



Jakarta, 30 Maret 2026
No. Ref.: 147/CG-DIR/III/2026

Jakarta, 30 March 2026
Ref. No.: 147/CG-DIR/III/2026

Kepada Yth.
**DIREKTUR PENILAIAN PERUSAHAAN
PT BURSA EFEK INDONESIA ("BEI")**
Gedung Bursa Efek Indonesia
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

To.
**DIRECTOR OF LISTING
PT BURSA EFEK INDONESIA ("IDX")**
Gedung Bursa efek Indonesia
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

**Perihal: Penyampaian Informasi Pemenuhan Kewajiban
Public Expose Tahunan PT Cemindo Gemilang
Tbk**

**Re.: Submission of Information on Fulfilment of
Annual Public Expose Obligation of PT Cemindo
Gemilang Tbk**

Dengan hormat,

Dear Sir/Madam,

bersama ini PT Cemindo Gemilang Tbk ("**Perseroan**") menyampaikan informasi pemenuhan kewajiban Public Expose berupa materi Public Expose Tahunan sebagaimana terlampir dan bersamaan dengan penyampaian Laporan Keuangan Auditan Tahunan (Konsolidasi) untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2025 dalam Surat Perseroan No. Ref: 146/CG-DIR/III/2026 tertanggal 30 Maret 2026.

We, PT Cemindo Gemilang Tbk (the "Company") hereby would like to submit information on fulfilment of Annual Public Expose obligation in the form of the Annual Public Expose Material as attached herein and is simultaneously submitted with the Annual Audited Financial Statement (Consolidated) for the year ended December 31, 2025 as per the Company's Letter Ref. No: 146/CG-DIR/III/2026 dated March 30, 2026.

Dengan penyampaian materi Public Expose Tahunan Perseroan tersebut di atas berdasarkan ketentuan III.3.6 Peraturan Bursa Efek Indonesia Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, Lampiran Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia Nomor Kep-00087/BEI/12-2025 tanggal 12 Desember 2025, Perseroan telah memenuhi kewajiban Public Expose Tahunan dan karenanya Perseroan tidak menyelenggarakan Public Expose Tahunan, baik secara elektronik maupun fisik.

By submission of the above mentioned Annual Public Expose material of the Company in accordance with provision III.3.6 of the Regulation of Indonesian Stock Exchange Number I-E on the Information Submission Obligation, Attachment of Board of Director Decree of PT Bursa Efek Indonesia Number Kep-00087/BEI/12-2025 dated December 12, 2025, the Company has fulfilled the Annual Public Expose Obligation and therefore the Company is not convening the Annual Public Expose, either electronically or physically.

Materi Public Expose Tahunan Perseroan (tersedia dalam Bahasa Indonesia) juga dipublikasikan dalam Situs Web Perseroan (www.cemindo.com).

The Company's Annual Public Expose material (available in Indonesian language) is also published in the Company's Website (www.cemindo.com).

Terima kasih atas perhatiannya.

Thank you for your kind attention.



Hormat kami, / *Best Regards,*
PT CEMINDO GEMILANG TBK



Ameesh Anand
Direktur / *Director*

Lamp./ *Encl.*



CEMINDO GEMILANG

BUILDING RESILIENCE, DRIVING SUSTAINABLE VALUE



PAPARAN PUBLIK
MARET 2026

Disclaimer

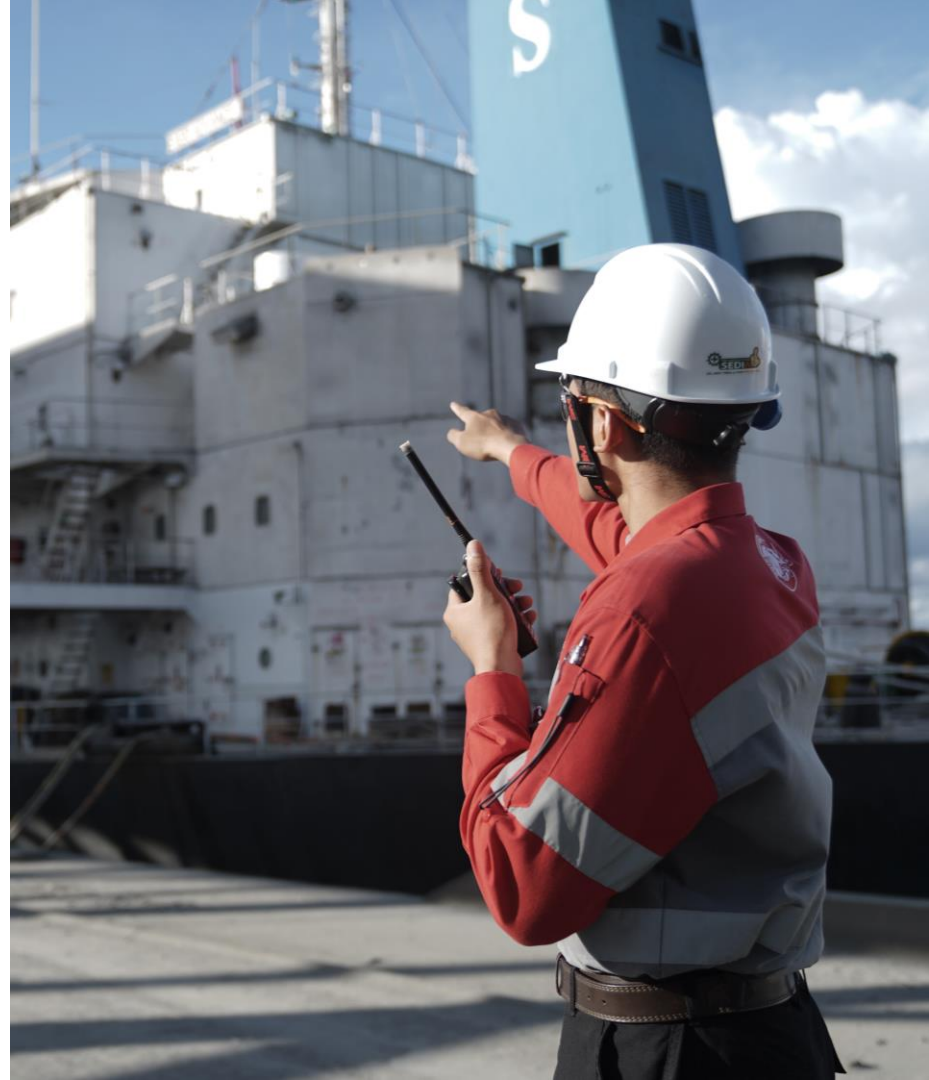
Presentasi ini telah disiapkan oleh PT Cemindo Gemilang Tbk (“Perseroan” atau “Perusahaan” atau “Cemindo”) dari berbagai sumber internal dan belum diverifikasi secara independen. Materi-materi ini hanya untuk tujuan informasi dan bukan merupakan bagian dari suatu penawaran, ajakan, atau undangan dari penawaran apa pun untuk membeli atau berlangganan sekuritas dari Perusahaan mana pun, di yurisdiksi apa pun, dan materi ini atau bagian mana pun darinya tidak boleh dijadikan dasar atau diandalkan dalam hubungan, kontrak, komitmen atau keputusan investasi apapun. Setiap keputusan untuk membeli atau membeli sekuritas Perusahaan harus dibuat setelah mencari nasihat dari profesional yang sesuai.

