



CEMINDO GEMILANG

ACHIEVING GROWTH WITH SUSTAINABLE BUSINESS SYNERGY

Meraih Pertumbuhan dengan
Sinergi Bisnis yang Berkelanjutan

2024

Laporan Tahunan dan
Laporan Keberlanjutan
*Annual Report and
Sustainability Report*



Tentang Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan

About Annual Report and Sustainability Report

Selamat datang di Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan 2024 PT Cemindo Gemilang Tbk. Perseroan menerbitkan Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan dengan tema **“Meraih Pertumbuhan dengan Sinergi Bisnis yang Berkelanjutan”**. Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Perseroan disusun berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan (SEOJK) No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik dan POJK Nomor 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik serta indeks GRI tahun 2021. Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan tahun 2024 merupakan laporan yang ke-4 yang diterbitkan oleh Perseroan. **[GRI 2-6]** Pada laporan ini tidak terdapat informasi yang disajikan kembali. **[GRI 2-4]**

Dalam laporan ini terdapat kata “Cemindo”, “Perusahaan”, dan “Perseroan” merujuk pada PT Cemindo Gemilang Tbk secara umum. Penggunaan kata-kata tersebut dalam rangka untuk memudahkan penyebutan PT Cemindo Gemilang Tbk.

Welcome to the 2024 Annual Report and Sustainability Report 2024 of PT Cemindo Gemilang Tbk. The Company publishes its Annual Report and Sustainability Report with the theme **“Achieving Growth with Sustainable Business Synergy”**. The Company's Annual Report and Sustainability Report are prepared based on Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 29/POJK.04/2016 on Annual Reports of Issuers or Public Companies, Financial Services Authority Circular Letter (SEOJK) No. 16/SEOJK.04/2021 on the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies and POJK No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies as well as the 2021 GRI index. The 2024 Annual Report and Sustainability Report are the 4th reports published by the Company. **[GRI 2-6]** There is no restated information in this report. **[GRI 2-4]**

In this report, the words "Cemindo" and "Company" refer to PT Cemindo Gemilang Tbk in general. These words are used at times for the convenience of referring of PT Cemindo Gemilang Tbk.

Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab

Disclaimer

Laporan ini memuat informasi mengenai kondisi keuangan dan operasional, hasil operasi, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, dan tata kelola Perusahaan sepanjang tahun 2024 yang dapat digunakan sebagai dasar pertimbangan bagi para investor atau pun pemegang saham dalam pengambilan keputusan dan pemberian saran terkait kegiatan pengawasan Perseroan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perseroan. Perseroan tidak dapat menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya, yang digunakan sebagai dasar pertimbangan asumsi tersebut akan membawa hasil-hasil tertentu di masa mendatang karena dapat dipengaruhi oleh beberapa faktor di luar kendali PT Cemindo Gemilang Tbk.

Laporan ini dibuat dalam Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris, yang mana terjemahan teks Bahasa Indonesia ke dalam Bahasa Inggris merupakan *“unofficial translation”*.

This Report contains information on financial and operational conditions, results from operations, projections, plans, strategies, policies, and corporate governance throughout 2024 which can be used as a basis for consideration for investors or shareholders in making decisions and providing advice related to the Company's supervisory activities. Prospective statements in this report is made based on various assumptions regarding the current and future conditions of the Company. The Company does not guarantee that the documents whose validity has been confirmed, which are used as the basis for considering these assumptions will bring certain results in the future as they can be influenced by several factors beyond the control of PT Cemindo Gemilang Tbk.

This report is prepared in Indonesian and English, of which the translation from the Indonesian text into English is classified as *“unofficial translation”*.



Tentang Tema

About Theme

ACHIEVING GROWTH WITH SUSTAINABLE BUSINESS SYNERGY

Meraih Pertumbuhan dengan Sinergi Bisnis yang Berkelanjutan



Tahun 2024 masih diwarnai dengan berbagai tantangan dan ketidakpastian yang berasal dari dalam dan luar negeri. Ketegangan geopolitik, kontestasi politik terutama di Indonesia dan Amerika Serikat, hingga tren suku bunga di berbagai negara yang masih tinggi membuat aktivitas ekonomi global masih tertekan. Kondisi tersebut berdampak pada melemahnya pertumbuhan ekonomi dan memberikan tantangan dalam pasar domestik dan internasional.

Di tengah tantangan-tantangan tersebut, Perseroan senantiasa memanfaatkan peluang yang ada untuk meningkatkan ketahanan dalam seluruh rantai nilai dan aspek bisnisnya guna mencapai tujuan pertumbuhan berkelanjutan. Hal tersebut berupa memperkuat eksistensi pasar, melakukan penetrasi terhadap pasar baru, berinovasi menerapkan praktik-praktik berkelanjutan serta memperkuat sinergi dengan entitas-entitas anak pada pengembangan bisnis turunan semen sebagai pilar pertumbuhan yang baru.

Perseroan menyadari setiap tahunnya terdapat tantangan-tantangan yang bersifat kontinu dari tahun sebelumnya ataupun potensi tantangan-tantangan baru yang akan muncul. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa mengedepankan pendekatan-pendekatan strategis, memperkuat sinergi antar bisnis dan inovasi guna mempertahankan eksistensinya dan memperkuat posisinya di pasar. Dengan fondasi yang kokoh untuk terus tumbuh dan menciptakan nilai yang berkelanjutan, Perseroan semakin siap untuk menyongsong berbagai tantangan yang ada di masa depan.

The year 2024 was still marked by various challenges and uncertainties from both domestic and international sources. Geopolitical tensions, political contests—particularly in Indonesia and the United States—as well as high interest rates in many countries, continue to pressure global economic activity. This situation has led to weakened economic growth and posed challenges in both domestic and international markets.

In the face of these challenges, the Company continues to seize opportunities to enhance strength across its entire value chain and business aspects to achieve sustainable growth objectives. This involves strengthening market presence, penetrating new markets, innovating in the application of sustainable practices, and reinforcing synergies with subsidiary entities in the development of downstream cement businesses as a new pillar for growth.

The Company understands that each year presents ongoing challenges from the previous year, as well as potential new challenges. Therefore, the Company always prioritizes strategic approaches, strengthens business synergies, and fosters innovation to maintain its existence and solidify its position in the market. With a strong foundation for continued growth and the creation of sustainable value, the Company is increasingly ready to face the challenges of the future.

Kesinambungan Tema

Theme Continuation

► 20
23



GROWING SUSTAINABILITY, BUILDING TOMORROW

Tahun 2023 penuh dengan tantangan terutama isu resesi ekonomi global yang disertai dengan pecahnya perang Rusia-Ukraina, konflik timur tengah, hingga tekanan suku bunga *Federal Reserve* (The Fed). Kondisi tersebut berdampak pada ketidakpastian akan pemulihan ekonomi selepas pandemi COVID-19 dan memberikan tantangan yang cukup masif bagi Perseroan.

Menyikapi instabilitas kondisi makroekonomi tahun 2023, Perseroan senantiasa berupaya untuk membangun ketahanan dalam seluruh aspek operasional, mempererat komunikasi antar departemen, serta meningkatkan evaluasi dan *monitoring* sehingga mampu menjaga stabilitas kinerja. Selain itu, Perseroan juga terus mengedepankan aspek inovasi dalam pengembangan produk dan transformasi proses bisnis dengan mengintegrasikan nilai-nilai berkelanjutan meliputi aspek lingkungan, sosial, dan ekonomi.

Perseroan menyadari potensi industri ke depan yang menuntut pendekatan strategis guna mempertahankan eksistensi dan meningkatkan daya saing. Dengan landasan yang lebih kuat untuk terus bertumbuh dan mencapai kesuksesan yang berkelanjutan, Perseroan semakin menegaskan posisi entitas dalam menghadapi dinamika industri di masa depan.

In the year 2023, Cemindo encountered formidable challenges, notably the global economic recession coupled with the Russia-Ukraine war, the Middle East conflict, and the impact of Federal Reserve (The Fed) interest rate pressures. These factors contribute to the prevailing uncertainty surrounding economic recovery post the COVID-19 pandemic, posing significant and formidable challenges for Cemindo.

In response to the inherent instability of macroeconomic conditions in 2023, the Company is dedicated to building resilience across all operational aspect. We actively enhance communication among departments, refine evaluation and monitoring processes, and strive to ensure performance stability. Additionally, our commitment extends to prioritizing innovation in both product development and business process transformation, integrating sustainable values encompassing environmental, social, and economic aspects.

Acknowledging the future potential of our industry, Cemindo understands the necessity for a strategic approach to sustain our presence and bolster competitiveness. Armed with a strengthened foundation poised for continued growth and sustainable success, Cemindo will continue to emphasize its positioning in navigating the evolving landscape of future industry dynamics.

► 20
22

INNOVATION FOR SUSTAINABLE PERFORMANCE

Perseroan terus melakukan inovasi produk agar dapat menghasilkan produk baru yang bermutu dan berkualitas tinggi serta dapat memberikan nilai tambah bagi pelanggan dan dalam rangka memenangkan persaingan di tengah iklim bisnis yang dinamis.



Salah satu inovasi yang telah dilakukan oleh Perusahaan di tahun 2022, yaitu meluncurkan produk semen multiguna yang dinamai Semen Merah Putih *Watershield*. Dengan kandungan *water repellent* yang memberi efek daun talas pada bangunan, Semen Merah Putih *Watershield* memberikan proteksi serta daya tahan lebih terhadap penyerapan air pada bangunan, baik aplikasi di struktur maupun non-struktur.

Perseroan akan terus melakukan inovasi agar dapat menghasilkan produk yang terbaik bagi masyarakat dan pembangunan infrastruktur. Dengan demikian Perseroan dapat mewujudkan keberlanjutan, memiliki kemampuan daya saing yang kuat, dan terus berkontribusi dalam pembangunan Indonesia.

Cemindo continues to innovate its product line to produce high quality new products and provide added value to customers and strives to win continuously amidst a dynamic business climate.

One of the innovations carried out by the Company in 2022 was by launching a water repellent cement product under the brand name Semen Merah Putih *Watershield*. This is the first cement in Indonesia which has water repellent ability, this technology provides many advantages compared to ordinary cement, such as protection against water seepage, moisture, preventing rust and corrosion in building structures, and providing a smoother wall surface.

Cemindo will continue to innovate to produce the best products for community and infrastructure development. Thus, the Company realize that sustainability, has strong competitive capabilities, and continuously contribute to Indonesia's development.

► 20
21

BUILDING THE NATION

Industri semen merupakan komoditas utama untuk mendukung pembangunan infrastruktur Indonesia, yang mana merupakan bagian penting dalam pembangunan bangsa. Dengan memaksimalkan kelebihan yang dimilikinya dari sisi produksi yang efisien dan berkelanjutan, efisiensi biaya, logistik, serta jaringan distribusi yang telah terbangun secara baik di pasar domestik, PT Cemindo Gemilang Tbk ("Perseroan") berkomitmen penuh untuk mengambil peran strategis sebagai bagian dari pembangunan Indonesia.



Seiring pemulihan perekonomian global dan nasional, Perseroan terus melakukan ekspansi produksi serta meningkatkan penetrasi di pasar domestik maupun ekspor untuk produk semen dan klinker, sehingga mampu memberikan manfaat bagi bangsa dan negara.

Pada September 2021, Perseroan resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham CMNT. Penawaran Saham Perdana ini menjadi tonggak pencapaian baru bagi Perseroan. Dengan dukungan pemegang saham yang solid dan manajemen yang berpengalaman, Perseroan telah menanamkan fondasi yang kuat untuk pengembangan usaha yang berkelanjutan.

The cement industry is a key sector that supports Indonesia's infrastructure development, an important part of nation building. By maximizing its advantages of efficient and sustainable production, cost efficiency, logistics, and a well-developed distribution network in the domestic market, PT Cemindo Gemilang Tbk (the "Company") is fully committed to playing a strategic role in Indonesia's development.

As global and national economies recover, the Company continues to expand its production and increase penetration in the domestic market as well as the export market for cement and clinker products, benefiting country and nation.

In September 2021, the Company officially listed its shares on the Indonesia Stock Exchange under the ticker code CMNT. This Initial Public Offering is a new milestone for the Company. With the solid support of shareholders and experienced management, the Company has laid a strong foundation for sustainable business development.

Daftar Isi

Table of Contents

	Tentang Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan About Annual Report and Sustainability Report Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab Disclaimer
01	Tentang Tema About Theme
02	Kesinambungan Tema Theme Continuation
04	Daftar Isi Table of Contents

Kilas Kinerja 2024 2024 Performance Highlights

08	Ikhtisar Keuangan Financial Highlights
09	Grafik Ikhtisar Keuangan Graph of Financial Highlights
10	Ikhtisar Operasional Operational Highlights
11	Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Highlights
14	Ikhtisar Saham Shares Highlights
16	Aksi Korporasi dan Aktivitas Perdagangan Saham Corporate Actions and Stock Trading Activities
16	Aksi Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham Suspension and/or Delisting
16	Informasi Obligasi, Sukuk, Obligasi Konversi dan/atau Bentuk Efek Lainnya Information on Bonds, Sukuk, Convertible Bonds and/or Other Forms of Securities
17	Peristiwa Penting 2024 Significant Events in 2024

Laporan Manajemen Management Report

22	Laporan Dewan Komisaris Report of the Board of Commissioners
34	Laporan Direksi Report of the Board of Directors
53	Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris Dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2024 PT Cemindo Gemilang Tbk Statement of the Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors on the Responsibility for the 2024 Annual Report of PT Cemindo Gemilang Tbk

Profil Perusahaan Company Profile

56	Informasi Perusahaan Company Information
58	Sekilas Perusahaan Company Overview
60	Jejak Langkah Milestone
62	Keunggulan Perusahaan The Company's Competitive Advantage
64	Visi, Misi, dan Nilai Perusahaan Vision, Mission, and Corporate Culture
66	Kegiatan Usaha Business Activities
68	Produk & Jasa Products & Services
70	Perubahan Nama dan Status Badan Hukum Change of Name and Status of Legal Entity
70	Perubahan Signifikan Tahun 2024 Significant Changes in 2024
70	Skala Usaha Business Scale
71	Keanggotaan Asosiasi Membership In Associations
72	Wilayah Operasional Segmen Operasi Semen dan Klinker Operational Area of Cement and Clinker Segments
74	Struktur Organisasi Organizational Structure
76	Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile
78	Perubahan Komposisi Dewan Komisaris Changes in The Board of Commissioners Composition
78	Pernyataan Independensi Komisaris Independen Independence Statement of Independent Commissioner
79	Profil Direksi Board of Directors Profile
83	Perubahan Komposisi Direksi Changes in The Board of Directors Composition
83	Profil Pejabat Eksekutif Executive Officers Profile
84	Demografi Karyawan Employee Demographics
84	Informasi Pemegang Saham Shareholder Information
86	Pemegang Saham Utama dan/ Pengendali Major and Controlling Shareholder
86	Kepemilikan Saham Secara Langsung atau Tidak Langsung oleh Dewan Komisaris atau Direksi Direct or Indirect Share Ownership by The Board of Commissioners or Board of Directors



87	Struktur Grup Perusahaan Company Group Structure
87	Kronologi Pencatatan Saham Share Listing Chronology
88	Kronologi Pencatatan Efek Lainnya Other Securities Listing Chronology
88	Informasi Entitas Anak Serta Informasi Tentang Entitas Asosiasi, Joint Venture (JV), dan Special Purpose Vehicle (SPV) Information on Subsidiaries, Associates, Joint Ventures (Jv), and Special Purpose Vehicles (Spv)
89	Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal Capital Market Supporting Institutions and Professionals
90	Informasi Website Perusahaan Information on Website
92	Penghargaan dan Sertifikasi Awards and Certifications

Tinjauan Pendukung Bisnis Overview of Business Support Units

96	Sumber Daya Manusia Human Capital
110	Teknologi Informasi (TI) Information Technology (IT)

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis

116	Tinjauan Makro Ekonomi dan Industri Macroeconomic and Industry Overview
118	Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha Operational Overview Per Business Segment
130	Tinjauan Kinerja Keuangan Konsolidasian Review of Consolidated Financial Performance
137	Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektibilitas Piutang Debt-Paying Ability and Collectability of Receivables
138	Rasio-Rasio Keuangan Financial Ratios
138	Struktur Modal dan Kebijakan Struktur Modal Capital Structure and Policy on Capital Structure
138	Kebijakan Manajemen dan Dasar Penentuan Kebijakan atas Struktur Modal Management Policy and Basis for Determining Policy on Capital Structure
138	Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal Material Commitments for Capital Goods Investment



- 139** Informasi dan Fakta Material Yang Terjadi Setelah Tanggal Laporan Akuntan
Material Facts and Information Subsequent to the Date of The Accountant's Report
- 141** Perbandingan Antara Target dan Realisasi Tahun 2024
Comparison Between Target and Its Realization in 2024
- 141** Aspek Pemasaran
Marketing Aspect
- 142** Dividen
Dividend
- 144** Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum
Realization of the Use of Proceeds from the Public Offering
- 144** Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana (IPO)
Report on the use of Proceeds from the Initial Public Offering (IPO)
- 145** Informasi Material Terkait Dengan Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi, Penggabungan/Peleburan Usaha, dan Restrukturisasi Utang/Modal
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Acquisition, Business Merger/ Consolidation, and Debt/Capital Restructuring
- 146** Informasi Material Terkait dengan Transaksi Material
Material Information Related to Material Transactions
- 146** Kebijakan Perseroan Terkait Mekanisme Review atas Transaksi
Company Policy on Review Mechanism of Transactions
- 147** Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan Terhadap Perseroan
Changes in Laws and Regulations Impacting the Company
- 147** Perubahan Kebijakan Akuntansi
Changes in Accounting Policies
- 148** Prospek Usaha
Business Outlook
- 149** Rencana Strategis Tahun 2025
Strategic Plan for 2025
- 150** Informasi Kelangsungan Usaha
Information on Business Continuity

Tata Kelola Perusahaan Good Corporate Governance



- 156** Komitmen Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Commitment to Good Corporate Governance Implementation
- 156** Prinsip Tata Kelola
Governance Principles
- 158** Dasar Hukum Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Legal Basis for the Implementation of GCG

- 160** Pedoman Tata Kelola Perusahaan
Corporate Governance Charter
- 160** Penilaian Penerapan Tata Kelola Perusahaan
Assessment of Corporate Governance Implementation
- 160** Struktur Tata Kelola
Corporate Governance Structure
- 162** Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)
General Meeting Of Shareholders (GMS)
- 176** Dewan Komisaris
Board of Commissioners
- 186** Direksi
Board of Directors
- 194** Penilaian Dewan Komisaris dan Direksi
Assessment of The Board of Commissioners and Board of Directors
- 196** Informasi Hubungan Afiliasi Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi
Information on Affiliation of Board of Commissioners and Board of Directors
- 196** Pengungkapan Informasi Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi
Disclosure of Share Ownership of The Board of Commissioners and Board of Directors
- 197** Informasi Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
Information on Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and Directors
- 199** Komite di Bawah Dewan Komisaris
Committees Under the Board of Commissioners
- 199** Komite Audit
Audit Committee
- 205** Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee
- 210** Organ Pendukung Direksi
Supporting Organs of the Board of Directors
- 210** Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
- 213** Unit Audit Internal
Internal Audit Unit
- 218** Auditor Eksternal
External Auditor
- 219** Kebijakan Tata Kelola Perusahaan yang Baik
Good Corporate Governance Policy
- 221** Sistem Manajemen Risiko
Risk Management System
- 223** Perkara Penting
Significant Cases
- 223** Sanksi Administratif
Administrative Sanctions
- 223** Kode Etik Perusahaan
Company Code of Conduct
- 225** Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berupa Program *Management And Employee Stock Option Plan* (MESOP)
Long-Term Compensation Policy in The Form of Management and Employee Stock Option Plan (MESOP) Program

- 225** Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System
- 227** Kebijakan Anti Korupsi
Anti-Corruption Policy
- 227** Akses Informasi dan Data Perusahaan
Access to Company Information and Data
- 228** Mekanisme Pengadaan Barang dan Jasa
Mechanism for Goods and Services Procurement
- 228** Kebijakan *Insider Trading*
Insider Trading Policy
- 228** Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Corporate Governance Charter for Public Companies

Laporan Keberlanjutan Sustainability Report



- 234** Strategi Keberlanjutan
Sustainability Strategy
- 236** Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan
Building A Sustainable Culture
- 237** Profit | Perkuat Kinerja Ekonomi
Profit | Empowering the Economic Performance
- 248** Planet | Komitmen Dalam Pengelolaan Ekosistem Lingkungan
Planet | Commitment to Environmental Ecosystem Management
- 266** People | Nilai Keberlanjutan Dalam Pemberdayaan SDM & Masyarakat
People | Sustainability Values in People & Community Empowerment
- 282** Tata Kelola Keberlanjutan
Sustainable Governance
- 289** Kebijakan Penerapan Hak Asasi Manusia
Policy on Human Rights Implementation
- 290** Lembar Umpan Balik
Feedback Form
- 292** *Crosscheck Points* Laporan Keberlanjutan (SEOJK 16/2021)
Crosscheck Points on Sustainability Report (SEOJK 16/2021)
- 294** Indeks Isi GRI
GRI Content Index

LAPORAN KEUANGAN Financial Statements

01

KILAS KINERJA 2024

2024 Performance Highlights



Pabrik Semen Terintegrasi Bayah, Indonesia / Bayah Integrated Cement Plant, Indonesia



Ikhtisar Keuangan

Financial Highlights

(dalam Jutaan Rupiah / in Millions of Rupiah)

Deskripsi	2024	2023	2022	Description
Posisi Keuangan Konsolidasian		Consolidated Statements of Financial Position		
Aset Lancar	3.449.335	3.860.089	3.465.423	Current Assets
Aset Tidak Lancar	13.665.013	14.095.895	14.667.664	Non-Current Assets
Total Aset	17.104.348	17.955.984	18.133.087	Total Assets
Liabilitas Jangka Pendek	8.792.001	7.958.465	8.336.437	Current Liabilities
Liabilitas Jangka Panjang	5.161.220	6.015.758	5.956.330	Non-Current Liabilities
Total Liabilitas	13.953.221	13.974.223	14.292.767	Total Liabilities
Total Ekuitas	3.151.127	3.981.761	3.840.320	Total Equity
Pengeluaran Modal	443.357	284.302	403.280	Capital Expenditure
Modal Kerja Bersih	(5.342.666)	(4.098.376)	(4.871.015)	Net Working Capital
Laba Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain Konsolidasian		Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income		
Pendapatan	8.857.280	9.612.847	9.687.149	Revenue
Laba Bruto	1.748.761	2.501.547	2.523.414	Gross Profit
Laba Usaha	416.182	1.025.652	1.059.736	Operating Profit
Laba/(Rugi) Tahun Berjalan	(704.193)	159.292	(88.204)	Profit/(Loss) for the Year
Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan	(797.473)	148.929	(227.787)	Total Comprehensive Income for the Year
Laba/(Rugi) yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	(716.258)	154.809	(89.361)	Profit/(Loss) Attributable to Non-Controlling Interests
Laba/(Rugi) yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali	12.065	4.483	1.157	Profit/(Loss) Attributable to Non-Controlling Interests
Laba/(Rugi) yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali	(704.193)	159.292	(88.204)	Profit/(Loss) Attributable to Non-Controlling Interests
Laba/(Rugi) yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemilik Entitas Induk	(810.000)	159.000	(247.009)	Profit/(Loss) Attributable to Non-Controlling Interests
Laba/(Rugi) yang Dapat Diatribusikan Kepada Kepentingan Non-Pengendali	12.527	(10.071)	21.222	Profit/(Loss) Attributable to Non-Controlling Interests
Kapitalisasi Pasar	15.070.443	18.324.289	15.498.581	Market Capitalization
Rata-rata Tertimbang Saham Beredar (dalam Ribuan)	17.125.504	17.125.504	17.125.504	Weighted Average of Outstanding Shares (in Thousand)
Laba/(Rugi) per Saham Dasar (dalam Rupiah Penuh)	(41,82)	9,04	(5,22)	Earnings (Loss) per Share (in Full Amount of Rupiah)

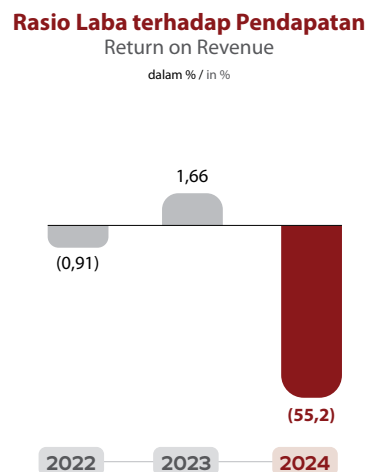
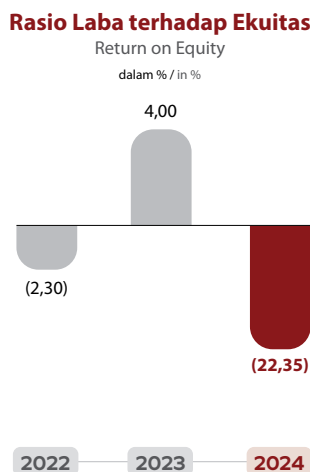
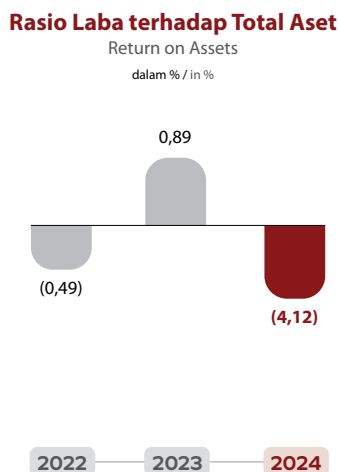
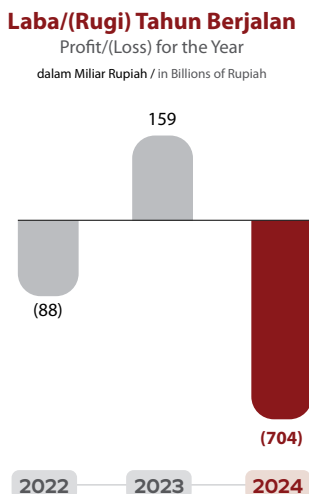
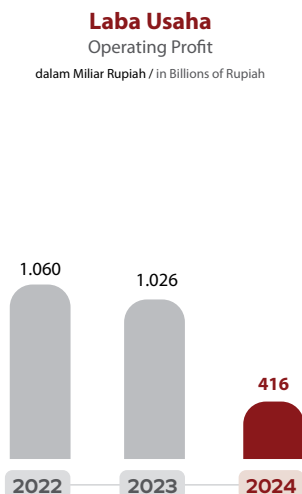
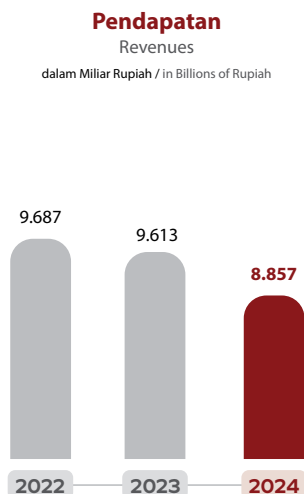
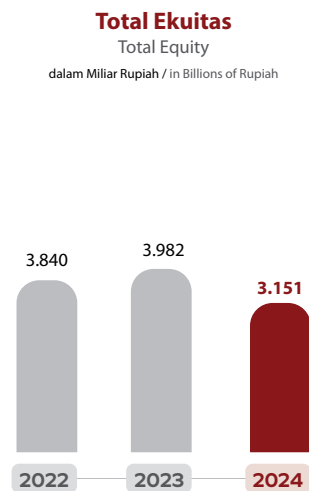
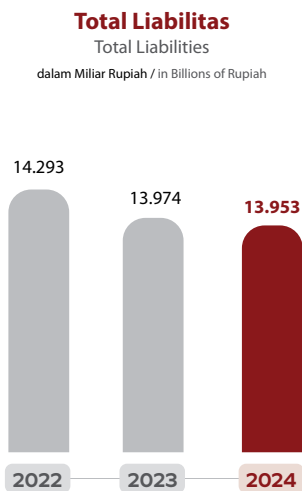
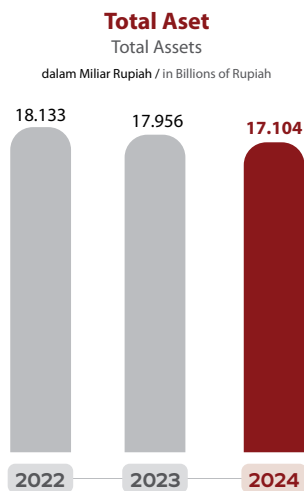
(dalam % / in %)

Rasio-rasio Keuangan		Financial Ratios		
Margin Laba Bruto	19,74	26,02	26,05	Gross Profit Margin
Rasio Laba Terhadap Ekuitas	(22,35)	4,00	(2,30)	Return on Equity
Rasio Laba Terhadap Pendapatan	(55,2)	1,66	(0,91)	Return on Revenue
Rasio Laba Terhadap Total Aset	(4,12)	0,89	(0,49)	Return on Assets
Rasio Lancar	39,23	48,50	41,57	Current Ratio
Rasio Liabilitas Terhadap Ekuitas	441,95	350,96	372,18	Debt to Equity Ratio
Rasio Liabilitas Terhadap Total Aset	81,58	77,82	78,82	Debt to Assets Ratio



Grafik Ikhtisar Keuangan

Graph of Financial Highlights



Ikhtisar Operasional

Operational Highlights

SEGMENT SEMEN DAN KLINKER CEMENT AND CLINKER SEGMENT

Kinerja Operasional Operating Performance	Satuan Unit	2024	2023	2022
Semen Kantong / Bagged-Cement				
Produksi – Indonesia / Production - Indonesia	Juta ton / Million Tons	3,2	3,3	3,3
Produksi – Vietnam / Production - Vietnam	Juta ton / Million Tons	1,8	1,7	1,5
Produksi Total / Total Production	Juta ton / Million Tons	5,0	5,0	4,8
Semen Curah / Bulk Cement				
Produksi – Indonesia / Production - Indonesia	Juta ton / Million Tons	1,2	1,5	1,7
Produksi – Vietnam / Production - Vietnam	Juta ton / Million Tons	1,8	1,6	1,1
Produksi Total / Total Production	Juta ton / Million Tons	3,0	3,1	2,8
Klinker / Clinker				
Produksi – Indonesia / Production - Indonesia	Juta ton / Million Tons	6,3	6,2	7,0
Produksi – Vietnam / Production - Vietnam	Juta ton / Million Tons	3,0	3,0	2,9
Produksi Total / Total Production	Juta ton / Million Tons	9,3	9,2	9,9

SEGMENT PRODUK BETON CONCRETE PRODUCTS SEGMENT

Kinerja Operasional Operating Performance	Satuan Unit	2024	2023	2022
Beton Pra-Cetak / Precast	M ³	17.487	105.083*	3.799*
Beton Siap Pakai / Ready-Mixed Concrete	M ³	588.018	567.944	614.573
Beton dengan Solusi Nilai Tambah / Value Added Solutions	M ³	36.586	17.597	18.925

* dalam Satuan M² / in M² Unit

SEGMENT LAIN-LAIN OTHER SEGMENTS

Kinerja Operasional Operating Performance	Satuan Unit	2024	2023	2022
Armada Truk / Trucking Fleets	Unit	770	756	599
Produksi Tambang Batu Kapur / Limestone Production	Juta ton / Million Tons	8,9	8,9	9,8



Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan

Sustainability Performance Highlights



ASPEK EKONOMI [OJK B.1] ECONOMIC ASPECT



Pendapatan

Revenues
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



Laba Usaha

Operating Profit
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



Produksi Klinker

Clinker Production
dalam Ton / in Tons



Produksi Semen Ramah Lingkungan/SPC

Environmentally-friendly Cement Production/SPC
dalam Ton / in Tons



Produksi Semen Ramah Lingkungan/SPC

Environmentally-friendly Cement Production/SPC
dalam Ton / in Tons



Rekrutmen Tenaga Kerja

Employee Recruitment
Orang / People



Pelibatan Pihak Lokal (Pemasok)

Local Sourcing
Pemasok / Supplier



* 46,9% dari total pemasok pada 2024 /46.9% of total suppliers in 2024

Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Highlights



ASPEK LINGKUNGAN HIDUP [OJK B.2] ENVIRONMENTAL ASPECT

Total Konsumsi Energi Total Energy Consumption



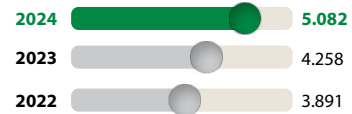
Konsumsi Listrik Electricity Consumption dalam TJ / in TJ



Konsumsi BBM (Solar) Fuel (Diesel) Consumption dalam TJ / in TJ



Konsumsi Air Water Consumption dalam M³ / in M³



* Restatement nilai pemakaian diesel 2022 mencakup kegiatan operasional Indonesia dan Vietnam.
Restatement of diesel usage value in 2022 includes Indonesia and Vietnam operations.



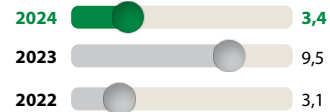
Penanaman Pohon di Area Vegetasi Electricity Consumption Jumlah Pohon / Total Trees



Efisiensi Energi Energy Saving dalam kWh/Ton / in kWh/Tons



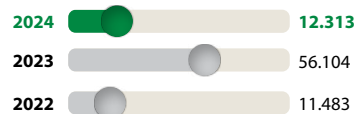
Pengurangan Emisi CO₂ CO₂ Emission Reduction dalam % / in %



Penggunaan Bahan Bakar dan Bahan Baku Alternatif Use of Alternative Fuel and Raw Materials dalam Ton / in Tons



Biaya Pengelolaan Lingkungan Environmental Management Cost dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah





Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan Sustainability Performance Highlights



ASPEK SOSIAL [OJK B.3] SOCIAL ASPECT



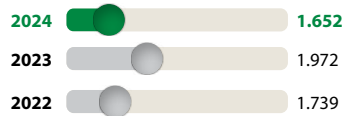
Total Biaya TJSL

Total Corporate Social Responsibility (CSR) Costs
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



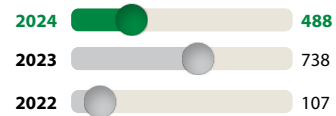
Biaya TJSL - Sosial

CSR Costs - Social
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



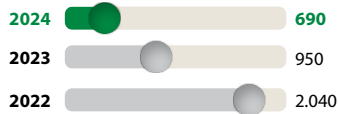
Biaya TJSL - Kesehatan

CSR Costs - Health
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



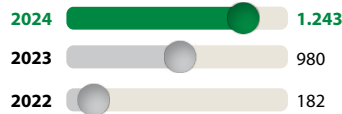
Biaya TJSL - Lingkungan

CSR Costs - Environmental
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



Biaya TJSL - Ekonomi

CSR Costs - Economic
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



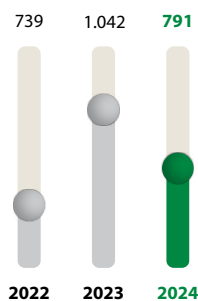
Biaya TJSL - Pendidikan

CSR Costs - Education
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



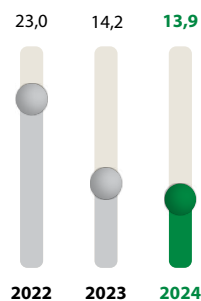
Total Biaya Pelatihan

Total Training Costs
dalam Jutaan Rupiah / in Million Rupiah



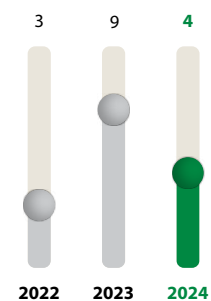
Proporsi Wanita dalam Level Manajemen

Proportion of Women in Managerial Positions
dalam % / in %



Kecelakaan Kerja

Work-related Injuries
Kejadian / Incidents



Ikhtisar Saham

Shares Highlights

INFORMASI SAHAM 2023 - 2024

Perseroan resmi menjadi perusahaan publik melalui penawaran umum perdana atau *Initial Public Offering* (IPO) pada tanggal 08 September 2021. Saham Perseroan diperdagangkan di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham “CMNT”.

Informasi perdagangan saham Perseroan periode 2023-2024 adalah sebagai berikut:

SHARES INFORMATION IN 2023-2024

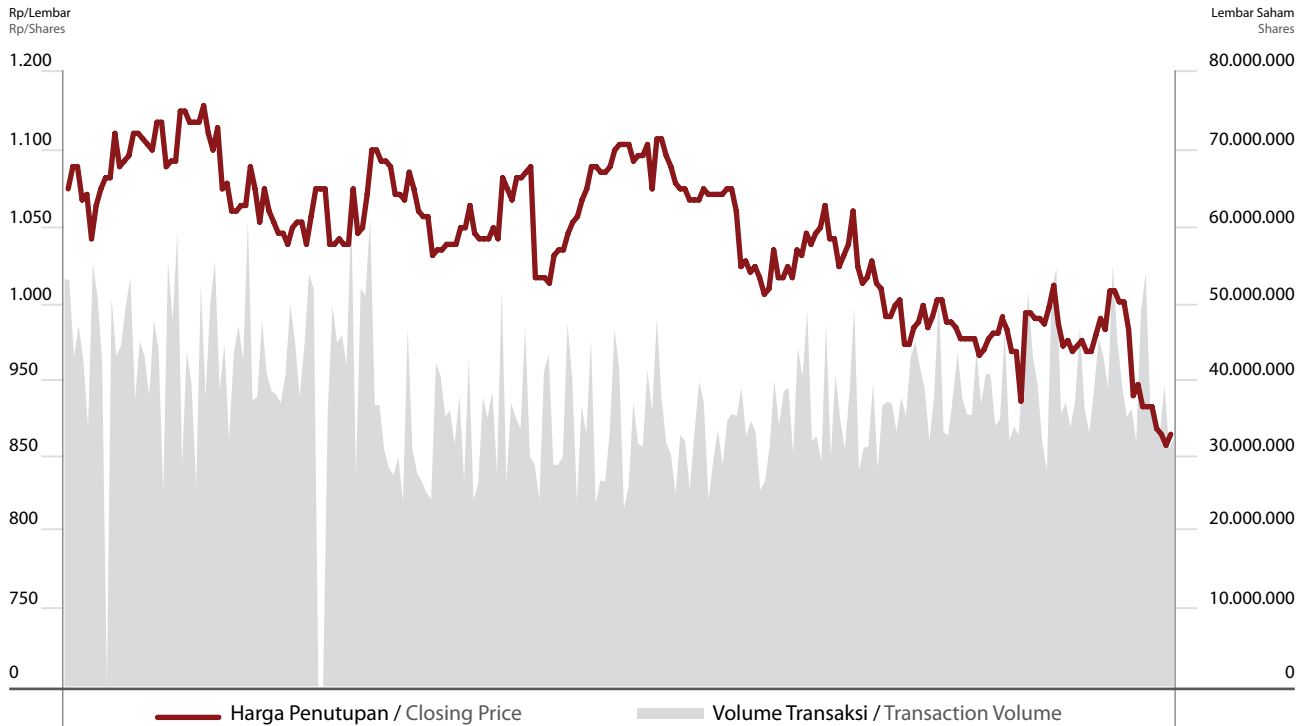
On September 8, 2021, the Company officially became a public company through an Initial Public Offering (IPO). The Company’s shares have been listed on the Indonesia Stock Exchange under the ticker code “CMNT”.

Overview of the Company’s shares movement in 2023-2024 is as follows:

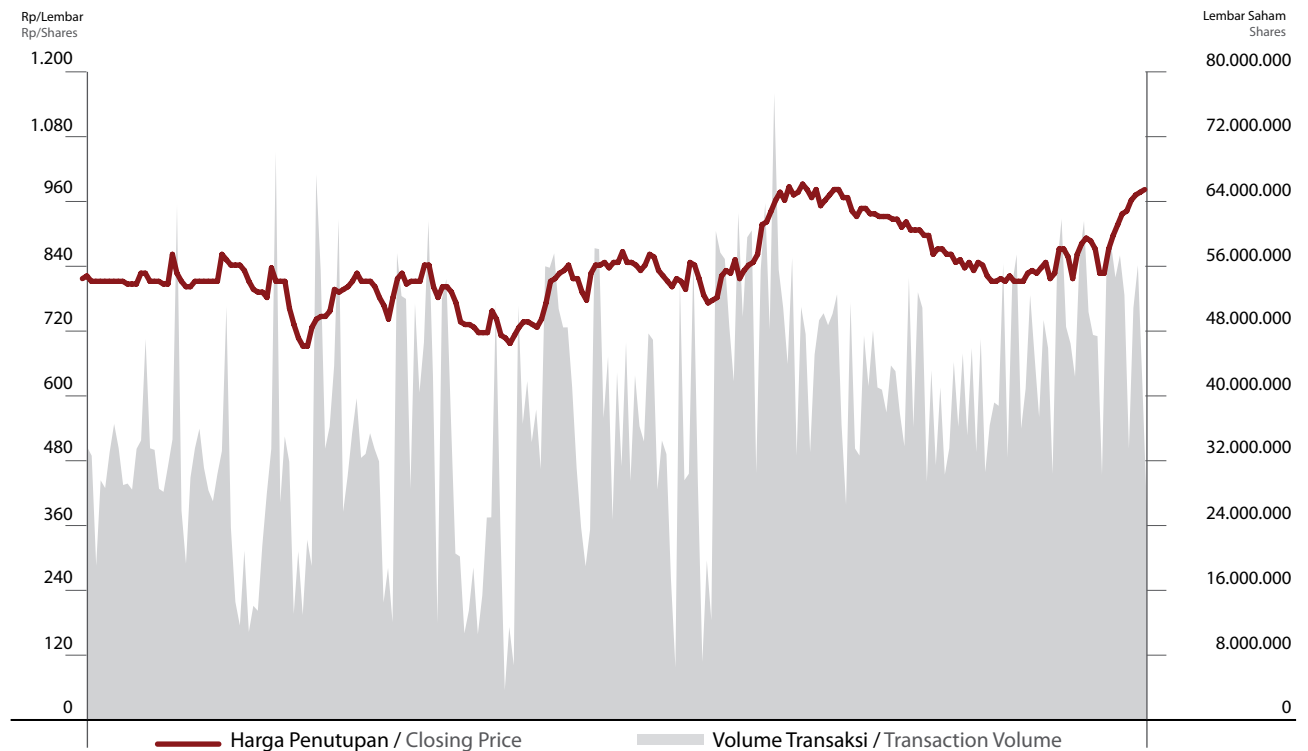
Deskripsi / Description	HARGA PER SAHAM / PRICE PER SHARE			
	2024			
	Q1	Q2	Q3	Q4
Harga Tertinggi (Rp) / Highest Price (Rp)	1.175	1.135	1.145	1.145
Harga Terendah (Rp) / Lowest Price (Rp)	1.050	1.015	1.005	870
Harga Penutupan (Rp) / Closing Price (Rp)	1.050	1.075	1.010	880
Volume Perdagangan Saham (Lembar Saham) / Trading Volume (Shares)	2.438.154.400	1.866.472.500	2.237.947.800	2.426.067.300
Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) / Total Outstanding Shares (Shares)	17.125.504.000	17.125.504.000	17.125.504.000	17.125.504.000
Kapitalisasi Pasar (dalam Jutaan Rupiah) / Market Capitalization (in Million Rupiah)	17.981.779.200.000	18.409.916.800.000	17.296.759.040.000	15.070.443.520.000

Deskripsi / Description	HARGA PER SAHAM / PRICE PER SHARE			
	2023			
	Q1	Q2	Q3	Q4
Harga Tertinggi (Rp) / Highest Price (Rp)	950	930	1.080	1.070
Harga Terendah (Rp) / Lowest Price (Rp)	780	785	860	900
Harga Penutupan (Rp) / Closing Price (Rp)	900	865	1.035	1.070
Volume Perdagangan Saham (Lembar Saham) / Trading Volume (Shares)	1.919.628.300	1.745.211.400	2.608.446.700	2.774.511.700
Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) / Total Outstanding Shares (Shares)	17.125.504.000	17.125.504.000	17.125.504.000	17.125.504.000
Kapitalisasi Pasar (dalam Jutaan Rupiah) / Market Capitalization (in Million Rupiah)	15.412.953	14.813.560	17.724.896	18.324.289

GRAFIK PERGERAKAN HARGA SAHAM CMNT 2024 / CMNT SHARE PRICE MOVEMENT CHART FOR 2024



GRAFIK PERGERAKAN HARGA SAHAM CMNT 2023 / CMNT SHARE PRICE MOVEMENT CHART FOR 2023





Aksi Korporasi dan Aktivitas Perdagangan Saham

Corporate Actions and Stock Trading Activities

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi yang berkaitan dengan pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan atas nilai nominal saham. Sehingga Informasi tersebut tidak disajikan dalam laporan.

As of December 31, 2024, the Company did not carry out any corporate actions related to stock splits, stock mergers, stock dividends, bonus shares, and changes in the nominal value of shares. Therefore, this information is not presented in the report.

Aksi Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham

Suspension and/or Delisting

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak melakukan penghentian sementara perdagangan saham (*suspension*) dan/atau penghapusan pencatatan saham (*delisting*). Sehingga Informasi tersebut tidak disajikan dalam laporan.

There was no suspension and/or delisting of the Company's share as of December 31, 2024. Therefore, this information is not presented in the report.

Informasi Obligasi, Sukuk, Obligasi Konversi dan/atau Bentuk Efek Lainnya

Information on Bonds, Sukuk, Convertible Bonds and/or Other Forms of Securities

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak menerbitkan obligasi, sukuk, obligasi konversi dan/atau bentuk efek lainnya. Sehingga Informasi tersebut tidak disajikan dalam laporan.

As of December 31, 2024, the Company did not issue any bonds, sukuk, convertible bonds and/or other forms of securities. Therefore, this information is not presented in the report.

Peristiwa Penting 2024

Significant Events in 2024



07 Februari 2024 February 07, 2024

Pada 07 Februari 2024 Cemindo Investment, Pte. Ltd, anak usaha Perseroan, melakukan penyertaan modal tidak langsung pada Alpha Ciment SA, produsen semen di Madagaskar, Afrika yang merupakan langkah besar Perseroan untuk memperkuat posisi Perseroan di pasar internasional.

On February 7, 2024, Cemindo Investment, Pte. Ltd, a subsidiary of the Company, made an indirect capital investment in Alpha Ciment SA, a cement producer in Madagascar, Africa, which is a major step for the Company to strengthen its position in the international market.



30 Maret 2024 March 30, 2024

Sebagai salah satu bentuk komitmen dalam mengurangi emisi *Greenhouse Gas* (GHG), pada 30 Maret 2024 Perseroan memulai pengoperasian *electric truck*, *electric wheel loader*, dan *electric forklift* dengan untuk menunjang kegiatan operasional di Pabrik Integrasi Bayah dan pabrik lainnya.

As part of its commitment to reducing Greenhouse Gas (GHG) emissions, on March 30, 2024 the Company started to operate electric trucks, electric wheel loaders, and electric forklifts to support operational activities at the Bayah Integration Plant and other plants.



07 Maret 2024 March 07, 2024

Bertempat di Lantai 3 Gedung Gama Tower, Perseroan mengadakan *event Townhall*, sebuah *event* untuk mempererat hubungan antar karyawan dan sekaligus memberikan wadah untuk besilaturahmi dan bertemu manajemen Perseroan.

The Company held a Townhall event on the 3rd Floor of the Gama Tower Building, an event to strengthen relations between employees and at the same time provide a forum for socializing and meeting the Company's management.



10 April 2024 April 10, 2024

Pada 10 April 2024, salah satu anak usaha Perseroan, Chinfon Cement Corporation, memperoleh *Golden Dragon Award* secara berturut-turut yang ke 23 kalinya yang diselenggarakan oleh Kementerian Luar Negeri, DaNang People Committee dan Vietnam Economic Times, terpilih sebagai salah satu dari 50 perusahaan *Foreign Direct Investment* terbaik 2024 yang beroperasi di Vietnam.

On April 10, 2024, one of the Company's subsidiaries, Chinfon Cement Corporation, received the Golden Dragon Award for the 23rd consecutive time organized by the Ministry of Foreign Affairs, DaNang People's Committee and Vietnam Economic Times, being selected as one of the 50 best Foreign Direct Investment companies in 2024 operating in Vietnam.

Peristiwa Penting 2024 Significant Events in 2024



18-19 Mei 2024
May 18-19, 2024

Perseroan menerima penghargaan *Winner Climate Action* dari World Cement Association atas keberlanjutan komitmen dan usaha dalam melakukan berbagai macam kebijakan untuk mengurangi biaya dan emisi karbon, mencakup peningkatan efisiensi energi, penggunaan bahan bakar dan bahan baku alternatif dan penurunan *clinker factor*.

The Company received the Winner Climate Action award from the World Cement Association on May 18-19, 2024 for its continued commitment and efforts in implementing various policies to reduce costs and carbon emissions, including increasing energy efficiency, using alternative fuels and raw materials and reducing the clinker factor.



12 Juni 2024
June 12, 2024

Bertempat di Gama Tower, Jakarta, Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk Tahun Buku 2023 pada 12 Juni 2024.

The Company held an Annual General Meeting of Shareholders for the 2023 Fiscal Year on June 12, 2024 at the Gama Tower, Jakarta.



18 Oktober 2024
October 18, 2024

Pada 18 Oktober 2024 Perseroan mengadakan pelatihan dengan Christian Pfeiffer, *experts* di bidang pabrik penggilingan berlokasi di Gedung Gama Tower. Pelatihan ini bertujuan meningkatkan kompetensi karyawan Perseroan mengoptimalkan proses *grinding* dalam operasional pabrik.

On October 18, 2024, the Company held a training with Christian Pfeiffer, an expert in the grinding plant field located in the Gama Tower Building. This training aims to improve the competence of the Company's employees to optimize the grinding process in plant operations.



11 November 2024
November 11, 2024

Perseroan mengadakan *Management Gathering* yang dihadiri oleh perwakilan masing-masing divisi bertempat di Arandra Residence, Jakarta. *Management Gathering* ini membahas kinerja Perseroan di 2024 dan arahan untuk mencapai target di tahun 2025.

The Company held a Management Gathering attended by representatives of each division at the Arandra Residence, Jakarta on November 11, 2024. This Management Gathering discussed the Company's performance in 2024 and directions to achieve targets in 2025.

Peristiwa Penting 2024 Significant Events in 2024



20 November 2024
November 20, 2024

Perseroan memperoleh penghargaan sebagai Perusahaan Peringkat Terbaik ke-2 atas sumbangsih dan partisipasi dalam melaksanakan *Corporate Social Responsibility* (CSR) di Kabupaten Lebak.

The Company received an award as the 2nd Best Ranked Company for its contribution and participation in implementing Corporate Social Responsibility (CSR) in Lebak Regency.



04 Desember 2024
December 04, 2024

Bertempat di Gama Tower, Jakarta, Perseroan menyelenggarakan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa pada 04 Desember 2024 yang dihadiri oleh para pemegang saham Perseroan yang menyampaikan rencana pembiayaan guna mendukung ekspansi bisnis Perseroan.

The Company held an Extraordinary General Meeting of Shareholders on December 04, 2024 at the Gama Tower, Jakarta, attended by the Company's shareholders who delivered the financing plan to support the Company's business expansion.



12 Desember 2024
December 12, 2024

Bertempat di Dream Dates Artisan Bakery & Restaurant Senopati, pada 12 Desember 2024 Perseroan mengadakan event Semen Merah Putih *Business Outlook* yang dihadiri oleh Direktur Komersial Perseroan dan Direktur Direktorat Keberlanjutan Konstruksi Kementerian Pekerjaan Umum dan Perumahan Rakyat (PUPR). Acara ini bertujuan untuk menyampaikan kinerja Semen Merah Putih tahun 2024 dan inovasi-inovasi konstruksi berkelanjutan.

Taking place at Dream Dates Artisan Bakery & Restaurant Senopati, on December 12, 2024, the Company held a Semen Merah Putih Business Outlook event attended by the Company's Commercial Director and the Director of the Construction Sustainability, Directorate of the Ministry of Public Works and Public Housing (PUPR). This event aims to convey the performance of Semen Merah Putih in 2024 and sustainable construction innovations.



13 Desember 2024
December 13, 2024

Pada 13 Desember 2024, Perseroan menandatangani perpanjangan kerjasama operasi dengan PT Semeru Surya Semen untuk mengoperasikan pabrik penggilingan di Muara Jawa. Kerja sama operasi tersebut diperpanjang selama 5 tahun dan akan berlangsung hingga tahun 2029.

On December 13, 2024, the Company signed an extension of the operating cooperation with PT Semeru Surya Semen to operate a grinding plant in Muara Jawa. The operating cooperation was extended for 5 years and will last until 2029.

02

LAPORAN MANAJEMEN Management Report



Pabrik Penggilingan Semen Gresik, Indonesia / Gresik Cement Grinding Plant, Indonesia



Laporan Dewan Komisaris

Board of Commissioners Report

“

Dalam menjalankan fungsinya, Dewan Komisaris memiliki peran penting untuk melakukan pengawasan terhadap perumusan dan pelaksanaan strategi yang telah dirancang oleh Direksi terkait manajemen dan kelangsungan operasional Perseroan.

In carrying out its function, the Board of Commissioners plays an important role to supervise the formulation and implementation of strategies that have been designed by the Board of Directors related to the management and continuity of the Company's operations.

”

Jacqueline Sitorus

Presiden Komisaris
President Commissioner



Salam hormat kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan,
Dear Honorable Shareholders and Stakeholders,

Rasa syukur kami sampaikan kepada-Nya, izinkan saya mewakili Dewan Komisaris untuk menyampaikan kinerja operasional dan keuangan yang dilaksanakan oleh manajemen terhadap pertumbuhan dan keberlanjutan Perseroan untuk tahun buku 2024. Tahun ini menjadi tahun gemilang bagi Perseroan dalam menghadapi segala bentuk tantangan dan dinamika bisnis. Melalui laporan ini, para pemegang saham dan pemangku kepentingan dapat mengetahui tekad dan kinerja yang kami lakukan dalam menjaga keberlangsungan bisnis Perseroan melewati berbagai isu dan meresponnya dengan berbagai strategi yang tepat.

PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL 2024

Tahun 2024 menjadi tahun yang menantang bagi dunia usaha di berbagai sektor industri. Ekonomi global masih dihadapkan pada ketidakpastian tinggi akibat konflik regional di berbagai belahan dunia, gangguan pasokan komoditas pangan dan energi, tekanan inflasi dan kecenderungan sebagian bank sentral yang mempertahankan suku bunga, hingga dinamika politik di Amerika Serikat. IMF mencatat pertumbuhan ekonomi global sebesar 3.2% (YoY) pada tahun 2024, sedikit menurun dibandingkan tahun 3.3% (YoY) pada tahun 2023.

Kondisi ekonomi di kawasan Asia juga mengalami perlambatan akibat ketimpangan pertumbuhan di sejumlah negara. Berdasarkan data dari International Monetary Fund (IMF), pertumbuhan ekonomi di Asia sebesar 4,6% pada tahun 2024 (YoY), lebih rendah dibandingkan tahun 2023 sebesar 5,0% (YoY). Sementara itu, menurut Asian Development Outlook (ADO), negara – negara di kawasan Asia Tenggara mencatatkan pertumbuhan ekonomi yang lebih baik sebesar 4,7% (YoY) pada tahun 2024, dan lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 4.5% (YoY).

To begin with, let us express our gratitude to the Almighty God. On behalf of the Board of Commissioners, please allow me to deliver the operational and financial performance carried out by management towards the growth and sustainability of the Company for the 2024 financial year. This year has been a remarkable one for the Company in navigating many challenges and business dynamics. Through this report, shareholders and stakeholders can see determination and performance in maintaining the sustainability of the Company's business navigation through various issues and responding to them with appropriate strategies.

GLOBAL AND NATIONAL ECONOMY 2024

The year 2024 posed significant challenges for businesses across various industrial sectors. The global economy continues to grapple with high levels of uncertainty due to regional conflicts, disruptions in food and energy supply chains, inflationary pressures, the decisions of several central banks to uphold interest rates, and political dynamics in the United States. According to the IMF, global economic growth was recorded at 3.2% (YoY) in 2024, a slight decline from 3.3% (YoY) in 2023.

Economic conditions in the Asian regions also experienced a slowdown due to growth disparities among several countries. Based on the data from the International Monetary Fund (IMF), economic growth in Asia was recorded at 4.6% (YoY) in 2024, down from 5.0% (YoY) in 2023. In contrast, the Asian Development Outlook (ADO) reported that Southeast Asian countries experienced better economic growth, showing a growth rate of 4.7% (YoY) in 2024, up from 4.5% (YoY) in the previous year.

Dari dalam negeri, meskipun kontestasi politik Pemilihan Umum 2024 membuat pelaku bisnis lebih berhati-hati dengan cenderung menunggu dan melihat (*wait and see*) perkembangan situasi, pertumbuhan ekonomi Indonesia hingga Kuartal IV-2024 masih tetap solid. Berdasarkan laporan Badan Pusat Statistik pada 05 Februari 2025, ekonomi Indonesia tahun 2024 tumbuh sebesar 5,03% (YoY) didorong oleh aktivitas domestik yang relatif terjaga, kinerja sektor konstruksi yang menjadi penopang utama, akumulasi surplus perdagangan dan beberapa komoditas ekspor yang mengalami kenaikan.

Menurut jenis lapangan usaha, pada tahun 2024, aktivitas konstruksi tercatat tumbuh sebesar 7,02%, aktivitas pertambangan tumbuh 4,90%, aktivitas industri pengolahan tumbuh 4,43% dan aktivitas lainnya yang tercatat tumbuh 6,63%.

Sementara itu, dari sisi pengeluaran, konsumsi Lembaga Non-profit yang Melayani Rumah Tangga (LNPRT) tercatat 12,48% dimana pertumbuhan ini didorong belanja persiapan penyelenggaraan Pemilu dan Pemilihan Kepala Daerah (Pilkada) serentak. Aktivitas perdagangan juga menunjukkan kenaikan dengan nilai ekspor Indonesia mencapai US\$264,70 miliar, atau naik 2,29% dibandingkan tahun 2023 yang sebesar US\$258,82 miliar. Aktivitas impor meningkat sebesar 7,95%, diikuti oleh konsumsi pemerintah, ekspor, dan konsumsi rumah tangga yang masing-masing sebesar 7,95%, 6,61%, dan 4,94%.

Patut disyukuri bahwa di tengah kelebihan pasokan produksi yang masih membayangi industri semen, permintaan semen untuk pembangunan infrastruktur dan konstruksi tetap menjadi pendorong utama bagi industri semen pada tahun 2024. Secara umum, volume penjualan semen domestik tercatat sebesar 64,9 juta ton atau sedikit mengalami penurunan sebesar 0,93% dari 65,5 juta ton dibandingkan tahun 2023. Hal ini tidak terlepas dari melemahnya daya beli dan aktivitas konstruksi di masyarakat walaupun terdapat peningkatan kebutuhan pasokan untuk mendukung pembangunan proyek-proyek infrastruktur pemerintah.

PENILAIAN TERHADAP KINERJA DIREKSI DAN DASAR PENILAINYA

Tahun 2024 masih menjadi tantangan bagi semua pelaku usaha termasuk juga bagi Perseroan. Gejolak yang berasal dari luar negeri dan dalam negeri menjadi tantangan utama Perseroan dalam menentukan posisinya di peta persaingan. Meskipun demikian, Dewan Komisaris tetap optimis karena Direksi berhasil menempuh kebijakan-kebijakan strategis yang membawa Perseroan untuk dapat mempertahankan posisinya sebagai salah satu pemimpin pasar.

Domestically, despite the political contestation surrounding the 2024 General Election making business sectors more cautious and prompting a wait-and-see approach, Indonesia's economic growth remained strong through the fourth quarter of 2024. Based on the report issued by Statistics Indonesia on February 5, 2025, the Indonesian economy demonstrated a year-on-year growth of 5.03% in 2024. This growth can be attributed to sustained domestic activity, a robust performance in the construction sector, the accumulation of trade surpluses, and notable increases in several export commodities.

According to the type of business field, in 2024, construction activity was recorded to have grown by 7.02%, mining activity grew by 4.90%, processing industry activity grew by 4.43% and other activities were recorded to have grown by 6.63%.

Meanwhile, in terms of expenditure, consumption of Non-Profit Institutions Serving Households (LNPRT) was recorded at 12.48% driven by spending on preparations for the simultaneous General Election and Regional Head Election. Trade activity also showed an increase with the value of Indonesian exports reaching US\$264.70 billion, or up 2.29% compared to 2023 which was US\$258.82 billion. Import activity increased by 7.95%, followed by government consumption, exports, and household consumption which were 7.95%, 6.61%, and 4.94% respectively.

It is commendable that, despite an oversupply of production in the cement industry, the demand for cement for infrastructure development continued to rise, driving growth in the sector in 2024. Overall, domestic cement sales volume reached 64.9 million tons, a slight decrease of 0.93% compared to 65.5 million tons in 2023. This decline is attributed to weakened purchasing power and reduced construction activity in the community, although there was an increase in demand for supplies to support government infrastructure projects.

ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS' PERFORMANCE AND THE BASIS FOR THE ASSESSMENT

2024 presented significant challenges for all business actors, including the Company. Both international and domestic turmoil remain the primary obstacles for the Company in determining its position within the competitive landscape. Nonetheless, the Board of Commissioners maintains a positive outlook, as the Board of Directors has successfully implemented strategic policies that have allowed the Company to sustain its status as one of the market leaders.



Secara umum, Perseroan mencatatkan pendapatan sebesar Rp 8,8 triliun untuk tahun 2024, sedikit menurun dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Selain itu, volume produksi semen di Indonesia mencapai 4,4 juta, menurun 8,7%. Sedangkan, produksi klinker di Indonesia mencapai 6,3 juta ton, naik 2,0% dari tahun sebelumnya. Pada periode yang sama, volume produksi semen di Vietnam mencapai 3,6 juta ton, meningkat 8,6% dari tahun sebelumnya. Sedangkan produksi klinker mencapai 3,0 juta ton, meningkat 1,4% dari tahun sebelumnya.

Penjualan semen tahun 2024 di pasar Indonesia mencapai 4,3 juta ton, turun 7,8% dibandingkan tahun 2023. Sedangkan penjualan klinker tahun 2024 tercatat sebanyak 304.000 ton, menurun 2,8% dibandingkan tahun sebelumnya. Sementara penjualan semen Perseroan di pasar ekspor dan Vietnam pada tahun 2024 mencapai 3,8 juta ton, meningkat 16,1% dibandingkan tahun sebelumnya. Sementara penjualan klinker di pasar ekspor mencapai 3,6 juta ton, meningkat 5,4% jika dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

Dengan capaian-capaian tersebut, Dewan Komisaris menilai bahwa berbagai langkah strategis yang dilakukan Direksi berbuah positif terhadap keberlanjutan usaha Perseroan sepanjang tahun 2024. Meskipun terdapat kendala, dan dinamika bisnis yang beragam, Dewan Komisaris sangat memahami bahwa Direksi telah memberikan kinerja terbaik untuk Perseroan. Selama tahun 2024, Direksi mampu mengelola dampak risiko tersebut secara memadai, merumuskan dan menjalankan inisiatif strategis dengan tepat dan bijak, sehingga berdampak terhadap operasional Perseroan.

Dewan Komisaris memberikan apresiasi yang mendalam terhadap berbagai inisiatif yang telah diambil Direksi dalam membawa Perseroan meningkatkan jejak langkah di industri semen nasional. Dewan Komisaris akan terus mengawasi, memberikan nasihat, dan memotivasi Direksi untuk perbaikan kinerja Perseroan dan mencapai biaya yang lebih efisien agar Perseroan dapat memberikan nilai tambah yang lebih tinggi bagi seluruh Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan.

Dengan memperhatikan *room for improvement*, Dewan Komisaris berharap, manajemen mampu lebih meningkatkan strategi untuk menghadapi dinamika bisnis yang akan dihadapi Perseroan di masa mendatang. Upaya perbaikan dan peningkatan harus dilakukan untuk memastikan kesiapan dan kesigapan Perseroan dalam menyikapi setiap perubahan dan perkembangan yang terjadi. Sehingga diharapkan, kinerja Perseroan akan kembali mencapai pertumbuhan yang positif, dan mewujudkan keberlanjutan bisnis di masa mendatang.

In general, the Company recorded revenues of Rp 8,8 trillion for 2024, which slightly declining compared to the previous year. Additionally, cement production volume in Indonesia reached 4.4 million tons, marking a decline of 8.7% from the previous year. Meanwhile, clinker production in Indonesia was 6.3 million tons, rising by 2.0% from the previous year. In contrast, cement production in Vietnam reached 3.6 million tons, rising by 8.6% from the previous year, while clinker production increased to 3.0 million tons, up by 1.4% compared to the previous year.

Cement sales in the Indonesian market in 2024 reached 4.3 million tons, down 7.8% compared to 2023. Meanwhile, clinker sales in 2024 were amounted to 304,000 tons, down 2.8% compared to the previous year. On the other hand, the Company's cement sales in the export market in 2024 reached 3.8 million tons, an increase of 16.1% compared to the previous year. Additionally, clinker sales in the export market reached 3.6 million tons, an increase of 5.4% compared to the previous year.

The Board of Commissioners assesses that the strategic steps taken by the Board of Directors have produced positive results for the Company's sustainability throughout 2024. Despite facing various challenges and business dynamics, the Board of Commissioners acknowledge that the Board of Directors have delivered the best performance for the Company. In 2024, the Board of Directors effectively managed risk impacts, formulated, and implemented strategic initiatives in thoughtfully, positively influencing the Company's operations.

The Board of Commissioners expresses its utmost appreciation for the initiatives undertaken by the Board of Directors to enhance the Company's position within the national cement industry. The Board of Commissioners will continue to oversee, advice, and motivate the Board of Directors to further improve the Company's performance and achieve greater efficiency, thereby providing higher added value for all shareholders and stakeholders.

Recognizing *room for improvement*, the Board of Commissioners hopes that management will enhance strategies to adapt to the business dynamics the Company may encounter in the future. Continuous improvement efforts are essential to ensure the Company's readiness and responsiveness to changes and developments. It is expected that through these efforts, the Company's performance will achieve positive growth and ensure business continuity moving forward.

PENGAWASAN DALAM PERUMUSAN DAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Dalam menjalankan fungsinya, Dewan Komisaris memiliki peran penting untuk melakukan pengawasan terhadap perumusan dan pelaksanaan strategi yang telah dirancang oleh Direksi terkait manajemen dan kelangsungan operasional Perseroan. Pengawasan tersebut dijalankan untuk memastikan bahwa kegiatan operasional yang dilakukan Direksi berjalan sesuai dengan visi, misi, dan tujuan Perseroan.

Peran pengawasan yang dilakukan Dewan Komisaris meliputi pemberian nasihat dan masukan terhadap pelaksanaan operasional kepada Direksi melalui pertemuan atau rapat. Selain itu melalui agenda kunjungan kerja yang dilakukan selama tahun buku. Dengan demikian, Dewan Komisaris mengetahui langkah strategis yang akan dilakukan Direksi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya.

Dewan Komisaris senantiasa berupaya menghormati hak dan wewenang Direksi dalam melakukan pengelolaan, termasuk penetapan target, baik jangka panjang maupun jangka pendek. Setiap penetapan target, rencana kerja ataupun anggaran Perseroan oleh Direksi harus mendapatkan persetujuan terlebih dahulu dari Dewan Komisaris dengan mempertimbangkan hal-hal yang mungkin akan berdampak terhadap kondisi makro ekonomi, situasi politik dan sosial, persaingan pasar, serta tata kelola yang baik. Sehingga, Dewan Komisaris dapat mencegah kemungkinan terburuk yang mungkin akan terjadi kepada Perseroan di masa mendatang.

Proses pengawasan dilakukan dengan bijaksana dan bertanggung jawab. Pengawasan dilakukan melalui mekanisme rapat bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi serta melalui pengawasan tambahan melalui organ-organ di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Masing-masing komite tersebut memberikan rekomendasi dan/atau laporan kepada Dewan Komisaris sesuai dengan fungsi dan tanggung jawabnya dalam mengawasi implementasi strategi Direksi.

Sebagai upaya peningkatan peran pengawasan terhadap kinerja Direksi, Dewan Komisaris secara berkala telah memberikan arahan, nasihat, ataupun apresiasi kepada Direksi mengenai pencapaian atas strategi yang telah ditetapkan. Dengan demikian, diharapkan peran pengawasan yang dilakukan Dewan Komisaris dapat membantu Direksi dalam mencapai tujuan Perseroan untuk tahun buku 2025.

SUPERVISION IN STRATEGY FORMULATION AND IMPLEMENTATION

In carrying out its functions, the Board of Commissioners play an important role in supervising the formulation and implementation of strategies that have been designed by the Board of Directors related to the management and continuity of the Company's operations. This supervision is carried out to ensure that the operations carried out by the Board of Directors are in accordance with the Company's vision, mission, and objectives.

The supervisory role carried out by the Board of Commissioners includes providing advice and input on the implementation of operations to the Board of Directors through meetings or conferences. In addition, through the agenda of work visits carried out during the financial year. This allows the Board of Commissioners to understand the strategic steps that will be taken by the Board of Directors in carrying out their duties and responsibilities.

The Board of Commissioners always strive to respect the rights and authorities of the Board of Directors in carrying out management, including setting long-term and short-term targets. Every determination of targets, work plans or budgets of the Company by the Board of Directors must first obtain approval from the Board of Commissioners by considering matters that may have an impact on macroeconomic conditions, political and social situations, market competition, and good governance. Thus, the Board of Commissioners can prevent the worst possible outcome in the future.

The supervision process is carried out wisely and responsibly. It is conducted through a joint meeting mechanism between the Board of Commissioners and the Board of Directors as well as additional supervision through bodies under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. These Committees provides recommendations and reports to the Board of Commissioners in accordance with their functions and responsibilities in overseeing the implementation of the Board of Directors' strategies.

As an effort to improve the role of supervision of the Board of Directors' performance, the Board of Commissioners has periodically provided direction, advice, or appreciation to the Board of Directors regarding the achievement of the established strategies. Thus, it is hoped that the supervisory role carried out by the Board of Commissioners can assist the Board of Directors in achieving the Company's goals for the 2025 financial year.



FREKUENSI DAN METODE PEMBERIAN NASIHAT KEPADA DIREKSI

Tugas utama Dewan Komisaris mencakup perumusan nasihat dan rekomendasi yang digunakan oleh Direksi mengenai pengelolaan Perseroan. Dewan Komisaris memberikan nasihat dan rekomendasi melalui agenda rapat gabungan bersama Direksi. Dalam rapat tersebut, Dewan Komisaris dapat mengetahui proses pengelolaan yang dilakukan oleh Direksi selama tahun buku.

Di tahun 2024, Dewan Komisaris telah melangsungkan rapat gabungan bersama Direksi sebanyak 6 (enam) kali rapat.

PANDANGAN ATAS PROSPEK USAHA YANG DISUSUN OLEH DIREKSI

Ekonomi global masih dibayangi kekhawatiran dan pelemahan di berbagai sektor sepanjang tahun 2024. Beberapa negara maju belum pulih sepenuhnya, sementara beberapa negara lain mengalami kontraksi akibat inflasi tinggi dan krisis yang menghambat pertumbuhan ekonomi global. Berdasarkan data IMF dan OECD pertumbuhan ekonomi global menunjukkan pelemahan ke level 3,2% di tahun 2024. Perlambatan ekonomi global ini tentunya mempengaruhi perekonomian Indonesia.

Namun, tren pemulihan ekonomi global semakin terlihat pada tahun 2025. Meskipun ketegangan geopolitik meningkat, aktivitas ekonomi global pada tahun 2025 diperkirakan akan mencapai laju yang sedikit lebih cepat daripada yang diperkirakan sebelumnya, terutama karena pemulihan ekonomi Amerika Serikat yang terus berlanjut. Tingkat inflasi global diproyeksikan terus menurun menuju target bank sentral di negara-negara maju dan negara-negara berkembang. Secara keseluruhan, OECD memproyeksikan pertumbuhan ekonomi global sebesar 3,3% (YoY) pada tahun 2025 atau sedikit meningkat dibandingkan tahun 2024 sebesar 3,2%.

Di tengah fragmentasi geoekonomi dan ketegangan geopolitik, ekonomi Indonesia menunjukkan kinerja yang stabil dan solid. Menurut data BPS, ekonomi Indonesia pada tahun 2024 tumbuh sebesar 5,03% (YoY). Tingkat pertumbuhan ini didukung oleh inflasi yang rendah dan terkendali di rentang sasaran 1,57% (YoY), Konsumsi LNPRT yang tercatat sebesar 12,48% (YoY), Konsumsi Rumah Tangga yang menunjukkan kenaikan menjadi 4,94% (YoY), Pengeluaran Pemerintah dan Ekspor yang masing-masing tercatat sebesar 6,61% (YoY) dan 6,51% (YoY). Sementara itu, Pembentukan Modal Tetap Bruto (PMTB) tumbuh sebesar 4,61% (YoY), didorong oleh kebijakan fiskal dan moneter yang meningkatkan kepercayaan investor dan realisasi investasi di berbagai sektor, termasuk hilirisasi.

FREQUENCY AND METHODS OF ADVISORY TO THE BOARD OF DIRECTORS

The main duties of the Board of Commissioners include formulating advice and recommendations used by the Board of Directors regarding the management of the Company. The Board of Commissioners provides advice and recommendations through a joint meeting agenda with the Board of Directors. In the meeting, the Board of Commissioners can learn the management process carried out by the Board of Directors during the fiscal year.

In 2024, the Board of Commissioners held 6 (six) joint meetings with the Board of Directors.

VIEW ON BUSINESS PROSPECTS PREPARED BY THE BOARD OF DIRECTORS

The global economy remained challenged by concerns and difficulties in various sectors throughout 2024. Many developed countries had not fully recovered, while others were experiencing contractions due to high inflation and crises that impede global economic growth. According to data by the IMF and OECD, global economic growth weakened to approximately 3.2% in 2024. This global slowdown undoubtedly impacted the Indonesian economy.

However, signs of global economic recovery are becoming increasingly evident in 2025. Despite rising geopolitical tensions, global economic activity is anticipated to pick up pace slightly faster than previously expected, primarily due to the ongoing recovery of the U.S. economy. The global inflation rate is projected to continue its decline toward the targets set by central banks in both developed and developing countries. Overall, the OECD expects global economic growth to reach 3.3% (YoY) in 2025, a slight increase from 3.2% in 2024.

Amid geo-economic fragmentation and geopolitical tensions, Indonesia's economy has shown stable and solid performance. According to data from BPS, Indonesia's economy grew by 5.03% (YoY) in 2024. This growth rate was supported by low and controlled inflation, within the target range of 1.57% (YoY), LNPRT consumption recorded at 12.48% (YoY), household consumption showing an increase to 4.94% (YoY), and government spending and exports, which were recorded at 6.61% (YoY) and 6.51% (YoY), respectively. Meanwhile, Gross Fixed Capital Formation (GFCF) grew by 4.61% (YoY), driven by fiscal and monetary policies that boosted investor confidence and investment realization across various sectors, including downstream industries.

Secara keseluruhan, meskipun ekonomi Indonesia pada tahun 2024 sedikit mengalami penurunan dibandingkan capaian tahun 2023 yang sebesar 5,03% (YoY), angka pertumbuhan ini menunjukkan ketahanan Indonesia dalam menghadapi tantangan dengan strategi yang tepat. Bank Indonesia memprediksi tingkat inflasi sebesar $2,5 \pm 1\%$ pada 2025 dan memperkirakan tingkat pertumbuhan perekonomian nasional akan terus meningkat menjadi 5,5% pada 2025.

Namun, Presiden terpilih Prabowo Subianto memiliki sikap lebih optimis dengan menargetkan pertumbuhan ekonomi sebesar 8% pada tahun 2025. Pertumbuhan ekonomi tersebut didukung hilirisasi sumber daya alam (SDA), sektor manufaktur, jasa pariwisata, perumahan, ekonomi digital dan pengembangan ekonomi baru yaitu, semikonduktor dan transisi energi. Di samping itu, target pertumbuhan ekonomi 8% juga akan didorong dari *Foreign Direct Investment* (FDI) yang ditargetkan akan tumbuh hingga 10% pada tahun 2025. Dalam kunjungan kenegaraan selama dua minggu ke Tiongkok, Amerika Serikat, Peru, Brasil, Inggris dan Uni Emirat Arab, Presiden Prabowo Subianto, mendapatkan kepastian komitmen investasi senilai 18,5 miliar dollar AS dan hal ini merupakan wujud nyata kepercayaan global terhadap perekonomian Indonesia.

Pertumbuhan ekonomi tersebut juga akan didukung dengan keberlanjutan komitmen yang mengacu pada berbagai kegiatan ekonomi dan forum internasional yang diselenggarakan di Indonesia sepanjang tahun 2024, antara lain World Water Forum ke-10, Indonesia-Africa Forum ke-2, Indonesia SEZ Business Forum 2024, dan Indonesia Tourism Investment Forum 2024.

Di samping itu, komitmen pemerintahan baru untuk pembangunan IKN pun tidak berhenti dengan disahkannya APBN 2025 untuk pembangunan IKN sebesar Rp15 Triliun. Keberlanjutan pembangunan IKN menjadi pusat pertumbuhan ekonomi baru yang akan menarik investasi global dan memberikan dampak positif tidak hanya bagi perekonomian di Indonesia untuk tahun-tahun mendatang.

Overall, despite a slight decline in the Indonesian economy in 2024 compared to the 2023 achievement of 5.03% (YoY), Indonesia demonstrated resilience in facing challenges through the right strategy. Bank Indonesia forecasts an inflation rate of $2.5 \pm 1\%$ and anticipates that the national economic growth rate will increase to 5.5% in the same year.

However, President-elect Prabowo Subianto holds a more optimistic view, targeting an economic growth rate of 8% for 2025. This growth is expected to be supported by various sectors, including the downstreaming of natural resources, manufacturing, tourism services, housing, the digital economy, and the emerging fields of semiconductors and energy transition. Additionally, the goal of 8% economic growth will be bolstered by a targeted 10% increase in Foreign Direct Investment (FDI) for 2025. During a two-week state visit to China, USA, Peru, Brazil, UK, and United Arab Emirates, President Prabowo Subianto secured investment commitments worth \$18.5 billion, demonstrating global confidence in the Indonesian economy.

This economic growth will also be supported by sustained commitments aligned with various economic activities and international forums held in Indonesia throughout 2024, such as the 10th World Water Forum, the 2nd Indonesia-Africa Forum, the 2024 Indonesia SEZ Business Forum, and the 2024 Indonesia Tourism Investment Forum.

Besides, government's commitment to the development of the IKN is evident in the ratification of the 2025 State Budget, which allocates Rp15 trillion for its development. This initiative aims to establish the IKN as a key center for economic growth, attracting global investment and positively impacting Indonesia's economy for years to come.



Atas kondisi-kondisi yang telah diuraikan, Dewan Komisaris memilih untuk tetap optimis dalam menghadapi tantangan pada tahun 2025. Dewan Komisaris terus memberikan arahan dan masukan kepada Direksi dalam proses penyusunan strategi. Dengan mempertimbangkan potensi risiko ekonomi global dan nasional yang dapat mempengaruhi berbagai aspek operasional dan keuangan, Dewan Komisaris mendorong Direksi untuk menjaga stabilitas dan mendorong pertumbuhan kinerja perusahaan. Evaluasi menyeluruh terhadap prospek bisnis dan strategi Direksi, tercermin dalam target-target 2025, menunjukkan bahwa strategi yang telah disusun bersifat komprehensif dan mempertimbangkan berbagai faktor penting untuk keberhasilan perusahaan pada tahun mendatang.

PANDANGAN ATAS PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Dewan Komisaris berkomitmen bahwa pelaksanaan operasional Perseroan telah mengimplementasikan Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Tata kelola menerapkan prinsip-prinsip GCG, dan dijalankan dengan penuh tanggung jawab. Sehingga diharapkan akan berdampak terhadap pertumbuhan positif pada Perseroan.

Di tahun 2024, Dewan Komisaris secara aktif memantau dan memberikan saran terkait berbagai aspek pengelolaan, termasuk manajemen risiko. Direksi mampu melakukan operasional dengan strategi dan kebijakan strategis yang diselaraskan dengan penerapan tata kelola yang baik. Dalam pelaksanaannya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Pendukung Dewan Komisaris yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi. Sedangkan Direksi didukung oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal. Setiap organ menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik.

Dewan Komisaris meyakini bahwa implementasi komitmen GCG Perseroan akan meningkatkan efisiensi dan keberlanjutan Perseroan. Sehingga diharapkan dapat memberikan kontribusi positif dan nilai tambah bagi para pemegang saham, karyawan, dan pemangku kepentingan lainnya, baik dalam jangka pendek maupun jangka panjang.

Given these circumstances, the Board of Commissioners remains optimistic about overcoming the challenges in 2025. The Board of Commissioners continues to provide guidance and input to the Board of Directors during the strategy formulation process. By taking the potentials of global and national economic risks into account, the Board of Commissioners urges the Board of Directors to maintain stability while fostering growth in the Company's performance. A thorough evaluation of the business prospects and strategies outlined by the Board of Directors, reflected in the 2025 targets, demonstrates that the proposed strategies are well-rounded and account for several critical factors necessary for the Company's success in the coming year.

VIEW ON THE IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Commissioners is committed that the Company's operations has implemented Good Corporate Governance. Governance applies the principles of GCG, and is carried out with full responsibility. So that it is expected to have a positive impact on the Company's growth.

In 2024, the Board of Commissioners actively monitored and provided advice on various aspects of management, including risk management. The Board of Directors was able to carry out operations with strategic strategies and policies that are aligned with the implementation of good governance. In its implementation, the Board of Commissioners is supported by the Board of Commissioners' Supporting Committees namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Meanwhile, the Board of Directors is supported by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit. Each organ carries out its duties and responsibilities properly.

The Board of Commissioners believes that the implementation of the Company's GCG commitment will increase the Company's efficiency and sustainability and is expected to provide a positive contribution and added value for shareholders, employees, and other stakeholders, both in the short and long term.

PENILAIAN ATAS KINERJA KOMITE PENUNJANG DEWAN KOMISARIS

Pelaksanaan tugas pengawasan yang dilakukan oleh Dewan Komisaris yang berkaitan dengan penerapan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, Dewan Komisaris mendapat dukungan dari Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi, sehingga fungsi organ dapat berjalan dengan baik sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya. Komite pendukung Dewan Komisaris telah dengan baik menjalankan fungsinya, serta berperan aktif dalam memberikan masukan terhadap kinerja Dewan Komisaris pada tahun buku.

Di tahun 2024, Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara efektif membantu tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris antara lain memastikan pengungkapan informasi keuangan berjalan dengan benar dan transparan, implementasi fungsi kepatuhan, dan melakukan penelaahan atas laporan internal audit.

Sedangkan, Komite Nominasi dan Remunerasi juga telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya sesuai dengan yang diatur dalam Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi.

Dengan demikian, secara keseluruhan, Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan peran secara optimal dengan melakukan tinjauan mendalam terhadap aspek operasional, keuangan, manajemen risiko, sistem remunerasi, pengendalian, dan penerapan GCG di Perseroan.

PANDANGAN TERHADAP PENERAPAN SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN [GRI 2-26]

Di tahun 2024, sistem pelaporan pelanggaran Perseroan telah berjalan dengan baik. Dewan Komisaris melihat bahwa keberadaan sistem pelaporan pelanggaran menjadi bagian penting dalam sistem tata kelola Perseroan. Melalui implementasi sistem pelaporan pelanggaran, Perseroan dapat mengetahui kerentanan atas dugaan hingga kemungkinan pelanggaran yang mungkin akan terjadi terhadap Perseroan.

ASSESSMENT OF THE PERFORMANCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' SUPPORTING COMMITTEES

The implementation of supervisory duties carried out by the Board of Commissioners relating to the implementation of Good Corporate Governance principles, the Board of Commissioners have support from the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee, so that the functions of the organs can run well in accordance with their duties and responsibilities. The supporting committees of the Board of Commissioners have performed their functions well, and have active role in providing input on the performance of the Board of Commissioners in the yearbook.

In 2024, the Audit Committee has carried out its duties and responsibilities effectively in assisting the duties and responsibilities of the Board of Commissioners among others, ensuring the disclosure of financial information is correct and transparent, implementing the compliance function, and reviewing internal audit reports.

Meanwhile, the Nomination and Remuneration Committee has also carried out its duties and responsibilities in accordance with those stipulated in the Nomination and Remuneration Committee Guidelines.

Overall, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have carried out their roles optimally by conducting in-depth reviews of operational, financial, risk management, remuneration system, control and GCG implementation aspects in the Company.

VIEW ON THE IMPLEMENTATION OF THE WHISTLEBLOWING SYSTEM [GRI 2-26]

In 2024, the Company's Whistleblowing System has been functioning well. The Board of Commissioners observes that the existence of a whistleblowing system is an important part of the Company's governance framework. Through the implementation of the whistleblowing system, the Company can identify vulnerabilities to allegations and potential violations that may arise.



Dalam praktiknya, Dewan Komisaris bersama Direksi dan manajemen terus mengupayakan melakukan penyempurnaan terhadap sistem pelaporan pelanggaran di lingkungan Perseroan. Hal tersebut dengan didorongnya upaya identifikasi risiko yang memungkinkan memiliki potensi terhadap terjadinya *fraud*, penyimpangan kebijakan, atau pelanggaran di lingkungan Perseroan.

Dewan Komisaris memiliki peran penting dalam menjaga agar sistem pelaporan pelanggaran berjalan dengan baik. Peran Dewan Komisaris dalam penerapan WBS tidak hanya terbatas pada pengawasan efektivitas pelaksanaannya, tetapi juga melibatkan Dewan Komisaris dalam menentukan keputusan terkait laporan yang masuk.

Selama tahun buku, Perseroan menerima 6 (enam) laporan pelanggaran melalui sistem pelaporan pelanggaran. Upaya ini tercapai karena dedikasi dan kerja keras manajemen dalam memberikan kinerja terbaik kepada Perseroan.

Dewan Komisaris mengapresiasi upaya yang dilakukan oleh Direksi dalam melaksanakan operasional dan implementasi sistem pelaporan pelanggaran kepada seluruh insan Perseroan. Melalui kode etik yang dipatuhi dan dijunjung tinggi oleh seluruh karyawan, serta budaya sehat yang terbentuk di lingkungan kerja, membawa dampak baik terhadap sistem tata kelola yang dilakukan Perseroan pada tahun 2024.

Dewan Komisaris berharap sistem pelaporan pelanggaran akan terus berjalan dengan efektif dan efisien, sehingga penerapan sistem pelaporan ini dapat menjadi sarana media yang independen bagi karyawan dan pemangku kepentingan untuk menyampaikan potensi pelanggaran yang mungkin terjadi di lingkungan Perseroan.

PERUBAHAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN ALASAN PERUBAHANNYA

Di tahun 2024, tidak terdapat perubahan atas komposisi Dewan Komisaris Perseroan. Dengan demikian susunan Dewan Komisaris Perseroan hingga 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner

In practice, the Board of Commissioners together with the Board of Directors and management continuously strive to improve the whistleblowing system within the Company. This is achieved by encouraging efforts to identify risks that have the potential for fraud, policy deviations, or violations within the Company.

The Board of Commissioners has an important role in ensuring that the whistleblowing system operates appropriately. The role of the Board of Commissioners in implementing the WBS is not only limited to supervising the effectiveness of its implementation, but also determining decisions related to incoming reports.

During the financial years, the Company received 6 (six) violation reports through the whistleblowing system. This effort was achieved due to the dedication and hard work of management in providing the best performance to the Company.

The Board of Commissioners appreciates the efforts made by the Board of Directors in carrying out the operations and implementation of the whistleblowing system to all Company personnel. Through a code of conduct that is adhered to and upheld by all employees, as well as a healthy culture formed in the work environment, it has a positive impact on the governance system implemented by the Company in 2024.

The Board of Commissioners hope that the whistleblowing system will continue to run effectively and efficiently, therefore the implementation of this reporting system can be an independent media for employees and stakeholders to submit potential violations that may occur in the Company's environment.

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND REASONS FOR THE CHANGE

There were no changes in the composition of the Company's Board of Commissioners in 2024. Thus, the composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2024, is as follows:

APRESIASI DAN PENUTUP

Dewan Komisaris mengapresiasi kinerja baik yang diberikan oleh Direksi, manajemen dan karyawan. Karena atas dedikasi dan kerja keras yang dilakukan, membawa dampak baik terhadap perkembangan dan keberlanjutan Perseroan untuk saat ini dan di masa mendatang.

Dewan Komisaris percaya bahwa komitmen atas implementasi sistem tata kelola, pengelolaan operasional yang baik, serta kinerja keberlanjutan yang dijalankan Perseroan dapat membawa pertumbuhan bagi Perseroan. Upaya tersebut harus ditingkatkan, dan disempurnakan, sehingga secara berkala kami semua mampu mewujudkan visi, misi dan tujuan Perseroan.

Dewan Komisaris juga mengucapkan terima kasih atas dukungan dan apresiasi dari para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Karena atas dukungan mereka, Cemindo mampu menghadapi dinamika bisnis yang luar biasa, dan Perseroan berhasil tumbuh untuk terus memberikan nilai kebermanfaatan kepada para pemangku kepentingan.

Semoga Perseroan mampu meraih pencapaian dari sisi operasional dan sisi keuangan yang lebih baik di masa mendatang dan mewujudkan masa depan untuk Cemindo yang tumbuh maju dan gemilang.

APPRECIATION AND CLOSING REMARKS

The Board of Commissioners appreciates the good performance delivered by the Board of Directors, management and employees as their dedication and hard work had positive impact on the development and sustainability of the Company for the present and in the future.

The Board of Commissioners believes that the commitment to the implementation of the governance system, good operational management, and sustainability performance carried out by the Company can bring growth to the Company. These efforts must be improved and refined, so that we are all able to realize the Company's vision, mission and goals.

The Board of Commissioners also expresses gratitude for the support and appreciation from shareholders and stakeholders because of their support, Cemindo was able to face the extraordinary business dynamics and the Company has succeeded in growing to continue to provide value to stakeholders.

Hopefully, the Company be aiming and achieve operational strategies and financial results in the coming years so as to realize an advanced and brilliant Cemindo.

Jakarta, April 2025

Atas Nama Dewan Komisaris

On behalf of the Board of Commissioners



Jacqueline Sitorus

Presiden Komisaris

President Commissioner

Dewan Komisaris

Board of Commissioners



Jacqueline Sitorus
Presiden Komisaris
President Commissioner

Mahmuddin Yasin
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Laporan Direksi [OJK D.1]

Board of Directors Report [OJK D.1]

“

Direksi bersama manajemen telah melakukan penyusunan dalam merumuskan strategi dan kebijakan strategis yang akan diberlakukan selama tahun buku. Strategi dan kebijakan yang dibuat, telah disesuaikan dengan Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP), implementasi kebijakan strategis, dan berbagai pengambilan keputusan.

The Board of Directors together with management have formulated the strategy and strategic policy that will be implemented during the financial year. The strategy and policy that have been made have been defined to the Company's Work Plan and Budget (RKAP), implementation of strategic policies, and various decision-making process.

”

Liu Chang I (Tony Liu)

Presiden Direktur
President Director



Salam hormat kepada Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan,
Dear Respected Shareholders and Stakeholders,

Kami sampaikan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Kuasa, di tahun 2024 PT Cemindo Gemilang Tbk mampu menghadapi dinamika bisnis yang kompleks. Kami mampu mengatasi segala kendala dan tantangan dengan berbagai cara dan solusi yang efektif. Segala bentuk pencapaian yang terjadi pada tahun ini, merupakan hasil dari dedikasi dan kerja keras Manajemen, serta karyawan kepada Perseroan.

Kami, selaku Direksi melihat seluruh upaya yang dilakukan oleh insan Perseroan merupakan bentuk semangat untuk meraih dan memberikan kinerja terbaik. Bagi kami, setiap pencapaian yang terjadi adalah buah hasil dari komitmen dan manifestasi positif dalam menjalankan operasional dengan mengedepankan nilai-nilai kepatuhan, tata kelola yang baik dan keberlanjutan di setiap aspek usaha. Upaya tersebut mendorong kami untuk lebih giat dan semangat dalam menjalankan operasional yang baik untuk kemajuan dan keberlanjutan Perseroan.

Dengan demikian, izinkan saya mewakili jajaran Direksi dan mewakili Perseroan untuk menyampaikan terkait aktivitas operasional hingga keuangan Perseroan di tahun 2024. Kami berharap melalui laporan ini, para pemegang saham dan pemangku kepentingan dapat mengetahui perkembangan dan kemajuan Perseroan selama periode 01 Januari hingga 31 Desember 2024.

EKONOMI GLOBAL DAN NASIONAL 2024

Tidak mengherankan bahwa pertumbuhan ekonomi global masih mengalami stagnasi di tahun 2024. *International Monetary Fund* (IMF) mencatat bahwa perekonomian global masih mengalami perlambatan dengan tingkat inflasi 5,8% (YoY). Meskipun tingkat inflasi ini mengalami penurunan dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar 6,8% (YoY), perlambatan ekonomi global ini disebabkan sejumlah persoalan yang sudah terjadi pada tahun-tahun sebelumnya yang masih belum dapat diatasi hingga penghujung 2024.

We extend our praise and gratitude to God Almighty, for PT Cemindo Gemilang Tbk able to manage the business dynamics throughout 2024. We were able to overcome all obstacles and challenges with various effective strategies. These achievements are testament of the dedication and hard work of Management and employees of the Company.

We, as the Board of Directors, recognize that all efforts made by the Company's personnel embody a spirit of striving for and delivering the best performance. For us, every achievement is the result of commitment and a positive manifestation of conducting operations while prioritizing compliance, good governance, and sustainability in every aspect of the business. These efforts inspire us to be even more diligent and enthusiastic in carrying out sound operations for the advancement and long-term sustainability of the Company.

Thus, allow me to represent the Board of Directors and the Company to deliver the Company's operational and financial activities throughout 2024. We hope that through this report, shareholders and stakeholders can realize the development and progress of the Company during the period of January 1 to December 31, 2024.

GLOBAL AND NATIONAL ECONOMY 2024

It is not surprising that global economic growth remains stagnant in 2024. The International Monetary Fund (IMF) noted that the global economy is still slowing down with an inflation rate of 5.8% (YoY). Although this inflation rate decreases compared to 2023 which is recorded at 6.8 (YoY), this global economic slowdown is due to several arising issues in the past few years that have not been resolved by the end of 2024. Geopolitical tensions also continue and show no signs of ending soon. This condition is further exacerbated by the

Ketegangan geopolitik juga masih terus berlangsung dan belum menunjukkan tanda-tanda berakhir dalam waktu dekat. Kondisi ini diperparah dengan kontestasi politik di Amerika Serikat yang menjadi pusat perhatian dunia menjelang akhir tahun 2024 yang membuat para pelaku ekonomi baik dalam dan luar negeri mengambil sikap menunggu dan melihat.

Konflik geopolitik juga membuat harga komoditas minyak naik di hampir sepanjang tahun 2024 yang mengakibatkan pelemahan ekonomi di sejumlah negara, termasuk Tiongkok. Namun, tren *global easing cycle* terus berlanjut dengan terus menurunnya tekanan inflasi. Pada Oktober 2024, European Central Bank (ECB) menurunkan suku bunga acuan sebesar 25 basis poin (bps) menjadi 3.25%. Ini adalah untuk ketiga kalinya tahun ini ECB memotong suku bunganya di tengah tekanan inflasi yang semakin berkurang dan kekhawatiran meningkatnya perlambatan ekonomi.

Sementara itu, People's Bank of China (PBoC) juga memotong suku bunga acuan pada bulan Oktober 2024. PBoC memangkas suku bunga 7-DRR sebesar 20 bps, suku bunga 1Y Medium-Term Lending Facility Rate (MLF) sebesar 30 bps, dan rasio Giro Wajib Minimum (GMW) sebesar 50 bps pada akhir September. Pemangkasan suku bunga ini dilakukan untuk mendukung likuiditas perbankan untuk mendorong rumah tangga dan perusahaan untuk meningkatkan pinjaman di bank untuk menggairahkan perekonomian. Implementasi kebijakan ini merupakan upaya Tiongkok untuk mengatasi pelemahan daya beli domestik.

Lebih lanjut, berdasarkan laporan The Federal Reserve Board, the Fed menerapkan kebijakan *higher for longer* dengan tingkat bunga 5.5% yang telah diimplementasikan mulai dari Januari hingga Agustus 2024. Kemudian, secara berkala the Fed kemudian mulai menurunkan *Fed Fund Rate* pada 18 Oktober dan 07 November 2024, masing-masing menjadi sebesar 5% dan 4.75%. Ini adalah upaya The Fed untuk kembali menggairahkan perekonomian di AS menjadi normal ke fase sebelum pandemi COVID-19.

Di tengah tantangan-tantangan perekonomian yang terjadi sepanjang tahun 2024, ekonomi Indonesia masih dapat tumbuh dengan baik. Walaupun masih mengalami perlambatan, secara keseluruhan ekonomi Indonesia pada tahun 2024 cukup stabil. Berdasarkan data Badan Pusat Statistik (BPS) ekonomi Indonesia tumbuh sebesar 5,03%.

political contestation in the United States, which attracted global attention towards the end of 2024, and leading to a wait-and-see attitude among domestic and foreign economic actors.

Geopolitical conflicts have also caused an increase in oil commodity prices throughout most of 2024, resulting in weakening economies in many countries, including China. However, the global easing cycle trend continues with the continued decline in inflationary pressures. In October 2024, the European Central Bank (ECB) lowered its benchmark interest rate by 25 basis points (bps) to 3.25%. This is the third time that the ECB cut its interest rate this year due to concerns over diminishing inflationary pressures and concerns about a growing economic slowdown.

Meanwhile, the People's Bank of China (PBoC) also cut its benchmark interest rate in October 2024. The PBoC cut its 7-DRR interest rate by 20 bps, its 1Y Medium-Term Lending Facility Rate (MLF) by 30 bps, and its Minimum Reserve Requirement Ratio (GMW) by 50 bps at the end of September. This interest rate cut was implemented to support banking liquidity to encourage households and companies to increase bank loans to stimulate the economy. The implementation of this policy is China's effort to overcome the weakening domestic purchasing power.

Additionally, in 2024, a higher for a longer policy of 5.5% was introduced based on the Federal Reserve Board report, which was implemented from January to August 2024. The Fed then began to periodically lower its Fund Rate to 5% on October 18, 2024, and to 4.75% on November 07, 2024. This was the Fed's attempt to bring the US economy back to normal and back to the phase before the COVID-19 pandemic.

Despite the economic challenges in 2024, the Indonesian economy still grew well. Although the Indonesian economy is still experiencing a slowdown, it was overall quite stable in 2024. According to data from Statistics Indonesia (BPS), the Indonesian economy grew by 5.03%.



Capaian ini juga tidak terlepas dari peran Bank Indonesia yang mengambil kebijakan untuk mempertahankan suku bunga acuan 6.25% dari posisi akhir Agustus 2024 dan saat ini yang telah memotong suku bunganya 25 basis poin (bps) menjadi 6.00% hingga akhir November 2024. Pada Desember 2024 Bank Indonesia memutuskan untuk mempertahankan BI Rate sebesar 6.00% untuk mempertahankan stabilitas dan mendukung pertumbuhan ekonomi. Dengan hasil ini, sepanjang tahun 2024, Bank Indonesia sudah satu kali melakukan relaksasi kebijakan moneter dan upaya ini ditempuh untuk memastikan inflasi inti masih terjaga dan bersamaan untuk membuat gairah ekonomi dalam negeri kembali menggeliat.

Tinjauan dari segmen usaha, pada semester I-2024 Industri semen di Indonesia masih mengalami kontraksi akibat tahun politik, belum pulihnya perekonomian dan faktor siklikal seperti peringatan hari-hari raya keagamaan dan intensitas curah hujan. Meskipun demikian, industri semen mengalami pertumbuhan pada akhir semester I-2024 dengan volume penjualan semen domestik tumbuh tipis sebesar 1,4% (YoY).

Volume penjualan semen nasional pada semester II-2024 turun 2,7% (YoY) dibandingkan dengan periode yang sama di tahun sebelumnya. Penurunan ini disebabkan aktivitas konstruksi yang belum pulih pasca pemilu dan pemilihan pilkada serentak.

Dengan demikian, secara keseluruhan penjualan semen di Indonesia pada tahun 2024 tercatat sebesar 64,9 juta ton, turun sekitar 0,9% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar 65,5 juta ton.

KINERJA CEMINDO 2024 [OJK D.1.b]

Di tengah berbagai tantangan yang dihadapi sepanjang tahun 2024, terutama pelemahan dalam industri semen yang terjadi, Perseroan masih dapat mencatatkan kinerja yang cukup baik.

Ditinjau dari aspek operasional, produksi semen pada tahun 2024 tercatat sebesar 8,0 juta ton sedikit turun 1,6% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar 8,1 juta ton, juga lebih rendah dibandingkan target sebesar 8,4 juta ton. Dari jumlah tersebut, sebesar 55% atau 4,4 juta ton berasal dari produksi semen di Indonesia, sedangkan sisanya 45% atau 3,6 juta ton berasal dari produksi semen di Vietnam.

This achievement also cannot be separated from the role of Bank Indonesia which has maintained its policy of benchmark interest rate at 6.25% since the end of August 2024 and is currently raising the interest rate by 25 basis points (bps) to 6.00% as of the end of November 2024. In December 2024, Bank Indonesia decided to keep the BI rate at 6.00% to maintain stability and support economic growth. Against this background, throughout 2024, Bank Indonesia has eased monetary policy once and this initiative aimed to ensure that core inflation remains controlled while supporting the recovery of the domestic economy.

From the business segments, the cement industry in Indonesia still experienced an annual contraction in the first half of 2024 due to the political year, slow economic recovery, and cyclical factors such as religious holidays and rainfall intensity. Nevertheless, the cement industry experienced a slight growth towards the end of the first semester of 2024 with domestic cement sales volume growing slightly by 1.4% (YoY).

National cement sales volume in the second semester of 2024 fell 2.7% (YoY) compared to the same period in the previous year. This decline was due to construction activities that had not recovered after the completion of simultaneous general election and regional elections.

Thus, overall cement sales in Indonesia in 2024 were recorded at 64.9 million tons, decrease around 0.9% compared to 2023 which was recorded at 65.5 million tons.

CEMINDO PERFORMANCE IN 2024 [OJK D.1.b]

Despite various challenges faced throughout 2024, especially the weakening in the cement industry, the Company's condition remains stable as it recorded a decent performance.

In terms of operational performance, cement production was recorded at 8.0 million tons in 2024, a slightly decrease of 1.6% compared to the previous year of 8.1 million tons, and slightly below the target of 8.4 million tons. Of this amount, 55% or 4.4 million tons came from cement production in Indonesia, while the remaining 45% or 3.6 million tons came from cement production in Vietnam.