Materi-materi ini mungkin berisi pernyataan yang disematkan, yang mengandung pernyataan dengan maksud tujuan di masa depan. Pernyataan-pernyataan ini mencakup uraian mengenai maksud, keyakinan, atau harapan Perusahaan saat ini atau manajemennya sehubungan dengan hasil konsolidasi operasi dan kondisi keuangan Perusahaan. Pernyataan-pernyataan ini dapat dipahami melalui penggunaan kata-kata, baik yang dinyatakan secara eksplisit maupun tidak, seperti “mengharapkan”, “merencanakan”, “akan”, “memperkirakan”, “memproyeksikan”, “bermaksud”, atau kata-kata yang memiliki makna serupa. Pernyataan yang menyatakan harapan di depan tidak menjamin kinerja masa depan dan melibatkan risiko dan ketidakpastian, dan hasil aktual yang mungkin dapat berbeda dari pernyataan yang mengandung tujuan di masa depan sebagai akibat dari berbagai faktor dan asumsi. Perusahaan tidak memiliki kewajiban dan tidak berkewajiban untuk merevisi pernyataan yang mengandung tujuan di masa depan untuk mencerminkan peristiwa atau keadaan di masa depan.

Tidak ada pernyataan atau jaminan, tersurat maupun tersirat, yang dibuat dan tidak ada keandalan yang harus ditempatkan pada keakuratan, keadilan atau kelengkapan informasi yang disajikan atau terkandung dalam materi ini. Perusahaan atau afiliasinya, penasihat atau perwakilannya tidak bertanggung jawab apa pun atas kerugian apa pun sehubungan dengan penggunaan atau keandalan pada informasi apa pun yang disajikan atau terkandung dalam materi ini. Informasi yang disajikan atau terkandung dalam materi ini dapat berubah tanpa pemberitahuan dan keakuratannya tidak dijamin.

Agenda

- 1 **Industri Semen**
- 2 **Kinerja Operasional**
- 3 **Kinerja Keuangan**
- 4 **Kinerja Keberlanjutan**



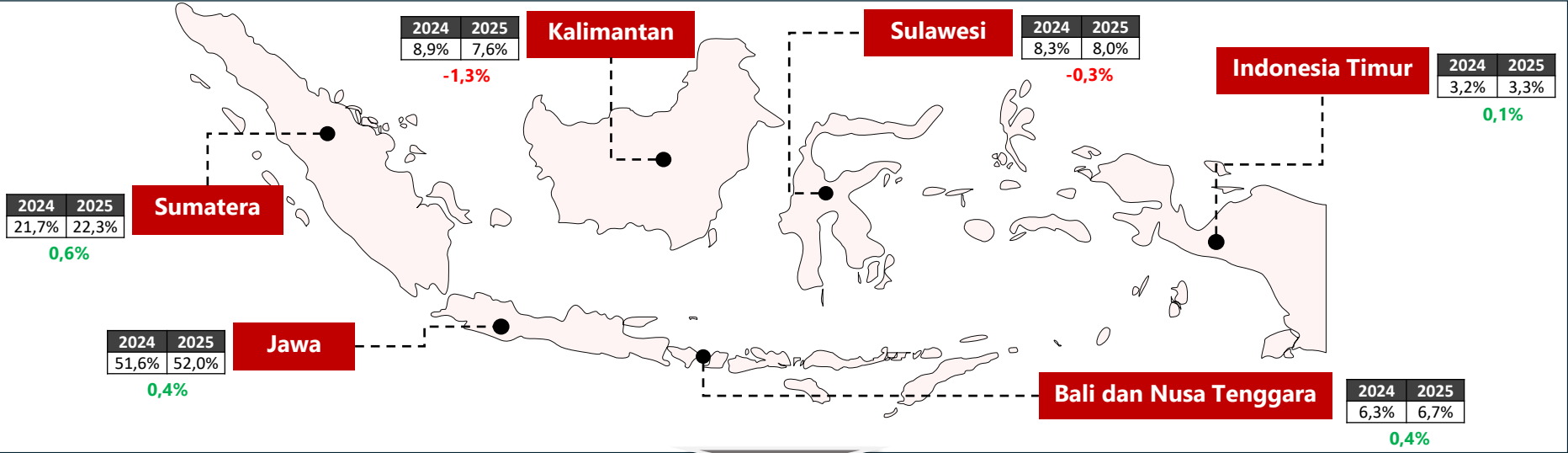
INDUSTRI SEMEN



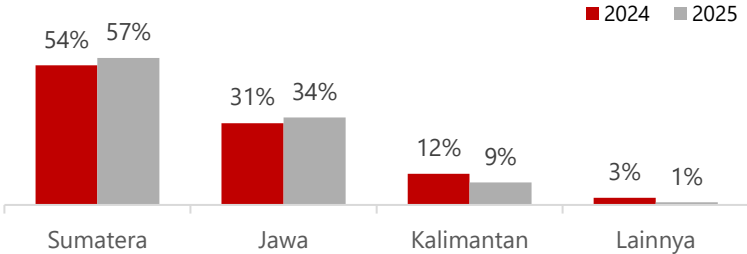
Pabrik Semen Terintegrasi, Bayah, Indonesia