Produksi semen di tahun 2024 sedikit lebih rendah dibandingkan target dimana sebagian besar disebabkan oleh penurunan produksi klinker akibat kerusakan mesin yang tidak terduga di awal 2024 dan pelemahan daya beli sehingga menurunkan pasokan klinker untuk produksi semen di Indonesia.

Ditinjau dari aspek komersial, volume penjualan semen Perseroan di tahun 2024 yang ditargetkan sebesar 8,4 juta ton telah tercapai sebesar 7,8 juta ton atau turun sebesar 4,7% dibandingkan tahun 2023 sebesar 8,2 juta ton.

Ditinjau dari sisi kinerja keuangan, dengan pencapaian kinerja operasional di atas, Perseroan berhasil mencatat pendapatan sebesar Rp8,9 triliun sedikit mengalami penurunan dibandingkan tahun 2023.

Sementara itu, posisi nilai aset Perseroan tahun 2024 sebesar Rp17,1 triliun, turun 4,7% dibandingkan posisi akhir tahun 2023 sebesar Rp17,9 triliun. Adapun posisi liabilitas Perseroan tahun 2024 sebesar Rp13,9 triliun, atau relatif stagnan dibandingkan tahun 2023. Posisi ekuitas Perseroan tahun 2024 sebesar Rp 3,1 triliun, atau mengalami penurunan sebesar 20,7% dari Rp3,9 triliun di tahun 2023.

Perseroan berharap, kinerja yang dihasilkan di tahun 2024 dapat lebih ditingkatkan untuk tahun mendatang, sehingga mampu memberikan dampak pertumbuhan terhadap keberlangsungan dan keberlanjutan bisnis Perseroan di masa depan.

STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERSEROAN [OJK D.1.c]

Ketidakpastian ekonomi semakin meningkatkan kompetisi industri semen pada tahun 2024, memberikan pengaruh yang sangat besar terhadap berbagai inisiatif strategis yang ditempuh oleh Perseroan pada tahun 2024. Menyikapi hal tersebut, Direksi telah menyusun strategi dan kebijakan strategis untuk mencapai tujuan jangka panjang dan memastikan keberlanjutan bisnis. Strategi dan kebijakan strategis yang disusun telah dipertimbangkan oleh berbagai risiko serta kemungkinan yang dapat mempengaruhi bisnis Perusahaan selama tahun buku.

Cement production in 2024 was slightly lower than the target, primarily due to a decline in clinker production caused by unexpected machine damage at the beginning of the year, weakened purchasing power, and a reduction in clinker supply for cement production in Indonesia.

From a commercial perspective, the Company targeted cement sales volume in 2024 of 8.4 million tons and achieved at 7.8 million tons or down 4.7% compared to 2023 of 8.2 million tons.

From a financial performance, the above operational performance allowed the Company to record a stable revenue of Rp8.9 trillion, experiencing a slight decrease compared to 2023.

Meanwhile, the Company's asset value position in 2024 was Rp17.1 trillion, a decrease of 4.7% compared to the position at the end of 2023, which was Rp17.9 trillion. The Company's liability position in 2024 was Rp13.9 trillion, relatively stagnant compared to 2023. The Company's equity position in 2024 was Rp3.1 trillion, a decrease of 20.7% from Rp3.9 trillion in 2023.

The Company expects that the performance achieved in 2024 can be further improved in the coming year, which may have a positive impact on the sustainability and long-term viability of the Company's operations.

STRATEGY AND STRATEGIC POLICIES OF THE COMPANY [OJK D.1.c]

Economic uncertainties significantly increased competition in the cement industry in 2024 impacted various strategic initiatives undertaken by the Company significantly in 2024. In response to this, the Board of Directors have formulated strategic strategies and policies to achieve long-term goals and ensure business sustainability. These strategies and policies consider various risks and potential challenges that may affect the Company's business during the fiscal year.



Dalam merumuskan berbagai strategi, Perseroan dibantu oleh tim manajemen mengumpulkan aspirasi dari pemegang saham untuk mencapai sasaran bisnis yang telah ditetapkan. Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah merencanakan, menetapkan, dan melaksanakan sejumlah inisiatif strategis baik dari aspek operasional dan keberlanjutan, komersial, keuangan, logistik dan distribusi dan digitalisasi untuk mendukung keberlanjutan usaha Perseroan.

Salah satunya, pada tahun 2024 Perseroan telah mengoperasikan kendaraan berbasis listrik untuk menggantikan sebagian kendaraan alat berat berbasis diesel di wilayah operasional pabrik Bayah dan pabrik lainnya. Pengoperasian kendaraan listrik ini mengurangi dampak negatif pada lingkungan dan mengurangi biaya bahan bakar dan biaya operasional secara signifikan.

Dalam kondisi persaingan pasar semen yang semakin kompetitif, Dewan Komisaris menilai bahwa Direksi mampu menjaga kondisi kesehatan keuangan yang tetap solid. Dalam aspek fundamental keuangan Perseroan, Cemindo kembali mempertahankan peringkat idA-dengan *outlook* stabil dari PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO). Peringkat ini mencerminkan stabilnya prospek perusahaan, posisi kuat dalam industri semen dan produk turunannya, serta kepercayaan dari pihak pemeringkat atas konsistensi dan kemampuan Perseroan dalam memenuhi komitmen keuangan jangka panjang. Dewan Komisaris mengapresiasi atas upaya Direksi untuk menjaga kualitas dan kondisi keuangan Perseroan.

Aspek Operasional dan Keberlanjutan

Keberlanjutan merupakan pedoman dari kegiatan operasional yang Perseroan jalankan. Perseroan terus berinovasi dalam strategi keberlanjutan untuk memitigasi dampak sosial-lingkungan dari kegiatan operasional yang dilakukan.

Untuk mengurangi emisi karbon yang dihasilkan, Perseroan terus mendorong penggunaan bahan baku dan bahan bakar alternatif. Selain itu, Perseroan juga sudah mengoperasikan kendaraan berbasis listrik (*Electric Vehicle*) di area pabrik Bayah dan wilayah tambang untuk menggantikan kendaraan berbasis diesel. Pengoperasian kendaraan berbasis listrik ini adalah salah satu komitmen Perseroan dalam mencapai *Net Zero Emission* dengan mengurangi konsumsi bahan bakar yang merusak lingkungan, mengurangi polusi udara dan mencegah ancaman perubahan iklim. Langkah ini merupakan langkah strategis yang tidak hanya menciptakan nilai tambah Perseroan dalam jangka pendek namun juga berdampak positif dalam jangka panjang.

In formulating various strategies, the Company is assisted by a management team to collect aspirations from shareholders to achieve the established business targets. Throughout 2024, the Company has planned, established, and implemented a number of strategic initiatives in the aspects of operations and sustainability, commercial, financial, logistics and distribution, and digitalization to support the long-term sustainability of the Company's business.

One of these initiatives is that, in 2024, the Company replaced some diesel-based heavy equipment vehicles with electric-based vehicles within the operation area of the Bayah plant and other plants in 2024. The operation of these electric vehicles reduces negative impacts on the environment and significantly reduces fuel costs as well as other operating costs.

As the cement market becomes increasingly competitive, the Board of Commissioners assesses that the Board of Directors is capable of maintaining a healthy financial position. In terms of the Company's financial fundamentals, Cemindo has maintained its idA- rating again with a stable outlook from PT Pemeringkat Efek Indonesia (PEFINDO). This rating reflects the Company's stable prospects, strong position in the cement industry and its derivative products, as well as the Company's consistency and ability to meet its long-term financial obligations. The Board of Commissioners appreciates the Board of Directors' efforts in maintaining the Company's quality and financial condition.

Operational and Sustainability Aspects

The Company's operations are guided by sustainability principles. It continues to develop innovative sustainability strategies to reduce the social and environmental impact of its business operations.

To reduce the carbon emissions produced, the Company continues to promote the use of alternative raw materials and fuels to reduce its carbon emissions. In addition, the Company has also introduced Electric Vehicles at the Bayah plant and mining areas to replace diesel-based vehicles. The use of electric-based vehicles is one of the Company's commitments to reach net zero emissions by reducing the consumption of polluting fuels, mitigating air pollution, and preventing the threat of climate change. This step is a strategic move that not only creates short-term value for the Company but also has a positive long-term impact.

Aspek Komersial

Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah menerapkan strategi usaha yang berfokus pada ekspansi pasar sehingga menjangkau pasar yang selama ini belum terjangkau. Pada tahun ini, penjualan semen kantong telah menjangkau seluruh wilayah di Pulau Sumatera termasuk pulau-pulau kecil di sekitarnya. Perseroan juga telah melakukan ekspansi ke beberapa wilayah di Kalimantan bagian utara serta menjangkau wilayah Papua melalui penjualan lepas (*Trading*). Sementara untuk penjualan semen curah, Perseroan berhasil melakukan penetrasi produk pada proyek-proyek pemerintah seperti proyek Jalan Tol di Jawa dan Sumatra, Pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) dan fasilitas pendukungnya, pembangunan proyek *smelter* di Kalimantan Utara, serta proyek strategis di Batam.

Tidak hanya itu, Perseroan menyeimbangkan antara komoditas produk yang didorong oleh volume dan produk yang bernilai (profitabilitas yang lebih tinggi). Dalam hal ini, Perseroan membuat peta jalan (*roadmap*) yang mencakup strategi penjualan, pemasaran dan produksi secara terukur dan untuk memperkuat positioning nilai produk guna meningkatkan profitabilitas Perusahaan.

Selain itu, Perseroan mengambil satu langkah besar untuk memperkuat posisi Perseroan di pasar internasional pada tahun 2024. Pada tanggal 07 Februari 2024, melalui anak usaha Perseroan, Cemindo Investment Pte. Ltd melakukan penyertaan modal Alpha Ciment SA, produsen semen di Madagaskar, Afrika. Cemindo Investment, Pte. Ltd memegang 50% saham Cimad Holdings. Ini merupakan langkah konkret Perseroan dalam memperkuat pasar ekspor.

Aspek Distribusi dan Logistik

Dari aspek distribusi dan logistik, Perseroan telah berhasil mengoperasikan terminal pengepakan baru di Dumai. Inisiatif ini bertujuan untuk mempercepat proses pengemasan dan distribusi dan memastikan pengiriman yang lebih cepat dan lebih efisien kepada pelanggan di berbagai daerah. Lebih lanjut, Perseroan meningkatkan fasilitas bongkar muat di dermaga yang telah mengurangi waktu tunggu kapal dan mempercepat proses bongkar muat dan berkontribusi pada peningkatan hasil dan efisiensi rantai pasokan secara keseluruhan.

Commercial Aspects

The Company implemented various business strategy throughout 2024 that focused on market expansion to reach previously unreachable markets. This year, sales of bagged cement spread to all areas of Sumatera Island, including the surrounding islands. The Company also expanded its business to some areas of North Kalimantan and entered the Papua region through off-take sales (*Trading*). Meanwhile, for bulk cement sales, the Company succeeds in incorporating its products into government projects such as Toll road projects between Java and Sumatera, the development of Nusantara Capital City (IKN) and its supporting facilities, construction of a smelter project in North Kalimantan, and strategic projects in Batam.

Furthermore, the Company balances volume-driven product commodities and valuable products (higher profitability). In this case, the Company develops a roadmap that includes measurable strategies for sales, marketing, and production strategies to enhance product value positioning to increase the Company's profitability.

In addition, the Company took a significant step to strengthen its position in the international market in 2024. On February 7, 2024, through its subsidiary, Cemindo Investment Pte. Ltd., the Company made a capital investment in Alpha Ciment SA, a cement producer based in Madagascar, Africa. Cemindo Investment Pte. Ltd. holds a 50% stake in Cimad Holdings. This represents a concrete step by the Company to enhance its presence in the export market.

Distribution and Logistics Aspects

From the distribution and logistics aspect, the Company successfully completed the operation of a new packaging terminal in Dumai. The initiative aims to accelerate the packaging and delivery process, making deliveries to customers in different regions faster and more efficient. In addition, the Company improved its loading and unloading facilities at the dock, reducing ship waiting times and accelerating the loading and unloading process, contributing to improve overall supply chain yield and efficiency.



Program kemitraan strategis juga terus ditingkatkan. Dalam hal ini, Perseroan menjalin kemitraan strategis dengan pemilik kapal untuk menyediakan kapal curah kering yang dikhususkan untuk mengangkut semen curah kering ke dua fasilitas pengemasan. Kolaborasi ini memastikan rantai pasokan yang konsisten dan efisien untuk mendukung tuntutan operasional.

Aspek Digitalisasi

Komitmen pemanfaatan teknologi digital di seluruh proses bisnis semakin menjadi fokus utama Perseroan. Pada tahun 2024, Perseroan mengimplementasikan penerapan SISPEK (Sistem Informasi Pemantauan Emisi Industri Kontinyu). Sistem ini melakukan pemantauan dan pelaporan yang terintegrasi dengan sistem KLHK (Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan) yang menghasilkan pelaporan emisi bekerja lebih efektif karena improvisasi pelaporan dari pelaporan manual menjadi pelaporan otomatis.

Selain itu, untuk mengawasi dan membantu kelancaran proses produksi, pelaporan pemeliharaan dan pemantauan tindakan perbaikan, Perseroan sudah mengadopsi sistem aplikasi berbasis *mobile*. Sedangkan, dalam hal pelaporan insiden, analisis, investigasi, pemantauan tindakan perbaikan, inspeksi peralatan dan catatan pelatihan *Health, Safety, Security, Environment* (HSSE), Perseroan terus mendorong utilisasi sistem aplikasi yang terintegrasi.

Inisiatif-inisiatif dari berbagai aspek tersebut merupakan wujud komitmen Perseroan untuk semakin meningkatkan nilai perusahaan dan pemegang saham. Perseroan meyakini bahwa dengan strategi yang telah diimplementasikan, Perseroan mampu bersaing dan menjadi yang terdepan di industri semen.

PERAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERSEROAN

Direksi bersama manajemen telah melakukan penyusunan dalam merumuskan strategi dan kebijakan strategis yang akan diberlakukan selama tahun buku. Strategi dan kebijakan yang dibuat, telah disesuaikan dengan Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan (RKAP), implementasi kebijakan strategis, dan berbagai pengambilan keputusan. RKAP yang telah disusun dikonsultasikan kepada Dewan Komisaris untuk mendapatkan arahan, yang selanjutnya akan dijadikan sebagai kebijakan strategis Perseroan dengan memenuhi perundang-undangan yang berlaku.

The strategic partnership program also continues to be improved. In this regard, the Company forms a strategic partnership with a ship owner to provide a dedicated dry bulk vessel to transport dried cement to two packing facilities. This collaboration ensures a consistent and efficient supply chain that supports operational demands.

Digitalization Aspect

The commitment to the use of digital technology in the entire business process is increasingly becoming the Company's main focus. The Company introduced the SISPEK (Continuous Industrial Emissions Monitoring Information System) application in 2024. The system performs integrated monitoring and reporting with the KLHK (Ministry of Environment and Forestry) system, achieving more effective emission reporting through the improvement of reporting from manual reporting to automatic reporting.

Additionally, The Company has introduced a mobile-based application system to supervise and assist in the smooth running of production processes, maintenance reporting, and corrective action monitoring. At the same time, the Company continues to promote the use of the integrated application system in terms of accident reporting, analysis, investigation, corrective action monitoring, equipment inspection, and training records regarding Health, Safety, Security, and Environment (HSSE).

In many ways, these initiatives demonstrate the Company's commitment to further enhance Company values and our shareholders. The Company is confident that the strategies it has implemented will enable it to remain competitive and become a leading player in the cement industry.

THE ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN FORMULATION OF THE COMPANY'S STRATEGY AND STRATEGIC POLICY

The Board of Directors together with management has formulated the strategy and strategic policy that will be implemented during the financial year. The strategies and policies that have been formulated have been aligned with the Company's Work Plan and Budget (RKAP), the implementation of strategic policies, and various decision-making processes. The prepared RKAP is consulted with the Board of Commissioners to obtain direction, which will then be used as the Company's strategic ensuring compliance g with applicable laws and regulations.

Dengan demikian, peran Direksi dalam perumusan strategi dan kebijakan strategis dapat memberikan dampak positif dalam pertumbuhan dan kemajuan Perseroan di masa mendatang. Direksi berharap, kebijakan yang telah dibuat dapat diikuti dan disepakati oleh seluruh insan Perseroan, sehingga mampu menghasilkan keputusan yang baik untuk keberlanjutan Perseroan di kemudian hari.

PROSES YANG DITERAPKAN DIREKSI UNTUK MEMASTIKAN IMPLEMENTASI STRATEGI

Dalam memastikan bahwa implementasi strategi yang telah disusun dapat berjalan dengan baik dan efektif serta sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Peran aktif Direksi dalam memastikan implementasi strategi dibuktikan dengan berlangsungnya peran antar organ yang berjalan sesuai dengan fungsinya.

Lebih lanjut, dalam prosesnya, Direksi menggunakan melalui rapat antara Direksi dan divisi-divisi di bawahnya sebagai media pemantauan, serta Organ Perseroan lainnya. Metode tersebut berhasil membantu Direksi mengetahui perkembangan implementasi strategi dan kebijakan strategis yang diterapkan, serta hambatan-hambatan yang terjadi di dalamnya. Oleh karena itu, Direksi senantiasa terlibat langsung dalam melakukan pengawasan terhadap optimalnya strategi-strategi yang telah ditetapkan.

Direksi juga bertanggung jawab atas pelaksanaan dan memberikan evaluasi terhadap penerapan strategi dan kebijakan strategis yang dijalankan Perseroan secara berkala dan berkelanjutan. Evaluasi yang dilakukan menjadi landasan bagi manajemen dalam mengambil keputusan dengan baik dan bijaksana. Sehingga diharapkan manajemen dapat menentukan keputusan secara cepat dan tepat.

Direksi juga memastikan bahwa seluruh keputusan dari hasil rapat yang disepakati dapat berjalan sesuai dengan apa yang telah ditentukan. Sehingga mencapai target dari setiap Organ perseroan dan berdampak terhadap pertumbuhan Perseroan.

Selain itu, Direksi melakukan pendekatan dengan mengidentifikasi *bottom line* dari setiap rencana yang telah ditetapkan. Melalui pendekatan ini, Direksi berharap bahwa pelaksanaan strategi dan kebijakan strategis dapat diimplementasikan dengan baik dan efektif.

As such, the role of the Board of Directors in formulating strategies and strategic policies can positively impact the growth and progress of the Company in the future. The Board of Directors hopes that the policies formulated will be followed and agreed upon by all Company personnel, enabling them to make sound decisions for the Company's long-term sustainability.

PROCESS IMPLEMENTED BY THE BOARD OF DIRECTORS TO ENSURE STRATEGY IMPLEMENTATION

To ensure that the strategies implemented effectively and in compliance with applicable laws and regulations, the active role of the Board of Directors in overseeing the implementation of the strategy is evident through the ongoing role collaboration between the organizational bodies, each operating according to its respective functions.

Furthermore, in the process, the Board of Directors holds meetings between the Board of Directors and the supporting divisions as a monitoring medium, as well as other Company Organs. This method has succeeded in helping the Board of Directors find out the development of the implementation of the strategy and strategic policies that have been implemented, as well as the obstacles in it. Therefore, the Board of Directors is always directly involved in supervising the optimal implementation of the strategies that have been set.

The Board of Directors is also responsible for implementing and evaluating of the strategy and strategic policies implemented by the Company periodically and continuously. The evaluation serve as the foundation for management to make decisions properly and wisely. This enables to make decisions quickly and accurately.

The Board of Directors also ensures that all decisions from the results of the agreed meeting can run according to what has been determined. It is to achieve the targets of each Company Organ and have an impact on the growth of the Company.

Additionally, the Board of Directors takes an approach by identifying the bottom line of each plan that has been set. Through this approach, the Board of Directors hopes that the implementation of the strategy and strategic policies can be implemented properly and effectively.



TANTANGAN YANG DIHADAPI PERSEROAN

[OJK D.1.a]

Sepanjang tahun 2024, perekonomian global masih dihadapi dengan sejumlah tantangan mulai dari ketegangan geopolitik yang meningkat, ekonomi AS yang terus menunjukkan penguatan didukung oleh konsumsi yang kuat dan pasar tenaga kerja yang stabil. Namun, kemenangan Donald Trump pada kontestasi politik di AS kembali meningkatkan risiko munculnya kebijakan proteksionisme. Selain itu, meskipun berangsur-angsur terlihat mengalami penurunan, dampak kebijakan *higher for longer* suku bunga di beberapa negara maju pada paruh pertama masih dapat dirasakan oleh para pelaku usaha berupa belum optimalnya kinerja perusahaan hingga saat ini.

Tidak hanya dari tantangan dari luar negeri, pada tahun 2024 Perseroan juga menghadapi beragam tantangan dan dinamika bisnis yang luar sangat menantang. Dari dalam negeri, ekonomi Indonesia masih tumbuh melambat pada kuartal III 2024 menjadi 4.95% (YoY), sedikit mengalami penurunan dari kuartal II sebesar 5.05% (YoY) 2024 disebabkan menurunnya konsumsi pada masyarakat.

Banyak terhentinya aktivitas manufaktur di Indonesia pada paruh pertama 2024 akibat hari raya keagamaan dan Pemilihan Umum (Pemilu) 2024, menjadi tantangan utama Perseroan. Dengan adanya fenomena tersebut, kondisi pasar semen yang masih mengalami kelebihan pasokan belum berangsur-angsur pulih yang menyebabkan kelebihan pasokan semen hingga akhir 2024 sekitar 55 juta ton.

Di tengah kondisi domestik semen yang masih mencatatkan pertumbuhan rendah, Perseroan juga menghadapi tantangan untuk mempertahankan pasar di wilayah yang memiliki basis penjualan yang kuat seperti di wilayah Sumatera, dan meningkatkan pangsa pasar dengan melakukan penetrasi pasar di pulau Kalimantan dan Pulau Jawa. Upaya meningkatkan pangsa pasar dilakukan dengan membuka gerai baru serta promosi yang berfokus kepada konsumen atau pengguna langsung.

Tidak hanya itu, dalam merespon tantangan tersebut, Perseroan juga melakukan pengembangan sistem *Customer Relationship Management* (CRM) untuk mendukung penjualan semen curah, *routing and location intelligence* berbasis *Geographical Information System* (GIS) dan pengembangan *Business Intelligence* (BI) untuk melakukan pemantauan penjualan secara menyeluruh.

CHALLENGES FACED BY THE COMPANY

[OJK D.1.a]

Throughout 2024, the global economy still faced many challenges, ranging from rising geopolitical tensions to the continued strength of the US economy, supported by robust consumption and a stable labor market. However, Donald Trump's victory in the US political race raised the risk of protectionist policies once again. Furthermore, although there has been a gradual decline, the impact of the 'higher-for-longer' interest rate policies in some developed countries during the first half of the year is still being felt by businesses, resulting in suboptimal company performance to date.

In addition to challenges from abroad, the Company also faced various challenges and very difficult business dynamics in 2024. At the domestic level, the Indonesian economy still grew moderately at 4.95% (YoY) in the third quarter of 2024, a slight decrease from 5.05% (YoY) in the second quarter, primarily due to a decline local community's consumption.

The main challenge for the Company was the cessation of many manufacturing activities in Indonesia in the first half of 2024 due to religious holidays and the 2024 General Election (Pemilu). As a result, the still unstable cement market situation experienced excess supply which has not recovered gradually and may result in an oversupply of around 55 million tons of cement by the end of 2024.

As the domestic cement market continues to grow at a low rate, the Company faces the challenge of maintaining its market in areas with a strong sales base such as Sumatera, while also expanding its market share penetrating the market into Kalimantan and Java. Efforts to expand market share are carried out through the opening of new sales points and promotions targeted at consumers or direct users.

Additionally, the Company is also developing a Customer Relationship Management (CRM) system to meet these challenges, which supports bulk cement sales, routing, and location intelligence based on the Geographical Information System (GIS) and Business Intelligence (BI) for comprehensive sales monitoring.

Kemudian dari sisi logistik dan distribusi, Perseroan masih menghadapi tantangan terkait dengan tingginya biaya logistik pada paruh pertama tahun 2024, yang dipengaruhi oleh melonjaknya permintaan pasar perkapalan di Indonesia. Keadaan ini diperburuk oleh kenaikan harga bahan bakar, yang menyebabkan peningkatan biaya logistik secara keseluruhan. Untuk mengatasi hal tersebut, Perseroan meningkatkan fasilitas bongkar muat di dermaga yang telah berhasil mengurangi biaya logistik. Selain itu, Perseroan melakukan perencanaan komprehensif dan mengidentifikasi rute paling efisien dengan mengoptimalkan *backhaul trip*. Upaya lain juga dilakukan dengan memperkuat hubungan dengan mitra *existing* untuk mendapatkan kontrak pengaturan pengiriman jangka panjang.

Keberhasilan Perseroan dalam menangani dinamika bisnis membuat operasional berjalan dengan lancar dan sesuai dengan target yang telah ditetapkan.

KOMITMEN DALAM MENJALANKAN BISNIS BERKELANJUTAN [OJK D.1]

Perusahaan terus memperkuat komitmennya terhadap keberlanjutan tercermin dalam peningkatan upaya pengelolaan aspek lingkungan, sosial, dan tata kelola (LST). Hal ini mencakup pemenuhan tanggung jawab sosial dan lingkungan disertai dengan inovasi-inovasi yang tidak membuat segi pembiayaan Perseroan dalam aspek produksi menjadi lebih efisien. Perseroan juga terus berupaya meningkatkan kualitas penerapan Kesehatan, Keselamatan, Keamanan, dan Lingkungan (HSSE) untuk memberikan manfaat yang berkelanjutan bagi masyarakat dan lingkungan sekitar.

Dalam aspek lingkungan, Perseroan mengakselerasi penggunaan material ramah lingkungan demi mempercepat dekarbonisasi dan komitmen *Net Zero Emission* pada 2060 yang telah ditetapkan oleh Pemerintah Indonesia. Langkah Perseroan ini dilakukan peningkatan penggunaan *fly ash* dan *wet ash* sebagai bahan tambahan semen, penggunaan gipsium sintetis sebagai pengganti sebagian gipsium alami dan melanjutkan penggunaan *Ground Granulated Blast-Furnace Slag* (GGBFS) di pabrik Ciwandan dan Cibitung sebagai bahan tambahan semen.

Perseroan juga menggunakan aditif batu bara untuk meningkatkan efisiensi dan mengurangi dampak lingkungan dari pembakaran batu bara. Dengan mengoptimalkan proses pembakaran, aditif ini membantu mengurangi konsumsi batu bara dan disaat yang bersamaan membantu Perseroan mencapai target pengurangan emisi.

In terms of logistics and distribution, the Company continued to face challenges related to rising logistics costs in the first half of 2024, affected by increasing demand in the Indonesian shipping market. This situation was further exacerbated by rising fuel prices, leading to an increase in overall logistics costs. To overcome this, the Company increases its loading and unloading facilities at the dock, which successfully contributes to reducing logistics costs. Additionally, the Company carries out comprehensive planning and determines the most efficient routes by optimizing backhaul trips. Further efforts are being made to strengthen relationships with existing partners and obtain long-term shipping arrangement contracts.

The Company's success in managing business dynamics ensures that operations run smoothly and in line with the set targets.

COMMITMENT IN RUNNING SUSTAINABLE BUSINESS [OJK D.1]

The Company continues to strengthen its commitment to sustainability, reflected in the increased efforts to manage environmental, social, and governance (ESG) aspects. This includes fulfilling social and environmental responsibilities while driving innovations that make the Company's financing aspect in the production aspect more efficient. The Company also continues to strive to improve the quality of the implementation of Health, Safety, Security, and the Environment (HSSE) to provide sustainable benefits to the community and the surrounding environment.

In the environmental aspect, the Company is promoting the use of environmentally friendly materials to achieve the Indonesian Government's goals of accelerating decarbonization and Net Zero Emission by 2060. The Company takes measures by increasing the use of fly ash and wet ash as cement additives, using synthetic gypsum as a partial replacement for natural gypsum, and continuing to use Ground Granulated Blast-Furnace Slag (GGBFS) at its Ciwandan and Cibitung plants as a cement additive.

Additionally, the Company also uses coal additives to improve efficiency and reduce the environmental impact of coal combustion. These additives optimize the combustion process, reducing coal consumption, and contributing to the Company's emission reduction targets.



Dalam hal efisiensi biaya, Perseroan telah mengembangkan produk baru dengan memaksimalkan bahan baku lokal yang tersedia. Perseroan juga telah melakukan pemesanan media penggilingan dan pasir standar dengan mempertimbangkan kebutuhan dari semua pabrik, yaitu harga yang lebih baik berdasarkan volume total. Sementara itu dari sisi logistik, Perseroan sudah menginisiasi penggunaan trailer curah untuk transportasi semen dari pabrik Ciwandan ke PT Motive Mulia (Entitas Anak Perseroan) yang tentunya mengefisienkan biaya operasional Perseroan secara keseluruhan.

Perseroan juga telah memasang peralatan yang berfungsi menghentikan peralatan yang sedang tidak digunakan secara otomatis (*automatically stopping idle run equipment*). Pemasangan alat ini mengurangi konsumsi daya yang tidak digunakan dan meningkatkan efisiensi energi, menurunkan biaya operasional dan meminimalkan dampak kepada lingkungan.

Wujud komitmen lain terhadap lingkungan dan ancaman perubahan iklim, Perseroan telah mengganti kendaraan berbasis diesel dengan kendaraan berbasis listrik di pabrik Bayah, penggunaan *Electric Wheel Loader* di Pabrik Medan dan Muara Jawa, penggunaan *Electric Fork Lift* di gudang-gudang yang dimiliki oleh Perseroan. Perseroan juga melakukan pemantauan berkala keausan VRM *table* dan *roller liner* serta *roller press* untuk perbaikan tepat waktu guna menghindari hilangnya efisiensi.

Selain itu, Perseroan juga memasang Fasilitas Pengumpanan Bahan Bakar Alternatif untuk Jalur 2 di pabrik Bayah untuk meningkatkan konsumsi bahan bakar alternatif dan meningkatkan *Thermal Substitution Rate* (TRS) serta mengurangi konsumsi batu bara.

Perseroan juga berkomitmen untuk patuh terhadap peraturan-peraturan yang berlaku untuk mencapai bisnis yang berkelanjutan. Dalam hal ini, Perseroan mengimplementasikan SISPEK (Sistem Informasi Pemantauan Emisi Industri Kontinyu) yang terintegrasi dengan sistem Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan yang membuat sisi kepatuhan pelaporan emisi bekerja lebih efektif karena improvisasi pelaporan dari pelaporan manual menjadi pelaporan otomatis.

Upaya-upaya tersebut merupakan terobosan Perseroan yang bertujuan tidak hanya untuk efisiensi biaya tetapi juga komitmen kepedulian Perseroan terhadap kelestarian lingkungan dengan tidak mengesampingkan kualitas dari produk yang dihasilkan dan ketentuan-ketentuan yang berlaku.

In terms of cost efficiency, the Company develops new products by making the most of available local raw materials. The Company also orders standard grinding media and sand, taking into account all the plant's needs, namely better pricing based on total volume. In terms of logistics, the Company starts using bulk trailers now to transport cement from its Ciwandan plant to PT Motive Mulia (a subsidiary of the Company), which has naturally made the Company's overall operating costs more efficient.

The company has also installed a device that automatically shuts down unused equipment. This installation reduces power consumption, enhances energy efficiency, lowers operational costs, and minimizes environmental impact.

As part of its efforts to combat environmental and climate change, the company is replacing diesel-powered vehicles with electric vehicles at the Bayah plant, using Electric Wheels at the Medan and Muara Jawa plants, and utilizing forklifts at its warehouses. The company regularly monitors the wear of VRM tables, roller liners, and roller presses, making timely repairs to prevent efficiency decline.

Additionally, the company has begun installing alternative fuel supply equipment on Line 2 of the Bayah plant to increase the consumption of alternative fuels, raise the Thermal Substitution Rate (TSR), and reduce coal consumption.

The Company is committed to complying with applicable regulations to achieve sustainable business operations. In this case, the company has implemented SISPEK (Continuous Industrial Emission Monitoring Information System) integrated with the Ministry of Environment and Forestry's system, making the compliance aspect of emission reporting work more efficiently by improvising the change in reporting from manual to automatic reporting.

These efforts represent the Company's breakthrough in not only pursuing cost efficiency but also the Company's commitment to environmental sustainability without neglecting the quality of the manufactured products and the applicable regulations.

Wujud komitmen-komitmen Perseroan atas aspek keberlanjutan yang telah diuraikan tersebut, Perseroan memperoleh penghargaan *Continuing Progress in Climate Action* dari *World Cement Association* pada tahun 2024. Penghargaan ini sebagai bukti komitmen dan usaha Perseroan dalam melakukan berbagai kebijakan untuk mengurangi biaya, emisi karbon, efisiensi energi, penggunaan bahan bakar alternatif dan penurunan *clinker factor*.

Dalam komitmennya terhadap program lingkungan di sekitar wilayah operasional dan aspek sosial, Perseroan berkontribusi dalam memberikan pembangunan dan renovasi jalan, jembatan, dan fasilitas-fasilitas infrastruktur lainnya. Perseroan juga melakukan Program Bedah Rumah Warga yang tidak layak huni. Program ini berlokasi di Desa Kampung Tenjolaut Desa Darmasari, Kecamatan Bayah. Disamping itu, Perseroan juga senantiasa patuh terhadap izin di masing-masing wilayah kerja operasi dengan berkoordinasi dengan pemerintah setempat dan memperhatikan dampak terhadap masyarakat sekitar.

Dalam aspek kesehatan, Perseroan memfasilitasi pemeriksaan dan pengobatan gratis keliling yang bertempat di Desa Bayah Timur, Desa Sawarna Induk, Desa Lebak Tipar dan Desa Cikatomas. Perseroan juga menyediakan program Donor Darah dari karyawan yang berkolaborasi dengan PMI Kabupaten Lebak.

Hal yang telah diungkapkan tersebut merupakan bukti dan langkah nyata Perseroan dalam komitmennya menjalankan bisnis berkelanjutan. Dengan program-program kepedulian lingkungan, sosial, kesehatan dan tetap melakukan terobosan inovasi-inovasi yang dilakukan setiap tahunnya, Perseroan meyakini strategi dan langkah yang ditempuh akan menciptakan nilai tambah juga kepastian kesinambungan bisnis Perseroan.

SUMBER DAYA MANUSIA

Dalam aspek Sumber Daya Manusia (SDM), Perseroan selalu berkomitmen untuk terus melakukan peningkatan kompetensi setiap karyawan guna menjaga keberlanjutan bisnis tetap berkualitas. Hal ini dikarenakan Perseroan memandang SDM adalah garda terdepan untuk mewujudkan kemampuan bisnis yang berdaya saing tinggi.

As a reflection of the Company's commitment to the aforementioned sustainability aspects, the Company was once again awarded the Continuing Progress in Climate Action award by the World Cement Association in 2024. The award is a testament to the Company's dedication and efforts in implementing various policies aimed at reducing costs, carbon emissions, improving energy efficiency, using alternative fuels, and lowering clinker factor.

As part of its commitment to environmental programs in both operational and social areas, the Company contributes to the construction and rehabilitation of roads, bridges, and other infrastructure facilities. The Company runs a program to renovate uninhabitable houses, which is carried out in Kampung Tenjolaut Village, Darmasari Village, Bayah District. In addition, the Company collaborates with the local government in each of its operations to ensure compliance with permits while considering the impact on the surrounding areas.

In terms of health, the Company provides free mobile examinations and medical treatments located in Bayah Timur Village, Sawarna Induk Village, Lebak Tipar Village, and Cikatomas Village. The Company provides a Blood Donor program for employees in collaboration with the Lebak Regency PMI.

The above actions are evidence of the Company's genuine commitment to running a sustainable business. Through environmental, social, and healthcare programs, along with continuous innovative breakthrough each year, the Company believes that the strategies and steps taken will create added value and ensure the continuity of t business.

HUMAN CAPITAL

In terms of Human Capital (HC), the Company is committed to always improving the competence of each employee to maintain the sustainability of the quality business as the Company views HC as the front line for realizing highly competitive business capabilities.



Peran strategis SDM yang sangat penting dalam merespons dan menjawab tantangan bisnis yang dinamis, menjadi isyarat bagi Perseroan untuk memberikan perhatian khusus terhadap kualitas SDM yang dimiliki. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa melakukan investasi jangka panjang melalui pengembangan keterampilan, pengetahuan, dan kesejahteraan karyawan. Upaya tersebut dilakukan guna membentuk SDM yang unggul dan tangguh.

Dari segi SDM, di tahun 2024 Perseroan berhasil memperoleh karyawan baru sebanyak 386 orang. Karyawan baru diperoleh dengan skema rekrutmen yang transparansi, adil, dan bijaksana. Proses rekrutmen terbuka untuk masyarakat luas dengan sesuai kepada persyaratan dan kebutuhan yang ditentukan oleh Perseroan.

Perseroan juga telah menyelenggarakan program pengembangan kompetensi dengan total partisipasi sebanyak 9.352, yang mencakup beberapa pelatihan yang diikuti oleh karyawan secara berulang. Program kompetensi meliputi pengembangan dan pelatihan yang diselenggarakan baik dari pihak internal Perseroan, maupun eksternal, pelatihan skill, pelatihan ulang, dan pelatihan tim.

Selain melakukan peningkatan kompetensi karyawan, Perseroan juga memberikan jaminan kesehatan dan keselamatan kerja, serta kesetaraan dengan berpedoman pada prinsip yang adil, setara, dan non-diskriminatif yang berhubungan dengan suku, agama, ras, dan gender. Hal ini dilakukan Perseroan guna menciptakan kenyamanan dan ketertiban dalam bekerja, sehingga proses kerja dapat berjalan dengan lancar tanpa hambatan yang berarti.

Hal tersebut dilakukan untuk memperoleh SDM yang unggul, berkualitas, dan profesionalitas. Sehingga diharapkan dapat mencapai tujuan dan cita-cita Perseroan di masa mendatang.

PROSPEK USAHA PERSEROAN

Hingga akhir 2024 perekonomian dunia masih terus berjuang untuk upaya pemulihan pasca berbagai gejolak yang terjadi selama 4 (empat) tahun terakhir pandemi COVID-19, tensi geopolitik yang meningkat, disrupsi pada rantai pasok dan kebijakan moneter di negara-negara maju yang relatif ketat. Dalam laporan terbaru yang dirilis oleh *International Monetary Fund* (IMF) disebutkan bahwa aktivitas ekonomi global selama tahun 2024 relatif stagnan dan diperkirakan akan berangsur-angsur pulih pada tahun-tahun mendatang.

The strategic role of HC which is very important in responding to and answering dynamic business challenges, is a signal for the Company to pay special attention to the quality of its HR. Therefore, the Company always makes long-term investments through the development of employee skills, knowledge, and welfare. These efforts are made to create excellent and resilient HC.

In terms of HC, the Company hired 386 new employees in 2024. New employees are obtained through a transparent, fair, and prudent recruitment scheme. The recruitment process is open to the public in accordance with the requirements and needs set by the Company.

The Company has also conducted competency development programs with a total of 9,352 participations, covering multiple training sessions attended by employees on a repeated basis. The competency programs include development and training organized by both the Company's internal teams and external parties, skill training, retraining, and team training.

In addition to improving employee competency, the Company also provides occupational health and safety guarantees, as well as equality by adhering to fair, equal, and non-discriminatory principles related to ethnicity, religion, race, and gender to create comfort and order in working, so that the work process can run smoothly without significant obstacles.

This is done to obtain superior, quality, and professional human resources so that it is hoped that the Company can achieve its goals and ideals in the future.

COMPANY BUSINESS PROSPECTS

As of the end of 2024, the world economy continued to struggle to recover from various upheavals that occurred during the last 4 (four) years of the COVID-19 pandemic, increasing geopolitical tensions, supply chain disruptions, and relatively restrictive monetary policies in developed countries. According to the latest report from the *International Monetary Fund* (IMF), global economic activity is expected to remain relatively stagnant in 2024 and gradually recovery anticipated in the coming years.

Perekonomian Indonesia diperkirakan mulai berangsur-angsur pulih pada tahun 2025 didorong oleh pertumbuhan permintaan domestik. Tingkat suku bunga *Fed Fund Rate* (FFR) diperkirakan akan mengalami penurunan dengan ekspektasi The Fed bahwa perekonomian Amerika Serikat akan tumbuh lebih cepat di tahun 2024 dan juga komitmen Presiden terpilih, Donald Trump untuk membawa gairah ekonomi Amerika Serikat seperti keadaan sebelum pandemi.

Perseroan meyakini bahwa perekonomian Indonesia akan cenderung memasuki *fase recovery* di tahun depan. Hal ini diperkuat dengan dari Kebijakan Moneter Bank Indonesia yang mendukung pemulihan ekonomi dengan menurunkan tingkat suku bunga acuannya (BI-Rate). Pada Rapat Dewan Gubernur (RDG) Bank Indonesia pada 17-18 September 2024, memutuskan menurunkan BI-Rate sebesar 25 bps dari 6.25% menjadi 6.00%. Lebih lanjut, Bank Indonesia diprediksi menurunkan BI rate sebesar 25 bps pada kuartal akhir 2024 dan akan melanjutkan penurunan suku bunga acuannya kembali menjadi 5.50% pada 2025. Pemangkasan suku bunga kebijakan ini diprediksi dilakukan secara bertahap untuk mendukung stabilitas rupiah di tengah meningkatnya volatilitas pasar selama era kepemimpinan Donald Trump sebagai presiden Amerika Serikat.

Tren suku bunga yang menurun memberikan katalis positif bagi industri semen. Penurunan BI Rate pada September 2024 diikuti dengan adanya penurunan suku bunga pinjaman dan adanya kenaikan permintaan atas rumah. Secara simultan, tingginya permintaan rumah akan meningkatkan dan menyerap kelebihan pasokan pada industri semen. Di samping relaksasi kebijakan moneter terus berlanjut, program 3 juta rumah yang akan bergulir pada tahun 2025 diyakini juga akan mendorong permintaan semen. Kemudian, kuota untuk bantuan Fasilitas Likuiditas Pembiayaan Perumahan (FLPP) tahun 2025 diproyeksikan juga mengalami peningkatan. Sejalan dengan sentimen penurunan suku bunga, peningkatan kuota FLPP disinyalir akan menstimulasi gairah di sektor properti dan menyerap permintaan semen.

PROSPEK USAHA PERSEROAN

Disisilain, prospek anak usaha Perseroan yang bergerak di bidang usaha semen di Vietnam menunjukkan tanda-tanda pemulihan, tercermin dari peningkatan permintaan pasar sebesar 4%, dari 56,6 juta ton menjadi 59,0 juta ton. Pertumbuhan ini didorong oleh proyek infrastruktur pemerintah serta pemulihan sektor properti dan real estat, sejalan dengan pertumbuhan ekonomi Vietnam yang mencapai sekitar 7,1% pada tahun 2024 - tertinggi di kawasan Asia Tenggara - berkat dukungan investasi

The Indonesian economy is expected to gradually recover in 2025, driven by growing domestic demand. The Fed Fund Rate (FFR) expects the US economy to grow rapidly in 2024, and the Fed rate is expected to decline as President-elect Donald Trump pledges to revive the pre-pandemic economic enthusiasm in the United States.

The Company believes that the Indonesian economy to enter a recovery phase next year. This is reinforced by Bank Indonesia's Monetary Policy which supports economic recovery by lowering its benchmark interest rate (BI-Rate). At the Bank Indonesia Board of Governors Meeting (RDG) on September 17-18, 2024, it was decided to lower the BI-Rate by 25 bps from 6.25% to 6.00%. Furthermore, Bank Indonesia is predicted to lower the BI rate by 25 bps in the final quarter of 2024 and will continue to lower its benchmark interest rate again to 5.50% in 2025. This policy interest rate cut is predicted to be carried out gradually to support the stability of the rupiah amid increasing market volatility during Donald Trump's leadership as the president of the United States.

The downward trend in interest rates is a positive factor for the cement industry. Following the BI interest rate cut in September 2024, mortgage interest rates showed signs of reduction as well and thus, increasing housing demand. At the same time, high demand for housing increases will absorb the cement industry's oversupply. In addition to continue monetary easing, the 3 million housing program to be rolled out in 2025 will also increase cement demand. The quota for Housing Finance Liquidity Facility (FLPP) assistance is also projected to increase in 2025. In line with the sentiment of lower interest rates, the increase in the FLPP quota is expected to increase enthusiasm in the real estate sector and absorb cement demand.

COMPANY BUSINESS OUTLOOK

On the other hand, the Company's cement subsidiary in Vietnam is showing encouraging signs of recovery, with overall market demand rising by 4%, from 56.6 million tons to 59.0 million tons. This growth has been fueled by increased government infrastructure projects and a rebound in the property and real estate sectors, in line with Vietnam's strong economic performance - growing by around 7.1% in 2024, the highest in Southeast Asia - driven by both external investment



eksternal dan penguatan ekonomi domestik. Tren pemulihan ini diperkirakan akan terus berlanjut, terutama dengan adanya pergeseran pertumbuhan pasar ke wilayah Selatan Vietnam yang berkembang lebih pesat dibandingkan wilayah Utara dan Tengah, sehingga dapat menjadi katalis positif bagi perluasan pasar domestik semen di Vietnam.

Dengan kondisi-kondisi tersebut, industri semen diyakini memiliki prospek yang gemilang untuk tahun-tahun mendatang. Dengan optimisme normalisasi harga komoditas batu bara kembali berlanjut di tahun 2025, maka hal tersebut akan mengurangi biaya produksi Perseroan. Sejalan dengan hal tersebut, Perseroan akan melakukan sejumlah inisiatif mencakup berbagai aspek untuk meningkatkan kinerja dan profitabilitas.

Dari sisi produksi dan operasi, Perseroan senantiasa berupaya untuk mencapai tingkat produksi yang optimal dengan tetap tidak mengesampingkan aspek-aspek keberlanjutan seperti memanfaatkan bahan bakar dan meningkatkan penggunaan bahan baku alternatif. Perseroan juga mengedepankan prinsip-prinsip dan langkah-langkah keberlanjutan dengan mengacu kepada *Green Industry Standard*.

Dari sisi logistik dan distribusi, Perseroan mengupayakan untuk meningkatkan efisiensi dan menekan biaya logistik. Perseroan berencana untuk memulai langkah-langkah untuk memperkuat jaringan distribusi lautnya. Hal ini dilakukan dengan menjajaki kerja sama dengan pemilik kapal untuk meningkatkan kemampuan logistik dan memastikan produk yang efisien dan andal. Inisiatif ini sejalan dengan komitmen Perseroan untuk mengoptimalkan rantai pasokannya dan mendukung pertumbuhan pasar.

Dari sisi komersial, Perseroan terus mendorong penetrasi pasar dengan menambah mitra distribusi baru di sejumlah wilayah potensial untuk memperkuat distribusi. Melalui unit bisnis *downstream*, Perseroan melakukan kerjasama usaha dengan pihak swasta maupun BUMN dengan membuka suplai semen ke proyek-proyek strategis Pemerintah.

PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

Implementasi prinsip GCG yaitu Keterbukaan, Akuntabilitas, Pertanggungjawaban, Kemandirian, dan Kewajaran, telah dijalankan dengan baik dan efisien. Setiap Organ Perseroan telah menjalankan fungsi sesuai dengan tugas dan tanggung jawabnya. Hal ini dibuktikan dengan tidak terdapatnya pelanggaran mengenai operasional yang dilakukan Perseroan selama tahun 2024.

and a strengthening domestic economy. The recovery trend is expected to continue, especially with the market gradually shifting toward Southern Vietnam, which is growing at a faster pace than the Northern and Central regions. This shift could serve as a positive catalyst for expanding the domestic cement market in Vietnam.

Under these circumstances, the cement industry is believed to have bright prospects for the coming years. The Company's production costs is expected to decline due to the confidence that coal commodity prices will continue to normalize in 2025. In light of this, the Company will implement various initiatives in different aspects to improve its performance and profitability.

In terms of production and operations, the Company always strives to achieve optimal production levels without neglecting sustainability aspects such as the use of fuels and increased use of alternative raw materials. Additionally, The Company prioritizes sustainability principles and procedures by adhering to green industry standards.

In terms of logistics and distribution, the Company is focused on improving efficiency and reducing logistics costs. The Company plans to strengthen its maritime logistics network by enhancing its logistics capabilities and exploring collaboration with shipowners to ensure efficient and reliable delivery of products. This initiative aligns with the Company's efforts to optimize its supply chain and support market growth.

In terms of commercial, the Company continues to drive market penetration by adding new distribution partners in several potential areas to strengthen distribution. Through its downstream business unit, the Company facilitates cement supplies to strategic government projects and collaborates with the private sector and state-owned enterprises.

IMPLEMENTATION OF GOOD CORPORATE GOVERNANCE

The implementation of the GCG principles, namely Transparency, Accountability, Responsibility, Independence, and Fairness, has been carried out well and efficiently. Each Company Organ has carried out its functions in accordance with its duties and responsibilities as evidenced by the absence of violations regarding the Company's operations during 2024.

Direksi dibantu oleh Organ pendukung dalam menjalankan fungsinya yaitu Sekretaris Perseroan dan Unit Audit Internal. Selain itu, Direksi telah melangsungkan rapat gabungan bersama Dewan Komisaris sebanyak 4 kali rapat. Dalam pertemuan dengan Dewan Komisaris, Direksi dapat banyak masukan dan rekomendasi yang perlu dilakukan dalam menjalankan operasional selama tahun buku.

Di tahun 2024, Perseroan memiliki fokus penerapan GCG pada peningkatan kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku serta GCG diupayakan dapat melekat pada seluruh insan Perseroan.

Perseroan juga memiliki inisiatif dalam peningkatan GCG diantaranya melalui sosialisasi kebijakan internal, khususnya benturan kepentingan, *refreshment* kode etik dan WBS, serta pelaksanaan *town hall* secara berkala sebagai salah satu bentuk komunikasi manajemen kepada karyawan. Upaya tersebut dilakukan untuk mendorong terciptanya lingkup kerja yang optimal dan produktif serta efisien.

Secara umum, Perseroan berhasil menerapkan Implementasi GCG yang baik. Dengan demikian, dengan keberhasilan ini, Perseroan berharap mampu memberikan kontribusi yang optimal kepada insan Perseroan dan juga masyarakat berdasarkan triple bottom line yang meliputi pemberian manfaat kepada pemangku kepentingan dalam hal pendapatan (*Profit*), pemberdayaan (*People*), dan kepedulian terhadap lingkungan (*Planet*).

PERUBAHAN KOMPOSISI DIREKSI DAN ALASAN PERUBAHANNYA

Di tahun 2024, tidak terdapat perubahan atas komposisi Direksi Perseroan. Dengan demikian susunan Direksi Perseroan hingga 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director
Ameesh Anand	Direktur / Director
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director

The Board of Directors is assisted by supporting Organs in carrying out its functions, namely the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit. In addition, the Board of Directors held 4 joint meetings with the Board of Commissioners. In the meeting with the Board of Commissioners, the Board of Directors received inputs and recommendations that need to be carried out in carrying out operations during the financial year.

In 2024, the Company focused on implementing GCG on increasing compliance with applicable laws and regulations and strived to ensure that the Company is embedded in all Company personnel.

The Company also has initiatives in improving GCG including through the dissemination of internal policies, especially conflicts of interest, refreshment of the code of conduct and WBS, and the implementation of regular town halls as a form of communication between management and employees. These efforts are made to encourage the creation of an optimal, productive, and efficient work environment.

Overall, the Company has successfully implemented GCG. With this success, the Company aims to provide optimal contributions to both its employees and the community based, on the triple bottom line, which includes providing benefits to stakeholders in terms of income (*Profit*), empowerment (*People*), and concern for the environment (*Planet*).

CHANGES IN THE COMPOSITION OF THE BOARD OF DIRECTORS AND REASONS FOR THE CHANGE

There were no changes in the composition of the Company's Board of Directors in 2024. Thus, the composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2024, is as follows:



APRESIASI DAN PENUTUP

Direksi memberikan apresiasi kepada seluruh insan Perseroan, yakni Dewan Komisaris, Manajemen, dan Karyawan atas dedikasi dan kerja keras yang luar biasa, sehingga di tahun ini Perseroan meraih kinerja dengan pertumbuhan yang stabil. Semua pencapaian tidak akan terjadi jika tidak ada sinergi yang tangguh dari seluruh Organ Perseroan.

Direksi juga mengucapkan terima kasih kepada para pemegang saham dan pemangku kepentingan. Karena atas dukungan dan kontribusinya, membawa perkembangan yang baik terhadap kemajuan Perseroan di tahun 2024. Kami berharap, hubungan baik yang sudah terjalin sejak lama, akan terus tumbuh dan bertahan. Situasi tersebut akan berdampak terhadap keberlanjutan dan keberhasilan Perseroan untuk terus memberikan kinerja luar biasa dan memberikan kontribusi positif di periode yang akan datang.

Perseroan berhasil menghadapi segala tantangan dan kendala yang terjadi dengan berbagai upaya penyelesaian dan inovasi yang dilakukan selama tahun 2024. Direksi berharap dan yakin, bahwa Perseroan mampu terus tumbuh menjadi entitas yang lebih unggul, dan mewujudkan visi atau tujuan Cemindo untuk menjadi perusahaan global terkemuka di bidang material bangunan dengan mengedepankan solusi inovatif.

Besar harapan kami untuk terus melangkah bersama mewujudkan masa depan Cemindo yang gemilang, dan berkelanjutan di masa mendatang.

APPRECIATION

The Board of Directors appreciates all the Company's personnel, namely the Board of Commissioners, Management, and Employees for their extraordinary dedication and hard work, so that the Company achieved stable performance growth this year. All these achievements would not have realized if there was no strong synergy from all Company Organs.

The Board of Directors also expressed its gratitude to the shareholders and stakeholders for their support and contribution in bringing good development to the Company's progress in 2024. We hope that the good relationship that has existed for a long time will continue to grow and endure. This situation will have an impact on the sustainability and success of the Company to always provide extraordinary performance and make a positive contribution in the coming period.

The Company has succeeded in facing all challenges and obstacles that have occurred with various efforts to resolve and innovate throughout 2024. The Board of Directors hopes and is confident that the Company will be able to continue to grow into an excellent entity and realize Cemindo's vision of becoming a leading global company in the building material industry by exerting innovative solutions.

We have high hopes to advance together to realize Cemindo's bright and sustainable future.

Jakarta, April 2025

Atas Nama Direksi

On behalf of the Board of Directors

Liu Chang I (Tony Liu)

Presiden Direktur

President Director



Direksi

Board of Directors



Surindro Kalbu Adi
Direktur
Director

Liu Chang I (Tony Liu)
Presiden Direktur
President Director

Vince Erlington Indigo
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Ameesh Anand
Direktur
Director

Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2024 PT Cemindo Gemilang Tbk

Statement of the Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors on the Responsibility for the 2024 Annual Report of PT Cemindo Gemilang Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Cemindo Gemilang Tbk tahun 2024 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

We, the undersigned, testify that all information in the Annual Report of PT Cemindo Gemilang Tbk for 2024 is presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual Report.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made in all truthfulness.

Jakarta, April 2025 / April, 2025

DEWAN KOMISARIS Board of Commissioners

Jacqueline Sitorus
Presiden Komisaris
President Commissioner

Mahmuddin Yasin
Komisaris Independen
Independent Commissioner

DIREKSI Board of Directors

Liu Chang I (Tony Liu)
Presiden Direktur
President Director

Vince Erlington Indigo
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Ameesh Anand
Direktur
Director

Surindro Kalbu Adi
Direktur
Director

03

PROFIL PERUSAHAAN Company Profile



Pelabuhan di Pabrik Semen Terintegrasi Bayah, Indonesia / Port at Integrated Cement Plant, Bayah, Indonesia



Informasi Perusahaan

Company Information



Nama Perusahaan /

Company Name [GRI 2-1, 2-2, 2-3] [OJK C.2]

PT Cemindo Gemilang Tbk



Tanggal Pendirian /

Date of Establishment

04 Juli 2011 / July 04, 2011



Merek Dagang /

Trademark

- Semen Merah Putih
- Semen Merah Putih *Watershield*



Bidang Usaha Utama /

Main Line of Business

Industri Semen /
Cement Industry



Dasar Hukum Pendirian /

Legal Basis of Establishment

Akta No. 9 tanggal 04 Juli 2011 yang dibuat di hadapan Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan keputusan No. AHU-34713. AH.01.01 Tahun 2011 tanggal 11 Juli 2011 / Deed No. 9 dated July 4, 2011 issued by Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notary in Jakarta. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights based on decision No. AHU-34713.AH.01.01. Tahun 2011 dated July 11, 2011.



Pencatatan Di Bursa Saham /

Stock Exchange Listing

08 September 2021 / September 08, 2021



Bursa /

Stock Exchange

Bursa Efek Indonesia (BEI) /
Indonesia Stock Exchange (IDX)

Informasi Perusahaan Company Information

Kode Saham /

Ticker Code

CMNT



Modal Dasar /

Authorized Capital

Rp12.800.000.000.000



Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh /

Issued and Fully Paid Up Capital

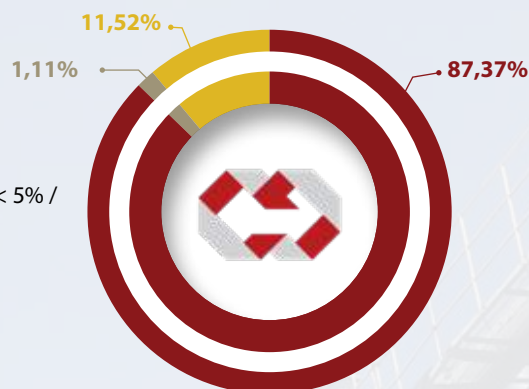
Rp8.562.752.000.000



Kepemilikan Saham 2024 [OJK C.3.c] /

Shareholding in 2024

- WH Investments Pte. Ltd.
- PT Gama Group
- Pemegang Saham Lain Kepemilikan < 5% /
Other Shareholders Ownership < 5%



Jumlah Karyawan 2024 /

Total Employees in 2024

4.118 orang / 4,118 people



Alamat Kantor Pusat [GRI 2-3] [OJK C.2] /

Head Office Address

Gama Tower Lantai 43 Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C22 Karet Kuningan,
Setiabudi Jakarta Selatan 12940, Indonesia

- Telepon / Phone : (+62)2121889999
- Fax : (+62)2121889991
- Email : corsec@cemindo.com
investor@cemindo.com
- Website : www.cemindo.com
www.semenmerahputih.com



Sekilas Perusahaan

Company Overview

Dari aspirasi mewujudkan pembangunan berkelanjutan untuk negeri, PT Cemindo Gemilang Tbk (selanjutnya disebut Perseroan atau Cemindo) hadir. Perjalanan bisnis Perseroan dimulai pada tanggal 4 Juli 2011 sejak disahkannya Akta Pendirian Nomor 9 yang dibuat di hadapan Notaris Humbert Lie, S.H., dan kemudian mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 11 Juli 2011.

Perseroan dan Entitas Anak melakukan kegiatan usaha utama di bidang industri semen di Indonesia dengan merek Semen Merah Putih dan merek Chinfon Cement di Vietnam. Perseroan juga melakukan pengumpulan, pengelolaan, dan pembuangan air limbah berbahaya dan saluran pembuangannya, serta melakukan kegiatan usaha penunjang berupa pabrikasi, pertambangan dan transportasi. Seiring komitmen untuk menyediakan produk dan solusi terbaik, Perseroan telah mendistribusikan produk ke 18 provinsi di Indonesia melalui rantai pasok yang sinergis di Sumatra, Kalimantan, Jawa, Bali, dan Nusa Tenggara.

Pada tahun 2012, Perseroan mengakuisisi saham pengendali di Chinfon Cement Corporation dengan kapasitas produksi semen sebesar 5,0 juta ton per tahun dan kapasitas produksi klinker sebesar 3,1 juta per tahun. Pada tahun 2013, Perseroan memulai pembangunan pabrik semen terintegrasi, fasilitas konveyor dan produksi klinker di Bayah yang terletak di wilayah Provinsi Banten.

Pada tahun 2014, pabrik penggilingan semen Perseroan di Ciwandan, Provinsi Banten beroperasi dengan kapasitas produksi sebesar 1,75 juta ton per tahun. Pada tahun 2015, tahap pertama pembangunan pabrik terintegrasi di Bayah selesai dan Perseroan mulai mengoperasikan fasilitas produksi untuk klinker dengan kapasitas sebesar 3,4 juta ton per tahun dan untuk penggilingan semen sebesar 3,5 juta ton per tahun.

Sepanjang tahun 2015-2017, Perseroan menambah 3 (tiga) pabrik penggilingan semen yang berlokasi di Gresik, Medan, Bengkulu, dengan kapasitas produksi masing-masing sebesar 1,0 juta ton per tahun, 0,44 juta ton per tahun, dan 0,22 juta ton per tahun, dan satu pabrik pengepakan di Pontianak dengan kapasitas produksi sebesar 0,5 juta ton per tahun. Kemudian pada tahun 2020, Perseroan menambah kapasitas produksi klinker di Bayah sebesar 3,4 juta ton per tahun. Pada tahun 2021, Perseroan secara resmi dan efektif menjadi Perusahaan terbuka dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia dengan kode saham "CMNT".

From the aspiration of realizing sustainable development for the country, PT Cemindo Gemilang Tbk (hereinafter referred to as the Company or Cemindo) was established. The Company's business journey began on July 4, 2011 with the ratification of Deed of Establishment Number 9 made before Notary Humbert Lie, S.H., and then received approval from the Minister of Law and Human Rights on July 11, 2011.

The Company and its Subsidiaries carry out main business activities in the Indonesia's cement industry under the Semen Merah Putih brand and the Chinfon Cement brand in Vietnam. The Company carries out the collection, management, and disposal of hazardous waste water and its disposal channels, and supporting business activities in manufacturing, mining, and transportation sectors. In line with its commitment to providing the best products and solutions, the Company has distributed products to 18 provinces in Indonesia through a synergistic supply chain in Sumatra, Kalimantan, Java, Bali, and Nusa Tenggara.

In 2012, the Company acquired controlling stake in Chinfon Cement Corporation with a cement production capacity of 5.0 million tons per year and a clinker production capacity of 3.1 million tons per year. In 2013, the Company commenced construction of an integrated cement plant, conveyor facilities and clinker production in Bayah, located in the Banten Province region.

In 2014, the Company's cement grinding plant in Ciwandan, Banten Province operated with a production capacity of 1.75 million tons per year. In 2015, the first phase of construction of the integrated plant in Bayah was completed and the Company began operating production facilities for clinker with a capacity of 3.4 million tons per year and for cement grinding of 3.5 million tons per year.

Throughout 2015-2017, the Company added 3 (three) cement grinding plants located in Gresik, Medan, Bengkulu, with production capacity of 1.0 million tons per year, 0.44 million tons per year, 0.44 million tons per year, and 0.22 million tons per year, respectively, and one packaging plant in Pontianak with a production capacity of 0.5 million tons per year. Then in 2020, the Company increased its clinker production capacity in Bayah by additional 3.4 million tons per year. In 2021, the Company officially and effectively became a public company and listed its shares on the Indonesia Stock Exchange under the ticker code "CMNT".

Sekilas Perusahaan Company Overview



Perseroan semakin melebarkan sayapnya dan berkembang. Kini, Perseroan telah memiliki 1 (satu) pabrik terintegrasi, 4 (empat) pabrik penggilingan semen dan 1 (satu) pabrik pengepakan semen di Indonesia yang tersebar di Provinsi Banten, Jawa Timur, Kalimantan Barat, Sumatra Utara dan Bengkulu. Perseroan juga mengoperasikan 3 (tiga) pabrik penggilingan semen masing-masing dengan kapasitas produksi 1,0 juta ton per tahun di Muara Jawa, Batam, dan Cibitung dengan skema kerja sama operasional (KSO). Chinfon Cement Corporation sebagai Entitas Anak Perseroan di Vietnam memiliki 1 (satu) pabrik terintegrasi di Trang Kenh dan 1 (satu) pabrik penggilingan semen di Hiep Phuoc.

Di tahun 2024, Perseroan terus berupaya untuk mengembangkan bisnisnya dengan membangun pabrik pengepakan semen baru di Dumai, Riau yang mulai beroperasi sejak bulan Agustus 2024 dengan kapasitas produksi 0,8 juta ton per tahun. Secara keseluruhan, Perseroan menjalankan kegiatan industri semen dengan kapasitas produksi semen sebesar 15,1 juta ton per tahun, fasilitas pengepakan sebesar 1,3 juta ton per tahun, dan produksi klinker sebesar 9,5 juta ton per tahun.

The Company is increasingly spreading its wings and developing. Currently, the Company has 1 (one) integrated plant, 4 (four) cement grinding plants and 1 (one) cement packaging plant in Indonesia spread across the provinces of Banten, East Java, West Kalimantan, North Sumatra and Bengkulu. The Company also operates 3 (three) cement grinding plants each with a production capacity of 1.0 million tons per year in Muara Jawa, Batam and Cibitung with a joint cooperation scheme. Chinfon Cement Corporation as the Company's Subsidiary in Vietnam operates 1 (one) integrated plant in Trang Kenh and 1 (one) cement grinding plant in Hiep Phuoc.

In 2024, the Company continuously strived to develop its business by building a new cement packing plant in Dumai, Riau, which has been operating since August 2024 with a production capacity of 0.8 million tons per year. Overall, the Company carries out cement industry activities with a cement production capacity of 15.1 million tons per year, a packing facility of 1.3 million tons per year, and clinker production of 9.5 million tons per year.

Jejak Langkah

Milestone

2011

Pendirian PT Cemindo Gemilang.
Establishment of PT Cemindo Gemilang.



2012

- Perseroan meluncurkan produk Semen Merah Putih, yang didistribusikan di beberapa provinsi di Indonesia.
- WH Investment Pte. Ltd. (WHI) mengakuisisi kepentingan pengendali (*controlling interest*) dari Chinfon Vietnam.
- The Company launched Semen Merah Putih brand distributed to several provinces in Indonesia.
- WH Investment Pte. Ltd. (WHI) acquired controlling interest in Chinfon Vietnam.

2013

Perseroan menandatangani kontrak teknik, pengadaan dan konstruksi dengan Sinoma untuk membangun pabrik semen terintegrasi di Bayah.

The Company signed an engineering, procurement, and construction contract with Sinoma to build an integrated cement plant in Bayah.

2014

Perseroan memulai pengoperasian pabrik penggilingan semen pertama di Ciwandan.

The Company started operating its first cement grinding plant in Ciwandan.

2016

Perseroan memulai pengoperasian pabrik penggilingan semen di Medan.

The Company began operating a cement grinding plant in Medan.

2015

Perseroan memulai pengoperasian fasilitas pabrik semen terintegrasi di Bayah, pabrik penggilingan semen di Gresik dan pabrik pengemasan semen di Pontianak.

The Company began operating an integrated manufacturing facility in Bayah, a cement grinding plant in Gresik, and a cement packaging plant in Pontianak.



2017

Perseroan memulai pengoperasian pabrik penggilingan semen di Bengkulu.

The Company started operating a cement grinding plant in Bengkulu.

2019

Perseroan menandatangani perjanjian kerja sama operasional (KSO) untuk mengoperasikan pabrik penggilingan semen di Muara Jawa dan Batam.

The Company signed an operational cooperation agreement to operate cement grinding plants in Muara Jawa and Batam.



2020

2021



2022

- Perseroan menyelesaikan reorganisasi dan mengakuisisi kepemilikan saham dari Pemegang Saham Pengendali di Cemindo Investment Pte. Ltd., PT Andalan Nusa Pratama, PT Lebak Energi Nusantara, PT Motive Mulia, serta kepemilikan tidak langsung di sejumlah entitas anak PT Motive Mulia.
- Perseroan mengoperasikan lini produksi klinker kedua di Bayah, memulai operasi sistem *Waste Heat Recovery System* (WHRS).
- Perseroan menjadi anggota Asosiasi Semen Dunia (World Cement Association).
- Chinfon Cement Corporation meraih penghargaan Golden Dragon Award 2020 selama 19 tahun berturut-turut.
- The Company reorganized and acquired share ownership from controlling shareholders in Cemindo Investment Pte. Ltd., PT Andalan Nusa Pratama, PT Lebak Energi Nusantara, PT Motive Mulia, as well as indirect ownership in a number of subsidiaries of PT Motive Mulia.
- The Company started to operate the second clinker production line in Bayah and started operating the Waste Heat Recovery System (WHRS).
- The Company became a member of the World Cement Association.
- Chinfon Cement Corporation obtained Golden Dragon Award 2020 for 19 consecutive years.

- Perseroan menandatangani perjanjian kerja sama operasional (KSO) untuk mengoperasikan pabrik penggilingan semen di Cibitung.
- Perseroan melakukan penawaran umum perdana saham atau *Initial Public Offering* (IPO) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia.
- The Company signed an operational cooperation agreement to operate a cement grinding plant in Cibitung.
- The Company conducted an Initial Public Offering (IPO) and listed its shares on the Indonesia Stock Exchange.

- Perseroan meluncurkan produk "Water Shield Semen Merah Putih".
- The Company received 2 (two) awards from INFO BRAND and TRAS CO for "Top Innovation Choice Award 2022" category and "First in Indonesia" category.
- The Company launched "Water Shield Semen Merah Putih" product.
- Perseroan berhasil meraih 2 (dua) penghargaan dari INFO BRAND and TRAS CO untuk kategori "Top Innovation Choice Award 2022" dan kategori "Pertama di Indonesia".

2023

- Chinfon Cement Corporation meraih penghargaan Golden Dragon Award 2023 selama 22 tahun berturut-turut.
- Perseroan melakukan perpanjangan Kerja Sama Operasi dengan PT Semen Bosowa untuk pabrik Batam yang akan berlangsung sampai tahun 2028.
- Perseroan berhasil meraih penghargaan "WCA Climate Action Awards 2023" atas keberlanjutan komitmen dan usaha dalam melakukan berbagai macam kebijakan untuk mengurangi biaya dan emisi karbon.
- Chinfon Cement Corporation won the 2023 Golden Dragon Award for the 22nd consecutive year.
- The Company extended its Joint Operation with PT Semen Bosowa for the Batam plant which will last until 2028.
- The Company succeeded in winning the "WCA Climate Action Awards 2023" for its continued commitment and efforts in implementing various policies to reduce costs and carbon emissions.

2024

- Perseroan berhasil mendapatkan penghargaan WCA (*World Cement Association*) yang kedua kalinya dengan kategori "Continuing Progress in Climate Actions" pada Mei 2024.
- Chinfon Cement Corporation meraih penghargaan Golden Dragon Award 2023 selama 23 tahun berturut-turut.
- Perseroan melakukan akuisisi terhadap Alpha Cement SA yang berlokasi di Madagaskar, akuisisi tersebut melalui anak perusahaan Cemindo Investment Pte, Ltd.
- Perseroan memulai pengoperasian fasilitas pabrik pengepakan semen di Dumai dengan kapasitas 0,8 juta ton dibulan Agustus.
- Perseroan mulai memproduksi "Green Cement" yaitu Semen Merah Putih Flexiplus, Semen Merah Putih DuraPro dan Semen Merah Putih EcoPro sebagai bentuk komitmen Perseroan dalam mendukung pengurangan emisi yang berbasis semen hijau.
- Perseroan melakukan perpanjangan kerja sama Operasi dengan PT Surya Semeru untuk pabrik Muara Jawa yang akan berlangsung sampai tahun 2029.
- The Company successfully received the WCA (World Cement Association) award for the second time in the category of "Continuing Progress in Climate Actions" in May 2024.
- Chinfon Cement Corporation received the Golden Dragon Award 2023 for 23 consecutive years.
- The Company acquired Alpha Cement SA located in Madagascar, the acquisition was through its subsidiary Cemindo Investment Pte, Ltd.
- The Company started operating a cement packing plant facility in Dumai with a capacity of 0.8 million tons in August.
- The Company started producing "Green Cement", namely Semen Merah Putih Flexiplus, Semen Merah Putih DuraPro and Semen Merah Putih EcoPro as a form of the Company's commitment to supporting emission reduction based on green cement.
- The Company has extended the Operational Cooperation with PT Surya Semeru for the Muara Jawa factory which will last until 2029.

Keunggulan Perusahaan

The Company's Competitive Advantage

1

Posisi unik yang kuat dan terus berkembang di dua pasar Asia yang paling menarik secara fundamental. Fasilitas produksi di Indonesia dan Vietnam, 2 (dua) pasar utama Asia yang memiliki pondasi kuat, termasuk prospek pertumbuhan jangka panjang yang menguntungkan.

A unique position with strong and growing presence in two of Asia's most fundamentally attractive markets. Production facilities in Indonesia and Vietnam, 2 (two) major Asian markets with strong fundamentals, including favorable long-term growth prospects.

2

Biaya kompetitif melalui operasi terintegrasi, aset berkualitas, dan efisiensi. Perseroan merupakan salah satu produsen semen paling efisien di Indonesia dan Vietnam. Struktur biaya yang rendah dicapai melalui integrasi, fasilitas produksi, efisiensi operasional, serta fokus menyeluruh pada manajemen biaya berkelanjutan.

Competitive costs advantage through integrated operations, high-quality assets, and efficiency. The Company is one of the most efficient cement producers in Indonesia and Vietnam. The low-cost structure is achieved through integration, production facilities, operational efficiency, as well as a comprehensive focus on sustainable cost management.

3

Fasilitas berlokasi strategis untuk melayani pasar lokal maupun regional. Fasilitas produksi Perseroan memiliki lokasi strategis, berada di dekat jalan raya dan pelabuhan.

Facilities are strategically located to serve local and regional markets. The Company's production facilities are strategically located near highways and ports.

4

Merek yang kuat dengan produk berkualitas dan hubungan yang terjalin baik dengan pelanggan dan distributor. Konsisten menyediakan beragam produk berkualitas kepada pelanggan, mulai dari semen hingga variasi klinker dan beton siap pakai.

Strong brand recognition with quality products and good relationships with customers and distributors. Consistently providing a variety of quality products to customers, from cement to various clinker and ready-mixed concrete.

5

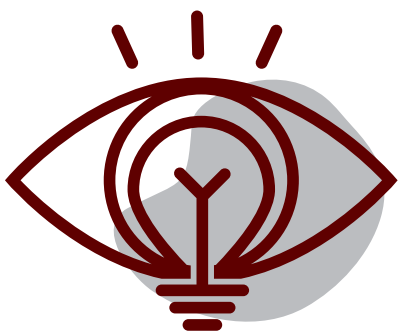
Tim manajemen yang sangat berpengalaman dengan dukungan pemegang saham yang kuat. Tim manajemen senior dengan rata-rata pengalaman lebih dari 15 tahun dan keahlian teknis di pasar lokal.

A highly experienced management team with strong shareholder support. Senior management team with an average of over 15 years of experience and technical expertise in the local market



Visi, Misi, dan Nilai Perusahaan

Vision, Mission, and Corporate Culture



Visi • Vision

Menjadi perusahaan global terkemuka di bidang material bangunan dengan mengedepankan solusi inovatif.

To become a global leading company in building material industry by exerting innovative solutions.



Misi • Mission

Menyediakan produk yang lebih diminati dan layanan terbaik dengan pengelolaan perusahaan yang andal, ramah lingkungan, dan memberikan nilai tambah yang lebih untuk seluruh *shareholder*.

Produce quality products and services, reliable management, eco-friendly company, and to provide additional value to all shareholders.

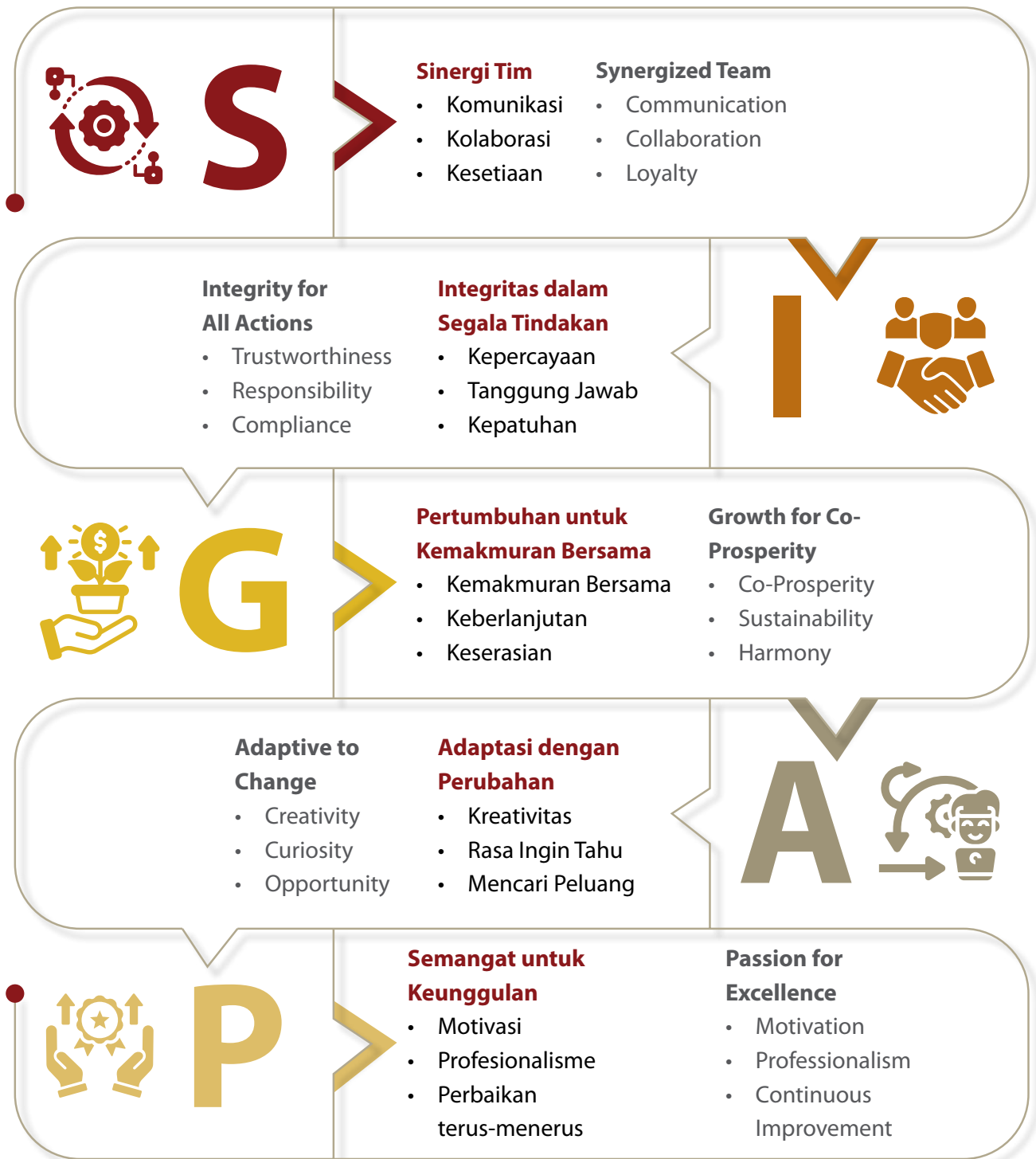


KETERANGAN MANAJEMEN TERHADAP VISI DAN MISI MANAGEMENT STATEMENT ON VISION AND MISSION

Di tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi telah melakukan reviu terhadap visi dan misi Perseroan. Manajemen menyatakan bahwa visi dan misi masih relevan terhadap kondisi dan perkembangan bisnis Perseroan.

In 2024, the Board of Commissioners and Board of Directors have reviewed the Company's vision and mission. Management stated that the vision and mission are still relevant to the Company's business conditions and developments.

Nilai Perusahaan • Corporate Values



Kegiatan Usaha [GRI 2-6] [OJK C.4]

Business Activities [GRI 2-6] [OJK C.4]

Berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, maksud dan tujuan Perseroan menjalankan usaha dalam bidang:

1. Industri pengolahan; dan
2. Pengelolaan air, pengelolaan air limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah dan aktivitas remediasi.

Untuk mencapai maksud dan tujuan serta untuk menunjang kegiatan usaha utama Perseroan, Perseroan dapat melaksanakan kegiatan usaha sebagai berikut :

Kegiatan Usaha Utama, yang terdiri dari: industri semen; pengumpulan sampah tidak berbahaya; pengumpulan sampah berbahaya; pengelolaan dan pembuangan sampah tidak berbahaya; pengelolaan dan pembuangan sampah berbahaya; pengelolaan dan pembuangan air limbah tidak berbahaya; pengumpulan air limbah berbahaya; pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya; pengumpulan air limbah tidak berbahaya.

Pursuant to the Company's Articles of Association, the purposes and objectives of the Company are to carry out business in the fields of:

1. Processing industry; and
2. Water management, wastewater management, waste management and recycling, and remediation activities.

To achieve its objectives and to support its core business operations, the Company may conduct the following business activities:

Core Business Activities, which consist of: the cement industry; collection of non-hazardous waste; collection of hazardous waste; management and disposal of non-hazardous waste; management and disposal of hazardous waste; management and disposal of non-hazardous wastewater; collection of hazardous wastewater; management and disposal of hazardous wastewater; collection of non-hazardous wastewater.



Kegiatan Usaha Business Activities

Kegiatan Usaha Penunjang, yang terdiri dari: pertambangan dan penggalian (pertambangan lignit, penggalian tanah dan tanah liat, penggalian batu kapur/gamping, penggalian kerikil, penggalian pasir, penggalian tras, penggalian batu, pasir dan tanah liat lainnya); pengangkutan dan pergudangan (aktivitas ekspedisi muatan kereta api dan ekspedisi angkutan darat (EMKA&EAD), aktivitas muatan kapal (EMKL), angkutan bermotor untuk barang khusus, aktivitas pengepakan, kegiatan usaha pergudangan dan penyimpanan); industri pengolahan (industri bata, mortar, semen dan sejenisnya yang tahan api; industri mortar atau beton siap pakai)

Supporting Business Activities, which consist of: mining and quarrying (lignite mining, excavation of soil and clay, limestone quarrying, gravel quarrying, sand quarrying, volcanic tuff quarrying, quarrying of stone, sand, and other clays); transportation and warehousing (rail freight forwarding and land transport forwarding activities (EMKA & EAD), ship cargo handling activities (EMKL), specialized motor freight transport, packing services, warehousing, and storage operations); processing industry (manufacture of fire-resistant bricks, mortar, cement, and similar materials; ready-mix mortar or concrete industry).

KEGIATAN USAHA YANG DIJALANKAN PADA TAHUN BUKU

Di tahun 2024, kegiatan usaha Perseroan dan/atau anak usaha Perseroan dengan segmen operasi, antara lain:

1. Semen dan klinker;
2. Produk beton; dan
3. Lain-lain.

BUSINESS ACTIVITIES IN THE FINANCIAL YEAR

In 2024, the Company and/or its subsidiaries conducted business activities in 3 operating segments, namely:

1. Cement and clinker;
2. Concrete products; and
3. Others.



Produk & Jasa

Products & Services

Melalui pabrik berkapasitas tinggi dan dukungan dari entitas anaknya, Perseroan menghasilkan produk dan jasa sebagai berikut:

Through its high-capacity plants and support from its subsidiaries, the Company produces the following products and services:



Semen / Cement

Produk semen Perseroan terbagi menjadi 3 (tiga) jenis, yaitu:

- **Portland Biasa (*Ordinary Portland Cement* atau OPC)**
Secara umum dapat digunakan untuk Beton Siap Pakai dan Multi-Guna yang dipasarkan di Indonesia dengan merek "Semen Merah Putih".
- **Portland Komposit (*Portland Composite Cement* atau PCC)**
Secara umum dapat digunakan untuk Beton Siap Pakai, Beton Precast, dan Multi-Guna yang dipasarkan di Indonesia dengan merek "Semen Merah Putih".
- **Portland Campuran (*Portland Cement Blended* atau PCB)**
Secara umum dapat digunakan untuk Beton Siap Pakai, Beton Precast, dan Multi-Guna yang dipasarkan di Vietnam dengan merek "Chinfon Cement."

The Company's cement products are divided into 3 (three) types, namely:

- **Ordinary Portland Cement (OPC)**
Can generally be used for Ready-Mixed and Multi-Purpose Concrete which are marketed in Indonesia under the brand "Semen Merah Putih".
- **Portland Composite Cement (PCC)**
Can generally be used for Ready-Use Concrete, Precast Concrete, and Multi-Purpose which are marketed in Indonesia under the brand "Semen Merah Putih".
- **Portland Cement Blended (PCB)**
Can generally be used for Ready-Mixed Concrete, Precast Concrete, and Multi-Purpose which are marketed in Vietnam under the brand "Chinfon Cement."



Klinker / Clinker

Klinker adalah produk setengah jadi dan bahan baku utama untuk produk semen. Klinker Perseroan telah memenuhi standar internasional seperti ASTM C150, BS-EN 197- 1, GB175 dan telah diekspor ke berbagai negara antara lain Australia, Filipina, Tahiti, Bangladesh, Sri Lanka, Tiongkok, dan Madagaskar.

Clinker is a semi-finished product and the main raw material for cement products. The Company's clinker meets international standards such as ASTM C150, BS-EN 197-1, GB175 and has been exported to various countries such as Australia, the Philippines, Tahiti, Bangladesh, Sri Lanka, China and Madagascar.



Produk Beton / Concrete Products

Produk beton Perseroan dioperasikan melalui PT Motive Mulia dan Anak Usaha Perusahaan, mencakup beton siap pakai, beton pracetak dan produk turunan beton lainnya yang menawarkan solusi konstruksi dengan nilai tambah.

- **Beton Siap Pakai**

Produk beton siap pakai diproduksi di 8 pabrik beton yang tersebar terutama di Jabodetabek dan dikirim langsung ke lokasi konstruksi. Produk ini tersedia dalam beberapa tingkat kualitas untuk digunakan dalam konstruksi industri, komersial, dan infrastruktur.

- **Beton Pracetak**

Produk beton pracetak diproduksi di 3 pabrik beton yang berlokasi di Banten dan Jawa Tengah. Produk beton dapat dicetak dalam berbagai bentuk dan ukuran spesifik untuk mempercepat serta mempermudah proses konstruksi bangunan dan infrastruktur di Indonesia.

- **Beton dengan Solusi Nilai Tambah**

Produk ini merupakan turunan dari beton siap pakai, yang menjadi produk bernilai tambah yaitu meliputi keunggulan seperti beton cepat cair, beton dekoratif, dan beton tembus pandang. Produk ini dikembangkan sesuai dengan standar beton siap pakai ASTM C94 serta standar ACI 318 dan SNI 2487:2013 beton terstruktur standar.

The Company's concrete products, offered through PT Motive Mulia and its subsidiaries, including ready-mixed concrete, precast, and other derivative concrete products which provides value added construction solutions.

- **Ready-Mixed Concrete**

Ready-Mixed Concrete products are produced at 8 batching plants, mainly located across Jabodetabek, and transported directly to construction sites. The product is available in several quality levels for use in industrial, commercial, and infrastructure constructions.

- **Precast**

Precast concrete products are produced at 3 concrete plants located in Banten and Central Java. These concrete products can be molded into specific shapes and sizes to accelerate and facilitate building and infrastructure construction processes in Indonesia.

- **Value Added Solutions (VAS)**

VAS is a derivative of Ready-Mixed Concrete, which is a value-added service product that includes fast-liquid concrete, decorative concrete and transparent concrete. This product was developed in accordance with ASTM C94 ready-mixed concrete standards as well as ACI 318 and SNI 2487:2013 structured concrete standards.

Lainnya / Others

Segmen usaha Perseroan dan anak perusahaan disumbangkan oleh bisnis transportasi dan pertambangan. Bisnis transportasi dijalankan oleh entitas anak, yaitu PT Andalan Nusa Prima (ANP). Sementara itu, bisnis pertambangan dijalankan oleh entitas anak, yaitu PT Lebak Energi Nusantara (LEN).

The Company and its subsidiaries' other segments are mainly contributed by the transportation and mining businesses. The transportation business is run by a subsidiary, PT Andalan Nusa Prima (ANP). Meanwhile, the mining business is run by a subsidiary, PT Lebak Energi Nusantara (LEN).

Perubahan Nama dan Status Badan Hukum

Change of Name and Status of Legal Entity

2021

Perseroan melakukan penawaran umum perdana saham atau *Initial Public Offering* (IPO) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia / The Company conducted an initial public offering (IPO) and listed its shares on the Indonesia Stock Exchange.

Perubahan Signifikan Perusahaan [OJK C.6]

Significant Changes Of The Company [OJK C.6]

Hingga 31 Desember 2024, tidak terdapat perubahan signifikan yang mempengaruhi kinerja operasional atau pun keuangan Perseroan. Sehingga informasi tersebut tidak disajikan dalam laporan ini.

As of December 31, 2024, there were no significant changes affecting the Company's operational or financial performance. Therefore, such information is not presented in this report.

Skala Usaha [GRI 2-7] [OJK C.3]

Business Scale [GRI 2-7] [OJK C.3]

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Total Aset [OJK C.3.a] / Total Assets	Rp Jutaan / Rp Million	17.104.348	17.955.984	18.133.087
Total Liabilitas [OJK C.3.a] / Total Liabilities		13.953.221	13.974.223	14.292.767
Total Ekuitas / Total Equity		3.151.127	3.981.761	3.840.320
Karyawan [OJK C.3.b] / Employees [OJK C.3.b]				
Laki-laki / Male	Orang / People	3.604	3.482	3.387
Perempuan / Female		514	375	359
Tetap / Permanent		3.199	3.234	3.261
Tidak Tetap / Contract		919	623	485
Pemegang Saham / Shareholders				
> 5%	%	• WHInvestment Pte. Ltd (87,37) • Publik / Public (11,52)	• WHInvestment Pte. Ltd (87,37) • Publik / Public (10,94)	• WHInvestment Pte. Ltd (87,37) • Publik / Public (10,91)
< 5%		PT Gama Group (1,11)	PT Gama Group (1,69)	PT Gama Group (1,72)
Wilayah Operasional / Operational Area	Negara / Country	Indonesia & Vietnam	Indonesia & Vietnam	Indonesia & Vietnam

Keanggotaan Asosiasi [GRI 2-28] [OJK C.5]

Membership In Associations [GRI 2-28] [OJK C.5]



Asosiasi Emiten Indonesia **The Indonesian Issuers Association**

PT Cemindo Gemilang Tbk mulai bergabung menjadi anggota pada tahun 2022

PT Cemindo Gemilang Tbk joined as a member in 2022



Asosiasi Semen Dunia **World Cement Association**

PT Cemindo Gemilang Tbk mulai bergabung menjadi anggota pada tahun 2020

PT Cemindo Gemilang Tbk joined as a member in 2020



Asosiasi Semen Indonesia **Indonesian Cement Association**

PT Cemindo Gemilang Tbk mulai bergabung menjadi anggota pada tahun 2015

PT Cemindo Gemilang Tbk joined as a member in 2015



Kamar Dagang dan Industri (KADIN) Indonesia / **Indonesian Chamber of Commerce and Industry** **(KADIN)**

PT Cemindo Gemilang Tbk mulai bergabung menjadi anggota pada tahun 2015

PT Cemindo Gemilang Tbk joined as a member in 2015



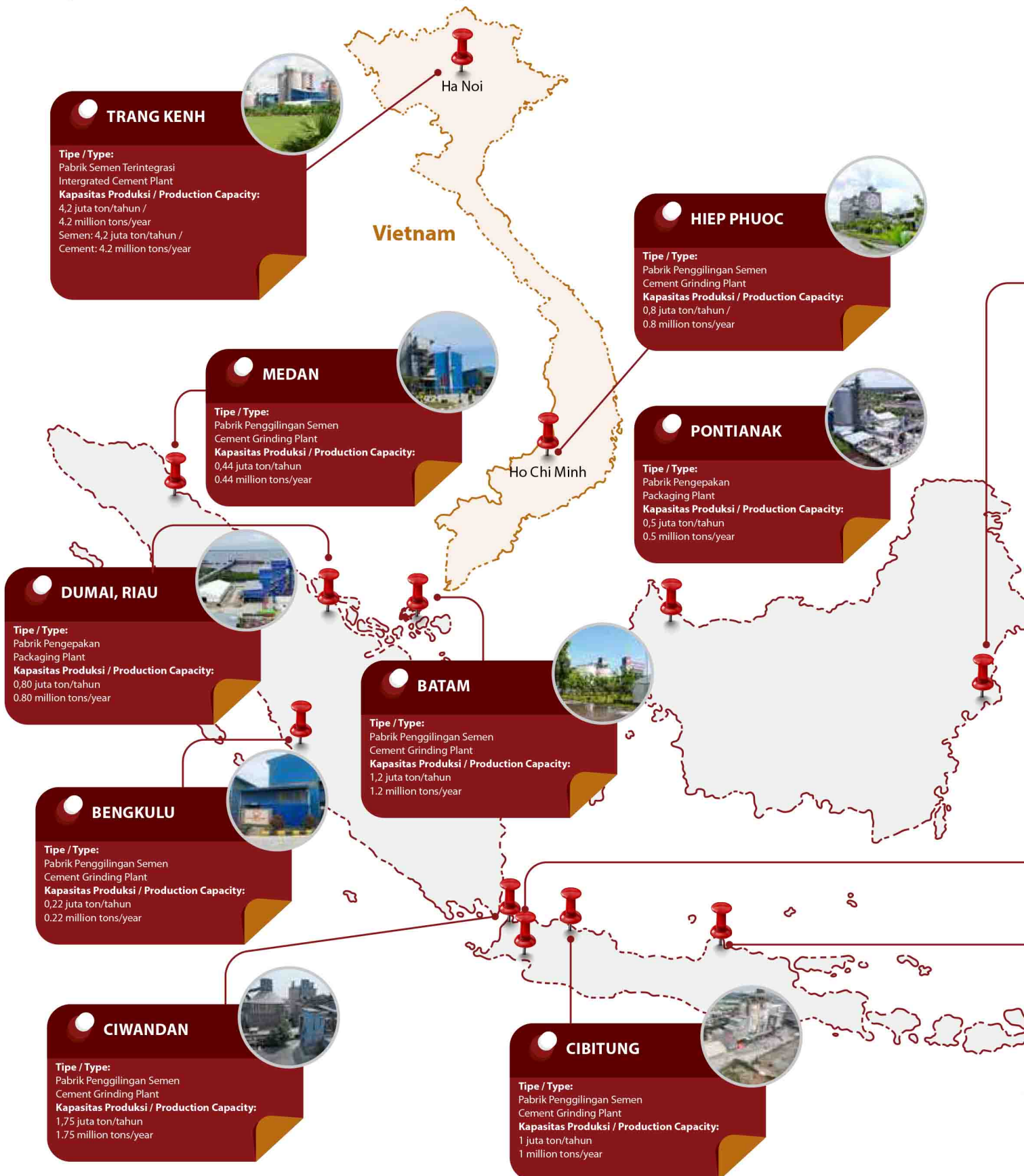
Asosiasi Semen Vietnam **Vietnam National Cement Association**

Melalui Entitas Anak, Chinfon Cement Corporation mulai bergabung menjadi anggota pada tahun 1998

Through its Subsidiary, Chinfon Cement Corporation joined as a member in 1998

Wilayah Operasional Segmen Operasi Semen dan Klinker [OJK C.3.d]

Operational Area of Cement and Clinker Segments [OJK C.3.d]



Wilayah Operasional Segmen Operasi Semen dan Klinker Operational Area of Cement and Clinker Segments

Jaringan Distributor Semen Perseroan /

Cement Distributor Network of the Company

- Indonesia : 49 Distributor (*Sales Agents*) / Distributors (*Sales Agents*)
- Vietnam : 54 Distributor (*Sales Agents*) / Distributors (*Sales Agents*)

Kantor Pusat Segmen Beton Siap Pakai /

Head Office of Ready-Mixed Concrete Segment

- PT Motive Mulia (Bekasi)

Kantor Pusat Segmen Lain-lain /

Head Office of Other Segments

- PT Andalan Nusa Pratama (Bekasi)
- PT Lebak Energi Nusantara (Jakarta Selatan)

MUARA JAWA

Tipe / Type:

Pabrik Penggilingan Semen
Cement Grinding Plant

Kapasitas Produksi / Production Capacity:

1 juta ton/tahun /
1 million tons/year



BAYAH

Tipe / Type:

Pabrik Semen Terintegrasi
Integrated Cement Plant

Kapasitas Produksi / Production Capacity:

Semen: 3,5 juta ton/tahun /
Cement: 3.5 million tons/year



GRESIK

Tipe / Type:

Pabrik Penggilingan Semen
Cement Grinding Plant

Kapasitas Produksi / Production Capacity:

1 juta ton/tahun
1 million tons/year

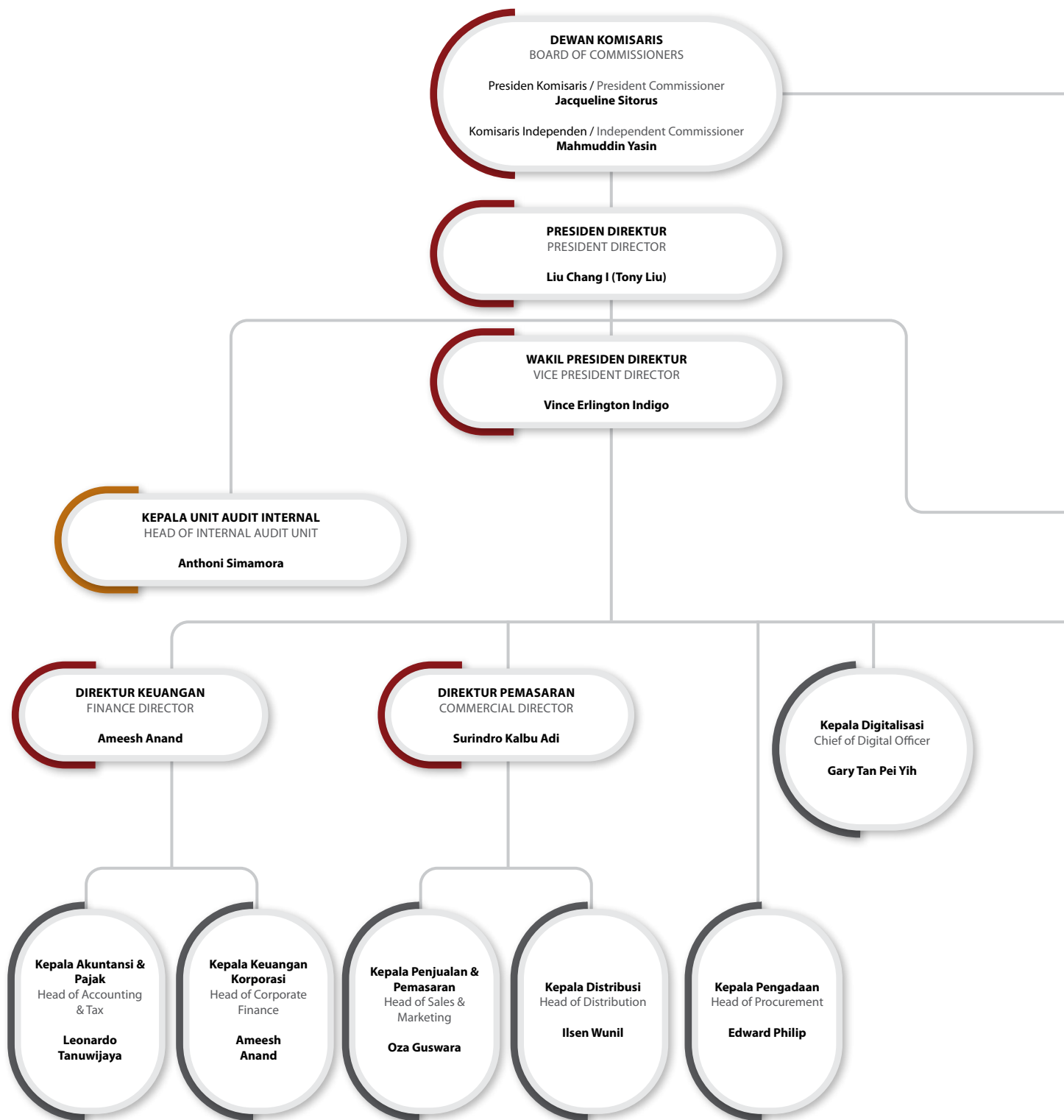


Struktur Organisasi

Organizational Structure

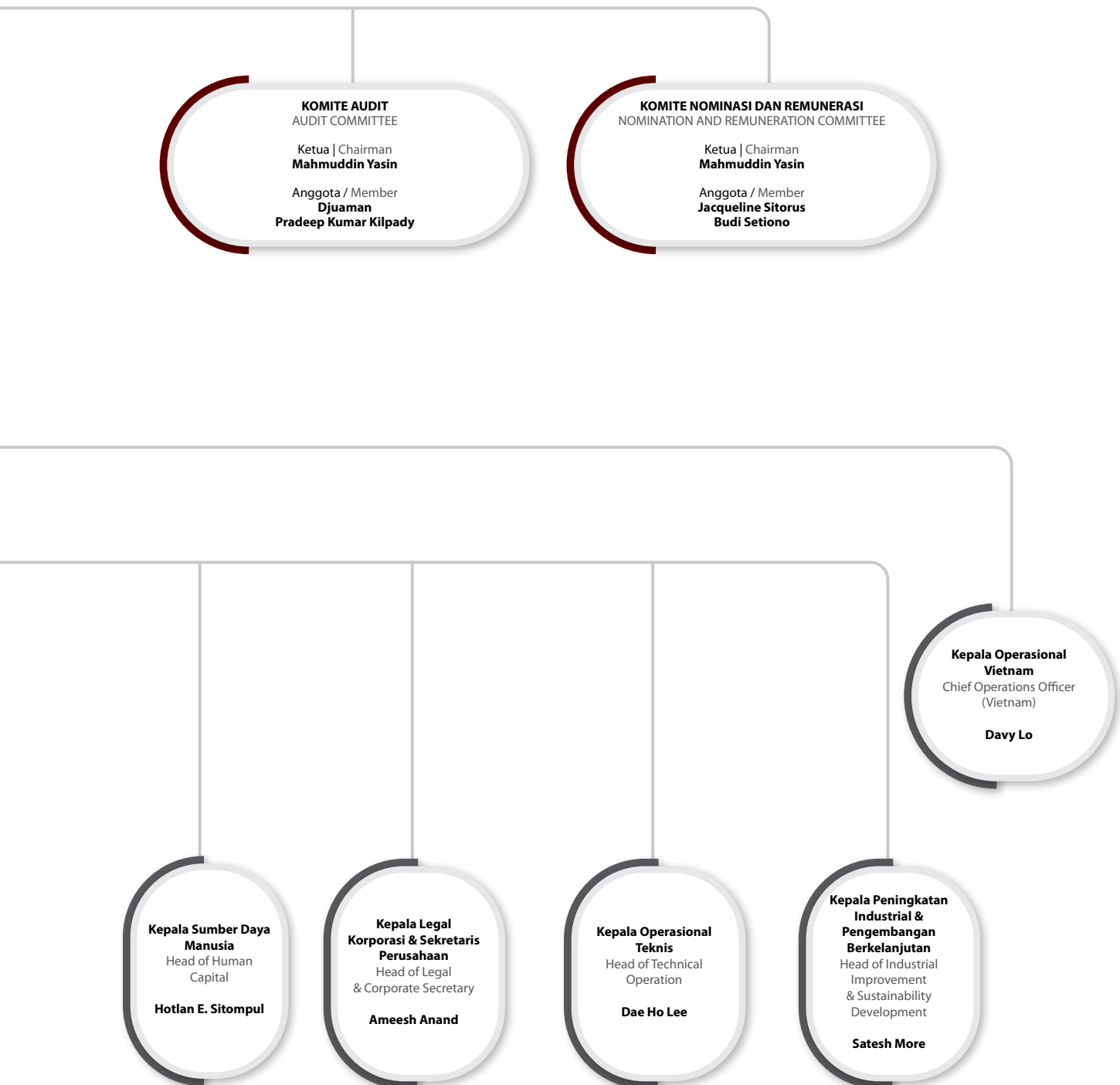
Struktur Organisasi Perseroan Per 31 Desember 2024.