Industri Semen di Indonesia – Volume Pasar Tahun 2025

Penjualan Semen Domestik Nasional berdasarkan Wilayah



Penjualan Semen Domestik Cemindo berdasarkan Wilayah

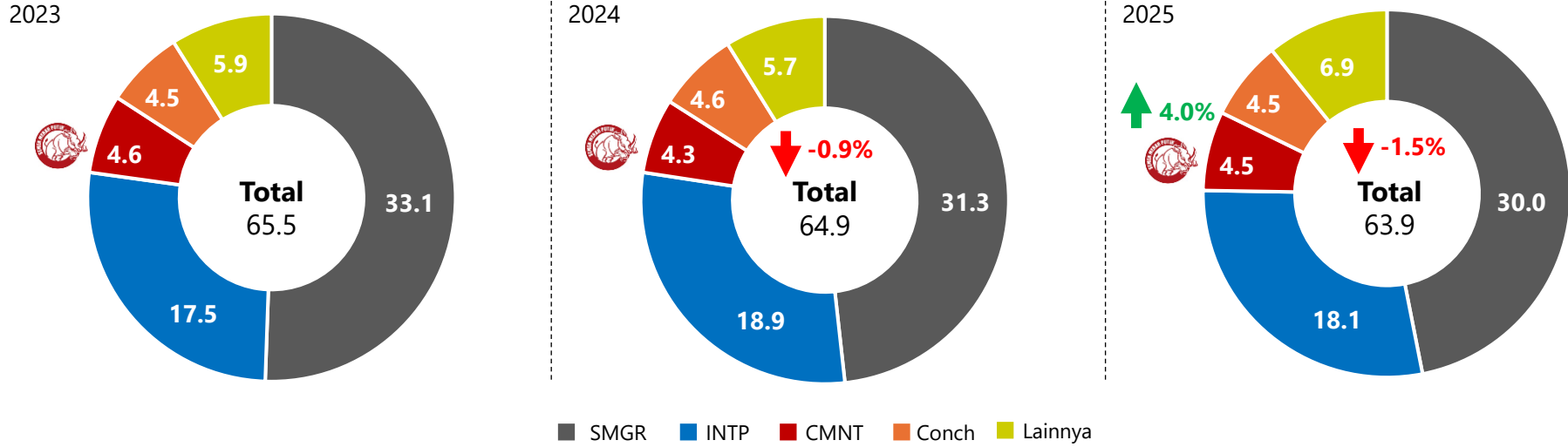


Sumber: Asosiasi Semen Indonesia, 2024-2025

Industri Semen di Indonesia – Volume dan Pangsa Pasar Tahun 2025

Lebih dari 50% permintaan semen di Indonesia masih didominasi dari wilayah Jawa dan terdapat empat perusahaan yang memiliki lebih dari 90% pangsa pasar semen di Indonesia. Di tahun 2025, Cemindo menempati posisi ketiga pangsa pasar nasional dengan 7.0%.

Penjualan Semen Nasional di Indonesia berdasarkan Pangsa Pasar (dalam juta ton)



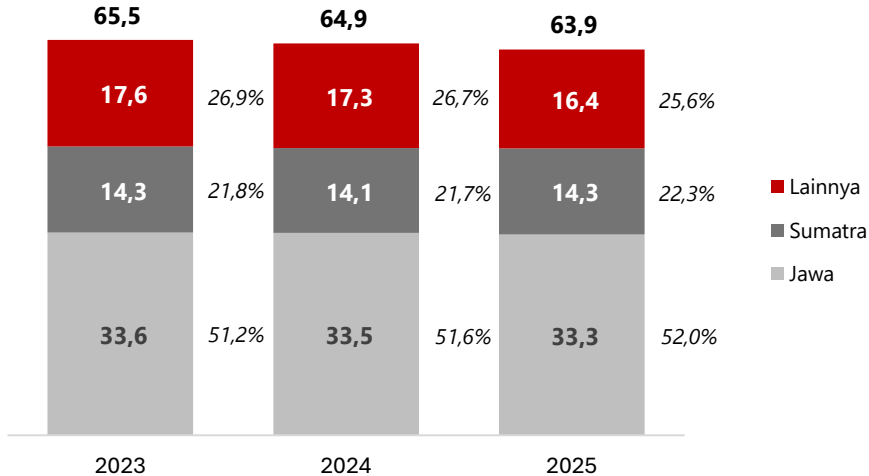
Remarks

- Industri semen nasional mengalami penurunan penjualan selama tiga tahun terakhir sejak 2023.
- Pada tahun 2025, pasar domestik Indonesia melemah sebesar 1,5%, yang terutama berdampak pada pemain utama. Namun demikian, pangsa pasar masih didominasi oleh empat pemain utama, termasuk Cemindo