Organizational Structure of the Company as December 31, 2024.



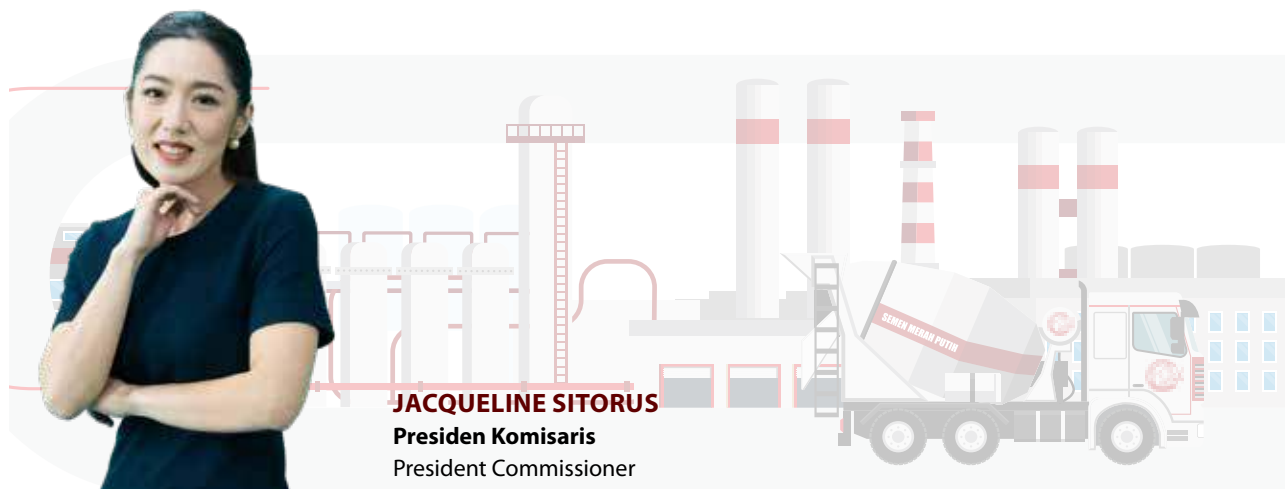


Struktur Organisasi Organizational Structure



Profil Dewan Komisaris

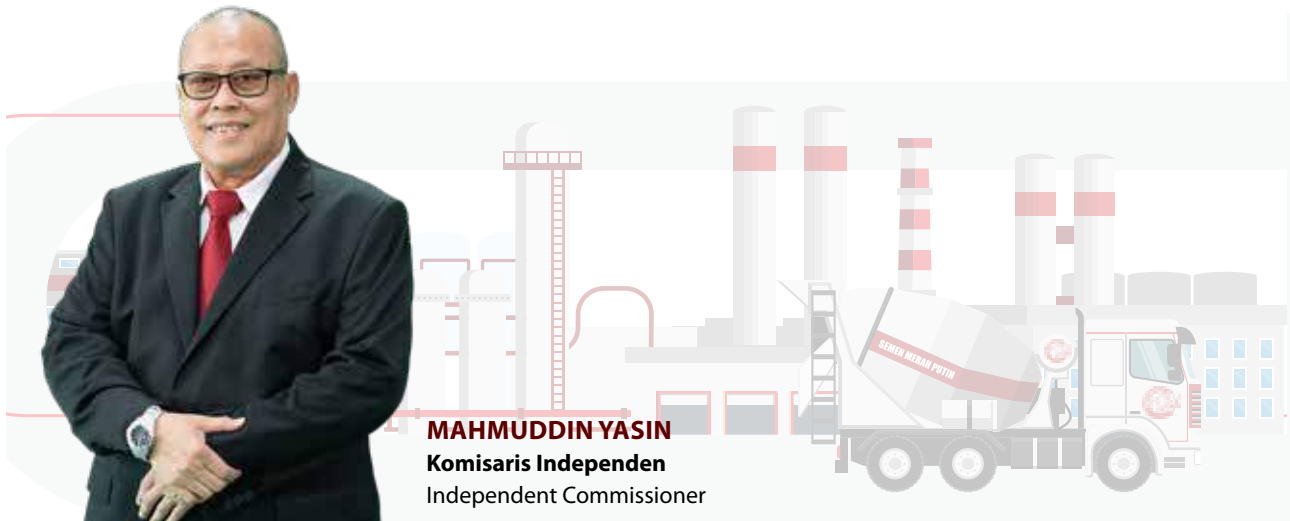
Board of Commissioners Profile



JACQUELINE SITORUS
Presiden Komisaris
President Commissioner

Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment		- Pertama kali menjabat sebagai Presiden Komisaris pada September 2014 berdasarkan Akta No. 74 tanggal 29 September 2014 - Diangkat kembali berdasarkan Akta No. 58 tanggal 12 Juni 2024	- First time serving as President Commissioner in September 2014, based on Deed No. 74 dated September 29, 2014. - Reappointed based on Deed No. 58 dated June 12, 2024
Usia / Age		37 tahun	37 years old
Kelahiran / Place, Date of Birth		Medan, 01 Agustus 1987	Medan, August 01, 1987
Kewarganegaraan / Citizenship		Warga Negara Indonesia	Indonesian
Domisili / Domicile		DKI Jakarta, Indonesia	DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		Sarjana Manajemen Bisnis dari Singapore Management University (2010)	Bachelor of Business Management from Singapore Management University (2010)
Riwayat Pekerjaan / Career History		- Chief Executive Officer PT Energi Unggul Persada (2023-saat ini) - Direktur Utama PT Energi Unggul Persada (2019-2022) - Non Executive Director Kolos Cement Ltd (2018-saat ini) - Direktur PT Cemindo Gemilang Tbk (2013-2014) - Direktur Pemasaran PT Cemindo Gemilang Tbk (2012-2013) - Direktur Aastar Trading (2012-saat ini) - Analyst Goldman Sachs (2010-2011)	- Chief Executive Officer of PT Energi Unggul Persada (2023-present) - President Director of PT Energi Unggul Persada (2019-2022) - Non-Executive Director of Kolos Cement Ltd (2018-present) - Director of PT Cemindo Gemilang Tbk (2013-2014) - Director of Marketing at PT Cemindo Gemilang Tbk (2012-2013) - Director of Aastar Trading (2012-present) - Analyst of Goldman Sachs (2010-2011)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan - Chief Executive Officer PT Energi Unggul Persada - Non-Executive Director Kolos Cement Ltd - Direktur Aastar Trading - Direktur Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd. - Komisaris PT Lintas Maritim Indonesia	- Member of Nomination and Remuneration Committee of the Company - Chief Executive Officer of PT Energi Unggul Persada - Non-Executive Director of Kolos Cement Ltd - Director of Aastar Trading - Director of Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd. - Commissioner of PT Lintas Maritim Indonesia
Kepemilikan Saham / Share Ownership		Memiliki kepemilikan saham Perseroan secara tidak langsung.	Has indirect share ownership of the Company.
Hubungan Afiliasi / Affiliation		Memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.	Affiliated with a Member of the Board of Directors and the Controlling Shareholder.

Profil Dewan Komisaris Board of Commissioners Profile



MAHMUDDIN YASIN
Komisaris Independen
Independent Commissioner

Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment		- Pertama kali menjabat sebagai Komisaris Independen pada Mei 2021 berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021. - Diangkat kembali berdasarkan Akta No. 58 tanggal 12 Juni 2024	- First time serving as an Independent Commissioner in May 2021, based on Deed No. 4 dated May 3, 2021. - Reappointed based on Deed No. 58 dated June 12, 2024
Usia / Age		70 tahun	70 years old
Kelahiran / Place, Date of Birth		Jakarta, 12 Juli 1954	Jakarta, July 12, 1954
Kewarganegaraan / Citizenship		Warga Negara Indonesia	Indonesian
Domisili / Domicile		DKI Jakarta, Indonesia	DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		- Doktor Manajemen dari Universitas Negeri Jakarta (2011) - Magister Administrasi Bisnis (MBA) dari Washington University, St. Louis, Amerika Serikat (1986) - Sarjana Ekonomi Perusahaan, Universitas Krisnadwipayana (1982)	- Doctor of Management from Universitas Negeri Jakarta (2011) - Master of Business Administration (MBA) from Washington University, St. Louis, United States (1986) - Bachelor of Corporate Economics, Universitas Krisnadwipayana (1982)
Riwayat Pekerjaan / Career History		- Wakil Menteri Badan Usaha Milik Negara (BUMN) (2011-2014) - Sekretaris Menteri BUMN (2010-2011) - Komisaris PT Bank Mandiri Tbk (Persero) (2008-2011) - Komisaris PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Persero) (2007) - Komisaris PT Socfin Indonesia (2005-2007) - Komisaris Utama PT Pupuk Sriwidjaja (2004-2008) - Wakil Ketua Badan Penyelesaian Perbankan Nasional (2000-2001)	- Deputy Minister of State-Owned Enterprises (SOE) (2011-2014) - Secretary to the Minister of SOE (2010-2011) - Commissioner of PT Bank Mandiri Tbk (Persero) (2008-2011) - Commissioner of PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Persero) (2007) - Commissioner of PT Socfin Indonesia (2005-2007) - President Commissioner of PT Pupuk Sriwidjaja (2004-2008) - Vice Chairman of the Indonesian Bank Restructuring Agency (2000-2001)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		- Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT Cemindo Gemilang Tbk - Ketua Komite Audit PT Cemindo Gemilang Tbk	- Chairman of Nomination and Remuneration Committee at PT Cemindo Gemilang Tbk - Chairman of Audit Committee at PT Cemindo Gemilang Tbk
Kepemilikan Saham / Share Ownership		Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.	Has no direct or indirect share ownership of the Company.
Hubungan Afiliasi / Affiliation		Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Pengendali.	Not affiliated with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Controlling Shareholder.

Perubahan Komposisi Dewan Komisaris

Changes in The Board of Commissioners Composition

Hingga 31 Desember 2024, tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris Perseroan. Sehingga informasi tersebut tidak disajikan dalam laporan.

There were no changes in the composition of the Company's Board of Commissioners as of December 31, 2024. Therefore, this information is not presented in the report.

Pernyataan Independensi Komisaris Independen

Independence Statement of Independent Commissioner

Pernyataan Independensi Komisaris Independen / Independence Statement of Independent Commissioner

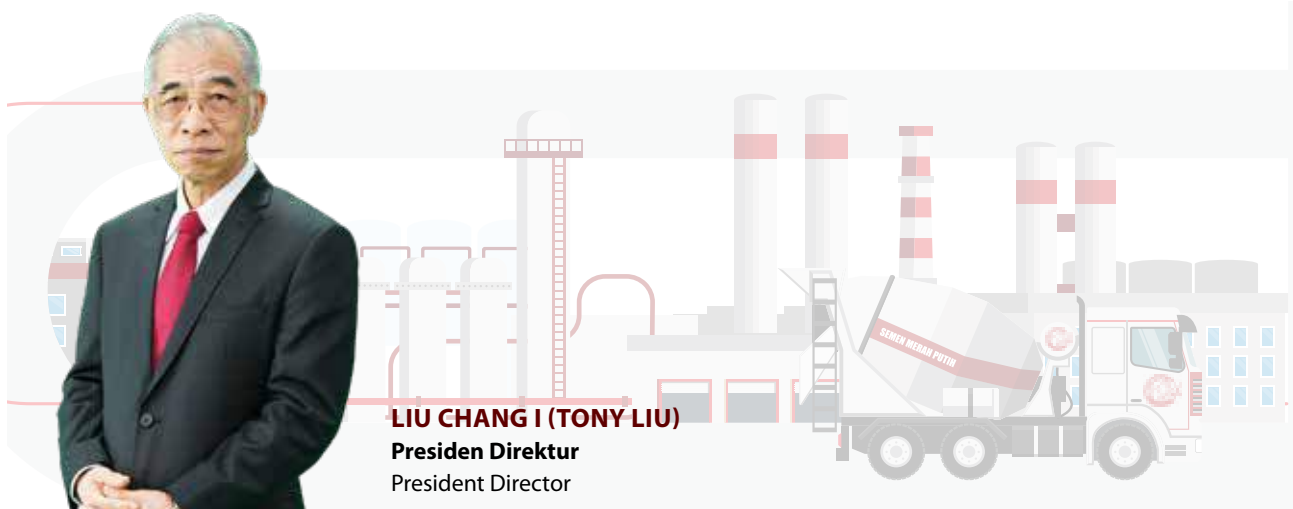
Komisaris Independen / Independent Commissioner

Tidak bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir; / Not working or having the authority and responsibility to plan, lead, control or supervise the Company's activities within the last 6 (six) months;	√
Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan; / Does not hold shares either directly or indirectly in the Company;	√
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau pemegang saham pengendali Perseroan; / Does not have any affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or controlling shareholders shareholders of the Company;	√
Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan. / Does not have any direct or indirect business relationship related to the Company's business activities.	√



Profil Direksi

Board of Directors Profile



LIU CHANG I (TONY LIU)
Presiden Direktur
 President Director

Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment		- Pertama kali menjabat sebagai Presiden Direktur pada September 2014 berdasarkan Akta No. 74 tanggal 29 September 2014 - Diangkat kembali berdasarkan Akta No. 58 tanggal 12 Juni 2024	- First served as President Director in September 2014 based on Deed No. 74 dated September 29, 2014 - Reappointed based on Deed No. 58 dated June 12, 2024
Usia / Age		68 tahun	68 years old
Kelahiran / Place, Date of Birth		New Taipei City, 18 Maret 1956	New Taipei City, March 18, 1956
Kewarganegaraan / Citizenship		Warga Negara Taiwan	Taiwanese
Domisili / Domicile		DKI Jakarta, Indonesia	DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		Sarjana Akuntansi dari National Taiwan University (1981)	Bachelor of Accounting from National Taiwan University (1981)
Riwayat Pekerjaan / Career History		- General Director of Chinfon Cement Corporation, Vietnam (2000 - sekarang) - Chief Auditor of Chinfon Global Corporation, Taiwan (1998-2000) - Special Assistant to the Chairman of Chinfon Global Corporation (1997-1998) - General Director of VMEP, Vietnam (1995-1997) - Vice President of Chinfon Global Corporation (1990-1995) - Manager of Chinfon Global Corporation (1988-1990) - Senior Auditor of Arthur Anderson, Taiwan (1984-1988) - Auditor di PriceWaterhouseCoopers, Taiwan (1983-1984) - Financial Officer of Taiwan Air Force, Taiwan (1981-1983).	- General Director of Chinfon Cement Corporation, Vietnam (2000-present) - Chief Auditor of Chinfon Global Corporation, Taiwan (1998-2000) - Special Assistant to the Chairman of Chinfon Global Corporation (1997-1998) - General Director of VMEP, Vietnam (1995-1997) - Vice President of Chinfon Global Corporation (1990-1995) - Manager of Chinfon Global Corporation (1988-1990) - Senior Auditor of Arthur Anderson, Taiwan (1984-1988) - Auditor di PriceWaterhouseCoopers, Taiwan (1983-1984) - Financial Officer of Taiwan Air Force, Taiwan (1981-1983).
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		Chairman Chinfon Cement Corporation	Chairman of Chinfon Cement Corporation
Pengembangan Kompetensi/Pelatihan 2024 / Training/Education in 2024		"2024 Global Business Innovation Summit" themed "AI+ Empowering Intelligent Enterprises" - Global Business Innovation Conference (09-11 Agustus 2024) - Advancing Decarbonisation Technologies in ASIA (02-05 Juni 2024)	"2024 Global Business Innovation Summit" themed "AI+ Empowering Intelligent Enterprises" - Global Business Innovation Conference (August 09-11, 2024) - Advancing Decarbonisation Technologies in ASIA (June 02-05, 2024)
Kepemilikan Saham / Share Ownership		Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.	Has no direct or indirect share ownership of the Company.
Hubungan Afiliasi / Affiliation		Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Pengendali.	Not affiliated with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Controlling Shareholder.

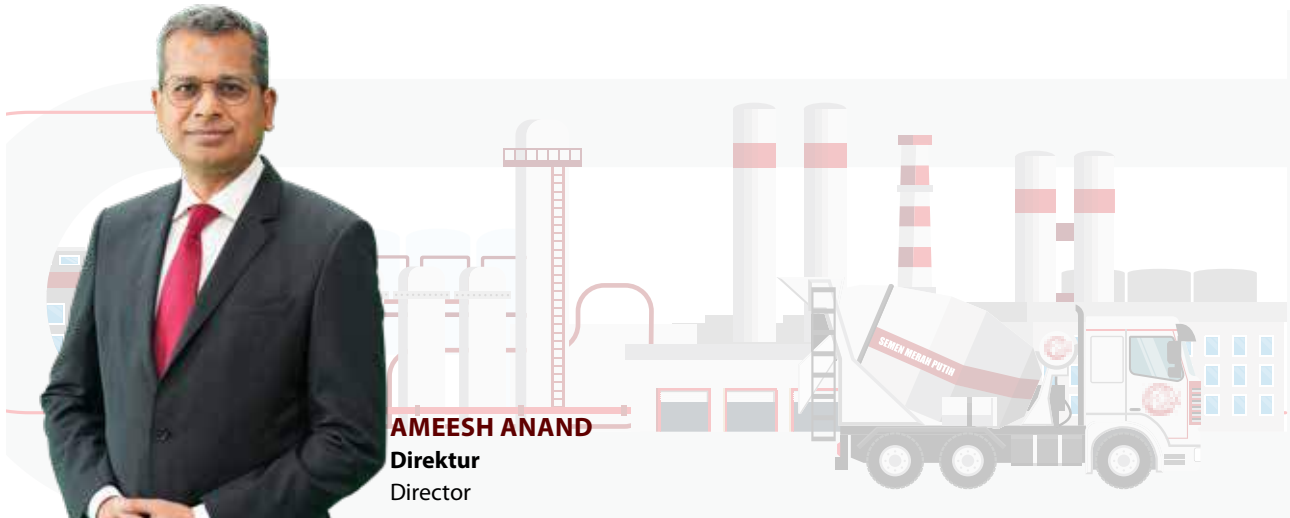
Profil Direksi Board of Directors Profile



VINCE ERLINGTON INDIGO
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment		- Pertama kali menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur pada Mei 2021 berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021 - Diangkat kembali berdasarkan Akta No. 58 tanggal 12 Juni 2024	- First served as Vice President Director in May 2021 based on Deed No. 4 dated May 3, 2021 - Reappointed based on Deed No. 58 dated June 12, 2024
Usia / Age		41 tahun	41 years old
Kelahiran / Place, Date of Birth		Pematang Siantar, 12 Juni 1983	Pematang Siantar, June 12, 1983
Kewarganegaraan / Citizenship		Warga Negara Indonesia	Indonesian
Domisili / Domicile		DKI Jakarta, Indonesia	DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		Sarjana Akuntansi dan Keuangan dari Curtin University, Australia (2004).	Bachelor of Accounting and Finance from Curtin University, Australia (2004).
Riwayat Pekerjaan / Career History		- Komisaris Utama PT Cemindo Gemilang Tbk (2011-2021) - Direktur PT Ganda Enviro Energi (2009-2011)	- President Commissioner of PT Cemindo Gemilang Tbk (2011-2021) - Director of PT Ganda Enviro Energi (2009-2011)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		- Komisaris PT Lebak Energi Nusantara - Komisaris Utama PT Cemindo Bangun Persada - Komisaris PT Gama Bojonegara Jaya - Direktur PT Bumi Wijaya Sentosa - Komisaris PT Gama Dinamika Selaras - Direktur PT Gama Nusa Prima - Komisaris PT Karsa Primapermata Nusa - Direktur PT Mulia Tirta Jaya - Komisaris PT Gama Group - Direktur WHI Investments Pte Ltd - Komisaris PT Gemilang Mulia Sentosa - Komisaris PT Gama Multi Usaha - Komisaris PT Gemilang Pasifik Indonesia - Direktur PT Jalur Unggulan Jaya - Direktur Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd. - Komisaris PT Lintas Samudera Gemilang - Komisaris PT Maxima Liners - Komisaris PT Wahana Nusantara	- Commissioner of PT Lebak Energi Nusantara - President Commissioner of PT Cemindo Bangun Persada - Commissioner of PT Gama Bojonegara Jaya - Director of PT Bumi Wijaya Sentosa - Commissioner of PT Gama Dinamika Selaras - Director of PT Gama Nusa Prima - Commissioner of PT Karsa Primapermata Nusa - Director of PT Mulia Tirta Jaya - Commissioner of PT Gama Group - Director of WHI Investments Pte Ltd - Commissioner of PT Gemilang Mulia Sentosa - Commissioner of PT Gama Multi Usaha - Commissioner of PT Gemilang Pasifik Indonesia - Director of PT Jalur Unggulan Jaya - Director of Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd. - Commissioner of PT Lintas Samudera Gemilang - Commissioner of PT Maxima Liners - Commissioner of PT Wahana Nusantara
Pengembangan Kompetensi/Pelatihan 2024 / Training/Education in 2024		- Seminar on Carbon Neutrality in Southeast Asia 2024, Japan Carbon Frontier Organization (JCOAL) (29 Februari 2024) "2024 Global Business Innovation Summit" themed "AI+ Empowering Intelligent Enterprises" - Global Business Innovation Conference (09-11 Agustus 2024) - Advancing Decarbonisation Technologies in ASIA (02-05 Juni 2024)	- Seminar on Carbon Neutrality in Southeast Asia 2024, Japan Carbon Frontier Organization (JCOAL) (February 29, 2024) "2024 Global Business Innovation Summit" themed "AI+ Empowering Intelligent Enterprises" - Global Business Innovation Conference (August 09-11, 2024) - Advancing Decarbonisation Technologies in ASIA (June 02-05, 2024)
Kepemilikan Saham / Share Ownership		Memiliki kepemilikan saham Perseroan secara langsung.	Has direct share ownership of the Company.
Hubungan Afiliasi / Affiliation		Memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Pengendali.	Affiliated with a Member of the Board of Commissioners and the Controlling Shareholder.

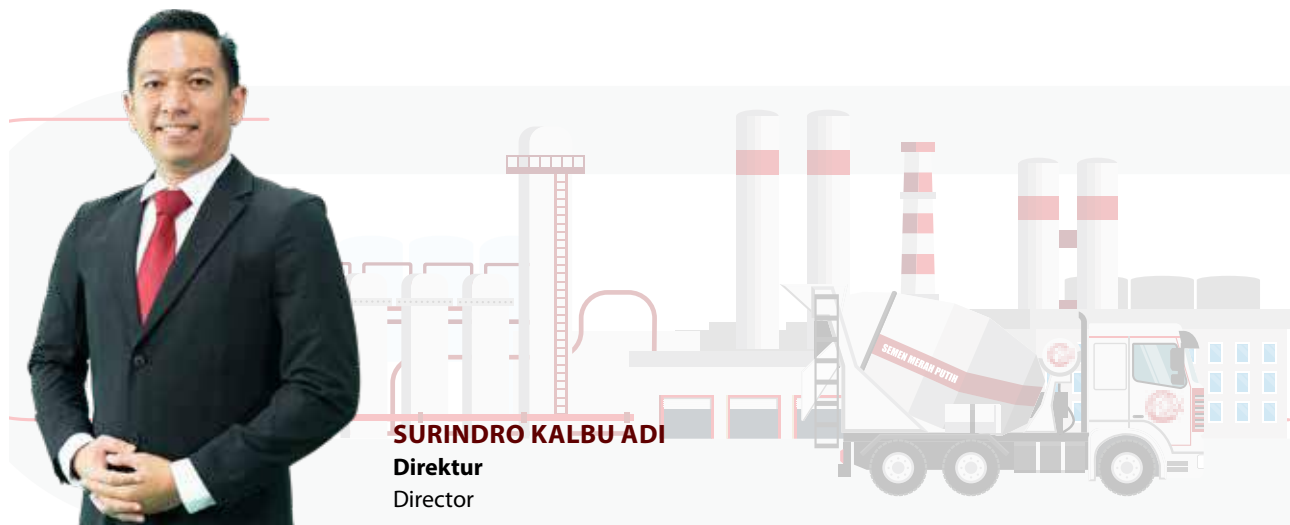
Profil Direksi Board of Directors Profile



AMEESH ANAND
Direktur
Director

Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment		- Pertama kali menjabat sebagai Direktur pada Mei 2021 berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021 - Diangkat kembali berdasarkan Akta No. 58 tanggal 12 Juni 2024	- First served as Director in May 2021 based on Deed No. 4 dated May 3, 2021 - Reappointed based on Deed No. 58 dated June 12, 2024
Usia / Age		53 tahun	53 years old
Kelahiran / Place, Date of Birth		Morena, India, 21 Februari 1971	Morena, India, February 21, 1971
Kewarganegaraan / Citizenship		Warga Negara India	Indian
Domisili / Domicile		DKI Jakarta, Indonesia	DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		- Master Administrasi Bisnis (MBA) dari Jiwaji University, India (1995) - Sarjana Teknik Mesin dari Madhav Institute of Technology and Science, India (1993)	- Master of Business Administration (MBA) from Jiwaji University, India (1995) - Bachelor of Mechanical Engineering from Madhav Institute of Technology and Science, India (1993)
Riwayat Pekerjaan / Career History		- Senior Vice President Finance KPN Corp (2020-2021) - Vice President Finance PT Medco Daya Abadi Lestari (2017-2019) - Chief Executive Officer dan Executive Director PT Bakrie Kalila Investment (2005-2007) - Senior Vice President PT Energi Mega Persada Tbk (2005-2017) - Technical Advisor Renaissance Capital Asia (2002-2004) - Manager Corporate Finance di Deloitte Touche Tohmatsu (1999- 2002) - Finance Manager - Punj Lloyd Group India, Indonesia and Singapore (1995-1999)	- Senior Vice President of KPN Corp (2020-2021) - Finance Vice President of PT Medco Daya Abadi Lestari (2017-2019) - Chief Executive Officer and Executive Director of PT Bakrie Kalila Investment (2005-2007) - Senior Vice-President of PT Energi Mega Persada Tbk (2005-2017) - Technical Advisor of Renaissance Capital Asia (2002-2004) - Corporate Finance Manager of Deloitte Touche Tohmatsu (1999-2002) - Finance Manager - Punj Lloyd Group India, Indonesia, and Singapore (1995-1999)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		Sekretaris Perusahaan PT Cemindo Gemilang Tbk	Corporate Secretary of PT Cemindo Gemilang Tbk
Pengembangan Kompetensi/Pelatihan 2024 / Training/Education in 2024		"2024 Global Business Innovation Summit" themed "AI+ Empowering Intelligent Enterprises" - Global Business Innovation Conference (09-11 Agustus 2024) "ASEAN: Crossroad To The World" – discussing factors in the ASEAN region that favours cross-border trade and supply chains, and the role that Vietnam plays in the region's growth - UOB Gateway to ASEAN Conference 2024 (06 September 2024)	"2024 Global Business Innovation Summit" themed "AI+ Empowering Intelligent Enterprises" - Global Business Innovation Conference (August 09-11, 2024) "ASEAN: Crossroad To The World" – discussing factors in the ASEAN region that favours cross-border trade and supply chains, and the role that Vietnam plays in the region's growth - UOB Gateway to ASEAN Conference 2024 (September 06, 2024)
Keperilikan Saham / Share Ownership		Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.	Has no direct or indirect share ownership of the Company.
Hubungan Afiliasi / Affiliation		Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Pengendali.	Not affiliated with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Controlling Shareholder.

Profil Direksi Board of Directors Profile



SURINDRO KALBU ADI
Direktur
Director

Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment		- Pertama kali menjabat sebagai Direktur pada Mei 2021 berdasarkan berdasarkan Akta No. 4 tanggal 03 Mei 2021 - Diangkat kembali berdasarkan Akta No. 58 tanggal 12 Juni 2024	- First served as Director in May 2021 based on Deed No. 4 dated May 3, 2021 - Reappointed based on Deed No. 58 dated June 12, 2024
Usia / Age		45 tahun	45 years old
Kelahiran / Place, Date of Birth		Surabaya, 22 Maret 1979	Surabaya, March 22, 1979
Kewarganegaraan / Citizenship		Warga Negara Indonesia	Indonesian
Domisili / Domicile		Jawa Barat, Indonesia	Jawa Barat, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		Sarjana Manajemen Pemasaran dari Universitas 17 Agustus Surabaya (2001).	Bachelor of Marketing Management from Universitas 17 Agustus Surabaya (2001).
Riwayat Pekerjaan / Career History		- Direktur Penjualan PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2017-2019) - Kepala Operasional Penjualan PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2016-2017) - Vice President Operational PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2015- 2016) - Kepala Operasional PT Samsung Electronics Indonesia (2012-2014) - Regional Sales Manager PT Belersdorf Indonesia (2008-2012)) - Regional Sales Manager PT Phillips Indonesia (2004-2008) - Area Manager PT Indomarco Prismatama Tbk (2002-2004)	- Sales Director of PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2017-2019) - Head of Sales Operations at PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2016-2017) - Vice President Operations of PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2015-2016) - Head of Operations of PT Samsung Electronics Indonesia (2012-2014) - Regional Sales Manager of PT Belersdorf Indonesia (2008-2012) - Regional Sales Manager of PT Phillips Indonesia (2004-2008) - Area Manager of PT Indomarco Prismatama Tbk (2002-2004)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		- Direktur Utama di PT Cemindo Bangun Persada - Direktur di PT Gama Dinamika Selaras - Komisaris di PT Gama Nusa Prima - Komisaris di PT Mulia Tirta Jaya - Direktur di PT Cemindo Indonesia - Direktur di PT Cemindo Gemilang Internasional	- President Director of PT Cemindo Bangun Persada - Director at PT Gama Dinamika Selaras - Commissioner at PT Gama Nusa Prima - Commissioner at PT Mulia Tirta Jaya - Director at PT Cemindo Indonesia - Director at PT Cemindo Gemilang Internasional
Kepemilikan Saham / Share Ownership		Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.	Has no direct or indirect share ownership of the Company.
Hubungan Afiliasi / Affiliation		Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Pengendali.	Not affiliated with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Controlling Shareholder.



Perubahan Komposisi Direksi

Changes in The Board of Directors Composition

Hingga 31 Desember 2024, tidak terdapat perubahan komposisi Direksi Perseroan. Sehingga informasi tersebut tidak disajikan dalam laporan.

There were no changes in the composition of the Company's Board of Directors as of December 31, 2024. Therefore, this information is not presented in the report.

Profil Pejabat Eksekutif

Executive Officers Profile

PROFIL PEJABAT EKSEKUTIF PER 31 DESEMBER 2024

EXECUTIVE OFFICERS PROFILE AS OF DECEMBER 31, 2024

No	Nama / Name	Jabatan / Position	Tahun Pengangkatan / Year of Appointment	Pendidikan Akhir / Education
1	Gary Tan Pei Yih	Kepala Digitalisasi / Chief of Digital Officer	2011	Sarjana Perdagangan Curtin University / Bachelor of Commerce from Curtin University
2	Dae Ho Lee	Kepala Operasional Teknis / Head of Technical Operation	2024	Magister Teknik Material Kangnung National University, Republik Korea / Master of Materials Engineering from Kangnung National University, Republic of Korea
3	Davy Lo	Kepala Operasional Vietnam / Chief Operations Officer (Vietnam)	2018	Sarjana Akuntansi National Taiwan University / Bachelor of Accounting from National Taiwan University
4	Satesh More	Kepala Peningkatan Industrial & Pengembangan Berkelanjutan / Head of Industrial Improvements & Sustainable Development	2023	Master Teknik Kimia IIT Bombay / Master of Technology in Chemical Engineering from IIT Bombay
5	Hotlan E. Sitompul	Kepala Sumber Daya Manusia / Head of Human Capital	2023	Magister Hukum UKB Palembang (pending graduation) / Master of Law from UKB Palembang (pending graduation)
6	Sylvia Damayanti	Manager Sekretaris Perusahaan / Corporate Secretary Manager	2024	Sarjana Hukum Universitas Pakuan / Bachelor of Laws from Pakuan University
7	Leonardo Tanuwijaya	Kepala Akuntansi & Pajak / Head of Accounting & Tax	2023	Sarjana Universitas Tarumanegara / Bachelor Degree from Universitas Tarumanegara
8	Oza Guswara	Kepala Penjualan & Pemasaran / Head of Sales & Marketing	2014	Magister Administrasi Bisnis-National University of Singapore / Master of Business Administration-National University of Singapore
9	Ilsen Wunil	Kepala Distribusi / Head of Distribution	2019	Sarjana Teknik Sipil Universitas Atmajaya Yogyakarta / Bachelor of Civil Engineering, Universitas Atmajaya, Yogyakarta
10	Anthoni Simamora	Kepala Unit Audit Internal / Head of Internal Audit Unit	2023	Sarjana Ekonomi Management-STIE Teladan Medan / Bachelor of Economics in Management-STIE Teladan Medan
11	Edward Philip	Kepala Pengadaan / Head of Procurement	2023	Sarjana Teknik Industri-Universitas Pelita Harapan / Bachelor of Science, Industrial Engineering-Universitas Pelita Harapan

Demografi Karyawan

Employee Demographics

Informasi mengenai demografi karyawan Perseroan disajikan di dalam bab Tinjauan Unit Pendukung Bisnis.

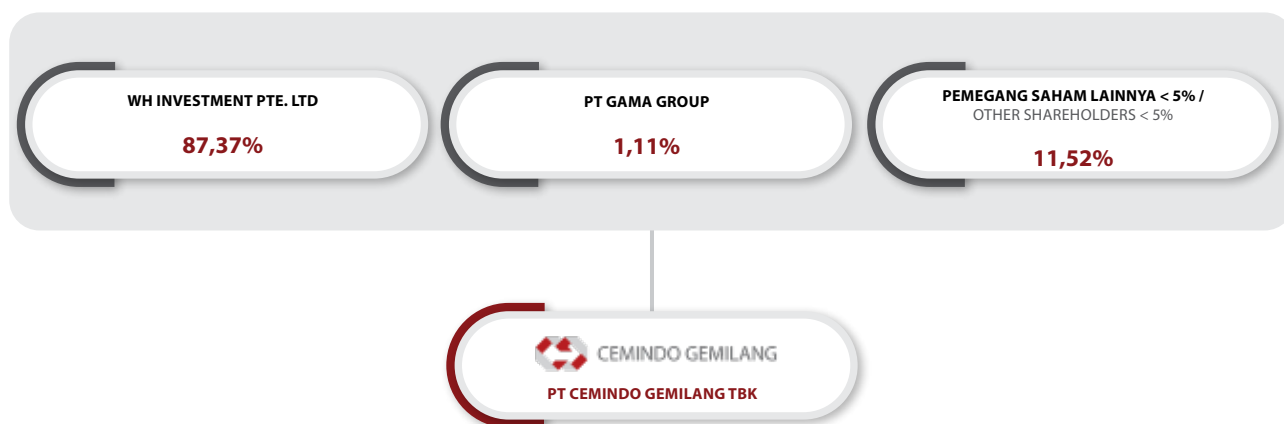
Information on the Company's employee demographics is presented in the Business Support Unit Overview chapter.

Informasi Pemegang Saham [OJK C.3.c]

Shareholder Information [OJK C.3.c]

STRUKTUR DAN KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM

STRUCTURE AND COMPOSITION OF SHAREHOLDERS



KOMPOSISI KEPEMILIKAN SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN 5% ATAU LEBIH

COMPOSITION OF SHAREHOLDERS WITH OWNERSHIP OF 5% OR MORE

Pemegang Saham / Shareholders	01 Januari 2024 / January 01, 2024		31 Desember 2024 / December 31, 2024	
	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
WH Investment Pte. Ltd	14.962.904.000	87,37	14.962.904.000	87,37



Informasi Pemegang Saham Shareholder Information

KELOMPOK PEMEGANG SAHAM MASYARAKAT DENGAN KEPEMILIKAN KURANG DARI 5% SAHAM PERSEROAN PUBLIC SHAREHOLDERS GROUP WITH OWNERSHIP OF LESS THAN 5%

Pemegang Saham / Shareholders	01 Januari 2024 / January 01, 2024		31 Desember 2024 / December 31, 2024	
	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
PT Gama Group	290.000.000	1,69	190.000.000	1,11
Pemegang Saham Lainnya < 5% / Other Shareholders < 5%	1.872.600.000	10,96	1.972.600.000	11,52

Pemegang Saham Lainnya < 5%

Other Shareholders < 5% 5%

Kelompok Pemegang Saham (Kolektif) / Group of Shareholders (Collective)	01 Januari 2024 / January 01, 2024		31 Desember 2024 / December 31, 2024	
	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
Institusi / Institutions				
Institusi Lokal / Local Institutions	580.456.837	3,39	464.887.337	2,72
Institusi Asing / Foreign Institutions	1.429.291.400	8,35	1.448.635.600	8,46
Individu / Individuals				
Institusi Lokal / Local Institutions	145.399.663	0,85	242.481.863	1,42
Institusi Asing / Foreign Institutions	7.452.100	0,04	6.595.200	0,03
Jumlah / Total	2.162.600.000	12,63	2.162.600.000	12,63

DATA PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI KEPEMILIKAN (31 DESEMBER 2024)

SHAREHOLDER DATA BASED ON SHAREHOLDER CLASSIFICATION (DECEMBER 31, 2024)

Pemegang Saham / Shareholders	Jumlah Saham / Total Shares	Persentase Kepemilikan (%) / Ownership Percentage (%)
Pemodal Nasional / National Investor		
Perorangan / Individual	242.481.863	1,42
Perseroan Terbatas / Limited Liability Company	464.887.337	2,72
Sub Total	707.369.200	4,14
Pemodal Asing / Foreign Investor		
Perorangan / Individual	6.595.200	0,03
Perseroan Terbatas / Limited Liability Company	16.411.539.600	95,83
Sub Total	16.418.134.800	95,86
Jumlah / Total	17.125.504.000	100

Pemegang Saham Utama dan/Pengendali

Major and Controlling Shareholder

WH Investment Pte. Ltd

Pemegang Saham Pengendali dan Pemegang Saham Utama Perseroan adalah WH Investment Pte. Ltd., dengan kepemilikan saham sebanyak 14.962.904.000 lembar atau sebesar 87,37%. Dimana Bapak Martua Sitorus adalah pemilik manfaat saham Perseroan melalui WH Investment Pte. Ltd.

WH Investment Pte. Ltd.

The Controlling and Major Shareholder of the Company is WH Investment Pte. Ltd., with share ownership of 14,962,904,000 shares or 87.37%, with Mr. Martua Sitorus is being the beneficial owner of the Company shares through WH Investment Pte. Ltd.

Kepemilikan Saham Secara Langsung atau Tidak Langsung oleh Dewan Komisaris atau Direksi

Direct or Indirect Share Ownership by The Board of Commissioners or Board of Directors

KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS

- **Kepemilikan Secara Langsung**
Anggota Dewan Komisaris Perseroan tidak memiliki kepemilikan saham secara langsung pada awal tahun buku dan pada akhir tahun buku.
- **Kepemilikan Secara Tidak Langsung**
Ibu Jacqueline Sitorus adalah pemegang saham Perseroan tidak langsung melalui PT Gama Group. Adapun PT Gama Group adalah pemegang 1,72% saham Perseroan pada awal tahun buku dan 1,11% pada akhir tahun buku.

KEPEMILIKAN SAHAM DIREKSI

Ibu Vince Erlington Indigo adalah pemegang saham langsung Perseroan, yang pada awal tahun buku sebesar 0,00% dan 0,58% pada akhir tahun buku.

SHARE OWNERSHIP BY THE BOARD OF COMMISSIONERS

- **Direct Ownership**
Members of the Company's Board of Commissioners did not have direct share ownership at the beginning of the financial year and at the end of the financial year.
- **Indirect Ownership**
Ms. Jacqueline Sitorus is an indirect shareholder of the Company through PT Gama Group. Meanwhile, PT Gama Group held 1.72% of the Company's shares at the beginning of the financial year and 1.11% at the end of the financial year.

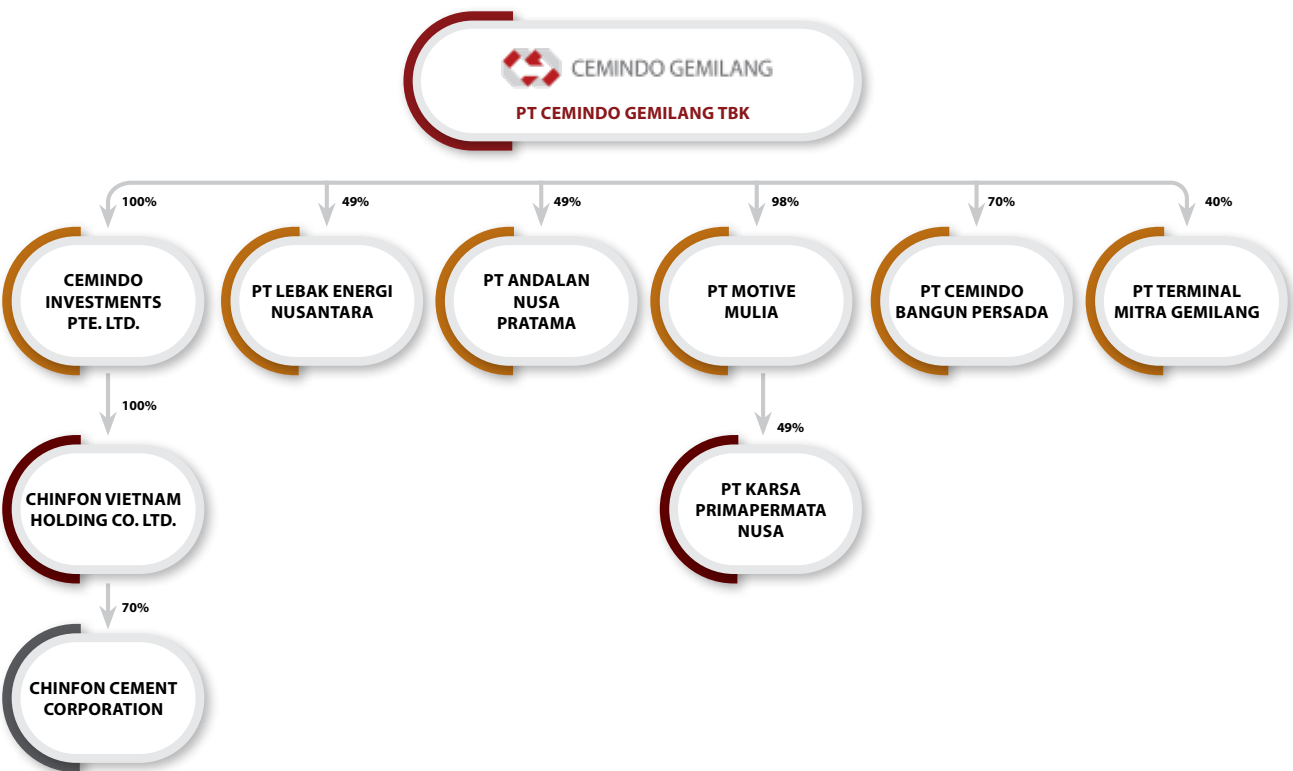
SHARE OWNERSHIP BY THE BOARD OF DIRECTORS

Ms. Vince Erlington Indigo is a direct shareholder of the Company, holding 0,0% of the Company's shares at the beginning of the financial year and 0.58% at the end of the financial year.



Struktur Grup Perusahaan

Company Group Structure



Kronologi Pencatatan Saham

Share Listing Chronology

Perseroan telah resmi mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada 08 September 2021. Informasi kronologi pencatatan saham Perseroan adalah sebagai berikut:

The Company officially listed its shares on the Indonesia Stock Exchange on September 8, 2021. The chronology of the Company's share listing is as follows:

Tanggal Pelaksanaan / Implementation Date	08 September 2021 / September 08, 2021
Aksi Korporasi / Corporate Action	Penawaran Umum Perdana (IPO) / Initial Public Offering (IPO)
Jumlah Saham / Total Shares	17.125.504.000
Harga Penawaran / Offering Price	Rp680
Harga Nominal / Nominal Value	Rp500
Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) / Total Outstanding Shares	17.125.504.000
Bursa Saham / Stock Exchange	Bursa Efek Indonesia (BEI) / Indonesia Stock Exchange (IDX)

Kronologi Pencatatan Efek Lainnya

Other Securities Listing Chronology

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak menerbitkan efek lain di luar saham. Dengan demikian informasi terkait kronologi pencatatan efek lainnya tidak dapat disampaikan dalam laporan.

As of December 31, 2024, the Company did not issue other securities other than shares. Thus, information related to the chronology of other securities listing cannot be presented.

Informasi Entitas Anak Serta Informasi Tentang Entitas Asosiasi, Joint Venture (JV), dan Special Purpose Vehicle (SPV)

Information on Subsidiaries, Associates, Joint Ventures (JV), and Special Purpose Vehicles (SPV)

ENTITAS ANAK

SUBSIDIARIES

Nama Perusahaan / Company Name	Bidang Usaha / Line of Business	Tahun Pendirian / Year of Establishment	Total Aset / Total Assets		Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage	Status Operasi / Operational Status	Alamat / Address
			2023 (Rp Juta / Rp Million)	2024 (Rp Juta / Rp Million)			
Entitas Anak / Subsidiaries							
PT Andalan Nusa Pratama	Angkutan Darat / Land Transportation	2010	159.194	135.092	49%	Beroperasi / Operating	Jl. Baru Cipendawa, Kel. Bojongmenteng, Kec. Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat
PT Lebak Energi Nusantara	Pertambangan / Mining	2010	89.547	59.174	49%	Beroperasi / Operating	Gama Tower, Lantai 42, Jalan H.R. Rasuna Said, Kav. C22, Karet Kuningan, Setiabudi, Jakarta Selatan
PT Cemindo Bangun Persada	Industri Semen & Aktivitas Pengepakan / Cement Industry & Packing Activities	2014	99.812	94.919	70%	Beroperasi / Operating	Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I-J, Kel. Penjaringan, Kec. Penjaringan, Jakarta Utara
PT Motive Mulia ("MM")	Industri Mortar/ Beton Siap Pakai & Pengolahan Limbah / Mortar/Ready-Mixed Concrete Industry & Waste Treatment	2005	524.240	422.830	98%	Beroperasi / Operating	Baru Cipendawa Kp. Bojong Menteng Rawa Lumbu, Kel. Bojongmenteng, Kec. Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat
PT Desiraguna Utama	Pertambangan / Mining	1990	115.996	-	49% (secara langsung oleh MM / directly by MM)	Tidak Beroperasi / Not operating	Baru Cipendawa Kp. Bojong Menteng Rawa Lumbu, Kel. Bojongmenteng, Kec. Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat
PT Karsa Primapermata Nusa	Pertambangan & Industri Beton Siap Pakai / Mining & Ready-Mixed Industry	1996	70.928	64.214	49% (secara langsung oleh MM / directly by MM)	Beroperasi / Operating	Jalan Veteran No. 1-B, Kel. Gang Buntu, Kec. Medan Timur, Kota Medan, Sumatera Utara
Entitas Anak Berbadan Hukum Asing / Foreign Legal Entity							
Cemindo Investments Pte. Ltd. ("CI")	Perusahaan Induk / Holding Company	2020	3.207.572	3.428.903	100%	Tidak Beroperasi / Not operating	3 Church Street #13-02 Samsung Hub Singapore (049483)
Chinfon Vietnam Holding ("CVH")	Perusahaan Induk / Holding Company	1996	945.221	991.308	100% (melalui CI / through CI)	Tidak Beroperasi / Not operating	Vistra Corporate Service Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands
Chinfon Cement Corporation	Industri Semen / Cement Industry	1992	2.742.005	2.551.519	70% (melalui Chinfon BVI / through Chinfon BVI)	Beroperasi / Operating	No. 288, Bach Dang Street, Minh Duc Town, Thuy Nguyen District, Hai Phong City, Vietnam
CIMAD Holdings Ltd. ("CIMAD")	Pabrikasi Semen / Cement Manufacturing	2024	-	796.506	50% (melalui CI / through CI)	Beroperasi / Operating	18 Bank Street, Cybercity, Ebene 72201, Mauritius
Entitas Asosiasi / Associated Entities							
PT Terminal Mitra Gemilang	Pengoperasian Pelabuhan / Port Operations	2014	12.000	12.000	40%	Beroperasi / Operating	Multivision Tower Lt 11 Unit 01, Jl Kuningan Mulia Lot 9B, Guntur, Setiabudi, Jakarta Selatan

Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal

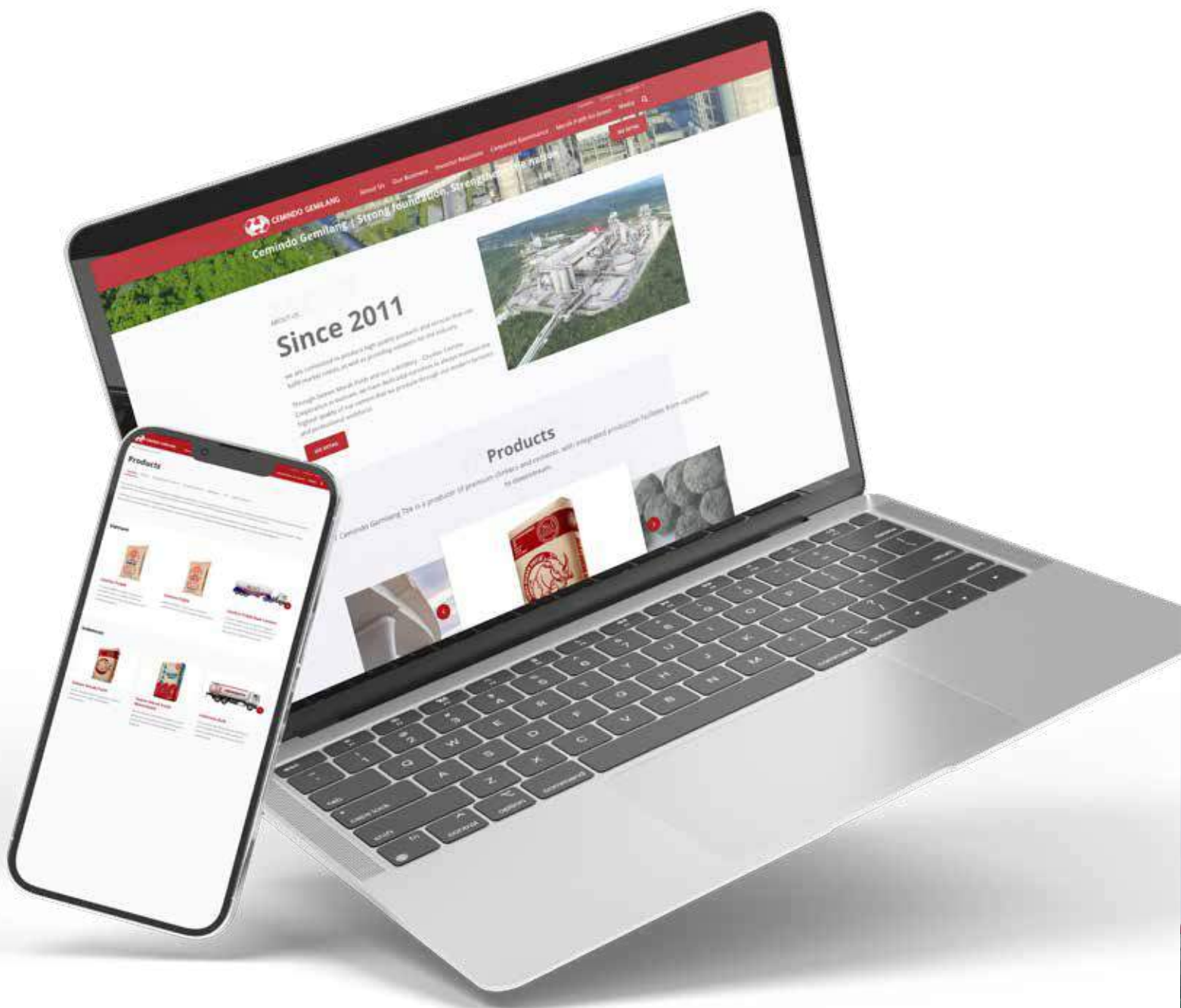
Capital Market Supporting Institutions and Professionals

Lembaga/Profesi Penunjang / Supporting Institutions/ Professionals	Nama / Name	Alamat / Address	Jasa Yang Diberikan / Service Rendered	Jasa Lainnya / Other Services	Periode / Period	Biaya (Rp) / Fee (Rp)
Kantor Akuntan Publik (KAP) / Public Accounting Firm						
KAP Purwanto, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young Global Limited)	Agung Purwanto	Gedung Bursa Efek Indonesia, Tower II Lantai 7, Jl. Jend. Sudirman Kav 52-53, Jakarta Selatan	Melakukan audit dan menerbitkan laporan audit atas laporan keuangan konsolidasian Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 / To conduct audit and issue audit reports on the consolidated financial statements of the Company and Subsidiaries for the year ending December 31, 2024.	Tidak ada / None	2024	Rp1.550.000.000
Biro Administrasi Efek / Share Registrar						
Biro Administrasi Efek / Share Registrar	PT Ficomindo Buana Registrar	Jl. Kyai Caringin No. 2-A RT 11/RW. 4 Kel. Cideng, Kec. Gambir Jakarta Pusat 10150	Melaksanakan pencatatan kepemilikan Efek dan pembagian hak yang berkaitan dengan Efek antara lain mengelola pencatatan kepemilikan Saham Emiten dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan / To carry out registration of Securities ownership and distribution of rights related to Securities, among others managing the registration of Issuer Share ownership in the Company's Shareholders Register.	Tidak ada / None	2024	-



Informasi *Website* Perusahaan

Information on Website



Berdasarkan ketentuan POJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik, Perseroan memiliki situs web resmi yang dikelola dengan baik demi mengoptimalkan transparansi dan distribusi informasi kepada pemangku kepentingan yang dikelola berlandaskan pada prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (GCG).

Based on the provisions of POJK No. 8/POJK.04/2015 on the Website of Issuers or Public Companies, the Company has an official website that is well managed in order to optimize transparency and distribution of information to stakeholders that is managed based on the principles of Good Corporate Governance (GCG).

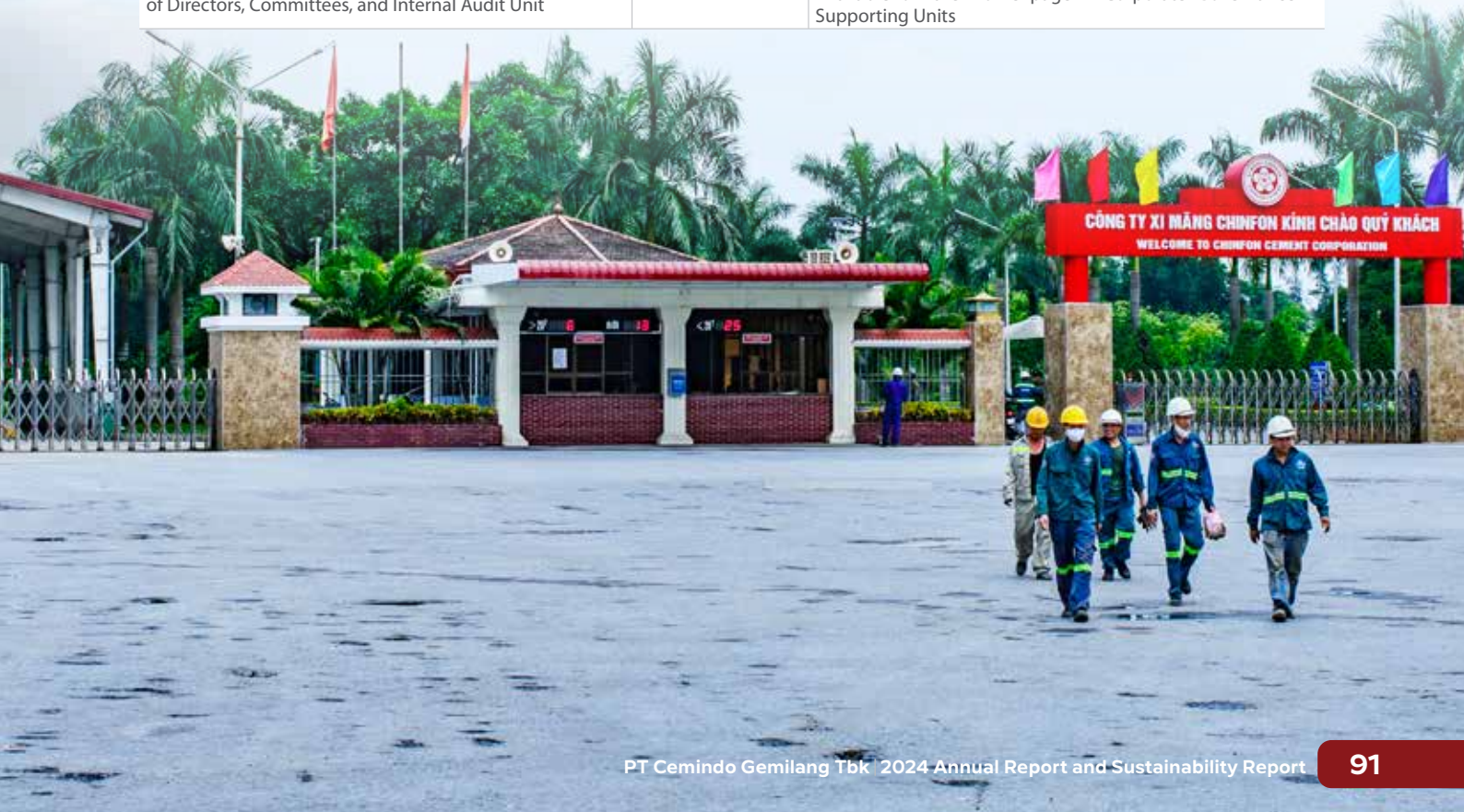


Informasi Website Perusahaan Information on Website

Situs web Perseroan dapat diakses melalui tautan www.cemindo.com dan tersedia dalam dua Bahasa yaitu Bahasa Inggris dan Bahasa Indonesia. Informasi pada website Perseroan adalah sebagai berikut:

The Company's website can be accessed via the link www.cemindo.com which is available in two languages, namely English and Indonesian. The information on the Company's website is as follows:

Deskripsi / Description	Ketersediaan / Availability	Keterangan / Description
Informasi Pemegang Saham sampai dengan Pemilik Akhir Individu / Shareholder Information up to Individual Owners	√	Terdapat pada halaman Beranda > Tentang Kami > Sekilas Perusahaan > Struktur Kepemilikan Available on the Home page > About Us > Company Overview > Ownership Structure
Struktur Grup Perusahaan / Company Group Structure	√	Terdapat pada halaman Beranda > Tentang Kami > Sekilas Perusahaan > Struktur Organisasi Available on the Home page > About Us > Company Overview > Organization Structure
Analisa Kinerja Keuangan / Financial Performance Analysis	√	Terdapat pada halaman Beranda > Hubungan Investor > Laporan Keuangan Available on the Home page > Investor Relations > Financial Reports
Isi Kode Etik / Code of Conduct	√	Terdapat pada halaman Beranda > Tata Kelola Perusahaan > Dokumen GCG Available on the Home page > Corporate Governance > GCG Documents
Informasi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) / General Meeting of Shareholders (GMS)	√	Terdapat pada halaman Beranda > Hubungan Investor > Keterbukaan Informasi Available on the Home page > Investor Relations > Information Disclosure
Laporan Keuangan Tahunan / Annual Financial Statements	√	Terdapat pada halaman Beranda > Hubungan Investor > Laporan Keuangan Available on the Home page > Investor Relations > Financial Reports
Profil Dewan Komisaris dan Direksi / Profile of the Board of Commissioners and Board of Directors	√	Terdapat pada halaman Beranda > Tentang Kami > Manajemen Available on the Home page > About Us > Management
Piagam Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, dan Unit Audit Internal / Charter of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, and Internal Audit Unit	√	Terdapat pada halaman Beranda > Tata Kelola Perusahaan > Unit Pendukung Available on the Home page > Corporate Governance > Supporting Units



Penghargaan dan Sertifikasi

Awards and Certifications



PENGHARGAAN

AWARDS

No	Penghargaan / Awards	Lembaga / Certified by	Masa Berlaku / Validity Period
1	Certificate of Merit – Chinfon Cement Corporation	Hai Phong People's Committee	18 Januari 2024 / January 18, 2024
2	Golden Dragon Award – Chinfon Cement Corporation	Vietnam Ministry of Foreign Affairs and Vietnam Economic Times	10 April 2024 / April 10, 2024
3	Continuing Progress in Climate Action – PT Cemindo Gemilang	World Cement Association (WCA)	18 Mei 2024 / May 18, 2024
4	Penghargaan atas Dukungan Dalam Pencerpatan Pencegahan Stunting di Kecamatan Bayah / Award for Support in Accelerating Stunting Prevention in Bayah District	Tim Penggerak PKK Kecamatan Bayah / Bayah District PKK Team	01 Agustus 2024 / August 1, 2024
5	Piagam Penghargaan Pelanggan Pengguna Layanan Terbanyak / Most Service User Appreciation Charter	Kementerian Perindustrian / Ministry of Industry	12 November 2024 / November 12, 2024
6	Penghargaan atas Sumbangsih dan Partisipasi dalam Melaksanakan Corporate Social Responsibility (CSR) di Kabupaten Lebak / Award for Contribution and Participation in Implementing Corporate Social Responsibility (CSR) in Lebak Regency	Pemerintah Kabupaten Lebak / Lebak Regency Government	20 November 2024 / November 20, 2024
7	Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER) tahun 2024-2025 untuk 5 (lima) pabrik semen Perseroan di Indonesia dengan hasil peringkat BIRU / Assessment of the Company's Performance Rating in Environmental Management (PROPER) for 2024-2025 for the Company's 5 (five) cement plants in Indonesia with a BLUE rating.	Kementerian Lingkungan Hidup / The Ministry of Environment	Untuk periode penilaian Juli 2024-Juni 2025 / For the assessment period from July 2024 to June 2025



SERTIFIKASI

CERTIFICATIONS

No	Sertifikasi / Certifications	Lembaga / Certified by	Masa Berlaku / Validity Period
1	ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu / ISO 9001:2015 Quality Management System	B4T System Certification	2025
2	ISO 50001:2018 Sistem Manajemen Energi (Manufacture of Portland Cement) / ISO 50001:2018 Energy Management System (Manufacture of Portland Cement)	ARES International Certification	2025
3	ISO 45001:2018 Sistem Manajemen Kesehatan dan Keselamatan Kerja (Manufacture of Portland Cement) / ISO 45001:2018 Occupational Health and Safety Management System (Manufacture of Portland Cement)	ARES International Certification	2025
4	ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan (Manufacture of Portland Cement) / ISO 14001:2015 Environment Management System (Manufacture of Portland Cement)	ARES International Certification	2025
5	SMK3 (Occupational Safety and Health Management System)	Kementerian Ketenagakerjaan / Ministry of Manpower	2026
6	Industri Hijau No. SIH 23941.1:2018 Industri Semen Portland / Green Industry Certification No. SIH 23941.1:2018 Portland Cement Industry	Kementerian Perindustrian / Ministry of Industry	2026
7	Sertifikat "Green Label Indonesia" untuk produk "Semen Merah Putih Flexiplus" Plant Batam / "Green Label Indonesia" Certificate for "Semen Merah Putih Flexiplus" product, Batam Plant	Green Product Council Indonesia	18 November 2024 – 18 November 2025 / November 18, 2024 – November 18, 2025

04

TINJAUAN PENDUKUNG BISNIS

Overview of Business Support Units







Sumber Daya Manusia

Human Capital



“ ”

Dengan semangat **SIGAP** (*Synergized Team, Integrity for All Actions, Growth for Co-Prosperity, Adaptive to Change dan Passion for Excellence*), Perseroan melakukan pengelolaan SDM dengan optimal dan efektif.

With the spirit of **SIGAP** (*Synergized Team, Integrity for All Actions, Growth for Co-Prosperity, Adaptive to Change dan Passion for Excellence*), the Company manages HR optimally and effectively.

KOMITMEN DAN KEBIJAKAN PENGELOLAAN SDM

Perseroan melihat bahwa Iklim bisnis kini saat ini dihadapkan oleh perubahan era industri 5.0, dimana revolusi industri 5.0 menekankan pada pentingnya solusi yang berpusat pada manusia, yaitu memfokuskan untuk menciptakan nilai tambah bagi perusahaan untuk menarik dan mempertahankan pekerja terbaiknya. Bagi Perseroan, Sumber Daya Manusia (SDM) menjadi elemen sentral yang menentukan keberhasilan korporasi dalam menghadapi revolusi industri yang terus berlangsung.

Dalam mengelola SDM, Perseroan berpegang teguh pada prinsip *"Right Man in the Right Place"*. Prinsip ini sejalan dengan perspektif Industri 5.0 dimana Perseroan mendorong karyawannya agar dapat mengaktualisasikan performa terbaik pada bidang dan fungsi yang diemban, sesuai dengan kapasitas yang dimiliki.

TATA KELOLA SDM

Dengan semangat **SIGAP** (*Synergized Team, Integrity for All Actions, Growth for Co-Prosperity, Adaptive to Change dan Passion for Excellence*), Perseroan mengelola SDM dengan optimal dan efektif. Segala aspek perencanaan penempatan, penetapan tugas dan tanggung jawab, serta upaya untuk meningkatkan aspek kuantitatif dan kualitatif, telah direncanakan secara matang dan konsisten serta selaras dengan visi, misi, dan strategi Perseroan. Hal ini sejalan dengan arah dinamika industri di tingkat nasional dan global, dengan selalu menempatkan semangat dan nilai-nilai SIGAP sebagai basis fundamental dan prinsip tata kelola SDM perseroan.

HC MANAGEMENT POLICY AND COMMITMENT

The Company observes that the current business climate is experiencing changes in the Industry 5.0 era, where the industrial revolution 5.0 emphasizes the importance of human-centered solutions, specifically focusing on creating value-added for the Company to attract and retain the best workers. For the Company, Human Capital (HC) is a crucial element that determines the company success of in facing the ongoing industrial revolution.

In managing HC, the Company adheres to the "Right Man in the Right Place" principle. This principle aligns with the industry 5.0 perspective, where the Company encourages its employees to actualize their best performance in their fields and functions, aligning with their talent.

HC GOVERNANCE

With the spirit of **SIGAP** (*Synergized Team, Integrity for All Actions, Growth for Co-Prosperity, Adaptive to Change, dan Passion for Excellence*), the Company manages HC optimally and effectively. All aspects of planning, task assignments and responsibility delegation, as well as efforts to increase both quantitative and qualitative aspects, have been carefully planned and consistently aligned with the Company's vision, mission, and strategy. This is in line with the direction of industrial dynamics on a national and global scale, while always placing the spirit and values of SIGAP as the fundamental basis and principles of the Company's HC governance.



Penerapan prinsip pengelolaan SDM juga berjalan dengan dilandasi prinsip kesetaraan dan bebas dari diskriminasi. Dalam hal ini, Perseroan senantiasa bersikap objektif, tidak pernah membedakan karyawan berdasarkan suku, ras, agama, dan golongan dalam pengembangan kompetensi, penilaian kerja dan kebebasan mengeluarkan pendapat atau ekspresi. Pembentukan karakter kompeten juga diimbangi dengan penguatan kerangka jenjang karier dan deskripsi pekerjaan yang jelas bagi seluruh karyawan. Perseroan berkomitmen dalam memberikan kesempatan kerja yang sama bagi seluruh karyawan.

Selain itu, Perseroan juga menjunjung tinggi kesetaraan gender, sebagai bentuk wujud nyata dari komitmen Perseroan menentang pelecehan di lingkungan kerja. Komitmen tersebut sejalan dengan dukungan Perseroan terhadap Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB) nomor 5, yaitu Kesetaraan Gender berbunyi *"Achieve gender equality and empower all women and girls"*. Untuk mewujudkannya, Perseroan telah mengembangkan *Human Capital System* di mana penerapan tugas dan tanggung jawab disesuaikan dengan posisi dan pangkat yang setara antar gender dan sesuai dengan standar industri. Proses penempatan dan promosi karyawan senantiasa dilandaskan oleh semangat kompetisi yang adil dan

The implementation of HC management principles is also based on the principles of equality and freedom from discrimination. In such circumstances, the Company always acts objectively and never discriminate against employees based on ethnicity, race, religion, and social class in developing competencies, performance appraisal, and freedom of opinion or expression. This development of competent character is also balanced with the strengthening of a clear career path framework and job descriptions for all employees. The Company is committed to providing equal employment opportunities for all employees.

Furthermore, the Company also upholds gender equality as a concrete manifestation of the Company's commitment to opposing harassment in the work environment. This commitment aligns with the Company's contribution to Sustainable Development Goals (SDGs) number 5, namely Gender Equality, which states, *"Achieve gender equality and empower all women and girls"*. To support this, the Company has developed a Human Capital System in which the implementation of tasks and responsibilities is aligned with positions and ranks that are comparable between genders and in accordance with industry standards. The personnel placement and promotion processes are always based on fair

memastikan peluang yang setara bagi karyawan perempuan untuk berkembang ke jenjang karier lebih tinggi. Komitmen ini terutama ditunjukkan dengan adanya perwakilan perempuan pada Top Level Management, yaitu Ibu Jacqueline Sitorus sebagai Presiden Komisaris dan Ibu Vince Erlington Indigo sebagai Wakil Presiden Direktur.

Selain itu, untuk mendukung pengelolaan SDM yang efektif, Cemindo telah menerapkan *Human Capital Information System* (HCIS) yang bekerja sama dengan pihak ketiga dalam hal ini *Darwinbox* sebagai penyedia platform HCIS. Sistem manajemen digital ini mengonsolidasikan berbagai basis data menjadi satu basis data terpadu untuk berbagai keperluan. Selain untuk pengelolaan SDM, HCIS juga dilengkapi dengan fitur lengkap untuk mengelola kehadiran, cuti, perizinan, evaluasi kinerja, pelatihan, kesehatan dan beragam fitur penting lainnya.

FOKUS PENGELOLAAN SDM 2024

Di tahun 2024, Cemindo memiliki program-program *Human Capital* yang berfokus pada peningkatan produktivitas karyawan dengan prioritas sebagai berikut:

1. Merancang dan menerapkan *regular training* berbasis *soft competency* dan *core value* SIGAP untuk semua karyawan berdasarkan jenjang golongannya.
2. Merancang dan menerapkan *general technical & functional technical trainings* untuk meningkatkan kompetensi karyawan berdasarkan jabatannya.
3. Menerapkan evaluasi training sampai dengan model Kirkpatrick level 3, yang mengevaluasi perubahan perilaku peserta pelatihan setelah mengikuti pelatihan.
4. Menjalankan program *Internal Trainer Development*.
5. Memperkuat *integrity* dengan kampanye anti-fraud dan sistem di seluruh lini bisnis perseroan.
6. Digitalisasi dengan mengoptimalkan fungsi-fungsi di HCIS *Darwinbox*.
7. *Review* dan revisi sistem & prosedur di HCGA.
8. Menerapkan siklus pengelolaan kinerja sampai ke level individu yang dimulai dengan *goal setting*, *review* dan evaluasi akhir tahun.
9. *Organization streamline* dengan meninjau dan standarisasi struktur organisasi Plant.
10. Meningkatkan program *employee engagement* seperti *Fridaylicious*, *Townhall*, *About Us*, *Employee Gathering*, *Sport Competition*, Penghargaan Masa Kerja, dll.
11. Peduli kesehatan karyawan dengan menjalankan program *Annual Medical Check Up*.
12. Menjalankan program sosial misalnya bantuan kegiatan keagamaan untuk masyarakat sekitar, donor darah, dll.

competition while ensuring equal opportunities for female employees to advance to higher career levels. This commitment is particularly evident in the presence of female representatives in Top Level Management, namely Mrs. Jacqueline Sitorus as President Commissioner and Mrs. Vince Erlington Indigo as Vice President Director.

In addition, to support effective HC management, Cemindo has implemented a Human Capital Information System (HCIS) in collaboration with a third party, namely Darwinbox as the HCIS platform provider. This digital management system consolidates multiple databases into a single, unified database for various purposes. Beyond HC management, HCIS is also equipped with complete features for managing attendance, leave, permits, performance evaluations, training, health, and other essential functions.

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT FOCUS IN 2024

In 2024, Cemindo implemented Human Capital programs that focused on increasing employee productivity with the following priorities:

1. Designing and implementing regular training based on soft competencies and SIGAP core values for all employees, according to their job grade.
2. Designing and implementing general technical & functional technical trainings to improve employee competency based on their position.
3. Implementing training evaluation using the Kirkpatrick Level 3 model, which assesses changes in participants' behavior after completing the training.
4. Running the Internal Trainer Development program.
5. Strengthening integrity with anti-fraud campaigns and systems across the Company's business lines.
6. Transitioning to digitalization by optimizing functions the HCIS Darwinbox.
7. Reviewing and revising systems & procedures in HCGA.
8. Implementing a performance management cycle down to the individual level starting with goal setting, review, and year-end evaluation.
9. Streamlining the organization by reviewing and standardizing the Plant organizational structure.
10. Increasing employee engagement programs such as Fridaylicious, Townhall, About Us, Employee Gathering, Sport Competition, Long Service Awards, etc.
11. Caring for employee health by running the Annual Medical Check Up program.
12. Running social programs such as religious activity assistance for the surrounding community, blood donation, etc.

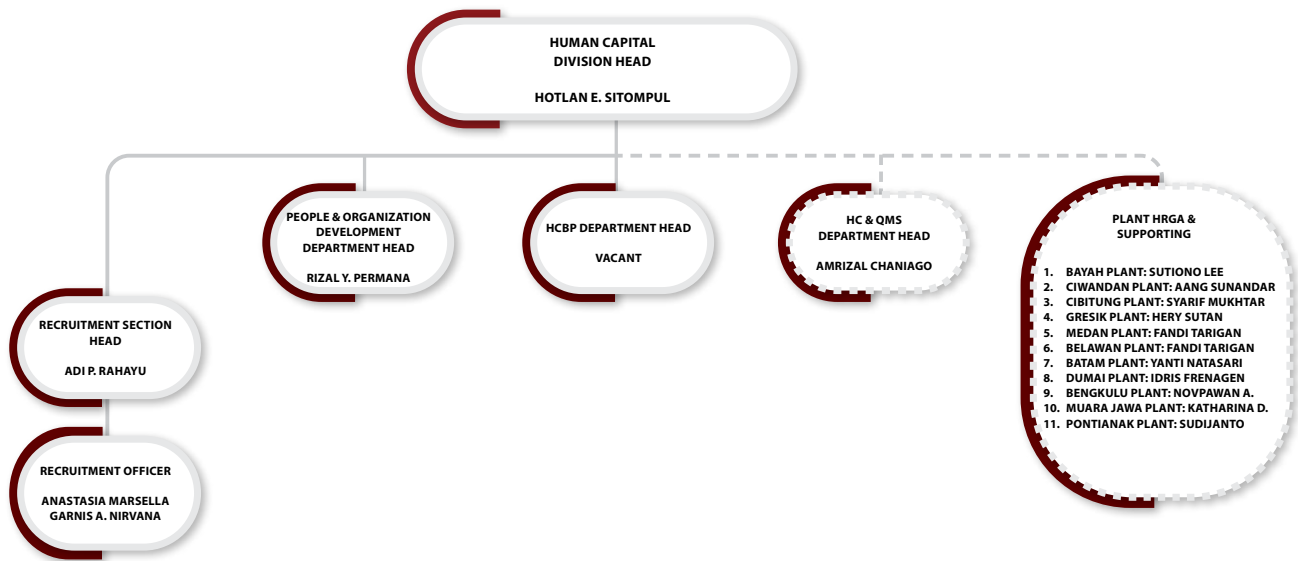


STRUKTUR ORGANISASI

Per 31 Desember 2024

ORGANIZATIONAL STRUCTURE

As Per 31 December 2024



PIHAK PENGELOLA SDM

Pengelolaan SDM yang efektif merupakan *output* dari sistem organisasi yang tepat. Dalam hal ini, Perseroan terus mengkaji hierarki terbaik yang sejalan dengan dinamika serta kompleksitas bisnis Perseroan.

Di tahun 2024, pengelola SDM Perseroan dilakukan oleh Divisi Human Capital. Divisi ini bertanggung jawab langsung kepada Wakil Presiden Direktur. Informasi profil manajemen Divisi Human Capital adalah sebagai berikut:

HUMAN CAPITAL MANAGEMENT

Effective HC management is the result of having an appropriate organizational system in place. As such, the Company regularly evaluates the most suitable hierarchy that aligns with the dynamics and complexity of its business operations.

In 2024, the Company's HC management was carried out by the Human Capital Division. This division is directly responsible to the Vice President Director. The profile of the Human Capital Division management is as follows:

Tabel Profil Manajemen Divisi Human Capital

Profile of Human Capital Division Management

HOTLAN EDWARD SITOMPUL			
Jabatan / Position		Kepala Sumber Daya Manusia	Head of Human Capital Division
Kewarganegaraan / Citizenship		Warga Negara Indonesia	Indonesian
Usia / Age		48 tahun	48 years old
Domisili / Domicile		Palembang	Palembang
Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment		Surat Keputusan No. 056/HCO-CG/PNT/VI/2023	Decree No. 056/HCO-CG/PNT/VI/2023
Riwayat Pendidikan / Education		- Magister Hukum, Universitas Kader Bangsa Palembang (Sedang Menempuh) (Menunggu Wisuda) - Sarjana Agribisnis, UPN Veteran Jawa Timur, Surabaya (1999)	- Master of Laws, Universitas Kader Bangsa Palembang (ongoing) (Waiting for Graduation) - Bachelor of Agribusiness, UPN Veteran Jawa Timur, Surabaya (1999)
Riwayat Pekerjaan / Career History		- Kepala Sumber Daya Manusia PT Cemindo Gemilang Tbk (Maret 2023 – Sekarang) - Kepala Sumber Daya Manusia Tanjungenim Lestari Pulp and Paper (Desember 2020 - Maret 2023) - Kepala Sumber Daya Manusia OKI Pulp and Paper (Oktober 2014 - November 2020)	- Head of Human Capital Division at PT Cemindo Gemilang Tbk (March 2023-present) - Head of Human Resource Division at Tanjungenim Lestari Pulp and Paper (December 2020-March 2023) - Head of Human Resource at OKI Pulp and Paper (October 2014-November 2020)
Hubungan Afiliasi / Affiliation		Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Utama.	Not affiliated with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Major Shareholders.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB PENGELOLA SDM

Divisi Human Capital memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Melakukan peningkatan kualitas pengelolaan SDM agar dapat mendukung perkembangan bisnis;
2. Melakukan pemetaan terkait Sumber Daya Manusia dan melakukan restrukturisasi;
3. Menyelaraskan nilai-nilai utama Perseroan dengan prosedur yang telah ada di Perseroan terkait dengan sistem manajemen talenta, sistem penilaian kerja dan penghargaan, program pembelajaran dan pengembangan.

DEMOGRAFI KARYAWAN [OJK C.3]

Komposisi dan demografi karyawan Perseroan telah ditentukan berdasarkan kebutuhan korporasi terkait performa dan strategi yang telah disusun. Di tahun 2024, Perseroan memiliki karyawan sebanyak 4.118 karyawan, jumlah ini mengalami kenaikan jika dibandingkan dari tahun 2023 sejumlah 3.857 karyawan.

Informasi komposisi karyawan Perseroan berdasarkan jenis kelamin, jenjang pendidikan, usia, level jabatan, dan status ketenagakerjaan adalah sebagai berikut:

Komposisi Karyawan berdasarkan Jenis Kelamin [OJK C.3]

No	Deskripsi / Description	2024	2023	2022
1	Laki-laki / Male	3.604	3.482	3.387
2	Perempuan / Female	514	375	359
Jumlah / Total		4.118	3.857	3.746

Komposisi Karyawan berdasarkan Jenjang Pendidikan [OJK C.3]

No	Deskripsi / Description	2024	2023	2022
1	S2 / Master's Degree	37	36	31
2	S1 / Bachelor's Degree	1.145	1.149	1.115
3	Diploma / Diploma	711	719	740
4	SMA / Senior High School	2.225	1.953	1.860
Jumlah / Total		4.118	3.857	3.746

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF HUMAN CAPITAL MANAGER

Duties and responsibilities of the Human Capital Division are as follows:

1. Improving the quality of HC management to support business development;
2. Mapping related to Human Capital and restructuring;
3. Aligning the Company's core values with the existing procedures in the Company related to the talent management system, performance appraisal and reward system, learning and development programs.

EMPLOYEE DEMOGRAPHY [OJK C.3]

The composition and demographics of the Company's employees have been determined based on corporate needs related to performance and strategies that have been prepared. In 2024, the Company had 4,118 employees, slightly increased compared to 2023 which was 3,857 employees.

Information on the composition of the Company's employees based on gender, education level, age, job level, and employment status is as follows:

Number of Employees by Gender [OJK C.3]

No	Deskripsi / Description	2024	2023	2022
1	Laki-laki / Male	3.604	3.482	3.387
2	Perempuan / Female	514	375	359
Jumlah / Total		4.118	3.857	3.746

Number of Employees by Education Level [OJK C.3]

No	Deskripsi / Description	2024	2023	2022
1	S2 / Master's Degree	37	36	31
2	S1 / Bachelor's Degree	1.145	1.149	1.115
3	Diploma / Diploma	711	719	740
4	SMA / Senior High School	2.225	1.953	1.860
Jumlah / Total		4.118	3.857	3.746



Komposisi Karyawan berdasarkan Usia [OJK C.3]

Number of Employees by Age [OJK C.3]

No	Deskripsi / Description	2024	2023	2022
1	≤ 30 tahun / ≤ 30 years old	1.105	1.098	1.157
2	31-45 tahun / 31-45 years old	2.111	1.946	1.821
3	46-54 tahun / 46-54 years old	691	659	636
4	≥ 55 tahun / ≥ 55 years old	211	154	132
Jumlah / Total		4.118	3.857	3.746

Komposisi Karyawan berdasarkan Level Jabatan [OJK C.3.b]

Number of Employees by Position Level [OJK C.3.b]

No	Deskripsi / Description	2024	2023	2022
1	Manajemen / Management	188	205	222
2	Staf / Staff	2.179	1.412	1.379
3	Non Staf / Non-Staff	1.741	2.227	2.130
4	Ekspatriat / Expatriate	10	13	13
Jumlah / Total		4.118	3.857	3.746

Komposisi Karyawan berdasarkan Status Ketenagakerjaan [GRI 2-8] [OJK C.3]

Number of Employees by Employment Status [GRI 2-8] [OJK C.3]

No	Deskripsi / Description	2024	2023	2022
1	Karyawan Tetap / Permanent	3.199	3.234	3.261
2	Karyawan Tidak Tetap / Non-Permanent	919	623	485
Jumlah / Total		4.118	3.857	3.746

REKRUTMEN DAN PERPUTARAN KARYAWAN KOMITMEN PERUSAHAAN

Komitmen menciptakan ekosistem SDM yang profesional, Perseroan menerapkan proses seleksi yang bertanggung jawab dan bijaksana. Perseroan menyadari bahwa kunci utama SDM yang unggul terletak pada proses rekrutmen. Proses seleksi yang efektif akan selalu dibutuhkan untuk memenuhi kebutuhan SDM yang kompeten, sekaligus meningkatkan citra sebagai perusahaan yang berkualitas dan dinamis.

Pada implementasinya, Perseroan telah menyusun tahapan rekrutmen yang prosedural dan komprehensif untuk menjaring talenta-talenta kompeten, unggul, andal, dan tangguh dengan memerhatikan kualifikasi yang dibutuhkan oleh setiap jabatan serta struktur organisasi terkait. Seluruh upaya ini dilaksanakan dengan berpegang teguh pada prinsip kesetaraan dan tanpa diskriminasi terhadap suku, agama, ras, golongan, atau lainnya. [OJK F.18]

EMPLOYEE RECRUITMENT AND TURNOVER COMPANY COMMITMENT

As a commitment to creating a professional HC ecosystem, the Company implements a responsible and wise selection process. The Company is aware that the main key to excellent HC lies in the recruitment process. An effective selection process will always be needed to meet the need for competent HC, while improving the image as a quality and dynamic company.

In its implementation, the Company has established procedural and comprehensive recruitment stages to recruit competent, excellent, reliable, and resilient talents by considering the qualifications required by each position and the related organizational structure. All of these efforts are carried out by adhering to the principle of equality and without discriminating ethnicity, religion, race, group, or others. [OJK F.18]

Perseroan memiliki prinsip dalam proses rekrutmen, di antaranya:

1. Melaksanakan rekrutmen berdasarkan kebutuhan Perseroan;
2. Memprioritaskan tenaga kerja lokal dalam pemenuhan kebutuhan tenaga kerja;
3. Melakukan seleksi rekrutmen sesuai dengan persyaratan jabatan dan kompetensi; serta
4. Menjamin adanya kesetaraan dalam rekrutmen, sehingga tidak terjadi diskriminasi dalam proses seleksi yang berkaitan dengan suku, agama, ras dan antar golongan, dan gender.

REALISASI REKRUTMEN TAHUN 2024 [GRI 401]

Hingga 31 Desember 2024, secara keseluruhan, Perseroan telah melaksanakan rekrutmen karyawan dan berhasil melakukan rekrutmen sebanyak 386 orang karyawan baru yang menempati beberapa posisi level jabatan sesuai dengan kebutuhan organisasi Perseroan. Dalam prosesnya, Perseroan memprioritaskan tenaga kerja lokal, dengan tetap mempertimbangkan persyaratan jabatan dan kompetensi.

The Company has a set of principles that guide its implementation, which include:

1. Implementing recruitment based on the Company's requirements;
2. Prioritizing local labor to meet labor force requirements;
3. Conducting recruitment selection in accordance with position and competency requirements; and
4. Ensuring equality in recruitment, so that there is no discrimination in the selection process related to ethnicity, religion, race and intergroup, and gender.

RECRUITMENT REALIZATION IN 2024 [GRI 401]

As of December 31, 2024, overall, the Company carried out employee recruitment and successfully recruited 386 new employees who occupied several positions according to the needs of the Company's organization. In the process, the Company prioritizes local workers, while still considering job requirements and competencies.

Tabel Karyawan Baru 2024

Perusahaan / Company	2024	2023	2022
PT Cemindo Gemilang Tbk	176	150	142
PT Cemindo Bangun Persada	0	0	0
PT Andalan Nusa Pratama	46	16	8
PT Lebak Energi Nusantara	1	3	9
PT Motive Mulia & Entitas Anak	136	220	0
Chinfon Cement Corporation	27	20	13
Jumlah / Total	386	409	172

New Employee in 2024

TENAGA KERJA LOKAL 2024

Hingga tahun 2024, Perseroan mencatatkan jumlah tenaga kerja lokal sebanyak 3.212 karyawan, atau sebesar 83,8% dari total seluruh karyawan. Dimana dari jumlah tenaga kerja lokal tersebut, sebanyak 174 orang berada pada level manajemen. [GRI 202-2]

LOCAL WORKFORCE IN 2024

By 2024, the Company recorded a local workforce of 3,212 employees, or 83,8% of the total number of employees. Of the local workforce, 174 people are at the management level. [GRI 202-2]



Tabel Tenaga Kerja Lokal

Local Workforce

Perusahaan / Company	2024	2023	2022
PT Cemindo Gemilang Tbk	1.593	1.761	1.739
PT Cemindo Bangun Persada	2	2	2
PT Andalan Nusa Pratama	82	82	77
PT Lebak Energi Nusantara	89	122	120
PT Motive Mulia & Entitas Anak	447	241	235
Chinfon Cement Corporation	999	1.047	1.086
Jumlah / Total	3.212	3.255	3.259

TINGKAT PERPUTARAN KARYAWAN [GRI 401-1]

Pergantian dan perputaran karyawan sebagai salah satu langkah regenerasi dilakukan untuk menjaga keberlangsungan usaha dan meningkatkan kualitas dan kompetensi yang tercermin dari kualitas SDM.

Di tahun 2024, tingkat perputaran karyawan Perseroan sebanyak 463 karyawan, atau sebesar 11,2% total karyawan Perseroan. Jumlah tersebut mengalami kenaikan jika dibandingkan tahun 2023 sebanyak 377 orang atau 9,8% dari total karyawan Perseroan.

Informasi tingkat perputaran karyawan tahun 2024 adalah sebagai berikut:

EMPLOYEE TURNOVER [GRI 401-1]

Employee turnover is the process of replacing employees who have left a company to maintain business continuity and improve the quality and competency of human capital.

The Company's employee turnover rate in 2024 was 463 employees, or 11.2% of the Company's total employees. This number increased compared to 2023, which was 377 people or 9.8% of the Company's total employees.

Information on the employee turnover rate in 2024 is as follows:

Tabel Tingkat Perputaran Karyawan 2024

Employee Turnover Rate 2024

Penyebab / Cause	2024	2023	2022
Inisiatif Karyawan (<i>Pull</i>), Karier, Keluarga, Bisnis Sendiri, Melanjutkan Pendidikan / Employee Initiative (<i>Pull</i>): Career, Family, Own Business, Continuing Education.	347	287	159
Inisiatif Perusahaan (<i>Push</i>), Pensiun, Kontrak Habis, dan Masalah Disiplin / Company Initiative (<i>Push</i>): Retirement, Expired Contracts, Disciplinary Issues.	116	81	44
Lain-lain / Others	0	9	2
Jumlah / Total	463	377	205
Persentase / Percentage (%)	11.2	9,8	5,4

KOMITMEN KESETARAAN

Berdasarkan Peraturan Perundang-undangan, dan ketentuan peraturan Perusahaan, Perusahaan mengelola SDM dengan menjunjung tinggi prinsip keadilan dan kesetaraan, serta memastikan tidak ada diskriminasi berdasarkan etnis, agama, ras, gender, atau perbedaan antarkelompok. Selain itu, Perusahaan juga tidak terlibat dalam pekerja anak atau pekerja paksa dalam setiap aktivitasnya.

EQUALITY COMMITMENT

Based on the Laws and Regulations and the provisions of the Company's regulations, the Company manages HR by upholding the principles of fairness and equality, ensuring no discrimination based on ethnicity, religion, race, gender, or inter-group differences. Additionally, the Company does not engage in child labor or forced labor in any of its activities



MANAJEMEN KARIR

Perseroan telah menginisiasi program pengembangan karier sebagai sarana untuk memotivasi dan mendorong karyawan agar dapat meningkatkan posisi dan penghasilannya. Upaya ini bertujuan agar setiap karyawan tidak mengalami stagnasi dalam kariernya dan terus mengembangkan pencapaian yang lebih tinggi.

Kebijakan pengembangan karier karyawan di lingkungan Perseroan dijalankan melalui manajemen karier dan proses promosi karyawan yang dilakukan secara periodik, dan sesuai dengan kebutuhan organisasi Perseroan. Dalam membangun manajemen karier, Perseroan menjunjung prinsip kesetaraan dan bebas diskriminasi, sehingga seluruh karyawan memiliki hak dan kesempatan yang sama. Sepanjang tahun 2024, Perseroan telah melakukan dua kali program promosi karyawan dengan jumlah karyawan yang menerima promosi sebanyak 210 orang. Hal ini mencerminkan komitmen Perseroan dan wujud nyata dari implementasi manajemen karier tersebut.

Fokus Perseroan terhadap manajemen karier menjadi jelas sebagai wujud dukungan untuk membuka peluang bagi karyawan dalam menggali potensi mereka. Manajemen karier juga membantu Perseroan dalam menyiapkan kader yang memiliki keandalan dan kompetensi sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Pendekatan dilaksanakan secara terstruktur, melibatkan penilaian kinerja berbasis *Key Performance Indicator* (KPI). Melalui program pengembangan karier yang terencana, diharapkan motivasi dan produktivitas karyawan akan meningkat, bersamaan dengan tingkat kepuasan kerja. Dengan demikian, performa dan kontribusi karyawan akan meningkat ke arah yang lebih baik.

PROGRAM PENSIUN [GRI 201-3]

Berdasarkan UU No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan yang telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 tahun 2022 tentang Cipta Kerja (UU No. 6 Tahun 2023 Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang sekaligus apresiasi kepada para karyawan atas dedikasinya, Perseroan berpartisipasi dan mengikuti program pensiun melalui program BPJS Ketenagakerjaan. Diharapkan melalui program ini, para karyawan yang telah memasuki masa pensiun dapat memiliki tingkat hidup dan kesejahteraan yang layak pasca kerja.

CAREER MANAGEMENT

The Company has initiated a career development program to motivate and inspire employees to enhance their position and income. The program aims at ensuring that every employee has the opportunity to advance in their career and achieve greater success, without feeling stagnant.

The Company has policies in place for employee career development, which is implemented through regular career management and promotion processes in alignment with the Company's organizational needs. In developing career management, the Company stands for the principles of equality and free discrimination so that all employees have the same rights and opportunities. Throughout 2024, the Company has successfully arranged two employee promotion programs, and 210 employees have received promotions as a result. This implies the Company's dedication to career management and the development of its workforce.

The Company's focus on career management is evident as it supports to open up opportunities for employees to explore their potential. Career management also assists the Company in developing reliable and competent employees in line with the Company's needs. The approach is implemented in a structured manner, involving performance assessment based on Key Performance Indicators (KPI). With a planned career development program, the employees' motivation and productivity are expected to increase, along with the level of job satisfaction. Consequently, employee performance and contribution will increase in a better direction.

RETIREMENT PROGRAM [GRI 201-3]

Based on Law No. 13 of 2003 on Manpower which has been amended by Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on Job Creation (Law No. 6 of 2023 Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on Job Creation into Law) as well as appreciation to employees for their dedication, the Company participates in the retirement program through BPJS Ketenagakerjaan (Workers Social Security Agency) program. Through this program, the retiring employees are expected to have a decent post-employment living and welfare.



Perseroan telah menetapkan masa aktif karyawan berdasarkan usia, yaitu hingga 57 tahun. Program pensiun dilaksanakan melalui skema BPJS Ketenagakerjaan dengan ketentuan dan fasilitas yang diberikan sesuai ketentuan yang berlaku. Diharapkan melalui program ini, para karyawan yang telah memasuki masa pensiun dapat memiliki kesejahteraan yang layak. Di tahun 2024, jumlah karyawan yang pensiun tercatat sebanyak 11 orang.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN **[OJK F.22]**

Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan kompetensi karyawan sehingga dapat memiliki karyawan yang unggul, kompeten, dan loyal. Untuk itu, Perseroan menjalankan program pengembangan kompetensi sehingga diharapkan pengetahuan, keterampilan dan perilaku positif karyawan yang sesuai dengan nilai-nilai inti Perseroan meningkat.

Perseroan menginisiasikan pengembangan Sumber Daya Manusia (SDM) berupa pelatihan-pelatihan yang diinisiasi oleh instruktur internal maupun pelatihan eksternal bersertifikat sesuai rujukan dari SKKNI Industri Semen. Upaya ini dilakukan untuk memenuhi kebutuhan operasional, pengembangan bisnis, dan pengembangan individu karyawan.

Perseroan menilai SDM sebagai elemen utama untuk mendukung pencapaian target usaha, baik dalam jangka pendek maupun panjang. Untuk itu, Perseroan selalu mengupayakan untuk memiliki SDM yang tidak saja mampu dalam melaksanakan tugas dan bertanggung jawab, namun juga memiliki kemampuan untuk berkembang dan beradaptasi terhadap prospek dan perkembangan bisnis Perseroan ke depan. Untuk mendukung hal tersebut, Perseroan memiliki pusat pelatihan (*training center*) dalam mengimplementasikan program-program pelatihan untuk mendukung tujuan ini.

Secara berkala, Perseroan memfasilitasi karyawan dengan berbagai pelatihan, pendidikan lanjutan, sertifikasi-sertifikasi, dan *inhouse training*. Perseroan senantiasa berupaya untuk mereduksi adanya kesenjangan kompetensi pada SDM sehingga seluruhnya dapat berjalan beriringan untuk mendukung pencapaian target jangka panjang Perseroan.

The Company has determined the active period of employees based on age, which is up to 57 years. The program is implemented through the BPJS Ketenagakerjaan scheme under conditions and facilities provided in accordance with applicable regulations. Through this program, the retiring employees are expected to have a proper welfare. There were 11 employees who retired in 2024.

EMPLOYEE COMPETENCE DEVELOPMENT **[OJK F.22]**

The Company is committed to improving employee competency, enabling it to possess superior, competent, and loyal employees. To this end, the Company is implementing a competency development program, thus expecting employee knowledge, skills, and positive behavior in line with the Company's core values to increase.

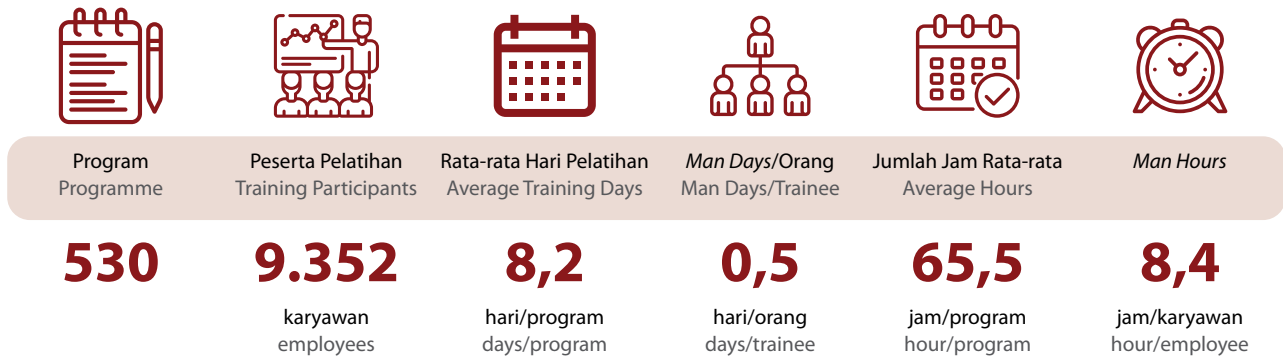
The company consistently undertakes human capital development in the form of training facilitated by internal instructors and certified external trainers, aligning with references from the Cement Industry SKKNI. Such initiatives were conducted to address operational requirements, foster business development, and enhance individual employee growth.

The Company views Human Capital (HC) as a critical element to achieve the business targets, both in the short and long term. For this reason, the Company strives to have Human Capital capabilities who are not only able to carry out their duties and responsibilities, but also have the ability to develop and adapt to the Company's business prospect and development in the future. The Company has training centers to implement training programs that have been planned and arranged systematically to support this goal.

The Company regularly facilitates employees with various training, advanced education, certifications and in-house training. The Company always strives to reduce HC competency gaps, ensuring that all efforts work together to support the achievement of the Company's long-term targets.

DI tahun 2024, secara keseluruhan Perseroan telah menyelenggarakan pelatihan sebanyak 530 program yang diikuti oleh 9.352 peserta pelatihan. Informasi program pengembangan kompetensi karyawan adalah sebagai berikut:

Rekapitulasi Program Pengembangan Kompetensi Karyawan Tahun 2024



In 2024, the Company organized a total of 530 training programs attended by 9,352 participants. Information on employee competency development programs is as follows:

Recapitulation of Employee Competency Development Program in 2024

BIAYA PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan telah merealisasikan anggaran kegiatan pelatihan dan pengembangan SDM sejumlah Rp791.785.849. Nilai tersebut mengalami penurunan sebesar 24% jika dibandingkan dari tahun 2023 sejumlah Rp1.042.333.440. Anggaran pelatihan mengalami penurunan karena pada tahun 2024 Perseroan menekankan pada pelatihan internal dimana pada tahun ini Perseroan telah menyelenggarakan pelatihan internal sebanyak 438 program pelatihan, naik signifikan dibandingkan pada tahun 2023 yang tercatat sebesar 289 penyelenggaraan pelatihan internal.

EMPLOYEE COMPETENCY DEVELOPMENT COSTS

As of December 31, 2024, the Company has realized a budget for HC training and development activities amounting to Rp791.785.849, decreased by 24% compared to 2023 at Rp1.042.333.440. The training budget has decreased because, in 2024, the Company is focusing on internal training. This year, the Company has conducted 438 internal training programs, a significant increase compared to the 289 internal training programs recorded in 2023.

FASILITAS KESEJAHTERAAN KARYAWAN

[GRI, 401-2, 401-3, 405-2]

Dengan menumbuhkan atmosfer kerja yang menaruh perhatian pada kesejahteraan karyawan, Perseroan mewujudkan komitmen untuk bertumbuh bersama seluruh karyawan. Dalam hal ini, Perseroan secara rutin melaksanakan survei upah karyawan dan studi tolok ukur terhadap daya saing pasar untuk memastikan semua karyawan mendapatkan benefit yang menarik dan kompetitif dengan rasio yang adil dan tidak diskriminatif terhadap gender ataupun aspek lainnya.

EMPLOYEE WELFARE FACILITIES

[GRI, 401-2, 401-3, 405-2]

The Company is committed to growing together with all its employees by fostering a work atmosphere that prioritizes employee welfare. To ensure that all employees receive competitive benefits with equal and non-discriminative ratio on gender or other aspects, the Company routinely conducts employee wage surveys and benchmark studies on market competitiveness.

Perseroan menunjukkan apresiasinya dengan konsep remunerasi dan kompensasi yang berimbang, sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan regulasi yang berlaku (khususnya yang mengatur mengenai pengupahan minimum Provinsi/Kabupaten/Kota yang berlaku di wilayah masing-masing unit kerja), bobot kerja, dan jabatan yang dijalankan. Kebijakan ini juga mempertimbangkan internal *equity* dan *external equity*.

The Company values the concept of balanced remuneration and compensation and adheres to all applicable laws and regulations, particularly those governing the minimum wages in each working unit's area. The policy takes into account factors such as weight of the work and job position held, as well as internal and external equity.



UPAH MINIMUM REGIONAL (UMR)

Informasi perbandingan upah di Perseroan berdasarkan Upah Minimum Regional (UMR) di beberapa wilayah tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Rasio Gaji [OJK F.20] [GRI 202-1]

Wilayah / Area	Upah Minimum Regional (Rp) / Regional Minimum Wage (Rp)	Upah Minimum Perseroan (Rp) / Company's Minimum Wage (Rp)	Rasio (%) / Ratio (%)
DKI Jakarta	5.067.381	5.067.381	100.00%
Ciwandan, Banten	4.815.103	4.816.000	100.01%
Bayah, Banten	2.978.765	2.978.765	100.00%
Gresik, Jawa Timur / Gresik, East Java	4.642.031	4.645.000	100.06%
Pontianak, Kalimantan Barat / Pontianak, West Kalimantan	2.810.734	2.810.734	100.00%
Medan, Sumatera Utara / Medan, North Sumatra	3.769.082	3.769.082	100.00%
Bengkulu	2.751.802	2.751.802	100.00%
Batam, Kep. Riau / Batam, Riau Islands	4.685.050	4.685.050	100.00%
Muara Jawa, Kalimantan Timur / Muara Jawa, East Kalimantan	3.536.506	3.537.000	100.01%
Cibitung, Jawa Barat / Cibitung, West Java	5.219.263	5.219.263	100.00%

TUNJANGAN LAINNYA [GRI 401-2]

Di luar upah dalam bentuk gaji pokok dan tunjangan lainnya, Perseroan juga memberikan upah dalam bentuk *non-cash* benefit, termasuk mengikutsertakan semua karyawan dalam program asuransi BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan.

Informasi tunjangan lainnya yang diterima karyawan adalah sebagai berikut:

REGIONAL MINIMUM WAGE (UMR)

Information on wages comparison in the Company based on the Regional Minimum Wage (UMR) in several regions in 2024 is as follows:

Salary Ratio [OJK F.20] [GRI 202-1]

OTHER BENEFITS [GRI 401-2]

Apart from basic salary and allowances, the Company provides non-cash benefits, including participation in BPJS Kesehatan (Healthcare and Social Security Agency) and BPJS Ketenagakerjaan (Workers Social Security Agency) insurance programs for all employees.

Information on other benefits received by employees is as follows:

Jenis Tunjangan / Type of Benefit	Karyawan Tetap / Permanent Employee	
	Staf / Staff	Non-Staf / Non-Staff
Gaji Pokok / Basic Salary	√	√
Tunjangan Hari Raya / Religious Festivity Allowance	√	√
Tunjangan Lembur (<i>Shift Biasa</i>) / Overtime Allowance (Regular Shift)	√	√
Tunjangan Lembur (<i>Shift Panjang</i>) / Overtime	Rp450.000-Rp650.000/bulan / Rp450,000-Rp650,000/month	Rp300.000/bulan / Rp300,000/month
Tunjangan Kesehatan / Health	√	√
BPJS Kesehatan / Healthcare and Social Security Agency	√	√
BPJS Ketenagakerjaan / Workers Social Security Agency	√	√
Cuti Tahunan / Annual Leave	√	√
Cuti Sakit / Sick Leave	√	√
Cuti Melahirkan / Maternity Leave	√	√
Cuti Lainnya / Other Leaves	√	√



KESEHATAN, KESELAMATAN KERJA DAN LINGKUNGAN (K3L)

Komitmen Perusahaan terhadap K3L

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan aman, nyaman, dan sehat. Untuk itu, Perseroan berkomitmen aktif menjalankan aspek Keselamatan, Kesehatan Kerja, dan Lingkungan (K3L). Setiap lini pengawas wajib menerapkan pengawasan yang memadai untuk memastikan bahwa semua tugas yang diberikan selalu dilaksanakan secara cermat, selamat, sehat, ramah lingkungan, dan memenuhi kebijakan perusahaan, peraturan K3L serta peraturan Pemerintah.

Kecelakaan Kerja [GRI 403-9]

Deskripsi / Description	Unit / Unit	2024	2023	2022
Kematian / Fatality	Kejadian / Incident	0	2	1
Kehilangan Waktu Kerja / Lost Time Injury	Kejadian / Incident	4	7	2

HUBUNGAN INDUSTRIAL [GRI 2-30]

Perseroan memiliki kebijakan mengenai pengelolaan hubungan Industrial, hal ini diatur dan disahkan berdasarkan Peraturan Perusahaan (PP) periode 2024-2026 yang berlaku mulai dari 19 Januari 2024 sampai dengan 18 Januari 2026 dan mendapatkan pengesahan dari Ditjen Hubungan Kerja dan Pengupahan pada tanggal 19 Januari 2024.

Upaya tersebut dilakukan untuk membangun hubungan komunikasi yang setara serta sebagai perwujudan kepatuhan terhadap perundang-undangan yang berlaku.

SISTEM PENGADUAN KETENAGAKERJAAN

Perseroan mengakomodir kebutuhan untuk penyampaian dan penanganan keluhan ketenagakerjaan. Mekanisme pengaduan dan tahap-tahap penyelesaian keluhan diatur dalam Pasal Peraturan Perusahaan. Di tahun 2024, tidak terdapat pelaporan keluhan yang diajukan karyawan terkait dengan praktik-praktik ketenagakerjaan.

OCCUPATIONAL HEALTH, SAFETY, AND ENVIRONMENT(OHS)

Commitment to HSE

The Company is committed to creating a safe, comfortable, and healthy environment. For this reason, the Company is committed to actively implementing Occupational Health & Safety and Environmental (OHSE) aspects. Each supervisory line is required to implement adequate supervision to ensure that all assigned tasks are always carried out carefully, safely, healthily, environmentally friendly, and comply with company policies, OHSE regulations and Government regulations.

Work-related Injuries [GRI 403-9]

INDUSTRIAL RELATION [GRI 2-30]

The Company has a policy regarding the management of Industrial relations, this is regulated and ratified based on the Company Regulation (PP) for the period 2024-2026 which is valid from January 19, 2024 to January 18, 2026 and has been ratified by the Directorate General of Employment Relations and Wages on January 19, 2024.

These efforts are made to build equal communication relationships and as a manifestation of compliance with applicable laws and regulations.

EMPLOYMENT COMPLAINTS SYSTEM

The Company accommodates the need for submitting and handling employment complaints. This complaint mechanism and stages of complaint resolution are regulated in the Company Regulations Article. No employee complaints related to employment practices were filed throughout 2024.



RENCANA PENGEMBANGAN KOMPETENSI KARYAWAN 2025

Perseroan telah menyusun rencana pengembangan kompetensi karyawan untuk tahun-tahun mendatang. Hal ini dilakukan sebagai bentuk komitmen Perseroan untuk mewujudkan masa depan keberlanjutan Perseroan. Rencana pengembangan kompetensi karyawan utama untuk tahun 2025 antara lain sebagai berikut:

EMPLOYEE COMPETENCY DEVELOPMENT PLAN FOR 2025

The Company has prepared an employee competency development plan for the coming year. This is done as a form of the Company's commitment to realizing the Company's sustainable future. The core employee competency development plan for 2025 is as follows:

Tabel Rencana Pengembangan Kompetensi Karyawan tahun 2025

Employee Competency Development Plan for 2025

No	Pelatihan / Training	Tujuan / Objective	Sasaran / Target	Estimasi Pelaksanaan Training & Periode Waktu / Training Implementation Estimate & Time Period	Estimasi Peserta / Participant Estimates
1	Pelatihan <i>soft skill</i> dan kepemimpinan tahunan untuk level <i>team member</i> hingga <i>level manager</i> / Annual soft skills and leadership training for team members up to manager level	Untuk memberikan tambahan kompetensi <i>soft skill</i> dan Leadership untuk <i>level team member</i> hingga <i>level manager</i> / To provide additional soft skills and leadership competencies for team members up to manager level.	Karyawan Kantor Pusat dan Karyawan Pabrik / Head Office Employees and Plant Employees	Januari – Desember 2025 (12 Bulan) / January - December 2025 (12 months)	881 orang / 881 people
2	Pelatihan teknis tahunan untuk <i>team members</i> hingga level <i>Section Head</i> / Annual technical training for team members up to Section Head level	Untuk memberikan tambahan kompetensi teknis kepada karyawan khususnya di pabrik (<i>site</i>) / To provide additional technical competencies to employees, especially in plants (sites)	Karyawan Kantor Pusat dan Karyawan Pabrik / Head Office Employees and Plant Employees	Januari – Desember 2025 (12 Bulan) / January - December 2025 (12 months)	881 orang / 881 people
3	Training sertifikasi kompetensi (BNSP) dan sertifikasi Kemenaker / Competency certification training (BNSP) and Ministry of Manpower certification	Untuk memberikan sertifikasi kepada karyawan terkait dengan kompetensi di area kerjanya serta sebagai bentuk kepatuhan kepada regulasi pemerintah / To provide certification to employees regarding competency in their work area and as a form of compliance with government regulations.	Karyawan Kantor Pusat dan Karyawan Pabrik / Head Office Employees and Plant Employees	Januari – Desember 2025 (12 Bulan) / January - December 2025 (12 months)	90 orang / 90 people
4	Pelatihan auditor internal untuk ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018 / Internal auditor training for ISO 9001:2015, ISO 14001:2015, ISO 45001:2018	Untuk memberikan pelatihan karyawan mengenai cara menilai dan melaporkan efektivitas sistem manajemen organisasi / To provide employee training on how to assess and report on the effectiveness of the organization's management system.	Karyawan Kantor Pusat / Head Office Employees	Mei, Agustus dan Oktober 2025 (3 Bulan) / May, August, and October 2025 (3 months)	31 orang / 31 people
5	Prosedur Perawatan dan Keselamatan Pengoperasian dan Perawatan <i>Wheel Loader</i> dan <i>Excavator</i> serta Prosedur Perlindungan Lingkungan, SOP Pengoperasian <i>Wheel Loader</i> dan <i>Excavator</i> / Operation and Maintenance Safety Procedures for Wheel Loaders and Excavators and Environmental Protection Procedures, SOP for Operation of Wheel Loaders and Excavators	Untuk memastikan keselamatan selama pengoperasian <i>wheel loader</i> dan <i>excavator</i> / To ensure safety during the operation of wheel loaders and excavators	Karyawan Pabrik / Plant Employees	Juni 2025 (1 Bulan) / June 2025 (1 month)	16 orang / 16 people
6	Pelatihan tahunan untuk <i>Crushing worker operation</i> / Annual training for Crushing worker operation	Untuk meningkatkan <i>skill</i> dan pengetahuan karyawan dalam proses penggilingan semen / To improve employees' skills and knowledge in the cement grinding process	Karyawan Pabrik / Plant Employees	Agustus 2025 (1 Bulan) / August 2025 (1 month)	18 orang / 18 people

Teknologi Informasi (TI)

Information Technology (IT)



Cemindo menyadari bahwa teknologi informasi (TI) berperan penting dalam mengumpulkan, menyimpan, mengolah dan menyajikan informasi bisnis, oleh karena itu Cemindo sangat memperhatikan kemajuannya.

Cemindo is aware that information technology (IT) plays an important role in collecting, storing, processing, and presenting business information, therefore Cemindo pays close attention to IT progress.

Cemindo menyadari bahwa teknologi informasi (TI) berperan penting dalam mengumpulkan, menyimpan, mengolah dan menyajikan informasi bisnis, oleh karena itu Cemindo sangat memperhatikan kemajuannya. Untuk meningkatkan relevansi operasi bisnis dan percepatannya, perusahaan bertujuan untuk mengikuti inovasi TI terkini. Tentu saja perubahan ini juga akan meningkatkan efisiensi dan daya saing perusahaan di pasar dunia. Yang dimaksud dengan “layanan TI” adalah setiap kegiatan yang dilakukan untuk menjamin ketersediaan dan keamanan fasilitas, aplikasi digital, teknologi informasi, dan data elektronik dalam rangka menjaga operasional bisnis perusahaan.

KEBIJAKAN DAN TATA KELOLA TEKNOLOGI INFORMASI

Sejalan dengan pengembangan konsep Industri, Perseroan telah menerapkan berbagai prinsip tata kelola yang memberikan rencana kerja yang diperlukan untuk mencapai tujuan yang telah ditentukan. Seluruh aspek operasional, termasuk penggunaan layanan dan infrastruktur TI, tercakup dalam standar ini. Dalam hal ini, seluruh kelompok pengguna teknologi informasi di dalam perusahaan perlu menyadari prinsip-prinsip tata kelola, yang meliputi:

1. Seluruh pengguna TI dalam organisasi wajib mengikuti protokol dan standar yang ditentukan saat menggunakan, memelihara, dan menjaga fasilitas TI.

Cemindo is aware that information technology (IT) plays an important role in collecting, storing, processing, and presenting business information, therefore Cemindo pays close attention to IT progress. To increase the relevance of business operations and their acceleration, the Company aims to keep abreast of the latest IT innovations. Such change will improve the efficiency and competitiveness of the Company in the global market. IT services mean every activity carried out to ensure the availability and security of facilities, digital applications, information technology, and electronic data in order to maintain the Company's business operations.

INFORMATION TECHNOLOGY POLICY AND GOVERNANCE

In line with the development of the Industrial concept, the Company has implemented various governance principles that provide the work plans necessary to achieve the predetermined objectives. All aspects of operations, including the use of IT services and infrastructure, are covered in this standard. In this regard, all groups of information technology users within the Company need to be aware of the governance principles as follows:

1. All IT users in the organization are required to follow the specified protocols and standards when using, maintaining, and safeguarding IT facilities.

Teknologi Informasi (TI) Information Technology (IT)



2. Dengan memanfaatkan teknologi terbaik yang ada untuk memenuhi kebutuhan perusahaan, Unit Kerja Manajemen TI menyediakan, menjalankan, dan memelihara fasilitas komunikasi dan TI.
3. Untuk memaksimalkan keamanan fasilitas TI dan meminimalkan gangguan atau kerusakan, TI harus dikelola dengan baik dari pengoperasian teknologi informasi.
2. By utilizing the best available technology to meet the Company's needs, the IT Management Work Unit provides, runs, and maintains communication and IT facilities.
3. IT must be utilized and managed properly to maximize the security of IT facilities and minimize disruption or damage.

UNIT PENGELOLA PENGEMBANGAN TI

Pembangunan, penerapan, dan pemeliharaan infrastruktur sistem TI merupakan bagian dari program kerja digitalisasi yang terutama dikelola oleh Direktorat IT Digitalization. Kinerja Direktorat IT & Digitalization didukung oleh 2 (dua) bagian kunci, yakni IT Infrastructure Head dan Digital Application & Information System Head.

IT DEVELOPMENT MANAGEMENT UNIT

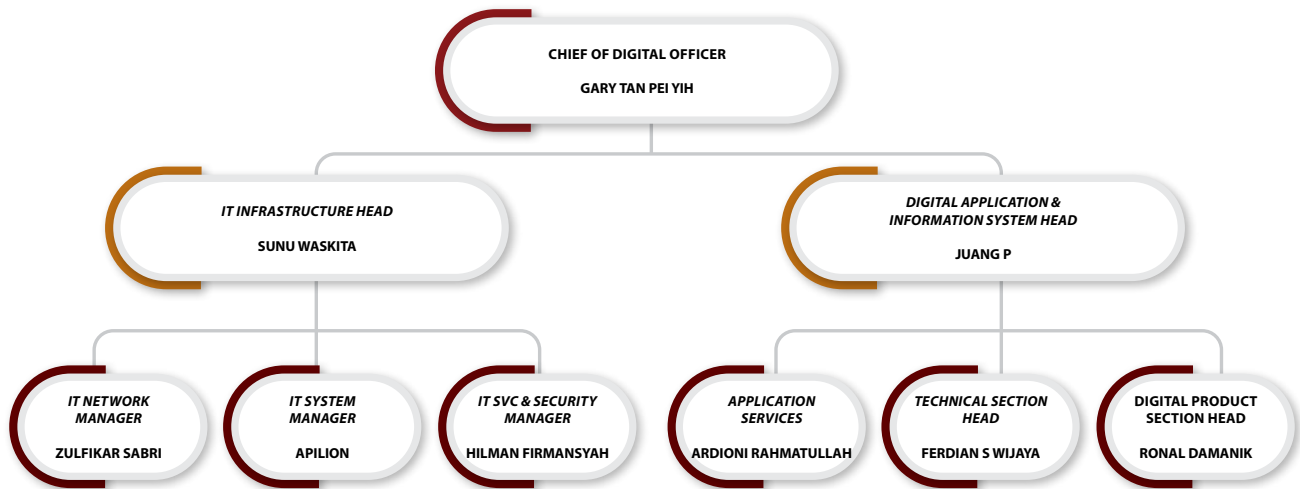
The development, implementation, and maintenance of IT system infrastructure is part of the digitalization work program which is primarily managed by the IT Digitalization Directorate. The performance of the IT & Digitalization Directorate is supported by 2 (two) key sections, namely the IT Infrastructure Head and the Digital Application & Information System Head.

Struktur Tata Kelola TI

31 Desember 2024

IT Governance Structure

As per 31 December 2024



SDM TEKNOLOGI INFORMASI

Hingga 31 Desember 2024, Direktorat IT & Digitalization dikelola oleh 25 (dua puluh lima) karyawan yang dipimpin oleh pejabat setingkat Direktur. Jumlah dan fungsi SDM pengelola TI dapat dilihat pada tabel di bawah ini:

INFORMATION TECHNOLOGY PERSONNEL

As of December 31, 2024, the IT & Digitalization Directorate is managed by 25 (twenty-five) employees led by an official at the Director level. The number and function of IT management personnel can be seen in the table below:

Komposisi Pengelola Teknologi Informasi

Fungsi / Function	Jumlah (orang) / Total (People)
IT Infrastructure	20
Digital Application & Information System	10

Information Technology Management Composition

REALISASI PENGEMBANGAN TEKNOLOGI INFORMASI TAHUN 2024

Dalam upaya mencapai korporasi yang andal secara digital dan selalu sesuai dengan perkembangan industri, Perseroan telah melaksanakan sejumlah pengembangan (*improvement initiatives*) pada sistem TI di sepanjang tahun 2024, yaitu:

REALIZATION OF INFORMATION TECHNOLOGY DEVELOPMENT IN 2024

In an effort to achieve a digitally reliable corporation that is always in line with industrial developments, the Company has implemented a number of developments (*improvement initiatives*) in the IT system throughout 2024, namely:

No	Inisiatif Pengembangan / Development Initiatives
1	Penguatan perangkat keras dan sistem dalam rangka menjaga keamanan siber / Hardware and system strengthening to maintain cyber security
2	Pemanfaatan teknologi <i>cloud</i> , baik sebagai layanan komputasi, layanan sistem, maupun sebagai media penyimpanan / Utilization of cloud technology, both as a computing service, system service, and as a storage medium
3	Standarisasi perangkat jaringan keras dan perangkat lunak, untuk memudahkan penanganan bantuan, keamanan dan perawatan / Standardization of network hardware and software devices to facilitate support, security, and maintenance.
4	Peningkatan kualitas jaringan untuk mendukung operasional ERP dan aplikasi online/terpusat yang semakin luas penggunaannya / Improving network quality to support ERP operations and online/centralized applications that are increasingly widely used
5	Peningkatan tingkat keamanan sistem email yang menjadi sistem kritis di dalam Perusahaan / Increasing the security level of email systems which are critical systems within the Company
6	Pengembangan digitalisasi sistem Keselamatan Kerja (<i>Safety</i>): Mobile Apps dan <i>WebDashboard</i> / Development of digitalization of the Occupational Safety system: Mobile Apps and <i>WebDashboard</i>
7	Digitalisasi sistem Pemantauan Gudang (<i>Warehouse Stock Monitoring</i>) / Digitalization of Warehouse Stock Monitoring system
8	Digitalisasi sistem <i>Sales: Intelligence Dashboard</i> / Digitalization of Sales system: Intelligence Dashboard



No	Inisiatif Pengembangan / Development Initiatives
9	Digitalisasi sistem Pemeliharaan Preventif (<i>Heavy Equipment Daily Inspection</i>): <i>Mobile Apps</i> dan <i>Web-Dashboard</i> / Digitalization of Preventive Maintenance (<i>Heavy Equipment Daily Inspection</i>) system: <i>Mobile Apps</i> and <i>Web-Dashboard</i>
10	Implementasi sistem <i>Document Management System</i> / Implementation of <i>Document Management System</i>
11	Digitalisasi sistem Pemantauan Operasional Pelabuhan (<i>Port Operation Monitoring</i>) / Digitalization of <i>Port Operation Monitoring</i> system
12	Pengembangan sistem aplikasi Jembatan Timbang yang lebih efisien / Development of a more efficient weighbridge application system

RENCANA PENGEMBANGAN TEKNOLOGI INFORMASI TAHUN 2025

Revolusi industri yang semakin dekat menuntut penggunaan TI yang semakin optimal. Perseroan telah merencanakan pengembangan untuk tahun mendatang dengan tujuan meningkatkan implementasi TI. Rencana pengembangan tersebut diuraikan sebagai berikut:

1. Pengembangan *Central Operation Center* (COC), sebuah mekanisme untuk memantau dan menganalisis kesehatan perangkat guna menjaga keamanan jaringan dan sistem secara terpusat.
2. Pengembangan *Patch Management System*, pendekatan sistematis dalam mengidentifikasi, menguji, dan menerapkan pembaruan atau *patch* perangkat lunak dan perangkat keras untuk memperbaiki kelemahan keamanan dalam sistem dan aplikasi komputer perusahaan.
3. Pengembangan sistem, keamanan sistem terintegrasi, pendekatan komprehensif yang menggabungkan berbagai alat, teknologi, proses, dan praktik untuk melindungi perusahaan (aset digital) dari ancaman dunia maya: *firewall* dan sistem deteksi/pencegahan intrusi, Informasi Keamanan dan Manajemen Peristiwa (SIEM) dan manajemen identitas dan akses (IAM).
4. Pengelolaan aset TI, sistem untuk mengelola, melacak dan mendokumentasikan seluruh siklus aktivitas terkait aset TI di dalam perusahaan.
5. Migrasi pemanfaatan *Active Directory* sebagai bagian dari manajemen pengguna dan perangkat ke dalam satu entitas domain yang sama.
6. Pembaruan sistem Perencanaan Sumber daya Perusahaan (ERP/*Enterprise Resource Planning*).
7. Pengembangan lanjutan untuk sistem Pemantauan Operasional Pelabuhan (*Port Operation Monitoring*).
8. Pengembangan lanjutan untuk Keselamatan Kerja (*Safety*) untuk *Investigation Report and Corrective Analysis* (IRCA).
9. Pengembangan lanjutan untuk sistem Jembatan Timbang.
10. Riset dan percobaan terbatas *Artificial Intelligence* untuk Dukungan Operasional.

INFORMATION TECHNOLOGY DEVELOPMENT PLAN FOR 2025

The approaching industrial revolution necessitates the increasingly optimal use of IT. The Company has planned developments for the coming year with the aim of enhancing IT implementation. The development plan is as follows:

1. Development of the *Central Operation Center* (COC), a mechanism for monitoring and analyzing device health to maintain network and system security in a centralized manner.
2. *Patch Management System* Development, a systematic approach to identify, test, and implement software and hardware updates or patches to fix security weaknesses in the Company's computer systems and applications.
3. Development of system, integrated system security, a comprehensive approach that combines various tools, technologies, processes, and practices to protect the Company (digital assets) from cyber threats: firewalls and intrusion detection/prevention systems, Security Information and Event Management (SIEM) and identity and access management (IAM).
4. IT asset management, a system for managing, tracking, and documenting the entire cycle of IT asset-related activities within the Company.
5. Migration of *Active Directory* utilization as part of user and device management into one single domain entity.
6. Update of *Enterprise Resource Planning* (ERP) system.
7. Further development for *Port Operation Monitoring* system.
8. Further development for Occupational Safety for *Investigation Report and Corrective Analysis* (IRCA).
9. Further development for Weighbridge system.
10. Limited research and trial of *Artificial Intelligence* for Operational Support.

05

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN Management Discussion and Analysis



Pabrik Penggilingan Semen Hiep Phuoc, Vietnam / Grinding Plant Cement Hiep Phuoc, Vietnam



Analisis dan Pembahasan Manajemen

Management Discussion and Analysis

TINJAUAN MAKRO EKONOMI DAN INDUSTRI

TINJAUAN MAKRO EKONOMI GLOBAL

Sepanjang 2024, ekonomi global masih mengalami perlambatan dengan pertumbuhan tercatat 3,2% (YoY), sedikit menurun dari 3,3% pada 2023 (IMF). Kondisi ini dipicu oleh ketegangan geopolitik dan dampak dari krisis global sebelumnya yang belum sepenuhnya pulih. **[GRI 201-2]**

Meski demikian, negara-negara berkembang tetap mencatat kinerja stabil, tumbuh 4,0% (YoY), dengan Asia sebagai kawasan yang paling kuat dan menjadi penopang utama ekonomi global di tengah ketidakpastian.

Tahun 2025, ekonomi dunia diperkirakan tumbuh stagnan di 3,2%. AS diproyeksikan menguat namun menghadapi risiko overheating akibat defisit fiskal, sementara terpilihnya kembali Presiden Trump dapat meningkatkan ketidakpastian global. Di sisi lain, pertumbuhan Tiongkok dan Eropa masih lemah, sedangkan negara-negara *emerging markets* tetap menunjukkan prospek positif berkat kuatnya permintaan domestik, meski tekanan pada ekspor masih membayangi.

TINJAUAN MAKRO EKONOMI NASIONAL

Di tengah ketidakpastian global, ekonomi Indonesia tetap tumbuh solid sebesar 5,03% (YoY) pada 2024, didorong oleh kuatnya permintaan domestik, stabilnya konsumsi rumah tangga, dan terjaganya harga.

Secara wilayah, Jawa masih menjadi kontributor utama dengan 57,02% terhadap PDB nasional, disusul pertumbuhan di atas rata-rata nasional di Bali-Nusa Tenggara, Kalimantan, Sulawesi, serta Maluku dan Papua, mencerminkan pemerataan ekonomi yang membaik.

Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi dicapai sektor Jasa Lainnya (9,80%), sementara dari sisi pengeluaran, PK-LNPRT tumbuh paling tinggi (12,48%). Stabilitas ekonomi-politik dan sinergi kebijakan fiskal-moneter turut menjaga kepercayaan investor dan mendorong investasi lintas sektor.

MACROECONOMIC AND INDUSTRY OVERVIEW

GLOBAL MACROECONOMIC OVERVIEW

Throughout 2024, the global economy continued to experience a slowdown, with growth recorded at 3.2% (YoY), slightly down from 3.3% in 2023 (IMF). This deceleration was driven by ongoing geopolitical tensions and the lingering effects of previous global crises that have yet to fully subside. **[GRI 201-2]**

Nevertheless, emerging markets maintained stable performance, posting growth of 4.0% (YoY), with Asia standing out as the strongest region and serving as a key driver of global economic resilience amid uncertainty.

Looking ahead to 2025, global economic growth is projected to remain flat at 3.2%. The United States is expected to strengthen but faces overheating risks due to a widening fiscal deficit. Meanwhile, the re-election of President Trump may heighten global uncertainty, potentially reshaping the geopolitical and economic landscape. Growth in China and Europe remains subdued, while emerging markets continue to show positive prospects, supported by resilient domestic demand despite ongoing pressure on exports.

NATIONAL MACROECONOMIC OVERVIEW

Amid global uncertainty, Indonesia's economy remained resilient, recording a solid growth of 5.03% (YoY) in 2024. This performance was supported by strong domestic demand, stable household consumption, and controlled inflation.

Regionally, Java continued to be the main contributor to national GDP with a 57.02% share. However, higher-than-average growth in Bali-Nusa Tenggara, Kalimantan, Sulawesi, and Maluku-Papua regions reflected improving economic distribution across the country.

From a production perspective, the Other Services sector posted the highest growth at 9.80%, while on the expenditure side, the Non-Profit Institutions Serving Households (NPISH) component led with 12.48% growth. Political and economic stability, coupled with effective fiscal and monetary policy coordination, played a key role in sustaining investor confidence and driving cross-sector investment.

Analisis dan Pembahasan Manajemen Management Discussion and Analysis



TINJAUAN INDUSTRI

Pertumbuhan ekonomi nasional yang relatif stabil tidak terlepas dari peran sektor manufaktur yang menjadi kontributor utama dan menyumbang 18.98% (YoY) terhadap PDB. Proporsi sektor manufaktur pada tahun 2024 yang sebesar 18.98% (YoY) meningkat dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar 18.67% (YoY). Indikator-indikator yang mengarah pada ekspansi sektor manufaktur juga menunjukkan hasil positif. *Purchasing Manager Index* (PMI) sektor manufaktur Indonesia tercatat 51,9, sementara Indeks Kepercayaan Industri (IKI) mencapai 53,1. Hasil tersebut mencerminkan optimisme yang tinggi terhadap sektor manufaktur Indonesia dan menandakan tanda-tanda pemulihan yang menjanjikan.

Walaupun demikian, pada tahun 2024 industri semen masih menghadapi tantangan utilisasi yang rendah. Pada semester I-2024 volume penjualan semen domestik tumbuh tipis sebesar 1,4% (YoY). Sementara itu, volume penjualan semen domestik pada semester II-2024 turun 2,7% (YoY). Secara keseluruhan penjualan semen di Indonesia pada tahun 2024 tercatat sebesar 64,9 juta ton, turun sekitar 0,9% dibandingkan tahun 2023 yang tercatat sebesar 65,5 juta ton. Melambatnya permintaan semen dari proyek-proyek Pemerintah baik di Jawa maupun wilayah lainnya seperti proyek pembangunan Ibu Kota Nusantara (IKN) di Kalimantan Timur menjadi penyebab utama turunnya penjualan semen nasional.

INDUSTRY OVERVIEW

Indonesia's stable economic growth in 2024 was underpinned by the manufacturing sector, which remained a key contributor, accounting for 18.98% of GDP—an increase from 18.67% in 2023. Key indicators also pointed toward continued expansion, with the Manufacturing Purchasing Managers' Index (PMI) at 51.9 and the Industrial Confidence Index (IKI) at 53.1. These figures reflect strong optimism in the manufacturing sector and signal promising signs of recovery.

Despite this, the cement industry continued to face challenges related to low capacity utilization. In the first half of 2024, domestic cement sales grew marginally by 1.4% (YoY), followed by a 2.7% (YoY) decline in the second half. Total domestic sales for the year reached 64.9 million tons, down 0.9% from 65.5 million tons in 2023. This decline was primarily driven by slower demand from government infrastructure projects, both in Java and in other regions such as the development of the new capital city, Nusantara, in East Kalimantan.

TINJAUAN OPERASI PER SEGMENT USAHA

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan menjalankan operasional bisnis dengan 3 (tiga) segmen usaha di antaranya (1) Semen dan Terak/Klinker, (2) Produk beton, dan (3) Lain-lain. Perseroan memiliki fokus produksi pada segmen semen dan klinker, sedangkan segmen produk beton dijalankan oleh entitas anak yaitu PT Motive Mulia (MM). Sementara itu untuk segmen lain-lain mencakup kegiatan transportasi yang dijalankan oleh PT Andalan Nusa Pratama (ANP) dan kegiatan pertambangan yang dikelola oleh PT Lebak Energi Nusantara (PT LEN).

SEGMENT USAHA SEMEN DAN KLINKER

Segmen usaha semen dan klinker, melalui segmen ini Perseroan menghasilkan produk di antaranya *portland* biasa (OPC), *portland* komposit (PCC) yang dipasarkan di Indonesia dengan merek Semen Merah Putih, dan *portland* campuran (PCB) yang dipasarkan di Vietnam dengan merek Chinfon Cement.

Dalam meningkatkan efisiensi kegiatan operasionalnya, Perseroan melakukan berbagai inovasi di berbagai aspek, seperti operasional pabrik, logistik, pemasaran, dan penjualan. Langkah tersebut dilakukan Perseroan dengan melibatkan komitmen dari seluruh insan Cemindo untuk menghasilkan produk yang berkualitas dan dengan harga yang terjangkau. Upaya tersebut dilakukan dengan promosi yang menarik, serta aktif berkomunikasi dengan distributor dan konsumen. Selain itu, Perseroan melakukan pemilihan wilayah dengan biaya logistik yang efisien dan menerapkan digitalisasi dalam sistem manajemen distribusi.

STRATEGI 2024

Di tahun 2024, Perseroan menerapkan strategi di segmen semen dan klinker melalui:

1. Mendorong *Performance Cemindo*

Secara umum, Perseroan menerapkan strategi usaha yang berfokus pada ekspansi pasar sehingga menjangkau pasar yang selama ini belum terjangkau. Terhitung di tahun 2024, Penjualan semen kantong telah menjangkau seluruh wilayah di Pulau Sumatra termasuk pulau-pulau kecilnya, ekspansi ke beberapa wilayah di Kalimantan bagian utara serta menjangkau wilayah Papua melalui penjualan lepas (*Trading*). Sementara untuk penjualan semen curah, Cemindo berhasil melakukan penetrasi produk pada proyek-proyek prestige pemerintah seperti Proyek Jalan Tol di Jawa dan Sumatra, Pembangunan Ibu Kota Negara (IKN) dan fasilitas pendukungnya, Smelter di Kalimantan Utara, serta Proyek strategis di Batam.

OPERATIONAL OVERVIEW PER BUSINESS SEGMENT

As of December 31, 2024, the Company runs its business operations in 3 (three) business segments, namely (1) Cement and Clinker, (2) Concrete products and (3) Others. The Company focuses its production on the cement and clinker segment, while the concrete products segment is run by a subsidiary, namely PT Motive Mulia (MM). Other segments include transportation activities run by PT Andalan Nusa Pratama (ANP) and mining activities managed by PT Lebak Energi Nusantara (PT LEN).

CEMENT AND CLINKER BUSINESS SEGMENT

Through cement and clinker business segment, the Company produces ordinary portland (OPC), portland composite (PCC) which are marketed in Indonesia under the Semen Merah Putih brand, and mixed portland (PCB) which are marketed in Vietnam under the Chinfon Cement brand.

In increasing the efficiency of its operational activities, the Company carries out numerous innovations in various aspects, such as plant operations, logistics, marketing, and sales. The Company took this step by involving the commitment of all Cemindo personnel to provide quality products at affordable prices. This effort was carried out with attractive promotions and active communication with distributors and consumers. In addition, the Company selected areas with efficient logistics costs and implemented digitalization in the distribution management system.

STRATEGIES IN 2024

In 2024, the Business and Clinker Segment implemented the following several key strategies:

1. Encouraging *Cemindo's Performance*

In general, the Company implements a business strategy that focuses on market expansion so as to reach markets that have not been reached. As of 2024, bagged cement sales have reached all areas on Sumatra Island including its small islands, expanded to several areas in northern Kalimantan and reached the Papua region through trading. Meanwhile, for bulk cement sales, Cemindo has succeeded in penetrating products in prestigious government projects such as the Toll Road Project in Java and Sumatra, the Development of the National Capital City (IKN) and its supporting facilities, the Smelter in North Kalimantan, and the strategic project in Batam.



Di samping itu, untuk terus meningkatkan penetrasi pasar, Cemindo menambah mitra distribusi baru di sejumlah wilayah potensial untuk memperkuat distribusi. Melalui unit bisnis *downstream* (Motive Mulia), Cemindo melakukan kerja sama usaha dengan pihak swasta maupun BUMN untuk bisa melakukan *supply* semen ke proyek-proyek strategis pemerintah.

2. Cemindo Memperkuat Langkah Inisiatif Strategi

Melakukan penambahan infrastruktur, baik gudang maupun transportasi. Melalui beragam inisiatif ini, Cemindo berharap dapat meningkatkan pasokan produk ke pasar serta meningkatkan efisiensi distribusi. Penguatan kemampuan finansial partner juga dilakukan dengan menambah Partner perbankan dan institusi *financial technology* (*Fintech*) untuk program pembiayaan distributor (*Distributor Financing*) dan pembiayaan transaksi customer (*Retailer Financing*). [GRI 203-1]

3. Menghasilkan Produk yang Terbaik

Sesuai dengan kebutuhan pelanggan, Cemindo terus mengembangkan inovasi produk dengan arah pengembangan pada produk berbasis nilai. Cemindo memiliki kemampuan daya saing sehingga dapat mempertahankan keberadaannya. Sementara dari sisi pemasaran, Cemindo menerapkan strategi pemasaran dengan mengedepankan inovasi dan teknologi digital untuk aktivitas perdagangan besar maupun konsumen akhir.

KAPASITAS PRODUKSI

Dalam segmen semen dan klinker, Perseroan memiliki wilayah operasional di 2 (dua) negara yaitu Indonesia dan Vietnam. Produksi di Indonesia, Perseroan memiliki 1 (satu) fasilitas manufaktur terintegrasi di Bayah, serta 4 (empat) pabrik penggilingan di Ciwandan, Gresik, Medan, dan Bengkulu. Selain itu, terdapat 2 (dua) fasilitas pengepakan di Pontianak dan Dumai. Perseroan juga memiliki 3 (tiga) pabrik penggilingan di Batam, Muara Jawa, dan Cibitung, yang dioperasikan melalui skema kerja sama operasi dengan mitra usaha Perseroan. Sedangkan di Vietnam, Perseroan memiliki 2 (dua) pabrik produksi semen yaitu Pabrik Trang Kenh dan Pabrik Hiep Phuoc, serta 1 (satu) pabrik produksi klinker yaitu Pabrik Trang Kenh.

Hingga 31 Desember 2024, tingkat produksi semen dari pabrik di Indonesia memiliki kapasitas produksi semen sebesar 10,1 juta ton per tahun, dan di Vietnam memiliki kapasitas produksi semen sebesar 5,0 juta ton per tahun.

In addition, to continuously increase market penetration, Cemindo is adding new distribution partners in a number of potential areas to strengthen distribution. Through the downstream business unit (Motive Mulia), Cemindo collaborates with the private sector and SOEs to supply cement to strategic government projects.

2. Cemindo Strengthens Strategic Initiative Steps

Cemindo added its infrastructure, both warehouses and transportation. Through these various initiatives, Cemindo hopes to increase product supply to the market and increase distribution efficiency. Strengthening the financial capabilities of partners is also carried out by adding banking partners and financial technology institutions (*Fintech*) for Distributor Financing programs and customer transaction financing (*Retailer Financing*). [GRI 203-1]

3. Producing the Best Products

In accordance with customer needs, Cemindo continues to develop product innovations with a direction on value-based products. Cemindo has competitive capabilities so that it can maintain its existence. Meanwhile, from the marketing aspect, Cemindo implemented a marketing strategy by prioritizing innovation and digital technology for large-scale trading activities and end consumers.

PRODUCTION CAPACITY

In the cement and clinker segment, the Company has operational areas in 2 (two) countries, namely Indonesia and Vietnam. In Indonesia, the Company has 1 (one) integrated manufacturing facility in Bayah, and 4 (four) grinding mills in Ciwandan, Gresik, Medan, and Bengkulu. In addition, there are 2 (two) packaging facilities on each in Pontianak and Dumai. The Company also has 3 (three) grinding mills in Batam, Muara Jawa, and Cibitung, which are operated through a joint operation scheme with the Company's business partners. In Vietnam, the Company has 2 (two) cement production plants, namely the Trang Kenh Plant and the Hiep Phuoc Plant, and 1 (one) clinker production plant, namely the Trang Kenh Plant.

As of December 31, 2024, the capacity of cement production of plants in Indonesia and Vietnam were 10.1 million tons per year and 5.0 million tons per year, respectively.



Kapasitas Produksi di Pabrik Indonesia

Wilayah produksi untuk Klinker berada di pabrik terpadu yang berlokasi di Bayah, Banten. Sedangkan semen diproduksi di pabrik terpadu di Bayah dan pabrik penggilingan di Ciwandan, Cibitung, Gresik, Medan, Bengkulu, Batam, dan Muara Jawa. Sementara itu, *supply point* untuk pabrik pengemasan berlokasi di Wajok, Kalimantan Barat dan Dumai, Riau dengan kapasitas produksi masing-masing sebesar 500 ribu ton dan 800 ribu ton per tahun.

Total Production Capacity at Indonesian Plants

The production area for Clinker is at the integrated plant located in Bayah, Banten. Meanwhile, cement is produced at the integrated plant in Bayah and grinding plants in Ciwandan, Cibitung, Gresik, Medan, Bengkulu, Batam, and Muara Jawa. Meanwhile, supply points for packaging plants are located in Wajok, West Kalimantan and Dumai, Riau with a production capacity of 500 thousand tons and 800 thousand tons per year respectively.

Tabel Kapasitas Produksi di Indonesia

Production Capacity in Indonesia

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Pabrik Semen / Cement Plant					
Pabrik Bayah / Bayah Plant	3.500.000	3.500.000	3.500.000	0	0
Pabrik Ciwandan / Ciwandan Plant	1.750.000	1.750.000	1.750.000	0	0
Pabrik Gresik / Gresik Plant	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	0
Pabrik Bengkulu / Bengkulu Plant	220.000	220.000	220.000	0	0
Pabrik Medan / Medan Plant	440.000	440.000	440.000	0	0
Pabrik Muara Jawa / Muara Jawa Plant	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	0
Pabrik Batam / Batam Plant	1.200.000	1.200.000	1.200.000	0	0
Pabrik Cibitung / Cibitung Plant	1.000.000	1.000.000	1.000.000	0	0
Total Semen / Total Cement	10.110.000	10.110.000	10.110.000	0	0
Pabrik Pengemasan / Packaging Plant					
Pabrik Pontianak / Pontianak Plant	500.000	500.000	500.000	0	0
Pabrik Dumai* / Dumai Plant*	800.000	-	-	0	0

*) Pabrik Dumai beroperasi di bulan Agustus 2024 / *) Dumai Plant started to operate in August 2024

Kapasitas Produksi di Vietnam

Perseroan tidak hanya beroperasi di Indonesia, tetapi juga memiliki fasilitas produksi di Vietnam yang dijalankan oleh Chinfon Cement Corporation. Chinfon Cement Corporation yang berbasis di Vietnam, memproduksi klinker dan semen untuk dipasarkan di seluruh Vietnam dan di luar negeri. Produk Perseroan di Vietnam yang dikenal dengan merek Chinfon Cement mendominasi pasar Vietnam dan memiliki basis pelanggan setia selama lebih dari 30 tahun. Bahkan, prestasi Chinfon diakui dengan penghargaan "Golden Dragon Award" yang telah berhasil diraih selama 23 tahun berturut-turut sebagai pengakuan atas superioritas mereknya.

Production Capacity at Vietnam

The Company not only operates in Indonesia, but also has production facilities in Vietnam run by Chinfon Cement Corporation. Chinfon Cement Corporation, based in Vietnam, produces clinker and cement to be marketed throughout Vietnam and overseas. The Company's products in Vietnam, known under the brand name Chinfon Cement, dominate the Vietnamese market and have a loyal customer base for more than 30 years. In fact, Chinfon's achievements are recognized with the "Golden Dragon Award" for 23 consecutive years in recognition of its brand superiority.



Chinphon memiliki dua fasilitas produksi yang strategis berlokasi di Utara dan Selatan. Pabrik manufaktur terintegrasi Chinphon di Hai Phong, Vietnam Utara, memiliki kapasitas produksi semen sebesar 4,2 juta ton per tahun. Sementara itu, pabrik penggilingan semen di Hiep Phuoc di Vietnam Selatan memiliki kapasitas produksi semen sebesar 0,8 juta ton per tahun.

Chinphon has two production facilities strategically located in the North and South. Chinphon's integrated manufacturing plant in Hai Phong, North Vietnam, has cement production capacity of 4.2 million tons per year. Meanwhile, the cement grinding plant at Hiep Phuoc in South Vietnam has a cement production capacity of 0.8 million tons per year.

Tabel Kapasitas Produksi di Vietnam

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Pabrik Semen / Cement Plant					
Pabrik Trang Kenh / Trang Kenh Plant	4.200.000	4.200.000	4.200.000	0	0
Pabrik Hiep Phuoc / Hiep Phuoc Plant	800.000	800.000	800.000	0	0

Production Capacity at Vietnam

KAPASITAS DERMAGA

Fasilitas produksi dilengkapi infrastruktur logistik berupa dermaga/pelabuhan untuk memastikan transportasi yang efisien, andal, dan hemat biaya.

PORT CAPACITY

Production facilities are equipped with logistics infrastructure in the form of docks/ports to ensure efficient, reliable and cost-effective transportation.

Di Indonesia

No	Lokasi Dermaga / Port Location	Kedalaman (Meter) / Depth (Meter)	Kapasitas Tonase Bobot Mati (Ton) / Deadweight Tonnage Capacity (Ton)
1	Bayah	12,00	55.000
2	Batam	10,50	40.000
3	Muara Jawa	4,00	8.000

In Indonesia

Perseroan telah membangun fasilitas-fasilitas logistik dan tambahan pada Pabrik Terintegrasi di Bayah berupa:

1. Sabuk konveyor darat sepanjang 7,8 km untuk mengangkut batu kapur dan tanah liat yang ditambang dari mulut tambang ke pabrik;
2. Konveyor sepanjang 1 km yang menghubungkan pabrik dan pelabuhan untuk mengangkut hasil akhir semen dan/atau klinker;
3. Pembangkit tenaga listrik 60 MW yang digunakan untuk konsumsi *Captive* dan 2 (dua) unit WHRS 2x15 MW.

The Company has built logistics and additional facilities at the Integrated Factory in Bayah in the form of:

1. A 7.8 km overland conveyor belt to transport mined limestone and clay from the mine mouth to the plant;
2. A 1 km conveyor belt connecting the plant and the port to transport the final cement and/or clinker;
3. 60 MW power plant used for Captive consumption and 2 (two) 2x15 MW WHRS units.

Di Vietnam

Terletak 40 kilometer dari pelabuhan umum Hai Phong di Vietnam, Pabrik Trang Kenh memiliki akses laut ke sejumlah pasar internasional. Pabrik ini juga dilengkapi dengan dermaga sendiri untuk efisiensi pasokan bahan baku dan distribusi produk ke pasar domestik Vietnam serta Pelabuhan Hai Phong untuk diekspor ke negara lain.

In Vietnam

Located 40 kilometers from the Hai Phong public port in Vietnam, the Trang Kenh Plant has sea access to a number of international markets. The plant is also equipped with its own wharf for efficient raw material supply and product distribution to Vietnam's domestic market as well as Hai Phong Port for export to other countries.



Selain itu, pabrik Trang Kenh dilengkapi dengan unit WHRS 12,8 MW untuk mengurangi biaya listrik. Hingga tahun 2024, pembangkit ini berhasil memenuhi 22,5% dari kebutuhan listrik pabrik Trang Kenh, menjadi kekuatan utama dalam menghadapi persaingan yang semakin ketat di industri semen.

PRODUKSI SEMEN MERAH PUTIH DAN KLINKER (INDONESIA)

Tabel Produksi Semen dan Klinker di Indonesia

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen / Cement	4.411.989	4.829.922	5.024.952	(417.933)	(8,65%)
Klinker / Clinker	6.294.191	6.170.446	7.041.194	123.745	2,00%

Di tahun 2024, total produksi Semen Merah Putih mencapai 4,41 juta ton, mengalami penurunan sebesar 8,65% jika dibandingkan dengan produksi tahun sebelumnya yang mencapai 4,83 juta ton. Sedangkan total produksi klinker 6,29 juta ton, mengalami peningkatan sebesar 2,00% jika dibandingkan dengan produksi tahun sebelumnya yang mencapai 6,17 juta ton.

Di tahun 2024, perusahaan memiliki tingkat produksi klinker yang lebih stabil dibandingkan tahun sebelumnya, peningkatan ini terjadi dikarenakan kegiatan operasional pabrik berjalan lebih lancar dari tahun sebelumnya yang terkendala beberapa kerusakan mesin. Pada produksi semen mengalami sedikit penurunan dikarenakan menurunnya permintaan jumlah semen di pasar domestik dan ekspor.

PRODUKSI CHINFON CEMENT DAN KLINKER (VIETNAM)

Tabel Produksi Semen dan Klinker di Vietnam

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen / Cement	3.609.164	3.324.872	2.627.246	284.292	8,55%
Klinker / Clinker	3.004.380	2.962.603	2.882.539	41.777	1,41%

Di tahun 2024, total produksi Chinfon Cement mencapai 3,61 juta ton, mengalami peningkatan sebesar 8,55% jika dibandingkan dengan produksi tahun sebelumnya yang mencapai 3,32 juta ton. Sedangkan total produksi klinker 3,00 juta ton, mengalami peningkatan sebesar 1,41% jika dibandingkan dengan produksi tahun sebelumnya yang mencapai 2,96 juta ton.

In addition, the Trang Kenh plant is facilitated with a 12.8 MW WHRS unit to reduce electricity costs. By 2024, this power plant managed to fulfill 22.5% of the Trang Kenh plant's electricity needs, becoming a key strength in the face of intensifying competition in the cement industry.

PRODUCTION OF MERAH PUTIH CEMENT AND CLINKER (INDONESIA)

Cement and Clinker Production in Indonesia

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen / Cement	4.411.989	4.829.922	5.024.952	(417.933)	(8,65%)
Klinker / Clinker	6.294.191	6.170.446	7.041.194	123.745	2,00%

Total production of Semen Merah Putih in 2024 reached 4.41 million tons, a decrease of 8.65% compared to the production in the previous year of 4.83 million tons. Meanwhile, total clinker production was 6.29 million tons, an increase of 2.00% compared to the production in the previous year of 6.17 million tons.

In 2024, the Company has a more stable clinker production level than the previous year, this increase occurred because the plant operations ran more smoothly than the previous year which was constrained by several machine breakdowns. Cement production experienced a slight decline due to lower demand for cement in the domestic and export markets.

PRODUCTION OF CHINFON CEMENT AND CLINKER (VIETNAM)

Production of Cement and Clinker in Vietnam

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen / Cement	3.609.164	3.324.872	2.627.246	284.292	8,55%
Klinker / Clinker	3.004.380	2.962.603	2.882.539	41.777	1,41%

Total production of Chinfon Cement in 2024 reached 3.61 million tons, an increase of 8.55% compared to the production in the previous year of 3.32 million tons. Meanwhile, the total clinker production was 3.00 million tons, an increase of 1.41% compared to the production in the previous year of 2.96 million tons.



Peningkatan produksi klinker sejalan dengan tingkat produksi semen yang meningkat untuk memenuhi permintaan semen di pasar domestik dan ekspor.

The increase in clinker production is in line with the increasing level of cement production to meet the demand for cement in the domestic and export markets.

KINERJA PENJUALAN

Volume Penjualan Di Pasar Domestik (Indonesia)

Tabel Volume Penjualan di Pasar Domestik (Indonesia)

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen / Cement	4.286.308	4.642.844	4.506.185	(356.536)	(7,68%)
Klinker / Clinker	304.097	313.036	389.291	(8.939)	(2,86%)

Perseroan menjual produk semen dan klinker di pasar domestik (Indonesia) dan ekspor. Produk semen, dijual dalam 2 (dua) tipe, yaitu bentuk curah dan kantong. Di tahun 2024, total penjualan semen di pasar Indonesia mencapai 4,29 juta ton mengalami penurunan sebesar 7,68% jika dibandingkan dengan penjualan di tahun sebelumnya mencapai 4,64 juta ton.

SALES PERFORMANCE

Sales Volume in Domestic Market (Indonesia)

Sales Volume in Domestic Market (Indonesia)

The Company sells cement and clinker products in the domestic (Indonesia) and international markets. Cement products are sold in 2 (two) types, namely bulk and bagged. Total cement sales in the Indonesian market in 2024 reached 4.28 million tons, a decrease of 7.85% compared to sales in the previous year of 4.64 million tons.

Penurunan volume penjualan semen di pasar Indonesia disebabkan oleh menurunnya permintaan di pasar dan pelemahan daya beli masyarakat imbas dari kondisi makro ekonomi yang masih ketat dengan tingkat suku bunga yang tinggi, pertumbuhan ekonomi yang relatif stagnan di 2024 dan belum adanya katalis positif disektor properti dan infrastruktur.

The decline in cement sales volume in the Indonesian market was due to lower demand in the market and weakening purchasing power due to tight macroeconomic conditions with high interest rates, relatively stagnant economic growth in 2024 and the absence of positive catalysts in the property and infrastructure sectors.

Sedangkan, penjualan klinker di pasar Indonesia mencapai 304,10 ribu ton mengalami penurunan sebesar 2,86% jika dibandingkan dengan penjualan di tahun sebelumnya mencapai 313,04 ribu ton.

Meanwhile, clinker sales in Indonesian markets reached 304.10 thousand tons, a decrease of 2.86% compared to sales in the previous year of 313.04 thousand tons.

Volume Penjualan di Pasar Ekspor (Indonesia)

Tabel Volume Penjualan di Pasar Ekspor (Indonesia)

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen / Cement	48.000	329.222	437.566	(281.222)	(85,42%)
Klinker / Clinker	3.451.490	3.209.867	3.587.024	241.623	7,53%

Sales Volume in Export Market (Indonesia)

Sales Volume in Export Market (Indonesia)

Di tahun 2024, penjualan semen Perseroan di pasar ekspor Indonesia mencapai 48 ribu ton, mengalami penurunan sebesar 85,42% jika dibandingkan dengan penjualan di tahun sebelumnya mencapai 329,22 ribu ton. Sedangkan, penjualan klinker di pasar ekspor Indonesia mencapai 3,45 juta ton mengalami peningkatan sebesar 7,53% jika dibandingkan dengan penjualan di tahun sebelumnya mencapai 3,21 juta ton.

The Company's cement sales in the Indonesian export market in 2024 reached 48 thousand tons, a decrease of 85.42% compared to sales in the previous year of 329.22 thousand tons. Meanwhile, clinker sales in the Indonesian export market reached 3.45 million tons, an increase of 7.53% compared to sales in the previous year of 3.21 million tons.

Pada tahun 2024, merespons dinamika pasar ekspor, perusahaan berupaya memenuhi permintaan klinker dan semen, dengan permintaan klinker yang tetap tinggi.

In 2024, in response to dynamics in the export market, the company strives to meet the demand for clinker and cement, with clinker demand remaining relatively high.

Volume Penjualan Di Vietnam (Chinfon)

Tabel Volume Penjualan di Vietnam

Deskripsi (dalam Ton)/ Description (in Tons)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Ton / Tons	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen / Cement	3.559.093	3.300.171	2.625.834	258.923	7,85%
Klinker / Clinker	202.321	256.216	913.620	(53.895)	(21,04%)

Di tahun 2024, penjualan semen di Vietnam mencapai 3,56 juta ton, mengalami peningkatan sebesar 7,85% jika dibandingkan dengan penjualan di tahun sebelumnya mencapai 3,30 juta ton. Sedangkan penjualan klinker di Vietnam mencapai 202,32 ribu ton, mengalami penurunan sebesar 21,03% jika dibandingkan dengan penjualan di tahun sebelumnya mencapai 256,22 ribu ton.

Sales Volume in Vietnam (Chinfon)

Sales Volume in Vietnam (Chinfon)

Cement sales in Vietnam in 2024 reached 3.56 million tons, an increase of 7.85% compared to sales in the previous year of 3.30 million tons. Meanwhile, clinker sales in Vietnam reached 202.32 thousand tons, a decrease of 21.03% compared to sales in the previous year of 256.22 thousand tons.

Perubahan volume penjualan semen disebabkan oleh perusahaan berhasil mempertahankan pasar domestik dan penetrasi pasar ekspor baru di sejumlah negara. Di samping itu penurunan penjualan klinker sejalan dengan usaha Perseroan mengalokasikan pasokan klinker untuk mendukung produksi semen.

The change in cement sales volume was due to the company successfully maintaining its domestic market and penetrating new export markets in a number of countries. In addition, the decline in clinker sales was in line with the company's efforts to allocate clinker supply to support cement production.

NILAI PENJUALAN SEGMENT SEMEN DAN KLINKER

Tabel Nilai Penjualan Segmen Semen dan Klinker

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen dan Klinker / Cement and Clinker	7.987.310	8.823.806	8.972.027	(836.496)	(9,48%)

Di tahun 2024, Perseroan berhasil mencatatkan nilai penjualan segmen semen dan klinker sejumlah Rp7,99 triliun, nilai penjualan mengalami penurunan sebesar 9,48% jika dibandingkan dengan nilai penjualan di tahun sebelumnya sejumlah Rp8,82 triliun.

SALES VALUE OF CEMENT AND CLINKER SEGMENT

Sales Value of Cement and Clinker Segment

In 2024, the Company successfully recorded sales value of cement and clinker segment of Rp7.99 trillion, decreased by 9.48% compared to sales value in the previous year of Rp8.82 trillion.

Penurunan ini sebagian besar disebabkan oleh pelemahan kinerja penjualan semen dan klinker di Indonesia, walaupun kinerja dari operasional di Vietnam mengalami peningkatan.

The decline was largely due to the weak cement and clinker sales performance in Indonesia, although the performance of the Vietnam operations improved.



PROFITABILITAS SEGMENT SEMEN DAN KLINKER

Tabel Profitabilitas Segmen Semen dan Klinker

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024		2023		2022		Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Semen dan Klinker / Cement and Clinker	1.572.680	17,76%	2.351.078	24,46%	2.436.228	25,15%	(778.398)	(33,11%)

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan kontribusi laba bruto segmen semen dan klinker terhadap jumlah pendapatan sebesar 17,76% atau sejumlah Rp1,57 triliun. Nilai tersebut mengalami penurunan sebesar 33,11% jika dibandingkan dengan nilai penjualan di tahun sebelumnya sejumlah Rp2,35 triliun.

PRODUK BETON

Produk beton Perseroan dioperasikan melalui anak perusahaan, PT Motive Mulia, mencakup beton siap pakai, beton pracetak dan produk turunan beton lainnya yang menawarkan solusi konstruksi dengan nilai tambah.

Selain itu, Perseroan juga memproduksi berbagai produk turunan semen, seperti beton pracetak, bahan agregat, serta produk lain seperti viper atau campuran beton untuk konstruksi jalan. Terdapat juga *qua-drop* atau beton berpori yang digunakan dalam pembuatan trotoar, dan *decostamp* atau beton sebagai pengganti ubin keramik dan granit pada bangunan perumahan dan gedung komersial.

Pasar yang menjadi target dari segmen beton ini diantaranya mencakup pembangunan infrastruktur, konstruksi bangunan bertingkat tinggi dan sedang, serta pasar ritel.

1. Segmen Beton Siap Pakai

Segmen usaha beton siap pakai dioperasikan oleh PT Motive Mulia (MM) beserta anak perusahaannya, baik di Pulau Jawa maupun Sumatera Utara. Kapasitas produksi pada segmen beton siap pakai memiliki 8 *batching plant*.

PROFITABILITY OF CEMENT AND CLINKER SEGMENT

Profitability of Cement and Clinker Segment

In 2024, the Company recorded a gross profit contribution from the cement and clinker segment to total revenue of 17.76% or Rp1.57 trillion respectively, decreased by 33.11% compared to the sales value in the previous year of Rp2.35 trillion.

CONCRETE PRODUCTS

The Company's concrete products, offered through its subsidiary PT Motive Mulia, including ready-mixed concrete, precast, and other derivative concrete products which provides value added construction solutions.

In addition, the Company also produces various cement derivative products, such as precast concrete, aggregate materials, and other products such as viper or concrete mix for road construction. There is also *qua-drop* or porous concrete used in making sidewalks, and *decostamp* or concrete as a substitute for ceramic tiles and granite in residential buildings and commercial buildings.

The target markets for this concrete segment include infrastructure development, high-rise and mid-rise building construction, and the retail market, among others.

1. Ready-Mixed Concrete Segment

The ready-mixed concrete business segment is operated by PT Motive Mulia (MM) and its subsidiaries, both in Java and North Sumatra. The production capacity in the ready-mixed concrete segment has 8 *batching plants*.

VOLUME PRODUKSI SEGMENT BETON SIAP PAKAI

PRODUCTION VOLUME OF READY-MIXED CONCRETE SEGMENT

Tabel Volume Produksi Segmen Beton Siap Pakai

Production Volume of Ready-Mixed Concrete Segment

Deskripsi (dalam m ³)/ Description (in m ³)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				m ³	Persentase (%) / Percentage (%)
Beton Siap Pakai / Ready-Mixed Concrete	588.018	567.944	614.574	20.074	3,53%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan total produksi beton siap pakai mencapai 588,02 ribu m³. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 3,53% jika dibandingkan dengan perolehan di tahun sebelumnya mencapai 567,94 ribu m³. Kenaikan ini disebabkan oleh adanya kenaikan batching plant yang tersebar di Indonesia.

Total production of ready-mixed concrete reached 588.02 thousand m³, increased by 3.53% compared to the previous year of 567.94 thousand m³. This increase was due to the increase in batching plants spread across Indonesia.

VOLUME PENJUALAN SEGMENT BETON SIAP PAKAI

SALES VOLUME OF READY-MIXED CONCRETE SEGMENT

Tabel Volume Penjualan Segmen Beton Siap Pakai

Sales Volume of Ready-Mixed Concrete Segment

Deskripsi (dalam m ³)/ Description (in m ³)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				m ³	Persentase (%) / Percentage (%)
Beton Siap Pakai / Ready-Mixed Concrete	597.745	558.173	601.570	39.573	7,09%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan total penjualan segmen beton siap pakai mencapai 597,74 ribu m³. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 7,09% jika dibandingkan dengan perolehan di tahun sebelumnya mencapai 558,17 ribu m³.

In 2024, the Company recorded total sales of ready-mixed concrete segment reaching 597.74 thousand m³. This value increased by 7.09% when compared to the previous year's acquisition of 558.17 thousand m³.

2. Beton Dengan Solusi Nilai Tambah

Segmen usaha ini merupakan produk turunan dari beton siap pakai, yang menawarkan solusi konstruksi bernilai tambah, dan disediakan oleh PT Motive Mulia (MM) beserta anak perusahaannya.

2. Value Added Solutions (VAS)

This business segment is a derivative product of ready-mix concrete, offering value-added construction solutions provided by PT Motive Mulia (MM) and its subsidiaries.

VOLUME PRODUKSI VAS

PRODUCTION VOLUME OF VAS SEGMENT

Tabel Volume Produksi Segmen VAS

Production Volume of VAS Segment

Deskripsi (dalam m ³)/ Description (in m ³)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				m ³	Persentase (%) / Percentage (%)
Beton dengan Solusi Nilai Tambah / Value Added Solutions	36.586	17.597	18.925	18.989	107,91%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan total produksi VAS mencapai 36,59 ribu m³. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 107,91% jika dibandingkan dengan perolehan di tahun sebelumnya mencapai 17,60 ribu m³.

Total VAS production in 2024 reached 36.59 thousand m³, increased by 107.91% compared to the previous year of 17.60 thousand m³.



VOLUME PENJUALAN SEGMENT VAS

Tabel Volume Penjualan Segmen VAS

Deskripsi (dalam m ³)/ Description (in m ³)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				m ³	Persentase (%) / Percentage (%)
VAS	24.997	14.226	16.426	10.771	75,72%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan total penjualan segmen VAS mencapai 24,99 ribu m³. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 75,72% jika dibandingkan dengan perolehan di tahun sebelumnya mencapai 14,23 ribu m³.

SALES VOLUME OF VAS SEGMENT

Sales Volume of VAS Segment

Total sales of the VAS segment in 2024 reached 24.99 thousand m³, increased by 75.72% compared to the previous year of 14.23 thousand m³.

3. Beton Pracetak

Segmen usaha beton pracetak dioperasikan oleh PT Motive Mulia (MM) beserta anak perusahaannya, baik di Pulau Jawa maupun Sumatera Utara. Kapasitas produksi pada segmen beton siap pakai memiliki 3 *batching plant*.

3. Precast

The precast concrete business segment is operated by PT Motive Mulia (MM) and its subsidiaries, both in Java and North Sumatra. The production capacity in the ready-mixed concrete segment has 3 batching plants.

VOLUME PRODUKSI BETON PRACETAK

Tabel Volume Produksi Segmen Beton Pracetak

Deskripsi (dalam m ³)/ Description (in m ³)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				m ³	Persentase (%) / Percentage (%)
Beton Pracetak / Precast	17.488	105.083*	23.567*	-	-

*) Beton Pracetak tahun 2023 & 2022 dalam satuan m² / *) Precast in 2023 & 2022 in units of m²

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan total produksi beton pracetak mencapai 17,49 ribu m³.

PRODUCTION VOLUME OF PRECAST SEGMENT

Production Volume of Precast Segment

Total precast concrete production in 2024 reached 17.49 thousand m³.

VOLUME PENJUALAN SEGMENT BETON PRACETAK

Tabel Volume Penjualan Segmen Beton Pracetak

Deskripsi (dalam m ³)/ Description (in m ³)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				m ³	Persentase (%) / Percentage (%)
Beton Pracetak / Precast	21.736	109.191	95.407	-	-

*) Beton Pracetak tahun 2023 & 2022 dalam satuan m² / *) Precast in 2023 & 2022 in units of m²

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan total penjualan segmen beton pracetak mencapai 21,74 ribu m³.

SALES VOLUME OF PRECAST SEGMENT

Sales Volume of Precast Segment

Total sales of precast concrete segment in 2024 reached 21.74 thousand m³.

NILAI PENJUALAN PRODUK BETON

Tabel Nilai Penjualan Produk Beton

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Beton Siap Pakai / Ready-Mixed Concrete	492,70	474,86	445,57	17,84	3,76%
Beton dengan Solusi Nilai Tambah / Value Added Solutions	100,37	68,43	60,93	31,94	46,67%
Beton Pracetak / Precast	111,98	53,48	35,34	58,50	109,39%
Total	705,05	596,77	541,85	108,28	18,14%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan nilai total penjualan produk beton sejumlah Rp705,05 miliar. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 18,14% jika dibandingkan dengan perolehan di tahun sebelumnya sejumlah Rp596,77 miliar. Kenaikan disebabkan oleh meningkatkannya kebutuhan infrastruktur seperti jalan dan gedung dalam proyek pemerintah dan swasta.

SALES VALUE OF CONCRETE PRODUCTS

Sales Value of Concrete Products

Total sales of concrete products in 2024 amounted to Rp705.05 billion, increased by 18.14% compared to the previous year of Rp596.77 billion. The increase was due to the increase in infrastructure needs such as roads and buildings in public and private projects.

PROFITABILITAS SEGMENT PRODUK BETON

Tabel Profitabilitas Segmen Produk Beton

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024		2023		2022		Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Produk Beton / Concrete Products	116.794	1,32%	95.065	0,99%	46.225	0,48%	21.729	22,86%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan kontribusi laba bruto segmen beton siap pakai terhadap jumlah Pendapatan sebesar 1,32% atau sejumlah Rp116,79 miliar. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 22,86% jika dibandingkan dengan nilai penjualan di tahun sebelumnya sejumlah Rp95,07 miliar.

PROFITABILITY OF CONCRETE PRODUCTS SEGMENT

Concrete Products Segment Profitability

The Company's gross profit contribution from the ready-mixed concrete segment to the total Revenue in 2024 amounted to 1.32% or Rp116.79 billion, increased by 22.86% compared to the sales value in the previous year of Rp95.07 billion.

SEGMENT LAIN-LAIN

Pencapaian segmen lain-lain terutama disumbangkan oleh bisnis transportasi dan pertambangan. Bisnis transportasi dijalankan oleh entitas anak, yaitu PT Andalan Nusa Prima (ANP). Sementara itu, bisnis pertambangan dijalankan oleh entitas anak, yaitu PT Lebak Energi Nusantara (LEN).

OTHER SEGMENTS

The achievement of other segments was mainly contributed by the transportation and mining businesses. The transportation business is run by a subsidiary, PT Andalan Nusa Prima (ANP). Meanwhile, the mining business is run by a subsidiary, PT Lebak Energi Nusantara (LEN).



Di tahun 2024, Perseroan memiliki armada truk sebanyak 770 unit, meningkat dari jumlah armada di tahun sebelumnya sebanyak 756 unit. Perusahaan juga berhasil menjual limestone sebanyak 8,92 juta ton, mengalami peningkatan jika dibandingkan penjualan di tahun sebelumnya yang mencapai 8,90 juta ton.

In 2024, the Company has a fleet of 770 trucks, an increase from the previous year's fleet of 756 units. The Company also managed to sell 8.92 million tons of limestone; an increase compared to sales in the previous year which reached 8.90 million tons.

NILAI PENJUALAN SEGMENT OPERASI LAIN-LAIN

Tabel Nilai Penjualan Segmen Lai-lain

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	2022	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
				Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Segmen Operasi Lain-Lain / Other Operating Segments	82.947	115.882	96.559	(32.935)	28,42%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan nilai total penjualan segmen lain-lain sejumlah Rp82,95 miliar. Nilai tersebut mengalami penurunan sebesar 28,42% jika dibandingkan dengan perolehan di tahun sebelumnya sejumlah Rp115,88 miliar.

SALES VALUE OF OTHER OPERATING SEGMENTS

Sales Value of Other Operating Segments

The Company's total sales value of other segments in 2024 amounted to Rp82.95 billion, decreased by 28.42% compared to the previous year of Rp115.88 billion.

PROFITABILITAS SEGMENT OPERASI LAIN-LAIN

Tabel Profitabilitas Segmen Operasi Lain-lain

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024		2023		2022		Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Jumlah Laba Bruto / Total Gross Profit	Kontribusi Terhadap Jumlah Pendapatan Konsolidasian / Contribution to Total Consolidate Revenue	Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Segmen Operasi Lain-Lain / Other Operating Segments	59.287	0,68%	55.404	0,58%	40.961	0,42%	4.423	7,98%

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan Kontribusi laba bruto segmen lain-lain terhadap jumlah Pendapatan sebesar 0,68% atau sejumlah Rp59,83 miliar. Nilai tersebut mengalami peningkatan sebesar 7,98% jika dibandingkan dengan nilai penjualan di tahun sebelumnya sejumlah Rp55,40 miliar.

The Company's gross profit contribution from other segments to total Revenue in 2024 amounted to 0.68% or Rp59.83 billion, increased by 7.98% compared to the sales value in the previous year of Rp55.40 billion.



TINJAUAN KINERJA KEUANGAN KONSOLIDASIAN

REVIEW OF CONSOLIDATED FINANCIAL PERFORMANCE

ASET

ASSETS

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
			Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Aset Lancar / Current Assets				
Kas dan Setara Kas / Cash and Cash Equivalents	640.498	545.114	95.384	17,50%
Bank yang Dibatasi Penggunaannya / Restricted Banks	8.298	6.898	1.400	20,30%
Piutang Usaha / Trade Receivable	714.364	1.028.073	(313.709)	(30,51%)
Piutang Lain-lain / Others Receivable	187.969	105.043	82.926	78,94%
Persediaan, Neto / Inventories, Net	1.760.034	1.763.473	(3.439)	(0,20%)
Pajak Dibayar di Muka / Prepaid Taxes	17.086	45.764	(28.678)	(62,66%)
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka, Neto Pihak Ketiga, Bersih / Advances and Prepayments, Third Parties, Net	74.270	191.245	(116.975)	(61,16%)
Uang Muka dan Biaya Dibayar di Muka, Neto Pihak Berelasi, Bersih / Advance and Prepayment, Related Parties, Net	185	185	-	0,00%
Instrumen Keuangan Derivatif / Derivative Financial Instruments	17.312	2.516	14.796	588,08%
Tagihan Pengembalian Pajak / Claims for Tax Refund	10.486	-	10.486	0,00%
Aset Dimiliki untuk Dijual / Asset Held for Sale	-	154.446	(154.446)	(100,00%)
Sekuritas yang Tersedia untuk Dijual / Securties Available for Sale	3.075	17.332	(14.257)	(82,26%)
Aset Lancar Lainnya / Other Current Assets	15.758	-	15.758	0,00%
Total Aset Lancar / Total Current Assets	3.449.335	3.860.089	(410.754)	(10,64%)
Aset Tidak Lancar / Non-Current Assets				
Tagihan Pengembalian Pajak / Claims for Tax Refund	71.166	60.173	10.993	18,27%
Investasi pada Entitas Asosiasi / Investment in an Associate Entity	40.421	4.730	35.691	754,57%
Aset Hak Guna, Bersih / Right of Use Assets, Net	142.698	191.800	(49.102)	(25,60%)
Aset Tetap, Neto / Fixed Assets, Net	13.156.735	13.534.301	(337.566)	(2,79%)
Aset Pajak Tangguhan / Deferred Tax Assets	2.651	2.692	(41)	(1,52%)
Aset Tidak Lancar Lainnya / Other Non-Current Assets	241.342	302.199	(60.857)	(20,14%)
Total Aset Tidak Lancar / Total Non-Current Assets	13.655.013	14.095.895	(440.882)	(3,13%)
Total Aset / Total Assets	17.104.348	17.955.984	(851.636)	(4,74%)



Total Aset

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan mencatatkan nilai total aset sejumlah Rp17,10 triliun. Nilai total aset mengalami penurunan sebesar 4,74% jika dibandingkan dengan nilai total aset di tahun sebelumnya sejumlah Rp17,96 triliun. Perubahan nilai total aset disebabkan oleh Penurunan terbesar dari nilai total aset disebabkan dari nilai aset lancar yaitu piutang usaha mengalami penurunan sebesar Rp313,71 miliar atau 30,51% dan penurunan pada aset tetap sebesar Rp337,57 miliar atau 2,79%.

Aset Lancar

Hingga 31 Desember 2024, nilai total aset lancar Perseroan sejumlah Rp3,50 triliun. Nilai total aset lancar mengalami penurunan sebesar 10,64% jika dibandingkan dengan perolehan nilai total aset lancar di tahun sebelumnya sejumlah Rp3,86 triliun. Perubahan nilai total aset lancar disebabkan oleh Penurunan nilai total aset lancar sebagian besar disebabkan oleh total piutang mengalami penurunan sebesar Rp230,78 miliar atau 20,37% dari tahun sebelumnya dan aset dimiliki untuk dijual mengalami penurunan sebesar Rp154,45 miliar atau 100% dari tahun sebelumnya.

Aset Tidak Lancar

Hingga 31 Desember 2024, nilai total aset tidak lancar Perseroan sejumlah Rp13,66 triliun. Nilai total aset tidak lancar mengalami penurunan sebesar 3,13% jika dibandingkan dengan perolehan nilai total aset tidak lancar di tahun sebelumnya sejumlah Rp14,10 triliun. Perubahan nilai total aset tidak lancar disebabkan oleh Penurunan nilai total aset tidak lancar disebabkan oleh total aset tetap mengalami penurunan sebesar Rp337,57 miliar atau 2,79% dan aset tidak lancar lainnya mengalami penurunan sebesar Rp60,86 miliar atau 20,14% dari tahun sebelumnya.

Total Assets

Total assets as of December 31, 2024 amounted to Rp17.10 trillion, decreased by 4.74% compared to the total asset value in the previous year of Rp17.96 trillion. The largest decrease in the total asset was due to the value of current assets, namely accounts receivable which decreased by Rp313.71 billion or 30.51% and fixed assets which decreased by Rp337.57 billion or 2.79%.

Current Assets

Total current assets as of December 31, 2024 amounted to 3.50 trillion, decreased by 10.64% compared to the total current assets in the previous year of Rp3.86 trillion. The decrease in the total current assets was mostly due to decrease in total receivables by Rp230.78 billion or 20.37% from the previous year and decrease in assets held for sale by Rp154.45 billion or 100% from the previous year.

Non-Current Assets

Total non-current assets as of December 31, 2024 amounted to Rp13.66 trillion, decreased by 3.13% compared to the total value of non-current assets in the previous year of Rp14.10 trillion. The decrease was caused by a decrease in total fixed assets of Rp337.57 billion or 2.79% and decrease in other non-current assets by Rp60.86 billion or 20.14% from the previous year.



LIABILITAS

LIABILITIES

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
			Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Liabilitas Jangka Pendek / Current Liabilities				
Pinjaman dari Pihak Berelasi / Loan from Related Parties	287.636	287.635	1	0,00%
Pinjaman Bank Jangka Pendek / Short-Term Bank Loans	2.156.756	2.311.288	(154.532)	(6,69%)
Pinjaman dari Pihak Ketiga / Third-Party Loans	5	0	-	-
Utang Usaha / Trade Payable	1.938.950	1.793.085	145.865	8,13%
Utang Lain-Lain / Others Payable	478.169	454.602	23.567	5,18%
Liabilitas Imbalan Kerja Jangka Pendek / Short-Term Employee Benefit Liabilities	33.334	31.854	1.480	4,65%
Beban Akrual / Accrued Expenses	372.983	348.943	24.040	6,89%
Uang Muka dari Pelanggan / Advance from Customers	1.659.614	1.246.893	412.721	33,10%
Pajak yang Harus Dibayar / Taxes Payable	20.807	25.554	(4.747)	(18,58%)
Pendapatan yang Diterima Di Muka / Unearned Revenue	-	-	-	0,00%
Bagian Lancar atas Liabilitas Jangka Panjang / Current Maturities of Long-Term Liabilities	1.843.748	1.415.162	428.586	30,29%
Liabilitas Dimiliki untuk Dijual / Liability Available for Sale	-	43.449	(43.449)	(100%)
Total Liabilitas Jangka Pendek / Total Current Liabilities	8.792.001	7.958.465	833.536	10,47%
Liabilitas Jangka Panjang / Non-Current Liabilities				
Liabilitas Jangka Panjang, Setelah Dikurangi Bagian yang akan Jatuh Tempo Dalam Waktu Satu Tahun / Long-Term Liabilities, Net of Current Portion	4.534.502	5.547.531	(1.013.029)	(18,26%)
Liabilitas Imbalan Kerja / Employee Benefit Liabilities	90.665	92.147	1.482	(1,61%)
Liabilitas Pajak Yang Ditangguhkan, Neto / Deferred Tax Liabilities, Net	523.944	375.846	148.098	39,40%
Utang Lain-Lain – Pihak Ketiga / Other Payables - Third Parties	1	1	0	0,00%
Provisi Untuk Reklamasi / Provision for Reclamation	12.108	233	11.875	5096,57%
Total Liabilitas Jangka Panjang / Total Non-Current Liabilities	5.161.220	6.015.758	(854.538)	(14,20%)
Total Liabilitas / Total Liabilities	13.953.221	13.974.223	(21.002)	(0,15%)

Total Liabilitas

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan mencatatkan nilai total liabilitas sejumlah Rp13,95 triliun. Nilai total liabilitas mengalami penurunan sebesar 0,15% jika dibandingkan dengan nilai total liabilitas di tahun sebelumnya sejumlah Rp13,97 triliun. Penurunan jumlah liabilitas tersebut sejalan dengan usaha Perseroan dalam melakukan pembayaran utang lain-lain dan bagian lancar atas liabilitas jangka panjang Perseroan. Penurunan nilai total liabilitas disebabkan oleh menurunnya hutang jangka panjang yang berbunga sebesar Rp1,01 triliun dan menurunnya liabilitas dimiliki untuk dijual sebesar Rp43,45 miliar.

Total Liabilities

Total liabilities as of the Company as of December 31, 2024 amounted to Rp13.95 trillion, decreased by 0.15% compared to the total liabilities in the previous year of Rp13.97 trillion. The decrease was in line with the Company's efforts to pay other payables and the current maturities of long-term liabilities. The decrease was due to a decrease in long-term interest-bearing debt of Rp1.01 trillion and a decrease in liabilities held for sale of Rp43.45 billion.



Liabilitas Jangka Pendek

Hingga 31 Desember 2024, nilai total liabilitas jangka pendek Perseroan sejumlah Rp8,79 triliun atau mengalami peningkatan sebesar 10,47% jika dibandingkan dengan perolehan nilai total liabilitas jangka pendek di tahun sebelumnya sejumlah Rp7,96 triliun. Kenaikan nilai total liabilitas jangka pendek disebabkan oleh adanya kenaikan uang muka dari pelanggan sebesar Rp412,72 miliar atau 33,10%.

Liabilitas Jangka Panjang

Hingga 31 Desember 2024, nilai total liabilitas jangka panjang Perseroan sejumlah Rp5,16 triliun. Nilai total liabilitas jangka panjang mengalami penurunan sebesar 14,20% jika dibandingkan dengan perolehan nilai total liabilitas jangka panjang di tahun sebelumnya sejumlah Rp6,02 triliun. Penurunan nilai total liabilitas jangka panjang disebabkan oleh menurunnya liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun sebesar Rp1,01 triliun atau 18,26% dari tahun sebelumnya.

Current Liabilities

Total current liabilities of the Company as of December 31, 2024 amounted to Rp8.79 trillion or increased by 10.47% compared to the total current liabilities in the previous year of Rp7.96 trillion. The increase was due to an increase in trade advances from customers of Rp412.72 billion or 33.10%.

Non-Current Liabilities

Total non-current liabilities of the Company as of December 31, 2024 amounted to Rp5.16 trillion, decreased by 14.20% compared to the total non-current liabilities in the previous year of Rp6.02 trillion. The decrease was due to a decrease in long-term liabilities, net of current portion of Rp1.01 trillion or 18.26% from the previous year.

EKUITAS

EQUITY

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
			Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Ekuitas / Equity				
Ekuitas yang dimiliki Pemegang Ekuitas Perusahaan Induk: / Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity:				
Modal Saham / Share Capital	8.562.752	8.562.752	0	0,00%
Uang Muka Untuk Modal Saham / Advance for Share Capital	-	-	-	-
(Disagio Saham)/Tambahan Modal Disetor / Discount on Stock)/Additional Paid in Capital	(1.653.900)	(1.653.900)	0	0,00%
Akumulasi Kerugian / Accumulated Losses	(3.626.884)	(2.915.730)	(711.154)	24,39%
Penghasilan Komprehensif Lainnya / Other Comprehensive Income	(451.967)	(353.675)	(98.292)	27,79%
Total Ekuitas Yang Dapat Diatribusikan Kepada Pemegang Ekuitas Entitas Induk / Total Equity Attributable to Equity Holders of the Parent Entity	2.830.001	3.639.447	(809.446)	(22,24%)
Kepemilikan Yang Bukan Pengendali / Non-Controlling Interests	321.126	342.314	(21.188)	(6,19%)
Total Ekuitas / Total Equity	3.151.127	3.981.761	(830.634)	(20,86%)

Total Ekuitas

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan mencatatkan nilai total ekuitas sejumlah Rp3,15 triliun. Nilai total ekuitas mengalami penurunan sebesar 20,86% jika dibandingkan dengan nilai total ekuitas di tahun sebelumnya sejumlah Rp3,98 triliun. Penurunan nilai total ekuitas disebabkan oleh adanya kenaikan akumulasi kerugian sebesar 24,39% dan kenaikan penghasilan komprehensif lainnya sebesar 27,79% dari tahun sebelumnya.

Total Equity

Total equity of the Company as of December 31, 2024 amounted to Rp3.15 trillion, decreased by 20.86% compared to the total equity in the previous year of Rp3.98 trillion. The decrease was due to an increase in accumulated losses of 24.39% and an increase in other comprehensive income of 27.79% from the previous year.



LAPORAN LABA RUGI

STATEMENT OF PROFIT OR LOSS

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
			Nominal / Value	Persentase (%) / Percentage (%)
Pendapatan / Revenue	8.857.280	9.612.847	(755.567)	(7,86%)
Harga Pokok Penjualan / Cost of Sales	(7.108.519)	(7.111.300)	2.781	(0,04%)
Laba Bruto / Gross Profit	1.748.761	2.501.547	(752.786)	(30,09%)
Beban Penjualan dan Distribusi / Selling and Distribution Expenses	(996.527)	(1.133.388)	(136.861)	(12,08%)
Beban Umum dan Administrasi / General and Administrative Expenses	(369.368)	(342.276)	(27.092)	7,92%
Pendapatan/(Biaya) Operasional Lainnya / Other Operating Income/ (Expenses)	33.316	(231)	33.547	(14522,51%)
Pendapatan Keuangan / Finance Income	19.042	11.614	7.428	63,96%
Biaya Keuangan / Finance Costs	(712.032)	(795.787)	83.755	(10,52%)
Rugi, Selisih Kurs, Neto / Loss on Foreign Exchange, Net	(239.763)	107.121	(346.884)	(323,82%)
Bagian Kerugian Dari Entitas Terkait / Share of Loss of Associate Entities	(30.998)	(7)	(30.991)	442728,57%
Laba Sebelum Pajak / Profit Before Tax	(547.569)	348.593	(896.162)	(257,08%)
Rugi dari Operasi yang Dihentikan / Loss for the Period from Discontinued Operations	-	(20.472)	20.472	(100,00%)
Pajak Penghasilan (Biaya) / Income (Expense) Tax	(156.624)	(168.829)	12.205	(7,23%)
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan / Net Profit (Loss) for the Year	(704.193)	159.292	(863.485)	(542,08%)
Penghasilan Komprehensif Lainnya / Other Comprehensive Income	(93.280)	(10.363)	(82.917)	800,10%
Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan / Comprehensive Profit (Loss) for the Year	(797.473)	148.929	(946.402)	(635,47%)
Laba (Rugi) Per Saham (Rp) / Basic Earnings (Loss) Per Share	(41,82)	9,04	(51,86)	(562,67%)

Pendapatan

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan mencatatkan nilai pendapatan sejumlah Rp8,86 triliun. Nilai pendapatan mengalami penurunan sebesar 7,86% jika dibandingkan dengan perolehan pendapatan tahun sebelumnya sejumlah Rp9,61 triliun. Pendapatan pada tahun 2024 terbesar didominasi oleh penjualan pada segmen semen dan klinker sekitar 90% dan anak usaha Perseroan lainnya sekitar 10%.

Penurunan nilai pendapatan disebabkan oleh total pendapatan di tahun 2024 mencatatkan penurunan yang terutama disebabkan oleh pelemahan kinerja operasional dari bisnis semen dan klinker di Indonesia, walaupun kinerja dari operasional dan penjualan anak perusahaan mengalami peningkatan.

Revenue

Revenue of the Company as of December 31, 2024 amounted to Rp8.86 trillion, decreased by 7.86% compared to the previous year of Rp9.61 trillion. Revenue in 2024 was dominated by sales in the cement and clinker segment at 90% and the other segments at 10%.

The decrease in revenue was mainly due to the weakening operational performance of the cement and clinker business in Indonesia, although the performance of operations and sales of subsidiaries increased.



Beban Pokok Penjualan

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan mencatatkan nilai beban pokok penjualan sejumlah Rp7,11 triliun. Beban pokok penjualan mengalami penurunan sebesar 0,04% jika dibandingkan dengan perolehan tahun sebelumnya sejumlah Rp7,11 triliun. Penurunan nilai beban pokok penjualan disebabkan oleh penurunan kinerja operasi semen dan klinker. Hal itu selaras dengan menurunnya total penjualan perseroan.

Laba Bruto

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan laba bruto sejumlah Rp1,75 triliun. Laba bruto mengalami penurunan sebesar 30,09% jika dibandingkan dengan perolehan tahun sebelumnya sejumlah Rp2,50 triliun.

Biaya Keuangan

Di tahun 2024, biaya keuangan Perseroan sejumlah Rp712,03 miliar. Nilai tersebut mengalami penurunan sebesar 10,52% jika dibandingkan dengan perolehan tahun sebelumnya sejumlah Rp795,79 miliar. Perubahan biaya keuangan disebabkan oleh adanya penurunan suku bunga pinjaman bank sekitar 1-2% dan penurunan saldo utang Perseroan dibandingkan tahun sebelumnya.

Laba Rugi Komprehensif Tahun Berjalan

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan mencatatkan nilai rugi komprehensif tahun berjalan sejumlah Rp797,47 miliar. Nilai tersebut mengalami penurunan sebesar 635,47% jika dibandingkan dengan perolehan laba ditahun sebelumnya sejumlah Rp148,93 miliar.

Perubahan nilai laba rugi komprehensif tahun berjalan sebagian besar disebabkan oleh perseroan mengalami kerugian valas besar yang belum terealisasi pada tahun berjalan.

Cost of Sales

Cost of sales of the Company as of December 31, 2024 amounted to Rp7.11 trillion, decreased by 0.04% compared to the previous year of Rp7.11 trillion. The decrease in the cost of sales was due to a decrease in the performance of cement and clinker operations, in line with the decline in the Company's total sales.

Gross Profit

The Company's gross profit in 2024 was posted at Rp1.75 trillion, decreased by 30.09% compared to the previous year of Rp2.50 trillion.

Finance Costs

Finance costs in 2024 amounted to Rp712.03 billion, decreased by 10.52% compared to the previous year of Rp795.79 billion. This was due to a decrease in bank loan interest rates of around 1-2% and also decreasing loan amounts of the Company compared to the previous year.

Comprehensive Profit or Loss for The Year

Comprehensive income (loss) for the year as of December 31, 2024 amounted to Rp797.47 billion, decreased by 635.47% compared to income obtained in the previous year of Rp148.93 billion.

The change was largely due to the high unrealized forex losses in the current year.



LAPORAN ARUS KAS

CASH FLOW STATEMENT

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah)/ Description (in millions of Rupiah)	2024	2023	Perubahan 2023-2024 / Changes in 2023-2024	
			Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Kas Bersih dari Kegiatan Operasional / Cash Flows from Operating Activities	2.293.472	2.072.769	220.703	10,65%
Kas Bersih untuk Kegiatan Investasi / Cash Flows from Investing Activities	(399.040)	(315.237)	(83.803)	26,58%
Kas Bersih dari (untuk) Kegiatan Pendanaan / Net Cash from (for) Funding Activities	(1.799.076)	(1.676.602)	(122.474)	7,30%
Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas / Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents	95.356	80.930	14.426	17,83%

Arus Kas Operasi

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan nilai arus kas operasi sejumlah Rp2,29 triliun. Nilai arus kas operasi mengalami peningkatan sebesar 10,65% jika dibandingkan dengan perolehan tahun sebelumnya sejumlah Rp2,07 triliun. Perubahan nilai arus kas dari aktivitas operasi disebabkan oleh kebijakan perseroan dalam penggunaan modal kerja yang baik dan aktivitas operasi lainnya.

Arus Kas Investasi

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan nilai arus kas investasi sejumlah Rp399,04 miliar. Nilai arus kas investasi mengalami peningkatan sebesar 26,58% jika dibandingkan dengan perolehan tahun sebelumnya sejumlah Rp315,24 miliar. Peningkatan nilai arus kas dari aktivitas investasi disebabkan oleh perseroan menambah berbagai aset tetap seperti pembelian kendaraan alat berat dan truk berbasis listrik.

Arus Kas Pendanaan

Di tahun 2024, Perseroan mencatatkan nilai arus kas pendanaan sejumlah Rp1,80 triliun. Nilai arus kas pendanaan mengalami peningkatan sebesar 7,30% jika dibandingkan dengan perolehan tahun sebelumnya sejumlah minus Rp1,68 triliun. Peningkatan nilai arus kas dari aktivitas pendanaan disebabkan oleh Perseroan melakukan pembayaran pinjaman bank yang seiring kenaikan suku bunga yang terjadi pada tahun berjalan.

Operating Cash Flows

Operating cash flows in 2024 amounted to Rp2.29 trillion, increased by 10.65% compared to the previous year of Rp2.07 trillion. The change was due to the Company's policy in effectively using working capital and other operating activities.

Investing Cash Flows

Investing cash flows in 2024 amounted to Rp399.04 billion, increased by 26.58% compared to the previous year of Rp315.24 billion. The increase was due to the addition of various fixed assets such as the purchase of electric heavy equipment & truck vehicles.

Financing Cash Flows

Financing cash flows in 2024 amounted to Rp1.80 trillion, increased by 7.30% compared to the previous year of minus Rp1.68 trillion. The increase was due to bank loan payments by the Company in line with the increase in interest rates that occurred in the current year.



KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

TINGKAT KOLEKTIBILITAS PIUTANG

Average Collection Period (ACP) mengukur kolektibilitas piutang dengan membandingkan rata-rata piutang dengan pendapatan, menggunakan jumlah hari dalam satu tahun (365 hari) sebagai parameter. Di tahun 2024, ACP Perseroan tercatat 42 hari, mengalami kenaikan jumlah hari jika dibandingkan pada tahun sebelumnya yang tercatat selama 37 hari. Perubahan ACP ini terutama disebabkan oleh dinamika kondisi keuangan pelanggan yang membutuhkan waktu lebih lama dalam proses pembayaran.

KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG

Dalam mengevaluasi kinerja keuangan Perseroan terkait pembayaran utang, digunakan perhitungan rasio likuiditas dan rasio solvabilitas. Rasio likuiditas digunakan untuk menilai kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek, sementara rasio solvabilitas digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang.

A. RASIO LIKUIDITAS

Perhitungan rasio likuiditas merujuk pada rasio lancar. Di tahun 2024, rasio lancar Perseroan sebesar 39,23%, mengalami penurunan jika dibandingkan rasio lancar tahun sebelumnya sebesar 48,50%. Rasio tersebut mencerminkan kapasitas Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek.

B. RASIO SOLVABILITAS

Pengukuran kinerja jangka panjang Perseroan dalam memenuhi tanggung jawabnya dilakukan melalui perbandingan rasio antara utang berbunga dan aset. Di tahun 2024, Perseroan mencatat rasio utang terhadap aset sebesar 49,90%, mengalami penurunan jika dibandingkan perolehan tahun sebelumnya sebesar 51,65%. Rasio tersebut mencerminkan kapasitas Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang.

DEBT-PAYING ABILITY AND COLLECTABILITY OF RECEIVABLES

COLLECTABILITY OF RECEIVABLES

Average Collection Period (ACP) measures the collectability of receivables by comparing average receivables to revenue, using the number of days in a year (365 days) as a parameter. The Company's ACP in 2024 was recorded at 42 days, an increase compared to the previous year which was recorded at 37 days. This change in ACP was largely driven by evolving financial circumstances of our customer, resulting in extended payment process.

DEBT-PAYING ABILITY

To evaluate the Company's financial performance related to debt repayment, the Company uses liquidity ratio and solvency ratio. Liquidity ratio is used to assess the Company's ability to meet current liabilities, while solvency ratio is used to measure the Company's ability to meet non-current liabilities. Explanation of the calculation of the two ratios is as follows:

A. LIQUIDITY RATIO

Liquidity ratio refers to the current ratio. The Company's current ratio in 2024 was 39.23%, a decrease compared to the previous year of 48.50%. This ratio reflects the Company's capacity to meet current liabilities.

B. SOLVENCY RATIO

Measurement of the Company's long-term performance to meet its responsibilities is carried out through a comparison of the ratio between interest-bearing-debt and assets. The Company's debt to asset ratio in 2024 was 49.90%, a decrease compared to the previous year of 51.65%. This ratio reflects the Company's capacity to meet non-current liabilities.

RASIO-RASIO KEUANGAN

Hingga 31 Desember 2024, rasio-rasio keuangan Perseroan terdiri dari:

FINANCIAL RATIOS

As of December 31, 2024, the Company's financial ratios consist of:

Deskripsi / Description	2024	2023
Rasio Profitabilitas / Profitability Ratios		
Margin Laba Kotor / Gross Profit Margin	19,74%	26,02%
Rasio Laba terhadap Total Aset / Return on Assets	(4,12%)	0,89%
Rasio Laba terhadap Total Ekuitas / Return on Equity	(22,35%)	4,00%
Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio		
Rasio Lancar / Current Ratio	39,23%	48,50%
Rasio Solvabilitas / Solvency Ratio		
Rasio Utang Berbunga terhadap Aset / Interest-Bearing-Debt to Assets Ratio	49,90%	51,65%
Rasio Utang Berbunga terhadap Ekuitas / Interest-Bearing-Debt to Equity Ratio	270,86%	232,91%

STRUKTUR MODAL DAN KEBIJAKAN STRUKTUR MODAL

STRUKTUR MODAL

CAPITAL STRUCTURE AND POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

CAPITAL STRUCTURE

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah) / Description (in Millions of Rupiah)	2024		2023	
	Rp	Persentase (%) / Percentage (%)	Rp	Persentase (%) / Percentage (%)
Liabilitas / Liabilities	13.953.221	81,58%	13.974.223	77,80%
Ekuitas / Equity	3.151.127	18,42%	3.981.761	22,20%
Aset / Assets	17.104.348	100,00%	17.955.984	100,00%

KEBIJAKAN MANAJEMEN DAN DASAR PENENTUAN KEBIJAKAN ATAS STRUKTUR MODAL

Tujuan utama Perseroan dalam mengelola modal adalah memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat guna mendukung kegiatan usaha dan meraih imbalan maksimal bagi pemegang saham. Di tahun 2024, Perseroan telah mengoptimalkan struktur permodalan Perseroan dengan cara:

1. Memastikan pengelolaan struktur permodalan yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham;
2. Selalu mempertimbangkan keseimbangan antara risiko keuangan dan pengembalian untuk meningkatkan nilai Perseroan;
3. Mengatur kombinasi utang dan modal yang ideal dengan mempertimbangkan kebutuhan dana dan kemampuan arus kas Perseroan.

MANAGEMENT POLICY AND BASIS FOR DETERMINING POLICY ON CAPITAL STRUCTURE

The Company's main objective in managing capital is to ensure the maintenance of healthy capital ratios to support business activities and achieve maximum returns for shareholders. As of December 31, 2024, the Company's management optimized the Company's capital structure by:

1. Ensuring the management of a healthy capital structure to support the business and maximize returns for shareholders;
2. Always considering the balance between financial risk and return to increase the value of the Company;
3. Arranging the ideal combination of debt and equity by considering the Company's funding needs and cash flow capabilities.

IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan tidak memiliki ikatan material untuk investasi barang modal.

MATERIAL COMMITMENTS FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

As of December 31, 2024, the Company did not make material commitments for capital goods investment.



INVESTASI BARANG MODAL

Investasi Barang Modal menjadi salah satu langkah signifikan untuk mendukung langkah Perseroan dalam berekspansi. Secara lebih spesifik, investasi barang modal adalah aktivitas pengeluaran dana yang digunakan untuk membeli sejumlah Aset atau Investasi yang diharapkan dapat memberikan nilai manfaat di masa depan.

Di tahun 2024, Perseroan merealisasikan investasi barang modal sejumlah Rp443,36 miliar. Terdiri dari investasi tanah, pengembangan tanah, bangunan dan prasarana, mesin dan peralatan, peralatan berat dan kendaraan, peralatan kantor, perkakas dan peralatan lainnya, serta aset tetap dalam penyelesaian. Perubahan nilai investasi barang modal mengalami peningkatan sebesar 237,74% jika dibandingkan tahun sebelumnya sejumlah Rp284,30 miliar.

Informasi investasi barang modal yang dilakukan Perseroan di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Tabel Investasi Barang Modal

Capital Goods Investment		
Jenis Investasi (dalam Jutaan Rupiah)/ Investment Type (in Millions of Rupiah)	Tujuan Investasi / Investment Purpose	Nilai Investasi / Investment Value
Tanah / Land	Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support	2.512
Pengembangan Tanah / Land improvements	Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support	337
Bangunan dan Prasarana / Building and infrastructure	Mendukung kegiatan produksi Perseroan / Production support	2.638
Mesin dan Peralatan / Machinery and equipment	Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support	64.327
Peralatan Berat dan Kendaraan / Heavy equipment and vehicles	Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support	110.097
Peralatan Kantor / Office equipment	Penggantian perlengkapan kantor yang rusak / Replacement of broken office equipment	17.211
Aset Tetap dalam Penyelesaian / Construction in progress	Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support	246.235

CAPITAL GOODS INVESTMENT

Investment in Capital Goods is one of the significant measures to support the Company's expansion. More specifically, investment in capital goods is an activity of spending funds to purchase several Assets or Investments that are expected to deliver useful value in the future.

In 2024, the Company realized investment in capital goods amounting to Rp443.36 billion consisting of investment in land, land development, buildings and infrastructure, machinery and equipment, heavy equipment and vehicles, office equipment, tools and other equipment, and fixed assets in progress. Changes in the value of investment in capital goods increased by 237.74% compared to the previous year amounting to Rp284.30 billion.

Information on investment in capital goods made by the Company in 2024 is as follows:

INFORMASI DAN FAKTA MATERIAL YANG TERJADI SETELAH TANGGAL LAPORAN AKUNTAN

Setelah tanggal laporan akuntan, terdapat informasi dan fakta material sebagai berikut:

Pinjaman Sindikasi 2025

Pada tanggal 14 Januari 2025, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit sindikasi dengan total nilai fasilitas AS\$1.053.000.000. Bangkok Bank Public Company Limited bertindak sebagai *mandated lead arranger* and *bookrunner*, PT Bank Permata Tbk. dalam hal ini berperan sebagai agen, agen jaminan, dan bank rekening serta Bangkok Bank Public Company Limited dan Bangkok Bank Public Company Limited Singapore Branch sebagai kreditur.

MATERIAL FACTS AND INFORMATION SUBSEQUENT TO THE DATE OF THE ACCOUNTANT'S REPORT

There were material information and facts subsequent to the accountant's report date:

Syndicated Loan 2025

On January 14, 2025, The Company entered into syndication loan agreement with amount US\$1,053,000,000. Bangkok Bank serves as mandated lead arranger and bookrunner, PT Bank Permata Tbk. as agent, security agent and bank account, Bangkok Bank Public Company Limited and Bangkok Bank Public Company Limited Singapore Branch as creditor.



Pada tanggal 10 Februari 2025, Perjanjian ini mengalami perubahan dengan penambahan kreditur PT Bank Permata Tbk. dan perubahan struktur fasilitas pinjaman.

Pelunasan atas semua Pinjaman(-Pinjaman) tersebut dilakukan pada tanggal 24 Januari 2025. Atas Informasi dan Fakta Material ini telah diungkapkan oleh Perseroan pada Laporan Keuangan Tahunan Auditan 2024.

Diperolehnya pinjaman sindikasi tersebut untuk melunasi pinjaman(-pinjaman) Perseroan yaitu:

- **Pelunasan pinjaman Bank Sindikasi**
Pinjaman Sindikasi yang diperoleh Perusahaan pada tanggal 21 Desember 2021 dari Bank Sindikasi dengan perubahannya.
- **Pelunasan pinjaman Bangkok Bank Public Company Limited - Pinjaman Akuisisi**
Pinjaman yang diperoleh CI, entitas anak pada tanggal 30 Desember 2020 dari Bangkok Bank Public Company Limited berikut dengan perubahannya.
- **Pelunasan pinjaman PT Bank Permata Tbk. - Pinjaman Pembangkit Tenaga Listrik**
Pinjaman yang diperoleh Perusahaan pada tanggal 06 November 2015 dari PT Bank Permata Tbk. berikut dengan perubahannya.
- **Pelunasan pinjaman PT Bank Permata Tbk. - Pinjaman Pabrik Pengepakan**
Pinjaman yang diperoleh Perusahaan pada tanggal 31 Januari 2024 dari PT Bank Permata Tbk. berikut dengan perubahannya.
- **Pelunasan pinjaman PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.**
Pinjaman jangka pendek yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
- **Pelunasan pinjaman PT Bank Permata Tbk.**
Pinjaman jangka pendek yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank Permata Tbk.