Industri Semen di Indonesia – Perkembangan Pasar Semen Nasional

Penjualan Semen Nasional berdasarkan Wilayah

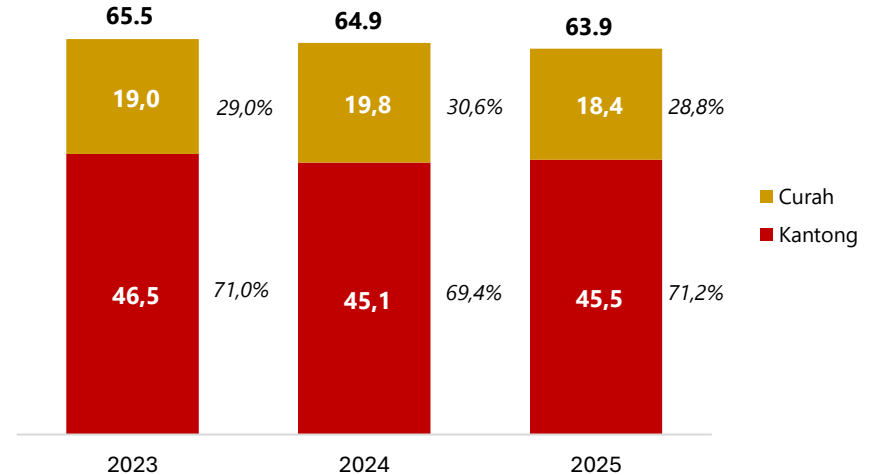
dalam juta ton



Sumber: Asosiasi Semen Indonesia, 2023-2025

Penjualan Semen Nasional berdasarkan Jenis Semen

dalam juta ton



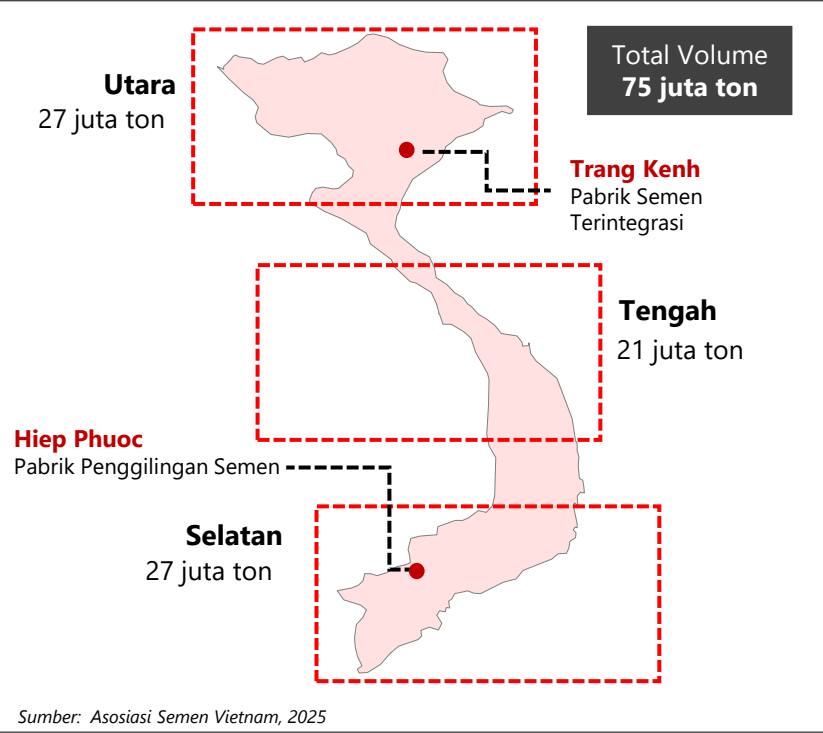
Sumber: Asosiasi Semen Indonesia, 2022-2024

Remarks

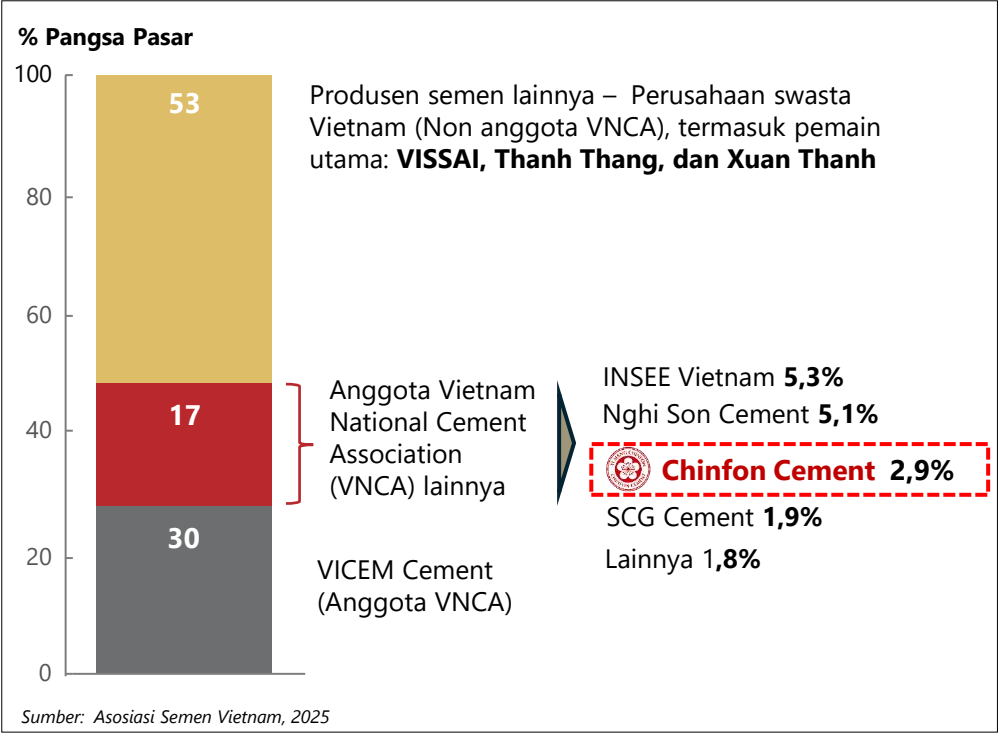
- Penjualan industri semen nasional turun sekitar 1 juta ton dibanding tahun sebelumnya.
- Penurunan terutama disebabkan melemahnya aktivitas manufaktur dan konstruksi, khususnya pada segmen semen curah di Kalimantan akibat reprioritisasi program IKN, serta pelemahan di pasar utama Jawa dan Sumatra.
- Sebaliknya, Sumatra masih mencatat pertumbuhan pada segmen semen kantong, didorong oleh daya beli dan aktivitas infrastruktur skala kecil di berbagai wilayah regional (termasuk KEK).