Pelunasan atas semua Pinjaman(-Pinjaman) tersebut dilakukan pada tanggal 24 Januari 2025.

Atas Informasi dan Fakta Material ini telah diungkapkan oleh Perseroan pada Laporan Keuangan Tahunan Auditan 2024.

The agreement was amended on February 10, 2025 with additional creditor PT Bank Permata Tbk. and change of loan facility structure.

Repayment of all Loans was made on January 24, 2025. This Material Information and Facts have been disclosed by the Company in the 2024 Audited Annual Financial Statements.

The syndicated loan was obtained to pay off the Company's loans, namely:

- **Full repayment of Syndicated Bank Loan**
The Syndicated Loan obtained by the Company on December 21, 2021 from Syndicated Bank with its amendments.
- **Full repayment of Bangkok Bank Public Company Limited - Acquisition Loan**
The loan obtained by CI, a subsidiary on December 30, 2020 from Bangkok Bank Public Company Limited along with its amendment.
- **Full repayment of PT Bank Permata Tbk. - Power Plant Loan**
The loan obtained by the Company on November 6, 2015 from PT Bank Permata Tbk. along with its amendments.
- **Full repayment of PT Bank Permata Tbk. - Packing Plant Loan**
The loan obtained by the Company on January 31, 2024 from PT Bank Permata Tbk. along with its amendments.
- **Full repayment of PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. Loan**
The short-term loan by the Company from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
- **Full repayment of PT Bank Permata Tbk.**
Loan The short-term loan by the Company from PT Bank Permata Tbk.

Repayment of all such loan(s) was made on January 24, 2025.

This Material Information and Fact has been disclosed by the Company in its Audited Annual Financial Statements for 2024.



PERBANDINGAN ANTARA TARGET DAN REALISASI TAHUN 2024

Perseroan berkomitmen untuk mencapai target yang telah ditetapkan dan tercantum dalam RKAP. Perbandingan realisasi kinerja Perseroan di tahun 2024 dengan target yang ditetapkan, beserta target untuk tahun mendatang adalah sebagai berikut:

COMPARISON BETWEEN TARGET AND ITS REALIZATION IN 2024

The Company is committed to achieving the targets set and stated in the RKAP. Following is the comparison of the realization of the Company's performance in 2024 with the designated target, along with the target for the coming year:

Tabel Target dan Realisasi 2024 serta Target 2025

Deskripsi (dalam Jutaan Rupiah) / Description (in millions of Rupiah)	Target RKAP 2024 / Target in 2024 RKAP	Realisasi 2024 / 2024 Realization		Target RKAP 2025 / Target in 2025 RKAP
		Rp	Pencapaian (%) / Achievement (%)	
Pendapatan / Revenue	11.259.862	8.857.280	78,66%	9.931.092
Beban Pokok Pendapatan / Cost of Revenue	(8.402.786)	(7.108.519)	84,60%	(7.678.698)
Laba Kotor / Gross Profit	2.857.076	1.748.761	61,21%	2.252.394
Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan / Net Profit (Loss) for the Year	781.485	(781.485)	(90,11%)	399.582
Struktur Modal / Capital Structure				
Liabilitas / Liabilities	12.856.646	13.953.221	108,53%	12.918.744
Ekuitas / Equity	5.032.530	3.151.127	62,62%	3.550.709
Aset / Assets	17.889.176	17.104.348	95,61%	16.469.453
Rasio Utang Berbunga terhadap Ekuitas / Interest-Bearing-Debt to Equity Ratio	156,03%	264,21%	76,88%	218,33%
Dividen / Dividend	-	-	0,00%	-

Targets and Realizations 2024 and Targets for 2025

ASPEK PEMASARAN

STRATEGI PEMASARAN

Di tahun 2024, Perseroan berkomitmen meningkatkan kinerja dengan terus membangun kemampuan dan daya saing yang dimiliki sehingga dapat memperkuat eksistensinya di lanskap persaingan industri. Langkah strategis dilakukan dengan mengimplementasikan strategi pemasaran di seluruh aspek operasional. Langkah krusial ini dilakukan Perseroan untuk melangkah lebih cepat menuju terealisasi visi Cemindo.

MARKETING ASPECT

MARKETING STRATEGY

In 2024, the Company is committed to improving performance by continuing to build its capabilities and competitiveness so that it can boost its existence in the competitive landscape of the industry. Strategic steps are taken by implementing marketing strategies in all operational aspects. This crucial step is taken by the Company to move faster towards realizing Cemindo's vision.

Langkah strategis yang dilakukan Perseroan dalam meningkatkan pemasaran melalui beberapa hal sebagai berikut:

1. Mempertahankan pertumbuhan di Sumatera, Jawa Barat dan Kalimantan dengan Terus memperluas area pemasaran di Sumatera dengan menjajaki lebih dalam lokasi-lokasi potensial untuk semen kantong dan curah. Jawa Barat dan Kalimantan. Akan dikejar untuk mendapatkan lebih banyak volume dan pangsa pasar pada tahun 2024. Jawa Timur akan fokus pada profitabilitas dan akselerasi produk berbasis nilai;

The strategic steps taken by the Company in improving marketing are as follows:

1. Maintaining growth in Sumatera, West Java, and Kalimantan by continuing to expand the marketing area in Sumatera by exploring more potential locations for bagged and bulk cement. West Java and Kalimantan will be pursued to gain more volume and market share by 2024. East Java will focus on profitability and acceleration of value-based products;

2. Produk yang kompetitif dan jalur menuju pasar dengan Mengembangkan daya saing perusahaan melalui keselarasan yang lebih baik dengan departemen lain. Penyelarasan fokus: Produksi, Biaya Logistik dan pengadaan yang kompetitif, dan Integrasi Vertikal Rute ke pasar (Hilir);
 3. Memperkuat portofolio produk di semua pasar (Kantong dan Curah), Menyeimbangkan permainan antara komoditas produk yang didorong oleh volume dan produk yang bernilai (lebih banyak profitabilitas). Peta jalan yang jelas (strategi penjualan, pemasaran dan produksi) diperlukan untuk memperkuat *positioning* nilai produk guna meningkatkan profitabilitas perusahaan;
 4. Digitalisasi di seluruh operasi komersial termasuk pemasaran. Memperkuat organisasi berdasarkan semangat perusahaan (inovasi, digitalisasi dan otomasi).
2. Competitive products and routes to market by developing the Company's competitiveness through better alignment with other departments. Focus alignment: production, competitive logistics and procurement costs, and Vertical Integration of Routes to Market (Downstream);
 3. Strengthening the product portfolio in all markets (Bags and Bulk), balancing the business between volume-driven product commodities and value-driven products (more profitability). A clear roadmap (sales, marketing and production strategies) is needed to strengthen the product's value positioning to increase the Company's profitability;
 4. Digitalization across commercial operations including marketing and strengthening the organization based on the Company's spirit (innovation, digitalization and automation).

PANGSA PASAR

Perseroan memiliki keunggulan dari kemampuan untuk selalu bertumbuh dan mengembangkan pangsa pasarnya melalui inovasi berkelanjutan. Di tahun 2024, Perseroan telah meningkatkan pangsa pasar lokal dan ekspor dengan fokus pada hal-hal sebagai berikut:

1. Pertumbuhan volume secara vertikal dan horizontal

Perseroan membuka gerai baru serta melakukan promosi yang berfokus kepada konsumen atau pengguna langsung.

2. Ekspansi Pasar

Perseroan melakukan ekspansi ke pasar baru di kawasan Sumatra dan Kalimantan, serta memperkuat pasar di pulau Jawa.

3. Sumber Daya Manusia (SDM) dan Infrastruktur Distribusi

Perseroan telah menambah jumlah tenaga penjual, gudang distribusi, serta unit truk untuk mendukung ekspansi.

Hingga 31 Desember 2024, pangsa pasar Perseroan menempati posisi ke 4 (empat) nasional dari sisi volume penjualan di pasar domestik Indonesia yang mencapai 6,60%, mengalami penurunan jika dibandingkan perolehan tahun sebelumnya yang mencapai 6,96%.

DIVIDEN

KEBIJAKAN

Seluruh saham mempunyai hak yang sama dan sederajat termasuk hak atas pembagian dividen. Perseroan dalam melaksanakan pembagian dividen kepada pemegang saham dilakukan sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang telah diubah dengan Undang-undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan

MARKET SHARE

The Company excels in its ability to grow and expand its market share through continuous innovation. In 2024, the Company has increased its local and export market share by focusing on the following matters:

1. Vertical and horizontal volume growth

The Company opened new stores and conducted promotions that focused on consumers or direct users.

2. Market Expansion

The Company expanded to new markets in Sumatra and Kalimantan, as well as strengthening the market in Java.

3. Human Resources and Distribution Infrastructure

The Company has increased the number of salespeople, distribution warehouses, and truck units to support expansion.

As of December 31, 2024, the Company's market share was in 4th position nationally in terms of sales volume in the Indonesian domestic market, reaching 6.60%, a decrease compared to the previous year's achievement of 6.96%.

DIVIDEND

POLICY

All shares have the same and equal rights including the right to dividend distribution. The Company distributes dividends to shareholders in accordance with the Company's Articles of Association and Law no. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies which has been amended by Law of the Republic of Indonesia no. 6 of 2023 concerning Stipulation of Government Regulations in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of



Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang dengan ketentuan sebagai berikut:

- a. Perseroan dapat mengumumkan dividen final setiap tahun apabila Perseroan memiliki laba ditahan yang positif. Sebagian dari laba bersih Perseroan, sebagaimana ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, harus dialokasikan ke dana cadangan sampai jumlah dana cadangan tersebut mencapai setidaknya 20% dari jumlah modal disetor, kecuali ditentukan lain dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, sisa laba bersih (setelah dikurangi alokasi dana cadangan) dapat dibagikan kepada pemegang saham sebagai nilai dividen akhir.
- b. Dividen yang diterima oleh pemegang saham tunduk pada ketentuan perpajakan yang berlaku di Negara Republik Indonesia.
- c. Perseroan juga dari waktu ke waktu dapat meninjau kembali dan mengubah kebijakan dividen ini dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan yang berlaku di Negara Republik Indonesia.

Lebih lanjut, sebagaimana yang telah diungkapkan dalam Prospektus Penawaran Umum Perdana Saham tanggal 01 September 2021, Kebijakan Dividen pada dasarnya menyebutkan sebagai berikut:

1. Perseroan memiliki kebijakan untuk membayar dividen kepada para pemegang saham dengan jumlah sampai dengan 40% dari laba bersih setiap tahun, dimulai pada tahun 2024 sehubungan dengan laba bersih pada tahun 2023.
2. Berdasarkan hukum Negara Republik Indonesia, pembayaran dividen akhir setiap tahun wajib disetujui oleh pemegang saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan setelah adanya rekomendasi dari Direksi Perseroan berdasarkan pada kemampuan dan kondisi keuangan Perseroan, termasuk tetapi tidak terbatas arus kas, pendapatan rencana investasi Perseroan, keadaan operasional dan keuangan, kondisi likuiditas, rencana belanja modal, peluang akuisisi, prospek bisnis masa depan, kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku dan faktor lain yang dianggap relevan oleh Direksi Perseroan, serta persyaratan yang diperlukan berdasarkan peraturan perundang-undangan Negara Republik Indonesia dan persyaratan lainnya yang berlaku.

REALISASI DIVIDEN

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan pemberian dividen kepada pemegang saham.

2022 concerning Job Creation becomes law with the following provisions:

- a. The Company may declare a final dividend each year if the Company has positive retained earnings. A portion of the Company's net profit, as determined by the Annual General Meeting of Shareholders, must be allocated to the reserve fund until the amount of the reserve fund reaches at least 20% of the total paid-up capital, unless otherwise determined by the Annual General Meeting of Shareholders, the remaining net profit (after deducting the reserve fund allocation) can be distributed to shareholders as the final dividend value.
- b. Dividends received by shareholders are subject to applicable taxation provisions in the Republic of Indonesia.
- c. The Company may also from time-to-time review and amend this dividend policy with due observance of the prevailing laws and regulations in the Republic of Indonesia.

Furthermore, as disclosed in the Prospectus of the Initial Public Offering dated September 1, 2021, the Dividend Policy basically states the following:

1. The Company has a policy to pay dividends to shareholders in the amount of up to 40% of net income each year, starting in 2024 in relation to net income in 2023.
2. Under the laws of the Republic of Indonesia, the final dividend payment each year must be approved by the shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders after the recommendation of the Company's Board of Directors based on the Company's financial capability and condition, including but not limited to cash flow, the Company's investment plan income, operational and financial conditions, liquidity condition, capital expenditure plans, acquisition opportunities, future business prospects, compliance with applicable laws and regulations and other factors deemed relevant by the Company's Board of Directors, as well as the requirements under the laws and regulations of the Republic of Indonesia and other applicable requirements.

DIVIDEND REALIZATION

In 2024, the Company did not pay dividends to shareholders.

REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Perseroan memperoleh Dana Hasil Penawaran Umum sebesar Rp1.168.784 juta dimana setelah dikurangi Biaya-biaya Penawaran Umum sebesar Rp42.181 juta maka Hasil Penawaran Umum bersih adalah sebesar Rp1.126.603 juta.

Berdasarkan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 27 Juli 2022 ("RUPST 2022"), Pemegang Saham telah menyetujui perubahan rencana penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum sebesar Rp14.828 juta yaitu dari sebelumnya direncanakan untuk belanja modal dialihkan menjadi modal kerja, sehingga rencana penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum untuk modal kerja menjadi Rp668.259 juta.

Perseroan telah merealisasikan seluruh (100%) Dana Hasil Penawaran Umum Perdana di tahun 2023 sebagaimana Laporan Realisasi Penggunaan Seluruh Dana Hasil Penawaran Umum yang telah (i) disampaikan kepada OJK dan (ii) telah dipublikasi kepada masyarakat pada tanggal 8 Februari 2023, serta telah dilaporkan kepada Pemegang Saham Perseroan sebagai pertanggungjawaban Perseroan untuk memenuhi ketentuan dalam Peraturan OJK No. 30/POJK.04/2015 tentang Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum.

LAPORAN REALISASI PENGGUNAAN DANA HASIL PENAWARAN UMUM PERDANA (IPO)

Berikut ini adalah Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana (IPO) Perseroan:

(dalam Jutaan Rupiah)

No	Keterangan / Description			Realisasi (Rp) / Realization (Rp)
A	TOTAL DANA HASIL IPO / TOTAL IPO PROCEEDS			1.168.784
B	TOTAL BIAYA IPO / TOTAL IPO COSTS			(42.181)
C	PENGGUNAAN DANA HASIL IPO / USE OF IPO PROCEEDS			
	Modal Kerja / Allocation Plan	Prospektus / Prospectus	RUPST / AGMS 2022	Realisasi (Rp) / Realization (Rp)
	Modal Kerja / Working Capital	653.430	668.259	(668.259)
	Pembayaran atas Sebagian Pokok Utang dari Pinjaman Sindikasi / Partial Repayment of the Principal Amount of the Syndicated Loan	191.522	191.522	(191.522)
	Pembayaran Sebagian Utang kepada Sinoma International Engineering Co., Ltd. / Partial Payment of Debt to Sinoma International Engineering Co., Ltd.	123.926	123.926	(123.926)
	Belanja Modal / Capital Expenditure	90.128	75.300	(75.300)
	Pembayaran Sebagian Utang kepada PT Sinoma Engineering Indonesia / Partial Payment of Debt To PT Sinoma Engineering Indonesia	67.596	67.596	(67.596)
D	SISA DANA HASIL IPO / REMAINING IPO PROCEEDS			0

REALIZATION OF THE USE OF PROCEEDS FROM THE PUBLIC OFFERING

The Company raised Proceeds from Public Offering of Rp1,168,784 million which after deducting Public Offering Costs of Rp42,181 million, the net Public Offering Proceeds amounted to Rp1,126,603 million.

Based on the resolutions of the Annual General Meeting of Shareholders on July 27, 2022 ("AGMS 2022"), the Shareholders approved the change in the plan to use the Public Offering Proceeds of Rp14,828 million, from previously planned for capital expenditure to working capital, allowing the plan to use the Public Offering Proceeds for working capital to become Rp668,259 million.

The Company has realized all (100%) of the Initial Public Offering Proceeds in 2023 as stated in the Report on the Use of All Public Offering Proceeds which has been (i) submitted to OJK and (ii) published to the public on February 8, 2023, and has been reported to the Company's Shareholders as the Company's responsibility to comply with the provisions in OJK Regulation No. 30/POJK.04/2015 concerning the Report on the Use of Public Offering Proceeds.

REPORT ON THE USE OF PROCEEDS FROM THE INITIAL PUBLIC OFFERING (IPO)

Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Company's Initial Public Offering (IPO) is as follows:

(in Millions of Rupiah)



INFORMASI MATERIAL TERKAIT DENGAN INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Pada tahun 2024 terdapat informasi material terkait dengan investasi yaitu:

Pada tanggal 13 Februari 2024, anak perusahaan yaitu Cemindo Investments Pte. Ltd. ("CI"), menyelesaikan transaksi penyertaan modal saham secara tidak langsung ke Alpha Ciment SA yang berlokasi di Madagaskar melalui CIMAD Holdings Ltd. anak perusahaan CI, yaitu berdasarkan deklarasi penerimaan atas keputusan pemegang saham CIMAD Holdings Ltd. dalam surat TAT/KUR/CHL.078-24 tanggal 7 Februari 2024.

Transaksi penyertaan modal tersebut bukan merupakan perubahan kegiatan usaha dan/atau transaksi material dan bukan merupakan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan. Alasan dilakukannya transaksi tersebut adalah agar Perseroan menemukan pasar baru dan ekspansi pada negara-negara yang masih mengimpor semen sehingga dapat membantu Perseroan untuk meningkatkan eksistensinya secara global. Transaksi tersebut merepresentasikan ekuitas milik CIMAD Holdings Ltd. yang didanai oleh CI yang memegang 50,00% saham secara langsung.

Dampak dari penyertaan modal oleh CI ini tidak menimbulkan perubahan terhadap kegiatan operasional, aspek hukum, kondisi keuangan, atau kelangsungan usaha Perseroan.

TRANSAKSI AFILIASI

Di tahun 2024, Perseroan dan/atau Entitas Anak melakukan sejumlah transaksi yang memenuhi kualifikasi atau persyaratan transaksi afiliasi dalam Peraturan OJK No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan, yang telah diungkapkan dan/atau direfleksikan dalam Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2024, yang diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja dalam Laporan Auditor Independen No. 00458/2.1032/AU.1/04/06874/1/III/2025, yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dengan Laporan Tahunan ini, yaitu termasuk tetapi tidak terbatas:

1. Transaksi yang dilakukan oleh Perseroan dengan PT Energi Unggul Persada, yang telah disampaikan/diungkapkan oleh Perseroan melalui Keterbukaan Informasi pada tanggal 02 Juli 2024;
2. Transaksi afiliasi yang memenuhi kualifikasi atau persyaratan berdasarkan ketentuan Pasal 6 POJK 42/2020, dimana Perseroan telah melaporkan ke OJK atas setiap transaksi afiliasi tersebut paling lambat pada akhir hari kerja kedua tanggal transaksi afiliasi;

MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION, BUSINESS MERGER/ CONSOLIDATION, AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

There was material information related to the investment in 2024, namely:

On February 13, 2024, a subsidiary, namely Cemindo Investments Pte. Ltd. ("CI"), completed an indirect share capital participation transaction to Alpha Ciment SA located in Madagascar through CIMAD Holdings Ltd. a subsidiary of CI, namely based on the declaration of acceptance of the resolution of the shareholders of CIMAD Holdings Ltd. in the letter TAT/KUR/CHL.078-24 dated February 7, 2024.

The capital participation transaction does not constitute a change in business activities and/or material transactions and is not an affiliated transaction and/or conflict of interest transaction. The reason for carrying out the transaction is so that the Company finds new markets and expansion in countries that still import cement so that it can help the Company to increase its existence globally. The transaction represents the equity owned by CIMAD Holdings Ltd. which is funded by CI which directly holds 50.00% of the shares.

The impact of CI's capital participation does not result in changes to the Company's operational activities, legal aspects, financial conditions, or business continuity.

AFFILIATE TRANSACTIONS

In 2024, the Company and/or its Subsidiaries conducted a number of transactions that meet the qualifications or requirements of affiliated transactions in OJK Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions, which have been disclosed and/or reflected in Note No. 46 in the Company's Annual Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2023, audited by Public Accounting Firm Purwantono, Sungkoro & Surja in Independent Auditor's Report Number 00458/2.1032/AU.1/04/06874/1/III/2025 which is an integral part of this Annual Report, including but not limited to:

1. Transactions carried out by the Company with PT Energi Unggul Persada, which have been submitted/disclosed by the Company through Information Disclosure on July 2, 2024;
2. Affiliated transactions that meet the qualifications or requirements based on the provisions of Article 6 of POJK 42/2020, with the Company having reported to OJK for each affiliated transaction no later than the end of the second business day of the affiliated transaction date;

3. Transaksi afiliasi yang memenuhi kualifikasi atau persyaratan berdasarkan ketentuan Pasal 8 POJK 42/2020, yaitu merupakan kegiatan usaha Perseroan dan/atau Entitas Anak sebagaimana dicantumkan dalam anggaran dasarnya masing-masing yang dijalankan dalam rangka untuk memenuhi kebutuhan pengembangan operasional dan bisnis Perseroan, menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan serta pada awal transaksi telah melalui prosedur untuk memastikan bahwa setiap transaksi dilakukan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum dan tidak ada perubahan syarat dan kondisi transaksi afiliasi yang berpotensi merugikan Perseroan dan/atau Entitas Anak;
4. Transaksi afiliasi Perseroan dan/atau Entitas Anak, yang memenuhi kualifikasi atau persyaratan berdasarkan ketentuan Pasal 5 POJK 42/2020, yaitu (i) telah disetujui RUPS, dan/atau (ii) telah diungkapkan dalam Prospektus IPO, dan/atau (iii) merupakan transaksi berkelanjutan dimana transaksi awal telah memenuhi ketentuan dalam POJK 42/2020, sepanjang tidak ada perubahan syarat dan kondisi perubahan transaksi afiliasi yang dapat merugikan Perseroan.

PERNYATAAN DIREKSI BAHWA TRANSAKSI AFILIASI TELAH MELALUI PROSEDUR YANG MEMADAI

Dewan Komisaris dan Direksi menyatakan bahwa seluruh transaksi yang dilakukan oleh Perseroan dan/atau Entitas Anak telah dijalankan sesuai dengan prosedur yang memadai dan selaras dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

INFORMASI MATERIAL TERKAIT DENGAN TRANSAKSI MATERIAL

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi dan/atau aksi korporasi yang memenuhi kualifikasi atau persyaratan transaksi material dan/atau perubahan kegiatan usaha dalam Peraturan OJK No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha.

KEBIJAKAN PERSEROAN TERKAIT MEKANISME REVIEW ATAS TRANSAKSI

Dewan Komisaris dan Komite Audit melakukan tinjauan terhadap transaksi yang melibatkan Pihak-pihak Berelasi melalui proses audit sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam PSAK No. 7 mengenai "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi". Evaluasi ini dilakukan khususnya pada hasil audit yang telah dilakukan oleh Akuntan Publik serta informasi transaksi lain yang dapat diakses oleh publik.

3. Affiliated transactions that meet the qualifications or requirements based on the provisions of Article 8 POJK 42/2020, which are business activities of the Company and / or Subsidiaries as stated in their respective articles of association carried out in order to meet the operational and business development needs of the Company, generate business income and are carried out routinely, repeatedly, and / or continuously and at the beginning of the transaction have gone through procedures to ensure that each transaction is carried out in accordance with generally accepted business practices and there are no changes to the terms and conditions of affiliated transactions that have the potential to harm the Company and/or Subsidiaries;
4. Affiliated transactions of the Company and/or its Subsidiaries, which meet the qualifications or requirements based on the provisions of Article 5 of POJK 42/2020, namely (i) have been approved by the GMS, and/or (ii) have been disclosed in the IPO Prospectus, and/or (iii) are ongoing transactions with the initial transaction having met the provisions in POJK 42/2020, as long as there are no changes in the terms and conditions of changes in affiliated transactions that may harm the Company.

BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT THAT AFFILIATE TRANSACTIONS HAVE BEEN THROUGH ADEQUATE PROCEDURES

The Board of Commissioners and Board of Directors declare that all transactions conducted by the Company and/or Subsidiaries have been carried out in accordance with adequate procedures and in line with applicable laws and regulations.

MATERIAL INFORMATION RELATED TO MATERIAL TRANSACTIONS

In 2024, the Company did not conduct transactions and/or corporate actions that meet the qualifications or requirements for material transactions and/or changes in business activities in OJK Regulation No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities.

COMPANY POLICY ON REVIEW MECHANISM OF TRANSACTIONS

The Board of Commissioners and the Audit Committee conduct a review of transactions involving Related Parties through an audit process in accordance with the provisions contained in SFAS No. 7 regarding "Disclosure of Related Parties". This evaluation is carried out, especially on the results of audits conducted by Public Accountants and other transaction information that can be accessed by the public.



Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan transaksi dan/atau aksi korporasi yang memenuhi kualifikasi atau persyaratan transaksi benturan kepentingan dalam POJK 42/2020, sehingga tidak ada pengungkapan informasi material mengenai transaksi material dan perubahan kegiatan usaha.

PERUBAHAN KETENTUAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN TERHADAP PERSEROAN

Di tahun 2024, terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang memiliki pengaruh terhadap Perseroan dan/atau Entitas Anak Perusahaan yaitu Peraturan Daerah Provinsi Banten No. 1 Tahun 2024 tentang Pajak Daerah dan Retribusi Daerah. Perubahan peraturan ini menyebabkan adanya penambahan biaya royalti terhadap penambangan batu kapur pada Entitas Anak Perusahaan yaitu PT Lebak Energi Nusantara.

PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI

Di tahun 2024, terdapat perubahan kebijakan akuntansi dalam penyusunan Laporan Keuangan yang disajikan dalam Laporan Tahunan ini.

Throughout 2024, the Company did not conduct transactions and/ or corporate actions that meet the qualifications or requirements of conflict-of-interest transactions in POJK 42/2020, so there was no disclosure of material information regarding material transactions and changes in business activities.

CHANGES IN LAWS AND REGULATIONS IMPACTING THE COMPANY

There were changes to laws and regulations that had an impact on the Company and/or the Company's Subsidiaries in 2024, namely Banten Provincial Regulation No. 1 of 2024 on Regional Taxes and Regional Retributions. The change in regulation resulted in an increase in royalty costs for limestone mining at the Subsidiary, namely PT Lebak Energi Nusantara.

CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES

There were changes in accounting policies in the preparation of the Financial Statements presented in this Annual Report in 2024.

Perubahan Kebijakan Akuntansi 2024

Accounting Policy Changes in 2024

Perubahan Kebijakan Akuntansi / Changes in Accounting Policies	Alasan Perubahan / Reason for Change	Dampak Kuantitatif terhadap Laporan Keuangan / Quantitative Impact on the Financial Statements
Amandemen PSAK 201: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan / Amendment to PSAK 201: Long-Term Liabilities with Covenants	Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan: / The amendments specify the requirements for classifying a liability as current or non-current and clarify: - Hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan / What constitutes a right to defer settlement - Hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan / The right to defer settlement shall exist at the end of the reporting period - Klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menangguhkan liabilitas / The classification is not affected by the likelihood that the entity will exercise its right to defer the liability - Bahwa jika derivatif melekat dalam kewajiban yang dapat dikonversi dianggap sebagai instrumen ekuitas, ketentuan kewajiban ini tidak akan mempengaruhi klasifikasinya sebagai lancar atau tidak lancar / That if a derivative embedded in a convertible liability is considered an equity instrument, the terms of this obligation will not affect its classification as current or non-current Selain itu, entitas diwajibkan untuk mengungkapkan ketika kewajiban, yang timbul dari perjanjian pinjaman, diklasifikasikan sebagai tidak lancar dan hak entitas untuk menunda penyelesaian bergantung pada kepatuhan terhadap kovenan di masa depan dalam jangka waktu dua belas bulan. / In addition, an entity is required to disclose when a liability, arising from a loan agreement, is classified as non-current and the entity's right to defer settlement is subject to future compliance with the covenant within twelve months.	Amandemen ini tidak diharapkan akan memberikan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup / The amendments are not expected to have an impact on the Group's consolidated financial statements
Amandemen PSAK 116: Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan sewa-balik / Amendment to PSAK 116: Lease Liabilities in Sale and Leaseback	Amandemen ini menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan / The amendments specify the requirements that a seller-lessee uses to measure a lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure that the seller-lessee does not recognize any gain or loss relating to the right of use retained	Amandemen ini tidak diharapkan akan memberikan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup. / The amendments are not expected to have an impact on the Group's consolidated financial statements.
Amandemen PSAK 207 dan PSAK 107: Pengaturan Pembiayaan Pemasok / Amendment to PSAK 207 and PSAK 107: Supplier Financing Arrangements	Amandemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok tersebut. Persyaratan pengungkapan dalam amandemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas. / The amendments clarify the characteristics of supplier financing arrangements and require additional disclosures about such supplier financing arrangements. The disclosure requirements in these amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the impact of supplier financing arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.	Amandemen ini tidak diharapkan akan memberikan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup. / The amendments are not expected to have an impact on the Group's consolidated financial statements.

PROSPEK USAHA

Situasi perekonomian global masih sangat dinamis dengan risiko dan ketidakpastian yang perlu terus diantisipasi. Ke depan, pertumbuhan ekonomi global diperkirakan masih stagnan di level rendah (di bawah level pra-pandemi). Faktor risiko dan ketidakpastian bersumber dari tingkat suku bunga yang masih tinggi, eskalasi konflik geopolitik, peningkatan tensi perang dagang akibat isu overproduksi di Tiongkok, serta risiko yang berdampak struktural, terutama yang bersumber dari perubahan iklim, digitalisasi, serta penuaan demografi (*ageing population*). Di tengah berbagai gejolak global, ekonomi Indonesia tetap terjaga dengan baik. Selama periode 2014-2019, sebelum pandemi Covid-19, pertumbuhan ekonomi Indonesia stabil di atas 5,0% per tahun, melebihi rata-rata global 3,4% dan negara berkembang anggota G20 lainnya sebesar 4,8%.

Dinamika perekonomian global akan terus memengaruhi situasi perekonomian domestik, sehingga kebijakan makro fiskal yang antisipatif dan responsif diperlukan untuk memitigasi dampak negatif dari risiko perekonomian global, dan menjaga trajektori pertumbuhan ekonomi nasional yang kuat, inklusif dan berkelanjutan. Kebijakan fiskal melalui APBN selalu diarahkan untuk menjalankan 3 fungsi utama, yaitu: fungsi alokasi, distribusi, dan stabilisasi.

Bauran kebijakan fiskal, dan moneter, serta sektor keuangan dirancang untuk dapat mendorong pertumbuhan ekonomi domestik yang kuat dan berkelanjutan pada tahun 2025 yang diperkirakan sebesar 5,2%. Konsumsi domestik diperkirakan masih kuat dengan terkendalinya inflasi dan penciptaan lapangan kerja.

Asumsi dasar ekonomi makro yang lengkap dari Kementerian Keuangan adalah sebagai berikut:

BUSINESS OUTLOOK

The global economic situation remains highly dynamic with risks and uncertainties that need continuous anticipation. Going forward, global economic growth is expected to remain stagnant at a low level (below pre-pandemic levels). Risk and uncertainty factors stem from high interest rates, escalating geopolitical conflicts, increased trade war tensions due to overproduction issues in China, and structural risks, especially those stemming from climate change, digitalization, and (aging population). Amidst various global turmoil, the Indonesian economy remains well maintained. During the 2014-2019 period, before the Covid-19 pandemic, Indonesia's economic growth was stable at above 5.0% per year, exceeding the global average of 3.4% and other developing countries in the G20 by 4.8%.

The dynamics of the global economy will continue to affect the domestic economic situation, therefore anticipatory and responsive macro fiscal policies are needed to mitigate the negative impacts of global economic risks, and maintain a strong, inclusive, and sustainable national economic growth trajectory. Fiscal policy through the State Budget is always directed to carry out 3 main functions, namely: allocation, distribution, and stabilization functions.

The mix of fiscal, monetary, and financial sector policies is designed to be able to encourage strong and sustainable domestic economic growth in 2025 which is estimated at 5.2%. Domestic consumption is expected to remain strong with controlled inflation and job creation.

The complete basic macroeconomic assumptions of the Ministry of Finance are as follows:

Indikator / Indicators	Outlook 2024	RAPBN 2025
Pertumbuhan Ekonomi (%yoy) / Economic Growth (%yoy)	5,1	5,2
Inflasi (%yoy) / Inflation (%yoy)	2,7	2,5
Nilai Tukar (Rp/US\$) / Exchange Rate (Rp/US\$)	16.000	16.100
Tingkat Suku Bunga SUN 10 Tahun (%) / 10-Year SUN Interest Rate (%)	6,9	7,1
Harga Minyak Mentah Indonesia (US\$/barel) / Indonesian Crude Oil Price (US\$/barrel)	82	82
Lifting Minyak Mentah (ribu barel per hari) / Crude Oil Lifting (thousand barrels per day)	592	600
Lifting Gas (ribu barel setara minyak per hari) / Gas Lifting (thousand barrels of oil equivalent per day)	990	1.005



Disisi lain, pertumbuhan PDB Vietnam tahun 2024 tercatat sebesar 7,1% didorong oleh ekspor yang kuat dan arus masuk investasi asing langsung (FDI). Pertumbuhan ini merupakan pemulihan yang solid dari 5,1% yang tercatat pada tahun 2023. Ekspansi pada tahun 2024 didorong sepenuhnya oleh lonjakan pertumbuhan produksi manufaktur (dari 3,6% pada tahun 2023 menjadi 9,8% pada tahun 2024), yang pada gilirannya didorong oleh pemulihan ekspor Vietnam ke AS dari penurunan 11% pada tahun 2023 menjadi lonjakan 23% pada tahun 2024. AS adalah pasar ekspor terbesar Vietnam, menyumbang sekitar 30% dari total ekspor, sehingga pemulihan ekspor ke AS mendorong rebound dalam total ekspor Vietnam dari penurunan 4% pada tahun 2023 menjadi peningkatan 14,3% pada tahun 2024, menurut Kantor Statistik Umum (GSO).

Pemerintah Vietnam terus mengupayakan peningkatan lingkungan bisnis dan tata kelola ekonomi dapat lebih meningkatkan daya tarik Vietnam bagi investor dan perusahaan asing maupun domestik sehingga menargetkan pertumbuhan ekonomi ditahun 2025 mencapai 8%. Dengan pendorong utama yaitu peningkatan investasi publik, menarik lebih banyak pendanaan luar negeri, terutama investasi teknologi tinggi dengan nilai tambah tinggi, dan memperluas ekspor, serta meningkatkan konsumsi dalam negeri. Total investasi publik untuk tahun 2025 telah ditetapkan sebesar \$12,5 miliar. Dana ini akan digunakan untuk membangun serangkaian proyek infrastruktur utama, termasuk Bandara Internasional Long Thanh senilai \$16 miliar dan Kereta Cepat Utara-Selatan, yang menelan biaya \$67,34 miliar, dengan konstruksi yang akan dimulai pada tahun 2027.

RENCANA STRATEGIS TAHUN 2025

Berdasarkan prospek usaha yang disusun, Perseroan telah merumuskan berbagai rencana strategis untuk mencapai pertumbuhan di tahun mendatang dengan cara:

1. Mempertahankan Pertumbuhan di Sumatera, Pertumbuhan Agresif di Jawa Barat dan Kalimantan, Terus Berekspansi dengan semen kantong dan curah di Sumatera, Banten dan Kalimantan Timur;
2. Produk dan *Route to Market* yang kompetitif, Mengembangkan daya saing perusahaan melalui keselarasan yang lebih baik dengan departemen lain;
3. Penyelarasan fokus pada:
 - Produksi: Pengembangan / Peningkatan Produk (AAC, Re-Formulasi PCC, Semen Hidraulis)
 - Hilir: Integrasi *route to market* vertikal (Motive Mulia).

On the other hand, Vietnam's GDP Growth in 2024 was recorded at 7.1%, driven by strong exports and inflows of foreign direct investment (FDI). This growth represents a solid recovery from the 5.1% recorded in 2023. The expansion in 2024 is driven entirely by a surge in manufacturing output growth (from 3.6% in 2023 to 9.8% in 2024), which in turn is driven by a recovery in Vietnam's exports to the US from a decline of 11% in 2023 to a surge of 23% in 2024. The US is Vietnam's largest export market, accounting for about 30% of total exports, thus the recovery in exports to the US is driving a rebound in Vietnam's total exports from a decline of 4% in 2023 to an increase of 14.3% in 2024, according to the General Statistics Office (GSO).

The Vietnamese government continuously strive to improve the business environment and economic governance to further enhance Vietnam's attractiveness to foreign and domestic investors and companies, targeting economic growth in 2025 to reach 8% with the main catalyst being increasing public investment, attracting more foreign funding, especially high-tech investment with high added value, and expanding exports, as well as boosting domestic consumption. The total public investment for 2025 has been set at \$12.5 billion. The funds will be used to build a series of major infrastructure projects, including the \$16 billion Long Thanh International Airport and the \$67.34 billion North-South High-Speed Railway, with construction due to start in 2027.

STRATEGIC PLAN FOR 2025

Based on the business outlook, the Company has formulated various strategic plans to achieve growth in the coming year by:

1. Sustaining growth in Sumatra, aggressive growth in West Java and Kalimantan, and continuing to expand with bagged and bulk cement in Sumatra, Banten, and East Kalimantan;
2. Creating competitive products and route to market, developing the Company's competitiveness through better alignment with other departments;
3. Aligning focus on:
 - Production: Product Development / Improvement (AAC, PCC Re-Formulation, Hydraulic Cement)
 - Downstream: Vertical route to market integration (Motive Mulia).

- Memperkuat portofolio produk di seluruh pasar (Kantong dan Curah) dengan fokus pada produk rendah karbon, menyeimbangkan permainan antara produk yang didorong oleh volume (komoditas) dan produk yang bernilai (profitabilitas);
- Digitalisasi dalam semua operasi komersial termasuk pemasaran. Memperkuat organisasi di tingkat berikutnya (Kemampuan, Pemasaran Perdagangan, Penetapan Harga dan Optimalkan Investasi dalam sistem);
- Kinerja Keuangan terkait KPI baru (*Collection – Pendapatan – Belanja*), mengoptimalkan harga dan keuntungan melalui digitalisasi untuk menjangkau setiap lapisan pelanggan.

INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA

HAL-HAL YANG BERPOTENSI BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP KELANGSUNGAN USAHA

Di tahun 2024, terdapat hal-hal yang berpotensi memberikan dampak signifikan terhadap kelangsungan bisnis Cemindo Gemilang, sebagai berikut:

1. Bencana Alam

Peristiwa seperti angin topan, gempa bumi, banjir, atau kebakaran hutan dapat mengganggu operasi, merusak fasilitas, dan mempengaruhi rantai pasokan, sehingga berpotensi mengakibatkan terhentinya aktivitas bisnis

2. Pelanggaran Keamanan Siber

Meningkatnya ketergantungan pada teknologi juga membawa risiko serangan siber. Pelanggaran data, serangan *ransomware*, atau insiden dunia maya lainnya dapat mengakibatkan kerugian finansial yang signifikan, kerusakan reputasi, dan gangguan operasional.

3. Kemerossotan Ekonomi

Resesi atau kemerosotan ekonomi dapat berdampak pada kebiasaan belanja konsumen, menurunkan permintaan terhadap produk atau jasa, dan memaksa Perseroan melakukan tindakan pemotongan biaya, sehingga berpotensi menyebabkan PHK atau bahkan kebangkrutan.

4. Pandemi Global Atau Keadaan Darurat Kesehatan

Seperti yang terlihat pada pandemi COVID-19, keadaan darurat kesehatan masyarakat dapat sangat berdampak pada operasi bisnis, rantai pasokan, dan permintaan konsumen, sehingga mengganggu kelangsungan.

5. Ketidakstabilan Politik atau Perubahan Peraturan

Konflik politik, perubahan kebijakan pemerintah, atau pergeseran kerangka peraturan dapat berdampak pada dunia usaha, khususnya pada industri yang diatur secara ketat atau bergantung pada kontrak pemerintah.

- Strengthening product portfolio across markets (Bagged and Bulk) with a focus on low carbon products, balancing the business between volume-driven products (commodity) and value-driven products (profitability);
- Developing digitalization in all commercial operations including marketing and strengthening the organization at the next level (Capabilities, Trade Marketing, Pricing and Optimize Investment in systems);
- Improving financial performance related to new KPI (*Collection – Income – Expenditure*) and optimizing price and profit through digitalization to reach every customer layer.

INFORMATION ON BUSINESS CONTINUITY

SUBJECTS THAT POTENTIALLY AND SIGNIFICANTLY AFFECT ON THE COMPANY'S BUSINESS CONTINUITY

In 2024, there are matters that have the potential to have a significant impact on the continuity of Cemindo Gemilang's business, as follows:

1. Natural Disasters

Events such as hurricanes, earthquakes, floods, or forest fires may disrupt operations, damage facilities, and affect the supply chain, potentially resulting in the cessation of business activities

2. Cybersecurity Breaches

Increased reliance on technology also carries the risk of cyberattacks. Data breaches, ransomware attacks, or other cyber incidents may result in significant financial losses, reputational damage, and operational disruptions.

3. Economic Downturn

A recession or economic downturn may impact consumer spending habits, reduce demand for products or services, and force the Company to take cost-cutting measures, potentially leading to layoffs or even bankruptcy.

4. Global Pandemic or Health Emergency

As seen in the COVID-19 pandemic, a public health emergency can have a significant impact on business operations, supply chains, and consumer demand, disrupting continuity.

5. Political Instability or Regulatory Changes

Political conflicts, changes in government policies, or shifts in regulatory frameworks may impact businesses, particularly in industries that are highly regulated or dependent on government contracts.



6. Gangguan Rantai Pasokan

Gangguan pada rantai pasokan karena faktor-faktor seperti bencana alam, ketidakstabilan politik, perselisihan dagang, atau masalah transportasi dapat mengakibatkan penundaan atau kekurangan bahan atau produk penting, sehingga berdampak pada kemampuan Perseroan untuk beroperasi.

7. Sengketa atau Tuntutan Hukum

Tuntutan hukum, perselisihan hukum, atau investigasi peraturan dapat menyebabkan kerugian finansial, kerusakan reputasi, peningkatan biaya hukum, dan gangguan dari aktivitas bisnis inti.

8. Perubahan Tren Teknologi atau Industri

Kemajuan pesat dalam teknologi atau pergeseran preferensi konsumen dapat membuat produk atau layanan menjadi ketinggalan jaman, sehingga memerlukan adaptasi dan inovasi untuk mempertahankan daya saing dan kelangsungan bisnis.

9. Tantangan Retensi atau Rekrutmen Talenta

Hilangnya karyawan kunci, kesulitan menarik talenta baru, atau ketidakmampuan mempertahankan tenaga kerja terampil dapat menghambat kemampuan Perseroan untuk beroperasi secara efektif dan mempertahankan pertumbuhan.

10. Risiko Lingkungan atau Keberlanjutan

Meningkatnya kesadaran dan peraturan terkait kelestarian lingkungan menimbulkan risiko bagi perusahaan yang gagal mengadopsi dan mempertahankan praktik berkelanjutan atau perusahaan yang beroperasi di industri menghadapi peningkatan pengawasan.

ASSESSMENT MANAJEMEN ATAS HAL-HAL YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP KELANGSUNGAN USAHA PERSEROAN

Informasi *assessment* yang dilakukan Perseroan terhadap hal-hal yang dapat memberikan dampak signifikan terhadap kelangsungan bisnis Cemindo Gemilang, sebagai berikut:

1. Identifikasi Risiko

Manajemen mengidentifikasi potensi ancaman dan kerentanan yang dapat mengganggu kelangsungan usaha. Hal ini melibatkan evaluasi faktor internal dan eksternal yang mungkin berdampak pada operasi Perseroan, rantai pasokan, stabilitas keuangan, reputasi, atau kepatuhan terhadap peraturan.

2. Penilaian Risiko

Setelah potensi risiko diidentifikasi, manajemen menilai kemungkinan terjadinya dan potensi dampaknya terhadap bisnis. Hal ini melibatkan analisis data historis, melakukan penilaian risiko, dan mencari pendapat ahli untuk menentukan tingkat keparahan dan probabilitas setiap risiko.

6. Supply Chain Disruptions

Disruptions to the supply chain due to factors such as natural disasters, political instability, trade disputes, or transportation issues may result in delays or shortages of critical materials or products, impacting the Company's ability to operate.

7. Legal Disputes or Lawsuits

Legal claims, legal disputes, or regulatory investigations may result in financial losses, reputational damage, increased legal costs, and disruptions to core business activities.

8. Changes in Technology or Industry Trends

Rapid advances in technology or shifts in consumer preferences may make products or services obsolete, requiring adaptation and innovation to maintain competitiveness and business continuity.

9. Talent Retention or Recruitment Challenges

The loss of key employees, difficulty in attracting new talent, or the inability to retain a skilled workforce may hinder the Company's ability to operate effectively and sustain growth.

10. Environmental or Sustainability Risks

Increased awareness and regulations regarding environmental sustainability pose risks to companies that fail to adopt and maintain sustainable practices or companies operating in industries facing increased scrutiny.

MANAGEMENT ASSESSMENT OF SUBJECTS THAT SIGNIFICANTLY AFFECT THE COMPANY'S BUSINESS CONTINUITY

Information on the assessment conducted by the Company on matters that may have a significant impact on Cemindo Gemilang's business continuity is as follows:

1. Risk identification

Management identifies potential threats and vulnerabilities that may disrupt business continuity. This involves evaluating internal and external factors that may impact the Company's operations, supply chain, financial stability, reputation, or regulatory compliance.

2. Risk Assessment

Once potential risks are identified, management assesses their probability of occurrence and their potential impact on the business. This involves analyzing historical data, conducting risk assessments, and seeking expert opinion to determine the severity and probability of each risk.



3. Prioritas

Manajemen memprioritaskan risiko berdasarkan signifikansinya. Hal ini dapat mencakup pemeringkatan risiko berdasarkan potensi dampaknya terhadap kelangsungan bisnis, implikasi keuangan, konsekuensi hukum atau peraturan, atau kerusakan reputasi.

4. Strategi Mitigasi

Berdasarkan risiko yang teridentifikasi dan prioritasnya, manajemen mengembangkan strategi untuk memitigasi atau mengurangi dampak risiko tersebut. Hal ini mungkin melibatkan penerapan langkah-langkah pencegahan, rencana darurat, redundansi, perlindungan asuransi, atau penguatan langkah-langkah keamanan siber.

5. Perencanaan Kesiambungan Bisnis

Manajemen mengembangkan dan memelihara rencana kesiambungan bisnis yang komprehensif untuk memastikan Perseroan dapat melanjutkan operasi penting jika terjadi gangguan atau keadaan darurat. Hal ini mencakup menguraikan peran dan tanggung jawab, menetapkan protokol komunikasi, mengidentifikasi fasilitas cadangan, dan menguji rencana secara berkala.

6. Pemantauan dan Peninjauan

Manajemen terus memantau risiko-risiko yang teridentifikasi, kondisi pasar, dan perubahan apa pun yang mungkin berdampak pada kelangsungan usaha. Tinjauan rutin terhadap penilaian risiko dan strategi mitigasi dilakukan untuk memastikan efektivitas dan relevansinya.

7. Respons dan Pemulihan

Jika terjadi peristiwa yang mengganggu, manajemen mengaktifkan rencana kelangsungan bisnis, mengoordinasikan upaya respons, dan memulai proses pemulihan untuk meminimalkan waktu henti, memulihkan operasi, dan memitigasi dampak negatif lebih lanjut.

ASUMSI YANG DIGUNAKAN MANAJEMEN DALAM MELAKUKAN PENILAIAN

Perseroan melakukan *assessment* dengan menggunakan asumsi-asumsi untuk mengambil keputusan yang tepat. Asumsi-asumsi tersebut di antaranya:

1. Data Historis

Manajemen berasumsi bahwa data historis secara akurat mencerminkan pola dan tren masa depan. Mereka mungkin mengandalkan metrik dan tren kinerja masa lalu untuk menilai risiko dan membuat prediksi mengenai hasil di masa depan.

3. Prioritization

Management prioritizes risks based on their significance. This may include ranking risks based on their potential impact on business continuity, financial implications, legal or regulatory consequences, or reputational damage.

4. Mitigation Strategies

Based on the identified risks and their priorities, management develops strategies to mitigate or reduce the impact of those risks. This may involve implementing preventative measures, contingency plans, redundancies, insurance protection, or strengthening cybersecurity measures.

5. Business Continuity Planning

Management develops and maintains a comprehensive business continuity plan to ensure the Company can continue essential operations in the event of a disruption or emergency. This includes outlining roles and responsibilities, establishing communication protocols, identifying backup facilities, and periodically testing the plan.

6. Monitoring and Review

Management continuously monitors identified risks, market conditions, and any changes that may impact business continuity. Regular reviews of risk assessments and mitigation strategies are conducted to ensure their effectiveness and relevance.

7. Response and Recovery

In the event of a disruptive event, management activates the business continuity plan, coordinates response efforts, and initiates recovery processes to minimize downtime, restore operations, and mitigate further negative impacts.

ASSUMPTIONS USED BY MANAGEMENT IN CONDUCTING ASSESSMENTS

The Company conducts assessments using assumptions to make the right decisions. These assumptions include:

1. Historical Data

Management assumes that historical data accurately reflects future patterns and trends. They may rely on past performance metrics and trends to assess risk and make predictions about future outcomes.



2. Kondisi Pasar

Manajemen berasumsi bahwa kondisi pasar akan relatif stabil kecuali terdapat bukti atau indikator yang menunjukkan sebaliknya. Mereka mungkin berasumsi bahwa permintaan, harga, dinamika persaingan, dan faktor pasar lainnya akan terus berperilaku dalam kisaran tertentu.

3. Ketersediaan Sumber Daya

Manajemen berasumsi bahwa sumber daya yang diperlukan, seperti personel, peralatan, persediaan, dan teknologi, akan tersedia dan berfungsi sesuai harapan. Mereka mungkin mempertimbangkan faktor-faktor seperti ketersediaan tenaga kerja, keandalan rantai pasokan, dan kesiapan infrastruktur ketika menilai potensi risiko.

4. Kepatuhan Terhadap Peraturan

Manajemen mengasumsikan kepatuhan terhadap hukum, peraturan, dan standar industri yang berlaku. Mereka mungkin berasumsi bahwa Perseroan dan pemangku kepentingannya akan mematuhi persyaratan hukum dan peraturan, serta menghindari gangguan apa pun yang terkait dengan hukum atau kepatuhan.

5. Perilaku Pemangku Kepentingan

Manajemen berasumsi bahwa pemangku kepentingan, termasuk karyawan, pelanggan, pemasok, dan mitra, akan bertindak sesuai dengan norma dan kewajiban yang diharapkan. Mereka mungkin berasumsi bahwa pemangku kepentingan akan memenuhi kewajiban kontrak mereka, menjaga hubungan bisnis, dan bertindak demi kepentingan terbaik perusahaan.

6. Stabilitas Keuangan

Manajemen berasumsi bahwa sumber daya keuangan perusahaan akan tetap stabil dan cukup untuk menghadapi potensi gangguan. Mereka mungkin mempertimbangkan faktor-faktor seperti arus kas, likuiditas, tingkat utang, dan akses terhadap modal ketika menilai dampak risiko finansial.

7. Peristiwa Eksternal

Manajemen berasumsi bahwa peristiwa eksternal, seperti bencana alam, perubahan geopolitik, atau kemajuan teknologi, akan terjadi sesuai dengan probabilitas dan jangka waktu yang diharapkan. Manajemen mungkin mempertimbangkan pola historis, tren industri, atau pendapat para ahli ketika menilai kemungkinan dan potensi dampak peristiwa tersebut.

2. Market Conditions

Management assumes that market conditions will be relatively stable unless there is evidence or indicators to the contrary. They may assume that demand, prices, competitive dynamics, and other market factors will continue to behave within a specified range.

3. Resource Availability

Management assumes that necessary resources, such as personnel, equipment, supplies, and technology, will be available and perform as expected. They may consider factors such as workforce availability, supply chain reliability, and infrastructure readiness when assessing potential risks.

4. Regulatory Compliance

Management assumes compliance with applicable laws, regulations, and industry standards. They may assume that the Company and its stakeholders will comply with legal and regulatory requirements and avoid any legal or compliance-related disruptions.

5. Stakeholder Behavior

Management assumes that stakeholders, including employees, customers, suppliers, and partners, will act in accordance with expected norms and obligations. They may assume that stakeholders will fulfill their contractual obligations, maintain business relationships, and act in the best interests of the company.

6. Financial Stability

Management assumes that the Company's financial resources will remain stable and sufficient to withstand potential disruptions. They may consider factors such as cash flow, liquidity, debt levels, and access to capital when assessing the impact of financial risks.

7. External Events

Management assumes that external events, such as natural disasters, geopolitical changes, or technological advances, will occur with expected probability and timeframe. Management may consider historical patterns, industry trends, or expert opinion when assessing the probability and potential impact of such events.

06

TATA KELOLA PERUSAHAAN

Good Corporate Governance





Tata Kelola Perusahaan

Good Corporate Governance



“ ”

Perseroan menerapkan praktik terbaik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) di seluruh rencana bisnis, keputusan, proses bisnis internal dan kegiatan operasi, secara konsisten, bertanggung jawab, dan berkelanjutan oleh seluruh insan Perseroan.

The Company implements the best practices of Good Corporate Governance (GCG) in all business plans, decisions, internal business processes and operational activities, consistently, responsibly and sustainably by all Company personnel.

KOMITMEN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan telah menjalankan bisnis selama lebih dari satu dekade dan berkomitmen untuk terus bertumbuh menjadi produsen semen berkualitas premium dengan jangkauan pasar luas di dalam dan luar negeri. Pencapaian tersebut merupakan hasil dari kepercayaan yang diberikan oleh seluruh pemangku kepentingan yang menumpukan aspirasinya kepada Perseroan. Sehingga Perseroan mampu memberikan kontribusi terbaik untuk mengembangkan bisnisnya.

Dalam implementasinya, Perseroan menerapkan praktik terbaik Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) di seluruh rencana bisnis, keputusan, proses bisnis internal dan kegiatan operasi, secara konsisten, bertanggung jawab, dan berkelanjutan oleh seluruh insan Perseroan. Perseroan percaya bahwa penerapan praktik-praktik terbaik GCG secara berkesinambungan dapat meningkatkan efisiensi dan kinerja Perseroan dan menjadi fondasi yang kokoh bagi keberlanjutan usaha Perseroan. Hal ini diharapkan dapat meningkatkan nilai dalam pemberian kontribusi bagi pemegang saham, karyawan, dan para pemangku kepentingan lainnya dalam jangka pendek maupun jangka panjang.

PRINSIP TATA KELOLA

Setiap organ tata kelola telah menjalankan fungsi tugas dan tanggung jawabnya berdasarkan pada prinsip-prinsip GCG. Perseroan juga mengupayakan agar penerapan prinsip-prinsip GCG dapat melekat pada insan Perseroan dan menjadi bagian dari budaya dan nilai-nilai perusahaan. Prinsip-prinsip GCG Perseroan adalah sebagai berikut:

COMMITMENT TO GOOD CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The Company has been in business for more than a decade and is committed to growing into a premium-quality cement producer with a wide market reach at home and abroad. Such achievement is the result of the trust given by all stakeholders who have placed their aspirations in the Company, hence the Company is able to provide the best contribution to develop its business.

The Company implements the best practices of Good Corporate Governance (GCG) in all business plans, decisions, internal business processes and operational activities, consistently, responsibly and sustainably by all Company personnel. The Company believes that the implementation of GCG best practices on an ongoing basis can improve the efficiency and performance of the Company and serve a solid foundation for the sustainability of the Company's business. This is expected to increase the value in providing contributions to shareholders, employees, and other stakeholders in the short and long term.

GOVERNANCE PRINCIPLES

Each governance organ has carried out its functions, duties, and responsibilities based on the principles of GCG. The Company also strives for the implementation of GCG principles to be inherent in the Company's personnel and become part of the Company's culture and values. The Company's GCG principles are as follows:

Tata Kelola Perusahaan Good Corporate Governance



Prinsip / Principle	Keterangan / Description	Implementasi / Implementation
Transparansi / Transparency	Prinsip GCG yang mengacu pada keterbukaan dalam proses pengambilan keputusan dan pengungkapan serta penyediaan informasi yang relevan mengenai Perseroan, yang mudah diakses oleh pemangku kepentingan sesuai dengan standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat serta peraturan perundang-undangan yang berlaku / GCG principles refer to openness in the decision-making process and the disclosure and provision of relevant information about the Company, which is easily accessible to stakeholders in accordance with the standards, principles, and practices of healthy business operations and applicable laws and regulations.	Pengungkapan/publikasi informasi Perseroan baik dalam bentuk laporan dan/atau keterbukaan informasi, baik secara berkala maupun insidental, baik di Situs Web Perseroan maupun di Situs Web Bursa Efek Indonesia, sedangkan untuk internal, manajemen Perseroan melakukan <i>Town Hall</i> secara berkala ataupun insidental sebagai bentuk komunikasi yang transparan kepada karyawan / Disclosure/publication of the Company's information in the form of reports and/or information disclosure, both periodically and incidentally, both on the Company's Website and on the Indonesia Stock Exchange Website, while for internal, the Company's management conducts Town Hall periodically or incidentally as a form of transparent communication to employees.
Akuntabilitas / Accountability	Prinsip GCG yang mengedepankan kejelasan fungsi dan pelaksanaan pertanggungjawaban organ Perseroan sehingga kinerja Perseroan dapat berjalan secara transparan, wajar, efektif, dan efisien / GCG principles prioritize clarity of functions and implementation of accountability of the Company's organs, allowing the Company's performance to run transparently, fairly, effectively, and efficiently.	Adanya pembagian fungsi yang jelas antar organ Perseroan sesuai dengan fungsi dan tanggung jawabnya yang dituangkan ke dalam masing-masing Pedoman Dewan Komisaris, Pedoman Direksi, Piagam Komite Audit, Piagam Komite Nominasi, dan Remunerasi, Piagam Unit Audit Internal serta adanya kebijakan <i>Level of Authority</i> di Divisi-divisi tertentu / There is a clear division of functions between the Company's organs in accordance with their functions and responsibilities as outlined in each of the Board of Commissioners Charter, Board of Directors Charter, Audit Committee Charter, Nomination and Remuneration Committee Charter, Internal Audit Unit Charter and Level of Authority policies in certain Divisions.
Tanggung Jawab / Responsibility	Prinsip GCG yang senantiasa mempertimbangkan berbagai aspek penting seperti peraturan perundang-undangan yang berlaku dan nilai-nilai etika serta standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat dan melaksanakannya secara bertanggung jawab dalam setiap keputusan yang diambil dan memiliki dampak signifikan terhadap Perseroan dan keberlangsungan bisnis / GCG principles always consider various important aspects such as applicable laws and regulations and ethical values as well as standards, principles, and practices of healthy business operations and carry them out responsibly in every decision taken and have a significant impact on the Company and business continuity.	Pemenuhan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk pelaksanaan kewajiban yang diatur, antara lain mengumumkan keterbukaan informasi, melaksanakan kegiatan-kegiatan berkelanjutan dalam rangka tujuan Pembangunan Berkelanjutan, program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan serta menjalankan Kode Etik/Pedoman Perilaku dan Nilai-nilai perusahaan yang dari ke waktu disosialisasikan kepada seluruh insan Perseroan / Fulfillment of provisions in the Articles of Association and applicable laws and regulations including the implementation of regulated obligations, including announcing information disclosure, implementing sustainable activities in the framework of Sustainable Development Goals, Social and Environmental Responsibility programs and implementing the Code of Conduct and Corporate Values which from time to time are disseminated to all Company personnel.

Prinsip / Principle	Keterangan / Description	Implementasi / Implementation
Independen / Independency	Prinsip GCG yang mengedepankan independensi dan profesionalisme dalam pengelolaan usaha serta bebas dari benturan kepentingan dan pengaruh atau tekanan dari pihak manapun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan nilai-nilai etika serta standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat yang dapat mengganggu operasional Perseroan / GCG principles prioritize independence and professionalism in business management and are free from conflicts of interest and influence or pressure from any party that is not in accordance with applicable laws and regulations and ethical values as well as standards, principles, and practices of healthy business operations that can interfere with the Company's operations.	Pelaksanaan kegiatan usaha dilakukan secara profesional dan saling menghormati tugas dan tanggung jawab di antara Organ Perseroan untuk kepentingan Perseroan semata-mata, tanpa adanya benturan kepentingan atau pengaruh atau tekanan dari pihak manapun yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan karenanya dapat dipertanggungjawabkan sesuai dengan tugas dan kewenangannya masing-masing. Penerapan prinsip ini pada Perseroan khususnya dengan adanya Komisaris Independen dan juga dalam pelaksanaan tugas Unit Audit Internal / The implementation of business activities is carried out professionally and with mutual respect for duties and responsibilities among the Company's Organs for the sole benefit of the Company, without any conflict of interest or influence or pressure from any party that is contrary to the laws and regulations and therefore can be accounted for in accordance with their respective duties and authorities. The implementation of this principle in the Company, especially with the presence of Independent Commissioners and also in the implementation of the duties of the Internal Audit Unit.
Kewajaran dan Kesetaraan / Fairness and Equality	Prinsip GCG ini mendefinisikan aspek kesetaraan, keseimbangan, dan keadilan dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian, peraturan perundang-undangan, dan nilai-nilai etika serta standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat / This GCG principle defines the aspects of equality, balance, and fairness in fulfilling the rights of stakeholders arising based on agreements, laws and regulations, and ethical values as well as standards, principles, and practices of healthy business operations.	Pemberian hak yang sama dan setara bagi seluruh pemegang saham untuk menghadiri dan memberikan pendapat dan suara dalam Rapat Umum Pemegang Saham sesuai ketentuan yang berlaku, pemberlakuan prinsip <i>arms-length</i> untuk transaksi dengan pihak terafiliasi, serta Perseroan terus menciptakan dan membangun kondisi lingkungan kerja yang aman dan kondusif bagi karyawan Perseroan antara lain dengan mengimplementasikan Sistem Pelaporan Pelanggaran (<i>whistleblowing system</i>) dan kebijakan anti suap/gratifikasi, dan telah menerapkan kebijakan pencegahan insider trading, kebijakan seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok, kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur, yang semuanya diatur dalam Pedoman Perilaku/Kode Etik / Providing equal rights for all shareholders to attend and give opinions and cast votes in the General Meeting of Shareholders in accordance with applicable regulations, applying the arms-length principle for transactions with affiliated parties, and the Company continues to create and build a safe and conducive workplace for the Company's employees, among others by implementing the whistleblowing system and anti-bribery/gratuities policy, and has implemented insider trading prevention policies, supplier selection and improvement policies, policies on fulfilling creditor rights, all of which are regulated in the Code of Conduct.

DASAR HUKUM PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Implementasi GCG Perseroan berlandaskan kepada ketentuan peraturan perundang-undangan sebagai berikut:

1. Undang-Undang No. 8 Tahun 1996 tentang Pasar Modal yang telah diubah dengan Undang - Undang No. 4 Tahun 2023 tentang Pengembangan dan Penguatan Sektor Keuangan (UU Pasar Modal);
2. Undang-Undang No. 40 tahun 2007, *juncto* Undang-Undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang (UUPT);
3. Undang-Undang Republik Indonesia No. 6 Tahun 2023 tentang Penetapan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja menjadi Undang-Undang;
4. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
5. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;

LEGAL BASIS FOR THE IMPLEMENTATION OF GCG

The Company's GCG implementation is based on the following laws and regulations:

1. Law No. 8 of 1996 on Capital Markets which has been amended by Law No. 4 of 2023 on Development and Strengthening of the Financial Sector (Capital Market Law);
2. Law No. 40 of 2007, *juncto* Law of the Republic of Indonesia No. 6 of 2023 on Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on Job Creation into Law (UUPT);
3. Law of the Republic of Indonesia No.6 of 2023 on the Stipulation of Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No.2 of 2022 on Job Creation into Law;
4. Financial Services Authority Regulation No. 21/POJK.04/2015 on Implementation of Governance Code for Public Company;
5. Financial Services Authority Regulation No. 29/POJK.04/2016 on Annual Reports of Issuers or Public Companies;



6. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04.2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka;
 7. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka yang telah diubah dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 4 Tahun 2024 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka Dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka;
 8. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten dan Perusahaan Publik;
 9. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit;
 10. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten atau Perusahaan Publik;
 11. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No.56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal;
 12. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik;
 13. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang situs web Emiten atau Perusahaan Publik;
 14. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik;
 15. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
 16. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
 17. Anggaran Dasar Perseroan;
 18. Pedoman Tata Kelola Perusahaan PT Cemindo Gemilang Tbk tanggal 4 Mei 2021;
 19. Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI), Komite Nasional Kebijakan Governance (KNKG) pada tahun 2021;
 20. Peraturan perundang-undangan lainnya yang terkait termasuk peraturan-peraturan Otoritas Jasa Keuangan dan *Self-Regulatory Organization* (SRO).
6. Financial Services Authority Regulation No. 15/POJK.04.2020 on Planning and Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies;
 7. Financial Services Authority Regulation No. 11/POJK.04/2017 on Report on Ownership or Any Change in Share Ownership of Public Companies which has been amended by Financial Services Authority Regulation No. 4 of 2024 on Reports on Ownership or Any Changes in Ownership of Shares of Public Companies and Reports on Activities of Pledge of Shares of Public Companies;
 8. Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 on the Board of Directors and Board of Commissioners of Issuers and Public Companies;
 9. Financial Services Authority Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Implementation of the Audit Committee;
 10. Financial Services Authority Regulation No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies;
 11. Financial Services Authority Regulation No. 56/POJK.04/2015 on the Establishment and Guidelines for the Preparation of Internal Audit Unit Charters;
 12. Financial Services Authority Regulation No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies;
 13. Financial Services Authority Regulation No.8/POJK.04/2015 on the Website of Issuers or Public Companies;
 14. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers, and Public Companies;
 15. Financial Services Authority Circular Letter No. 32/SEOJK.04/2015 on Governance Code for Public Company;
 16. Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 on the Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies;
 17. The Company's Articles of Association;
 18. Corporate Governance Code of PT Cemindo Gemilang Tbk dated May 4, 2021;
 19. General Guidelines for Indonesian Corporate Governance (PUGKI), National Committee for Governance Policy (KNKG) in 2021;
 20. Other related laws and regulations including regulations of the Financial Services Authority and Self-Regulatory Organization (SRO).

PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Perseroan memiliki Pedoman Tata Kelola Perusahaan yang disahkan pada tanggal 04 Mei 2021 dan menjadi landasan utama dalam implementasi kegiatan usaha Perseroan, dengan aspek-aspek utama sebagai berikut:

1. Meningkatkan nilai penyelenggaraan RUPS;
2. Meningkatkan kualitas komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau Investor;
3. Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris;
4. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris;
5. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi;
6. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi;
7. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan;
8. Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.

Informasi mengenai isi Pedoman Tata Kelola Perusahaan dapat diunduh pada situs web Perseroan.

PENILAIAN PENERAPAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Di tahun 2024, Perseroan tidak melakukan penilaian terhadap penerapan GCG. Namun dalam implementasinya, Perseroan telah menjalankan tata kelola berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan.

STRUKTUR TATA KELOLA

[GRI 2-9] [OJK E.1]

Struktur GCG mencakup organ-organ utama yang mendukung pengelolaan perusahaan sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola. Sebagai badan usaha berbentuk perseroan terbatas yang tunduk kepada UUPT, Perseroan memiliki tiga organ utama meliputi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS), Dewan Komisaris, dan Direksi. Dalam pelaksanaannya, masing-masing organ tata kelola perusahaan berperan yang sesuai dengan fungsi, tugas, dan tanggung jawabnya. Dalam menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, penting bagi ketiga organ tersebut untuk memiliki persepsi yang selaras dengan visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan. Struktur organ tata kelola perusahaan dari Perseroan adalah sebagai berikut:

CORPORATE GOVERNANCE CHARTER

The Company has a Corporate Governance Charter which was validated on May 4, 2021 and is the main basis for implementing the Company's business activities, with the following main aspects:

1. Increasing the value of the implementation of the GMS;
2. Increasing the quality of the Company's communication with Shareholders or Investors;
3. Strengthening the membership and Composition of the Board of Commissioners;
4. Increasing the Quality of Implementation of the Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners;
5. Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors;
6. Increasing the Quality of Implementation of the Duties and Responsibilities of the Board of Directors;
7. Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation;
8. Improving the Implementation of Information Disclosure.

Information regarding the contents of the Corporate Governance Charter can be downloaded from the Company's website.

ASSESSMENT OF CORPORATE GOVERNANCE IMPLEMENTATION

The Company did not conduct an assessment of the implementation of GCG in 2024. However, the Company implemented corporate governance based on the provisions of laws and regulations.

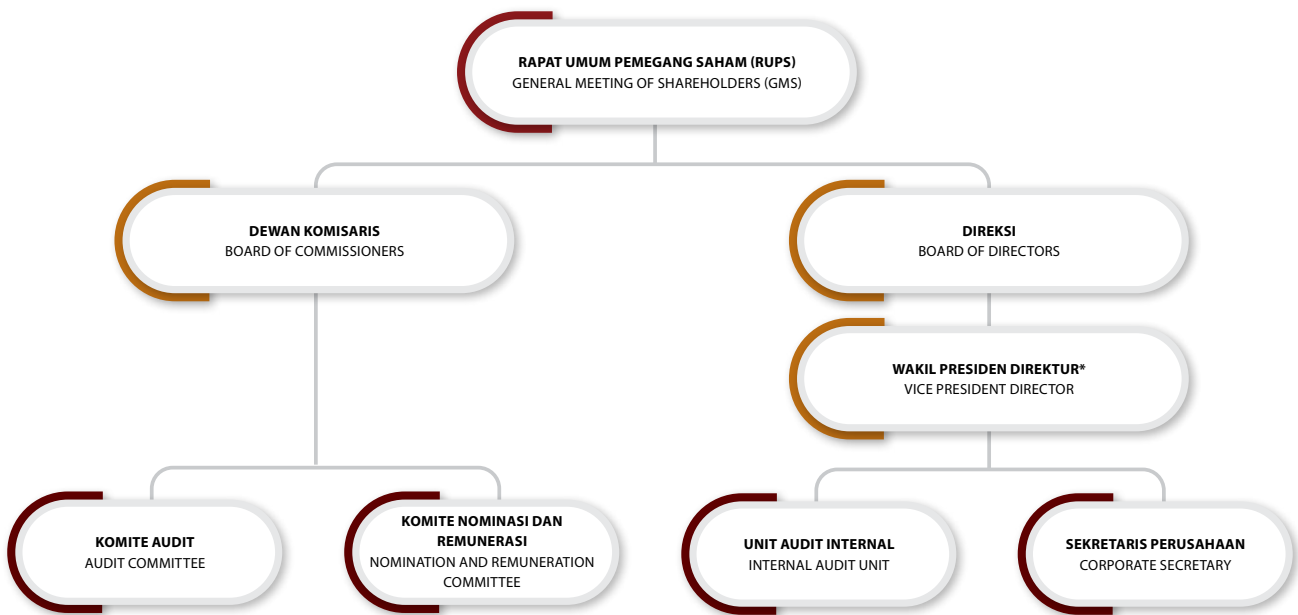
CORPORATE GOVERNANCE STRUCTURE

[GRI 2-9] [OJK E.1]

GCG structure includes the main organs that support the management of the Company in accordance with the principles of governance. As a limited liability company that is subject to the UUPT, the Company has three main organs, namely the General Meeting of Shareholders (GMS), the Board of Commissioners, and the Board of Directors. In its implementation, each corporate governance organ plays a role in accordance with its functions, duties, and responsibilities. In implementing the principles of Good Corporate Governance, it is important for the three organs to have a perception that is in line with the Company's vision, mission, and values. The structure of the Company's corporate governance organs is as follows:

Struktur Organ Tata Kelola Perseroan

Structure of the Company's Governance Organs



* Penanggung Jawab Kinerja Keberlanjutan

* Sustainability Performance Officer

Berdasarkan UUPT, organ Perseroan terdiri dari :

- I. Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS);
- II. Dewan Komisaris, dengan komite yang di bawah Dewan Komisaris yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi;
- III. Direksi, dengan komite yang di bawah Direksi yaitu Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

Based on UUPT, the Company's organs consist of:

- I. General Meeting of Shareholders (GMS);
- II. Board of Commissioners with its supporting committees, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee;
- III. Board of Directors with its supporting committees, namely the Corporate Secretary and Internal Audit Unit.

RUPS melakukan pengambilan keputusan penting yang didasari pada kepentingan Perseroan dengan memperhatikan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundangan yang berlaku. Sedangkan untuk Dewan Komisaris dan Direksi bertanggung jawab dalam melakukan pengawasan dan pengelolaan Perseroan untuk menjaga keberlangsungan usaha Perseroan.

The GMS makes important decisions based on the interests of the Company by considering the provisions of the Articles of Association and applicable laws and regulations. Meanwhile, the Board of Commissioners and the Board of Directors are responsible for supervising and managing the Company to maintain the sustainability of the Company's business.

Untuk membantu pelaksanaan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi, sedangkan Direksi dibantu oleh Sekretaris Perusahaan dan Unit Audit Internal.

To assist in carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee, while the Board of Directors is assisted by the Corporate Secretary and the Internal Audit Unit.

Dalam mendukung penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, Perseroan telah menyusun dan menetapkan berbagai perangkat kebijakan yang telah disepakati secara bersama-sama oleh Dewan Komisaris dan Direksi. Perangkat kebijakan ini mengatur pelaksanaan hubungan kerja seluruh Organ Tata Kelola di lingkungan Perseroan dengan mengacu pada ketentuan Anggaran Dasar dan/atau peraturan perundangan yang berlaku.

In supporting the implementation of Good Corporate Governance, the Company has prepared and established various policy instruments that have been jointly agreed upon by the Board of Commissioners and the Board of Directors. These policy instruments regulate the implementation of working relationships of all Governance Organs within the Company with reference to the provisions of the Articles of Association and/or applicable laws and regulations.

RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM (RUPS) [GRI 2-11]

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) memiliki kewenangan tertinggi di mana para pemegang saham akan mempertimbangkan dengan seksama keputusannya berdasarkan aspirasi bersama dan demi kepentingan jangka panjang Perseroan. Setiap keputusan yang diambil dipastikan secara wajar dan transparan. Perseroan menyelenggarakan 2 (dua) jenis RUPS yaitu RUPS Tahunan dan RUPS lainnya (jika diperlukan).

1. RUPS Tahunan (RUPST)

Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan (RUPST) diselenggarakan minimal sekali dalam setahun selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku Perseroan berakhir.

2. RUPS Lainnya

Rapat Umum Pemegang Saham lainnya, yaitu RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan sewaktu-waktu atau jika diperlukan yang diatur oleh Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT) dan/atau Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) dan/atau peraturan lainnya dibidang pasar modal.

Penyelenggaraan RUPS Perseroan dilakukan dengan mengacu pada ketentuan berikut:

1. Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT);
2. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (POJK) No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 16/POJK.04/2020 Tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka Secara Elektronik; dan
3. Anggaran Dasar Perseroan.

Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Tahun 2024

Sepanjang Tahun 2024, Perseroan telah menyelenggarakan 2 (dua) kali RUPS, yaitu:

- (a) 1 (satu) kali RUPS Tahunan (RUPST) yang diselenggarakan pada tanggal 12 Juni 2024;
- (b) 1 (satu) kali RUPS Luar Biasa (RUPSLB) yang diselenggarakan pada tanggal 04 Desember 2024.

RUPST 12 JUNI 2024

Hari : Rabu, 12 Juni 2024
Waktu : 09.31 - 10.07 WIB
Tempat : Rinjani Room, Gama Tower Lantai 3, Jalan HR. Rasuna Said Kaveling C-22, Kuningan, Jakarta Selatan

GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS (GMS) [GRI 2-11]

General Meeting of Shareholders (GMS) has the highest authority where the shareholders will thoroughly consider its resolutions based on common aspirations and for the long-term interests of the Company. Every decision resolved is ensured to be fair and transparent. The Company convenes 2 (two) types of GMS, namely Annual GMS and other GMS (if needed).

1. Annual General Meeting of Shareholders (AGMS)

The Annual General Meeting of Shareholders (AGMS) is held at least once a year, no later than 6 (six) months after the end of the Company's fiscal year.

2. Other GMS

Other General Meetings of Shareholders, namely Extraordinary General Meetings of Shareholders (EGMS), can be held at any time or if necessary, as regulated by Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies (UUPT) and/or Financial Services Authority Regulations (POJK) and/or other regulations in the capital market sector.

The Company's GMS is held with reference to the following provisions:

1. Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies (UUPT);
2. Financial Services Authority Regulation (POJK) No. 15/POJK.04/2020 on the Planning and Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies and Financial Services Authority Regulation No. 16/POJK.04/2020 on the Implementation of General Meetings of Shareholders of Public Companies Electronically; and
3. The Company's Articles of Association.

Implementation of the 2024 General Meeting of Shareholders

Throughout 2024, the Company held 2 (two) GMS, namely:

- (a) 1 (one) Annual GMS (AGMS) held on June 12, 2024;
- (b) 1 (one) Extraordinary GMS (EGMS) held on December 4, 2024.

AGMS JUNE 12, 2024

Date : Wednesday, June 12, 2024
Time : 09.31 - 10.07 WIB
Venue : Rinjani Room, Gama Tower, 3rd Floor, Jalan HR. Rasuna Said Kaveling C-22, Kuningan, South Jakarta



Mata acara rapat:

1. Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 ("Tahun Buku 2023"), dimana termasuk Laporan Direksi mengenai pengelolaan Perseroan dan Laporan Keberlanjutan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023, untuk disetujui dan/atau disahkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan tugas pengawasan yang dilakukan dalam Tahun Buku 2023, sepanjang tindakan- tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023 dan Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2023.
2. Penetapan penggunaan Laba Perseroan yang diperoleh dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023.
3. Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, dengan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit (termasuk penetapan honorarium dan persyaratan lainnya).
4. Penetapan remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.
5. Pengangkatan Kembali dan/atau Perubahan susunan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan.
6. Penjelasan khusus mengenai *Management and Employee Stock Option Program* ("MESOP") dan/atau Pembatalan MESOP.

Mekanisme Pelaksanaan RUPS

Pelaksanaan RUPST dilaksanakan secara elektronik ("e-RUPS") dengan menggunakan fitur dalam Aplikasi Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Secara Elektronik ("eASY.KSEI"), yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI"). Sesuai dengan ketentuan dalam Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik ("POJK 16/2020"), dalam pelaksanaan RUPS Tahunan tersebut, Perseroan telah juga menyelenggarakan RUPS Tahunan secara fisik yang dihadiri oleh pimpinan RUPS Tahunan, seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris, dan profesi-profesi penunjang pasar modal yang ditunjuk atau diundang oleh Perseroan.

Meeting agenda:

1. The Company's Annual Report for the Fiscal Year ending on December 31, 2023 ("2023 Fiscal Year"), which includes the Board of Directors' Report on the management of the Company and the Sustainability Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Consolidated Financial Statements for the 2023 Fiscal Year, to be approved and/or ratified by the Annual General Meeting of Shareholders, as well as granting full release and discharge (*acquit et de charge*) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the management and supervisory duties carried out in the 2023 Fiscal Year, as long as these actions are reflected in the Consolidated Financial Statements for the 2023 Fiscal Year and the Annual Report for the 2023 Fiscal Year.
2. Determination of the use of the Company's Profit obtained in the fiscal year ending on December 31, 2023.
3. Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to conduct an audit of the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2024, by granting authority to the Company's Board of Commissioners based on recommendations from the Audit Committee (including determination of honorarium and other requirements).
4. Determination of remuneration or honorarium and other benefits for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.
5. Reappointment and/or Changes to the composition of members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.
6. Specific explanation regarding the Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") and/or Cancellation of MESOP.

GMS Implementation Mechanism

The implementation of the AGMS is carried out electronically ("e-GMS") using the features in the Electronic General Meeting of Shareholders Application ("eASY.KSEI"), provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI"). In accordance with the provisions of OJK Regulation No. 16/POJK.04/2020 on the Implementation of Electronic General Meeting of Shareholders of Public Companies ("POJK 16/2020"), in the implementation of the Annual GMS, the Company has also held a physical Annual GMS attended by the leader of the Annual GMS, all members of the Board of Directors and Board of Commissioners, and capital market supporting professions appointed/invited by the Company.

Perseroan melakukan tahap-tahap penyelenggaraan RUPS Tahunan dengan menggunakan Sarana Pelaporan Elektronik Terintegrasi Emiten dan Perusahaan Publik dan/atau melalui Situs Web Perseroan dan/atau Situs Web eASY.KSEI:

The Company carries out the stages of organizing the Annual GMS using the Integrated Electronic Reporting Facilities for Issuers and Public Companies and/or through the Company's Website and/or the eASY.KSEI Website:

Pemberitahuan Mata Acara kepada OJK / Notice of Agenda to OJK	26 April 2024 / April 26, 2024
Pengumuman / Announcement	06 Mei 2024 / May 06, 2024
Pemanggilan / Invitation	21 Mei 2024 / May 21, 2024
Pelaksanaan / Implementation	12 Juni 2024 / June 12, 2024
Pengumuman dan Penyampaian Risalah RUPS / Announcement and Submission of GMS Minutes	14 Juni 2024 / June 14, 2024

Kuorum

Rapat tersebut telah dihadiri sejumlah 15.297.470.800 saham yang memiliki hak suara yang sah atau 89,325% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Dalam Rapat tersebut pemegang saham dan/atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara Rapat.

Quorum

The meeting was attended by 15,297,470,800 shares with valid voting rights or 89.325% of all shares with valid voting rights issued by the Company. In the Meeting, shareholders and/or their proxies were given the opportunity to ask questions and/or provide opinions related to the Meeting Agenda.

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam RUPS 2024

Anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang hadir dalam Rapat:

Attendance Of The Board Of Commissioners And Board Of Directors In The 2024 Gms

Members of the Board of Directors and Board of Commissioners present at the Meeting are as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Attendance
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Hadir / Present
Direksi / Board of Directors		
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	Hadir / Present
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	Hadir / Present
Ameesh Anand	Direktur / Director	Hadir / Present

Profesi-profesi penunjang pasar modal yang juga hadir dalam RUPS Tahunan:

Biro Administrasi Efek : PT Ficomindo Buana Registrar
Notaris : Jose Dima Satria, SH., M.Kn.,
Notaris di Jakarta Selatan
Kantor Akuntan Publik : Kantor Akuntan Publik
Purwantono, Sungkoro & Surja

Capital market supporting professions that were also present at the Annual GMS:

Share Registrar : PT Ficomindo Buana Registrar
Notary : Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.,
Notary in South Jakarta
Public Accounting Firm : Purwantono, Sungkoro & Surja
Public Accounting Firm

Keputusan RUPST Tahun 2024

Keputusan RUPS Tahunan telah dituangkan melalui Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 58 tanggal 12 Juni 2024, yang dibuat di hadapan Notaris Jose Dima Satria, SH., M.Kn., Notaris di Jakarta Selatan.

Resolutions of The 2024 AGMS

The resolutions of the Annual GMS have been stated in the Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 58 dated June 12, 2024, made before Notary Jose Dima Satria, S.H., M.Kn., Notary in South Jakarta.



Mata Acara I / Agenda I

Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2023 ("Tahun Buku 2023"), dimana termasuk Laporan Direksi mengenai pengelolaan Perseroan dan Laporan Keberlanjutan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023, untuk disetujui dan/atau disahkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquitt et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan tugas pengawasan yang dilakukan dalam Tahun Buku 2023, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023 dan Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2023. / The Company's Annual Report for the Fiscal Year ending December 31, 2023 ("2023 Fiscal Year"), which includes the Board of Directors' Report on the management of the Company and the Sustainability Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Consolidated Financial Statements for the 2023 Fiscal Year, to be approved and/or ratified by the Annual General Meeting of Shareholders, as well as granting full release and discharge (*acquitt et de charge*) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the management and supervisory actions carried out in the 2023 Fiscal Year, as long as these actions are reflected in the Consolidated Financial Statements for the 2023 Fiscal Year and the Annual Report for the 2023 Fiscal Year.

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara I : / Resolutions on Agenda I:

1. Menyetujui Laporan Tahunan oleh Direksi termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwanto, Sungkoro & Surja dalam Laporan Auditor Independen Nomor: 00353/2.1032/AU.1/04/0687-3/1/III/2024 tanggal 27 Maret 2024, dengan pendapat "wajar dalam semua hal yang material"; / To approve the Annual Report by the Board of Directors including the Supervisory Report of the Board of Commissioners, and ratified the Consolidated Financial Statements for the fiscal year ended on December 31, 2023, which have been audited by the Public Accounting Firm Purwanto, Sungkoro & Surja in the Independent Auditor's Report No: 00353/2.1032/AU.1/04/0687-3/1/III/2024 dated March 27, 2024, with "fair in all material respects" opinion;
2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquitt et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan terhadap Perseroan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2023 dan Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2023 serta tidak bertentangan dengan hukum yang berlaku. / To grant full release and discharge of responsibility (*acquitt et de charge*) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervision actions of the Company carried out in the fiscal year ending on December 31, 2023, to the extent that such actions are reflected in the Consolidated Financial Statements for the 2023 Fiscal Year and the Annual Report for the 2023 Fiscal Year and do not conflict with applicable laws.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara II / Agenda II

Penetapan penggunaan Laba Perseroan yang diperoleh dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023. / Determination of the use of the Company's Profit obtained in the fiscal year ending on December 31, 2023.

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara II : / Resolutions on Agenda II:

Menyetujui tidak membagikan dividen untuk Tahun Buku 2023 dan tidak menyisihkan cadangan wajib dikarenakan Perseroan masih mencatatkan akumulasi rugi sebagaimana dalam Laporan Keuangan Tahun Buku 2023. / To approve not to distribute dividends for the 2023 Fiscal Year and not to set aside mandatory reserves as the Company still recorded accumulated losses as stated in the 2023 Financial Statements.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara III / Agenda III

Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, dengan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit (termasuk penetapan honorarium dan persyaratan lainnya). / Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2024, by granting authority to the Company's Board of Commissioners based on recommendations from the Audit Committee (including determination of fees and other requirements).

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara III : / Resolutions on Agenda III:

Menyetujui pendelegasian kewenangan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan kepada Dewan Komisaris, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit, untuk: / Approved the delegation of authority from the Annual General Meeting of Shareholders to the Board of Commissioners, taking into account the recommendations of the Audit Committee, to:

- Menunjuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik, untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, termasuk tetapi tidak terbatas untuk melakukan seleksi dengan kriteria-kriteria antara lain sebagai berikut: / To appoint a Public Accounting Firm and/or Public Accountant to audit the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2024, including but not limited to conducting a selection with the following criteria:
 - Imbalan jasa yang kompetitif dan wajar; / Competitive and reasonable service fees;
 - Ruang lingkup jasa audit; / Scope of audit services;
 - Independensi, kredibilitas dan pengalaman Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik; / Independence, credibility, and experience of the Public Accounting Firm and/or Public Accountant;
 - Rekomendasi dari Komite Audit; dan / Recommendations from the Audit Committee; and
 - Tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku; / Not in conflict with applicable laws and regulations;
- Menunjuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik lain sebagai auditor eksternal pengganti apabila Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik yang telah ditunjuk, karena alasan apapun juga, tidak dapat melaksanakan atau menyelesaikan tugasnya; / To appoint another Public Accounting Firm and/or Public Accountant as a replacement external auditor in the event that the previously appointed Public Accounting Firm and/or Public Accountant, for any reason whatsoever, is unable to carry out or complete its duties;
- Menetapkan besarnya honorarium dan persyaratan penunjukan lainnya untuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik atau penggantinya (apabila ada). / To determine the amount of fees and other appointment requirements for Public Accounting Firms and/or Public Accountants or their replacements (if any).

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara IV / Agenda IV

Penetapan remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan / Determination of remuneration or honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara IV : / Resolutions on Agenda IV:

Menyetujui pendelegasian kewenangan dan pemberian kuasa dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya yang diterima oleh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan serta arahan dari Pemegang Saham Mayoritas Perseroan. / To approve the delegation of authority and granted power of attorney from the Annual General Meeting of Shareholders to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of remuneration or honorarium and other benefits received by members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors for the fiscal year ending on December 31, 2024, taking into account the recommendations of the Company's Nomination and Remuneration Committee and direction from the Company's Majority Shareholders.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.



Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara V / Agenda V

Pengangkatan Kembali dan/atau Perubahan susunan anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perseroan. / Reappointment and/or Changes to the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara V : / Resolutions on Agenda V:

- Menyetujui pengangkatan kembali seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dengan susunan sebagai berikut: / To approve the reappointment of all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners with the following composition:

DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS

Presiden Direktur / President Director	: Liu Chang I (Tony Liu)
Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	: Vince Erlington Indigo
Direktur / Director	: Ameesh Anand
Direktur / Director	: Surindro Kalbu Adi

DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS

Presiden Komisaris / President Commissioner	: Jacqueline Sitorus
Komisaris Independen / Independent Commissioner	: Mahmuddin Yasin

Para anggota Direksi dan Dewan Komisaris diangkat dengan jangka waktu terhitung sejak pengangkatannya sampai penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ke-3 (ketiga) berikutnya dengan tidak mengurangi hak dari Rapat Umum Pemegang Saham untuk sewaktu-waktu memberhentikan para anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris sebelum masa jabatannya berakhir sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan. / The members of the Board of Directors and Board of Commissioners are appointed for a term starting from their appointment until the closing of the next 3rd (third) Annual General Meeting of Shareholders without reducing the rights of the General Meeting of Shareholders to dismiss the members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners at any time before their term of office ends in accordance with the provisions of the Company's Articles of Association.

- Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka pelaksanaan atas hal-hal yang disampaikan dan/atau diputuskan dalam Mata Acara Rapat Kelima ini, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan kembali sebagian atau seluruh hal di atas ke dalam suatu akta notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang dan melakukan pemberitahuan atas pengangkatan kembali susunan pengurus kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai ketentuan yang berlaku. / To grant power and authority to the Company's Board of Directors with the right of substitution to carry out all actions necessary for the implementation of the matters submitted and/or decided in this Fifth Meeting Agenda, including but not limited to restating some or all of the above in a notarial deed, submitting an application to the authorized party/official and notifying the re-appointment of the composition of the management to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with applicable provisions.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara VI / Agenda VI

Penjelasan khusus mengenai Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") dan/atau Pembatalan MESOP. / Specific explanation regarding the Management and Employee Stock Option Program ("MESOP") and/or MESOP Cancellation.

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara VI : / Resolutions on Agenda VI:

Menyetujui pembatalan dan tidak melaksanakan Program MESOP secara keseluruhan atau tidak dilanjutkannya Program MESOP sebagaimana yang telah disetujui oleh pemegang saham berdasarkan akta tanggal 3 Mei 2021 Nomor 5 dibuat di hadapan AULIA TAUFANI, Sarjana Hukum, Notaris di Jakarta Selatan dan akta tanggal 22 Juni 2023 Nomor 92, dibuat di hadapan MUHAMMAD MUAZZIR, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, pada waktu itu pengganti dari JOSE DIMA SATRIA, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Jakarta Selatan. / Approved the cancellation and not to implement the MESOP Program in its entirety or not to continue the MESOP Program as approved by the shareholders based on the deed dated May 3, 2021 No. 5 made before AULIA TAUFANI, Bachelor of Law, Notary in South Jakarta and the deed dated June 22, 2023 No. 92, made before MUHAMMAD MUAZZIR, Bachelor of Law, Master of Notary, at that time a replacement for JOSE DIMA SATRIA, Bachelor of Law, Master of Notary, Notary in South Jakarta.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Pihak Independen dalam Mekanisme Pengambilan Keputusan

Pengambilan keputusan untuk setiap Mata Acara dalam RUPS yang diadakan oleh Perseroan diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat. Dalam hal keputusan berdasarkan musyawarah untuk mufakat tidak tercapai, maka keputusan akan diambil berdasarkan mekanisme pemungutan suara dengan memperhatikan persyaratan mengenai kuorum kehadiran dan kuorum keputusan RUPS.

Untuk pemungutan suara, Perseroan menggunakan fitur Pemungutan Suara Secara Elektronik ("e-Voting") yang tersedia dalam aplikasi eASY. KSEI dan juga melakukan pemungutan suara secara fisik dengan cara mengumpulkan surat suara dari Pemegang Saham. Perhitungan atas pemungutan suara, baik secara elektronik maupun fisik, dilakukan secara independen, yaitu berdasarkan sistem elektronik *e-Voting* dalam aplikasi eASY.KSEI dan oleh Biro Administrasi Efek Perseroan yaitu PT Ficomindo Buana Registrar, di mana hasil pemungutan suara tersebut juga divalidasi secara independen oleh Notaris yang bertanggung jawab dalam pembuatan Risalah RUPS.

Perseroan memberikan penjelasan mengenai mekanisme pengambilan keputusan dalam RUPS diumumkan kepada pemegang saham melalui situs web Perseroan dan situs web eASY.KSEI sejak tanggal pemanggilan, dibagikan kepada pemegang saham Perseroan yang hadir secara fisik pada tanggal RUPS dan juga dibacakan pokok-pokoknya sebelum RUPS dimulai.

Rekomendasi RUPS

Tidak terdapat rekomendasi yang disampaikan oleh pemegang saham, Dewan Komisaris, atau Direksi dalam RUPST tahun 2024.

RUPSLB 04 DESEMBER 2024

Hari : Rabu, 04 Desember 2024
Waktu : 09.33 – 09.54 WIB
Tempat : Rinjani Room, KPN Learning Center, Gama Tower
Lantai 3, Jalan H.R. Rasuna Said Kavling C-22,
Kuningan, Jakarta Selatan.

Independent Parties in Decision-Making Mechanism

Decision-making for each Agenda in the GMS held by the Company is taken based on deliberation to reach consensus. In the event that a decision based on deliberation to reach consensus is not reached, then the decision will be taken based on a voting mechanism by considering the requirements regarding the attendance quorum and the GMS decision quorum.

For voting, the Company uses the Electronic Voting ("e-Voting") feature available in the eASY.KSEI application and also conducts physical voting by collecting ballots from Shareholders. The calculation of votes, both electronically and physically, is carried out independently, namely based on the e-Voting electronic system in the eASY.KSEI application and by the Company's Share Registrar, namely PT Ficomindo Buana Registrar, where the voting results are also independently validated by the Notary who is responsible for preparing the GMS Minutes.

The Company provided an explanation regarding the decision-making mechanism in the GMS announced to shareholders through the Company's website and the eASY.KSEI website from the date of the invitation, distributed to the Company's shareholders who were physically present on the date of the GMS and also read out the main points before the GMS began.

GMS Recommendations

There were no recommendations submitted by shareholders, the Board of Commissioners, or the Board of Directors at the 2024 AGM.

EGMS DECEMBER 04, 2024

Day : Wednesday, December 04, 2024
Time : 09.33 – 09.54 WIB
Venue : Rinjani Room, KPN Learning Center, Gama Tower,
3rd Floor, Jalan H.R. Rasuna Said Kavling C-22,
Kuningan, South Jakarta.



Mekanisme Pelaksanaan RUPSLB

Sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar Perseroan, ketentuan POJK, serta sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku termasuk ketentuan perundangan di Pasar Modal lainnya, Direksi Perseroan antara lain telah melakukan hal-hal sebagai berikut:

1. Pemberitahuan rencana penyelenggaraan dan Mata Acara Rapat kepada Otoritas Jasa Keuangan pada tanggal 21 Oktober 2024 dengan Surat Nomor 564/CG-DIR/X/2024 dan Perubahan Pemberitahuan tanggal 12 November 2024 dengan Surat Nomor 613/CG-DIR/XI/2024;
2. Mempublikasikan Pengumuman Rapat pada tanggal 28 Oktober 2024 dan Pemanggilan RUPSLB pada tanggal 12 November 2024, keduanya melalui Situs Web Bursa Efek Indonesia, Situs Web Perseroan (www.cemindo.com) dan Situs Web Aplikasi Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Secara Elektronik ("eASY.KSEI") yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia.

Dalam pembahasan agenda Rapat, pemegang saham/kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan yang sesuai dengan agenda Rapat yang dibicarakan.

Pemberitahuan Mata Acara kepada OJK / Notice of Agenda to OJK	21 Oktober 2024 dan perubahan mata acara pada 12 November 2024 / October 21, 2024 and changes in meeting agenda to November 12, 2024
Pengumuman / Announcement	28 Oktober 2024 / October 28, 2024
Pemanggilan / Invitation	12 November 2024 / November 12, 2024
Pelaksanaan / Implementation	04 Desember 2024 / December 04, 2024
Pengumuman dan Penyampaian Risalah RUPSLB / Announcement and Submission of Minutes of the EGMS	05 Desember 2024 / December 05, 2024

Kuorum

Para pemegang saham yang hadir dalam Rapat yaitu para pemegang saham yang mewakili sejumlah 15.309.168.000 saham atau sebesar 89,393% dari total saham yang mempunyai hak suara yang sah dalam Rapat yaitu 17.125.504.000 saham.

Mekanisme Pengambilan Keputusan

Mekanisme pengambilan keputusan dalam Rapat adalah sebagai berikut:

1. Keputusan diambil dengan pemungutan suara yang dilakukan secara lisan dan melalui sistem eASY-KSEI. Pemegang Saham atau kuasanya yang sah yang memberikan suara tidak setuju atau memberikan suara abstain akan diminta oleh Pimpinan Rapat untuk mengangkat tangan dan memberikan surat suara kepada petugas ataupun melalui mekanisme pemberian kuasa secara elektronik (*e-Proxy*) dengan menggunakan aplikasi eASY.KSEI.

EGMS Implementation Mechanism

In accordance with the provisions of the Company's Articles of Association, the provisions of the POJK, and in accordance with the provisions of applicable laws and regulations including other Capital Market laws and regulations, the Company's Board of Directors has, among others, carried out the following:

1. Notification of the plan to hold and the Agenda of the Meeting to the Financial Services Authority on October 21, 2024 with Letter No.564/CG-DIR/X/2024 and Amendment to the Notification dated November 12, 2024 with Letter No.613/CG-DIR/XI/2024;
2. Publish the Announcement of the Meeting on October 28, 2024 and the Invitation to the EGMS on November 12, 2024, both through the Indonesia Stock Exchange Website, the Company's Website (www.cemindo.com) and the Electronic General Meeting of Shareholders Application Website ("eASY.KSEI") provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia.

In the discussion of the Meeting agenda, shareholders/ their proxies are given the opportunity to ask questions in accordance with the Meeting agenda being discussed.

Quorum

The shareholders present at the Meeting are shareholders representing 15,309,168,000 shares or 89.393% of the total shares with valid voting rights at the Meeting, namely 17,125,504,000 shares.

Decision-Making Mechanism

The decision-making mechanism at the Meeting is as follows:

1. Decisions are taken by voting conducted verbally and through the eASY-KSEI system. Shareholders or their authorized proxies who vote against or abstain will be asked by the Meeting Chair to raise their hands and give their ballots to the officer or through an electronic power of attorney (*e-Proxy*) mechanism using the eASY.KSEI application.

2. Pemegang Saham atau Kuasa Pemegang Saham yang meninggalkan ruangan Rapat sebelum Rapat ditutup dianggap hadir dan menyetujui usul yang diajukan dalam Rapat

2. Shareholders or Shareholders' Proxies who leave the Meeting room before the Meeting is closed are deemed to be present and agree to the proposals submitted at the Meeting

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam RUPSLB 2024

Anggota Direksi dan Dewan Komisaris yang hadir dalam Rapat:

Attendance of The Board Of Commissioners and Board of Directors in The 2024 EGMS

Members of the Board of Directors and Board of Commissioners present at the Meeting are as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Attendance
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner	Hadir / Present
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Hadir / Present
Direksi / Board of Directors		
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	Hadir / Present
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	Hadir / Present
Ameesh Anand	Direktur / Director	Hadir / Present
Surindro Kalbu Adj*	Direktur / Director	Hadir / Present

*) Hadir melalui Video Telekonferensi / Attend via Video Teleconference

Profesi-Profesi penunjang pasar modal yang juga hadir dalam RUPS Luar Biasa:

Biro Administrasi Efek : PT Ficomindo Buana Registrar
Notaris : Aulia Taufani, SH., Notaris di Jakarta Selatan

Capital market supporting professions that were also present at the Extraordinary GMS:

Share Registrar : PT Ficomindo Buana Registrar
Notary : Aulia Taufani, S.H., Notary in South Jakarta

Keputusan RUPSLB Tahun 2024

Persetujuan untuk menjaminkan sebagian besar atau seluruh aset Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada pemberian jaminan perusahaan yang dilakukan baik dalam satu transaksi atau beberapa transaksi, yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak kepada pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya terkait dengan rencana pembiayaan dari pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya sebagaimana dipersyaratkan oleh ketentuan Pasal 102 Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. / Approval to pledge most or all assets of the Company and/or the Company's subsidiaries including but not limited to the provision of corporate guarantees made in one transaction or several transactions, which will be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries whether related to each other or not to banks and/or other financial institutions related to financing plans from banks and/or other financial institutions as required by the provisions of Article 102 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.

Resolutions of The 2024 EGMS

Keputusan / Resolutions
1. Memberikan persetujuan untuk menjaminkan sebagian besar atau seluruh aset Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada pemberian jaminan perusahaan yang dilakukan baik dalam satu transaksi atau beberapa transaksi, yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak kepada pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya terkait dengan rencana pembiayaan dari pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya sebagaimana dipersyaratkan oleh ketentuan Pasal 102 Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas. / Granted approval to pledge most or all assets of the Company and/or the Company's subsidiaries including but not limited to the provision of corporate guarantees made in one transaction or several transactions, which will be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries whether related to each other or not to banks and/or other financial institutions related to financing plans from banks and/or other financial institutions as required by the provisions of Article 102 of Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies.
2. Memberikan kewenangan dan kuasa kepada setiap anggota Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang dianggap perlu sehubungan dengan kegiatan penjaminan sebagian besar atau seluruh aset Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada pemberian jaminan perusahaan yang dilakukan baik dalam satu transaksi atau beberapa transaksi, yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan baik yang berkaitan satu sama lain maupun tidak kepada pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya termasuk tetapi tidak terbatas untuk membuat atau meminta dibuatkan segala akta, surat-surat maupun dokumen-dokumen yang diperlukan, serta hadir di hadapan pihak/pejabat yang berwenang, satu dan lain hal tanpa ada yang dikecualikan. / Granted authority and power to each member of the Company's Board of Directors to carry out all actions deemed necessary in connection with the guarantee activities of most or all assets of the Company and/or the Company's subsidiaries including but not limited to the provision of corporate guarantees carried out either in one transaction or several transactions, which will be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries whether related to each other or not to banks and/or other financial institutions related to financing plans from banks and/or other financial institutions including but not limited to making or requesting the making of all deeds, letters or documents required, and appearing before authorized parties/officials, one way or another without exception.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.284.399.400 saham atau 99,838% dari yang hadir. / 15,284,399,400 shares or 99.838% of those present.	0 saham atau 0% dari yang hadir / 0 shares or 0% of those present.	24.768.600 saham atau 0,162% dari yang hadir / 24,768,600 shares or 0.162% of those present

RUPST 22 JUNI 2023

Hari/Tanggal : Kamis, 22 Juni 2023
Waktu : 09.53 - 10.43 WIB
Tempat : Retreat Lounge, Hotel Westin
Lantai 1, Jalan HR. Rasuna Said
Kaveling C 22, Kuningan, Jakarta Selatan

Mata Acara Rapat:

1. Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2022 ("Tahun Buku 2022"), dimana termasuk Laporan Direksi mengenai pengelolaan Perseroan dan Laporan Keberlanjutan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2022, untuk disetujui dan/atau disahkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan tugas pengawasan yang dilakukan dalam Tahun Buku 2022, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2022 dan Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2022.
2. Penetapan terkait dengan Laba/Rugi Perseroan untuk Tahun Buku 2022.
3. Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dengan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit (termasuk penetapan honorarium dan persyaratan lainnya).
4. Penetapan remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan.
5. Perubahan Anggaran Dasar Perseroan.
6. Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana.
7. Penjelasan khusus mengenai *Management and Employees Stock Option Plan* ("MESOP").

AGMS JUNE 22, 2023

Day/Date : Thursday, June 22, 2023
Time : 09.53 - 10.43 WIB
Venue : Retreat Lounge, Westin Hotel, 1st Floor,
Jalan HR. Rasuna Said Kaveling C 22,
Kuningan, South Jakarta

Meeting Agenda:

1. The Company's Annual Report for the Fiscal Year ending on December 31, 2022 ("2022 Fiscal Year 2022"), which includes the Board of Directors' Report on the management of the Company and the Sustainability Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Consolidated Financial Statements for the 2022 Fiscal Year, to be approved and/or ratified by the Annual General Meeting of Shareholders, as well as granting full release and discharge (*acquit et de charge*) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for the management and supervisory duties carried out in the 2022 Fiscal Year, as long as these actions are reflected in the Consolidated Financial Statements for the 2022 Fiscal Year and the Annual Report for the 2022 Fiscal Year.
2. Determination related to the Company's Profit/Loss for the 2022 Fiscal Year.
3. Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to conduct an audit of the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2023, by granting authority to the Company's Board of Commissioners based on recommendations from the Audit Committee (including determination of honorarium and other requirements).
4. Determination of remuneration or honorarium and other allowances for members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners.
5. Amendments to the Company's Articles of Association.
6. Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Initial Public Offering.
7. Specific explanation regarding the Management and Employees Stock Option Plan ("MESOP").

Perseroan melakukan tahap-tahap penyelenggaraan RUPS Tahunan dengan menggunakan Sarana Pelaporan Elektronik Terintegrasi Emiten dan Perusahaan Publik dan/atau melalui Situs Web Perseroan dan/atau Situs Web eASY.KSEI:

The Company carries out the stages of organizing the Annual GMS using the Integrated Electronic Reporting Facilities for Issuers and Public Companies and/or through the Company's Website and/or the eASY.KSEI Website:

Pemberitahuan Mata Acara kepada OJK / Notice of Agenda to OJK	08 Mei 2023 / May 8, 2023
Pengumuman / Announcement	16 Mei 2023 / May 16 2023
Pemanggilan / Invitation	31 Mei 2023 / May 31, 2023
Pelaksanaan / Implementation	22 Juni 2023 / June 22, 2023
Pengumuman Ringkasan Risalah RUPS Tahunan / Announcement of Summary of annual GMS Minutes	26 Juni 2023 / June 26, 2023
Penyampaian Risalah RUPS kepada OJK / Submission of Annual GMS Minute to OJK	24 Juli 2023 / July 24, 2023

Ketentuan Kuorum

Rapat tersebut telah dihadiri sejumlah 15.289.943.200 saham yang memiliki hak suara yang sah atau 89,28% dari seluruh saham dengan hak suara yang sah yang telah dikeluarkan oleh Perseroan. Dalam Rapat tersebut pemegang saham dan/atau kuasanya diberikan kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau memberikan pendapat terkait Mata Acara.

Quorum Requirements

The meeting was attended by 15,289,943,200 shares with valid voting rights or 89.28% of all shares with valid voting rights issued by the Company. In the Meeting, shareholders and/or their proxies were given the opportunity to ask questions and/or provide opinions related to the Agenda.

Kehadiran Dewan Komisaris dan Direksi dalam RUPS 2024

Attendance of The Board of Commissioners and Board of Directors In The 2024 GMS

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran / Attendance
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Jacqueline Sitorus*	Presiden Komisaris / President Commissioner	Hadir / Present
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Hadir / Present
Direksi / Board of Directors		
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	Hadir / Present
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	Hadir / Present
Ameesh Anand	Direktur / Director	Hadir / Present
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	Hadir / Present

*) Hadir dengan menggunakan media teleconference / attended by using teleconference media

Profesi-profesi penunjang pasar modal yang juga hadir dalam RUPS Tahunan:

Biro Administrasi Efek : PT Ficomindo Buana Registrar
Notaris : Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn.,
pengganti Jose Dima Satria, SH.,
M.Kn. Notaris di Jakarta Selatan
Akuntan Publik : Kantor Akuntan Publik
Purwantono, Sungkoro & Surja

Capital market supporting professions that were also present at the Annual GMS:

Share Registrar : PT Ficomindo Buana Registrar
Notary : Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., as a
substitute for Jose Dima Satria, S.H., M.Kn.
Notary in South Jakarta
Public Accountant : Purwantono, Sungkoro & Surja Public
Accounting Firm



Keputusan RUPST Tahun 2023

Keputusan RUPS Tahunan telah dituangkan melalui Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 92 tanggal 22 Juni 2023, yang dibuat di hadapan Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn. pengganti Jose Dima Satria, SH., M.Kn. Notaris di Jakarta Selatan.

Resolutions of the 2023 AGM

The resolutions of the Annual GMS have been stated in the Deed of Minutes of the Annual General Meeting of Shareholders No. 92 dated June 22, 2023, made before Muhammad Muazzir, S.H., M.Kn., as a substitute for Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. Notary in South Jakarta Jose Dima Satria, S.H., M.Kn. Notary in South Jakarta.

Mata Acara I / Agenda I

Laporan Tahunan Perseroan untuk Tahun Buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2022 ("Tahun Buku 2022"), di mana termasuk Laporan Direksi mengenai pengelolaan Perseroan dan Laporan Keberlanjutan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2022, untuk disetujui dan/atau disahkan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, serta pemberian pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquitt et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris atas tindakan pengurusan dan tugas pengawasan yang dilakukan dalam Tahun Buku 2022, sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2022 dan Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2022. / The Company's Annual Report for the Financial Year ending December 31, 2022 ("Financial Year 2022"), which includes the Board of Directors' Report on the management of the Company and the Sustainability Report, the Board of Commissioners' Supervisory Report, and the Consolidated Financial Statements for the Financial Year 2022, to be approved and/or ratified by the Annual General Meeting of Shareholders, as well as granting full release and discharge (*acquitt et de charge*) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners for their management and supervisory duties carried out in Financial Year 2022, to the extent that such actions are reflected in the Consolidated Financial Statements for Financial Year 2022 and the Annual Report for Financial Year 2022.

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara I : / Decision of Agenda I:

1. Menyetujui Laporan Tahunan oleh Direksi termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja dalam Laporan Auditor Independen Nomor: 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/ III/2023 tanggal 30 Maret 2023, dengan pendapat "wajar dalam semua hal yang material"; / To approve the Annual Report by the Board of Directors including the Board of Commissioners' Supervisory Report, and ratify the Consolidated Financial Statements for the fiscal year ended December 31, 2022, which have been audited by the Public Accounting Firm Purwantono, Sungkoro & Surja in the Independent Auditor's Report No: 00504/2.1032/ AU.1/04/0687-2/1/III/2023 dated March 30, 2023, with "fair in all material respects" opinion;
2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquitt et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan terhadap Perseroan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2022 dan Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2022 serta tidak bertentangan dengan hukum yang berlaku. / To grant full release and discharge (*acquitt et de charge*) to all members of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company for the management and supervision of the Company carried out in the fiscal year ended December 31, 2022 as long as such actions are reflected in the Consolidated Financial Statements for the 2022 Fiscal Year and the Annual Report for the 2022 Fiscal Year and are not contrary to applicable law.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara II / Agenda II

Penetapan terkait dengan Laba/Rugi Perseroan untuk Tahun Buku 2022. / Determination of the Company's Profit/Loss for the 2022 Fiscal Year.

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara II : / Decision of Agenda II:

Menyetujui tidak membagikan dividen untuk Tahun Buku 2022 dan tidak menyisihkan cadangan wajib. / To approve no dividend distribution for 2022 Fiscal Year and to set aside no mandatory reserve.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara III / Agenda III

Penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dengan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit (termasuk penetapan honorarium dan persyaratan lainnya) / Appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2023, by granting authority to the Company's Board of Commissioners based on recommendations from the Audit Committee (including determination of honorarium and other requirements).

Keputusan / Resolutions
Keputusan Mata Acara III : / Decision of Agenda III:

Menyetujui pendelegasian kewenangan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan kepada Dewan Komisaris, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit, untuk: / Approved the delegation of authority from the Annual General Meeting of Shareholders to the Board of Commissioners, taking into account the recommendations of the Audit Committee, to:

- Menunjuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik, untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, termasuk tetapi tidak terbatas untuk melakukan seleksi dengan kriteria-kriteria antara lain sebagai berikut: / To appoint a Public Accounting Firm and/or Public Accountant to conduct an audit of the Company's Consolidated Financial Statements for the fiscal year ending December 31, 2023, including but not limited to making a selection with criteria including the following:
 - Imbalan jasa yang kompetitif dan wajar; / Competitive and reasonable service fees;
 - Ruang lingkup jasa audit; / Scope of audit services;
 - Independensi, kredibilitas, dan pengalaman Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik; / Independence, credibility and experience of the Public Accounting Firm and/or Public Accountant;
 - Rekomendasi dari Komite Audit; dan / Recommendations from the Audit Committee; and
 - Tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. / Not in conflict with applicable laws and regulations.
- Menunjuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik lain sebagai auditor eksternal pengganti apabila Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik yang telah ditunjuk, karena alasan apa pun juga, tidak dapat melaksanakan atau menyelesaikan tugasnya; / To appoint another Public Accounting Firm and/or Public Accountant as a substitute external auditor if the Public Accounting Firm and/or Public Accountant that has been appointed, for whatever reason, is unable to carry out or complete its duties;
- Menetapkan besarnya honorarium dan persyaratan penunjukan lainnya untuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik atau penggantinya (apabila ada). / To determine the amount of honorarium and other terms of appointment for the Public Accounting Firm and/or Public Accountant or its replacement (if any).

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara IV / Agenda IV

Penetapan remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan./ Determination of remuneration or honorarium and other benefits for the Company's Board of Directors' and Board of Commissioners' members.

Keputusan / Resolutions
Keputusan Mata Acara IV : / Decision of Agenda IV:

Menyetujui pendelegasian kewenangan dan pemberian kuasa dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya yang diterima oleh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023, dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan serta arahan dari Pemegang Saham Mayoritas Perseroan. / To approve the delegation of authority and granting of power from the Annual General Meeting of Shareholders to the Board of Commissioners of the Company to determine the amount of remuneration or honorarium and other benefits received by members of the Board of Commissioners and members of the Board of Directors for the fiscal year ending on December 31, 2023, taking into account the recommendations of the Company's Nomination and Remuneration Committee and the direction of the Company's Majority Shareholders.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.



Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.297.470.800 suara atau 100% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir dalam Rapat / 15,297,470,800 votes or 100% of all shares with voting rights present at the Meeting.	Tidak ada / None.	Tidak ada / None.

Mata Acara V / Agenda V

Perubahan Anggaran Dasar Perseroan. / Amendment to the Company's Articles of Association.

Keputusan / Resolutions

Keputusan Mata Acara V : / Decision of Agenda V:

- Menyetujui Perubahan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu: / To approve the Amendments to the Articles of Association of the Company, namely:
 - Pasal 1 ayat (1) sehingga selanjutnya Pasal 1 ayat (1) berbunyi sebagai berikut: "Pasal 1 ayat 1. Perseroan Terbatas ini bernama "PT CEMINDO GEMILANG TBK" (selanjutnya disingkat dengan "Perseroan"), berkedudukan di Jakarta Selatan." / Article 1 paragraph (1) so that hereinafter Article 1 paragraph (1) to be read as follows: "Article 1 paragraph 1. This Limited Liability Company shall be named "PT CEMINDO GEMILANG TBK" (hereinafter referred to as the "Company"), domiciled in South Jakarta."
 - Pasal 20 ayat (6) sehingga selanjutnya Pasal 20 ayat (6) berbunyi sebagai berikut: "Pasal 20 ayat 6. Perseroan wajib mengumumkan Neraca dan Laporan Laba Rugi sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal." / Article 20 paragraph (6) so that Article 20 paragraph (6) to be read as follows: "Article 20 6. The Company shall publish the Balance Sheet and Income Statement in accordance with prevailing capital market laws and regulations."
- Meratifikasi tindakan Direksi Perseroan melakukan pengumuman Neraca dan Laporan Laba Rugi dalam Laporan Keuangan Konsolidasian Tahun Buku 2022 melalui Situs Web Perseroan dan Situs Web Bursa Efek Indonesia untuk memenuhi Peraturan Otoritas Jasa Keuangan Nomor 14/POJK.04/2022 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik; / To ratify the actions of the Board of Directors of the Company to announce the Balance Sheet and Income Statement in the Consolidated Financial Statements for the Financial Year 2022 through the Company's Website and the Indonesia Stock Exchange Website to fulfil the Financial Services Authority Regulation Number 14/POJK.04/2022 concerning Submission of Periodic Financial Statements of Issuers or Public Companies;
- Menyetujui untuk memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan dengan hak substitusi untuk melaksanakan segala tindakan yang diperlukan dalam rangka pelaksanaan atas hal-hal yang disampaikan dan/atau diputuskan dalam Mata Acara Kelima ini, termasuk tetapi tidak terbatas untuk menyatakan kembali sebagian atau seluruh hal di atas ke dalam suatu akta notaris, mengajukan permohonan kepada pihak/pejabat yang berwenang dan melakukan pemberitahuan atas perubahan anggaran dasar Perseroan kepada Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sesuai ketentuan yang berlaku. / To approve the granting of power and authority to the Board of Directors of the Company with the right of substitution to carry out all necessary actions in order to implement the matters submitted and/or decided in this Fifth Agenda, including but not limited to reinstate any part or all of the above into a notarial deed, to submit applications to authorized parties/officials and to make notifications on changes of the Company's articles of association to the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia in accordance with applicable regulations.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.285.428.100 suara atau 99,97% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir. / 15,285,428,100 votes or 99.97% of all shares with voting rights which were present.	Tidak ada / None.	4.515.100 suara atau 0,03% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir / 4,515,100 or 0.03% of all shares with voting rights which were present.

Mata Acara VI / Agenda VI

Laporan Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana. / Report on the Realization of the Use of Proceeds from the Initial Public Offering

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.285.428.100 suara atau 99,97% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir. / 15,285,428,100 votes or 99.97% of all shares with voting rights which were present.	Tidak ada / None.	4.515.100 suara atau 0,03% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir / 4,515,100 or 0.03% of all shares with voting rights which were present.

Mata Acara VII / Agenda VII

 Penjelasan khusus mengenai *Management and Employees Stock Option Plan* ("MESOP"). / Special explanation regarding the Management and Employees Stock Option Plan ("MESOP").

Keputusan / Resolutions
Keputusan Mata Acara VII : / Decision of Agenda VII:

Menyetujui pelimpahan kewenangan dan pemberian kuasa kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk mengeluarkan saham-saham baru dari portepel Perseroan, termasuk menyatakan dalam akta notaris mengenai peningkatan modal ditempatkan dan disetor Perseroan sebagai hasil pelaksanaan program *Management and Employees Stock Option Plan* ("MESOP") dengan tetap tunduk pada peraturan perundang-undangan yang berlaku serta melakukan dan melaksanakan semua dan setiap tindakan yang disyaratkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar Perseroan, atau hal-hal yang dipandang perlu sebagai hasil pelaksanaan MESOP. / To approve the delegation of authority and authorization to the Board of Commissioners of the Company to issue new shares from the Company's portfolio, including reinstating into a notarial deed the increase in the issued and paidup capital of the Company as a result of the implementation of the Management and Employees Stock Option Plan ("MESOP") program subject to the prevailing laws and regulations and to do and perform all and any actions required by the prevailing laws and regulations, the Company's Articles of Association, or matters deemed necessary as a result of the MESOP implementation.

Pertanyaan/Pendapat / Questions/Opinions

Tidak ada pertanyaan dan/atau pendapat. / There are no questions and/or opinions.

Pengambilan Keputusan / Decision Making

Keputusan Rapat dilakukan dengan cara musyawarah untuk mufakat. Apabila musyawarah untuk mufakat tidak tercapai maka dilakukan melalui pemungutan suara. / Meeting resolutions are made by deliberation to reach consensus. In the event that deliberation to reach consensus is not achieved, it is done through voting.

Realisasi / Realization

Telah direalisasikan / Realized.

Setuju / Agreed	Abstain / Abstain	Tidak Setuju / Declined
15.285.428.100 suara atau 99,97% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir. / 15,285,428,100 votes or 99.97% of all shares with voting rights which were present	Tidak ada / None.	4.515.100 suara atau 0,03% dari seluruh saham dengan hak suara yang hadir. / 4,515,100 or 0.03% of all shares with voting rights which were present.

DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris adalah organ yang bertanggung jawab dan berwenang melakukan fungsi pengawasan termasuk pemberian nasihat kepada Direksi dalam menjalankan kepengurusan Perseroan yang mencakup antara lain strategi dan rencana penting Perseroan, integritas laporan keuangan, sistem pengendalian internal, dan manajemen risiko, pelaporan dan keterbukaan informasi, kepatuhan dan tata kelola perusahaan. Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.

PEDOMAN DEWAN KOMISARIS

Dalam menjalankan tugas dan fungsinya, Dewan Komisaris mengacu kepada pedoman kerja yang berlaku efektif sejak tanggal 25 Februari 2022. Pedoman ini memiliki fungsi untuk memastikan efektivitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Isi dari Pedoman Dewan Komisaris dapat dilihat pada situs web Perseroan.

BOARD OF COMMISSIONERS

The Board of Commissioners is the organ responsible for and authorized to perform supervisory functions including providing advice to the Board of Directors in carrying out the management of the Company which includes, among others, the Company's strategy and important plans, the integrity of financial statements, internal control systems and risk management, reporting and information disclosure, compliance and corporate governance. In carrying out its duties, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

BOARD OF COMMISSIONERS CHARTER

In carrying out its duties and functions, the Board of Commissioners refers to the work guidelines that have been in effect since February 25, 2022. The charter serves to ensure the effectiveness of the implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners. The contents of the Board of Commissioners Charter can be viewed on the Company's website.



Dalam pembentukan pedoman kerja tersebut, Perseroan mengacu kepada peraturan-peraturan yang berlaku di Indonesia termasuk peraturan di bidang pasar modal serta Anggaran Dasar perseroan beserta perubahan-perubahannya serta prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik

Di dalam pedoman Dewan Komisaris memuat pokok-pokok sebagai berikut:

1. Tujuan.
2. Landasan Hukum.
3. Komposisi dan Kriteria.
4. Masa Jabatan.
5. Rangkap Jabatan.
6. Etika Kerja.
7. Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.
8. Tugas dan Tanggung Jawab Presiden Komisaris.
9. Waktu Kerja dan Rapat.
10. Hak dan Wewenang.
11. Hubungan Kerja.
12. Penilaian Kerja dan Evaluasi.
13. Pengkajian dan Pembaruan.

INTEGRITAS DEWAN KOMISARIS

Seluruh anggota Dewan Komisaris memiliki integritas dan menjunjung tinggi nilai-nilai moral serta mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Sesuai dengan Pedoman Dewan Komisaris, anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan wajib mengundurkan diri sebagai anggota Dewan Komisaris.

KOMPOSISI DAN KEBERAGAMAN DEWAN KOMISARIS [GRI 405-1]

Berdasarkan Pedoman Dewan Komisaris, komposisi anggota Dewan Komisaris ditentukan tanpa diskriminatif, mempertimbangkan selain kondisi dan kebutuhan Perseroan, juga keberagaman komposisi yang merupakan perpaduan dalam hal kualifikasi akademik, keahlian, pengalaman, usia, dan jenis kelamin. Keberagaman komposisi Dewan Komisaris tersebut mempertajam objektivitas dalam proses pengambilan keputusan sehingga dapat meningkatkan performa Perseroan secara keseluruhan.

In establishing these work guidelines, the Company refers to the regulations in force in Indonesia, including regulations in the capital market sector and the Company's Articles of Association and its amendments as well as the principles of Good Corporate Governance.

The Board of Commissioners Charter contain the following main points:

1. Objective.
2. Legal Basis.
3. Composition and Criteria.
4. Term of Office.
5. Concurrent Positions.
6. Work Ethics.
7. Duties and Responsibilities of the Board of Commissioners.
8. Duties and Responsibilities of the President Commissioner.
9. Work Hours and Meetings.
10. Rights and Authorities.
11. Working Relationship.
12. Performance Appraisal and Evaluation.
13. Assessment and Update.

INTEGRITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

All members of the Board of Commissioners have integrity and uphold moral values and comply with applicable laws and regulations in carrying out their duties and responsibilities. In accordance with the Board of Commissioners Charter, members of the Board of Commissioners who are involved in financial crimes must resign as members of the Board of Commissioners.

COMPOSITION AND DIVERSITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS [GRI 405-1]

Based on the Board of Commissioners Charter, the composition of the Board of Commissioners is determined without discrimination, considering not only the conditions and needs of the Company, but also the diversity of the composition which is a combination of academic qualifications, expertise, experience, age and gender. The diversity of the composition of the Board of Commissioners sharpens objectivity in the decision-making process so as to improve the Company's overall performance.

Di tahun 2024, komposisi Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan keputusan RUPST tanggal 12 Juni 2024 adalah sebagai berikut:

In 2024, the composition of the Company's Board of Commissioners based on the resolution of the AGMS dated June 12, 2024, is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Masa Jabatan / Term of Office
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Juni 2024 / Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 12, 2024.	Sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ketiga berikutnya / Until the closing of the next third Annual
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Juni 2024 / Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 12, 2024.	Sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ketiga berikutnya / Until the closing of the next third Annual General Meeting of Shareholders

PENGANGKATAN DAN PEMBERHENTIAN DEWAN KOMISARIS

Masa jabatan Dewan Komisaris adalah terhitung sejak diangkat oleh RUPS sampai penutupan RUPS Tahunan ketiga berikutnya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

APPOINTMENT AND DISMISSAL OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The term of office of the Board of Commissioners is calculated from the date of appointment by the GMS until the closing of the third subsequent Annual GMS without reducing the right of the GMS to dismiss them at any time.

INTEGRITAS DEWAN KOMISARIS

Seluruh anggota Dewan Komisaris memiliki integritas dan menjunjung tinggi nilai-nilai moral serta mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Sesuai dengan Pedoman Dewan Komisaris, tanggung jawabnya. Sesuai dengan Pedoman Dewan Komisaris, anggota Dewan Komisaris yang terlibat dalam kejahatan keuangan wajib mengundurkan diri sebagai anggota Dewan Komisaris.

INTEGRITY OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

All members of the Board of Commissioners have integrity and uphold moral values and comply with applicable laws and regulations in carrying out their duties and responsibilities. In accordance with the Board of Commissioners Charter, members of the Board of Commissioners involved in financial crimes are required to resign as members of the Board of Commissioners.

KEBIJAKAN RANGKAP JABATAN DEWAN KOMISARIS

Kebijakan rangkap jabatan Dewan Komisaris diatur dalam Pedoman Dewan Komisaris, yaitu:

- Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap jabatan sebagai:
 - Anggota Direksi paling banyak pada 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik lainnya; dan
 - Anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 2 (dua) Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.
- Apabila anggota Dewan Komisaris tidak merangkap jabatan sebagai anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris yang bersangkutan dapat merangkap jabatan sebagai anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 4 (empat) Emiten atau Perusahaan Publik lainnya.
- Anggota Dewan Komisaris dapat merangkap sebagai anggota komite paling banyak pada 5 (lima) komite di Emiten atau Perusahaan Publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.

POLICY ON CONCURRENT POSITIONS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

The concurrent positions policy of the Board of Commissioners is regulated in the Board of Commissioners Charter, namely:

- Members of the Board of Commissioners may hold concurrent positions as:
 - Member of the Board of Directors in a maximum of 2 (two) Issuers or other Public Companies; and
 - Member of the Board of Commissioners at a maximum of 2 (two) other Issuers or Public Companies.
- If a member of the Board of Commissioners does not concurrently serve as a member of the Board of Directors, the member of the Board of Commissioners concerned may concurrently serve as a member of the Board of Commissioners in a maximum of 4 (four) other Issuers or Public Companies.
- A member of the Board of Commissioners may concurrently serve as a member of a committee in a maximum of 5 (five) committees in the Issuer or Public Company in which he/she also serves as a member of the Board of Directors or a member of the Board of Commissioners.



Pengungkapan mengenai rangkap jabatan masing-masing anggota Dewan Komisaris telah disajikan dalam Profil Dewan Komisaris pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Dewan Komisaris memiliki tugas dan tanggung jawab antara lain:

1. Melakukan pengawasan atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Direksi, serta memberikan nasihat kepada Direksi;
2. Dalam menjalankan tugasnya dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi serta komite lainnya sesuai dengan persyaratan yang diatur dalam peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
3. Dewan Komisaris wajib memastikan terselenggaranya pelaksanaan prinsip GCG pada setiap kegiatan usaha Perseroan;
4. Memberikan persetujuan kepada Direksi Perseroan, tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, dalam hal:
 - a. Meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk pengambilan uang Perseroan di bank) yang jumlahnya melebihi jumlah yang dari waktu ke waktu ditentukan oleh Dewan Komisaris;
 - b. Mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain, baik di dalam maupun di luar negeri.

PELAKSANAAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Pada tahun 2024, Dewan Komisaris memiliki komitmen yang kuat untuk mengeksekusi tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Upaya utama yang dilakukan adalah melakukan pengawasan secara cermat terhadap pengelolaan Perseroan guna memastikan bahwa Direksi menjalankan tugasnya sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Beberapa aspek utama dari pelaksanaan tugas Dewan Komisaris di tahun 2024 antara lain sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan Perseroan oleh Direksi;
2. Melakukan telaah dan memberikan persetujuan atas Laporan Tahunan dan Rencana Kerja termasuk anggaran Tahunan Perseroan;

Disclosure regarding the dual positions of each member of the Board of Commissioners has been presented in the Profile of the Board of Commissioners in the Company Profile chapter in this Annual Report.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties and responsibilities of the Board of Commissioners are as follows:

1. Supervise the implementation of the Board of Directors' duties and responsibilities and provide advice to the Board of Directors;
2. In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners shall establish an Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee and other committees in accordance with the requirements set forth in the Capital Market laws and regulations;
3. The Board of Commissioners is obliged to ensure the implementation of GCG principles in all of the Company's business activities;
4. Grant approval to the Board of Directors of the Company, on all matters and in all events, binding the Company with other parties and other parties with the Company, as well as carrying out all actions, both regarding management and ownership, in terms of:
 - a. Borrowing or lending money on behalf of the Company (excluding the withdrawal of the Company's money in the bank) which exceeds the amount determined from time to time by the Board of Commissioners;
 - b. Establishing a business or participating in other companies, both domestic and abroad.

IMPLEMENTATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' DUTIES

The Board of Commissioners has a strong commitment to completing its duties and responsibilities properly in 2024. The main effort made is to carry out thorough supervision of the management of the Company to ensure that the Board of Directors carries out its duties in accordance with the provisions stated in the Company's Articles of Association.

Some of the main aspects of the implementation of the Board of Commissioners' duties in 2024 are as follows:

1. Supervising the management of the Company by the Board of Directors;
2. Reviewing and approving the Annual Report and Work Plan including the Company's Annual Budget;

3. Memberikan penugasan-penugasan kepada Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi, serta menerima laporan/ rekomendasi dari kedua komite tersebut;
 4. Merealisasikan kewenangan yang didelegasikan oleh pemegang saham Perseroan, baik sebagian maupun seluruhnya, berdasarkan keputusan-keputusan dalam RUPS Tahunan yang diadakan pada tahun 2024;
 5. Melakukan telaah atas laporan kepatuhan, termasuk tetapi tidak terbatas mengenai transaksi afiliasi, dan laporan pelaksanaan audit internal secara berkala yang menjadi dasar dalam pemberian nasihat kepada Direksi; dan
 6. Menghadiri rapat Dewan Komisaris, rapat dengan Direksi, dan juga RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa.
3. Giving assignments to the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee, and receiving reports/recommendations from both committees;
 4. Realizing the authority delegated by the Company's shareholders, either in part or in whole, based on decisions in the Annual GMS held in 2024;
 5. Reviewing compliance reports, including but not limited to affiliated transactions, and periodic internal audit implementation reports that serve as the basis for providing advice to the Board of Directors; and
 6. Attending Board of Commissioners meetings, meetings with the Board of Directors, and also Annual GMS and Extraordinary GMS.

PEMBAGIAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Untuk meningkatkan efektivitas pengawasan, Perseroan telah mengatur pembagian tugas setiap anggota Dewan Komisaris, informasi sebagai berikut:

DIVISION OF DUTIES OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

To improve the effectiveness of supervision, the Company has regulated the division of duties of each member of the Board of Commissioners as follows:

Jabatan / Position	Tugas dan Tanggung Jawab / Duties and Responsibilities
Presiden Komisaris / President Commissioner	Melakukan pengawasan atas strategi dan kebijakan Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan Perusahaan agar sesuai dengan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik serta sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi. / Supervise the strategies and policies of the Board of Directors and provide advice to the Board of Directors in running the Company in accordance with the principles of Good Corporate Governance and as a member of the Nomination and Remuneration Committee.
Komisaris independen / Independent Commissioner	Melakukan pengawasan atas strategi dan kebijakan Direksi serta memberikan nasihat kepada Direksi dalam menjalankan Perusahaan agar sesuai dengan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik, serta sebagai anggota Komite Nominasi dan Remunerasi dan juga sebagai anggota Komite Audit. / Supervise the strategies and policies of the Board of Directors and provide advice to the Board of Directors in running the Company in accordance with the principles of Good Corporate Governance, as well as being a member of the Nomination and Remuneration Committee and also as a member of the Audit Committee.

KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen adalah anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Emiten atau Perusahaan Publik dan memenuhi persyaratan sebagai Komisaris Independen sebagaimana dimaksud dalam Peraturan. Komposisi Dewan Komisaris Perseroan telah memenuhi ketentuan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 33/POJK.04/2014 (POJK No. 33/2014), dalam hal Dewan Komisaris terdiri lebih dari 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris, jumlah Komisaris Independen wajib paling kurang 30% (tiga puluh persen) dari jumlah seluruh anggota Dewan Komisaris. Berdasarkan keputusan RUPST Tahun 2024, Perseroan memiliki 2 (dua) orang anggota Dewan Komisaris yang salah satunya terdiri dari 1 (satu) orang Komisaris Independen yaitu Bapak Mahmuddin Yasin.

INDEPENDENT COMMISSIONER

Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners who comes from outside the Issuer or Public Company and meets the requirements as an Independent Commissioner as referred to in the Regulation. The composition of the Company's Board of Commissioners has complied with the provisions of the Financial Services Authority Regulation No. 33/POJK.04/2014 (POJK No. 33/2014), in the event that the Board of Commissioners consists of more than 2 (two) members of the Board of Commissioners, the number of Independent Commissioners must be at least 30% (thirty percent) of the total number of members of the Board of Commissioners. Based on the resolution of the 2024 AGMS, the Company has 2 (two) members of the Board of Commissioners, one of which consists of 1 (one) Independent Commissioner, namely Mr. Mahmuddin Yasin.



KRITERIA KOMISARIS INDEPENDEN

Berdasarkan ketentuan POJK 33/2014 dan/atau Pedoman Dewan Komisaris Perseroan, selain harus memenuhi persyaratan yang berlaku bagi Direksi dan Dewan Komisaris, Komisaris Independen harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali pada periode berikutnya;
2. Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan;
3. Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan;
4. Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan.

INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Dalam menjalankan tugasnya, Komisaris Independen bersikap independen. Pernyataan independensi Komisaris Independen adalah sebagai berikut:

INDEPENDENT COMMISSIONER CRITERIA

Based on the provisions of POJK 33/2014 and/or the Company's Board of Commissioners Charter, in addition to having to fulfill the requirements applicable to the Board of Directors and Board of Commissioners, Independent Commissioners must fulfill the following requirements:

1. Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months, except for reappointment in the following period;
2. Has no shares either directly or indirectly in the Company;
3. Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or Major Shareholders of the Company;
4. Has no direct or indirect business relationship related to the Company's business activities.

INDEPENDENCE OF INDEPENDENT COMMISSIONERS

In carrying out their duties, Independent Commissioners act independently. The statement of independence of Independent Commissioners is as follows:

Aspek Independensi / Independence Aspect	Komisaris Independen / Independent Commissioner
Bukan merupakan orang yang bekerja atau mempunyai wewenang dan tanggung jawab untuk merencanakan, memimpin, mengendalikan, atau mengawasi kegiatan Perseroan dalam waktu 6 (enam) bulan terakhir, kecuali untuk pengangkatan kembali pada periode berikutnya / Not a person who works or has the authority and responsibility to plan, lead, control, or supervise the activities of the Company within the last 6 (six) months, except for reappointment in the following period.	√
Tidak mempunyai saham baik langsung maupun tidak langsung pada Perseroan / Has no shares either directly or indirectly in the Company.	√
Tidak mempunyai hubungan afiliasi dengan Perseroan, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, atau Pemegang Saham Utama Perseroan / Has no affiliation with the Company, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, or Major Shareholders of the Company.	√
Tidak mempunyai hubungan usaha baik langsung maupun tidak langsung yang berkaitan dengan kegiatan usaha Perseroan / Has no direct or indirect business relationship related to the Company's business activities.	√

PERIODE JABATAN KOMISARIS INDEPENDEN

Berdasarkan POJK 33/2024, masa jabatan Komisaris Independen adalah 2 (dua) periode dan dapat diangkat kembali pada periode berikutnya sepanjang Komisaris Independen tersebut menyatakan dirinya tetap independen kepada RUPS dan pernyataan independensi tersebut diungkapkan dalam laporan tahunan.

TERM OF OFFICE OF INDEPENDENT COMMISSIONER

Based on POJK 33/2024, the term of office of an Independent Commissioner is 2 (two) terms and can be reappointed in the following period as long as the Independent Commissioner declares himself/herself to remain independent to the GMS and the statement of independence is disclosed in the annual report.

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen Perseroan telah menyatakan independensinya.

RAPAT DEWAN KOMISARIS

Kebijakan Rapat Internal Dewan Komisaris

Ketentuan-ketentuan umum untuk Rapat Dewan Komisaris adalah berikut ini di mana ketentuan lain dan selengkapnya diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan/atau Pedoman Dewan Komisaris:

1. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat paling kurang 1 (satu) kali dalam 2 (dua) bulan;
2. Dewan Komisaris wajib mengadakan rapat bersama Direksi secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan;
3. Rapat Dewan Komisaris dapat dimulai dilangsungkan apabila dihadiri 1/2 dari jumlah anggota Dewan Komisaris termasuk 1 (satu) orang Komisaris Independen;
4. Kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam rapat Dewan Komisaris dan Rapat bersama Direksi wajib diungkapkan dalam laporan tahunan Perseroan.

Frekuensi Kehadiran Rapat Internal Dewan Komisaris

Di tahun 2024, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat, berkala maupun insidental, sebanyak 6 (enam) kali. Selain itu, Dewan Komisaris juga melaksanakan Rapat Gabungan dengan Direksi sebanyak 4 (empat) kali. Informasi frekuensi dan kehadiran rapat Dewan Komisaris adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Dewan Komisaris / Board of Commissioners Meeting			Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi / Joint Meeting with the Board of Directors		
		Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%	Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner	6	6	100%	4	4	100%
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	6	6	100%	4	4	100%

INDEPENDENT COMMISSIONER'S INDEPENDENCE STATEMENT

The Company's Independent Commissioner has declared their independence.

MEETINGS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Board of Commissioners Internal Meeting Policy

The general provisions for the Board of Commissioners Meetings are as follows which other and complete provisions are regulated in the Company's Articles of Association and/or the Board of Commissioners Charter:

1. The Board of Commissioners shall hold a meeting at least once every 2 (two) months;
2. The Board of Commissioners shall hold a joint meeting with the Board of Directors periodically at least once every 4 (four) months;
3. Meetings of the Board of Commissioners may be convened if attended by 1/2 of the total number of members of the Board of Commissioners including 1 (one) Independent Commissioner;
4. The attendance of members of the Board of Commissioners in the Board of Commissioners meetings and joint meetings with the Board of Directors must be disclosed in the Company's annual report.

Frequency of Attendance of Board of Commissioners Internal Meetings

In 2024, the Board of Commissioners held 6 (six) meetings, both periodic and incidental. In addition, the Board of Commissioners also held 4 (four) Joint Meetings with the Board of Directors. Information on the frequency and attendance of Board of Commissioners meetings is as follows:



Agenda Rapat Dewan Komisaris

Board Of Commissioners Meeting Agenda

No	Tanggal Rapat / Meeting Date	Agenda Rapat / Meeting Agenda
Rapat Internal Dewan Komisaris / Board of Commissioners Internal Meeting		
1	28 Februari 2024 / February 28, 2024	Laporan Aktifitas Komite-Komite dibawah Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2023 / Report on the Activities of the Committees under the Board of Commissioners for the 2023 Fiscal Year
2	26 April 2024 / April 26, 2024	Laporan Tahunan untuk Tahun Buku 2023 / Annual Report for the 2023 Fiscal Year
3	07 Mei 2024 / May 07, 2024	Penunjukkan pimpinan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk Tahun Buku 2023 / Appointment of the Chairman of the Annual General Meeting of Shareholders for the 2023 Fiscal Year
4	12 Juni 2024 / June 12, 2024	Perubahan anggota komite nominasi dan remunerasi / Changes in the members of the nomination and remuneration committee
5	05 September 2024 / September 05, 2024	Penunjukan Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas laporan keuangan konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2023 / Appointment of Public Accountants and Public Accounting Firms to audit the consolidated financial statements for the fiscal year ending December 31, 2023
6	29 Oktober 2024 / October 29, 2024	Penunjukan ketua Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa / Appointment of the Chairman of the Extraordinary General Meeting of Shareholders
Rapat Gabungan Dewan Komisaris / Board of Commissioners Joint Meeting		
1	27 Maret 2024 / March 27, 2024	Pembahasan mengenai Publik Expose / Discussion on Public Expose
2	27 Maret 2024 / March 27, 2024	Sorotan Kinerja untuk tahun financial 2023 dan Laporan Keuangan yang diaudit Tahun 2023 / Performance Highlights for the 2023 fiscal year and Audited 2023 Financial Statements
3	26 Juli 2024 / July 26, 2024	Update Kinerja Q2 2024 / Q2 2024 Performance Update
4	31 Oktober 2024 / October 31, 2024	Laporan Keuangan Interim Q3 2024 / Q3 2024 Interim Financial Statements

KEHADIRAN DEWAN KOMISARIS DALAM RUPS

ATTENDANCE OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AT GMS

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran Dalam RUPS 2024 / Attendance at the 2024 GMS		
		Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner	2	1	50%
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	2	2	100%

PELAKSANAAN TUGAS DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris memiliki komitmen yang kuat untuk mengeksekusi tugas dan tanggung jawabnya dengan baik. Upaya utama yang dilakukan adalah melakukan pengawasan secara cermat terhadap pengelolaan Perseroan guna memastikan bahwa Direksi menjalankan tugasnya sesuai dengan ketentuan yang tercantum dalam Anggaran Dasar Perseroan.

Di tahun 2024, Dewan Komisaris telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Melakukan pengawasan atas jalannya pengurusan Perseroan oleh Direksi;
2. Melakukan telaah dan memberikan persetujuan atas Laporan Tahunan dan Rencana Kerja termasuk anggaran Tahunan Perseroan;

IMPLEMENTATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS' DUTIES

The Board of Commissioners had a strong commitment to execute its duties and responsibilities well. The main effort made is to closely supervise the management of the Company to ensure that the Board of Directors carries out its duties in accordance with the provisions stated in the Company's Articles of Association.

The Board of Commissioners carried out the following duties and responsibilities in 2024:

1. Supervising the management of the Company by the Board of Directors;
2. Reviewing and approving the Annual Report and Work Plans including the Company's Annual budget;

3. Memberikan penugasan-penugasan kepada Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi, serta menerima laporan/ rekomendasi dari kedua komite tersebut;
4. Merealisasikan kewenangan yang didelegasikan oleh pemegang saham Perseroan, baik sebagian maupun seluruhnya, berdasarkan keputusan-keputusan dalam RUPS Tahunan yang diadakan pada tahun 2024;
5. Melakukan telaah atas laporan kepatuhan, termasuk tetapi tidak terbatas mengenai transaksi afiliasi, dan laporan pelaksanaan audit internal secara berkala yang menjadi dasar dalam pemberian nasihat kepada Direksi; dan
6. Menghadiri rapat Dewan Komisaris, rapat dengan Direksi, dan juga RUPS Tahunan.

3. Providing assignments to the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee, and receive reports/recommendations from both committees;
4. Realizing the authorities delegated by the Company's shareholders, either partially or wholly, based on the resolutions in the Annual GMS held in 2024;
5. Reviewing compliance reports, including but not limited to related party transactions, and internal audit reports on a regular basis which serve as the basis for providing advice to the Board of Directors; and
6. Attending meetings of the Board of Commissioners, meetings with the Board of Directors, as well as the Annual GMS.

PENINGKATAN KOMPETENSI DAN PROGRAM ORIENTASI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS BARU [OJK E.2]

Kebijakan Perusahaan

Perseroan belum mempunyai kebijakan khusus mengenai peningkatan kompetensi anggota Dewan Komisaris dan/atau program orientasi untuk anggota Dewan Komisaris yang baru. Peningkatan kompetensi untuk anggota Dewan Komisaris dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan Perseroan.

Program Kompetensi Dewan Komisaris

Pelatihan dan/atau pengembangan kompetensi Dewan Komisaris di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Program Pengembangan Kompetensi / Competency Development Program	Tempat & Waktu Pelatihan / Training Place & Time	Penyelenggara / Organizer
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner	Tidak ada / None	-	-
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	Tidak ada / None	-	-

Program Orientasi Anggota Dewan Komisaris Baru

Pelaksanaan orientasi bagi anggota Dewan Komisaris yang baru dikoordinasikan oleh Sekretaris Perusahaan dengan asistensi dari unit-unit kerja terkait. Melalui orientasi tersebut, anggota Dewan Komisaris baru akan diberikan penjelasan dan pemaparan menyeluruh mengenai Perseroan, struktur organisasi, serta tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Di tahun 2024, tidak terjadi perubahan dalam susunan dan komposisi Dewan Komisaris, sehingga program orientasi untuk anggota baru tidak diselenggarakan.

COMPETENCY IMPROVEMENT AND ORIENTATION PROGRAM FOR NEW MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS [OJK E.2]

Company Policy

The Company does not yet have a specific policy regarding competency improvement for members of the Board of Commissioners and/or an orientation program for new members of the Board of Commissioners. Competency improvement for members of the Board of Commissioners is carried out by taking into account the needs of the Company.

Competence Program for Board of Commissioners

Training and/or competency development for the Board of Commissioners during 2024 are as follows:

Orientation Program for New Board of Commissioners Members

The implementation of the orientation for new members of the Board of Commissioners is coordinated by the Corporate Secretary with assistance from related work units. Through this orientation, new members of the Board of Commissioners will be given a comprehensive explanation and presentation regarding the Company, organizational structure, and duties and responsibilities of the Board of Commissioners. There were no changes in the composition and structure of the Board of Commissioners in 2024, therefore there was no orientation program for new members.



PENILAIAN KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Prosedur/Dasar Penilaian

Dalam menjalankan tugasnya Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Dewan Komisaris wajib memastikan bahwa komite-komite yang telah dibentuk tersebut menjalankan tugasnya dengan efektif dengan melakukan penilaian atas kinerja anggota Komite-komite di bawah Dewan Komisaris dalam periode setiap 1 (satu) tahun. Kinerja masing-masing komite dievaluasi berdasarkan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab berdasarkan Pedoman dari masing-masing komite. Hasil atas evaluasi pelaksanaan tugas dan tanggung jawab kemudian akan digunakan sebagai bahan pertimbangan atas perpanjangan masa kerja anggota Komite di bawah Dewan Komisaris.

Kriteria dan Hasil Penilaian

Dewan Komisaris telah menetapkan kriteria penilaian berdasarkan:

1. Pelaksanaan rapat berkala dan pemberian rekomendasi kepada Dewan Komisaris;
2. Laporan kegiatan, yaitu pelaksanaan Tugas dan Fungsi secara berkala laporan kegiatan, yaitu pelaksanaan Tugas dan Fungsi secara berkala, sejak pengangkatan sampai dengan tanggal 31 Desember 2024. Masing-masing Komite telah mengirimkan laporan kegiatan selama tahun 2024 kepada Dewan Komisaris, yang berisi antara lain laporan penyelenggaraan rapat secara berkala dan/atau pemberian rekomendasi kepada Dewan Komisaris, dan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab lain yang terkait.

Pihak Yang Menilai

Di tahun 2024, Dewan Komisaris telah melakukan penilaian atas kinerja Komite pendukung secara mandiri (*self-assessment*).

Hasil Penilaian

Di tahun 2024, Dewan Komisaris menilai bahwa:

1. Komite Audit telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif. Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 6 (enam) kali, dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris. Selain itu, Komite Audit juga melakukan evaluasi atas hasil jasa audit laporan keuangan yang dilakukan oleh auditor eksternal dan menjawab survei mengenai Hal Audit Utama yang diminta OJK;

ASSESSMENT OF COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

Procedure/Basis for Assessment

In carrying out its duties, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. The Board of Commissioners shall ensure that the established committees perform their duties effectively by assessing the performance of the members of the Committees under the Board of Commissioners once a year. The performance of each committee is evaluated based on the implementation of duties and responsibilities based on the Charter of each committee. The results of the evaluation of the implementation of duties and responsibilities will then be used as consideration for the extension of the working period of the members of the Committee under the Board of Commissioners.

Assessment Criteria and Results

The Board of Commissioners has established assessment criteria based on:

1. Implementation of regular meetings and provision of recommendations to the Board of Commissioners;
2. Activity report, namely the implementation of Duties and Functions periodically, from the appointment until December 31, 2024. Each Committee has submitted an activity report during 2024 to the Board of Commissioners, which contains, among other things, reports on holding regular meetings and/or providing recommendations to the Board of Commissioners, and the implementation of other related duties and responsibilities.

Assessor

In 2024, the Board of Commissioners conducted an independent assessment of the performance of the Supporting Committee (self-assessment).

Assessment Results

In 2024, the Board of Commissioners assessed that:

1. The Audit Committee has carried out its duties and responsibilities well and effectively. The Audit Committee held 6 (six) meetings and provided recommendations to the Board of Commissioners. In addition, the Audit Committee also evaluated the results of the financial statement audit services conducted by external auditors and responded to a survey regarding the Key Audit Matters requested by the OJK;

2. Komite Nominasi dan Remunerasi telah menjalankan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif. Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan rapat sebanyak 2 (dua) kali, dan memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris terkait fungsi nominasi dan remunerasi yang kemudian ditetapkan dalam RUPST.

DIREKSI

Direksi adalah Organ Perseroan yang bertanggung jawab memimpin dan mengurus Perseroan untuk kepentingan Perseroan serta bertugas mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan Anggaran Dasar dan peraturan perundangan yang berlaku serta prinsip GCG.

PEDOMAN DIREKSI

Direksi memiliki pedoman yang berlaku efektif sejak tanggal 05 Februari 2022. Pedoman ini sebagai pedoman bagi Direksi untuk melaksanakan tugas dan fungsi dalam menjalankan operasional Perseroan. Pedoman ini merupakan bagian integral dari Pedoman Tata Kelola Perusahaan, Anggaran Dasar Perseroan, serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Isi Pedoman Kerja Direksi secara lengkap tersedia pada Situs Web Perseroan.

Di dalam pedoman Direksi memuat pokok-pokok sebagai berikut:

1. Tujuan.
2. Landasan Hukum.
3. Komposisi dan Kriteria.
4. Masa Jabatan.
5. Rangkap Jabatan.
6. Etika Kerja.
7. Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.
8. Waktu Kerja dan Rapat.
9. Hak dan Wewenang.
10. Hubungan Kerja.
11. Penilaian Kerja dan Evaluasi.
12. Pengkajian dan Pembaruan.

INTEGRITAS DIREKSI

Seluruh anggota Direksi memiliki integritas dan menjunjung tinggi nilai-nilai moral serta mematuhi peraturan perundang-undangan yang berlaku dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya, yang sesuai dengan Pedoman Direksi, anggota Direksi yang terlibat dalam kejahatan keuangan wajib mengundurkan diri sebagai anggota Direksi.

2. The Nomination and Remuneration Committee has carried out its duties and responsibilities well and effectively. The Nomination and Remuneration Committee held 2 (two) meetings and provided recommendations to the Board of Commissioners regarding the nomination and remuneration functions which were then determined in the AGMS.

BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is the Company's organ responsible for leading and managing the Company for the interests of the Company and for representing the Company both inside and outside the court in accordance with the Articles of Association and applicable laws and regulations and GCG principles.

BOARD OF DIRECTORS CHARTER

The Board of Directors has charter that have been in effect since February 5, 2022. The charter serves as guidelines for the Board of Directors to carry out their duties and functions in running the Company's operations. The charter are an integral part of the Corporate Governance Charter, the Company's Articles of Association, and applicable laws and regulations. The complete contents of the Board of Directors Charter are available on the Company's Website.

The Board of Directors' guidelines contain the following main points:

1. Objective.
2. Legal Basis.
3. Composition and Criteria.
4. Term of Office.
5. Concurrent Positions.
6. Work Ethics.
7. Duties and Responsibilities of the Board of Directors.
8. Work Hours and Meetings.
9. Rights and Authorities.
10. Working Relationship.
11. Work Appraisal and Evaluation.
12. Review and Update.

INTEGRITY OF THE BOARD OF DIRECTORS

All members of the Board of Directors have integrity and uphold moral values and comply with applicable laws and regulations in carrying out their duties and responsibilities. In accordance with Board of Directors Charter, members of the Board of Directors who are involved in financial crimes must resign as members of the Board of Directors.



KOMPOSISI DAN KEBERAGAMAN DIREKSI

Dalam menentukan komposisi anggota Direksi, selain mempertimbangkan kondisi dan kebutuhan Perseroan, Perseroan juga mempertimbangkan keberagaman kandidat anggota Direksi Perseroan. Komposisi Direksi Perseroan ditentukan tanpa diskriminatif dan merupakan perpaduan dalam hal kualifikasi akademik, keahlian, pengalaman, usia, dan jenis kelamin. Keberagaman komposisi Direksi menciptakan organisasi yang kaya akan perspektif sehingga akan tercermin pada aspek operasional dan bisnis yang semakin berkembang dan inovatif. Dalam menentukan komposisi anggota Direksi, Perseroan mengacu kepada peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia dan Anggaran Dasar Perseroan beserta perubahan-perubahannya.

Di tahun 2024, komposisi Direksi Perseroan terdiri dari 4 (empat) orang, sesuai dengan keputusan RUPST tanggal 12 Juni 2024 adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Masa Jabatan / Term of Office
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Juni 2024 / Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 12, 2024.	Sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ketiga berikutnya / Until the closing of the next third Annual General Meeting of Shareholders
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Juni 2024 / Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 12, 2024.	Sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ketiga berikutnya / Until the closing of the next third Annual General Meeting of Shareholders
Ameesh Anand	Direktur / Director	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Juni 2024 / Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 12, 2024.	Sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ketiga berikutnya / Until the closing of the next third Annual General Meeting of Shareholders
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan tanggal 12 Juni 2024 / Resolution of the Annual General Meeting of Shareholders dated June 12, 2024.	Sampai dengan penutupan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ketiga berikutnya / Until the closing of the next third Annual General Meeting of Shareholders

PENGANGKATAN DAN PEMBERHENTIAN DIREKSI

Masa jabatan Direksi adalah terhitung sejak diangkat oleh RUPS sampai penutupan RUPS Tahunan ketiga berikutnya dengan tidak mengurangi hak RUPS untuk memberhentikan sewaktu-waktu.

COMPOSITION AND DIVERSITY OF THE BOARD OF DIRECTORS

In determining the composition of the Board of Directors, in addition to considering the conditions and needs of the Company, the Company also considers the diversity of candidates for the Board of Directors. The composition of the Company's Board of Directors is determined without discrimination and is a combination of academic qualifications, expertise, experience, age, and gender. The diversity of the composition of the Board of Directors creates an organization rich in perspectives that will be reflected in operational and business aspects that are increasingly developed and innovative. In determining the composition of the members of the Board of Directors, the Company refers to the laws and regulations in force in Indonesia and the Company's Articles of Association and its amendments.

The composition of the Company's Board of Directors consists of 4 (four) people, in accordance with the decision of the AGMS dated June 12, 2024, as follows:

APPOINTMENT AND DISMISSAL OF THE BOARD OF DIRECTORS

The term of office of the Board of Directors is from the time of appointment by the GMS until the closing of the next third Annual GMS without prejudice to the right of the GMS to dismiss at any time.

KEBIJAKAN RANGKAP JABATAN DIREKSI

Anggota Direksi dapat merangkap jabatan sebagai:

1. Anggota Direksi paling banyak pada 1 (satu) Emiten atau Perusahaan Publik lainnya;
2. Anggota Dewan Komisaris paling banyak pada 3 (tiga) Emiten atau Perusahaan Publik lainnya;
3. Anggota komite paling banyak pada 5 (lima) komite di Emiten atau Perusahaan Publik dimana yang bersangkutan juga menjabat sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris.

Pengungkapan mengenai rangkap jabatan masing-masing anggota Direksi telah disajikan dalam Profil Direksi pada bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB DIREKSI

Tugas utama Direksi Perseroan adalah menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan yang telah ditetapkan. Anggota Direksi memiliki tugas dan tanggung jawabnya masing-masing sebagaimana telah diatur secara proporsional sesuai kebutuhan Perseroan dan untuk memastikan pelaksanaan tugas yang lebih fokus dan terukur.

PEMBAGIAN TUGAS MASING-MASING DIREKSI

Pembagian tugas dari masing-masing Direksi adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Pembagian Tugas / Division of tasks
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan kepentingan dan tujuan Perseroan / Lead and manage the Company in accordance with the interests and objectives of the Company.
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	Memimpin dan mengelola pengembangan, implementasi, dan pengendalian untuk meningkatkan kinerja Perseroan / Lead and manage the development, implementation, and control to improve the Company's performance.
Ameesh Anand	Direktur / Director	Memelihara dan mengelola kegiatan yang berkaitan dengan urusan keuangan Perseroan / Maintain and manage activities related to the Company's financial affairs.
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	Mengelola dan mengarahkan kegiatan komersial Perseroan / Manage and direct the Company's commercial activities.

KEBIJAKAN SUKSESI DIREKSI

Kebijakan mengenai suksesi bertujuan untuk menjaga kesinambungan proses regenerasi atau kaderisasi kepemimpinan di Perseroan dalam rangka mempertahankan keberlanjutan bisnis dan tujuan jangka panjang Perseroan.

POLICY ON CONCURRENT POSITIONS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Members of the Board of Directors may hold concurrent positions as:

1. Member of the Board of Directors at most in 1 (one) Issuer or other Public Companies;
2. Member of the Board of Commissioners at a maximum of 3 (three) other Issuers or Public Companies;
3. Committee member in a maximum of 5 (five) committees in the Issuer or Public Company with the person concerned also serving as a member of the Board of Directors or a member of the Board of Commissioners.

Disclosure regarding the concurrent positions of each member of the Board of Directors has been presented in the Board of Directors Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE BOARD OF DIRECTORS

The main duty of the Company's Board of Directors is to carry out and be responsible for the management of the Company in accordance with the established purposes and objectives. Members of the Board of Directors have their respective duties and responsibilities as regulated proportionally according to the needs of the Company and to ensure more focused and measurable implementation of duties.

DIVISION OF DUTIES OF EACH DIRECTOR

The division of duties of each Director is as follows:

BOARD OF DIRECTORS SUCCESSION POLICY

The policy on succession aims at maintaining the continuity of the regeneration process or leadership regeneration in the Company in order to maintain business sustainability and the Company's long-term goals.



Perseroan telah memiliki Komite Nominasi dan Remunerasi yang bertugas untuk menyusun kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi termasuk suksesi calon anggota Direksi. Dan selain itu Perseroan sedang proses pengembangan program, aktivitas dan termasuk prosedur terkait perencanaan suksesi Direksi, yang dimulai dengan aktivitas atau kegiatan identifikasi potensi suksesi dari pimpinan divisi/departemen atau posisi kritis.

RAPAT DIREKSI

Kebijakan Rapat Direksi

Ketentuan-ketentuan umum untuk Rapat Direksi adalah berikut ini di mana ketentuan lain dan selengkapnya diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan/atau Pedoman Direksi:

1. Direksi mengadakan rapat berkala sekurang-kurangnya sekali dalam 1 (satu) bulan atau sewaktu-waktu bilamana dianggap perlu;
2. Direksi wajib mengadakan rapat Direksi bersama Dewan Komisaris secara berkala paling kurang 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan;
3. Rapat Direksi hanya dapat dimulai apabila lebih dari 1/2 (satu per dua) dari jumlah anggota Direksi hadir dalam rapat; dan
4. Kehadiran anggota Direksi dalam rapat Direksi dan Rapat bersama Dewan Komisaris wajib diungkapkan dalam laporan tahunan Perseroan.

Frekuensi Kehadiran Rapat Direksi

Di tahun 2024, Direksi telah menyelenggarakan 12 (dua belas) kali rapat berkala. Selain itu, Direksi juga melakukan rapat bersama dengan Dewan Komisaris sebanyak 4 (empat) kali. Informasi frekuensi dan kehadiran rapat Direksi adalah sebagai berikut:

The Company has a Nomination and Remuneration Committee tasked with formulating policies and criteria needed in the nomination process including the succession of prospective members of the Board of Directors. And in addition, the Company is in the process of developing programs, activities and including procedures related to succession planning of the Board of Directors, which begins with activities to identify potential succession from division/department leaders or critical positions.

BOARD OF DIRECTORS MEETINGS

Board of Directors Meetings Policy

The general provisions for the Board of Directors Meetings are as follows with other and complete provisions being regulated in the Company's Articles of Association and/or the Board of Directors Charter:

1. The Board of Directors shall hold regular meetings at least once a month or at any time deemed necessary;
2. The Board of Directors shall hold a Board of Directors meeting with the Board of Commissioners on a regular basis at least once every 4 (four) months;
3. The meetings of the Board of Directors are allowed to begin if more than 1/2 (one-half) of the total number of members of the Board of Directors are present at the meeting; and
4. The attendance of members of the Board of Directors in the Board of Directors meetings and joint meetings with the Board of Commissioners must be disclosed in the Company's annual report.

Frequency of Attendance of Board of Directors Meetings

In 2024, the Board of Directors held 12 (twelve) regular meetings. In addition, the Board of Directors also held 4 (four) joint meetings with the Board of Commissioners. Information on the frequency and attendance of Board of Directors meetings is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Rapat Dewan Komisaris / Board of Commissioners Meeting			Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi / Joint Meeting with the Board of Commissioners		
		Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%	Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	12	12	100%	4	4	100%
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	12	12	100%	4	4	100%
Ameesh Anand	Direktur / Director	12	12	100%	4	4	100%
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	12	12	100%	4	4	100%

Agenda Rapat Direksi

Board of Directors Meeting Agenda

No	Tanggal Rapat / Meeting Date	Agenda Rapat / Meeting Agenda
Rapat Internal Direksi / Board of Directors Internal Meeting		
1	29 Januari 2024 / January 29, 2024	Laporan Aktivitas Sekretaris Perusahaan untuk tahun 2023 / Corporate Secretary Activities Report For 2023 Fiscal Year
2	29 Februari 2024 / February 29, 2024	Pengajuan Pembatalan Program MESOP / Proposed Cancellation of Management and Employee Stock Option Plan (MESOP) Program
3	26 Maret 2024 / March 26, 2024	Pembahasan persiapan rapat gabungan Direksi dan Dewan Komisaris / Discussion of preparation for joint meeting of Board of Directors and Board of Commissioners
4	15 April 2024 / April 15, 2024	Pembahasan Laporan tahunan 2023 / Discussion of 2023 Annual Report
5	20 April 2024 / April 20, 2024	Pembahasan Laporan Berkelanjutan 2023 / Discussion of 2023 Sustainability Report 20
6	25 April 2024 / April 25, 2024	Laporan Keuangan Interim Q1 2024 / Interim Financial Report for Q1 2024
7	01 Mei 2024 / May 01, 2024	Penunjukan Sekretaris Perusahaan / Appointment of Corporate Secretary
8	02 Mei 2024 / May 02, 2024	Pembahasan rencana Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2023 / Discussion of plan for Annual General Meeting of Shareholders for 2023 Fiscal Year
9	03 September 2024 / September 03, 2024	Pembahasan rencana Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa / Discussion of plan for Extraordinary General Meeting of Shareholders
10	25 September 2024 / September 25, 2024	Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 / Public Accountant and Public Accounting Firm to conduct audit on Consolidated Financial Statements for fiscal year ending on December 31, 2024
11	26 November 2024 / November 26, 2024	Persiapan internal untuk presentasi Rencana Audit dari Kantor Akuntan Publik / Internal preparation for presentation Audit Plan from Public Accountant Firm
12	31 Desember 2024 / December 31, 2024	Laporan Sekretaris Perusahaan untuk tahun 2024 / Corporate Secretary Report for 2024
Rapat Gabungan Direksi / Board of Directors Joing Meeting		
1	27 Maret 2024 / March 27, 2024	Pembahasan mengenai Publik Expose / Discussion on Public Expose
2	27 Maret 2024 / March 27, 2024	Sorotan Kinerja untuk tahun financial 2023 dan Laporan Keuangan yang diaudit Tahun 2023 / Performance Highlights for 2023 fiscal year and Audited Financial Statements for 2023
3	26 Juli 2024 / July 26, 2024	Update Kinerja Q2 2024 / Q2 2024 Performance Update
4	31 Oktober 2024 / October 31, 2024	Laporan Keuangan Interim Q3 2024 / Interim Financial Report for Q3 2024

KEHADIRAN DIREKSI DALAM RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Informasi kehadiran Direksi dalam RUPST dan RUPSLB tahun 2024 sebagai berikut:

ATTENDANCE OF BOARD OF DIRECTORS IN GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

Information on the attendance of the Board of Directors at the 2024 AGM and EGMS is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Kehadiran Dalam RUPS 2024 / Attendance at the 2024 GMS		
		Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	2	2	100%
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	2	2	100%
Ameesh Anand	Direktur / Director	2	2	100%
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	2	1	50%



PELAKSANAAN TUGAS DIREKSI

Dalam merealisasikan komitmen Perseroan untuk semakin meningkatkan nilai perusahaan dan pemangku kepentingan, Perseroan telah melakukan berbagai perbaikan dan upaya dalam mengoptimalkan biaya-biaya produksi yang bertujuan untuk meningkatkan laba.

Di tahun 2024, Direksi telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Berupaya meningkatkan volume penjualan produk-produk yang dihasilkan khususnya produk semen multiguna "Semen Merah Putih Watershield";
2. Memaksimalkan penggunaan biaya bahan bakar, antara lain dengan memanfaatkan *Coal Fired Hot Gas Generator* untuk menggantikan penggunaan gas alam dalam proses pengeringan *feed mill*;
3. Mendorong penggunaan bahan baku alternatif, antara lain dengan penggunaan material *Ground Granulated Blast Furnace Slag* (GGBFS) dan penggunaan material *wet ash* untuk mengurangi konsumsi *trass*;
4. Melakukan perbaikan mesin dan peralatan untuk mengoptimalkan proses produksi, sehingga penggunaannya menjadi lebih efektif dan efisien;
5. Dalam hal strategi yang berkaitan dengan biaya pengangkutan, Perseroan senantiasa berupaya untuk mengurangi biaya logistik dan distribusi;
6. Meningkatkan efisiensi waktu bongkar muat dan angkat barang dengan membangun *ship loader* baru;
7. Meningkatkan efisiensi dengan meningkatkan komitmen atas pemanfaatan teknologi digital di seluruh proses bisnis seperti:
 - (i) Pemanfaatan *Expert Optimizer* untuk mengoptimalkan proses produksi;
 - (ii) Mengadopsi sistem aplikasi *mobile* untuk pelaporan pemeliharaan, pengawasan, dan pemantauan atas tindakan perbaikan, kelancaran proses produksi; dan
 - (iii) Menggunakan sistem aplikasi yang terintegrasi untuk pelaporan insiden, analisis, investigasi, pemantauan tindakan perbaikan, inspeksi peralatan, dan catatan pelatihan K3;
8. Mendukung digitalisasi dalam hal pengelolaan sumber daya manusia dengan bekerja sama dengan *Darwinbox*, penyedia platform layanan pengelolaan SDM berbasis teknologi;

IMPLEMENTATION OF THE BOARD OF DIRECTORS DUTIES

In realizing the Company's commitment to further enhance the value of the Company and its stakeholders, the Company has made various improvements and efforts in streamlining production costs aimed at increasing profits.

The Board of Directors has carried out the following duties in 2024:

1. Strove to increase the sales volume of products manufactured, especially the multipurpose cement product "Semen Merah Putih Watershield";
2. Maximized the use of fuel costs, among others by utilizing *Coal Fired Hot Gas Generator* to replace the use of natural gas in the feed mill drying process;
3. Encouraged the use of alternative raw materials, including the use of *Ground Granulated Blast Furnace Slag* (GGBFS) material and the use of *wet ash* material to reduce *trass* consumption;
4. Improved machinery and equipment to optimize the production process, allowing their use to become more effective and efficient;
5. In terms of strategies related to transportation costs, the Company always strives to reduce logistics and distribution costs;
6. Improved the efficiency of loading and unloading times by constructing a new ship loader;
7. Improved efficiency by increasing commitment to the utilization of digital technology in all business processes such as:
 - (i) Utilizing *Expert Optimizer* to optimize production processes,
 - (ii) Adopting mobile application systems for maintenance reporting, supervision and monitoring of corrective actions, smooth production processes, and
 - (iii) Using integrated application systems for incident reporting, analysis, investigation, corrective action monitoring, equipment inspection and OHS training records;
8. Supported digitization in terms of human capital management by working with *Darwinbox*, a technology-based HR management service platform provider;

9. Memperkuat komitmen dan kontribusi dalam kegiatan-kegiatan berkelanjutan dan Tujuan Pembangunan Berkelanjutan, antara lain dengan pembelian kendaraan listrik untuk menunjang kegiatan produksi; dan
10. Menjalankan tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam bentuk kegiatan-kegiatan berkelanjutan yang mencakup pilar pendidikan, sosial, ekonomi, lingkungan hidup, dan kesehatan.

PENINGKATAN KOMPETENSI DIREKSI [OJK E.2]

Kebijakan Perusahaan

Perseroan belum mempunyai kebijakan khusus mengenai peningkatan kompetensi anggota Direksi tetapi peningkatan kompetensi untuk anggota Direksi dilakukan dengan memperhatikan kebutuhan Perseroan.

Program Kompetensi Direksi

Pelatihan dan/atau pengembangan kompetensi Direksi di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

9. Strengthened commitment and contribution in sustainable activities and Sustainable Development Goals, among others by purchasing electric vehicles to support production activities; and
10. Carried out social and environmental responsibilities in the form of sustainable activities covering the pillars of education, social, economic, environmental, and health.

COMPETENCY IMPROVEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS [OJK E.2]

Company Policy

The Company has yet to have a specific policy on competency improvement for members of the Board of Directors, but competency improvement for members of the Board of Directors is carried out by taking into account the needs of the Company.

Competency Program for Board of Directors

Training and/or development of Board of Directors competencies in 2024 are as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Program Pengembangan Kompetensi / Competency Development Program	Tempat & Waktu Pelatihan / Training Place & Time	Penyelenggara / Organizer
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	Advancing Decarbonisation Technologies in ASIA	Jakarta & 02 – 05 Juni 2024 / Jakarta & June 02-05, 2023	Cemtech Asia
		2024 Global Business Inovation Summit” themed “AI+ Empowering Intelligent Enterprises	China-Beijing & 09-11 Agustus 2024 / China-Beijing & August 09-11, 2024	Global Business Innovation Conference
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	Seminar on Carbon Neutrality in Southeast Asia 2024	29 Februari 2024 / February 29, 2024	Japan Carbon Frontier Organization (JCOAL)
		Advancing Decarbonisation Technologies in ASIA	Jakarta & 02 – 05 Juni 2024 / Jakarta & June 02-05, 2024	Cemtech Asia
		2024 Global Business Inovation Summit” themed “AI+ Empowering Intelligent Enterprises	China-Beijing & 09-11 Agustus 2024 / China-Beijing & August 09-11, 2024	Global Business Innovation Conference
Ameesh Anand	Direktur / Director	“ASEAN: Crossroad To The World” – discussing factors in the ASEAN region that favours cross-border trade and supply chains, and the role that Vietnam plays in the region’s growth	Vietnam & 06 September 2024 / Vietnam & September 06, 2024	UOB Gateway to ASEAN Conference 2024
		2024 Global Business Inovation Summit” themed “AI+ Empowering Intelligent Enterprises	China-Beijing & 09-11 Agustus 2024 / China-Beijing & August 09-11, 2024	Global Business Innovation Conference
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	Tidak ada / None	-	-



Program Orientasi Anggota Direksi Baru

Perseroan belum menetapkan kebijakan atau program khusus untuk orientasi anggota Direksi yang baru. Orientasi bagi anggota Direksi yang baru akan dikoordinasikan oleh Sekretaris Perusahaan dengan asistensi dari unit-unit kerja terkait. Melalui orientasi tersebut, anggota Direksi yang baru akan diberikan penjelasan dan pemaparan menyeluruh mengenai Perseroan, struktur organisasi, serta tugas dan tanggung jawab Direksi. Di tahun 2024, tidak terjadi perubahan dalam susunan dan komposisi Direksi, sehingga program orientasi untuk anggota baru tidak diselenggarakan.

PENILAIAN UNIT KERJA DI BAWAH DIREKSI

Prosedur/Dasar Penilaian

Dalam pelaksanaan tugasnya, kinerja Direksi didukung oleh Unit Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan. Kinerja Unit Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan dievaluasi selama periode 1 (satu) tahun dan dalam melakukan penilaian, Direksi telah mendapatkan masukan dari Komite Audit dimana pelaksanaan tugas-tugas Unit Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan diketahui oleh Dewan Komisaris, baik yang disampaikan secara langsung maupun melalui Komite Audit yang disampaikan secara berkala.

Kriteria

Direksi telah menetapkan kriteria penilaian pada tahun 2024 berdasarkan:

1. Unit Audit Internal:
Indikator/dasar penilaian:
 - i. Realisasi atau pelaksanaan atas *Annual Work Program* yang telah disetujui oleh Presiden Direktur; dan
 - ii. Hasil penanganan pelaporan pelanggaran dan tindak lanjutnya.
2. Sekretaris Perusahaan
Indikator/dasar penilaian
 - i. Kepatuhan atas pemenuhan peraturan perundang-undangan yang berlaku, khususnya di bidang pasar modal; dan
 - ii. Hasil pelaksanaan jadwal rapat-rapat dan program terkait telah terlaksana dengan baik.

Orientation Program for New Members of The Board of Directors

The Company has not established a specific policy or program for the orientation of new members of the Board of Directors. Orientation for new members of the Board of Directors will be coordinated by the Corporate Secretary with assistance from related work units. Through this orientation, the new members of the Board of Directors will be given a thorough explanation and explanation of the Company, organizational structure, and duties and responsibilities of the Board of Directors. There were no changes in the composition and structure of the Board of Directors in 2024, therefore there was no orientation program for new members.

ASSESSMENT OF BOARD OF DIRECTORS SUPPORTING UNITS

Procedure/Basis for Assessment

In carrying out its duties, the performance of the Board of Directors is supported by the Internal Audit Unit and the Corporate Secretary. The performance of the Internal Audit Unit and Corporate Secretary is evaluated for a period of 1 (one) year and in conducting the assessment, the Board of Directors has received input from the Audit Committee where the implementation of the duties of the Internal Audit Unit and Corporate Secretary is known by the Board of Commissioners, either directly or through the Audit Committee which is submitted periodically.

Criteria

The Board of Directors has established assessment criteria in 2024 based on:

1. Internal Audit Unit:
Indicators/basis for assessment
 - i. Realization or implementation of the *Annual Work Program* approved by the President Director; and
 - ii. Results of whistleblowing reporting and follow-up.
2. Corporate Secretary
Indicators/basis for assessment
 - i. Compliance with applicable laws and regulations, especially in the capital market sector; and
 - ii. The results of the implementation of the Meeting Schedule and related programs have been carried out properly.

Pihak Yang Menilai

Di tahun 2024, Direksi telah melakukan penilaian atas kinerja Komite pendukung secara mandiri (*self-assessment*).

Hasil Penilaian

Di tahun 2024, Direksi menilai bahwa:

1. Unit Audit Internal

Direksi menyatakan bahwa Unit Audit Internal telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif. *Annual Work Program* yang telah disetujui Presiden Direktur telah dilaksanakan sepenuhnya termasuk laporan temuan audit, pemberian saran dan rekomendasi.

2. Sekretaris Perusahaan

Direksi menyatakan bahwa Sekretaris Perusahaan telah melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik dan efektif. Sekretaris Perusahaan telah menjalankan laporan pelaksanaan fungsi Sekretaris Perusahaan telah sesuai dengan POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik, selain itu melakukan pelaporan secara berkala kepada regulator dan pemangku kepentingan lainnya.

Assessor

In 2024, the Board of Directors conducted an independent assessment on the performance of the supporting committee (*self-assessment*).

Assessment Results

In 2024, the Board of Directors assessed that:

1. Internal Audit Unit

The Board of Directors stated that the Internal Audit Unit has carried out its duties and responsibilities well and effectively. The Annual Work Program that has been approved by the President Director has been fully implemented including audit findings reports and provision of suggestions and recommendations.

2. Corporate Secretary

The Board of Directors stated that the Corporate Secretary has carried out its duties and responsibilities well and effectively. The Corporate Secretary has carried out the report on the implementation of the Corporate Secretary function in accordance with POJK No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers and Public Companies, in addition to reporting periodically to regulators and other stakeholders.

PENILAIAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI [GRI 2-18]

PROSEDUR PELAKSANAAN PENILAIAN

Dalam menilai kinerja Dewan Komisaris dan Direksi, Perseroan menggunakan prosedur yang mengacu kepada peraturan Perseroan dan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance* (GCG) atau Tata Kelola Perusahaan yang Baik. Prinsip-prinsip GCG tersebut mencakup transparansi, akuntabilitas, tanggung jawab, independensi, dan kewajaran. Proses penilaian dilakukan secara mandiri (*self-assessment*) dengan menggunakan tolak ukur yang jelas dan objektif. Proses *self-assessment* dilakukan secara berkala untuk memastikan kinerja Dewan Komisaris dan Direksi tetap optimal dalam mengemban tanggung jawabnya.

Secara umum, kinerja Dewan Komisaris dan Direksi ditentukan berdasarkan tugas kewajiban yang tercantum dalam peraturan perundang-undangan yang berlaku dan Anggaran Dasar Perseroan dan Pedoman Dewan Komisaris serta Pedoman Direksi. Sedangkan acuan mengenai penilaian kerja dan evaluasi diatur masing-masing dalam pedoman Direksi dan Dewan Komisaris di mana tolak ukur/indikator kinerja utama tertentu yang direkomendasikan oleh Komite Nominasi dan Rekomendasi.

ASSESSMENT OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS [GRI 2-18]

ASSESSMENT PROCEDURE

In assessing the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors, the Company uses procedures that refer to the Company's regulations and the principles of Good Corporate Governance (GCG). These GCG principles include transparency, accountability, responsibility, independence, and fairness. The assessment process is carried out independently (*self-assessment*) using clear and objective benchmarks. The self-assessment process is carried out periodically to ensure that the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors remains optimal in carrying out their responsibilities.

In general, the performance of the Board of Commissioners and Board of Directors are determined based on the duties and obligations stated in the applicable laws and regulations and the Company's Articles of Association and the Board of Commissioners Charter and the Board of Directors Charter. Meanwhile, references regarding work appraisal and evaluation are regulated respectively in the Charter of the Board of Directors and the Board of Commissioners whereby certain key performance benchmarks/indicators are recommended by the Nomination and Recommendation Committee.



Penilaian Dewan Komisaris dan Direksi dilaksanakan pada tiap akhir periodetahun buku. Hasil penilaian ini diungkapkan dalam Laporan Tahunan Perseroan, termasuk tetapi tidak terbatas mencakup Laporan Direksi mengenai pengelolaan Perseroan dan Laporan Keberlanjutan, Laporan Tugas Pengawasan Dewan Komisaris, dan Laporan Keuangan Konsolidasian, yang seluruhnya akan disampaikan pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk mendapatkan persetujuan dan/ atau pengesahan serta pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya.

KRITERIA HASIL PENILAIAN

Tolak ukur atau indikator kriteria utama penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi antara lain adalah sebagai berikut:

The assessment of the Board of Commissioners and Board of Directors is carried out at the end of each financial year period. The results of this assessment are disclosed in the Company's Annual Report, including but not limited to the Board of Directors' Report on the Company's management and Sustainability Report, the Board of Commissioners' Supervisory Task Report, and Consolidated Financial Statements, all of which will be submitted at the Annual General Meeting of Shareholders for approval and/or ratification as well as full repayment and release of responsibility.

ASSESSMENT RESULTS CRITERIA

The main performance indicators for the assessment of the Board of Directors and the Board of Commissioners are as follows:

Dewan Komisaris / Board of Commissioners	Direksi / Board of Directors
1. Efektivitas pengawasan dan dukungan mereka terhadap penerapan kaidah-kaidah Tata Kelola Perusahaan dan/atau kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku;/The effectiveness of their supervision and support for the implementation of Corporate Governance principles and/or the Company's compliance with applicable laws and regulations; 2. Pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris; / Implementation of Board of Commissioners Meetings; 3. Partisipasi dan kontribusi dalam fungsi pengawasan Perseroan; / Participation and contribution in the Company's supervisory function; 4. Kehadiran dan partisipasi anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris, Rapat Gabungan dengan Direksi, dan Rapat dengan Komite-komite di bawah Dewan Komisaris; / Attendance and participation of members of the Board of Commissioners in Board of Commissioners Meetings, Joint Meetings with the Board of Directors, and Meetings with Committees under the Board of Commissioners; 5. Integritas Dewan Komisaris. / Integrity of the Board of Commissioners.	1. Pencapaian target bisnis dan anggaran, termasuk target dalam keuangan, operasional dan komersial; / Achievement of business and budget targets, including financial, operational and commercial targets; 2. Pencapaian rencana strategis Perseroan, baik jangka pendek maupun jangka panjang; / Achievement of the Company's strategic plan, both short and long term; 3. Pelaksanaan tugas dan fungsi masing-masing anggota Direksi; / Implementation of duties and functions of each member of the Board of Directors; 4. Pelaksanaan rapat Direksi; / Implementation of meetings of the Board of Directors; 5. Kehadiran dan partisipasi anggota Direksi dalam rapat Direksi, rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, dan rapat dengan Komite-komite di bawah Direksi; / Attendance and participation of members of the Board of Directors in meetings of the Board of Directors, joint meetings with the Board of Commissioners, and meetings with Committees under the Board of Directors; 6. Pelaksanaan kaidah-kaidah tata kelola perusahaan dan/atau kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku; / Implementation of corporate governance principles and/or the Company's compliance with applicable laws and regulations; 7. Keterlibatan setiap Direktur dalam penugasan tertentu; / The involvement of each Director in a particular assignment; 8. Integritas Direksi. / Integrity of the Board of Directors.

HASIL PENILAIAN

Di tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi telah melaksanakan seluruh tugas dan tanggung jawabnya dengan baik serta efektif. Hasil penilaian Dewan Komisaris dan Direksi kemudian disampaikan kepada Pemegang Saham melalui Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan yang diadakan selambat-lambatnya 6 (enam) bulan setelah tahun buku Perseroan berakhir.

ASSESSMENT RESULTS

In 2024, the Board of Commissioners and Board of Directors have carried out all their duties and responsibilities well and effectively. The results of the Board of Commissioners and Board of Directors' assessments are then submitted to Shareholders through the Annual General Meeting of Shareholders which is held no later than 6 (six) months after the end of the Company's fiscal year.

INFORMASI HUBUNGAN AFILIASI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS DAN ANGGOTA DIREKSI

Penentuan hubungan afiliasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku di Indonesia khususnya peraturan di bidang pasar modal.

Pengungkapan hubungan afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi adalah sebagai berikut:

INFORMATION ON AFFILIATION OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

Determination of the affiliation relationship of members of the Board of Commissioners and Board of Directors refers to the laws and regulations in force in Indonesia, especially regulations in the capital market sector.

Disclosure of affiliation of the Board of Commissioners and Directors is as follows:

Nama / Name		Jabatan / Position		Hubungan Keuangan, Keluarga dan Kepengurusan Komisaris / Financial, Family, and Managerial Relations of Commissioners											
				Hubungan Keuangan dengan / Financial Relationship with						Hubungan Keluarga dengan / Family Relationship with					
				Dewan Komisaris / Board of Commissioners		Direksi / Board of Directors		Pemegang Saham* / Shareholders*		Dewan Komisaris / Board of Commissioners		Direksi / Board of Directors		Pemegang Saham* / Shareholders*	
				Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / /No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No	Ya / Yes	Tidak / No
Dewan Komisaris / Board of Commissioners															
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner	-	x	-	x	√	-	-	x	√	-	√	-		
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x		
Direksi / Board of Directors															
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x		
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	-	x	-	x	√	-	√	-	-	x	√	-		
Ameesh Anand	Direktur / Director	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x		
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x	-	x		

√: Memiliki hubungan / Affiliated

x: Tidak memiliki hubungan / Not affiliated

*: Pemegang Saham Utama dan Pemegang Saham Pengendali (WH Investments Pte. Ltd.) / Major and Controlling Shareholder (WH Investments Pte. Ltd.)

PENGUNGKAPAN INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

PELAKSANAAN KEBIJAKAN

Dewan Komisaris dan Direksi telah mempunyai Kebijakan Kepemilikan Saham sesuai dengan ketentuan POJK No. 11/POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka ("POJK 11/2017"), sebagaimana diubah dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 4 tahun 2024 tentang Laporan Kepemilikan Atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka dan Laporan Aktivitas Menjaminkan Saham Perusahaan Terbuka, di mana masing-masing anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris di Perseroan berkewajiban untuk memberitahukan dan/atau melaporkan kepemilikan saham dan/atau setiap atas perubahan kepemilikan saham Perseroan baik langsung maupun tidak langsung.

DISCLOSURE OF SHARE OWNERSHIP OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

IMPLEMENTATION OF POLICY

The Board of Commissioners and Board of Directors have a Share Ownership Policy in accordance with the provisions of POJK No. 11/ POJK.04/2017 concerning Ownership Report or Any Change in Share Ownership of Public Companies ("POJK 11/2017"), as amended by Financial Services Authority Regulation No. 4 of 2024 on Reports on Ownership or Any Changes in Ownership of Shares of Public Companies and Reports on Activities of Pledge of Shares of Public Companies. Each member of the Board of Directors and/or Board of Commissioners in the Company is obliged to notify and/or report share ownership and/or any changes in the Company's share ownership either directly or indirectly.



INFORMASI NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

NOMINASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI [GRI 2-10]

Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab untuk mengevaluasi dan menyusun serta memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai sistem/kebijakan yang berkaitan dengan nominasi berdasarkan ketentuan dalam Peraturan OJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten dan Perusahaan Publik (POJK No. 34/2014).

Mengacu pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi prosedur nominasi Perseroan adalah sebagai berikut:

1. Menyusun komposisi dan proses pencalonan anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris;
2. Merumuskan kebijakan dan kriteria yang diperlukan dalam proses pencalonan calon anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
3. Membantu pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
4. Mengembangkan program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
5. Mengkaji dan mengusulkan calon yang memenuhi persyaratan sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS. [GRI 2-20] [OJK E.4]

Berdasarkan dengan Anggaran Dasar Perseroan, yang dapat diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi adalah warga negara Indonesia dan/atau warga negara asing dan sesuai dengan POJK No.34/2014.

- Komite Nominasi Remunerasi akan memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
- Dalam hal mata acara RUPS berisi tentang pengangkatan anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi, maka profil calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang akan diangkat, harus tersedia dalam situs web Perseroan selambat-lambatnya sejak pemanggilan sampai dengan penyelenggaraan RUPS.

INFORMATION ON NOMINATION AND REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND DIRECTORS

NOMINATION OF BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS [GRI 2-10]

The Nomination and Remuneration Committee is responsible for evaluating and compiling as well as providing recommendations to the Board of Commissioners regarding systems/policies relating to nomination based on the provisions in OJK Regulation No. 34/POJK.04/2014 regarding the Nomination and Remuneration Committee of Issuers and Public Companies (POJK No. 34/2014).

Referring to the Nomination and Remuneration Committee Charter, the Company's nomination procedures are as follows:

1. Develop the composition and nomination process for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
2. Formulate policies and criteria required in the nomination process of candidates for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
3. Assist the implementation of performance assessment of members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
4. Develop capacity building programs for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners; and
5. Review and propose candidates who meet the requirements as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS. [GRI 2-20] [OJK E.4]

Based on the Company's Articles of Association, those who can be appointed as members of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors are Indonesian citizens and/or foreign citizens and in accordance with POJK No 34/2014.

- The Nomination and Remuneration Committee will propose candidates who qualify as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS.
- In the event that the agenda of the GMS contains the appointment of members of the Board of Commissioners and/or the Board of Directors, the profile of the candidates for the Board of Commissioners and/or the Board of Directors to be appointed, must be available on the Company's website no later than from the invitation until the implementation of the GMS.

INDIKATOR PENETAPAN REMUNERASI

Perseroan telah menetapkan kebijakan dan proses penetapannya remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi berdasarkan POJK No. 34/2014. Perseroan memberikan nilai remunerasi dan kompensasi yang sesuai dengan performa masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

Prosedur penetapan besaran remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, sebagai berikut:

1. Menyusun struktur remunerasi bagi anggota dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Merumuskan kebijakan remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
3. Merumuskan besaran remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Dalam penyusunan kebijakan, besaran, dan struktur remunerasi sebagaimana tersebut di atas, hal-hal berikut ini harus diperhatikan:
 - i. Remunerasi yang berlaku pada industri sesuai dengan kegiatan usaha Perseroan dan skala usaha dari Perseroan dalam industrinya;
 - ii. Tugas, tanggung jawab, dan wewenang anggota Direksi dan Dewan Komisaris dikaitkan dengan pencapaian tujuan dan kinerja Perseroan;
 - iii. Target dan kinerja masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan
 - iv. Keseimbangan tunjangan antara yang bersifat tetap dan bersifat variabel;
5. Kebijakan, besaran, dan struktur remunerasi akan dievaluasi paling sedikit sekali dalam setahun.

STRUKTUR REMUNERASI

Struktur remunerasi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris:

1. Gaji Pokok;
2. Tunjangan dan fasilitas sesuai dengan yang berlaku di Perseroan; dan
3. Bonus, yang pembagiannya dikaitkan dengan kinerja Perseroan dan juga pencapaian target yang ditentukan sebelumnya.

REMUNERATION DETERMINATION INDICATORS

The Company has established a policy and process for determining the remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors based on POJK No.34/2014. The Company provides remuneration and compensation values that are in accordance with the performance of each member of the Board of Commissioners and Board of Directors.

The procedure for determining the amount of remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors refers to the Nomination and Remuneration Committee Charter, as follows:

1. Develop a remuneration structure for members and/or members of the Board of Commissioners;
2. Formulate remuneration policies for members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners;
3. Formulate the amount of remuneration for members of the Board of Directors and / or members of the Board of Commissioners; and
4. In formulating the policy, amount, and structure of remuneration as mentioned above, the following subjects must be considered:
 - i. Remuneration applicable to the industry in accordance with the Company's business activities and the business scale of the Company in its industry;
 - ii. The duties, responsibilities and authorities of members of the Board of Directors and Board of Commissioners are related to the achievement of the Company's objectives and performance;
 - iii. Target and performance of each member of the Board of Directors and Board of Commissioners; and
 - iv. The balance of fixed and variable allowances;
5. The policy, amount, and structure of remuneration will be evaluated at least once a year.

REMUNERATION STRUCTURE

Remuneration structure for members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners is as follows:

1. Basic Salary;
2. Allowances and facilities in accordance with those applicable in the Company; and
3. Bonus, the distribution of which is linked to the Company's performance and also the achievement of predetermined targets.



BESARAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI [GRI 2-19]

Besaran remunerasi yang diterima Dewan Komisaris dan Direksi di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

AMOUNT OF REMUNERATION FOR THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS [GRI 2-19]

The amount of remuneration received by the Board of Commissioners and Board of Directors in 2024 is as follows:

Tabel Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi tahun 2024

Remuneration for the Board of Commissioners and Board of Directors in 2024

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Remunerasi / Jumlah Remunerasi
Dewan Komisaris / Board of Commissioners		
Jacqueline Sitorus	Presiden Komisaris / President Commissioner	Rp1.010.000.000
Mahmuddin Yasin	Komisaris Independen / Independent Commissioner	
Direksi / Board of Directors		
Liu Chang I (Tony Liu)	Presiden Direktur / President Director	Rp20.316.195.134
Vince Erlington Indigo	Wakil Presiden Direktur / Vice President Director	
Ameesh Anand	Direktur / Director	
Surindro Kalbu Adi	Direktur / Director	
Total		Rp21.326.195.134

Informasi yang lebih terperinci mengenai remunerasi untuk masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tidak diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini berdasarkan kebijakan Perseroan. Remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris adalah Transaksi Afiliasi yang dilakukan oleh Perseroan berdasarkan POJK No. 42/2020 yang jumlah keseluruhan dari remunerasi tersebut diungkapkan dalam laporan keuangan berkala, sesuai dengan kebijakan Perseroan dan merupakan pelaksanaan dari keputusan RUPS Tahunan yang telah didelegasikan kepada Dewan Komisaris Perseroan.

More detailed information regarding remuneration for each member of the Board of Commissioners and Board of Directors of the Company is not disclosed in this Annual Report based on the Company's policy. Remuneration of members of the Board of Directors and Board of Commissioners is an Affiliated Transaction carried out by the Company based on POJK No.42/2020 which the total amount of remuneration is disclosed in the periodic financial statements in accordance with the Company's policy and is the implementation of the Annual GMS decision which has been delegated to the Company's Board of Commissioners.

KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

KOMITE AUDIT

Melalui Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 003/CG-SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021, Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit berdasarkan POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit, serta Anggaran Dasar Perseroan. Fungsi dari Komite Audit adalah membantu tugas Dewan Komisaris dengan tujuan mendorong penerapan GCG, meningkatkan kualitas keterbukaan dan pelaporan keuangan, serta memastikan terbentuknya struktur pengendalian internal yang memadai. Selain itu, Komite Audit juga bertanggung jawab untuk mengkaji ruang lingkup, ketepatan, kemandirian, dan objektivitas akuntan publik.

COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

AUDIT COMMITTEE

Through the Decree of the Company's Board of Commissioners No.003/CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021, the Board of Commissioners has established an Audit Committee based on OJK Regulation No. 55/POJK.04/2015 on the Establishment and Work Implementation Charter of Audit Committee and the Company's Articles of Association. The function of the Audit Committee is to assist the duties of the Board of Commissioners with the aim of promoting the implementation of GCG, improving the quality of financial disclosure and reporting, and ensuring the establishment of an adequate internal control structure. In addition, the Audit Committee is also responsible for reviewing the scope, accuracy, independence and objectivity of the public accountant.

PIAGAM KOMITE AUDIT

Komite Audit memiliki piagam komite yang telah disahkan pada tanggal 04 Mei 2021. Di dalam piagam Komite Audit memuat hal-hal sebagai berikut:

1. Tujuan.
2. Komposisi, Struktur, Masa Tugas, dan Keanggotaan Komite Audit.
3. Persyaratan Keanggotaan.
4. Tugas dan Tanggung Jawab.
5. Wewenang.
6. Tata Cara, Prosedur Kerja, dan Penyelenggaraan Rapat.
7. Pelaporan.
8. Penanganan Pengaduan atau Pelaporan Sehubungan dengan Dugaan Pelanggaran terkait Pelaporan Keuangan
9. Versi Bahasa Indonesia dan Versi Bahasa Inggris.

Informasi mengenai isi Piagam Komite Audit dapat diunduh pada Situs Web Perseroan.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Komite Audit memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Menelaah informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya yang terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Menelaah ketaatan terhadap peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadinya perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan publik yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan dan imbalan biaya jasa, mendiskusikan rencana audit yang meliputi sifat dan ruang lingkup audit; menelaah kecukupan pemeriksaan dengan mempertimbangkan semua risiko penting; dan memastikan koordinasi bila ditugaskan lebih dari 1 (satu) akuntan publik;
5. Menelaah perencanaan, pelaksanaan dan mengawasi pelaksanaan dan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan Auditor Internal dan Eksternal;
6. Menelaah dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan, termasuk apabila terdapat dugaan adanya kesalahan keputusan rapat Direksi atau penyimpangan pelaksanaan hasil keputusan rapat Direksi;

AUDIT COMMITTEE CHARTER

The Audit Committee Charter was approved on May 4, 2021. In this charter, the Company regulates subjects regarding:

1. Purpose.
2. Composition, Structure, Term of Office, and Membership of the Audit Committee.
3. Membership Requirements.
4. Duties and Responsibilities.
5. Authority.
6. Methods, Work Procedures and Implementation of Meetings.
7. Reporting.
8. Handling of Complaints or Reports in Connection with Alleged Violations related to Financial Reporting.
9. Indonesian Version and English Version.

Information regarding the contents of the Audit Committee Charter can be downloaded on the Company's Website.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties and responsibilities of the Audit Committee are as follows:

1. Review financial information that will be released by the Company to the public and/or authorities, including financial statements, projections, and other reports related to the Company's financial information;
2. Review compliance with laws and regulations related to the Company's activities;
3. Provide an independent opinion in the event of a difference of opinion between management and accountants on the services provided;
4. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of a public accountant based on independence, scope, assignment and fees, discussing the audit plan which includes the nature and scope of the audit; review the adequacy of the audit by considering all important risks; and ensure coordination when more than 1 (one) public accountant is assigned;
5. Review the planning, implementation and supervise the implementation and follow-up by the Board of Directors on the findings of internal and external auditors;
6. Review and report to the Board of Commissioners on complaints relating to the accounting process and financial reporting of the Company, including if there are allegations of errors in the decisions of the Board of Directors meetings or irregularities in the implementation of the decisions of the Board of Directors meetings;



7. Apabila diperlukan, Komite melakukan pemeriksaan baik oleh komite sendiri maupun dengan menugaskan pihak ketiga. Laporan tersebut harus diserahkan kepada Dewan Komisaris selambat-lambatnya 2 (dua) hari kerja setelah selesainya laporan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan, yaitu dalam hal terdapat perbedaan antara kepentingan ekonomis Perseroan dengan kepentingan ekonomis pribadi pemilik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pejabat Eksekutif, dan/ atau pihak terkait dengan Perseroan;
9. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan aktif terhadap fungsi kepatuhan dengan:
 - i. Mengevaluasi pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Perseroan terhadap peraturan internal dan peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan paling kurang 2 (dua) kali dalam 1 (satu) tahun;
 - ii. Memberikan saran-saran dalam rangka meningkatkan kualitas fungsi kepatuhan Perseroan;
10. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan, pemberhentian, serta penilaian evaluasi kinerja Kepala Unit Audit Internal;
11. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan; dan
12. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi.

KOMPOSISI KOMITE AUDIT

Berdasarkan piagam Komite, Anggota Komite Audit Perseroan paling sedikit berjumlah 3 (tiga) orang yang terdiri dari satu Komisaris Independen dan pihak dari luar Perseroan. Komite Audit dipimpin oleh seorang Komisaris Independen dan Pihak Independen wajib direkomendasikan oleh Dewan Komisaris.

Di tahun 2024, komposisi Komite Audit Perseroan adalah sebagai berikut:

7. If necessary, the Committee shall conduct an audit either by itself or by commissioning a third party. The report shall be submitted to the Board of Commissioners no later than 2 (two) working days after the completion of the report;
8. Review and provide advice to the Board of Commissioners related to the potential conflict of interest of the Company, namely in the event that there is a discrepancy between the economic interests of the Company and the personal economic interests of the owners, members of the Board of Commissioners, members of the Board of Directors, Executive Officers, and/or parties related to the Company;
9. Assist the Board of Commissioners in conducting active supervision of the compliance function by:
 - i. Evaluating the implementation of the Company's Compliance Function against internal regulations and laws and regulations related to the Company's activities at least 2 (two) times in 1 (one) year;
 - ii. Providing suggestions in order to improve the quality of the Company's compliance function;
10. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment, dismissal, and performance assessment of the Head of Internal Audit Unit;
11. Maintain the confidentiality of the Company's documents, data, and information; and
12. Review the risk management implementation activities carried out by the Board of Directors.

COMPOSITION OF THE AUDIT COMMITTEE

In accordance with the Charter, the Company's Audit Committee shall have at least 3 (three) members consisting of one Independent Commissioner and an external party. The Audit Committee is chaired by an Independent Commissioner and the Independent Party must be recommended by the Board of Commissioners.

Composition of the Audit Committee of the Company in 2024 is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Masa Jabatan / Term of Office
Mahmuddin Yasin	Ketua Komite Audit / Head of Audit Committee	Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 12 Juni 2024. / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting dated June 12, 2024	12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit / June 12, 2024 until the end of the Audit Committee's term of office in accordance with the Audit Committee Charter.
Pradeep Kumar Kilpady	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 12 Juni 2024. / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting dated June 12, 2024	12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit / June 12, 2024 until the end of the Audit Committee's term of office in accordance with the Audit Committee Charter.

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Masa Jabatan / Term of Office
Djuaman	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 12 Juni 2024. / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting dated June 12, 2024	12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit / June 12, 2024 until the end of the Audit Committee's term of office in accordance with the Audit Committee Charter.

PROFIL KOMITE AUDIT

Ketua Komite Audit

AUDIT COMMITTEE PROFILE

Head of Audit Committee

MAHMUDDIN YASIN			
Jabatan / Position		Ketua Komite Audit / Head of Audit Committee	
Periode Jabatan / Term of Office		12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit / June 12, 2024 until the end of the Audit Committee's term of office in accordance with the Audit Committee Charter.	
Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment		Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 12 Juni 2024 / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting dated June 12, 2024	

Informasi lengkap mengenai Profil Mahmuddin Yasin telah disajikan dalam Profil Dewan Komisaris di bab Profil Perusahaan.

Further information on Mahmuddin Yasin's Profile has been presented in the Board of Commissioners Profile in the Company Profile chapter.

Anggota Komite Audit

Audit Committee Member

PRADEEP KUMAR KILPADY			
Jabatan / Position		Anggota Komite Audit	Audit Committee Member
Periode Jabatan / Periode Jabatan		12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit	June 12, 2024 until the end of the Audit Committee's term of office in accordance with the Audit Committee Charter.
Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment		Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 12 Juni 2024	Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting dated June 12, 2024
Usia / Age		69 tahun	69 years old
Kewarganegaraan / Citizenship		India	Indian
Domisili / Domicile		Jakarta, DKI Jakarta, Indonesia	Jakarta, DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		- Bachelor's Degree in Commerce from Madras University, India (1975) - Professional Accountant from The Institute of Chartered Accountants of India, New Delhi (1980)	- Bachelor's Degree in Commerce from Madras University, India (1975) - Professional Accountant from The Institute of Chartered Accountants of India, New Delhi (1980)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		- President Director of PT Kilpady Consultants Indonesia - Director of Erudite Advisors Pte. Ltd - Member of Audit Committee PT Baramulti Suksessarana Tbk - Member of Audit Committee PT Murni Sadar Tbk. - Member of Audit Committee PT Ancara Logistics Indonesia Tbk.	- President Director of PT Kilpady Consultants Indonesia - Director of Erudite Advisors Pte. Ltd - Member of Audit Committee PT Baramulti Suksessarana Tbk - Member of Audit Committee PT Murni Sadar Tbk. - Member of Audit Committee PT Ancara Logistics Indonesia Tbk.

Riwayat Pekerjaan / Career History	• President Director of PT Kilpady Consultants Indonesia (2004-sekarang) • Director of Erudite Advisors Pte. Ltd. (2010-sekarang) • Managing Director, Investment Banking PT Ciptadana Securites, Jakarta (1999-2004) • Senior Vice President, Investment Banking PT Pentasena Securites, Jakarta (1994-1999) • Advisor in PT Bank Susila Bhakti, Jakarta (1991-1994) • Senior Partner of an Audit Firm, in Chennai India (1989-1991) • Financial Controller in Heavy Machinery manufacturer in India (1979-1988)	• President Director of PT Kilpady Consultants Indonesia (2004-sekarang) • Director of Erudite Advisors Pte. Ltd. (2010-sekarang) • Managing Director, Investment Banking PT Ciptadana Securites, Jakarta (1999-2004) • Senior Vice President, Investment Banking PT Pentasena Securites, Jakarta (1994-1999) • Advisor in PT Bank Susila Bhakti, Jakarta (1991-1994) • Senior Partner of an Audit Firm, in Chennai India (1989-1991) • Financial Controller in Heavy Machinery manufacturer in India (1979-1988)
Sertifikasi Profesi / Professional Certificate	Belum memiliki sertifikasi	None.