Industri Semen di Vietnam – Volume dan Pangsa Pasar Tahun 2025

Penjualan Semen Nasional Vietnam berdasarkan Wilayah



Pangsa Pasar Semen Vietnam Tahun 2025



Remarks

- Permintaan Semen di Vietnam pada tahun 2025 mencapai 75 juta ton meningkat 26% dari 59 juta ton.
- Terdapat peningkatan volume domestik sebesar 16 juta ton dibandingkan tahun lalu didorong oleh aktivitas konstruksi dan infrastruktur pemerintah.
- Pasar mengalami peningkatan di wilayah Utara dan Selatan masing-masing sebesar 29%, sementara di wilayah Tengah meningkat sebesar 20%

KINERJA OPERASIONAL



Kapal Kargo Milik Entitas Anak Perseroan di Bayah, Indonesia

Ikhtisar Kinerja Operasional Konsolidasian

Perseroan menjalankan kegiatan utama dalam manufaktur semen di Indonesia dan Vietnam dengan total kapasitas produksi 9,9 juta ton klinker dan 15,1 juta ton semen di Indonesia dan Vietnam.

Indonesia



1

Pabrik Semen
Terintegrasi



8

Pabrik
Penggilingan



3

Pabrik
Pengepakan

Kapasitas Klinker: 6.8 juta ton

Kapasitas Semen: 10.1 juta ton

Produksi Semen dan Klinker Tahun 2025

Semen Kantong **3,2** Juta Ton

Semen Curah **1,3** Juta Ton

Klinker **6,8** Juta Ton

Vietnam



1

Pabrik Semen
Terintegrasi



1

Pabrik
Penggilingan

Kapasitas Klinker: 3.1 juta ton

Kapasitas Semen: 5.0 juta ton

Produksi Semen dan Klinker Tahun 2025

Semen Kantong **1,5** Juta Ton

Semen Curah **1,8** Juta Ton

Klinker **3,0** Juta Ton

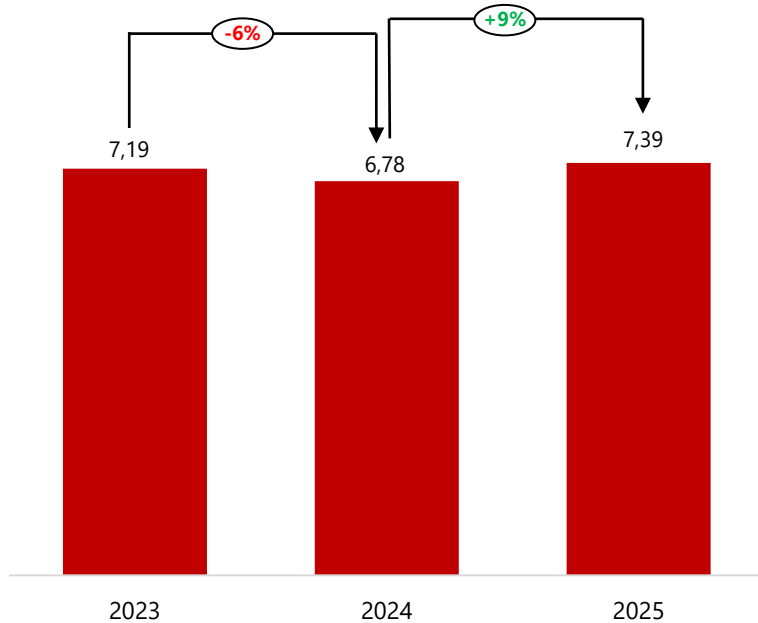
Peristiwa Penting Operasional – 2025

- Pada tahun 2025, operasional Perseroan di Indonesia meningkat didukung stabilitas operasional yang mendorong optimalisasi produksi. Di Vietnam, produksi relatif stabil, dengan **penurunan volume produksi semen seiring peningkatan penjualan klinker domestik**.
- Perseroan melalui entitas anak berinvestasi pada kapal kargo serta tug & barge untuk mendukung operasional logistik Perseroan di wilayah Indonesia.

Ikhtisar Kinerja Operasional Konsolidasian

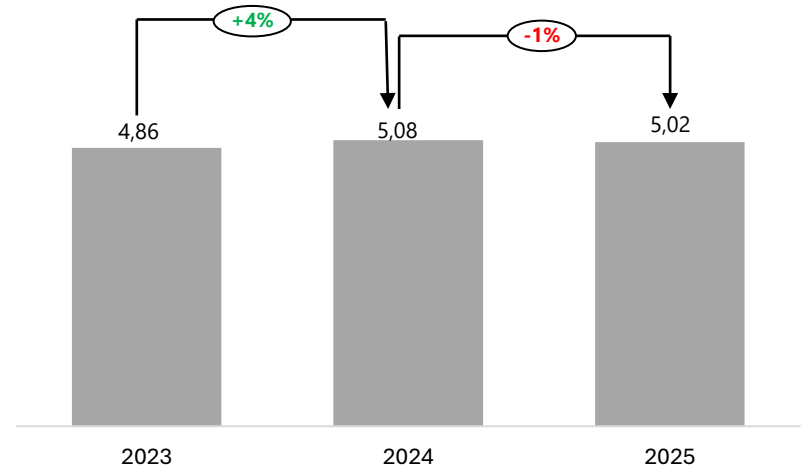
Penjualan Semen dan Klinker Domestik - Konsolidasi

dalam juta ton



Penjualan Semen dan Klinker Ekspor - Konsolidasi

dalam juta ton



Remarks

Penjualan semen dan klinker domestik meningkat 9%, terutama didorong oleh kenaikan penjualan semen di Indonesia meskipun pasar domestik melemah. Di Vietnam, Perseroan juga mencatat peningkatan signifikan penjualan semen dan klinker domestik seiring kondisi pasar yang positif. Sementara itu, volume penjualan ekspor sedikit menurun seiring fokus Perseroan untuk memprioritaskan pasar domestik di masing-masing wilayah.