DJUAMAN		
Jabatan / Position	Anggota Komite Audit	Audit Committee Member
Periode Jabatan / Periode Jabatan	12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Audit sesuai dengan Piagam Komite Audit	June 12, 2024 until the end of the Audit Committee's term of office in accordance with the Audit Committee Charter.
Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment	Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris tanggal 12 Juni 2024	Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Board of Commissioners Meeting dated June 12, 2024
Usia / Age	62 tahun	62 years old
Kewarganegaraan / Citizenship	Indonesia	Indonesian
Domisili / Domicile	Jakarta, DKI Jakarta, Indonesia	Jakarta, DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education	BA Degree Specialization in Economic and Minor in Computer Science dari Universitas Concordia, Montreal, Canada (1987)	BA Degree Specialization in Economic and Minor in Computer Science from Universitas Concordia, Montreal, Canada (1987)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	Tidak memiliki rangkap jabatan	None
Riwayat Pekerjaan / Career History	• Head of Social, Security & License Department, Head of Legal Department, Director of General Affairs KPN Corp (2013-2022) • Head of Social, Security & License Department Agrindo Group (2006-2012) • Direktur PT Budidaya Agro Lestari (1996-2002) • Direktur PT Sandhika Nata Palma (1996-2002) • Logging Manager (1993-1995), General Manager Oil Plantation Division (1995-2002), General Manager Logging Division di Benua Indah Group (1999-2002) • Logging Manager di Makmur Group (1987-1992)	• Head of Social, Security & License Department, Head of Legal Department, Director of General Affairs KPN Corp (2013-2022) • Head of Social, Security & License Department Agrindo Group (2006-2012) • Director of PT Budidaya Agro Lestari (1996-2002) • Director of PT Sandhika Nata Palma (1996-2002) • Logging Manager (1993-1995), General Manager Oil Plantation Division (1995-2002), General Manager Logging Division at Benua Indah Group (1999-2002) • Logging Manager at Makmur Group (1987-1992)
Sertifikasi Profesi / Professional Certificate	Belum memiliki sertifikasi	None.

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMITE AUDIT

Komite Audit menjalankan fungsi tugas dan tanggung jawabnya secara independen. Independensi Komite Audit disusun berdasarkan Pasal 7 POJK No. 55/POJK.04/2015 dan Piagam Komite Audit. Independensi Komite Audit dibuktikan dengan dipilihnya Komisaris Independen Perseroan sebagai Ketua dan masing-masing anggota Komite telah memberikan pernyataan independensi.

AUDIT COMMITTEE INDEPENDENCE STATEMENT

The Audit Committee carries out its duties and responsibilities independently. The independence of the Audit Committee is based on Article 7 of POJK No. 55/POJK.04/2015 and the Committee Charter. The independence of the Audit Committee is proven by the appointment of the Company's Independent Commissioner as Head and each member of the Committee has provided a statement of independence.

RAPAT KOMITE AUDIT

Kebijakan Rapat

Berdasarkan POJK No. 55/POJK.04/2015 dan Piagam Komite Audit, Komite Audit wajib menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 (satu) kali setiap 3 (tiga) bulan.

Frekuensi Rapat

Sepanjang tahun 2024, Komite Audit telah menyelenggarakan rapat komite sebanyak 6 (enam) kali rapat. Informasi kehadiran rapat Komite Audit adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%
Mahmuddin Yasin	Ketua Komite Audit / Head of Audit Committee	6	6	100%
Pradeep Kumar Kilpady	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	6	6	100%
Djuaman	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	6	6	100%

PELAKSANAAN TUGAS KOMITE AUDIT

Di tahun 2024, Komite Audit telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Melakukan telaah hasil audit atas informasi keuangan dalam Laporan Keuangan Tahunan (Konsolidasi) yang berakhir tanggal 31 Desember 2024 serta pengujian pengendalian internal, yang disusun oleh eksternal auditor, termasuk memberikan pendapat independen mengenai informasi keuangan dan pembahasan mengenai Hal Audit Utama;
2. Melakukan telaah atas informasi keuangan untuk Laporan Keuangan Konsolidasian (interim/non audit) untuk triwulan pertama, kedua, dan ketiga tahun buku 2024;
3. Memberikan arahan dan melakukan pengawasan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab fungsi kepatuhan internal dan/atau internal audit yang dikoordinasikan oleh Unit Audit Internal, termasuk di dalamnya telaah atas pelaksanaan *whistleblowing system*.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE AUDIT

Pelatihan dan/atau pengembangan kompetensi Komite Audit di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

Nama / Name	Jabatan / Position	Program Pengembangan Kompetensi / Competency Development Program	Tempat & Waktu Pelatihan / Time & Place	Penyelenggara / Organizer
Mahmuddin Yasin	Ketua Komite Audit / Head of Audit Committee	-	-	-
Pradeep Kumar Kilpady	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	Economic Outlook, Macro/Micro trends, Currency Market outlook and Indonesia economic spectrum	20 Januari 2024 / January 20, 2024	Indonesian Chapter of ICAI, New Delhi
		Updates on Individual and Employment income tax matters	25 Maret 2024 / March 25, 2024	Indonesian Chapter of ICAI, New Delhi
		The future of work-exploring innovation & upcoming trends for finance leaders	27 April 2024 / April 27, 2024	Indonesian Chapter of ICAI, New Delhi

AUDIT COMMITTEE MEETING

Meeting Policy

Based on POJK No. 55/POJK.04/2015 and the Audit Committee Charter, the Audit Committee is required to hold a meeting at least once time every 3 (three) months.

Meeting Frequency

Throughout 2024, the Audit Committee held 6 (six) meetings. Information on attendance at Audit Committee meetings is as follows:

IMPLEMENTATION OF AUDIT COMMITTEE DUTIES

In 2024, the Audit Committee has carried out the following duties:

1. Reviewed the audit results of the financial information in the Annual Financial Statements (Consolidated) ending December 31, 2024 and testing of internal controls, prepared by external auditors, including providing an independent opinion on the financial information and discussion of Key Audit Matters;
2. Reviewed the financial information for the Consolidated Financial Statements (interim/non-audit) for the first, second, and third quarters of the 2024 fiscal year;
3. Provided direction and supervise the implementation of the duties and responsibilities of the internal compliance function and/or internal audit coordinated by the Internal Audit Unit, including a review of the implementation of the *whistleblowing system*.

COMPETENCY DEVELOPMENT OF AUDIT COMMITTEE

The training and/or competency development of the Audit Committee in 2024 is as follows:



Nama / Name	Jabatan / Position	Program Pengembangan Kompetensi / Competency Development Program	Tempat & Waktu Pelatihan / Time & Place	Penyelenggara / Organizer
		Implementation of regulations in Personal Data Protection and Emeterai usage	10 Agustus 2024 / August 10, 2024	Indonesian Chapter of ICAI, New Delhi
		Cyber and Directors and Officers liabilities- Risk issues and Risk management structure and functions	28 September 2024 / September 28, 2024	Indonesian Chapter of ICAI, New Delhi
Djuaman	Anggota Komite Audit / Audit Committee Member	-	-	-

KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi adalah komite yang dibentuk oleh dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dalam membantu melaksanakan tugas dan fungsi Dewan Komisaris, antara lain fungsi nominasi terkait pengusulan seseorang untuk diangkat dalam jabatan sebagai anggota Direksi atau anggota Dewan Komisaris, fungsi remunerasi adalah terkait imbalan yang ditetapkan dan diberikan kepada anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris karena kedudukan dan peran yang diberikan sesuai dengan tugas, tanggung jawab, dan wewenangnya.

Pembentukan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan mengacu kepada POJK No. 34/POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten Atau Perusahaan Publik, dan juga sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, PT Cemindo Gemilang Tbk membentuk melalui Keputusan Dewan Komisaris No. 004/CG-SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 04 Mei 2021.

PIAGAM KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi memiliki piagam komite yang telah disahkan pada tanggal 04 Mei 2021. Di dalam piagam Komite Nominasi dan Remunerasi memuat hal-hal sebagai berikut:

1. Latar Belakang dan Pendahuluan.
2. Tugas dan Tanggung Jawab.
3. Struktur Keanggotaan.
4. Tata Cara dan Prosedur Kerja.
5. Kebijakan Penyelenggaraan Rapat.
6. Sistem Pelaporan Kegiatan.
7. Masa Jabatan.
8. Pemberlakuan.

Informasi mengenai isi Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dapat diunduh pada Situs Web Perseroan.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee is a committee formed by and responsible to the Board of Commissioners in assisting the implementation of duties and functions of the Board of Commissioners, including the nomination function related to the proposal of a person to be appointed as a member of the Board of Directors or a member of the Board of Commissioners. The remuneration function is related to the compensation determined and given to members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners because of the position and role given in accordance with their duties, responsibilities, and authority.

The establishment of the Nomination and Remuneration Committee of the Company refers to POJK No. 34/POJK.04/2014 on the Nomination and Remuneration Committee of Issuers or Public Companies and the Articles of Association of the Company. PT Cemindo Gemilang Tbk established the Nomination and Remuneration Committee through the Decree of the Board of Commissioners No. 004/CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE CHARTER

The Nomination and Remuneration Committee has a committee charter that was ratified on May 4, 2021. The Nomination and Remuneration Committee charter contains the following provisions:

1. Background and Introduction.
2. Duties and Responsibilities.
3. Membership Structure.
4. Methods and Work Procedures.
5. Meeting Policy.
6. Activity Reporting System.
7. Term of Office.
8. Enforcement.

Information regarding the contents of the Nomination and Remuneration Committee Charter can be downloaded on the Company's Website.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Komite Nominasi dan Remunerasi memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

- a. Memberikan rekomendasi ke Dewan Komisaris mengenai kebijakan, besaran dan struktur atas remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris yang akan menjadi bagian dari Laporan Dewan Komisaris untuk kemudian disampaikan dan kemudian ditetapkan dalam RUPS;
- b. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
- c. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
 - i. Komposisi jabatan Direksi dan Dewan Komisaris;
 - ii. Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan
 - iii. Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
- d. Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;
- e. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan Dewan Komisaris;
- f. Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS;
- g. Melakukan tugas-tugas lain selain yang disebutkan di atas yang diberikan oleh Dewan Komisaris sesuai dengan fungsi dan tugasnya dari waktu ke waktu sesuai dengan kebutuhan; dan
- h. Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan wajib bertindak independen dalam melaksanakan tugasnya.

PERSYARATAN KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Mengacu pada Piagam yang dimiliki, Komite Nominasi dan Remunerasi paling sedikit berjumlah 3 (tiga), dan wajib memenuhi ketentuan sebagai berikut:

1. Satu orang ketua yang merangkap sebagai anggota, yang merupakan Komisaris Independen;

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee are as follows:

- a. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the policy, amount and structure of remuneration for the Board of Directors and the Board of Commissioners which will be part of the Board of Commissioners Report to be submitted and subsequently determined in the GMS;
- b. Assist the Board of Commissioners in assessing performance with the suitability of remuneration received by each member of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
- c. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding:
 - i. Composition of the Board of Directors and Board of Commissioners;
 - ii. Policies and criteria required in the nomination process of members of the Board of Directors and Board of Commissioners; and
 - iii. Performance evaluation policies for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
- d. Assist the Board of Commissioners in assessing the performance of members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on the benchmarks that have been prepared as evaluation materials;
- e. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding capacity building programs for members of the Board of Directors and the Board of Commissioners;
- f. Provide proposals for qualified candidates as members of the Board of Directors and/or members of the Board of Commissioners to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS;
- g. Perform other duties other than those mentioned above given by the Board of Commissioners in accordance with its functions and duties from time to time as needed; and
- h. In performing its duties, the Nomination and Remuneration Committee shall be responsible to the Board of Commissioners and shall act independently in performing its duties.

REQUIREMENTS FOR THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Referring to the Charter, the Nomination and Remuneration Committee is at least 3 (three) in number, and must fulfil the following conditions:

1. One chairman who concurrently serves as a member, who is an Independent Commissioner;



2. Anggota lainnya, yang dapat merupakan:
 - a. Anggota Dewan Komisaris;
 - b. Pihak luar yang berasal dari luar Perseroan, dengan ketentuan bahwa anggota tersebut:
 - i. Tidak memiliki afiliasi dengan Perseroan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau pemegang saham utama Perseroan;
 - ii. Memiliki pengalaman dalam menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi;
 - iii. Tidak merangkap sebagai anggota komite lain yang dimiliki Perseroan; atau
 - c. Pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia, dengan ketentuan bahwa pihak tersebut tidak menjadi mayoritas anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

2. Other members, which may be:
 - a. Member of the Board of Commissioners;
 - b. External parties from outside the Company, provided that such members:
 - i. Have no affiliation with the Company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or major shareholders of the Company;
 - ii. Have experience in carrying out the nomination and remuneration function; and
 - iii. Do not concurrently serve as a member of other committees owned by the Company; or
 - c. Party who holds a managerial position under the Board of Directors in charge of human resources, provided that such party does not become the majority member of the Nomination and Remuneration Committee.

KOMPOSISI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Di tahun 2024, komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan adalah sebagai berikut:

COMPOSITION OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Composition of the Company's Nomination and Remuneration Committee in 2024 is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Dasar Pengangkatan / Basis of Appointment	Masa Jabatan / Term of Office
Mahmuddin Yasin	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / Head of Nomination and Remuneration Committee	Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris PT Cemindo Gemilang Tbk tanggal 12 Juni 2024 / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Meeting of the Board of Commissioners of PT Cemindo Gemilang Tbk dated June 12, 2024	12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi / June 12, 2024 until the end of the term of office of the Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter
Jacqueline Sitorus	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Nomination and Remuneration Committee Member	Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris PT Cemindo Gemilang Tbk tanggal 12 Juni 2024 / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Meeting of the Board of Commissioners of PT Cemindo Gemilang Tbk dated June 12, 2024	12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi / June 12, 2024 until the end of the term of office of the Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter
Budi Setiono	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Nomination and Remuneration Committee Member	Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris PT Cemindo Gemilang Tbk tanggal 12 Juni 2024 / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Meeting of the Board of Commissioners of PT Cemindo Gemilang Tbk dated June 12, 2024	12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi / June 12, 2024 until the end of the term of office of the Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter

PROFIL KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi

MAHMUDDIN YASIN		
Jabatan / Position		Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / Head of Nomination and Remuneration Committee
Periode Jabatan / Term of Office		12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Meeting of the Board of Commissioners of PT Cemindo Gemilang Tbk dated June 12, 2024
Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment		Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris PT Cemindo Gemilang Tbk tanggal 12 Juni 2024 / June 12, 2024 until the end of the term of office of the Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter

Informasi lengkap mengenai Profil Mahmuddin Yasin telah disajikan dalam Profil Dewan Komisaris di bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE PROFILE

Head of Nomination and Remuneration Committee

Further information on Mahmuddin Yasin's Profile has been presented in the Board of Commissioners Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi

Nomination and Remuneration Committee Member

JACQUELINE SITORUS		
Jabatan / Position		Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Nomination and Remuneration Committee Member
Periode Jabatan / Term of Office		12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi / Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Meeting of the Board of Commissioners of PT Cemindo Gemilang Tbk dated June 12, 2024
Dasar Hukum Pengangkatan / Basis of appointment		Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris PT Cemindo Gemilang Tbk tanggal 12 Juni 2024 / June 12, 2024 until the end of the term of office of the Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter

Informasi lengkap mengenai Profil Mahmuddin Yasin telah disajikan dalam Profil Dewan Komisaris di bab Profil Perusahaan dalam Laporan Tahunan ini.

Further information on Mahmuddin Yasin's Profile has been presented in the Board of Commissioners Profile in the Company Profile chapter in this Annual Report.

BUDI SETIONO			
Jabatan / Position		Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi	Nomination and Remuneration Committee Member
Periode Jabatan / Periode Jabatan		12 Juni 2024 sampai dengan tanggal berakhirnya masa jabatan Komite Nominasi dan Remunerasi sesuai dengan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi	Circular Decision of the Board of Commissioners as a Substitute for the Meeting of the Board of Commissioners of PT Cemindo Gemilang Tbk dated June 12, 2024
Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment		Keputusan Edaran Dewan Komisaris Sebagai Pengganti Rapat Dewan Komisaris PT Cemindo Gemilang Tbk tanggal 12 Juni 2024	June 12, 2024 until the end of the term of office of the Nomination and Remuneration Committee in accordance with the Nomination and Remuneration Committee Charter
Usia / Age		46 tahun	46 years old
Kewarganegaraan / Citizenship		Indonesia	Indonesia
Domisili / Domicile		Banten	Banten
Riwayat Pendidikan / Education		S1 Teknik Elektro dari National Sun Yat Sen University - Taiwan	Bachelor of Electrical Engineering from National Sun Yat Sen University - Taiwan
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		Tidak memiliki rangkap jabatan	None.



Riwayat Pekerjaan / Career History 	• HR Information Systems Manager di Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2006-2015) • Head of Compensation & Benefit and HR Shared Service di Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2016-2018) • Head HR Business Partner di Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2018) • Chief HR Officer di Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2018-2021) • HR & General Affairs Director di PT Wook Global Technology (2021-2022) • Kepala Divisi Human Capital Korporasi di KPN Group sejak tahun 2022	• HR Information Systems Manager at Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2006-2015) • Head of Compensation & Benefit and HR Shared Service at Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2016-2018) • Head HR Business Partner at Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2018) • Chief HR Officer at Asia Pulp & Paper (Sinarmas Group) (2018-2021) • HR & General Affairs Director at PT Wook Global Technology (2021-2022) • Corporate Human Capital Division Head at KPN Group since 2022
Sertifikasi Profesi / Professional Certificate 	Tidak ada	None.
Pelatihan di Tahun 2024 / Training in 2024 	Tidak ada	None.

PERNYATAAN INDEPENDENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI INDEPENDENSI

Komite Nominasi dan Remunerasi bersikap independen dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya. Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi dijamin dengan adanya Komisaris Independen Perseroan sebagai Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi dan seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berkomitmen untuk menjalankan tugasnya secara independen.

STATEMENT OF INDEPENDENCE OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee is independent in carrying out its duties and responsibilities. The independence of the Nomination and Remuneration Committee is ensured by the presence of an Independent Commissioner of the Company as the Head of the Nomination and Remuneration Committee and all members of the Nomination and Remuneration Committee are committed to carrying out their duties independently.

RAPAT KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Kebijakan Rapat

Berdasarkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dan POJK No. 34/POJK.04/2014, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Sepanjang tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan 2 (dua) kali rapat.

NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE MEETINGS Meeting Policy

Based on the Nomination and Remuneration Committee Charter and POJK No. 34/POJK.04/2014, the Nomination and Remuneration Committee is required to hold a meeting at least once every 4 (four) months. Throughout 2024, the Nomination and Remuneration Committee held 2 (two) meetings.

Frekuensi Rapat

Di tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan rapat komite sebanyak 2 (dua) kali rapat. Informasi kehadiran rapat Komite Nominasi dan Remunerasi adalah sebagai berikut:

Frequency Of Meetings

In 2024, the Nomination and Remuneration Committee held 2 (two) meetings. Information on attendance at the Nomination and Remuneration Committee meeting is as follows:

Nama / Name	Jabatan / Position	Jumlah Rapat / Total Meetings	Jumlah Kehadiran / Total Attendance	%
Mahmuddin Yasin	Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi / Head of Nomination and Remuneration Committee	2	2	100%
Jacqueline Sitorus	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Nomination and Remuneration Committee Member	2	2	100%
Budi Setiono	Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi / Nomination and Remuneration Committee Member	0	0	0%

PELAKSANAAN TUGAS KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Di tahun 2024, Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas sebagai berikut:

1. Penyusunan laporan kegiatan Komite Nominasi dan Remunerasi untuk tahun buku 2023.
2. Pemberian rekomendasi kepada Dewan Komisaris sehubungan dengan remunerasi untuk anggota Direksi dan Dewan Komisaris untuk tahun buku 2024 yang merupakan implementasi dan keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan.
3. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris sehubungan dengan pengangkatan kembali anggota Direksi dan Dewan Komisaris.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Di tahun 2024, tidak terdapat pelatihan dan/atau pengembangan kompetensi yang diikuti oleh Komite Nominasi dan Remunerasi.

ORGAN PENDUKUNG DIREKSI

SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan merupakan orang perseorangan atau penanggung jawab dari unit kerja yang berperan dalam menjalankan fungsi kesekretariatan perusahaan. Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab untuk memfasilitasi komunikasi antar organ Perseroan dan/atau dengan pemangku kepentingan, serta mendukung terciptanya citra perusahaan yang baik. Sekretaris Perusahaan juga berperan dalam mendukung penyusunan kebijakan, perencanaan, serta memastikan efektivitas dan transparansi komunikasi perusahaan, hubungan kelembagaan, hubungan investor, dan pelaku pasar modal lainnya dengan memperhatikan prinsip standar etika perusahaan, prinsip-prinsip GCG, dan nilai serta budaya perusahaan.

PEDOMAN KERJA SEKRETARIS PERUSAHAAN

Pedoman Sekretaris Perusahaan disusun berdasarkan POJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik dan disesuaikan dengan ketentuan Perseroan, tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan.

IMPLEMENTATION OF THE NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE'S DUTIES

In 2024, the Nomination and Remuneration Committee has carried out the following duties:

1. Preparation of the report on the activities of the Nomination and Remuneration Committee for the 2023 fiscal year.
2. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the remuneration for members of the Board of Directors and Board of Commissioners for the 2024 fiscal year which is the implementation and decision of the Annual General Meeting of Shareholders.
3. Providing recommendations to the Board of Commissioners regarding the reappointment of members of the Board of Directors and Board of Commissioners.

COMPETENCY DEVELOPMENT OF NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

The Nomination and Remuneration Committee did not participate in training and/or competency development programs in 2024.

SUPPORTING ORGANS OF THE BOARD OF DIRECTORS

CORPORATE SECRETARY

Corporate Secretary is an individual or person in charge of a work unit who plays a role in carrying out the Company's secretarial function. The Corporate Secretary has the duty and responsibility to facilitate communication between the Company's organs and/or with stakeholders, as well as to support the creation of a good corporate image. The Corporate Secretary also plays a role in supporting the formulation of policies, planning, and ensuring the effectiveness and transparency of corporate communications, institutional relations, investor relations, and other capital market players by considering the principles of corporate ethics standards, GCG principles, and corporate values and culture.

CORPORATE SECRETARY CHARTER

The Corporate Secretary Charter are prepared based on POJK No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretaries of Issuers or Public Companies and are adjusted to the provisions of the Company, the duties, and responsibilities of the Corporate Secretary.



TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB

Sekretaris Perusahaan memiliki tugas dan tanggung jawab sebagai berikut:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal;
2. Mengoordinasikan sosialisasi atas peraturan perundang-undangan yang berlaku serta meminta saran dan rekomendasi dari Komite GCG mengenai pelaksanaan kepatuhan dan GCG;
3. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris dalam hal kepatuhan ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;
4. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan GCG yang meliputi:
 - Keterbukaan informasi kepada masyarakat;
 - Penyampaian laporan yang diwajibkan bagi Emiten atau Perusahaan Publik secara tepat waktu kepada instansi pemerintah yang berwenang;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
 - Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Manajemen Perseroan, termasuk tetapi tidak terbatas pada Rapat Direksi, Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Komite-komite yang di bawah Dewan Komisaris; dan
 - Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;
5. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham Perseroan, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

DUTIES AND RESPONSIBILITIES

Duties and responsibilities of Corporate Secretary are as follows:

1. Keep abreast of capital market developments, especially the prevailing laws and regulations in the capital market.
2. Coordinate the dissemination of applicable laws and regulations and request some advice and recommendations from the GCG Committee regarding the implementation of compliance and GCG.
3. Provide input to the Board of Directors and Board of Commissioners in terms of compliance with the provisions of laws and regulations in the capital market.
4. Assist the Board of Directors and the Board of Commissioners in the implementation of GCG which includes:
 - Information disclosure to the public;
 - Timely submission of reports required for Issuers or Public Companies to authorized government agencies;
 - GMS implementation and documentation;
 - Implementation and documentation of the Company's Management meetings, including but not limited to the Board of Directors Meetings, Board of Commissioners Meetings and Meetings of Committees under the Board of Commissioners;
 - Implementation of orientation program on the Company for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners.
5. As a liaison between the Company and the Company's shareholders, OJK, and other stakeholders.

PROFIL SEKRETARIS PERUSAHAAN

CORPORATE SECRETARY PROFILE

AMEESH ANAND			
Jabatan / Position		Sekretaris Perusahaan	Corporate Secretary
Periode Jabatan / Term of Office		2024 – Sekarang	2024 – present
Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment		Diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Keputusan Direksi No 025/CG-SKDir/Leg/IV/2024	Appointed as Corporate Secretary based on Board of Directors Decree No. 025/CG-SKDir/Leg/IV/2024
Usia / Age		53 tahun	53 years old
Kewarganegaraan / Citizenship		India	Indian
Domisili / Domicile		DKI Jakarta, Indonesia	DKI Jakarta, Indonesia
Riwayat Pendidikan / Education		• Master of Business Administration (MBA) from Jiwaji University, India (1995) • Bachelor Degree in Mechanical Engineering from Madhav Institute of Technology and Science, India (1993)	• Master of Business Administration (MBA) from Jiwaji University, India (1995) • Bachelor Degree in Mechanical Engineering from Madhav Institute of Technology and Science, India (1993)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position		Direktur Perseroan	The Company's Director

Riwayat Pekerjaan / Career History	• Senior Vice President Finance KPN Corp (2020-2021) • Vice President Finance PT Medco Daya Abadi Lestari (2017-2019) • Chief Executive Officer and Executive Director PT Bakrie Kalila Investment (2005-2007) • Senior Vice President PT Energi Mega Persada Tbk (2005-2017) • Technical Advisor Renaissance Capital Asia (2002-2004) • Manager Corporate Finance - Deloitte Touche Tohmatsu (1999-2002) • Finance Manager - Punj Lloyd Group India, Indonesia and Singapore (1995-1999).	• Senior Vice President Finance KPN Corp (2020-2021) • Vice President Finance PT Medco Daya Abadi Lestari (2017-2019) • Chief Executive Officer and Executive Director PT Bakrie Kalila Investment (2005-2007) • Senior Vice President PT Energi Mega Persada Tbk (2005-2017) • Technical Advisor Renaissance Capital Asia (2002-2004) • Manager Corporate Finance - Deloitte Touche Tohmatsu (1999-2002) • Finance Manager - Punj Lloyd Group India, Indonesia and Singapore (1995-1999).
Kepemilikan Saham / Share Ownership	Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung	Does not have any ownership of Company shares either directly or indirectly.
Sertifikasi Profesi / Professional Certificate	Belum memiliki sertifikasi	None

PELAKSANAAN TUGAS SEKRETARIS PERUSAHAAN TAHUN 2024

Sepanjang tahun 2024, Sekretaris Perusahaan telah memastikan bahwa Perseroan telah menjalankan seluruh peraturan pasar modal, Anggaran Dasar Perseroan, serta prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik termasuk korespondensi dengan badan regulator dan melakukan keterbukaan informasi atas informasi yang bersifat material. Sekretaris Perusahaan melakukan kegiatan antara lain:

1. Penyelenggaraan 1 (satu) kali RUPST dan 1 (satu) kali RUPSLB pada tanggal 12 Juni 2024 dan 04 Desember 2024;
2. Penerbitan 4 (empat) Laporan Keuangan, 1 (satu) Laporan Tahunan dan 1 (satu) Laporan Keberlanjutan untuk mematuhi peraturan pasar modal;
3. Penyelenggaraan pelaksanaan paparan publik pada tanggal 28 Maret 2024;
4. Penyampaian informasi terkait perkembangan Perusahaan, corporate actions dan pencapaian utama melalui 5 Siaran Pers;
5. 41 kali melakukan korespondensi dengan regulator pasar modal (OJK dan BEI) yang di publikasikan, termasuk menyampaikan keterbukaan informasi melalui website Perseroan;
6. Penyelenggaraan Rapat Internal BOC, Rapat Internal Direksi, Rapat Gabungan BOC dan Direksi, Rapat Komite Audit bersama Dewan Komisaris dan Direksi, serta Rapat Komite Audit bersama Unit Internal Audit dan Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi.

DUTY IMPLEMENTATION OF THE CORPORATE SECRETARY IN 2024

Throughout the financial year of 2024, the Corporate Secretary ensured that the Company has implemented all capital market regulations, Company's Articles of Association, and Good Corporate Governance principles, including corresponding with regulatory bodies and information disclosure on material information. The Corporate Secretary has carried out the following activities:

1. Organized 1 (one) Annual General Meeting of Shareholders and 1 (one) Extraordinary Meeting of Shareholders on 12 June 2024 and 04 December 2024;
2. Published 4 (four) Financial Reports, 1 (one) Annual Report, and 1 (one) Sustainability Report to fulfill capital market requirement;
3. Published the annual public expose material on 28 March 2024;
4. Disseminated information related to Company updates, corporate actions, and key achievements through 5 Press Releases in 2024;
5. Published 41 correspondences with capital market regulatory bodies (OJK and IDX) as well as information disclosure through the Company's website;
6. Organized internal meetings of the BOC, internal meetings of the Board of Directors, joint meetings of the BOC and the Board of Directors, the Audit Committee meetings with the Board of Commissioners and Directors, as well as Audit Committee Meetings with the Internal Audit Unit and Nomination and Remuneration Committee Meeting.



PENGEMBANGAN KOMPETENSI SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan senantiasa meningkatkan kapasitasnya dengan mengikuti pelatihan dan pendidikan, baik yang diselenggarakan secara formal maupun informal. Pelatihan dan/atau pengembangan kompetensi Sekretaris Perusahaan di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

COMPETENCE DEVELOPMENT OF THE CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary continuously improves its capacity by participating in training and education, both formally and informally. Training and/or competency development of the Corporate Secretary in 2024 are as follows:

No	Program Pengembangan Kompetensi / Competency Development Program	Tempat & Waktu Pelatihan / Training Place & Time	Penyelenggara / Organizer
1	2024 Global Business Innovation Summit" themed "AI+ Empowering Intelligent Enterprises	China-Beijing & 09-11 Agustus 2024 / China-Beijing & August 09-11, 2024	Global Business Innovation Conference
2	ASEAN: Crossroad To The World" – discussing factors in the ASEAN region that favours cross-border trade and supply chains, and the role that Vietnam plays in the region's growth	Vietnam & 06 September 2024 / Vietnam & September 06, 2024	UOB Gateway to ASEAN Conference
3	Series Webinar Penyegaran POJK Bagi Emiten Perusahaan Publik (POJK Terkait Laporan Berkala) / Webinar Series on POJK Refresher for Public Company Issuers (POJK Regarding Periodic Reports)	Webinar 10 September 2024 / September 10, 2024	Asosiasi Emiten Indonesia
4	Series Webinar Penyegaran POJK Bagi Emiten Perusahaan Publik (POJK Terkait Keterbukaan Informasi atau Laporan Insidentil) / Webinar Series on POJK Refresher for Public Company Issuers (POJK Regarding Information Disclosure or Incidental Reports)	Webinar 15 Oktober 2024 / October 15, 2024	Asosiasi Emiten Indonesia
5	Series : Peluang dan Proses dalam Pembuatan, Penjualan, dan Pembelian Carbon Credit di Indonesia / Series: Opportunities and Processes in Making, Selling, and Purchasing Carbon Credits in Indonesia	Webinar 12 Desember 2024 / December 12, 2024	Bursa Efek Indonesia
6	Sosialisasi SPE-IDXNET AP/KAP, Waran Terstruktur, Dan ESG Reporting / Dissemination of SPE-IDXNET AP/KAP, Structured Warrants, and ESG Reporting	Webinar 13 Desember 2024 / December 13, 2024	Bursa Efek Indonesia

UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal sebagai organ pendukung Direksi dalam Tata Kelola Perusahaan merupakan bagian penting dalam sistem pengendalian internal Perusahaan yang secara garis besar bertujuan membantu manajemen merealisasikan objektif/sasarannya melalui pemeriksaan kecukupan dan pelaksanaan proses pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan. Pelaksanaan tugas Unit Audit Internal di Perseroan mengacu pada Piagam Perusahaan dan Kode Etik Audit Internal yang ditetapkan oleh Direksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris.

Pembentukan Unit Audit Internal Perseroan dilakukan sesuai dengan POJK No. 56/POJK.04/2015 yang berlaku pada tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Direksi telah membentuk Unit Audit Internal berdasarkan Keputusan Direksi Perseroan No. 002/CGSKDir/Leg/V/2021 tanggal 04 Mei 2021. Keputusan tersebut telah disetujui oleh Dewan Komisaris pada tanggal 04 Mei 2021.

INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit as a supporting organ of the Board of Directors in corporate governance is an important part of the Company's internal control system which broadly aims to assist management in realizing its objectives/goals through examining the adequacy and implementation of internal control processes, risk management and corporate governance. The implementation of the Internal Audit Unit's duties at the Company refers to the Company Charter and Internal Audit Code of Conduct established by the Board of Directors in accordance with applicable regulations upon approval of the Board of Commissioners.

The establishment of the Company's Internal Audit Unit is carried out in accordance with POJK No. 56/POJK.04/2015 which took effect on December 29, 2015 concerning the Establishment and Charter for Preparing Internal Audit Unit Charter. Referring to the regulation, the Board of Directors has set up the Internal Audit Unit through the Company's Board of Directors Decree No. 002/CGSKDir/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. The decree has been approved by the Board of Commissioners on May 4, 2021.

PIAGAM UNIT AUDIT INTERNAL

Piagam Unit Audit Internal disusun berdasarkan POJK No. 56/POJK.04/2015, pedoman ini digunakan untuk memastikan ketepatan pengendalian sebagaimana yang dibutuhkan Perseroan. Dalam piagam memuat hal-hal sebagai berikut:

1. Visi dan Misi.
2. Tujuan dan Ruang Lingkup.
3. Struktur dan Kedudukan Audit Internal.
4. Tugas dan Tanggung Jawab Audit Internal.
5. Wewenang Audit Internal.
6. Pembatasan dan Larangan Audit Internal.
7. Pertanggungjawaban Audit Internal.
8. Persyaratan Auditor yang duduk dalam Audit Internal.

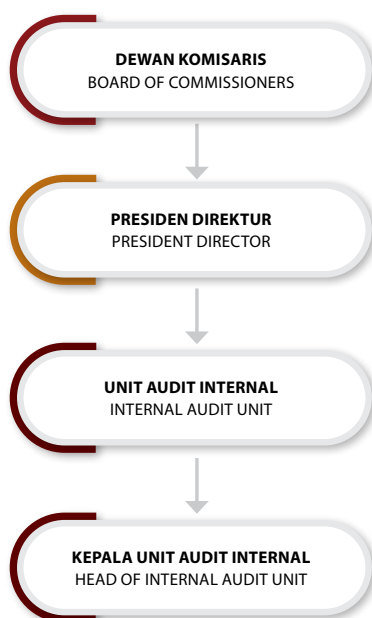
INTERNAL AUDIT UNIT CHARTER

The Internal Audit Unit Charter is prepared based on POJK No. 56/POJK.04/2015. This charter is used to ensure the appropriateness of control as required by the Company. The charter contains the following:

1. Vision and Mission.
2. Objectives and Scope.
3. Structure and Position of Internal Audit.
4. Duties and Responsibilities of Internal Audit.
5. Internal Audit Authority.
6. Internal Audit Restrictions and Prohibitions.
7. Internal Audit Responsibility.
8. Criteria for Auditors in the Internal Audit Unit.

STRUKTUR DAN KEDUDUKAN UNIT AUDIT INTERNAL

STRUCTURE AND POSITION OF INTERNAL AUDIT UNIT



Struktur dan kedudukan Unit Audit Internal terdiri dari:

1. Unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang atau lebih Auditor Internal. Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal.
2. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur dengan persetujuan Dewan Komisaris.
3. Presiden Direktur dapat mengganti Kepala Internal atas persetujuan Dewan Komisaris, jika yang bersangkutan tidak memenuhi persyaratan sebagai Auditor Internal Unit Audit Internal sebagaimana tercantum dalam piagam ini dan/atau gagal atau tidak mampu untuk menjalankan tugasnya.
4. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Presiden Direktur.

Structure and Position of Internal Audit Unit is as follows:

1. Internal Audit Unit consists of 1 (one) or more internal auditors. The Internal Audit Unit is led by a Head of Internal Audit Unit.
2. The Head of Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director upon approval of the Board of Commissioners.
3. The President Director may replace the Head of Internal Audit upon approval of the Board of Commissioners, if the concerned person does not meet the requirements as an internal auditor of the Internal Audit Unit as stated in this charter and/or fails or is unable to carry out its duties.
4. The Head of Internal Audit Unit reports to the President Director.



5. Auditor Internal di Unit Audit Internal melapor langsung kepada Kepala Unit Audit Internal.
6. Setiap pengangkatan atau pemberhentian Kepala Unit Audit Internal wajib segera diberitahukan kepada OJK.

5. Internal Auditors in the Internal Audit Unit report directly to the Head of Internal Audit Unit.
6. Any appointment or dismissal of the Head of Internal Audit Unit must be immediately notified to OJK.

PROFIL KEPALA UNIT AUDIT INTERNAL

PROFILE OF HEAD OF INTERNAL AUDIT UNIT

ANTHONI SIMAMORA		
Jabatan / Position	 Kepala Unit Audit Internal	Head of Internal Audit Unit
Periode Jabatan / Term of Office	 2023 - Sekarang	2023 - Present
Dasar Penunjukan / Legal Basis of Appointment	 Surat Keputusan Direksi No. 268/CG-SKDir/Leg/VI/2023 tanggal 05 Juni 2023 yang disetujui oleh Dewan Komisaris	Board of Directors Decree No. 268/CG-SKDir/Leg/VI/2023 dated June 5, 2023 approved by the Board of Commissioners
Usia / Age	 44 tahun	44 years old
Kewarganegaraan / Citizenship	 Indonesia	Indonesian
Domisili / Domicile	 DKI Jakarta, Indonesia	DKI Jakarta, Indonesian
Riwayat Pendidikan / Education	 STIE Harapan Medan-Economy Management (2000)	STIE Harapan Medan-Economy Management (2000)
Rangkap Jabatan / Concurrent Position	 Tidak memiliki rangkap jabatan	None
Riwayat Pekerjaan / Career History	 - Corporate Internal Audit di PT Cemindo Gemilang Tbk (2013- 2024) - Internal Audit Manager di RGE/RGMI (2004-2013) - F&B Coordinator di PT Kelompok Empatpuluhan (1999-2004)	- Corporate Internal Audit at PT Cemindo Gemilang Tbk (2013- 2024) - Internal Audit Manager at RGE/RGMI (2004-2013) - F&B Coordinator at PT Kelompok Empatpuluhan (1999-2004)
Sertifikasi Profesi / Professional Certificate	 Tidak ada	None.
Pelatihan di Tahun 2024 / Training in 2024	 Tidak ada	None.

TUGAS DAN TANGGUNG JAWAB UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal memiliki tugas dan tanggung sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan program kerja Audit Internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;

DUTIES AND RESPONSIBILITIES OF THE INTERNAL AUDIT UNIT

Duties and responsibilities of the Internal Audit Unit are as follows:

1. Prepare and implement an annual internal audit work program;
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management system in accordance with the Company's policy;
3. Audit and assess the efficiency and effectiveness in finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;
4. Provide suggestions for improvement and objective information about the audited activities at all levels of management;

5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris Perseroan;
6. Memantau, menganalisis dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;
7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan Audit Internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

KODE ETIK AUDITOR

Sejalan dengan ketentuan dalam Piagam Unit Audit Internal, Auditor Internal wajib mematuhi kode etik yang berlaku, termasuk perjanjian kerja bersama, semua undang-undang, dan peraturan yang berlaku sesuai dengan mandat regulator Indonesia. Kode etik auditor meliputi:

1. Integritas

- a. Melakukan pekerjaan dengan jujur, tekun, dan bertanggung jawab.
- b. Mematuhi hukum dan membuat pengungkapan seperti ditentukan oleh regulasi dan aturan profesi.
- c. Tidak terlibat dalam aktivitas ilegal atau tindakan yang mendiskreditkan profesi Auditor Internal atau organisasi.
- d. Menghormati dan berkontribusi pada tujuan yang sah dan etis dari organisasi.

2. Objektivitas

- a. Tidak mempunyai rangkap jabatan dan menjalankan tugas sebagai operator atau penanggung jawab dalam suatu kegiatan operasional Perseroan atau anak perusahaan, termasuk pelaksanaan pengendalian internal, pengembangan prosedur, pengoperasian sistem, pembuatan catatan, atau kegiatan lain yang dapat mengganggu Auditor Internal dalam memberikan penilaian.
- b. Tidak boleh menerima apapun yang dapat merusak atau dianggap mengganggu penilaian profesional.
- c. Harus mengungkapkan semua fakta material yang diketahui, yang jika tidak diungkapkan, dapat mendistorsi pelaporan kegiatan yang sedang ditinjau.

3. Kerahasiaan

- a. Berhati-hati dalam penggunaan serta perlindungan informasi yang diperoleh selama bertugas.
- b. Tidak boleh menggunakan informasi untuk keuntungan pribadi atau dengan cara apapun yang akan bertentangan dengan hukum atau merugikan tujuan sah dan etis organisasi.

5. Prepare an audit report and submit the report to the President Director and Board of Commissioners of the Company;
6. Monitor, analyze, and report on the implementation of follow-up improvements that have been suggested;
7. Work closely with the Audit Committee;
8. Develop a program to evaluate the quality of internal audit activities carried out; and
9. Perform special audit if necessary.

AUDITOR'S CODE OF CONDUCT

In line with the provisions of the Internal Audit Unit Charter, internal auditors are required to comply with the applicable code of conduct, including collective labor agreements, all applicable laws and regulations in accordance with the mandate of the Indonesian regulator. Details regarding the auditor's code of conduct are as follows:

1. Integrity

- a. Perform work honestly, diligently, and responsibly.
- b. Comply with the law and make disclosures as prescribed by regulations and professional rules.
- c. Not engage in illegal activities or actions that discredit the Internal Auditor profession or the organization.
- d. Respect and contribute to the legitimate and ethical objectives of the organization.

2. Objectivity

- a. Not having concurrent positions and carrying out duties as an operator or person in charge of an operating activities of the Company or its subsidiaries, including the implementation of internal control, procedure development, system operation, record keeping, or other activities that may interfere with the Internal Auditor in providing assessments.
- b. Must not accept anything that could damage or be considered interfering with professional judgment.
- c. Must disclose all known material facts, which if not disclosed, could distort the reporting of the activity under review.

3. Confidentiality

- a. Exercise caution in the use and protection of information obtained in the course of duty.
- b. Shall not use information for any personal gain or in any way that would be contrary to the law or detrimental to the legitimate and ethical objectives of the organization.



4. Kompetensi

- Hanya terlibat pada layanan, di mana mereka memiliki pengetahuan, keterampilan, dan pengalaman yang diperlukan.
- Harus melakukan jasa Audit Internal sesuai dengan standar internasional profesi Audit Internal.
- Senantiasa meningkatkan kompetensi serta efektivitas dan kualitas jasa.

PENGANGKATAN DAN PEMBERHENTIAN UNIT AUDIT INTERNAL

Berdasarkan POJK No. 56/POJK.04/2015, Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur dengan persetujuan Dewan Komisaris. Setiap perubahan dalam jabatan Kepala Unit Audit Internal, baik itu pengangkatan, penggantian, atau pemberhentian, diwajibkan untuk dilaporkan kepada OJK.

KUALIFIKASI/SERTIFIKASI UNIT AUDIT INTERNAL

Perseroan berkomitmen meningkatkan kompetensi personal Unit Audit Internal guna mendukung peran Auditor dalam mengelola risiko di Perseroan. Perseroan berupaya memperkuat kemampuan Unit Audit Internal untuk mendukung kegiatan pengawasan melalui pelatihan dan sertifikasi keahlian di berbagai bidang.

RAPAT UNIT AUDIT INTERNAL

Kebijakan Rapat

Berdasarkan POJK No. 56/ POJK.04/2015, Unit Audit Internal memiliki kewenangan untuk mengadakan pertemuan secara terjadwal atau tanpa jadwal dengan Direksi, Dewan Komisaris, dan/atau Komite Audit.

Frekuensi dan Agenda Rapat

Di tahun 2024, Unit Audit Internal telah melaksanakan rapat sebanyak 3 (tiga) kali rapat.

PELAKSANAAN TUGAS UNIT AUDIT INTERNAL

Di tahun 2024, Unit Audit Internal telah menyelesaikan proyek pemeriksaan sebanyak 10 (sepuluh) proyek dengan hasil temuan 134 *issues*.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI UNIT AUDIT INTERNAL

Pada tahun buku 2024, Kepala Unit Audit Internal tidak mengikuti pelatihan. Meskipun demikian, Perseroan senantiasa mendorong Kepala Unit Audit Internal untuk berpartisipasi dalam program pelatihan baik internal maupun eksternal yang berkaitan dengan perkembangan bisnis dan prioritas Perseroan.

4. Competence

- Only engage in services, in which they have the necessary knowledge, skills, and experience.
- Must perform internal audit services in accordance with the international standards of the internal audit profession.
- Continuously improve competence and the effectiveness and quality of services.

APPOINTMENT AND DISMISSAL OF INTERNAL AUDIT UNIT

Based on POJK No. 56/POJK.04/2015, the Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director with the approval of the Board of Commissioners. Any changes in the position of the Head of the Internal Audit Unit, whether appointment, replacement, or dismissal, must be reported to the OJK.

INTERNAL AUDIT UNIT QUALIFICATION/ CERTIFICATION

The Company is committed to improving the competence of the Internal Audit Unit personnel to support the role of Auditors in managing risk in the Company. The Company seeks to strengthen the ability of the Internal Audit Unit to support supervisory activities through training and certification of expertise in various fields.

INTERNAL AUDIT UNIT MEETING

Meeting Policy

Based on POJK No. 56/ POJK.04/2015, the Internal Audit Unit is authorized to hold scheduled or unscheduled meetings with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/or Audit Committee.

Meeting Frequency and Agenda

In 2024, the Internal Audit Unit held 3 (three) meetings.

IMPLEMENTATION OF THE INTERNAL AUDIT UNIT'S DUTIES

In 2024, the Internal Audit Unit has completed 10 (ten) Projects with results of the findings 134 issues.

COMPETENCY DEVELOPMENT OF INTERNAL AUDIT UNIT

In 2024 fiscal year, the Head of Internal Audit Unit did not participate in any training. Nevertheless, the Company always encourages the Head of Internal Audit Unit to participate in internal and external training programs related to the Company's business development and priorities.

AUDITOR EKSTERNAL

Berdasarkan POJK No. 9 tahun 2023 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan dan SEOJK No. 18/SEOJK.03 tentang Tata Cara Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik dalam Kegiatan Jasa Keuangan, Perseroan menunjuk Kantor Akuntan Publik yang ditetapkan melalui RUPS Tahunan dan berdasarkan rekomendasi dari Dewan Komisaris dan Komite Audit. Di tahun 2024, laporan keuangan konsolidasian Perseroan diaudit oleh Kantor Akuntan Publik (KAP) KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota firma Ernst & Young Global Limited). Informasi KAP Perseroan selama 5 tahun terakhir adalah sebagai berikut:

Periode / Period	Nama Auditor / Auditor's Name	Kantor Akuntan Publik / Public Accounting Firm	Jasa yang Diberikan / Service Rendered	Biaya Jasa / Fees
2024	Agung Purwanto	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota firma Ernst & Young Global Limited)	Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2023 / Audit Services for Financial Statements for the 2023 Fiscal Year	Rp1.550.000.000
2023	Agung Purwanto	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota firma Ernst & Young Global Limited)	Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2023 / Audit Services for Financial Statements for the 2023 Fiscal Year	Rp1.475.000.000
2022	Agung Purwanto	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota firma Ernst & Young Global Limited)	Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2022 / Audit Services for Financial Statements for the 2022 Fiscal Year	Rp1.350.000.000
2021	Agung Purwanto	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota firma Ernst & Young Global Limited)	Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2021 / Audit Services for Financial Statements for the 2021 Fiscal Year	Rp1.200.000.000
2020	Deden Riyadi	KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (anggota firma Ernst & Young Global Limited)	Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2020 / Audit Services for Financial Statements for the 2020 Fiscal Year	Rp1.211.000.000

JASA LAIN YANG DIBERIKAN

Di tahun 2024, tidak terdapat jasa lain yang diberikan oleh KAP selain melakukan jasa audit atas Laporan Keuangan Perseroan.

OPINI AUDITOR EKSTERNAL ATAS LAPORAN KEUANGAN PERUSAHAAN

Dari hasil auditor menilai bahwa Laporan Keuangan konsolidasian Perseroan telah disajikan secara wajar dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

EXTERNAL AUDITOR

Based on POJK No. 9 of 2023 on the Use of Public Accountant Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities and SEOJK No. 18/SEOJK.03 on Procedures for the Use of Public Accountant Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities, the Company appoints a Public Accounting Firm that is determined through the Annual GMS and based on recommendations from the Board of Commissioners and the Audit Committee. In 2024, the Company's consolidated financial statements were audited by the Public Accounting Firm (KAP) KAP Purwantono, Sungkoro & Surja (a member firm of Ernst & Young Global Limited). The Company's KAP information for the last 5 years is as follows:

OTHER SERVICES

In 2024, there are no other services provided by KAP other than performing audit services on the Company's Financial Statements.

EXTERNAL AUDITOR'S OPINION ON THE COMPANY'S FINANCIAL STATEMENTS

The auditor stated that the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2024, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.



KEBIJAKAN TATA KELOLA PERUSAHAAN YANG BAIK

SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Dalam rangka meningkatkan nilai tambah melalui efektivitas pelaksanaan manajemen risiko dan prinsip-prinsip GCG, Perseroan menerapkan Sistem Pengendalian Internal. Sistem ini bertujuan untuk membantu manajemen meningkatkan kepatuhan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, memastikan tersedianya laporan keuangan dan laporan manajemen yang benar, lengkap, dan tepat waktu, serta memenuhi efisiensi dan efektivitas dari kegiatan usaha Perseroan. Perseroan membentuk sistem pengendalian internal yang mengintegrasikan fungsi pengendalian, baik antara Perusahaan dan Entitas Anak (*integrated control system*). [GRI 2-27]

Implementasi Sistem Pengendalian Internal

Berdasarkan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT), implementasi Sistem Pengendalian Perseroan, meliputi:

1. Penyusunan Pedoman *self-assessment* penerapan GCG dan pelaksanaan penilaiannya;
2. Penyusunan Pedoman *Risk Base Audit* (RBA);
3. Melakukan tugas pendampingan (*counterpart*) bagi Auditor Eksternal;
4. Melakukan pemantauan tindak lanjut temuan audit SPI dan Eksternal Auditor, yaitu Kantor Akuntan Publik (KAP);
5. Peningkatan kualitas sumber daya manusia SPI melalui pendidikan, seminar dan *workshop*;
6. SPI yang merupakan aparat Pengawasan Intern Perseroan yang independen, dipimpin oleh kepala dan bertanggung jawab kepada Direksi.

Implementasi lainnya dilakukan pada:

Bidang Operasional

Sistem pengendalian operasional dilakukan dengan cara menerapkan kebijakan dan prosedur yang secara langsung digunakan untuk mencapai sasaran dan target serta menjamin ditaatinya atau dipatuhinya hukum dan peraturan.

Bidang Keuangan

Sistem pengendalian keuangan diterapkan Perseroan dengan cara menyediakan informasi keuangan bagi setiap tingkatan manajemen, para Pemegang Saham, serta Pemangku Kepentingan yang dijadikan dasar pengambilan keputusan.

GOOD CORPORATE GOVERNANCE POLICY

INTERNAL CONTROL SYSTEM

In order to increase added value through the effectiveness of risk management implementation and the principles of Good Corporate Governance, the Company implements an Internal Control System. This system aims to help management improve compliance with applicable laws and regulations, ensure the availability of true, complete, and timely financial statements and management reports, and meet the efficiency and effectiveness of the Company's business activities. The Company established an internal control system that integrates control functions between the Company and Subsidiaries (*integrated control system*). [GRI 2-27]

Implementation of Internal Control System

Based on the Annual Audit Work Program (PKPT), the implementation of the Company's Control System includes:

1. Preparation of self-assessment Charter for GCG implementation and implementation of the assessment;
2. Preparation of Risk Based Audit (RBA) Charter;
3. Carrying out mentoring (*counterpart*) duties for external auditors;
4. Monitoring of the follow-up to the audit findings of Internal Control System and external auditors, the public accounting firm;
5. Improvement of the quality of Internal Control System's human resources through education, seminars and workshops;
6. Internal Control System, which is the Company's independent Internal Control apparatus, is led by the head and is responsible to the Board of Directors.

Other implementations were carried out on:

Operations

The operational control system is carried out by implementing policies and procedures that are directly used to achieve goals and targets and ensure compliance with laws and regulations.

Finance

The financial control system is implemented by the Company by providing financial information for every level of management, Shareholders, and Stakeholders as the basis for decision-making.

Kepatuhan Terhadap Perundang-Undangan

Implementasi Sistem Pengendalian Internal dijalankan berdasarkan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Compliance With Laws

The implementation of the Internal Control System is carried out based on the provisions of applicable laws and regulations.

Kesesuaian Terhadap Sistem COSO

Sistem Pengendali Internal telah sesuai dengan kerangka kerja *The Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission* (COSO) dengan komponen-komponen sebagai berikut:

Compliance With The Coso System

The Internal Control System is in accordance with the Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission (COSO) framework with the following components:

No	Komponen / Component	Prinsip / Principle
1	Lingkungan Pengendalian / Control Environment	• Menunjukkan Komitmen terhadap Nilai Integritas dan Etika; / Demonstrate Commitment to Values of Integrity; • Tanggung Jawab Pengawasan; / Supervisory Responsibility; • Menetapkan Struktur, Kewenangan, dan Tanggung Jawab; / Establishing Structure, Authority, and Responsibility; • Komitmen terhadap Kompetensi; / Commitment to Competence; • Menegakkan Akuntabilitas. / Enforcing Accountability.
2	Penilaian Risiko / Risk Assessment	• Menentukan Tujuan yang Cocok; / Determining Suitable Goals; • Mengidentifikasi dan menganalisis risiko; / Identify and analyze risks; • Menilai Risiko Penipuan; / Assessing Fraud Risk; • Mengidentifikasi dan Menganalisis Perubahan yang Signifikan. / Identifying and Analyzing Significant Changes.
3	Kegiatan Pengendalian / Control Activities	• Memilih dan Mengembangkan Aktivitas Pengendalian; / Selecting and Developing Control Activities; • Memilih dan Mengembangkan Kontrol Umum atas Teknologi; / Selecting and Developing General Controls over Technology; • Menyebarkan melalui Kebijakan dan Prosedur. / Distributing through Policies and Procedures.
4	Informasi dan Komunikasi / Information and Communication	• Gunakan informasi yang Relevan; / Using Relevant information; • Berkomunikasi secara Internal; / Communicating Internally; • Berkomunikasi secara Eksternal. / Communicating Externally.
5	Pemantauan / Monitoring	• Melakukan Evaluasi yang Sedang Berjalan dan/ atau Terpisah; / Conducting Ongoing and/or Separate Evaluations; • Mengevaluasi dan Mengkomunikasikan Kekurangan. / Evaluating and Communicating Deficiencies.

Tinjauan Atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Di tahun 2024, Sistem Pengendalian Internal berjalan dengan baik dan efektif. Implementasi Sistem Pengendalian Internal telah dijalankan oleh tiap-tiap organ, dan pelaksanaannya sesuai dengan kebijakan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Lebih lanjut, secara berkala, Dewan Komisaris dan Direksi telah melakukan evaluasi hingga perbaikan untuk meningkatkan Sistem Pengendalian Internal di seluruh aspek operasional. Sehingga diharapkan akan berdampak positif terhadap pertumbuhan Perseroan saat ini dan di masa mendatang.

Review of The Effectiveness of The Internal Control System

The Internal Control System was implemented properly and effectively in 2024. The implementation of the Internal Control System has been carried out by each organ, and its implementation is in accordance with applicable policies and laws and regulations. Furthermore, the Board of Commissioners and Directors have periodically evaluated and improved the Internal Control System in all operational aspects in order to have a positive impact on the Company's current and future growth.

Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris Atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Di tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi menyatakan bahwa Sistem Pengendalian Internal Perseroan telah memenuhi aspek kecukupan. Perseroan berkomitmen untuk menyelenggarakan sistem pengendalian internal yang komprehensif dalam setiap aspek kegiatan bisnisnya. Komitmen ini tercermin dalam upaya memastikan pelaksanaan sistem pengendalian internal yang memadai, yang bertanggung jawab atasnya adalah Direksi.

Statement of The Board of Directors and/or Board of Commissioners on The Adequacy of The Internal Control System

In 2024, the Board of Commissioners and Directors stated that the Company's Internal Control System has met the adequacy aspect. The Company is committed to implementing a comprehensive internal control system in every aspect of its business activities. Such commitment is reflected in efforts to ensure the implementation of an adequate internal control system which is the responsibility of the Board of Directors.



Sistem Pengendalian Internal sesuai dengan prinsip-prinsip pengendalian berdasarkan kerangka COSO dan implementasinya patuh terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku. Setiap isu terkait kecukupan pengendalian internal dan rekomendasi dari Auditor Eksternal telah secara terperinci dilaporkan kepada Direksi. Tindak lanjut yang signifikan telah diambil untuk memitigasi risiko, dan laporan lengkap juga disampaikan kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

SISTEM MANAJEMEN RISIKO [OJK E.3]

IMPLEMENTASI SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Komitmen Perseroan dalam pengelolaan Sistem Manajemen Risiko dilakukan dengan tekad kuat dan diimplementasikan dengan optimal berdasarkan prinsip GCG. Fokus utama Perseroan adalah risiko-risiko yang dihadapinya dalam rutinitas kegiatan usaha, seperti risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko pasar, dan risiko likuiditas. Perseroan secara konsisten memonitor proses manajemen risiko secara berkelanjutan guna memastikan adaptasi kebijakan dan sistem manajemen risiko mengikuti perubahan kondisi pasar dan aktivitas Perseroan. Hal ini diharapkan agar sistem berjalan dengan baik, dan Perseroan mampu memenuhi nilai kebermanfaatan bagi Pemegang Saham atau pemangku kepentingan lainnya.

JENIS RISIKO DAN PENGELOLAANNYA

Perseroan telah melakukan identifikasi atas risiko-risiko yang dapat mempengaruhi kelangsungan usaha Perseroan. Jenis risiko dan upaya mitigasi yang dilakukan Perseroan adalah sebagai berikut:

The Internal Control System is in accordance with the principles of control based on the COSO framework and its implementation complies with applicable laws and regulations. Every issue related to the adequacy of internal control and recommendations from the External Auditor have been reported in detail to the Board of Directors. Significant follow-up has been taken to mitigate the risks and a complete report has also been submitted to the Board of Commissioners through the Audit Committee.

RISK MANAGEMENT SYSTEM [OJK E.3]

IMPLEMENTATION OF RISK MANAGEMENT SYSTEM

The Company's commitment to managing the Risk Management System is carried out with strong determination and is implemented optimally based on the principles of GCG. The Company's main focus is the risks it faces in routine business activities, such as credit risk, foreign exchange risk, market risk, and liquidity risk. The Company consistently monitors the risk management process on an ongoing basis to ensure the adaptation of risk management policies and systems to changes in market conditions and the Company's activities. This is expected so that the system runs well and the Company is able to fulfill the value of benefits for Shareholders or other stakeholders

TYPES OF RISK AND ITS MANAGEMENT

The Company has identified risks that can affect the continuity of the Company's business. The types of risks and mitigation efforts carried out by the Company are as follows:

No	Risiko / Risk	Mitigasi / Mitigation
1	Risiko Kredit / Credit Risk	Risiko kredit timbul dari aset keuangan Grup, yang terdiri dari kas dan setara kas dan piutang usaha dan piutang lainnya. Paparan risiko kredit bagi Grup timbul dari ketidakmampuan rekanan untuk membayar, dengan paparan maksimum sama dengan nilai tercatat aset-aset seperti yang ditunjukkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Grup tidak memiliki derivatif kredit apa pun untuk menutupi paparan risiko kreditnya. Grup melakukan transaksi usaha hanya dengan pihak ketiga yang telah dikenal dan memiliki tingkat kelayakan kredit yang tinggi, sehingga tidak mengharuskan adanya jaminan dan bukan merupakan kebijakan Grup untuk melakukan sekuritisasi piutang usaha dan tagihan lainnya. Saldo piutang dimonitor secara berkelanjutan dengan hasil bahwa Grup tidak memiliki paparan signifikan terhadap kredit macet. / Credit risk arises from the Group's financial assets, which consist of cash and cash equivalents, trade, and other receivables. Credit risk exposure for the Group arises from the counterpart's inability to pay, with a maximum exposure equal to the carrying costs of the assets as reported in the consolidated financial statement. The Group does not have any credit derivatives to cover its credit risk exposure. The Group conducts business transactions only with known third parties with high creditworthiness, does not use collateral or securitize its trade and other receivables. The balance of receivables is monitored on an ongoing basis, which resulted in no significant exposure to bad debts for the Group. Meskipun Grup telah memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa produk-produknya dijual kepada pelanggan dengan riwayat kredit yang baik. Grup memiliki kebijakan yang bertujuan untuk memastikan bahwa transaksi penjualan dibatasi kepada pelanggan yang memiliki kualitas kredit yang baik dan bahwa jumlah paparan kredit ke salah satu pelanggan terbatas sejauh yang dipandang sesuai secara komersial. / Although the Group has a policy in place to ensure that its products are sold to customers with good credit history. It is the Group's policy to ensure that sales transactions are limited to customers who have good credit quality and that the amount of credit exposure to any one customer is limited to the extent commercially appropriate. Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya yang mencakup kas dan setara kas, risiko kredit yang dihadapi timbul karena wanprestasi dari <i>counterpart</i>. Grup memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. / Credit risks that arise from other financial assets, include cash and cash equivalents, and credit risk due to default by the counterpart. The Group has a policy to not invest in high credit risk instruments, and only to invest with banks with high credit ratings.

No	Risiko / Risk	Mitigasi / Mitigation
2	Risiko Mata Uang Asing / Foreign Exchange Risk	Grup menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena aktivitas operasi dan investasi Grup (ketika pembelian atau biaya terjadi di dalam mata uang asing yang berbeda dengan mata uang fungsional Perseroan dan entitas anak). Grup menghadapi risiko pergerakan nilai tukar mata uang asing yang utamanya dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain, utang usaha dan utang lain-lain dalam mata uang Dolar Amerika Serikat atas penjualan semen ekspor, pembangunan pabrik semen dan pabrik penggilingan, dan pabrik pembangkit listrik. / The Group is exposed to foreign exchange risk due to operations and investments (when purchases or expenses are incurred in a foreign currency that is different from the functional currency of the Company and its subsidiaries). The Group is exposed to the risk of fluctuations in foreign exchange rates, mainly from cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables, denominated in United States Dollars from the sale of export cement, construction of cement plants, grinding plants, and power plants.
3	Risiko Suku Bunga / Interest Rate Risk	Risiko suku bunga atas arus kas merupakan suatu risiko dimana arus kas masa datang suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur yang ada saat ini terutama berasal dari utang jangka panjang atas kredit sindikasi untuk proyek pembangunan pabrik semen dan pabrik penggilingan dalam mata uang rupiah dengan suku bunga mengambang. Pinjaman dengan suku bunga mengambang menimbulkan risiko arus kas kepada Perseroan. / Interest rate risk on cash flows is a risk on future cash flows of a financial instrument that fluctuate due to changes in market interest rates. Current exposure mainly comes from longterm debt on syndicated loans, for cement and grinding plant construction projects, in rupiah currency with floating interest rates. Loans with floating interest rates pose a cash flow risk to the Company. Grup berupaya meminimalkan eksposur terhadap fluktuasi suku bunga melalui penggunaan swap suku bunga, selama jangka waktu pinjaman. Grup mengklasifikasikan swap suku bunga ini sebagai lindungi nilai arus kas. Rincian suku bunga terkait dengan liabilitas keuangan yang mengandung bunga diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan Grup / The Group seeks to minimize its exposure to interest rate fluctuations through the use of interest rate swaps, over the term of the loan. The Group classifies these interest rate swaps as hedging. Details of interest rates related to financial liabilities that bear interest are disclosed in the notes to the Group's financial statements.
4	Risiko Likuiditas / Liquidity Risk	Risiko likuiditas adalah suatu risiko yang dapat terjadi dimana pendapatan jangka pendek tidak dapat menutupi pengeluaran jangka pendek. / Liquidity risk occurs where short-term income cannot cover short-term expenses. Mengingat bahwa kebutuhan dana Grup saat ini cukup signifikan sebagai akibat dari meningkatnya aktivitas pengembangan atau perluasan bisnis, maka dalam mengelola risiko likuiditas, Grup terus-menerus memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas agar memadai untuk membiayai kebutuhan operasional Grup. / Given that the Group's current funding needs are quite significant as a result of increased business development or expansion activities, in managing liquidity risk, the Group continuously monitors and maintains cash and cash equivalent levels to adequately finance the Group's operational needs. Selain itu, Grup juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas, termasuk jadwal jatuh tempo liabilitas jangka panjang dan jangka pendek. / In addition, the Group regularly evaluates cash flow projections to address the impact of fluctuations in cash flows, including the maturity schedule of long-term and short-term liabilities.

TINJAUAN EFEKTIVITAS MANAJEMEN RISIKO [OJK E.3]

Di tahun 2024, Sistem Manajemen Risiko telah berjalan dengan baik dan efektif. Secara berkala, Direksi dan Dewan Komisaris telah melakukan penilaian menyeluruh terhadap sistem manajemen risiko, melibatkan evaluasi risiko-risiko utama yang dapat berdampak material bagi Perseroan. Selanjutnya dilakukan perbaikan terhadap Sistem Manajemen Risiko dengan meningkatkan fungsi agar berjalan lebih efektif.

Seluruh unit kerja turut aktif terlibat dalam pengelolaan risiko, memastikan bahwa risiko tertentu dapat dimitigasi dengan baik. Identifikasi risiko dilakukan secara berkala dengan menganalisis seluruh sumber risiko pada produk dan aktivitas Perseroan, dengan memperhatikan faktor-faktor yang mempengaruhi risiko. Penerapan budaya risiko menjadi fokus Perseroan, dengan tujuan meminimalisir terjadinya risiko.

REVIEW OF RISK MANAGEMENT EFFECTIVENESS [OJK E.3]

In 2024, the Risk Management System has been running well and effectively. The Board of Directors and Board of Commissioners have periodically conducted a comprehensive assessment of the risk management system, involving an evaluation of the main risks that may have a material impact on the Company. Furthermore, improvements are made to the Risk Management System by improving its functions to run more effectively.

All work units are actively involved in risk management, ensuring that certain risks can be mitigated properly. Risk identification is carried out periodically by analyzing all sources of risk in the Company's products and activities, taking into account the factors that influence the risk. The implementation of a risk culture is the Company's focus, with the aim of minimizing the occurrence of risk.



PERNYATAAN DIREKSI DAN/ATAU DEWAN KOMISARIS ATAU KOMITE AUDIT ATAS KECUKUPAN SISTEM MANAJEMEN RISIKO

Di tahun 2024, Dewan Komisaris dan Direksi menilai bahwa Sistem Manajemen Risiko Perseroan telah memenuhi aspek kecukupan. Implementasi dilakukan dengan bijak dan sesuai dengan fungsi tiap organ, serta diselaraskan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sehingga diharapkan Sistem Manajemen Risiko mampu memberikan dampak positif terhadap perkembangan bisnis Perseroan.

PERKARA PENTING

Hingga 31 Desember 2024, tidak terdapat perkara hukum yang memiliki dampak material, yang dihadapi ataupun melibatkan Perseroan. Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi tidak terlibat dalam kasus hukum apa pun, baik yang bersifat perdata maupun pidana, yang memiliki dampak material bagi Perseroan.

SANKSI ADMINISTRATIF

Per 31 Desember 2024, Perseroan telah menerima surat dari Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Bursa Efek Indonesia (BEI) mengenai laporan keuangan dan hal tersebut telah diselesaikan.

KODE ETIK PERUSAHAAN [OJK C.1]

Kode Etik menjadi landasan utama sebagai panduan dan tolok ukur dalam sikap dan perilaku setiap individu Perseroan. Kode Etik menetapkan standar-standar yang harus diikuti dalam menerapkan nilai-nilai Perseroan, sejalan dengan Undang-Undang, peraturan, dan kebijakan tertentu yang terkait. Keterkaitan ini sangat signifikan dengan implementasi GCG di dalam Perseroan. Kode Etik diformulasikan sebagai dasar perilaku dan budaya Perseroan, yang bertujuan menciptakan iklim kerja yang sehat.

STATEMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS AND/OR BOARD OF COMMISSIONERS OR AUDIT COMMITTEE ON THE ADEQUACY OF THE RISK MANAGEMENT SYSTEM

In 2024, the Board of Commissioners and Board of Directors assessed that the Company's Risk Management System had met the adequacy aspect. Implementation was carried out wisely and in accordance with the function of each organ, and was aligned with applicable laws and regulations. As such, it is expected that the Risk Management System can provide a positive impact on the development of the Company's business.

SIGNIFICANT CASES

As of December 31, 2024, there are no legal cases that have a material impact, faced by or involving the Company. All members of the Board of Commissioners and Board of Directors are not involved in any legal cases, either civil or criminal, that have a material impact on the Company.

ADMINISTRATIVE SANCTIONS

As of December 31, 2024, the Company received letters from the Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange (IDX) regarding the financial statements and these have been resolved.

COMPANY CODE OF CONDUCT [OJK C.1]

The Code of Conduct is the foundation as a guide and benchmark in the attitudes and behavior of each individual in the Company. The Code of Conduct sets out the standards that must be followed in implementing the Company's values, in line with certain related laws, regulations, and policies. This relationship is very significant with the implementation of GCG in the Company. The Code of Conduct is formulated as the basis for the Company's behavior and culture, which aims to create a healthy work climate.

POKOK-POKOK KODE ETIK

Kode Etik Perseroan ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 tanggal 18 Desember 2017, dengan pokok-pokok sebagai berikut:

Bab I. Pendahuluan / Chapter I. Introduction	a. Umum; / General; b. Tujuan; / Objective; c. Manfaat; / Benefit; d. Visi Misi Perseroan; / Company Vision and Mission; e. Nilai-nilai Dasar. / Basic Values.
Bab II. Etika Bisnis / Chapter II. Business Ethics	a. Etika dalam Berbisnis; / Ethics in Business; b. Etika terhadap Pelanggan. / Ethics towards Customers.
Bab III. Etika Kerja dan Tata Perilaku / Chapter III. Work Ethics and Code of Conduct	a. Sikap Dasar; / Basic Attitudes; b. Perilaku Karyawan Perseroan di Dalam dan di Luar Perseroan; / Behavior of Company Employees Inside and Outside the Company; c. Perilaku sebagai Atasan; / Behavior as a Superior; d. Perilaku sebagai Bawahan; / Behavior as a Subordinate; e. Perilaku terhadap Sesama Karyawan Perseroan; / Behavior towards fellow Company Employees; f. Perlindungan Informasi Perseroan; / Protection of Company Information; g. Kewajiban Pengamanan Harta Perseroan; / Obligation to Safeguard Company Assets; h. Benturan Kepentingan; / Conflict of Interest; i. Kegiatan Sosial dan Politik; / Social and Political Activities; j. Kebijakan tentang Hadiah, Imbalan, dan Sumbangan (Donasi) / Policy on Gifts, Rewards and Donations; k. Suap ; / Bribery; l. Jamuan/Hiburan; / Meals/Entertainment; m. Informasi Orang Dalam / Insider Information.
Bab IV. Penegakan Etika / Chapter IV. Ethics Enforcement	a. Pengajuan Pertanyaan dan Kekhawatiran; / Submission of Questions and Concerns; b. Yang harus dihubungi untuk Mendapatkan Bantuan; / Contacts for Help; c. Perlindungan Saksi dan Pelapor; / Witnesses and Whistleblowers Protection; d. Sanksi Pelanggaran. / Violation Sanctions.

Penjelasan lebih rinci tentang Pedoman Kode Etik Perseroan diuraikan lebih rinci pada situs web Perseroan.

MAIN POINTS OF THE CODE OF CONDUCT

The Company's Code of Conduct is stipulated based on the Decree of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 dated December 18, 2017, with the following main points:

A more detailed explanation of the Company's Code of Conduct is described on the Company's website.

SOSIALISASI/PENYEBARLUASAN DAN PENEGAKAN KODE ETIK

Perseroan secara rutin mensosialisasikan Kode Etik kepada seluruh pemangku kepentingan di semua tingkatan agar dapat dipahami secara tepat, baik, dan benar. Seluruh manajemen Perseroan bertanggung jawab untuk memastikan bahwa standar etika Perseroan telah disosialisasikan dan dipahami dengan baik oleh seluruh karyawan.

DISSEMINATION AND ENFORCEMENT OF THE CODE OF CONDUCT

The Company routinely socializes the Code of Conduct to all stakeholders at all levels so that it can be understood accurately, well and correctly. All Company management is responsible for ensuring that the Company's ethical standards have been socialized and well understood by all employees.

PEMBERLAKUAN KODE ETIK BAGI SELURUH LEVEL ORGANISASI

Berdasarkan Surat Keputusan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 tanggal 18 Desember 2017, Kode Etik Perseroan berlaku bagi seluruh level organisasi. Seluruh insan Perseroan, termasuk Dewan Komisaris, Direksi, Organ Penunjang dan seluruh karyawan baik di level kantor pusat dan entitas lainnya yang berada di bawah pengendalian Perseroan wajib mematuhi Kode Etik dan Budaya Perseroan.

IMPLEMENTATION OF THE CODE OF CONDUCT FOR ALL LEVELS OF THE ORGANIZATION

Based on the Decree of the Board of Directors and Board of Commissioners of the Company No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 dated December 18, 2017, the Company's Code of Conduct applies to all levels of the organization. All Company personnel, including the Board of Commissioners, Board of Directors, Supporting Organs and all employees both at the head office level and other entities under the control of the Company are required to comply with the Code of Conduct and the Company's Culture.



PELANGGARAN KODE ETIK

Perseroan akan menindak tegas setiap pelanggaran atas kode etik dan memberikan sanksi yang berlaku sama bagi seluruh karyawan dan akan memproses pelanggaran tersebut sesuai dengan ketentuan perundang-undangan dan Anggaran Dasar Perseroan.

Perseroan telah menetapkan sanksi yang diberikan kepada pelanggar secara bertahap, berupa:

1. Surat Peringatan Pertama;
2. Surat Peringatan Kedua;
3. Surat Peringatan Ketiga; dan
4. Pemutusan Hubungan Kerja (PHK).

Di tahun 2024, tidak terdapat pelanggaran kode etik yang terjadi di lingkungan Perseroan.

KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERUPA PROGRAM MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OPTION PLAN (MESOP)

Berdasarkan keputusan RUPS yang tertuang dalam Akta No. 58 tanggal 12 Juni 2024, Perseroan menyetujui pembatalan dan tidak melaksanakan Program MESOP secara keseluruhan atau tidak dilanjutkannya Program MESOP sebagaimana yang telah disetujui oleh pemegang saham berdasarkan akta tanggal 3 Mei 2021 Nomor 5 dibuat di hadapan Aulia Taufani, Sarjana Hukum, Notaris di Jakarta Selatan dan akta tanggal 22 Juni 2023 Nomor 92, dibuat di hadapan Muhammad Muazzir, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, pada waktu itu pengganti dari Jose Dima Satria, Sarjana Hukum, Magister Kenotariatan, Notaris di Jakarta Selatan.

SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Perseroan telah mengoptimalkan penggunaan Sistem Pelaporan Pelanggaran (*Whistleblowing System*/"WBS") sebagai mekanisme deteksi dini (*early warning system*). Sistem ini diharapkan dapat menghindari adanya tindak penyimpangan dan kecurangan (*fraud*) yang terjadi di lingkungan Perseroan.

CARA PENYAMPAIAN LAPORAN PELANGGARAN

Perseroan telah menyediakan metode penyampaian laporan pelanggaran yang efektif dan kondusif untuk menangani pelanggaran, baik yang dilakukan secara internal maupun eksternal. Mekanisme ini memastikan bahwa setiap pelanggaran akan diselesaikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku, seraya melindungi pemangku kepentingan dari tindakan yang dapat mengganggu kepentingan terkait.

VIOLATION OF THE CODE OF CONDUCT

The Company will take firm action against any violation of the code of conduct and impose sanctions that apply equally to all employees and will process such violations in accordance with the provisions of the laws and the Company's Articles of Association.

The Company has determined the sanctions given to violators in stages, in the form of:

1. First Warning Letter;
2. Second Warning Letter;
3. Third Warning Letter; and
4. Termination of Employment (PHK).

There were no violations of the code of conduct in 2024.

LONG-TERM COMPENSATION POLICY IN THE FORM OF MANAGEMENT AND EMPLOYEE STOCK OPTION PLAN (MESOP) PROGRAM

Based on the resolution of the GMS as stated in Deed No. 58 dated June 12, 2024, the Company agreed to cancel and not implement the MESOP Program in its entirety or not to continue the MESOP Program as approved by the shareholders based on the deed dated May 3, 2021 No.5 made before Aulia Taufani, Bachelor of Law, Notary in South Jakarta and the deed dated June 22, 2023 No.92, made before Muhammad Muazzir, Bachelor of Law, Master of Notary, at that time a replacement for Jose Dima Satria, Bachelor of Law, Master of Notary, Notary in South Jakarta.

WHISTLEBLOWING SYSTEM

The Company has optimized the use of the Whistleblowing System (WBS) as an early warning system. This system is expected to prevent any irregularities and frauds that occur within the Company.

REPORT VIOLATIONS METHOD

The Company has provided an effective and conducive method of submitting violation reports to deal with violations, both committed internally and externally. This mechanism ensures that any violations will be resolved in accordance with applicable regulations, while protecting stakeholders from actions that may interfere with related interests.

Pengaduan mengenai permasalahan akuntansi dan *auditing*, pelanggaran peraturan, dugaan kecurangan dan/atau dugaan korupsi, serta pelanggaran kode etik dapat disampaikan langsung oleh karyawan Perseroan atau pihak ketiga melalui sistem pelaporan yang telah ditentukan.

Report regarding accounting and auditing issues, violations of regulations, allegations of fraud and/or suspected corruption, as well as violations of the code of conduct can be submitted directly by employees of the Company or third parties through a predetermined reporting system.

Email	audit.department@2013@gmail.com
Whatsapp	(62)8118876858

Setiap pengaduan harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Pengungkapan harus dilakukan dengan itikad baik dan bukan merupakan suatu keluhan pribadi ataupun didasari kehendak buruk/fitnah;
2. Pelapor wajib mencantumkan identitasnya dengan jelas pada laporan yang dibuat, disertai dengan bukti pendukung yang relevan. Penerima laporan wajib merahasiakan identitas pelapor.

Each report must meet the following requirements:

1. Disclosure must be made in good faith and is not a personal complaint or based on bad will/slander;
2. The whistleblower must clearly state his identity in the report made, accompanied by relevant supporting evidence. The recipient of the report must keep the identity of the whistleblower confidential.

PERLINDUNGAN BAGI PELAPOR

Perseroan memberikan perlindungan kepada pelapor, atas kemungkinan dilakukannya hal-hal yang tidak diinginkan dan berpotensi merusak reputasi Perseroan. Perlindungan yang diberikan kepada pelapor menjadi komitmen Perseroan dalam menegakkan etika, moral, dan hukum terkait informasi pelanggaran yang terjadi, data pelapor atau pihak pengadu (*whistleblower*) dijamin kerahasiaannya.

PROTECTION FOR WHISTLEBLOWERS

The Company provides protection to reporters, against the possibility of undesirable actions that have the potential to damage the Company's reputation. Protection for whistleblower is the Company's commitment to upholding ethics, morals, and laws related to information on violations that occur, the confidentiality of the reporter or complainant's data (whistleblower) is guaranteed.

PIHAK PENGELOLA PENGADUAN

Dalam implementasinya, Komite Audit dan manajemen diberikan kewenangan oleh Dewan Komisaris untuk melakukan pengelolaan dan tindak lanjut atas seluruh laporan mengenai pelanggaran yang masuk.

WHISTLEBLOWING MANAGER

In its implementation, the Audit Committee and management are given the authority by the Board of Commissioners to manage and follow up on all reports regarding violation reports that are received.

PENANGANAN PENGADUAN

Dalam keadaan tertentu, Perseroan memiliki hak untuk menentukan apakah akan menindaklanjuti atau tidak informasi yang diberikan, kecuali jika hal tersebut diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sanksi hukum sesuai dengan Undang-Undang yang berlaku dapat diberlakukan terhadap pelapor yang memberikan informasi palsu.

COMPLAINT HANDLING

In certain circumstances, the Company has the right to determine whether or not to follow up on the information provided, unless this is required by applicable laws and regulations. Legal sanctions in accordance with applicable laws may be imposed on whistleblower who provides false information.



HASIL PENANGANAN PENGADUAN 2024

Di tahun 2024, tidak terdapat pengaduan yang masuk ke dalam Sistem Pelaporan Pelanggaran yang disediakan oleh Perseroan. Apabila terjadi pelaporan, maka setiap pengaduan akan segera diproses dan ditindaklanjuti untuk perbaikan sesuai dengan rekomendasi yang diberikan oleh Audit Internal.

KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Perseroan memiliki sikap tegas dalam menolak segala bentuk korupsi. Dalam hal ini, Perseroan telah memiliki kebijakan khusus yang mengatur tentang pencegahan praktik-praktik korupsi, termasuk diantaranya pemberian gratifikasi, balas jasa, *fraud*, maupun suap. Pokok-Pokok tersebut menegaskan sikap Perseroan yang menolak dengan tegas setiap bentuk perilaku yang berpotensi menimbulkan terjadinya konflik kepentingan, seperti Korupsi, Kolusi, dan Nepotisme (KKN). Komitmen dilaksanakan dengan mengimbuai seluruh Insan Perseroan serta pemangku kepentingan lainnya untuk mematuhi Kode Etik dan memahami sanksi atas pelanggaran. [GRI 2-15]

SOSIALISASI ANTI KORUPSI DAN GRATIFIKASI KEPADA KARYAWAN

Mengingat bahwa Kebijakan anti korupsi dan anti gratifikasi adalah bagian dari Kode Etik, maka proses sosialisasinya dilakukan bersamaan dengan sosialisasi Kode Etik. Perseroan secara rutin melakukan sosialisasi anti korupsi guna menginternalisasikan perspektif antikorupsi pada seluruh insan Cemindo. Hal ini dilakukan agar terciptanya lingkungan kerja yang bersih dan sehat dari tindakan korupsi atau gratifikasi.

AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Berdasarkan POJK No. 31/POJK.04/2015 tentang Keterbukaan atas Informasi atau Fakta Material Oleh Perusahaan, Perseroan mengimplementasikan prinsip transparansi dengan memberikan akses informasi kepada pemegang saham, dan pemangku kepentingan lainnya.

Perseroan memiliki website dengan alamat www.cemindo.com dan www.semenmerahputih.com yang dapat diakses oleh masyarakat. Melalui website tersebut, Perseroan menyajikan berbagai informasi yang berkaitan dengan profil Perseroan, produk dan jasa, ikhtisar keuangan, informasi saham, dan informasi korporasi lainnya. Situs web Perseroan tersedia dalam 2 (dua) bahasa, yakni Bahasa Indonesia dan Bahasa Inggris. Informasi di dalamnya terus diperbaharui secara berkala untuk memenuhi kebutuhan informasi Pemangku Kepentingan.

COMPLAINT HANDLING RESULTS IN 2024

There were no complaints received by the Violation Reporting System in 2024. If a report is made, each complaint will be immediately processed and followed up for improvement in accordance with the recommendations provided by Internal Audit.

ANTI-CORRUPTION POLICY

The Company has a firm stance in rejecting all forms of corruption. In this case, the Company has a special policy that regulates the prevention of corrupt practices, including giving gratuities, remuneration, fraud and bribery. These points emphasize the Company's stance which firmly rejects any form of behavior that has the potential to give rise to a conflict of interest, such as Corruption, Collusion and Nepotism. The commitment is implemented by appealing to all Company Personnel and other stakeholders to comply with the Code of Conduct and understand the sanctions for violations. [GRI 2-15]

DISSEMINATION OF ANTI-CORRUPTION AND GRATUITY POLICY TO EMPLOYEES

Considering that the anti-corruption and anti-gratuity policy is part of the Code of Conduct, the dissemination process is carried out simultaneously with the dissemination of the Code of Conduct. The Company routinely conducts anti-corruption dissemination in order to internalize the anti-corruption perspective to all Cemindo employees. This is done in order to create a clean and healthy work environment free from corruption or gratuity.

ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

Based on POJK No. 31/POJK.04/2015 on Disclosure of Material Information or Facts by Companies, the Company implements the principle of transparency by providing access to information to shareholders and other stakeholders.

The Company has a website at www.cemindo.com and www.semenmerahputih.com which can be accessed by the public. Through the website, the Company presents various information related to the Company's profile, products, and services, financial overview, stock information, and other corporate information. The Company's website is available in 2 (two) languages, namely Indonesian Language and English. The information therein is continuously updated periodically to meet the information needs of Stakeholders.

Akses informasi yang diberikan Perseroan meliputi:

Access to information provided by the Company includes:

Alamat Kantor Pusat / Address of Head Office PT Cemindo Gemilang Tbk Gama Tower, Lantai 43, Jalan H.R. Rasuna Said, Kav. C22, Karet Kuningan, Setiabudi, Jakarta Selatan 12940, Indonesia		
Telepon / Phone		(62)21-2188-9999
Email		- corsec@cemindo.com - investor@cemindo.com
Sosial Media / Social Media		Instagram: @semenmerahputih Youtube: Semen Merah Putih Facebook: Semen Merah Putih

MEKANISME PENGADAAN BARANG DAN JASA

Dalam menjalankan operasional bisnisnya, Perseroan memiliki mekanisme dalam pengadaan barang dan jasa. Hal ini dilakukan agar Perseroan memiliki pemasok yang berkualitas, dan pemenuhan barang dan jasa yang sesuai dengan kebutuhan Perseroan.

KEBIJAKAN INSIDER TRADING

Dalam menjalankan aktivitas perdagangan saham melalui Bursa Efek Indonesia (BEI), Perseroan memiliki kebijakan yang mengatur terkait *insider trading*. Kebijakan ini dibuat untuk menjaga data dan informasi rahasia Perseroan dalam perdagangan saham atau surat berharga lainnya dari praktik ilegal yang dilakukan oleh orang dalam.

KEBIJAKAN PEMENUHAN HAK-HAK KREDITUR

Dalam menjalankan operasional bisnisnya, Perseroan telah melakukan pemenuhan atas hak-hak kreditur. Komitmen ini dilakukan untuk menjaga keberlangsungan dan keberlanjutan bisnis Perseroan di masa mendatang.

PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Pelaksanaan prinsip-prinsip serta rekomendasi dalam penerapan GCG sesuai yang diatur dalam SEOJK No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka telah dijalankan oleh Perseroan.

MECHANISM FOR GOODS AND SERVICES PROCUREMENT

In carrying out its business operations, the Company has a mechanism for procuring goods and services. This is done so that the Company has quality suppliers and the fulfillment of goods and services in accordance with the Company's needs.

INSIDER TRADING POLICY

In carrying out stock trading activities through the Indonesia Stock Exchange (IDX), the Company has a policy that regulates insider trading. This policy is made to protect the Company's confidential data and information in trading stocks or other securities from illegal practices carried out by insiders.

POLICY FOR FULFILLING CREDITORS' RIGHTS

In carrying out its business operations, the Company has fulfilled creditor rights. This commitment is made to maintain the continuity and sustainability of the Company's business in the future.

IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE CHARTER FOR PUBLIC COMPANIES

Implementation of the principles and recommendations in implementing GCG as regulated in OJK Circular No. 32/SEOJK.04/2015 on Governance Charter for Public Companies has been implemented by the Company.



Tabel Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka

Corporate Governance Charter for Public Companies

No	Aspek/Prinsip/Rekomendasi / Aspects/Principles/Recommendations	Status / Status	Implementasi / Implementation
Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham / Public Company Relations with Shareholders in Ensuring Shareholders' Rights			
1	Prinsip 1: / Principle 1: Meningkatkan nilai penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS). / Increase the value of holding a General Meeting of Shareholders (GMS)		
	Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (<i>voting</i>), baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi dan kepentingan Pemegang Saham / The Public Company have methods or technical procedures for collecting votes both openly and privately that prioritize independence.	Terpenuhi / Complied	Tata cara mengenai pengambilan suara dalam RUPS dan e-RUPS telah diatur di dalam Anggaran Dasar Perseroan dan juga dalam Tata Tertib RUPS, serta dapat diunggah dari Situs Web Perseroan. Dalam praktiknya pokok-pokok Tata Tertib RUPS dibacakan sebelum RUPS dibuka, setiap pemegang saham mendapatkan surat suara masing-masing sesuai dengan kepemilikan sahamnya, dan pemberian suara dapat dilakukan melalui eASY.KSEI yang disediakan oleh KSEI, sehingga independensi pemegang saham dapat direalisasikan dengan baik / The procedures regarding voting in the GMS and e-GMS have been regulated in the Company's Articles of Association and also in the GMS Rules of Conduct, and can be uploaded from the Company's Website. In practice, the GMS Rules are read before the GMS opens, each shareholder gets their own ballot according to their share ownership, and voting can be done through eASY.KSEI provided by KSEI, so that shareholder independence can be realized properly.
	Seluruh anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan / All members of the Board of Directors and members of the Board of Commissioners of Public Company are present at the Annual GMS.	Terpenuhi / Complied	Seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris hadir dalam RUPS Tahunan Perseroan / All members of the Board of Directors and Board of Commissioners were present at the Company's Annual GMS as stated on the 135 on the Annual Report.
	Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam situs web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun / Summary of GMS minutes is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year.	Terpenuhi / Complied	Pengumuman Ringkasan Risalah RUPS Perseroan sejak penyelenggaraan RUPS pada tahun 2023 sampai dengan yang terakhir diselenggarakan pada tahun 2024 telah diunggah di Situs Web Perseroan / Announcements of the summary of the Company's GMS minutes from the time the GMS was held in 2022 until the last one held in 2023 are available on the Company's website.
2	Prinsip 2: / Principle 2: Meningkatkan kualitas komunikasi Perusahaan terbuka dengan pemegang saham atau investor / Improving the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors		
	Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor / The Public Company has a communication policy with shareholders or investors.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham/Investor dapat dilihat pada Pedoman Tata Kelola Perusahaan milik Perseroan dan pengungkapan informasi-informasi yang dibutuhkan oleh pemegang saham/investor dalam web Perseroan, termasuk dengan media untuk menghubungi Perseroan melalui Divisi Hubungan Investor (alamat, nomor telepon, alamat surel, sosial media) / The communication policy with Shareholders/Investors can be seen in the Company's Corporate Governance Charter and disclosure of information required by shareholders/investors on the Company's website, including media for contacting the Company through the Investor Relations Division (address, telephone number, email address, social media).
	Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau investor dalam situs web / The Public Company discloses the policy of communication between the Public Company and shareholders or investors on the Website.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan Komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor sebagaimana diatur dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan Perseroan telah tersedia dalam situs web Perseroan / The Communication Policy with Shareholders or Investors as stipulated in the Company's Corporate Governance Charter is available on the Company's website.
Fungsi dan Peran Dewan Komisaris / Functions and Roles of the Board of Commissioners			
3	Prinsip 3: / Principle 3: Memperkuat keanggotaan dan komposisi Dewan Komisaris. / Strengthening the Membership and Composition of the Board of Commissioners.		
	Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka / The determination of the number of members of the Board of Commissioners takes into account the condition of the Public Company.	Terpenuhi / Complied	Jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan saat ini sebanyak 2 (dua) orang dimana jumlah tersebut telah disesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi Perseroan / The current number of members of the Company's Board of Commissioners is 2 (two) people, tailored to the needs and conditions of the Company.
	Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. / Determining the composition of members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.	Terpenuhi / Complied	Komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan sudah memperhatikan keberagaman Dewan Komisaris / The composition of the members of the Company's Board of Commissioners has taken into account the diversity of the Board of Commissioners

No	Aspek/Prinsip/Rekomendasi / Aspects/Principles/Recommendations	Status / Status	Implementasi / Implementation
Prinsip 4: / Principle 4:			
4	Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris / Improving the quality of implementation of the duties and responsibilities of the Board of Commissioners		
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris / The Board of Commissioners has a policy of self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners.	Terpenuhi / Complied	Dewan Komisaris telah mempunyai kebijakan sendiri (<i>self-assessment</i>) atas kinerja Dewan Komisaris diatur Pedoman Dewan Komisaris / The Board of Commissioners has a self-assessment policy on the performance of the Board of Commissioners as stipulated in the Board of Commissioners Guidelines.
	Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka / The self-assessment policy for assessing the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Public Company's Annual Report.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) Dewan Komisaris telah disajikan dalam Laporan Tahunan ini / The Board of Commissioners' self-assessment policy has been disclosed in this Annual Report.
	Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan / The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan diatur dalam Pedoman Dewan Komisaris / Policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes are regulated in the Board of Commissioners Charter.
	Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses nominasi anggota Direksi / The Board of Commissioners or the Committee that carries out the Nomination and Remuneration function prepares a succession policy in the Nomination process for members of the Board of Directors.	Belum dilaksanakan / Not implemented yet	Dalam Tata Cara dan Prosedur Fungsi Nominasi yang dilakukan oleh komite Nominasi dan Remunerasi termasuk membantu Dewan Komisaris untuk mempersiapkan suksesi anggota Direksi sebagaimana diatur prosedur kerja Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi / The Methods and Procedures for the Nomination Function carried out by the Nomination and Remuneration Committee include assisting the Board of Commissioners to prepare for the succession of members of the Board of Directors as regulated by the working procedures of the Nomination and Remuneration Committee Charter.
Fungsi dan Peran Direksi / Functions and Roles of the Board of Directors			
Prinsip 5: / Principle 5:			
5	Memperkuat keanggotaan dan komposisi Direksi / Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors		
	Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka, serta efektivitas dalam pengambilan keputusan / Determining the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the Public Company and effectiveness in decision-making.	Terpenuhi / Complied	Jumlah anggota Direksi Perseroan saat ini sebanyak 4 (empat) orang dimana jumlah tersebut telah disesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi Perseroan / The current number of members of the Company's Board of Directors is 4 (four) people, this number has been tailored to the needs and conditions of the Company.
	Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan / Determining the composition of members of the Board of Directors takes into account the diversity of skills, knowledge and experience required.	Terpenuhi / Complied	Komposisi anggota Direksi Perseroan sudah memperhatikan keberagaman Direksi telah disajikan dalam Laporan Tahunan ini / The composition of the members of the Company's Board of Directors has taken into account the diversity of the Board of Directors as stated in this Annual Report.
	Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi. / Member of the Board of Directors who is in charge of accounting or finance has expertise and/or knowledge in the field of accounting.	Terpenuhi / Complied	Perseroan telah memiliki anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi dan keuangan serta memiliki keahlian dan pengetahuan di bidang Akuntansi, yaitu Bapak Ameesh Anand / The Company has a member of the Board of Directors who oversees accounting and finance and has expertise and knowledge in the field of Accounting, namely Mr. Ameesh Anand.
Prinsip 6: / Principle 6:			
6	Meningkatkan kualitas pelaksanaan tugas dan tanggung Jawab Direksi / Improving the Quality of Implementation of Directors' Duties and Responsibilities		
	Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi / The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors.	Terpenuhi / Complied	Direksi telah mempunyai kebijakan penilaian mandiri/sendiri atas kinerja Direksi yang diatur Pedoman Direksi / The Board of Directors has a policy of self-assessment of the performance of the Board of Directors which is regulated by the Board of Directors Charter.
	Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka / The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed through the annual report of the Public Company.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan penilaian sendiri (<i>self-assessment</i>) Direksi telah disajikan dalam Laporan Tahunan ini / The Board of Directors' self-assessment policy has been disclosed in this Annual Report.
	Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan / The Board of Directors has a policy regarding the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan diatur dalam Pedoman Dewan Komisaris / Policies regarding the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes are regulated in the Board of Commissioners Charter.



No	Aspek/Prinsip/Rekomendasi / Aspects/Principles/Recommendations	Status / Status	Implementasi / Implementation
Partisipasi Pemangku Kepentingan / Stakeholder Participation			
7	Prinsip 7: / Principle 7: Meningkatkan aspek tata kelola Perusahaan melalui partisipasi pemangku kepentingan / Improving Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation		
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya <i>insider trading</i> / The Public Company has a policy to prevent insider trading.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan Informasi Orang dalam Perseroan telah diatur dalam Pedoman Perilaku Perseroan / The Company's Insider Information Policy is regulated in the Company's Code of Conduct.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan <i>anti-fraud</i> / The Public Company have anti-corruption and anti-fraud policies.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan Anti Korupsi dan <i>Anti fraud</i> diatur dalam Pedoman Perilaku Perseroan dan/atau Peraturan Perusahaan Perseroan / Anti-Corruption and Anti-fraud policies are regulated in the Company's Code of Conduct and/or the Company's Company Regulations.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor / The Public Company has policy regarding the selection and improvement of supplier or vendor capabilities.	Terpenuhi / Complied	Perseroan telah memiliki Kebijakan tentang Seleksi Pemasok atau vendor / The Company has a Policy regarding Supplier or Vendor Selection.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur / The Public Company has policy regarding fulfilling creditor rights.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur secara tidak langsung diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan sesuai dengan keputusan Direksi / Policy regarding the fulfillment of creditors' rights are indirectly regulated in the Company's Articles of Association and are in accordance with the decisions of the Board of Directors.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem <i>whistleblowing</i> / Public Company has a whistleblowing system policy.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan Sistem <i>Whistleblowing</i> diatur dalam Pedoman Perilaku Perseroan / The Whistleblowing System Policy is regulated in the Company's Code of Conduct.
	Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan / The Public Company has a policy of providing long-term incentives to the Board of Directors and employees.	Terpenuhi / Complied	Kebijakan Pemberian Insentif Jangka Panjang kepada Direksi dan Karyawan Perseroan berupa Program MESOP telah disajikan dalam Laporan Tahunan ini / The Policy for Providing Long-Term Incentives to the Company's Board of Directors and Employees in the form of the MESOP Program has been disclosed in this Annual Report.
Keterbukaan Informasi / Information Disclosure			
8	Prinsip 8: / Principe 8: Meningkatkan pelaksanaan keterbukaan informasi / Improving the Implementation of Information Disclosure		
	Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain situs web sebagai media keterbukaan informasi / The Public Company utilizes the wider use of information technology other than the Website as a medium for information disclosure.	Terpenuhi / Complied	Selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi, Perseroan memanfaatkan juga sosial media Perseroan, IDXNet dan khusus terkait penyelenggaraan e-RUPS, Perseroan menggunakan fitur-fitur eASY.KSEI yang disediakan oleh KSEI / In addition to the Website as a medium of information disclosure, the Company also utilizes the Company's social media, IDXNet, and especially those related to implementation of e-RUPS, the Company utilizes the features of eASY. KSEI features provided by KSEI.
	Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka paling sedikit 5%, selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham perusahaan terbuka melalui Pemegang Saham Utama dan Pengendali / The Annual Report of a Public Company discloses the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership of at least 5% (five percent), in addition to disclosure of the ultimate beneficial owner in Public Company share ownership through the main and controlling shareholders.	Terpenuhi / Complied	Perseroan telah mengungkapkan Pemilik Manfaat Akhir secara bulanan pada web Bursa Efek Indonesia dan/atau Situs Web Perseroan serta dalam Laporan Tahunan Perseroan / The Company has disclosed the Final Beneficial Owner on a monthly basis on the Indonesia Stock Exchange website and/or the Company's Website as well as in the Company's Annual Report.

07

LAPORAN KEBERLANJUTAN

Sustainability Report





Laporan Keberlanjutan

Sustainability Report

Perseroan mengintegrasikan nilai-nilai keberlanjutan dalam setiap aktivitas bisnis yang dijalankan dengan memerhatikan aspek Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola (LST). Selain berfokus pada pencapaian keuntungan maksimal (*Profit*), Perseroan juga berkomitmen untuk menjaga hubungan harmonis dengan masyarakat (*People*) serta peduli terhadap kelestarian lingkungan (*Planet*).

Dalam implementasinya, Perseroan berkomitmen untuk berperan aktif dalam mendukung pertumbuhan berkelanjutan yang terwujud dari keselarasan antara aspek ekonomi, sosial dan lingkungan hidup. Oleh karena itu, Perseroan telah merancang strategi dan program yang dapat dilaksanakan dengan baik, sesuai dengan arahan regulator, serta memenuhi harapan pemangku kepentingan.

Beberapa upaya yang dilakukan antara lain adalah terus berinovasi untuk menghasilkan produk yang berkualitas tinggi, menciptakan lingkungan kerja yang aman dan nyaman, melakukan efisiensi biaya operasional, menjaga kelestarian lingkungan, mempercepat transisi energi, serta memberdayakan masyarakat disekitar lokasi usaha untuk berkolaborasi menciptakan lingkungan dan masa depan yang lebih baik. Seiring dengan upaya Perseroan untuk terus menjadi bagian dari solusi jangka panjang, perjalanan Perseroan sejauh ini tidaklah mudah. Namun, sebagai sebuah Perusahaan kegigihan, ketangguhan dan komitmen yang kuatlah yang membuat Perseroan berbeda.

Inilah yang Perseroan rencanakan, tidak hanya berharap namun juga berkomitmen. Perseroan memiliki keyakinan penuh pada kekuatan bersama. Dengan memastikan bahwa strategi keberlanjutan dan pengelolaan aspek Lingkungan, Sosial dan Tata Kelola (LST) telah diimplementasikan dalam seluruh lini aktivitas bisnis, Perseroan optimis dapat memaksimalkan nilai tambah, memastikan pertumbuhan bisnis yang berkelanjutan dan memberikan manfaat bagi semua pihak yang berkepentingan.