KINERJA KEUANGAN



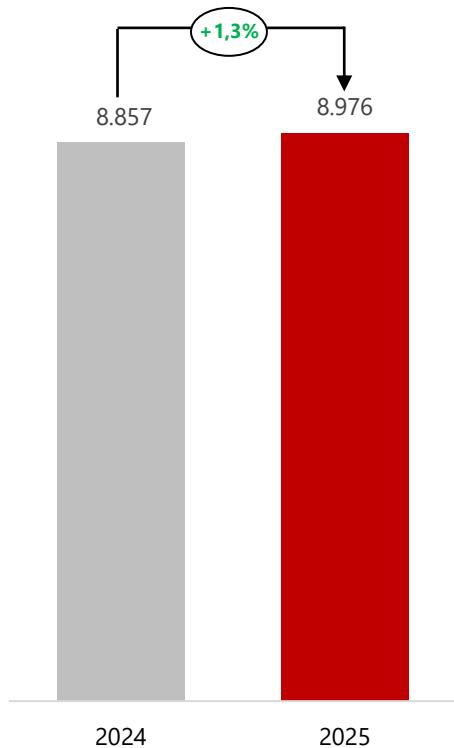
Pabrik Penggilingan Semen, Ciwandan, Indonesia

Ikhtisar Kinerja Keuangan Konsolidasian – Laba Rugi

Secara umum, Perseroan membukukan pendapatan sekitar Rp9,0 triliun, meningkat **2%**, dengan EBITDA tumbuh **33%** pada 2025. Kinerja ini didorong oleh peningkatan pendapatan serta penurunan beban operasional melalui berbagai inisiatif strategis, termasuk optimalisasi operasi pabrik dan efisiensi biaya bahan baku, biaya logistik, serta biaya penjualan.

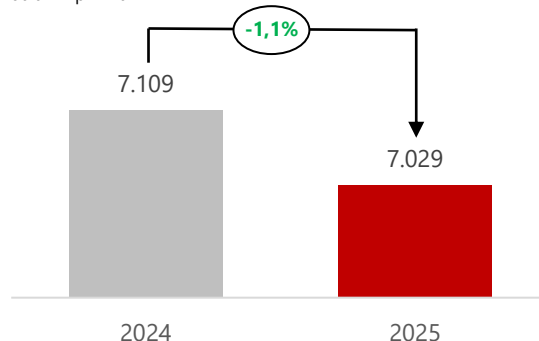
Total Pendapatan

dalam Rp miliar



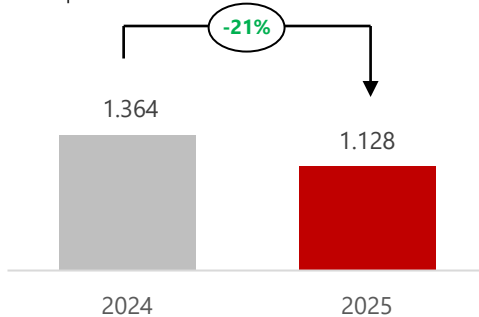
Total Beban Pokok Penjualan

dalam Rp miliar



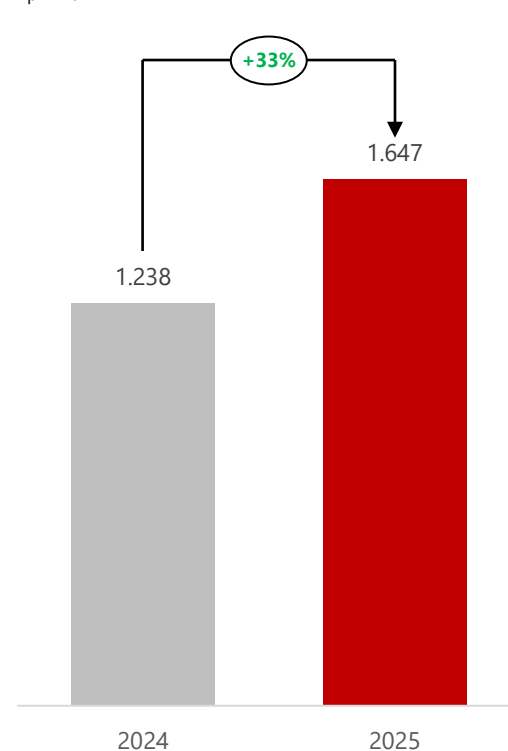
Total Beban Operasional

dalam Rp miliar



EBITDA

dalam Rp miliar

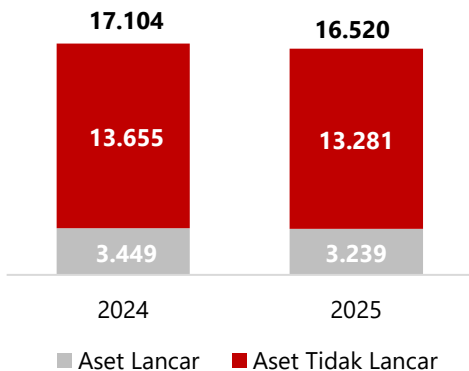


Ikhtisar Kinerja Keuangan Konsolidasian – Posisi Keuangan

Perseroan mencatat penurunan total aset sebesar 2% pada 2025, terutama akibat pelepasan salah satu anak usaha yang sudah tidak beroperasi serta penyusutan aset tetap. Porsi liabilitas lancar dan tidak lancar juga mengalami perubahan seiring konsolidasi pinjaman pada awal 2025 dengan struktur pembayaran dan jatuh tempo yang lebih optimal. Secara keseluruhan, total ekuitas sedikit menurun sejalan dengan rugi bersih yang dibukukan Perseroan.

Total Aset

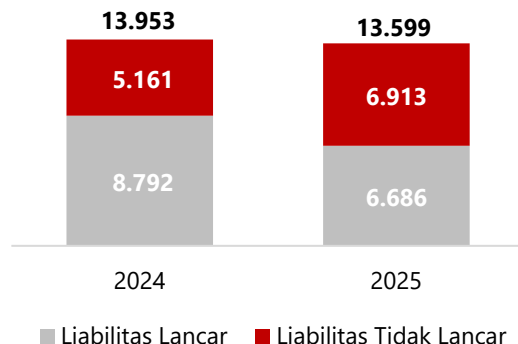
dalam Rp miliar



No	Informasi	FY'24	FY'25	YoY (%)
1	Aset Lancar	3.449	3.239	-6,1%
2	Aset Tidak Lancar	13.655	13.281	-2,7%
3	Total Aset	17.104	16.520	-3,4%

Total Liabilitas

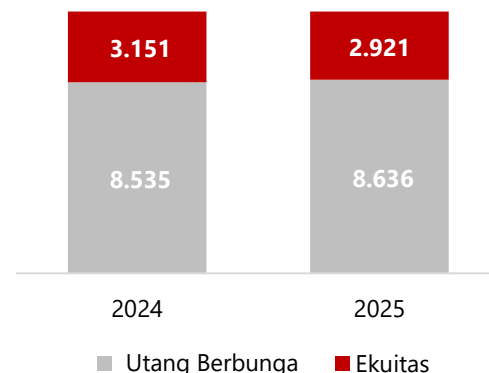
dalam Rp miliar



No	Informasi	FY'24	FY'25	YoY (%)
1	Liabilitas Lancar	8.792	6.686	-23,9%
2	Liabilitas Tidak Lancar	5.161	6.913	33,9%
3	Total Liabilitas	13.953	13.599	-2,5%

Total Utang Berbunga dan Ekuitas

dalam Rp miliar



No	Informasi	FY'24	FY'25	YoY (%)
1	Utang Berbunga	8.535	8.636	1,2%
2	Ekuitas	3.151	2.921	-7,2%

Outlook PT Cemindo Gemilang Tbk

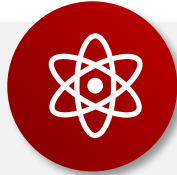


Prospek pertumbuhan yang solid

Proyeksi pertumbuhan ekonomi Indonesia dan Vietnam sekitar 5–6%.

Keberlanjutan pembangunan infrastruktur, termasuk program 3 juta rumah dan proyek strategis nasional di Indonesia, serta percepatan investasi publik dan pemulihan sektor properti di Vietnam.

Normalisasi harga komoditas seiring berlanjutnya transisi energi global.



Transformasi digital & keunggulan komersial

Peningkatan produktivitas dan efisiensi energi melalui penerapan teknologi canggih.

Mendorong pertumbuhan berbasis nilai melalui optimalisasi utilisasi kapasitas dan penciptaan nilai.

Strategi pemasaran berbasis diferensiasi produk, solusi, layanan, dan keberlanjutan untuk bersaing tanpa perang harga.



Optimalisasi infrastruktur & logistik

Pengembangan anak usaha logistik melalui pengoperasian kapal dan penambahan armada untuk mengamankan kapasitas dan mengendalikan biaya distribusi.

Optimalisasi jalur distribusi dan utilisasi *backhaul trip*, termasuk efisiensi bahan bakar dan pengurangan emisi.

Prioritas distribusi regional berbasis pemetaan permintaan serta integrasi perencanaan penjualan dan pengiriman.



Inovasi & pengembangan berkelanjutan

Optimalisasi faktor klinker melalui peningkatan kualitas klinker serta pemanfaatan bahan baku alternatif untuk mengurangi ketergantungan pada bahan baku alami.

Mewujudkan lingkungan pabrik yang lebih hijau dan aman.

Peningkatan Thermal Substitution Rate (TSR) melalui penggunaan bahan bakar alternatif untuk meningkatkan efisiensi energi dan menurunkan emisi karbon.

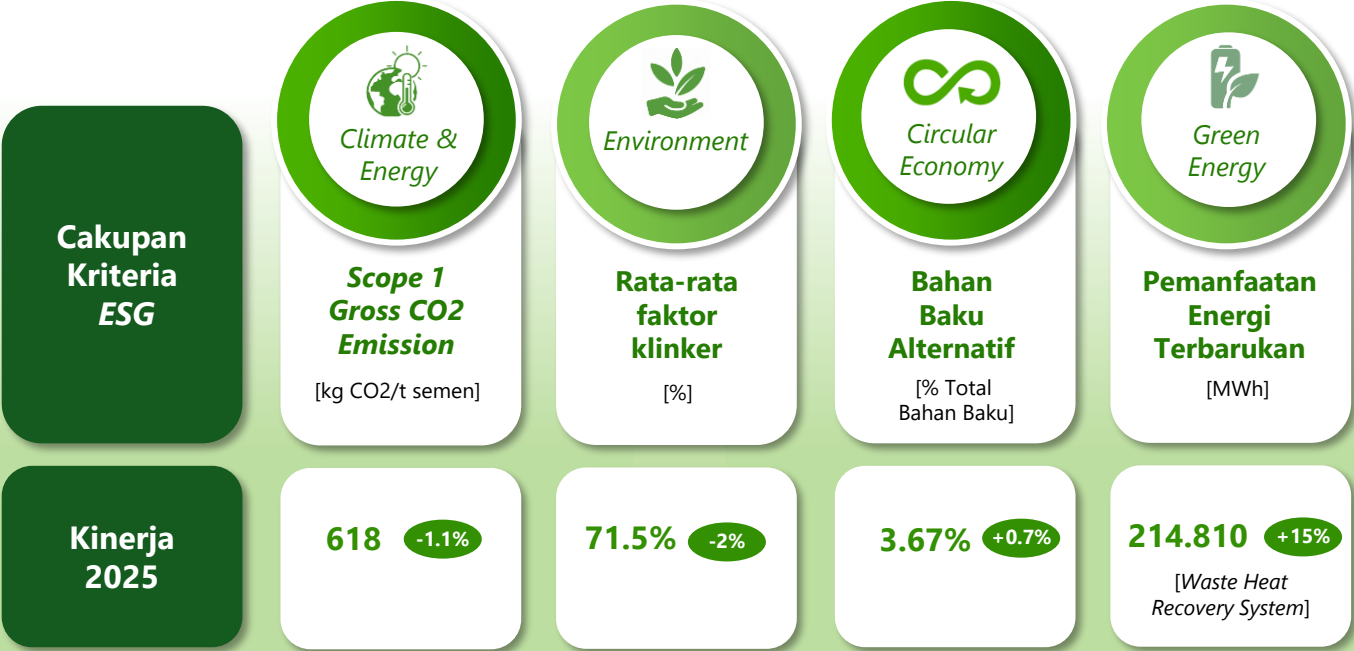
KINERJA KEBERLANJUTAN



Dump Truck Listrik Mengangkut Batu Kapur di Wilayah Tambang Bayah, Indonesia

Kinerja Keberlanjutan Konsolidasian

Komitmen Cemindo Gemilang atas Keberlanjutan



Corporate Member

In compliance with

Kinerja Keberlanjutan Konsolidasian

Komitmen Cemindo Gemilang atas Keberlanjutan

Scope 1 Gross CO2 Emission

[kg CO2/t semen]



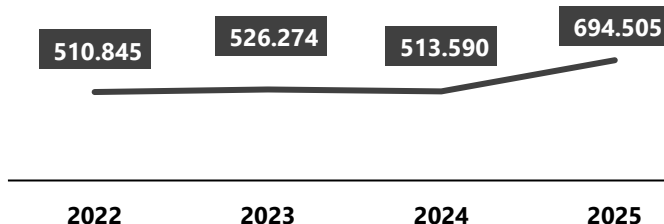
Rata-rata faktor klinker

[%]



Pemanfaatan Bahan Baku dan Bakar Alternatif

[Ton]



Kebijakan strategis keberlanjutan Perseroan meliputi:

- + Optimalisasi diversifikasi produk melalui peningkatan porsi produk ramah lingkungan dan berkelanjutan.
- + Meningkatkan pemanfaatan bahan baku alternatif untuk mengurangi ketergantungan terhadap bahan baku konvensional.
- + Mendorong efisiensi energi melalui optimalisasi penggunaan sistem *Advanced Process Control (APC)*.
- + Meningkatkan Thermal Substitution Rate (TSR) melalui optimalisasi pemanfaatan biomassa sebagai bahan bakar alternatif.
- + Mendorong perluasan penggunaan kendaraan listrik untuk mendukung operasional produksi yang lebih ramah lingkungan.
- + Perseroan menyiapkan *Environmental Product Declaration (EPD)* melalui pendekatan *Life Cycle Assessment (LCA)* sebagai standar tertinggi produk *green label*.

Kinerja Keberlanjutan Konsolidasian

Penghargaan atas Kinerja Keberlanjutan

 Indonesia



Semen Merah Putih melalui produknya **Semen Merah Putih Watershield** terpilih sebagai pemenang Sustainable Construction Materials Awards di ajang ARCH:ID 2025

Penghargaan ini diberikan dalam rangkaian acara **ARCH.ID** kepada produk material konstruksi yang berkontribusi pada pembangunan berkelanjutan. Dinilai oleh kolaborasi juri dari **IAI, GBCI, GPCI, Kementerian ESDM, dan Kementerian Perindustrian**, pencapaian ini semakin menegaskan komitmen Semen Merah Putih dalam menghadirkan **inovasi semen ramah lingkungan untuk masa depan yang lebih berkelanjutan**.

Highlights Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan

 Indonesia

- **Sosial** – Pemberian bantuan pendidikan serta renovasi fasilitas sekolah di SLB Mini Bakti, Jakarta.
- **Lingkungan** – Dukungan normalisasi drainase untuk mitigasi banjir serta perbaikan Jembatan Suwakan di Desa Bayah, Banten.
- **Pendidikan** – Bantuan biaya pendidikan bagi pelajar prasejahtera tingkat SD dan SMP serta pelatihan pengembangan *soft skills* bagi pelajar di Desa Bayah, Banten.

 Vietnam

- **Sosial** – Dukungan kepada Komite Rakyat Kota Thuy Nguyen dalam penyelenggaraan kegiatan komunitas dan kebudayaan pada perayaan Tahun Baru Imlek 2025.
- **Lingkungan** – Dukungan kepada Komite Rakyat Kota Bach Dang untuk kegiatan pembersihan lingkungan serta penyemprotan air di berbagai jalan pedesaan.
- **Ekonomi** – Pemberian bantuan kesejahteraan kepada para pengemudi truk sebagai bentuk dukungan terhadap komunitas pekerja lokal.



CEMINDO GEMILANG Tbk

A : Investor Relations Office | Gama Tower 43th Floor, Jl H.R. Rasuna Said Kav C-22, Jakarta

E : investor@cemindo.com

W : cemindo.com | semenmerahputih.com