STRATEGI KEBERLANJUTAN [GRI 2-22] [OJK A.1]

Kegiatan bisnis Perseroan memiliki dampak terhadap Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (LST). Memahami hal itu, Perseroan berkomitmen kuat untuk senantiasa meningkatkan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan, dengan mengacu pada:

1. Undang-Undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja;

The Company integrates sustainability values into every business activity it undertakes, focusing on the aspects of Environment, Social, and Governance (ESG). In addition to aiming for maximum profit, the Company is committed to maintaining harmonious relationships with the community (People) and promoting environmental sustainability (Planet).

In its implementation, the Company is dedicated to actively supporting sustainable growth, which is achieved through the alignment of economic, social, and environmental aspects. Therefore, the Company has designed strategies and programs that can be effectively executed in accordance with regulatory guidelines, while also meeting stakeholder expectations.

Some of the efforts undertaken include continuous innovation to produce high-quality products, creating a safe and comfortable work environment, implementing operational cost efficiencies, maintaining environmental sustainability, accelerating the energy transition, and empowering local communities around business locations to collaborate in creating a better environment and future. While the Company's journey toward becoming part of the long-term solution has not been easy, perseverance, resilience, and strong commitment distinguish the Company.

This is the Company's plan: not just a hope, but a commitment. The Company has full confidence in the power of collaboration. By ensuring that sustainability strategies and the management of Environmental, Social, and Governance (ESG) aspects are embedded across all business activities, the Company is optimistic about maximizing added value, ensuring sustainable business growth, and providing benefits to all stakeholders.

SUSTAINABILITY STRATEGY [GRI 2-22] [OJK A.1]

The Company's business activities have Environmental, Social, and Governance (ESG) impacts. In light of this, the Company is strongly committed to continuously increasing added value for all stakeholders, by adhering to:

1. Law No. 1 of 1970 concerning Occupational Safety;



2. Undang-Undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Konsumen;
 3. Undang-Undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan yang diubah dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja (Perpu 2/2022);
 4. Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas yang diubah dengan Perpu 2/2022;
 5. Undang-Undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup;
 6. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
 7. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
 8. Surat Edaran Otoritas Jasa Keuangan No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
 9. ISO 14001:2015 tentang Sistem Manajemen Lingkungan;
 10. ISO 50001:2018 tentang Sistem Manajemen Energi;
 11. ISO 9001:2015 tentang Sistem Manajemen Mutu; dan
 12. ISO 45001:2018 tentang Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3).
2. Law No. 8 of 1999 concerning Consumer Protection;
 3. Law No. 13 of 2003 concerning Manpower as amended by Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 concerning Job Creation (Perpu 2/2022);
 4. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies as amended by Perpu 2/2022;
 5. Law No. 32 of 2009 concerning Environmental Protection and Management;
 6. Government Regulation No. 47 of 2012 concerning the Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies;
 7. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Application of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies;
 8. Financial Services Authority Circular Letter No. 16/SEOJK.04/2021 concerning the Form and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies;
 9. ISO 14001:2015 on Environmental Management System;
 10. ISO 50001:2018 on Energy Management System;
 11. ISO 9001:2015 on Quality Management System; and
 12. ISO 45001:2018 concerning Occupational Health and Safety Management System (SMK3).

Untuk mengoptimalkan pelaksanaan kinerja keberlanjutan, Perseroan telah merumuskan strategi keberlanjutan dalam 4 (empat) pilar berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku sekaligus sejalan dengan cita-cita Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB)/Sustainable Development Goals (SDGs) sebagai berikut:

To optimize the sustainability performance implementation, the Company has developed sustainable strategies in 4 (four) pillars, which adhere to the applicable laws and regulations and align with the Sustainable Development Goals (SDGs), as follows:

Perlindungan Iklim / Climate Protection	Penggunaan Sumber Daya yang Efisien / Efficient Use of Resources	Kesehatan, Keselamatan Kerja dan Lingkungan / Health, Safety and Environment	Tumbuh Bersama Komunitas / Growing with the Community
     	  	   	     
• Mengurangi faktor klinker dalam produk semen / Reducing clinker factor in cement products. • Memanfaatkan teknologi terkini dan solusi digital untuk memastikan efisiensi energi / Utilizing the latest technology and digital solutions to ensure energy efficiency • Memaksimalkan pemakaian bahan bakar dan bahan baku alternatif / Maximizing the use of alternative fuels and raw materials • Mengimplementasikan Waste Heat Recovery System (WHRS) / Implementing Waste Heat Recovery System (WHRS) • Menggunakan kendaraan listrik untuk menunjang kegiatan operasional di wilayah pabrik & tambang / Used electric vehicles to support operational activities in the Company's plants • Menggunakan teknologi injeksi karbon di pabrik RMC untuk meningkatkan kekuatan beton sekaligus mengurangi jejak karbon selama produksi / Installed carbon cure technology in RMC plant to improve concrete strength while also reduce carbon footprint during concrete production	• Memanfaatkan solusi-solusi terkini untuk utilisasi bahan baku secara optimal dan memastikan mutu produk yang konsisten / Utilizing the latest solutions for optimal use of raw materials and ensuring consistent product quality • Memanfaatkan produk sampingan dari industri lain sebagai bahan baku / Utilizing waste byproducts from other industries as raw materials.	• Memastikan kebijakan 'zero harm' / Ensuring zero harm' policy. • Mengimplementasikan sistem manajemen dan prosedur / Implementing management systems and procedures • Mengimplementasikan Continuous Emission Monitoring Systems (CEMS) / Implementing Continuous Emission Monitoring Systems (CEMS) • Memanfaatkan solusi rekayasa untuk mengeliminasi risiko jika dimanapun ditemukan / Utilizing engineering solutions to eliminate risks wherever feasible.	• Menjalankan program Corporate Social Responsibility (CSR) / Running Corporate Social Responsibility (CSR) programs. • Mendukung pembangunan infrastruktur untuk lingkungan sekitar / Supporting infrastructure development for surrounding communities.

KEGIATAN MEMBANGUN BUDAYA KEBERLANJUTAN [GRI 2-23, 2-24, 2-25] [OJK F.1]

Perseroan memiliki budaya perusahaan yang didasari oleh nilai-nilai keberlanjutan ekonomi, sosial, kemasyarakatan, K3, hingga pelanggan. Perseroan mulai memperkenalkan budaya ini sejak rekrutmen dan secara terus menerus diinternalisasikan dalam beragam kegiatan perusahaan.

Perseroan terus membangun budaya keberlanjutan dengan mengeluarkan kebijakan-kebijakan dalam bidang keberlanjutannya sebagai bukti komitmen Perseroan untuk menciptakan nilai keberlanjutan. Sepanjang tahun 2024 Perseroan telah menerapkan budaya keberlanjutan yang antara

BUILDING A SUSTAINABLE CULTURE [GRI 2-23, 2-24, 2-25] [OJK F.1]

The Company has established a corporate culture based on the values of economic, social, community, OHS, and customer sustainability. Furthermore, the Company has internalized this culture since the recruitment process and continues to do so through various activities within the Company.

The Company continues to foster a culture of sustainability by establishing sustainability policies that demonstrate its commitment to creating sustainability values. Throughout 2024, the Company has promoted sustainability practices, which include energy efficiency by encouraging employees

lain, efisiensi energi dalam hal kesadaran untuk mematikan lampu dan pendingin udara sebelum meninggalkan kantor atau pabrik, serta menggunakan air dan sabun untuk mencuci tangan secara wajar.

to turn off lights and air conditioners before leaving the office or factory, as well as washing hands with water and soap efficiently.

PROFIT | PERKUAT KINERJA EKONOMI

PROFIT | EMPOWERING THE ECONOMIC PERFORMANCE



Melalui bidang usahanya, PT Cemindo Gemilang Tbk berkomitmen untuk senantiasa kontribusi terhadap perekonomian lokal dan nasional. Perseroan berkomitmen untuk terus membukukan kinerja ekonomi yang positif melalui praktik-praktik operasi terbaik yang memprioritaskan keseimbangan antara aspek ekonomi, lingkungan, dan sosial.

[GRI 3-3] [OJK F.1]

PT Cemindo Gemilang Tbk is committed to contributing to both the local and national economy through its business operations. The Company strives to maintain positive economic performance by implementing best operating practices that prioritize a balance between economic, environmental, and social aspects. **[GRI 3-3] [OJK F.1]**

Wujud nyata dari komitmen terhadap kinerja ekonomi, kami aktualisasikan dengan:

1. Mendistribusikan nilai ekonomi bagi pemangku kepentingan.
2. Menyediakan lapangan pekerjaan dan pangsa pasar yang luas, terutama bagi tenaga kerja dan pemasok lokal.
3. Memberikan dampak ekonomi tidak langsung melalui kegiatan CSR yang memberdayakan masyarakat sekitar.
4. Menolak tegas perilaku terkait Korupsi, Kolusi, Nepotisme (KKN), monopoli bisnis, dan persaingan tidak sehat.
5. Melakukan pembayaran pajak sebagaimana diamanatkan.

The manifestation of commitment to economic performance, we actualize by:

1. Distributing economic value to stakeholders.
2. Providing employment and a wide market share, especially for local workers and suppliers.
3. Providing indirect economic impact through CSR activities that empower the surrounding community.
4. Firmly rejecting behavior related to Corruption, Collusion, Nepotism, business monopoly, and unfair competition.
5. Making tax payments as mandated.

NILAI EKONOMI LANGSUNG YANG DIHASILKAN DAN DIDISTRIBUSIKAN [GRI 201-1]

Kinerja ekonomi Perseroan dapat dilihat dari nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan nilai ekonomi yang didistribusikan. Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan merupakan sejumlah pendapatan yang diperoleh dari operasional bisnis Perseroan.

Sedangkan nilai ekonomi yang didistribusikan merupakan sejumlah pengeluaran yang didistribusikan kepada para pemangku kepentingan sebagai bentuk kontribusi Perseroan dalam meningkatkan kesejahteraan para pemangku kepentingan, seperti pekerja langsung & tidak langsung, pajak yang dibayarkan kepada pemerintah, donasi, dan kegiatan TJSL. Sementara itu, nilai ekonomi yang didistribusikan juga merupakan sejumlah pengeluaran yang ditujukan untuk mendukung kelancaran aktivitas operasional, sehingga proses bisnis Perseroan dapat menghasilkan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

(dalam jutaan Rupiah) / (in million Rupiah)

Indikator / Indikator	2024	2023	2022
Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan / Direct Economic Value Generated			
Penjualan / Sales	8.857.280	9.612.847	9.687.149
Nilai Ekonomi yang Didistribusikan / Distributed Economic Value			
Biaya Operasional / Operating Costs	(8.141.219)	(8.276.474)	(8.224.191)
Biaya Karyawan / Employee Costs	(333.195)	(310.490)	(327.689)
Investasi Sosial Kemasyarakatan / Social Community Investment	(4.679)	(5.142)	(4.636)
Nilai Ekonomi yang Ditahan (Nilai Ekonomi yang Dihasilkan-Nilai Ekonomi yang Didistribusikan) / Retained Economic Value (Generated Economic Value – Distributed Economic Value)	378.187	1.020.741	1.130.633

PERBANDINGAN TARGET DAN KINERJA PRODUKSI, PORTOFOLIO, TARGET PEMBIAYAAN, ATAU INVESTASI, PENDAPATAN DAN LABA RUGI [OJK F.2]

DIRECT ECONOMIC VALUE GENERATED AND DISTRIBUTED [GRI 201-1]

The Company's economic performance is reflected in the direct economic value generated and the distributed economic value. The direct economic value generated is a number of incomes obtained from the Company's business operations.

Meanwhile, the distributed economic value is a number of expenses distributed to stakeholders as a form of the Company's contribution to improving the welfare of stakeholders, such as direct & indirect workers, taxes paid to the government, donations, and CSR activities. Furthermore, the distributed economic value is a number of expenses intended to ensure effective operational activities, ensuring that the Company's business processes can generate added value for stakeholders.

COMPARISON OF PRODUCTION TARGETS AND PERFORMANCE, PORTFOLIO, FINANCING TARGETS, OR INVESTMENT, REVENUE AND PROFIT AND LOSS [OJK F.2]

Tahun / Year	Perbandingan Target dan Realisasi Produksi / Comparison of Production Target and Realization				Perbandingan Target dan Realisasi Pendapatan (juta Rupiah) / Target Comparison and Revenue Realization (million Rupiah)		Perbandingan Target dan Realisasi Laba/Rugi (juta Rupiah) / Comparison of Target and Realized Klinker Semen Profit/Loss (million Rupiah)	
	Klinker / Clinker		Semen / Cement		Target	Realisasi / Realization	Target	Realisasi / Realization
	Target	Realisasi / Realization	Target	Realisasi / Realization				
2024	10.050.250	9.298.571	9.711.155	8.021.153	11.259.862	8.857.280	781.485	(704.193)



PERBANDINGAN TARGET DAN KINERJA PORTOFOLIO, TARGET PEMBIAYAAN, ATAU INVESTASI PADA INSTRUMEN KEUANGAN ATAU PROYEK YANG SEJALAN DENGAN KEUANGAN BERKELANJUTAN [OJK F.3]

Hingga akhir tahun 2024 Perseroan belum memiliki investasi pada instrumen keuangan atau portofolio dalam aspek Keuangan Berkelanjutan. Kendati demikian, sepanjang tahun 2024 Perseroan telah menjalankan sejumlah proyek yang sejalan dengan Keuangan Berkelanjutan atau dalam hal ini kegiatan-kegiatan berkelanjutan, antara lain:

COMPARISON OF PORTFOLIO TARGETS AND PERFORMANCE, FINANCING TARGETS, OR INVESTMENTS IN FINANCIAL INSTRUMENTS OR PROJECTS IN LINE WITH SUSTAINABLE ACTIVITIES [OJK F.3]

As of the end of 2024, the Company did not invest in financial instruments or portfolios on Sustainable Finance. However, the Company has several projects in line with Sustainable Finance in the form of sustainable activities throughout 2024, including:

No.	Proyek / Project	Tahun / Year	Biaya Proyek (Rp miliar) / Project's Cost (Rp billion)	Kinerja Unit / Unit's Performance	Kinerja / Performance		
					Aktual / Actual	Target / Target	Keterangan / Description
1.	Pemasangan <i>Line 1 & Line 2 Clinker Cooler EP Fan Motor dan Coal Mill Bag Filter Fan Motor Invertors</i> di Pabrik Vietnam / <i>Line 1 & Line 2 Clinker Cooler EP Fan Motor and Coal Mill Bag Filter Fan Motor Invertors installation</i> at Vietnam Plant	2024	5,68	Menghemat konsumsi daya / To save power consumption	5,85 miliar Rp/ tahun / 5,85 billion Rp/year	Melengkapi <i>Medium Voltage Invertors</i> Baru untuk I.D Fan Motor (Yang sudah ada belum memiliki inverter / To equip New Medium Voltage Invertors for I.D Fan Motor (The Existing ones have NO inverter	<i>Line 2 Coal Mill Bag Filter Fan Motor & Clinker Cooler EP Fan Motor Invertors</i> dipasang pada bulan Januari 2024. / <i>Line 2 Coal Mill Bag Filter Fan Motor & Clinker Cooler EP Fan Motor Invertors</i> were installed in January 2024. <i>Line 1 Clinker Cooler EP Fan Motor Inverter</i> dipasang pada bulan Juli 2024. / <i>Line 1 Clinker Cooler EP Fan Motor Inverter</i> was installed in July 2024.
2.	Pemanfaatan <i>Rubber Fuel Oil</i> yang berasal dari limbah karet dan ban sebagai pengganti <i>Heavy Fuel Oil</i> di Pabrik Vietnam / <i>Usage of Rubber Fuel Oil</i> which derived from the rubber & tire waste instead of Heavy Fuel Oil at Vietnam Plant	2024	-	Menghemat biaya produksi dan mengurangi emisi CO ₂ / To save production cost and reduce the CO ₂ emission	2,47 miliar Rp/ tahun / 2,47 billion Rp/year	Menggunakan <i>Rubber Fuel Oil</i> dengan harga yang lebih murah dibandingkan <i>Heavy Fuel Oil</i> dan tanpa pemanasan dalam pembakaran / To use the Rubber Fuel Oil with lower price than Heavy Fuel Oil and without heat-up in firing	<i>Rubber Fuel Oil</i> mulai digunakan pada bulan Agustus 2024 / The Rubber Fuel Oil was put in use from August 2024 on
3	Sistem penyediaan bahan bakar alternatif di Pabrik Bayah Line #2 / <i>Alternative fuels feeding system</i> at Line #2 Bayah Plant	2023	5,80	Meningkatkan Tingkat Substitusi Termal / Improve Thermal Substitution Rate	-	Meningkatkan TSR / Increase TSR	Proyek sedang berlangsung / The project is in progress
4	Penambahan kapasitas penggilingan bahan baku di Pabrik Bayah / <i>Raw material grinding capacity enhancement</i> at Bayah Plant	2023	35,00	Meningkatkan Produktivitas / Improve Productivity	-	Meningkatkan Produktivitas / Improve Productivity	Proyek sedang berlangsung / The project is in progress
5	<i>Shiploader</i> dan konveyor pipa baru untuk memuat semen curah dan klinker ke kapal di Pabrik Bayah / <i>New shiploader and pipe conveyor for loading of bulk cement and clinker to the vessel</i> at Bayah Plant	2023	154,00	Efisiensi biaya logistik / Logistic cost efficiency	99.5% loading bulk cement & clinker by ship loader in 2024 and reduce loading cost by 358 IDR/ton	Mengurangi pemuatan semen curah & klinker dengan truk / Minimize loading bulk cement & clinker by trucking	Proyek sudah selesai / The project has already been completed
6	Pembelian kendaraan listrik (Truk, Wheel Loader & Forklift) untuk menggantikan kendaraan diesel / <i>Order electric vehicle (Truck, Wheel Loader & Forklift) to replace diesel vehicle</i>	2023	100,00	Efisiensi biaya dan pengurangan emisi CO ₂ / Cost efficiency and CO ₂ Emission reduction	Mengurangi bahan bakar hingga 205 KL/bulan & 5.000 ton CO ₂ /tahun / Reduce fuel up to 205 KL/month & 5.000 ton CO ₂ /year	Mengurangi biaya operasional dan emisi GRK / Reduce operational cost, reduce the GHG emissions	EV mulai beroperasi pada April 2024 / EV start operation in April 2024
7	Memulai pengoperasian terminal pengepakan Dumai / <i>Start operation of Dumai Packing Terminal</i>	2024	183.73	Efisiensi biaya logistik / Logistic cost efficiency	Mengurangi biaya logistik hingga Rp49.000/ton / Reduce logistic cost up to Rp49.000/ton	Mengurangi biaya logistik transfer semen / Reduce logistic cost of cement transfer	

PENGLOLAAN DAMPAK EKONOMI TIDAK LANGSUNG

Perseroan secara berkala telah melakukan investasi infrastruktur. Hal ini dapat tercermin melalui penerapan program-program perbaikan sarana dan prasarana umum seperti jalan raya, sarana pelayanan pemerintah, sarana olahraga, jembatan dan sungai, serta sarana umum. Melalui program ini, diharapkan dapat mendukung kinerja operasional sekaligus memberikan akses lebih baik bagi masyarakat umum.

Di samping itu, Perseroan juga berkomitmen kontribusi terbaiknya dalam memberikan dampak signifikan yang mengubah tatanan hidup masyarakat. Salah satunya adalah memberikan pengetahuan sehingga mereka dapat memiliki keahlian hingga tercipta lapangan pekerjaan. Hal ini diwujudkan melalui program pemberdayaan masyarakat peternakan domba dan program pertanian tanaman produktif. Selain itu juga terjadi peningkatan kapasitas pendidikan dan kesehatan masyarakat untuk menciptakan kualitas hidup yang lebih baik. [GRI 203-1, 203-2]

RANTAI PASOK PERSEROAN

Upaya Perseroan mendukung pertumbuhan ekonomi nasional juga diwujudkan melalui kerja sama dengan para pemasok lokal maupun nasional, dengan tetap memprioritaskan prinsip menghadirkan produk unggulan. Dalam setiap proses produksi, Perseroan selalu berupaya menghasilkan kualitas layanan dan produk yang telah teruji dan sesuai dengan target Perseroan. Dalam rangka mewujudkan hal itu, Perseroan perlu menjalin sinergi dengan berbagai pihak untuk keberlangsungan operasional produksi. Dalam hal ini, Perseroan mengambil langsung produk dari sejumlah pemasok mitra lokal maupun nasional dalam rangka turut mendukung pertumbuhan ekonomi masyarakat di sekitar wilayah operasional.

Untuk dapat menciptakan kerja sama yang baik dengan para mitra kerja, Perseroan telah memiliki kebijakan terkait pelaksanaan kerja sama dengan para vendor/mitra. Apabila selama perjanjian kontrak pengadaan barang dan jasa terdapat salah satu pihak yang terbukti melakukan pelanggaran kontrak kerja sama, maka pihak eksternal atau internal Perseroan dapat melaporkannya melalui sistem pelaporan pelanggaran yang dikelola oleh Unit Audit Internal. Selanjutnya, pihak terkait akan melakukan verifikasi dan validasi terkait pelaporan pelanggaran tersebut sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Berikut informasi mengenai jumlah pemasok.

MANAGEMENT OF INDIRECT ECONOMIC IMPACTS

The Company has periodically made infrastructure investments, as reflected in the implementation of public infrastructure improvement programs such as roads, government service facilities, sports facilities, bridges and rivers, and public facilities. This program aims to support the operational performance while providing better access for the general public.

In addition, the Company is strongly committed to making a significant impact on people's lives, including by providing knowledge that enables individuals to develop skills for job creation. This commitment is exemplified through community empowerment programs, including sheep farming and productive crop farming. Furthermore, the quality of education and public health are also improved to ensure a better quality of life. [GRI 203-1, 203-2]

THE COMPANY'S SUPPLY CHAIN

The Company's strives to support the national economic growth through cooperation with local and national suppliers while prioritizing the provision of high-quality products. Throughout the production process, the Company is committed to provide services and products that have been tested and align with its established targets. To achieve this, the Company must establish synergies with various stakeholders to ensure the sustainability of its production operations. This includes sourcing products from several local and national partner suppliers to support economic growth within the surrounding community.

To create an effective collaboration with partners, the Company has implemented a policy governing vendor/partner cooperation. If, during the contract agreement for the procurement of goods and services, it is found that one party has violated the cooperation contract, either external or internal parties can report such violation through the whistleblowing system managed by the Internal Audit Unit. The relevant parties will then verify and validate the reported violation in accordance with applicable laws and regulations. Information regarding the number of suppliers is as follows:



Indonesia

Indonesia

Kategori Pemasok / Type of Suppliers	2024		2023		2022	
	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract Value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract Value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract Value (Rp)
Pemasok Lokal / Local Suppliers	183	2%	205	5%	244	6%
Pemasok Nasional / National Suppliers	619	89%	563	85%	538	78%
Internasional / International Suppliers	49	9%	50	10%	50	16%
Jumlah / Total	851	100%	818	100%	832	100%

Vietnam

Vietnam

Kategori Pemasok / Type of Suppliers	2024		2023		2022	
	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract Value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract Value (Rp)	Jumlah Pemasok (Entitas) / Number of Suppliers (Entity)	Nilai Kontrak (Rp) / Contract Value (Rp)
Pemasok Lokal / Local Suppliers	433	93%	398	87%	397	96%
Internasional / International Suppliers	30	7%	29	13%	26	4%
Jumlah / Total	463	100%	427	100%	423	100%

KESETARAAN DALAM PROSES KEMITRAAN

Dalam rangka menjaga hubungan yang harmonis dengan para mitra, Perseroan berupaya memberikan pelayanan yang setara kepada mitra secara adil dan setara, serta tanpa diskriminasi. Komitmen ini memastikan bahwa semua mitra terlepas dari ukuran, industri, atau lokasi geografisnya, menerima tingkat layanan dan dukungan yang sama dari Cemindo.

Prinsip-prinsip dari komitmen Cemindo untuk memberikan layanan yang setara kepada mitra meliputi:

1. Transparansi dan Kejelasan

Perseroan memastikan bahwa mitra memiliki pemahaman yang jelas tentang layanan yang menjadi hak mereka dan dapat mengharapkan konsistensi dalam pendekatan Cemindo.

2. Kebijakan yang Adil dan Non-Diskriminatif

Perseroan menetapkan kebijakan yang mengedepankan keadilan dan melarang segala bentuk diskriminasi atau perlakuan istimewa berdasarkan faktor-faktor seperti ukuran, pendapatan, atau sektor industri. Hal ini memastikan bahwa semua mitra diperlakukan sama dan mempunyai kesempatan yang sama untuk mendapatkan manfaat dari layanan Cemindo.

EQUALITY IN THE PARTNERSHIP PROCESS

To maintain harmonious relationships with its partners, the Company strives to provide fair and equal services with no discrimination. This commitment ensures that every partner, regardless of size, industry, or geographic location, receives the same level of service and support from Cemindo.

The principles of Cemindo's commitment to providing equal services to partners include:

1. Transparency and Clarity

The Company ensures that partners have a clear understanding of the services to which they are entitled and can expect consistency in Cemindo's approach.

2. Fair and Non-Discriminatory Policies

The Company establishes policies that prioritize fairness and prohibit all forms of discrimination or preferential treatment based on factors such as size, income, or industry sector. This ensures that all partners are treated equally and have the same opportunity to benefit from Cemindo's services.

3. Dukungan yang Konsisten

Perseroan memberikan dukungan yang konsisten kepada seluruh mitra, terlepas dari ukuran atau kebutuhan bisnis mereka. Hal ini mencakup komunikasi rutin, akses ke sumber daya yang diperlukan, dan tim dukungan khusus yang dapat menjawab pertanyaan atau permasalahan mitra secara tepat waktu.

4. Evaluasi dan Peningkatan Kinerja

Perseroan harus mengevaluasi kinerja mitra berdasarkan kriteria yang jelas dan konsisten, memastikan bahwa penilaian kinerja tidak memihak dan adil. Umpan balik harus diberikan untuk membantu mitra meningkatkan kinerja mereka dan mengidentifikasi bidang-bidang pertumbuhan.

Komitmen Cemindo untuk memberikan layanan yang setara kepada mitra sangat penting dilakukan supaya Perseroan dapat terus membangun kepercayaan, menjaga kemitraan yang kuat, dan membina hubungan yang saling menguntungkan dengan para mitra, yang pada akhirnya berdampak pada keberhasilan Cemindo dan mitranya.

PERILAKU ANTI PERSAINGAN DAN MONOPOLI [GRI 206-1]

Perseroan menjalankan usahanya dengan mengedepankan prinsip persaingan usaha yang sehat. Kebijakan ini sejalan dengan upaya Pemerintah dalam mencegah praktik bisnis monopoli dan persaingan tidak sehat yang diatur dalam Undang-Undang No. 5 Tahun 1999 tentang Larangan Praktik Monopoli dan Persaingan Usaha Tidak Sehat.

Untuk menjamin proses pemasaran yang efektif, beretika, dan antimonopoli, Cemindo melakukan beberapa upaya:

1. Kepatuhan terhadap Hukum dan Peraturan

Perseroan harus benar-benar mematuhi semua hukum dan peraturan yang berlaku terkait pemasaran, periklanan, dan persaingan. Hal ini mencakup kepatuhan terhadap undang-undang anti-monopoli, standar periklanan, peraturan privasi data, dan praktik perdagangan yang adil.

2. Komunikasi yang Transparan dan Jujur

Perseroan harus melakukan komunikasi yang transparan dan jujur dengan konsumen. Menghindari iklan yang menyesatkan atau palsu dan klaim apa pun yang dibuat mengenai produk atau layanan harus didukung oleh bukti atau dibuktikan.

3. Praktik Pemasaran yang Etis

Perseroan mengutamakan praktik pemasaran yang etis dengan menghormati privasi konsumen, menghindari taktik yang menipu, dan mempromosikan produk atau layanan dengan cara yang bertanggung jawab. Hal ini

3. Consistent Support

The Company provides consistent support to all partners, regardless of their size or business needs. This includes regular communication, access to necessary resources, and a dedicated support team that can address partner questions or concerns promptly.

4. Evaluation and Performance Improvement

The Company must evaluate partners' performance based on clear and consistent criteria, ensuring that performance assessments are impartial and fair. Feedback is provided to help partners improve their performance and identify areas of growth.

Cemindo's commitment to providing equal services to all its partners is essential to ensure that the Company can continue to build trust, maintain strong partnership, and foster mutually beneficial relationships, all of which contribute to the success of both Cemindo and its partners.

ANTI COMPETITION AND MONOPOLY BEHAVIOR [GRI 206-1]

The Company operates its business by prioritizing the principle of fair business competition. This policy is in line with the Government's efforts to prevent monopolistic business practices and unfair competition as regulated in Law No. 5 of 1999 concerning the Prohibition of Monopolistic Practices and Unfair Business Competition.

To ensure an effective, ethical, and anti-monopolistic marketing process, Cemindo makes several efforts:

1. Compliance With Laws and Regulations

The Company must strictly comply with all applicable laws and regulations related to marketing, advertising, and competition. This includes compliance with antitrust laws, advertising standards, data privacy regulations, and fair-trade practices.

2. Transparent and Honest Communication

The Company must communicate transparently and honestly with consumers. Avoid misleading or false Ads and any claims made regarding products or services must be supported by evidence or substantiated.

3. Ethical Marketing Practices

The Company prioritizes ethical marketing practices by respecting consumer privacy, avoiding deceptive tactics, and responsibly promoting products or services. This includes providing accurate information, avoiding



termasuk memberikan informasi yang akurat, menghindari manipulasi, dan memastikan bahwa pesan pemasaran bersifat hormat dan inklusif.

4. Persaingan yang Sehat

Perseroan harus mendorong persaingan yang sehat dengan tidak melakukan praktik anti-persaingan seperti penetapan harga, kolusi, atau praktik perdagangan tidak adil. Cemindo harus bersaing berdasarkan kualitas dan nilai penawarannya daripada menggunakan strategi yang merugikan pesaing atau membatasi pilihan konsumen.

5. Perbaikan Berkelanjutan

Perseroan terus mengevaluasi dan menyempurnakan proses pemasaran mereka agar selaras dengan standar etika yang berkembang dan dinamika pasar yang terus berubah. Hal ini dapat mencakup melakukan tinjauan rutin, mencari perspektif eksternal, dan menerapkan perubahan yang diperlukan untuk mengatasi kekurangan yang teridentifikasi.

Melalui upaya-upaya tersebut, Cemindo dapat menciptakan proses pemasaran yang tidak hanya meningkatkan efektivitas dan profitabilitas tetapi juga menjunjung tinggi standar etika, mendorong persaingan yang sehat, dan melindungi terhadap praktik monopoli. Dampak penerapan upaya tersebut juga membawa dampak positif dengan tidak adanya pengaduan terkait persaingan tidak sehat atau monopoli usaha yang melibatkan Perseroan di sepanjang tahun 2024.

MENJAGA KUALITAS PRODUK, LAYANAN, DAN PELANGGAN

Dalam rangka menjaga kepuasan pelanggan, Cemindo berkomitmen untuk menjaga kualitas produk yang dihasilkan. Upaya ini tercermin melalui pengembangan produk yang memperhatikan kebutuhan pelanggan, menjaga kualitas layanan, dan mengupayakan kepuasan.

Untuk menjaga kepercayaan yang telah diberikan, Perseroan menjaga standar mutu dan kualitas produk yang baik. Hal ini dibuktikan dengan kemampuan Perseroan dalam meraih sertifikasi ISO 9001:2005 sebagai fondasi dari infrastruktur mutu untuk menghasilkan produk atau layanan yang konsisten kualitasnya dan memenuhi kepuasan pelanggan. Produk semen Perseroan juga telah memperoleh sertifikat Standar Nasional Industri (SNI) dari Balai Besar Bahan dan Barang Teknik (B4T-LSPR) dan sertifikat Standard Eropa (EN) dari *British Standards Institution* (BSI CE) terkait dengan mutu produk semen.

manipulation, and ensuring that marketing messages are respectful and inclusive.

4. Healthy Competition

The Company must encourage fair competition by not engaging in anti-competitive practices such as price fixing, collusion, or unfair trade practices. Cemindo must compete based on the quality and value of its offerings rather than resorting to strategies that disadvantage competitors or limit consumer choice.

5. Continuous Improvement

The Company continuously evaluates and refines its marketing processes to align with evolving ethical standards and changing market dynamics. This can include conducting regular reviews, seeking external perspectives, and implementing necessary changes to address identified deficiencies.

Through these efforts, Cemindo can create a marketing process that not only increases effectiveness and profitability but also upholds ethical standards, encourages healthy competition, and protects against monopolistic practices. The impact of implementing these efforts also has a positive impact with no complaints related to unfair competition or business monopolies involving the Company throughout 2024.

MAINTAINING THE QUALITY OF PRODUCTS, SERVICES, AND CUSTOMERS

To maintain customer satisfaction, Cemindo is committed to upholding product quality. This commitment is demonstrated through product development that takes into account customer needs, maintains service standards, and aims for satisfaction.

To uphold the trust given, the Company is committed to maintaining high quality standards for its products. This is demonstrated by the Company's achievement of the ISO 9001:2005 certification, which serves as the foundation for its quality infrastructure and ensures that its products and services consistently meet quality standards and customer satisfaction. Additionally, the Company's cement products have received the National Industry Standard (SNI) certificate from the Center for Materials and Engineering Goods (B4T-LSPR) and European Standard from British Standards Institution (BSI CE), pertaining to the quality of cement products.

Sertifikasi Standar Produk
Product Standard Certification

No.	Sertifikasi / Certification	Pemberi / Certified by	Masa Berlaku / Validity Period
1	ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu / ISO 9001:2015 Quality Management System	B4T System Certification	2027
2	ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu (Manufacture of Portland Cement) / ISO 9001:2015 Quality Management System (Manufacture of Portland Cement)	BPS Certification	2025

Semen – Cemindo Gemilang
Cement – Cemindo Gemilang

Jenis Semen / Cement Type	Sertifikasi Indonesia / Indonesian Certification	Standar Mutu Eropa / European Standards	Sertifikasi Lainnya / Other Standards
OPC Type 1	Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI	Tersertifikasi oleh EN-BSI / Certified by EN-BSI	SRI LANKA STANDARD SLS 107:2015
(Semen Merah Putih) (SMP- Ultramix)	SNI 2049 : 2015	EN-BSI CEM I 42.5N EN-BSI CEM I 52.5N	SRI LANKA STANDARD SLS 107:2015
	SNI 2049: 2020 (series)	-	PNS 07:2018 Amd. 1:2019 certified by BPS
OPC Type 2	Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI	-	-
(Semen Merah Putih)	SNI 2049 : 2015	-	-
	SNI 2049: 2020 (series)	-	-
PCC	Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI	Tersertifikasi oleh EN-BSI / Certified by EN-BSI	PNS 63:2019 by certified by BPS
(Semen Merah Putih) (Semen Merah Putih Watershield)	SNI 7064 : 2014 SNI 7064 : 2022	EN-BSI CEM I 32.5N	
Semen Hidraulis (FLEXIPLUS) (PRIMAPLUS)	Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI	-	-
	SNI 8912 : 2020	-	-
Slag Cement (DURAPRO) (ECOPRO)	Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI	-	-
	SNI 8363 : 2017	-	-
Semen Portland Pozolan (Semen Merah Putih)	Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI	-	-
	SNI 0302:2014	-	-

Cement – Chinfon Cement Cooperation
Cement – Chinfon Cement Cooperation

Jenis Semen / Types of Cement	Sertifikasi Vietnam / Vietnam Certification	Standar Mutu Eropa / European Quality Standards	Sertifikasi Lainnya / Other Certification
PCB30 (Portland Blended Cement)	Certified by VIBM QCVN 16:2019	-	PNS 63:2019 by certified by BPS
PCB40 (Portland Blended Cement)	Certified by VIBM QCVN 16:2019	-	PNS 63:2019 by certified by BPS
PCB40 premium (Portland Blended Cement)	Certified by VIBM QCVN 16:2019	-	PNS 63:2019 by certified by BPS
PC50 (Portland Cement type I)	Certified by VIBM QCVN 16:2019	-	PNS 07:2018 Amd. 1:2019 certified by BPS
PCMSR50 (Portland Cement type II)	Certified by VIBM QCVN 16:2023	-	ASTM C150/C150M-22 certified by VIBM
PCBbfs40 (Portland Slag Cement)	Certified by VIBM TCVN 4316:2007	BS EN 197-1:2011 certified by VIBM	-



INOVASI DALAM MEWUJUDKAN BISNIS BERKELANJUTAN [OJK F.26]

Untuk dapat terus meningkatkan kinerja ekonomi sekaligus meningkatkan daya saing, Perseroan tidak berhenti berinovasi menghasilkan produk berkualitas dan memberikan layanan terbaik. Oleh karenanya, Perseroan mengadopsi strategi optimalisasi produk berdasarkan penggunaan akhir.

Perseroan telah mengeluarkan inovasi produk varian OPC dan PCC yang bervariasi. Produk OPC dioptimalkan untuk Precast, Ready Mixed Concrete dan AAC (*Autoclaved Aerated Concrete*). Sedangkan produk PCC memiliki berbagai varian seperti semen PCC dalam kemas kantong, Semen Merah Putih yang digunakan untuk berbagai keperluan umum dan PCC Semen Merah Putih Supermix dalam kemasan curah. PCC berkualitas premium ditempatkan untuk menargetkan berbagai aplikasi yang saat ini menggunakan OPC.

Disamping itu, Perseroan juga mengembangkan Semen Merah Putih Watershield sebagai upaya dalam menyediakan semen berkualitas premium di seluruh Indonesia. Semen Merah Putih Watershield merupakan produk semen pertama dan satu-satunya di Indonesia dengan fitur *water-repellent* yang bertujuan untuk mengurangi masalah terkait kebocoran air dalam konstruksi. Pada tahun 2024 Perseroan semakin memperkuat komitmennya dalam industri konstruksi hijau dengan menghadirkan solusi inovatif yang mengutamakan keberlanjutan. Salah satunya adalah keberhasilan produk semen hidraulis unggulannya, Semen Merah Putih Flexiplus, yang memperoleh sertifikasi Green Label Indonesia (GLI) dengan peringkat Gold dari Green Product Council Indonesia (GPCI) yang menjadikannya pilihan utama bagi proyek konstruksi infrastruktur di Indonesia yang semakin berorientasi pada aspek ramah lingkungan.

KOMITMEN UNTUK MEMBERIKAN LAYANAN ATAS PRODUK DAN/ATAU JASA YANG SETARA KEPADA KONSUMEN [OJK F.17]

Perseroan menjalankan prinsip bersikap adil serta memberikan pelayanan dan dampak yang sebaik-baiknya bagi seluruh Pemangku Kepentingan Perseroan. Untuk itu, Perseroan berkomitmen memberikan layanan atas produk dan/ atau jasa yang setara kepada pelanggan.

INNOVATION IN REALIZING SUSTAINABLE BUSINESS [OJK F.26]

To enhance economic performance and competitiveness, the Company continues to innovate by producing quality products and offering exceptional services. Therefore, the Company implements a product optimization strategy tailored to end users.

The Company has introduced various OPC and PCC product innovations. OPC products are optimized for Precast, Readymix concrete and AAC (*Autoclaved Aerated Concrete*). Meanwhile PCC products come in various variants such as PCC cement in bag packaging, Merah Putih Cement, which is used for general purposes, and PCC Merah Putih Supermix Cement in bulk packaging. Premium-quality PCC targets various applications that are currently using OPC.

In addition, the Company is also developing Semen Merah Putih Watershield as part of its effort to provide premium quality cement throughout Indonesia. Semen Merah Putih Watershield is the first and only cement product in Indonesia with water-repellent features, designed to reduce issues related to water leakage in construction. PCC Water Shield is another premium product aimed at addressing water leakage issues in construction. In 2024, the Company further strengthened its commitment to the green construction industry by presenting innovative solutions that prioritize sustainability. One of these is the success of its flagship hydraulic cement product, Semen Merah Putih Flexiplus, which received the Green Label Indonesia (GLI) certification with a Gold rating from the Green Product Council Indonesia (GPCI), making it the top choice for environmentally-focused infrastructure construction projects in Indonesia.

COMMITMENT TO PROVIDE EQUAL SERVICES FOR PRODUCTS AND/OR SERVICES RENDERED TO CONSUMERS [OJK F.17]

The Company is committed to fairness and providing the best services to all Stakeholders, ensuring that products and/or services are equitably offered to customers.

PENILAIAN DAMPAK KESEHATAN DAN KESELAMATAN DARI BERBAGAI KATEGORI PRODUK DAN JASA [GRI 416-1, 416-2, 417-1, 417-2, 417-3] [OJK F.27, F.28]

Untuk menjaga keselamatan dan kesehatan pelanggan, Perseroan telah menerapkan sistem manajemen mutu terpadu tentang pengendalian kualitas produk yang dihasilkan. Jaminan kualitas produk merupakan hasil dari serangkaian kegiatan proses produksi yang sesuai dengan standar nasional dan internasional. Perseroan melakukan tahap *quality control*, melakukan pengawasan untuk menjamin konsistensi mutu produk yang dihasilkan di setiap tahapan produksi.

Dalam hal ini, Perseroan berkomitmen memproduksi semen berkualitas premium yang memberikan hasil akhir bangunan yang kuat dan tahan lama. Produk Semen Merah Putih dan Chinfon Cement diproduksi dari pabrik-pabrik berteknologi mutakhir yang dioperasikan oleh tenaga kerja yang profesional. Semen yang dihasilkan tidak hanya memenuhi persyaratan standar mutu Indonesia SNI 7064:2014, tetapi juga memenuhi standar mutu Eropa EN 197-1:2000 CEM II/B-M 42.5N dan CEM I/52.5N.

Untuk memperkuat jaminan terhadap kualitas produk, Perseroan juga telah melakukan penilaian pada semua produk yang didistribusikan dan dijual kepada pelanggan. Perseroan menyampaikan kepada para pelanggan secara transparan mengenai efek samping yang mungkin timbul dari setiap produk yang dihasilkan dengan menyediakan data lembar keselamatan sesuai standar GHS (*Globally Harmonized System*).

Upaya-upaya tersebut membawa dampak baik bagi Perseroan. Sepanjang tahun 2024, tidak terdapat insiden ketidakpatuhan sehubungan dengan dampak kesehatan dan keselamatan dari produk dan jasa dan/atau terkait pelabelan kemasan dan/atau terkait komunikasi pemasaran yang dilakukan oleh Perseroan.

JUMLAH PRODUK YANG DITARIK KEMBALI [GRI 301-3] [OJK F.29]

Komitmen Perseroan untuk memberikan kepuasan kepada seluruh pelanggan tercermin melalui penerapan standar untuk menghasilkan produk yang berkualitas tinggi. Perseroan senantiasa melakukan antisipasi dan tindakan yang memadai untuk memastikan pelanggan tidak dirugikan.

Sepanjang tahun 2024 tidak terdapat penarikan produk yang dihasilkan oleh Perseroan akibat komponen yang bermasalah. Walau demikian, terdapat beberapa aktivitas penarikan produk dari pasar yang diakibatkan oleh faktor eksternal seperti cuaca

HEALTH AND SAFETY IMPACT ASSESSMENT OF VARIOUS CATEGORIES OF PRODUCTS AND SERVICES [GRI 416-1, 416-2, 417-1, 417-2, 417-3] [OJK F.27, F.28]

To maintain customer safety and health, the Company implements an integrated quality management system for quality control of the products. Product quality assurance is the result of a series of production process activities that meet national and international standards. Through quality control, the Company supervise each stage of production to ensure the consistency of the Company's products quality.

In this case, the Company is committed to producing premium quality cement that provides a strong and durable building finish. Semen Merah Putih and Chinfon Cement products are produced from state-of-the-art technology plants operated by a professional workforce. The cement produced not only meets the requirements of the Indonesian quality standard SNI 7064:2014, but also meets the European quality standard EN 197-1:2000 CEM II/B-M 42.5N and CEM I/52.5N.

To strengthen the product quality assurance, the Company has also conducted an assessment of all products distributed and sold to customers. The Company transparently informs customers about the possible side effects of each product by providing safety data sheet in accordance with GHS (*Globally Harmonized System*).

These efforts have had a positive impact on the Company. Throughout 2024, there were no incidents of non-compliance related to the health and safety impacts of products and services and/or related to packaging labeling and/or related to marketing communications carried out by the Company.

NUMBER OF PRODUCT RECALLS [GRI 301-3] [OJK F.29]

The Company's commitment to providing satisfaction to all customers is reflected through the implementation of standards to produce high-quality products. The Company always takes adequate anticipation and action to ensure that customers are not harmed.

In 2024, the Company did not recall any products due to issues with their components. However, there were several product recall activities initiated in the market due to external factors, such as weather conditions and shipping processes, which



atau proses dalam pengiriman yang mempengaruhi kualitas produk. Upaya penarikan dilakukan karena Perseroan menjaga komitmennya untuk selalu berupaya memberikan produk terbaik yang diterima oleh setiap pelanggan.

SURVEI KEPUASAN PELANGGAN [OJK F.30]

Untuk mengetahui sejauh mana kepuasan pelanggan terhadap produk yang dihasilkan oleh Perseroan, secara berkala Cemindo melakukan survei kepuasan pelanggan. Untuk pelanggan Semen Merah Putih, survei dilakukan setiap bulan untuk pelanggan ritel dan setiap triwulan untuk pelanggan distributor.

Kriteria survei kepuasan pelanggan untuk pelanggan ritel, mencakup:

- Produk dan harga.
- Promosi dan pengiriman.
- Layanan (penjualan dan dukungan pelanggan).
- Tingkat loyalitas pelanggan dalam merekomendasikan Semen Merah Putih.

impacted product quality. These recall efforts were undertaken because the Company is committed to consistently providing the best products to its customers.

CUSTOMER SATISFACTION SURVEY [OJK F.30]

To assess customer satisfaction with the Company's products, Cemindo regularly conducts surveys. Surveys for retail customers of Semen Merah Putih are carried out monthly, while surveys for distributor customers are conducted quarterly.

Customer satisfaction survey criteria for retail customers, include:

- Products and prices.
- Promotion and delivery.
- Services (sales and customer support).
- Level of customer loyalty in recommending Semen Merah Putih.

Survei Kepuasan Pelanggan

Customer Satisfaction Survey

Deskripsi / Description	Kategori / Categories	2024	2023	2022
Indonesia				
Indeks Kepuasan Pelanggan (Skala 5) / Customer Satisfaction Index (Scale 5)	Retail	4,3	4,3	4,2
	Distributor	4,5	4,5	4,3
Rata-rata Net Promoter Score (Skala 10) / Average Net Promoter Score (Scale 10)		8,4	8,4	8,3
Vietnam				
Indeks Kepuasan Pelanggan (Skala 10) / Customer Satisfaction Index (Scale 10)	Retail	6,2	6,6	6,2
	Distributor	8,9	8,9	9,2

Berdasarkan survei, kepuasan pelanggan secara keseluruhan tetap stabil pada 2024. Di Indonesia, skor kepuasan dan advokasi tetap konsisten, sementara di Vietnam terlihat sedikit perubahan ekspektasi seiring transisi pasar. Perseroan senantiasa fokus memberikan nilai konsisten dan meningkatkan pengalaman pelanggan melalui kualitas produk, responsivitas, dan layanan unggul.

Based on survey results, overall, customer satisfaction remained stable in 2024. While Indonesia saw consistent satisfaction and advocacy scores, Vietnam's results reflected a minor shift in expectations amid a transitioning market. The Company remained focused on delivering consistent value and improving customer experience through product quality, responsiveness and service excellence.

PLANET | KOMITMEN DALAM PENGELOLAAN EKOSISTEM LINGKUNGAN

PLANET | COMMITMENT TO ENVIRONMENTAL ECOSYSTEM MANAGEMENT



KOMITMEN TERHADAP PELESTARIAN LINGKUNGAN [OJK F.1]

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang industri semen, Perseroan menyadari kegiatan bisnisnya memiliki dampak terhadap lingkungan hidup. Menyadari hal itu, Perseroan menjalankan komitmennya untuk menjaga kualitas ekosistem lingkungan dengan mengimplementasikan praktik produksi berkelanjutan seraya terus berupaya meminimalisir dampak negatif yang dihasilkan. Komitmen tersebut dituangkan dalam empat pilar perlindungan iklim sebagai berikut: **[GRI 3-3]**

Pendekatan Manajemen [GRI 3-3]

Perseroan berkomitmen untuk melakukan pengurangan emisi dan pengelolaan energi merupakan bagian dari penerapan sistem manajemen lingkungan ISO 14001:2015 dan sistem manajemen energi ISO 50001:2018. Hal ini sebagai upaya Perseroan untuk menekan dampak lingkungan yang dihasilkan dari kegiatan operasional. Dalam penerapan kedua sistem tersebut, Perseroan telah menjalankan inisiatif-inisiatif terkait pengurangan emisi GRK sejalan dengan komitmen global dan program Pemerintah.

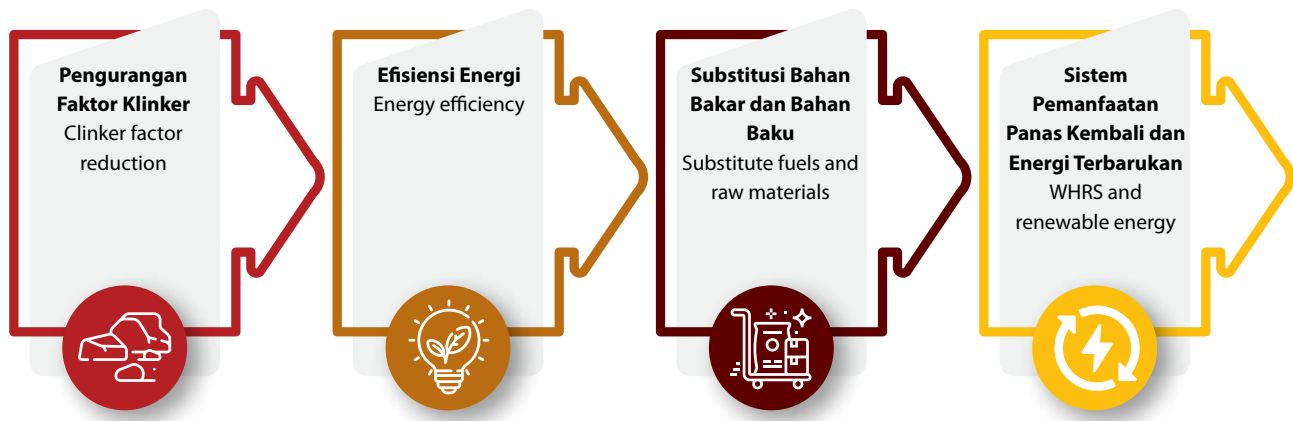
COMMITMENT TO ENVIRONMENTAL CONSERVATION [OJK F.1]

As a company operating in the cement industry, the Company recognizes that its business activities impact the environment. In light of this, the Company is committed to preserving the quality of the environmental ecosystem by implementing sustainable production practices while continuing to minimize negative impacts. This commitment is outlined in the four pillars of climate protection as follows: **[GRI 3-3]**

Management Approach [GRI 3-3]

The Company is committed to reducing emissions and energy management as part of the implementation of the ISO 14001:2015 environmental management system and the ISO 50001:2018 energy management system. This is the Company's effort to reduce the environmental impact resulting from operational activities. In implementing both systems, the Company has carried out initiatives related to reducing GHG emissions in line with global commitments and Government programs.

Empat Pilar Perlindungan Iklim



Four Pillars of Climate Protection

Komitmen Perseroan untuk melakukan pengelolaan lingkungan secara tepat dan bijak membawa Perseroan meraih sejumlah penghargaan, antara lain penghargaan “Continuing Progress in Climate Action” untuk pabrik Bayah di tahun 2024 dan Climate Action Award di tahun 2023 dari World Cement Association. Disamping itu, Perseroan juga berhasil meraih peringkat BIRU atas Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER) tahun 2023 - 2024 untuk 6 (enam) pabrik semen.

The Company’s commitment to carrying out environmental management appropriately and wisely has resulted in a number of awards, including the “Continuing Progress in Climate Action” award in 2024 to the Bayah plant and Climate Action Award in 2023 from the World Cement Association. Additionally, the company achieved a BLUE rating in the Corporate Performance Rating on Environmental Management (PROPER) for 2023-2024 across six cement plants.

PROSES PRODUKSI YANG SADAR LINGKUNGAN

Perseroan berupaya meminimalisir kemungkinan dampak negatif terhadap lingkungan yang muncul dari kegiatan operasional. Terkait upaya tersebut, Perseroan menekankan fokus utama pada optimalisasi penggunaan klinker, yang merupakan bahan utama dalam pembuatan semen.

ENVIRONMENTALLY-FRIENDLY PRODUCTION PROCESS

The Company strives to minimize the probability of negative impact on the environment arising from operational activities. In light of this, the Company focuses mainly on optimal use of clinker, which is the main material in making cement.

Penggunaan klinker yang semakin rendah menimbulkan dampak yang semakin rendah pula terhadap lingkungan. Salah satu langkah yang telah dilakukan Perusahaan untuk mengurangi penggunaan klinker, yaitu mengembangkan produk-produk yang difokuskan pada pemakaian akhir yang dapat diproduksi dengan faktor klinker lebih rendah, sehingga kebutuhan klinker dapat digantikan dengan aditif. Produk dengan faktor klinker rendah dapat memberikan manfaat kepada konsumen berupa produk berkualitas prima yang juga menciptakan konstruksi yang berkelanjutan.

The reduced use of clinker has a lesser impact on the environment. One initiative the Company has implemented to decrease clinker usage is the development of products tailored for end use, which can be manufactured with a lower clinker factor. This allows for the substitution of clinker with additives. Products with a low clinker factor offer advantages to consumers by providing high-quality options that contribute to sustainable construction.

Minimalisasi Dampak Faktor Klinker

Minimizing the Impact of Clinker Factors

Deksripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Faktor Klinker / Clinker Factor	%	73,5	73,5	72,3

Pada tahun 2024, Perseroan memproduksi produk ramah lingkungan yaitu PCC, SEMEN MERAH PUTIH WATERSHIELD (WS) di Indonesia dan PPC, PCB40 dan PCB30 di Vietnam dengan produksi secara keseluruhan sebagai berikut:

Indonesia

Produksi OPC	: 0,96 juta ton
Produksi PCC	: 3,44 juta ton
Produksi SPC	: 0,01 juta ton

Vietnam

Produksi OPC	: 1,16 juta ton
Produksi CEM II	: 0,45 juta ton
Produksi PPC	: 0,16 juta ton
Produksi PCB40B	: 0,60 juta ton
Produksi PCB40	: 0,46 juta ton
Produksi PCB30	: 0,78 juta ton

Total Produksi Semen : 8,02 juta ton

Selain pada proses produksi, Perseroan juga menggunakan perangkat lunak canggih untuk perencanaan penambangan, yaitu Geovia Surpac & AuthosGeo dan sistem pengendalian mutu pada proses produksi, yaitu Polysius AQCnet. Penggunaan perangkat lunak tersebut dikombinasikan dengan PGNAA (Prompt-Gama Neutron Activation Analysis) Cross Belt Analyzer untuk memastikan efisiensi penggunaan material dari penambangan.

Di samping itu, Perseroan telah menggunakan pembelian kendaraan listrik untuk menggantikan kendaraan berbasis diesel dalam menunjang kegiatan operasional di pabrik-pabrik dan wilayah tambang Perseroan. Hal ini bertujuan tidak hanya untuk mengurangi biaya operasional dan pemeliharaan, namun juga dapat berkontribusi terhadap penurunan emisi karbon secara keseluruhan.

SERTIFIKASI TERKAIT LINGKUNGAN

Perseroan senantiasa memastikan standar operasi terbaik dan kualitas produk menghasilkan dampak seminim mungkin terhadap lingkungan hidup. Untuk itu, Perseroan mengimplementasikan sistem manajemen dengan standar internasional, baik untuk penilaian operasional pabrik maupun sertifikasi produk-produk semen.

In 2024, the Company produced environmentally friendly products, namely PCC, SEMEN MERAH PUTIH WATERSHIELD (WS) in Indonesia, and PPC, PCB40, and PCB30 in Vietnam, with the overall production as follows:

Indonesia

Produksi OPC	: 0,96 million ton
Produksi PCC	: 3,44 million ton
Produksi SPC	: 0,01 million ton

Vietnam

Produksi OPC	: 1,16 million ton
Produksi CEM II	: 0,45 million ton
Produksi PPC	: 0,16 million ton
Produksi PCB40B	: 0,60 million ton
Produksi PCB40	: 0,46 million ton
Produksi PCB30	: 0,78 million ton

Total Cement Production : 8,02 million tons

In addition to the production process, the Company also utilizes advanced software for mining planning, including Geovia Surpac & AuthosGeo, and quality control systems in the production process Polysius AQCnet. The use of such software is combined with PGNAA (Prompt-Gama Neutron Activation Analysis) Cross Belt Analyzer to ensure the efficient use of materials from mining.

Furthermore, the Company also used electric vehicles to replace diesel-powered vehicles to support operational activities in the Company's plants and quarry areas. The Company aims not only to reduce operational and maintenance costs, but also to contribute to reducing overall carbon emissions.

ENVIRONMENT-RELATED CERTIFICATIONS

The Company always ensures the best operating standards and product quality minimize the impact on the environment. To that end, the Company implements a management system with international standards, both for factory operational assessments and cement product certification.



No.	Sertifikasi / Certification	Pemberi / Grantor	Masa Berlaku / Validity Period
1	Industri Hijau No. SIH 23941.1:2018 Industri Semen Portland / Green Industry Certification No. SIH 23941.1:2018 Portland Cement Industry	Kementerian Perindustrian / Ministry of Industry	2026
2	ISO 50001:2018 Sistem Manajemen Energi (Manufacture of Portland Cement) / ISO 50001:2018 Energy Management Systems (Manufacture of Portland Cement)	ARES International Certification	2025
3	ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan (Manufacture of Portland Cement) / ISO 14001:2015 Environmental Management System (Manufacture of Portland Cement)	ARES International Certification	2025
4	Sertifikat "Green Label Indonesia" untuk produk "Semen Merah Putih Flexiplus" pabrik Batam / "Green Label Indonesia" Certificate for "Semen Merah Putih Flexiplus" product, Batam Plant	Green Product Council Indonesia	18 November 2024 – 18 November 2025 / November 18, 2024 – November 18, 2025

PENGUNAAN MATERIAL RAMAH LINGKUNGAN [GRI 301-1, 301-2] [OJK F.5]

Untuk menekan dampak terhadap lingkungan, pada proses produksi, Perseroan menerapkan sistem penggunaan bahan baku ramah lingkungan sebagai pengganti klinker, meningkatkan rasio penggunaan bahan baku alternatif untuk efisiensi dan menurunkan emisi GRK, memproduksi semen hijau dengan proses yang lebih ramah lingkungan melalui ekstensifikasi PCC, semen portland slag (Semen Merah Putih Durapro dan Semen Merah Putih Ecopro) dan semen hidrolik (Semen Merah Putih Flexiplus).

Melalui sistem ini, Perseroan memanfaatkan kembali limbah menjadi bahan baku alternatif untuk mendukung upaya mitigasi perubahan iklim karena menurunkan CO₂ dengan tingkat rasio klinker yang lebih rendah.

USE OF ECO-FRIENDLY MATERIALS [GRI 301-1, 301-2] [OJK F.5]

To reduce the impact on the environment, in the production process, the Company implements a system of using environmentally-friendly raw materials as a substitute for clinker, increasing the ratio of alternative raw material use for efficiency and reducing GHG emissions, producing green cement with a more environmentally friendly process through PCC extensification, portland slag cement (Merah Putih Cement Durapro and Merah Putih Cement Ecopro) and hydraulic cement (Merah Putih Flexiplus Cement).

Through this system, the Company reuses waste as alternative raw materials to support climate change mitigation efforts by reducing CO₂ with a lower clinker ratio.

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Total Bahan Baku / Total Raw Material	Juta Ton / Million Ton	17,19	16,33	18,79
Bahan Baku Alternatif / Alternative Raw Material	%	2,94	3,06	2,60

KONSUMSI ENERGI [GRI 302-1, 302-3, 302-5] [OJK F.6]

Inisiatif Perseroan untuk meminimalisasi dampak terhadap lingkungan, diawali dengan melakukan optimalisasi konsumsi energi dalam organisasi. Terkait hal ini, Perseroan secara konsisten berupaya untuk membangun budaya hemat energi.

ENERGY CONSUMPTION [GRI 302-1, 302-3, 302-5] [OJK F.6]

The Company's initiative to minimize its environmental impact begins with optimizing energy consumption within the organization. In this regard, the Company consistently strives to foster an energy-saving culture.

Budaya hemat energi yang dijalankan, antara lain, berupaya semaksimal mungkin menerapkan Kantor Ramah Lingkungan (*Green Office*), melakukan penghematan penggunaan energi (listrik maupun BBM), bijak menggunakan air bersih, mengelola limbah dengan bertanggung jawab, mengurangi polusi udara dengan melakukan uji emisi terhadap kendaraan operasional, menjaga peralatan produksi untuk meminimalisir gas buang yang berdampak negatif, dan lain-lain. Melalui upaya-upaya tersebut, Perseroan menjaga intensitas energi yang digunakan, agar senantiasa berada pada level optimal sebagaimana diperlukan.

The energy-saving culture implemented includes, among others, making maximum efforts to establish an Environmentally Friendly Office (*Green Office*), saving energy (electricity and fuel), using clean water wisely, managing waste responsibly, reducing air pollution by conducting emission tests on operational vehicles, maintaining equipment to minimize exhaust gases with negative impact, and more. Through these efforts, the Company maintains energy usage intensity, ensuring it meets its needs effectively.

Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan [GRI 302-3] [OJK F.6]

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Listrik / Electricity	MWh	970.132	956.013	964.859
Batu Bara / Coal	Ton	1.673.155	1.634.838	1.712.308

Pada tahun 2024, Perseroan mengonsumsi energi listrik sebesar 970.132 MWh, lebih tinggi dibandingkan dengan tahun 2023 yang tercatat sebesar 956.013 MWh. Peningkatan konsumsi energi listrik sejalan dengan peningkatan volume produksi di pabrik Vietnam.

Amount and Intensity of Energy Consumption [GRI 302-3] [OJK F.6]

In 2024, the Company consumed 970,132 MWh of electrical energy, higher than 956,013 MWh in 2023. Energy consumption increase align with the increasing of volume production in Vietnam's plant.

Pemakaian Energi Tidak Terbarukan

Non-Renewable Energy Usage

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Batu Bara / Coal	TJ	28.885	31.093	33.635
Solar / Diesel oil	TJ	85	90	98*
Minyak Pemanas / Furnace oil	TJ	61	41	53
Listrik / Electricity	TJ	3.134	2.787	2.687

*Restatement nilai pemakaian diesel pada tahun 2022 mencakup kegiatan operasional Indonesia dan Vietnam. / Restatement of diesel usage value in 2022 includes Indonesia and Vietnam operations.

Pemakaian Energi Baru Terbarukan

Renewable Energy Usage

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
WHRS	TJ	636	615	739
Bahan Bakar dan Bahan Baku Alternatif / Alternative Fuel and Raw Materials	TJ	293	225	156

EFISIENSI ENERGI [GRI 302-4] [OJK F.7]

Kegiatan operasional Perseroan mengandalkan 2 (dua) jenis energi, yaitu energi panas dan energi listrik. Untuk operasi pabrik di Indonesia, pabrik semen menggunakan batu bara sebagai bahan bakar utama untuk menghasilkan energi panas, sementara energi listrik diperoleh dari pembangkit listrik internal dan PLN. Inisiasi peningkatan efisiensi energi dilakukan

ENERGY EFFICIENCY [GRI 302-4] [OJK F.7]

The Company's operations rely on 2 (two) energy types: heat energy and electrical energy. For factory operations in Indonesia, cement plants use coal as the primary fuel to produce heat energy, while electrical energy is sourced from both internal power plants and PLN. Energy efficiency Initiatives are carried out by designing cement plants equipped

dengan merancang pabrik semen yang dilengkapi dengan peralatan modern dan canggih, bertujuan untuk mengurangi penggunaan energi panas dan listrik dalam proses pembuatan klinker dan semen.

with modern and sophisticated equipment, aimed at reducing the use of heat and electrical energy in the clinker and cement manufacturing process.



WHRS di Pabrik Terintegrasi Bayah / WHRS at Bayah Integrated Plant

Perseroan memiliki kebijakan energi dalam rangka optimalisasi efisiensi energi, yaitu:

1. Memastikan ketersediaan informasi dan sumber daya yang diperlukan untuk mencapai tujuan dan target energi.
2. Memenuhi persyaratan hukum yang berlaku dan persyaratan lain yang terkait dengan efisiensi energi, penggunaan energi, dan konsumsi energi.
3. Meningkatkan kinerja energi dan SME secara terus-menerus.
4. Mendukung pengadaan produk dan layanan hemat energi yang berdampak pada kinerja energi.
5. Mendukung aktivitas desain yang mempertimbangkan peningkatan kinerja energi.

Untuk mendukung pengelolaan energi yang efisien, Perseroan telah menerapkan Sistem Manajemen Energi ISO 50001:2018 (SMEEn) di 9 (sembilan) pabrik yang telah tersertifikasi oleh ARES International Certification Co., Ltd. Untuk mengendalikan pemakaian energi, Perseroan menggunakan perangkat lunak *ABB Knowledge Manager* untuk mengumpulkan data energi dengan cepat agar segera memungkinkan analisis dan koreksi jika terjadi deviasi dan *ABB Expert Optimizer* untuk mengendalikan, menstabilkan, dan mengoptimalkan operasi mill dan kiln di Bayah Plant.

The Company has an energy policy to optimize energy efficiency, namely:

1. Ensuring the availability of information and resources needed to achieve energy goals and targets.
2. Complying applicable legal requirements and other requirements related to energy efficiency, energy use, and energy consumption.
3. Continuing to improve energy, performance, and the energy management system (EnMS).
4. Supporting the procurement of energy-efficient products and services that impact energy performance.
5. Supporting design activities that consider improving energy performance.

To support efficient energy management, the Company has implemented the ISO 50001:2018 Energy Management System (EnMS) at 9 (nine) Plants, which has been certified by ARES International Certification Co., Ltd. To monitor energy usage, the Company utilizes *ABB Knowledge Manager* software to collect energy data quickly, enabling immediate analyzes and correction if deviations occur and adopted *ABB Expert Optimizer* for controlling, stabilizing, and optimizing operations of Mills and Kilns at its Bayah plant.

Di samping itu, setiap tahunnya Perseroan melakukan audit energi dengan melibatkan tim manajemen energi yang dipimpin oleh manajer dan auditor energi bersertifikat BNSP. Data yang digunakan dalam audit berasal dari berbagai sumber, termasuk parameter proses dari *Central Control Room* (CCR). Selaras dengan data pengukuran, Perseroan menganalisis keseimbangan massa dan energi, yang kemudian menjadi dasar rekomendasi efisiensi energi. Hasil dari audit energi ini secara rutin disampaikan kepada Kementerian ESDM setiap tahun melalui Pelaporan Online Manajemen Energi (POME).

In addition, the Company conducts an internal energy audit every year, led by an energy management team led by BNSP-certified energy managers and auditors. The data used in the audit comes from various sources, including process parameters from the Central Control Room (CCR). In line with measurement data, the Company analyzes mass and energy balance, which then serves as the basis for energy efficiency recommendations. The results of this energy audit are routinely submitted to the Ministry of Energy and Mineral Resources every year through Energy Management Online Reporting (POME).

Pencapaian Efisiensi Energi Tahun 2024

Achieving Energy Efficiency in 2024

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Efisiensi Energi / Energy Efficiency	KWh/ton semen / kWh/tons cement	92,6	91,9	91,0
	Kcal/kg klinker	778	780	767
Jumlah Konsumsi Energi / Total Energy Efficiency	TJoule	33.094	34.851	36.183*

* Restatement pencapaian efisiensi energi pada tahun 2022 dan 2023 mencakup kalkulasi termal energi pada kegiatan operasional di Indonesia dan Vietnam. / Restatement of the 2022 and 2023 energy efficiency achievements covering the calculation of energy thermal calculation in the operational activities of Indonesia and Vietnam.

Meskipun total konsumsi energi menurun pada tahun 2024, penggunaan energi spesifik per ton semen sedikit meningkat karena perawatan mesin di pabrik. Perseroan mengatasi hal ini dengan cara mengoptimalkan jadwal kiln, memperluas penggunaan AFR, dan memodernisasi peralatan.

Although total energy consumption declined in 2024, specific energy use per ton of cement increased slightly due to machine maintenance in plants. The Company is taking steps to address this by optimizing kiln schedules, expanding AFR use, and modernizing equipment.

KESADARAN DAN TANGGUNG JAWAB DALAM PENGGUNAAN AIR

Air merupakan sumber daya bersama yang sangat penting bagi keberlanjutan kehidupan sosial. Masyarakat di sekitar wilayah operasional Perseroan bergantung pada air untuk kebutuhan harian mereka. Untuk itu, Perseroan senantiasa melakukan langkah penghematan dalam penggunaan air agar tidak memengaruhi ketersediaan air masyarakat setempat. Perseroan berupaya kuat menjaga komitmennya untuk menggunakan air secara bijak dan menjaga keberlangsungan sumbernya. **[GRI 303-1] [OJK F.8]**

AWARENESS AND RESPONSIBILITY IN WATER USE

Water is a shared resource that is crucial for the sustainability of social life. Communities around the Company's operational areas rely on water for their daily needs. Therefore, the Company always takes economic measures in its use so as not to affect the water availability of local communities. The Company is strongly committed to using water wisely and maintaining the sustainability of its sources. **[GRI 303-1] [OJK F.8]**

PENGAMBILAN AIR **[GRI 303-3] [OJK F.8]**

Perseroan menggunakan sumber daya air untuk aktivitas domestik dan operasional, seperti memproduksi klinker, semen, dan mendinginkan mesin-mesin produksi. Untuk aktivitas tersebut Perseroan menggunakan air yang diperoleh dari air permukaan, air tanah, dan PDAM dengan total volume pengambilan air mencapai 0,40 m³/ton semen. Perseroan telah memiliki Surat Izin Pengambilan dan Pemanfaatan Air (SIPPA) untuk seluruh lokasi pabrik guna memastikan proses pengambilan air tidak mengganggu kelestarian sumber air tanah dan air permukaan serta tidak menimbulkan dampak negatif terhadap lingkungan.

WATER INTAKE **[GRI 303-3] [OJK F.8]**

The Company uses water for its domestic and operational activities such as to produce clinker, cement, as well as cooling production machines. For these activities, the Company sources water from surface water, groundwater, and Municipal Waterworks (PDAM) with a total withdrawal volume water 0.40 m³/ton cement. The Company has obtained a Water Extraction and Utilization Permit (SIPPA) for all factory sites to ensure that the water extraction process does not disrupt the preservation of groundwater and surface water sources as well as does not harm the environment.



Selama tahun 2024, penggunaan air di lingkungan Perseroan mencapai 5.082 ML, meningkat dibandingkan dengan tahun lalu yang tercatat sebanyak 4.258 ML. **[GRI 303-5] [OJK F.8]**

Throughout 2024, water usage in the Company's environment reaches 5.082 ML, which increased compared to 4,258 ML in the previous year. **[GRI 303-5] [OJK F.8]**

Konsumsi Air Berdasarkan Jenis / Water Consumption Based on Type	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Air Permukaan / Surface Water	ML	5.000	4.167	3.811
Air Tanah / Groundwater	ML	7	7	9
Air yang berasal dari pihak ketiga (Air PAM) / Water that comes from a third party (PAM Water)	ML	76	84	71
Jumlah / Total		5.082	4.258	3.891

i. Air tawar (≤ 1.000 mg/L Total Padatan Terlarut); dan / Fresh water ($\leq 1,000$ mg/L Total Dissolved Solids); and

ii. Air lainnya (> 1.000 mg/L Total Padatan Terlarut / Other water ($> 1,000$ mg/L Total Dissolved Solids)

Sumber Air / Water Source	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Air Permukaan / Surface Water	ML	5.026	4.254	3.979
Air Tanah / Groundwater	ML	7	7	9
Air Terproduksi / Produced Water	ML	7	84	71
PAM / Municipal Water	ML	76	84	71

INTENSITAS PENGGUNAAN AIR

Pada tahun 2024 intensitas penggunaan air tercatat sebesar 0,40 m³/ton lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai 0,34 m³/ton semen. Nilai ini dianggap cukup tinggi karena kebocoran pipa di jalur distribusi. Kebocoran pipa bawah tanah sulit untuk dideteksi dan diperbaiki. Tingkat kebocoran dapat dilihat dari selisih antara jumlah air yang diambil dari sumber air dengan debit air, dan jumlah total air yang terbaca oleh flowmeter di setiap lokasi.

Perseroan juga terus berupaya untuk melakukan inisiasi dalam memastikan efisiensi penggunaan air. Salah satu upaya Perseroan dengan merelokasi pipa air bawah tanah di pabrik Bayah yang dinaikkan ke atas permukaan sehingga dapat mengatasi dan mendeteksi kebocoran pipa secara tepat waktu dan meminimalisir air yang terbuang

WATER USAGE INTENSITY

In 2024, the intensity of water usage was recorded at 0.40 m³/ton, higher than the previous year's 0.34 m³/ton of cement. This increase was caused by leaks in the distribution pipeline, as underground pipeline leaks are difficult to detect and repair. The level of leakage can be seen from the difference between the amount of water taken from the water source with the water discharge, and the total amount of water read by the flowmeter at each location.

The Company also continues to strive to initiate efforts to ensure efficient water use. One of the Company's efforts is to relocate underground water pipes at the Bayah plant which are raised to the surface so that they can overcome and detect pipe leaks in a timely manner and minimize wasted water.

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Jumlah / Total	ML	5.082	4.258	3.891
Intensitas / Intensity	m ³ /ton	0,40	0,34	0,28

Note: Konsumsi berdasarkan selisih data pengambilan air dengan air dilepaskan (Report 2022: menggunakan data dari pembacaan flow meter) / Consumption based on the difference between data on water intake and water discharge (Report 2022: Using data from flow meter readings)

PEMBUANGAN AIR [GRI 303-2, 303-4]

Untuk menekan risiko lingkungan yang disebabkan oleh limpasan air dari proses produksi, Perseroan melakukan upaya-upaya untuk mengelola limpasan agar tidak membawa beban nutrisi dan polusi serta dampak negatif lainnya ke badan air setempat. Perseroan juga melakukan penilaian berkala untuk mengukur kualitas air tanah dan air permukaan di semua fasilitas serta mengevaluasi risiko terkait air.

Di sisi lain, Perseroan telah memiliki IPAL di Pabrik Bayah untuk mengolah limbah cair dari kegiatan operasional untuk pengolahan air limbah domestik. Kualitas limbah cair yang telah diolah dipantau secara ketat untuk memastikan bahwa air limbah yang dibuang sesuai dengan baku mutu dan tidak mencemari badan air tujuan. Perseroan melakukan pemantauan kualitas air limbah domestik melalui laboratorium eksternal yang telah terakreditasi KAN. Pemantauan dilakukan sebulan sekali dan dilaporkan kepada Dinas Lingkungan Hidup Provinsi Banten. Pemantauan dilakukan di hulu dan hilir Sungai Cidikit dan Cimadur yang menjadi tujuan pembuangan limbah.

WATER DISPOSAL [GRI 303-2, 303-4]

To reduce environmental risks caused by runoffs from the production process, the Company takes steps to manage runoff to prevent it from carrying nutrients and pollutants, and other negative impacts on local bodies of water. The Company also conducts periodic assessments to measure the quality of groundwater and surface water at all facilities and evaluate water-related risks.

On the other hand, the Company already has a Wastewater Treatment Plant (WTP) in the Bayah Plant to process effluents from operational activities and treat for domestic wastewater. The quality of processed effluents is strictly monitored to ensure that discharged water meets quality standards and does not pollute the receiving water bodies. The quality of domestic wastewater is monitored by KAN-accredited external laboratories. The monitoring is carried out once a month and reported to the Banten Province Environment Office. The monitoring is carried out upstream and downstream of Cidikit and Cimadur Rivers which are destinations of effluent discharge.

Deskripsi / Description		Satuan / Unit	2024	2023	2022
Pembuangan air berdasarkan tujuan tempat / Water discharge based on destination	Air Permukaan / Surface Water	ML	26	87	168
	Air Tanah / Groundwater	ML	-	-	-
	Air pihak ketiga yang dikirim untuk digunakan oleh organisasi lainnya (jika ada) / Third party water sent for use by other organizations (if any)	ML	0,2	0,4	0,04
Jumlah / Total		ML	26	87	168

UPAYA MENGURANGI EMISI DAN JEJAK KARBON [GRI 305-5] [OJK F.12]

Sebagai perusahaan yang bergerak di bidang industri semen, Perseroan memahami tanggung jawabnya terhadap perlindungan dan pelestarian lingkungan sebagai upaya untuk menekan perubahan iklim dan cuaca ekstrem. Untuk itu, Perseroan turut mendukung program Pemerintah melakukan Rencana Aksi Nasional Penurunan Emisi Gas Rumah Kaca "RAN-GRK". Perseroan melakukan upaya pengurangan emisi dan pengelolaan energi berdasarkan sistem manajemen lingkungan ISO 14001:2015 dan sistem manajemen energi ISO 50001:2018.

Perseroan mengupayakan emisi yang dihasilkan dari operasionalnya tetap berada di bawah baku mutu yang ditetapkan dalam Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. P19/Menlhk/Setjen/ Kum.1/2/2017 Tahun 2017 mengenai Baku Mutu Emisi untuk Usaha dan/atau Kegiatan Industri Semen. Pengelolaan emisi lain dari kegiatan

INITIATIVES OF REDUCING EMISSIONS AND CARBON FOOTPRINT [GRI 305-5] [OJK F.12]

As a Company engaged in the cement industry, the Company understands its responsibility to environmental protection and preservation as part of the effort to mitigate climate change and extreme weather. Therefore, the Company also supports the government program to implement the National Action Plan for Reducing Greenhouse Gas Emissions "RAN-GRK". The Company undertakes efforts to reduce emissions and manage energy based on the ISO 14001:2015 environmental management system and the ISO 50001:2018 energy management system.

The Company strives to keep emissions generated from its operations below the quality standards set forth in the Regulation of the Minister of Environment and Forestry No. P19/Menlhk/Setjen/Kum.1/2/2017 of 2017 concerning Emission Quality Standards for Cement Industry Businesses and/or Activities. Management of other emissions from the



operasional Perseroan bertujuan untuk memastikan bahwa kualitas emisi dari sumber-sumber emisi memenuhi standar Baku Mutu Lingkungan (BML). Untuk memastikan kualitas emisi dari cerobong, Perseroan telah memasang *bag filter* pada aplikasi penggilingan bahan baku, bahan bakar, dan semen.

Setiap 6 (enam) bulan sekali Perseroan melakukan pengukuran kualitas emisi secara internal dan eksternal. Pengukuran internal dilakukan bertujuan untuk memantau dan memverifikasi emisi yang dihasilkan oleh pabrik, sementara pengukuran oleh pihak eksternal dilakukan untuk memverifikasi emisi yang dihasilkan dan pelaporan eksternal diserahkan kepada DLH di masing-masing daerah dalam RKL-RPL.

Sementara itu, evaluasi pengurangan emisi Gas Rumah Kaca (GRK) dilakukan dengan menghitung emisi CO₂ secara berkala setiap triwulanan, sementara untuk pengukuran parameter pencemaran udara sesuai baku mutu emisi industri semen dilakukan setiap 6 (enam) bulan sekali dan untuk parameter dust, NO_x, CO dan SO₂ pada cerobong *preheater* juga dipantau secara kontinue melalui CEMS (Continuous Emission Monitoring System) yang sudah terintegrasi dengan SISPEK (Sistem Informasi Pemantauan Emisi Industri Secara Terus Menerus) di KLH (Kementerian Lingkungan Hidup).

Pada tahun 2024 hasil pengukuran menunjukkan bahwa kualitas emisi Perseroan telah mencapai sasaran, yaitu tetap di bawah baku mutu yang ditetapkan oleh Pemerintah.

IMPLEMENTASI *CONTINUOUS EMISSION MONITORING SYSTEMS*

Kegiatan operasional menghasilkan emisi cerobong, yang berdampak terhadap jumlah emisi yang dihasilkan Perseroan. Perseroan telah menerapkan berbagai tindakan untuk mengawasi mutu emisi konvensional, termasuk pemasangan *Continuous Emission Monitoring Systems* (CEMS) pada cerobong utama di pabrik semen dan pembangkit Captive Power Plant (CPP).

Untuk pencegahan polusi udara, dilakukan pemantauan berkala terhadap mutu emisi cerobong dan kualitas udara di sekitar oleh laboratorium uji lingkungan yang telah diakreditasi. Hasil pemantauan ini dilaporkan kepada lembaga terkait setiap enam bulan sekali.

Setiap tahunnya, Perseroan melakukan perhitungan emisi CO₂ dengan merujuk pada standar Cement CO₂ dan *Energy Protocol* versi 3.1 dari World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Sumber emisi yang dapat dikontrol

Company's operational activities aims to ensure that the quality of emissions from emission sources meets the Environmental Quality Standard (BML) standards. To ensure the quality of emissions from smokestacks, the Company has installed bag filters in applications for grinding raw materials, fuel, and cement.

Every 6 (six) months, the Company conducts both internal and external emission quality measurements. Internal measurements are carried out to monitor and verify emissions generated by the plant, while external measurements are conducted to validate these emissions and to report the findings to the local Environmental Agency (DLH) as part of the RKL-RPL (Environmental Management and Monitoring Plan).

Meanwhile, the evaluation of Greenhouse Gas (GHG) emission reductions is conducted quarterly by calculating CO₂ emissions. Air pollution parameters, in accordance with cement industry emission standards, are measured every 6 (six) months. Additionally, parameters such as dust, NO_x, CO, and SO₂ from the preheater stack are continuously monitored through a Continuous Emission Monitoring System (CEMS), which is integrated with SISPEK (Continuous Industrial Emission Monitoring Information System) under the Ministry of Environment and Forestry (KLH).

In 2024, the measurement results showed that the Company's emission quality met its targets, remaining below the emission standards set by the Government.

IMPLEMENTATION OF *CONTINUOUS EMISSION MONITORING SYSTEMS*

Operational activities generate smokestack emissions, which may have an impact depending on the amount of emissions produced by the Company. The Company implements various measures to monitor the quality of conventional emissions, including the installation of Continuous Emission Monitoring Systems (CEMS) on the main smokestacks at the cement plants and Captive Power Plant (CPP) generators.

For air pollution prevention, efforts also involve regular monitoring of the quality of smokestack emissions and the quality of surrounding air by accredited environmental testing laboratories. The results of this monitoring are reported to the relevant institutions once every six months.

Every year, the Company calculates CO₂ emissions by referring to the Cement CO₂ standard and Energy Protocol version 3.1 from the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Emission sources that can be directly controlled

secara langsung oleh Perseroan berasal dari proses pembakaran dalam kiln, yang digunakan untuk menjaga suhu dan melakukan dekarbonasi batu kapur. Informasi konsumsi energi dapat diakses secara *online* melalui ruang kontrol pabrik.

by the Company result from the combustion process in the kiln, which is used to maintain temperature and decarbonize limestone. Information on energy consumption information can be accessed online via the plant control room.

Metode Pemantauan Emisi Internal

Internal Emission Monitoring Methods

Jenis Emisi / Emission Types	Metode Pemantauan / Monitoring Methods
Partikulat / Particulates	- Alat pemantauan <i>Continuous Emission Monitoring System</i> (CEMS). / Continuous Emission Monitoring System (CEMS) monitoring device. - Pengamatan secara visual. / Visual observation. - Pemantauan <i>grab sampling</i> menggunakan metode <i>gravimetric</i> dan <i>isokinetic</i>. / Grab sampling monitoring using gravimetric and isokinetic methods.
SO ₂ , NOx	Alat pemantauan <i>Continuous Gas Monitoring</i> (CGM). / Continuous Gas Monitoring (CGM) monitoring tool.
CO ₂	Perhitungan GRK meliputi gas CO ₂ , CH ₄ , N ₂ O berdasarkan standar <i>Cement CO₂</i> dan <i>Energy Protocol version 3.1</i> dari World Business Council Sustainable Development (WBCSD). / GHG calculations include CO ₂ gas based on the <i>Cement CO₂</i> standard and <i>Energy Protocol version 3.1</i> from the World Business Council Sustainable Development (WBCSD).

IMPLEMENTASI WASTE HEAT RECOVERY SYSTEM (WHRS)

Untuk menekan emisi, Perseroan menggunakan fasilitas *Waste Heat Recovery System* (WHRS). WHRS dapat menghasilkan energi listrik dengan cara memanfaatkan panas gas buangan dari pabrik semen untuk menggerakkan generator. Melalui penggunaan WHRS, pabrik semen dapat mengurangi emisi GRK, yang merupakan emisi dari *Coal Fired Power Plant* (CFPP). WHRS Line#1 telah beroperasi sejak September 2020 dan WHRS Line#2 telah beroperasi sejak Maret 2021 di pabrik Bayah. Total kapasitas WHRS 2x15 MW untuk Indonesia dan 13 MW untuk Vietnam.

IMPLEMENTATION OF WASTE HEAT RECOVERY SYSTEM (WHRS)

To reduce emissions, the Company utilizes the *Waste Heat Recovery System* (WHRS) facility. The WHRS generates electrical energy by utilizing waste gas heat from the cement plant to drive a generator. By using WHRS, cement plants can reduce GHG emissions, which are emissions from the *Coal Fired Power Plant* (CFPP). WHRS Line#1 has been operating since September 2020 and WHRS Line#2 has been operating since March 2021 at Bayah Plant. The total WHRS capacity is 2x15 MW for Indonesia and 13 MW for Vietnam.

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
<i>Waste Heat Recovery System</i>	MwH	186.338	178.295	215.167

BAHAN BAKAR DAN BAHAN BAKU ALTERNATIF

Penggunaan bahan bakar dan bahan baku alternatif atau *alternative fuels & raw materials* (AFR) merupakan langkah yang dilakukan pabrik semen untuk mengkonservasi sumber bahan baku alami untuk mengurangi emisi GRK dari proses pembuatan klinker dan penggilingan semen.

ALTERNATIVE FUELS AND RAW MATERIALS

The use of alternative fuels and raw materials or AFR is the measure taken by the cement plant to reduce greenhouse gas emissions from the clinker-making and cement-grinding processes.

Sumber bahan bakar dan bahan baku alternatif tersebut berasal dari Limbah Industri Kelapa Sawit, Pembangkit Energi, Pabrik Sepatu, Pabrik Plastik, dan Produk dari hasil Pemanfaatan Limbah B3 oleh Pemanfaat. Perseroan telah menggunakan bahan baku alternatif telah dimulai sejak tahun 2018 dengan jumlah sekitar 37.658 ton, sedangkan penggunaan bahan bakar alternatif dimulai sejak tahun 2019 dengan jumlah sekitar 30.896 ton. Penggunaan bahan bakar dan bahan baku alternatif terus dilakukan sampai dengan saat ini sebagai upaya mengkonservasi sumber energi dan bahan baku alam.

Alternative fuels and raw materials are sourced from waste generated by the palm oil industry, electrical energy generators, shoe factories, plastic factories, and products from the platforms that utilize hazardous waste. The consumption of alternative raw materials began in 2018, with a quantity of approximately 37,658 tons, while the consumption of alternative fuels commenced in 2019, totaling around 30,896 tons. The utilization of alternative fuels and raw materials persists up to the present, aiming to conserve energy sources and natural raw materials.



EMISI YANG DIHASILKAN [GRI 305-1] [OJK F.11]

Perseroan melakukan pengukuran emisi GRK secara rutin. Meskipun emisi Cakupan 1 mengalami sedikit kenaikan pada tahun 2024, Perseroan berhasil mencapai Intensitas GRK (*gross*) terendah per ton semen sebesar 677 KgCO₂/t, melanjutkan tren penurunan menuju tujuan dekarbonisasi jangka panjang Perseroan.

EMISSIONS GENERATED [GRI 305-1] [OJK F.11]

The Company regularly calculates its GHG emissions. Although Scope 1 emissions rose slightly in 2024, the Company achieved its lowest GHG intensity (*gross*) per ton of cement at 677 KgCO₂/t, continuing the downward trajectory toward its long-term decarbonization goals.

Intensitas Emisi GRK (Gross) [GRI 305-1, 305-2, 305-4]

GHG Emission Intensity (Gross) [GRI 305-1, 305-2, 305-4]

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Total Emisi GRK Cakupan 1 / Total Scope 1 GHG Emissions	Juta Ton CO ₂	8,16	8,02	8,63
Intensitas emisi GRK Cakupan 1 / Scope 1 GHG Emissions	KgCO ₂ /Ton cement equivalent	625	636	627
Total Emisi GRK Cakupan 2 / Total Scope 2 GHG Emissions	Juta Ton CO ₂	0,68	0,68	0,72
Intensitas emisi GRK Cakupan 2 / Scope 2 GHG Emissions	KgCO ₂ /Ton cement equivalent	52	54	52
Total Emisi GRK Cakupan 1 dan 2 / Total Scope 1 and 2 GHG Emissions	Juta Ton CO ₂	8,84	8,70	9,35
Intensitas Emisi GRK Cakupan 1 dan 2 / Scope 1 and 2 GHG Emissions	KgCO ₂ /Ton cement equivalent	677	689	679

Total Emisi Debu, SOx, NOx [GRI 305-6, 305-7][OJK F.11]

Total Emissions of Dust, SOx, NOx [GRI 305-6, 305-7][OJK F.11]

Lokasi Pabrik / Plant Location	Emisi / Emission	Unit	Baku Mutu / Quality Standard	2024	2023	2022
Indonesia	a. NOx	mg/Nm ³	800	132	333	56
	b. SOx	mg/Nm ³	650	97	151	44
	c. Partikulat (debu) / Particulates (dust)	mg/Nm ³	65	15	44	45
Vietnam	a. NOx	mg/Nm ³	480	278	293	213
	b. SOx	mg/Nm ³	240	5	3	4
	c. Partikulat (debu) / Particulates (dust)	mg/Nm ³	48	28	29	30

PENGELOLAAN LIMBAH SECARA BERTANGGUNG JAWAB [POJK F.14]

Sebagai perusahaan yang taat pada peraturan perundang-undangan, Perseroan telah menerapkan pengelolaan limbah sesuai dengan Peraturan Pemerintah RI No. 22 Tahun 2021. Di samping itu, Perseroan senantiasa memastikan, pengelolaan dan pengolahan limbah B3 yang dilakukan sejalan dengan peraturan dan ketentuan perizinan yang relevan dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.

Pengelolaan limbah B3 internal dan limbah non B3 dilakukan sesuai dengan izin dan peraturan yang berlaku. Perseroan telah memiliki Tempat Penyimpanan Sementara (TPS) limbah B3 yang berizin untuk menyimpannya secara internal, dan telah memperoleh persetujuan teknis untuk pengelolaan limbah B3 dengan kegiatan pemanfaatan limbah B3. Hal ini meliputi penyimpanan, pengumpulan, dan pemanfaatan di ketiga pabrik dengan rincian sebagai berikut:

RESPONSIBLE WASTE MANAGEMENT [POJK F.14]

As a Company adhering to laws and regulations, the Company implements waste management in accordance with the Government Regulation of the Republic of Indonesia Number 22 of 2021. Additionally, the Company ensures that the management and processing of hazardous (B3) waste are carried out in line with the relevant licensing regulations and provisions of the Ministry of Environment and Forestry.

The waste management for internal hazardous and toxic wastes as well as non-hazardous and non-toxic wastes, is carried out according to the proper permits and applicable regulations. The Company has a licensed B3 waste temporary storage area (TPS) for B3 waste to store it waste internally, and has obtained technical approval for B3 waste management. This includes activities such as storage, collection, and utilization with the following details:

- Pabrik Bayah: Persetujuan Teknis No. S.19/PSLB3/PLB3/PLB.3/1/2022 dan Persetujuan Operasional No. S.211/PSLB3/PLB3/PLB.3/3/2022.
- Pabrik Ciwandan: No. S.443/Menlhk/Setjen/PLB.3/7/2020.
- Pabrik Medan: No. S.141/Menlhk/Setjen/PLB.3/3/2020.
- Pabrik Bengkulu: No. S.253/Menlhk/Setjen/PLB.3/4/2020.
- Pembangkit Muara Jawa: No. S.628/Menlhk/Setjen/PLB.3/8/2019 (Izin atas nama PT Semeru Surya Semen).
- Pabrik Batam: Persetujuan Teknis No. S.99/PSLB3/PLB3/PLB.3/02/2023 dan Persetujuan Operasional No. S.356/PSLB3/PLB3/PLB.3/6/2023 (Izin atas nama PT Semen Bosowa Indonesia).
- Bayah Plant: Technical Approval No. S.19/PSLB3/PLB3/PLB.3/1/2022 and Operation Approval No. S.211/PSLB3/PLB3/PLB.3/3/2022.
- Ciwandan Plant: Permit No. S.443/Menlhk/Setjen/PLB.3/7/2020.
- Medan Plant: Permit No. S.141/Menlhk/Setjen/PLB.3/3/2020.
- Bengkulu Plant: Permit No. S.253/Menlhk/Setjen/PLB.3/4/2020.
- Muara Jawa Plant: Permit No. S.628/Menlhk/Setjen/PLB.3/8/2019 (Permit on behalf of PT Semeru Surya Semen).
- Batam Plant: Technical Approval No. S.99/PSLB3/PLB3/PLB.3/02/2023 and Operation Approval No. S.356/PSLB3/PLB3/PLB.3/6/2023 (Permit on behalf of PT Semen Bosowa Indonesia).

TIMBULAN LIMBAH DAN DAMPAKNYA [GRI 306-1] [OJK F.13]

WASTE GENERATION AND ITS IMPACT [GRI 306-1] [OJK F.13]

Jenis Limbah yang Dihasilkan / Type of Waste Generated	Dampak Limbah yang Teridentifikasi / Identified Waste Impacts
Limbah Padat / Solid Waste	Pencemaran tanah yang dapat mencemari lingkungan, pencemaran air yang dapat merusak ekosistem di dalamnya dan merusak kualitas air. / Soil pollution that can pollute the environment, water pollution can destroy the ecosystem within it and damage the water quality.
Limbah Cair / Liquid Waste	Pencemaran tanah yang dapat mematikan tanaman, pencemaran air yang akan membunuh biota laut dan merusak kualitas air, risiko mudah terbakar. / Soil pollution that can kill the plants, water pollution that will kill marine biota and damage the water quality, risk of flammability.

PENGELOLAAN LIMBAH [GRI 306-2] [OJK F.14]

Perseroan telah menerapkan langkah-langkah pengelolaan dan pengolahan limbah B3 sesuai dengan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2021, dengan tetap mematuhi ketentuan perizinan yang relevan dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Prinsip dasar yang diterapkan adalah bahwa limbah dari sektor industri semen dapat dianggap sebagai sumber daya yang dapat dimanfaatkan dalam proses produksi.

Pengelolaan limbah bertujuan strategis, yakni untuk mengurangi dan memanfaatkan limbah sesuai dengan peraturan yang berlaku. Pengelolaan limbah yang dilakukan Perseroan menasar pada pengurangan limbah internal, pemanfaatan limbah B3, dan kepatuhan terhadap peraturan lingkungan.

Untuk pengelolaan limbah B3, Perseroan telah memiliki Tempat Penyimpanan Sementara (TPS) limbah B3 berizin, serta telah mendapatkan izin pengelolaan limbah mencakup penyimpanan, pengumpulan dan pengangkutan. Pengelolaan limbah Bahan Berbahaya dan Beracun (B3) dan

WASTE MANAGEMENT [GRI 306-2] [OJK F.14]

The Company has implemented steps for the management and processing of hazardous waste in accordance with Government Regulation of the Republic of Indonesia Number 22 of 2021, by still adhering to the relevant licensing requirements of the Ministry of Environment and Forestry. The basic principle applied is that waste from the cement industry sector can be considered as a resource that can be utilized in the production process.

Waste management aims strategically to reduce and utilize waste in accordance with applicable regulations. The main objectives of waste management include internal waste reduction, hazardous waste utilization, and compliance with environmental regulations.

For hazardous waste management, the Company has a licensed Temporary Storage Area (TPS) for hazardous waste and has obtained a waste management permit, starting from storage, collection, and transportation. The Company's management of Hazardous and Toxic Materials (B3) and non-hazardous waste



non-B3 Perseroan mencakup rangkaian kegiatan reduksi, penyimpanan, pengumpulan, pengangkutan, pemanfaatan, pengolahan, penimbunan limbah (B3), termasuk penimbunan hasil pengolahan tersebut.

Sementara untuk pengelolaan limbah padat non-B3, seperti botol plastik, kertas bekas, sisa makanan, peralatan elektronik, Perseroan menyediakan tempat pembuangan, kemudian diserahkan kepada pihak ketiga. Sedangkan pengelolaan untuk limbah cair B3, seperti air kotor WC/toilet, Perseroan membuat tangki septik untuk menampung limbah dan dilakukan pembersihan secara berkala oleh pihak ketiga.

Perseroan memastikan kualitas air limbah domestik dan air limbah dari pabrik penggilingan yang dialirkan ke badan air telah memenuhi baku mutu yang ditetapkan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Setiap bulan dilakukan pemantauan kualitas air limbah domestik oleh laboratorium eksternal terakreditasi Komite Akreditasi Nasional dan dilaporkan kepada Dinas Lingkungan Hidup. **[GRI 306-4, 306-5]**

LIMBAH YANG DIMANFAATKAN KEMBALI

Dalam rangka mengurangi jumlah limbah, Perseroan berkomitmen untuk menggunakan produk samping serta limbah dari sektor industri lain sebagai sumber bahan baku dan bahan bakar dalam rangka proses produksi. Melalui pendekatan ini, Perseroan dapat aktif berpartisipasi dalam memberikan solusi terhadap permasalahan limbah yang berasal dari sektor industri lainnya.

Untuk mengubah limbah menjadi *alternative fuel & raw material* (AFR), Perseroan melakukan langkah-langkah yang efisien dan aman sekaligus mencermati kualitas produk dan ambang batas emisi. Penerapan prinsip-prinsip penggunaan bahan baku alternatif atau AFR memberikan sejumlah manfaat, antara lain:

1. Melestarikan sumber bahan baku alami dan sumber energi fosil yang tersedia, termasuk batu bara, minyak dan gas untuk generasi mendatang dan pada saat yang sama membantu Perseroan mengurangi biaya bahan baku dan energi Perseroan.
2. Mengurangi tingkat emisi relatif terhadap produksi semen Perseroan.
3. Mengurangi sejumlah besar limbah dari lingkungan yang semula dibuang tempat pembuangan sampah komersial, pembuangan limbah, atau tempat-tempat pembuangan lainnya yang tidak diatur.

includes a series of activities for reduction, storage, collection, transportation, utilization, processing, and landfilling of waste (B3), including landfilling of the results of the processing.

Meanwhile, for the management of non-hazardous solid waste such as plastic bottles, used paper, food waste, and electronic equipment, the Company provides a disposal site, which is then handed over to a third party. For the management of B3 liquid waste such as dirty water from toilets, the Company makes a septic tank to accommodate waste, which are periodically cleaned by a third party.

The Company ensures that the quality of domestic wastewater quality and wastewater from the milling plant discharged into water bodies meets the quality standards set by the Regulation of the Minister of Environment and Forestry. Domestic wastewater quality is monitored monthly by an external laboratory accredited by the National Accreditation Committee and reported to the Environmental Service. **[GRI 306-4, 306-5]**

REUTILIZATION OF WASTE

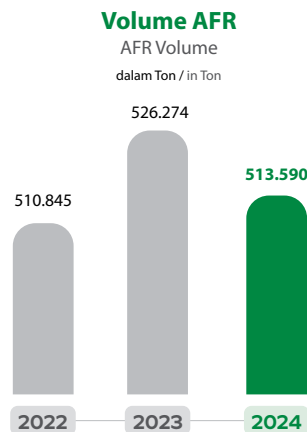
To reduce the amount of waste, the Company is committed to using by-products and waste from other industrial sectors as a source of raw materials and fuel for the production process. With this approach, the Company can actively participate in providing solutions to waste problems originating from other industrial sectors.

To convert waste into alternative fuel & raw material (AFR), the Company takes efficient and safe measures while paying close attention to product quality and emission thresholds. The application of the principles of using alternative raw materials or AFR provides many benefits, including:

1. Conserving available natural raw materials and fossil energy sources, including coal, oil, and gas for future generations while at the same time helping the Company reduce its raw material and energy costs.
2. Reducing emission levels relative to the Company's cement production.
3. Reducing a significant amount of waste from the environment that would otherwise be disposed of in commercial landfills, waste dumps, or other unregulated disposal sites.

Perseroan berupaya untuk terus meningkatkan penggunaan AFR setiap tahunnya dan pada tahun 2024, Perseroan mencatatkan penurunan volume AFR dibanding dengan tahun 2023. Penurunan ini dampak dari *supply* AF yang menurun karena source material berkurang.

The Company strives to continuously increase the use of AFR every year, and in 2024, usage of AFR decreased compared to 2023 as an impact from decreased AF received due to limited source.



Perseroan berencana untuk terus meningkatkan investasi dan mengembangkan kapasitas serta kapabilitas *co-processing*, termasuk melalui investasi di masa mendatang. Upaya ini sejalan dengan upaya Perseroan untuk meningkatkan pemanfaatan AFR sebagai strategi pengurangan biaya dan peningkatan manfaat bagi keberlanjutan lingkungan. Melalui praktik *co-processing*, Perseroan memberikan kontribusi signifikan pada siklus hidup material, di mana limbah awal diubah menjadi input dalam proses.

The Company plans to continue to increase investment and develop *co-processing* capacity and capability, including through future investments. This plan is in line with the Company's efforts to increase AFR utilization as a cost-reduction strategy and increase benefits for environmental sustainability. Through the practice of *co-processing*, the Company makes a significant contribution to the material life cycle, with initial waste being converted into inputs in the process.

TIMBULAN LIMBAH [GRI 306-3]

Kegiatan operasional Perseroan menghasilkan jenis limbah padat dan cair berupa limbah Berbahaya dan Beracun (B3) dan limbah non B3. Limbah padat dan cair B3 berupa oli, pelumas bekas, filter oli bekas, *bag filter* bekas, kain bekas yang terkontaminasi oli, kemasan B3 bekas, refraktori bekas dan limbah elektronik yang berasal dari kegiatan pemeliharaan mesin pabrik dan penerangan pabrik.

WASTE GENERATED [GRI 306-3]

The Company's operational activities generate both solid and liquid waste, comprising Hazardous and Toxic (B3) waste as well as non-B3 waste. B3 waste includes used oil and lubricants, used oil filters, used bag filters, oil-contaminated rags, used B3 packaging, spent refractory materials, and electronic waste originating from machinery maintenance and factory lighting activities.

Timbulan limbah padat non B3 berupa *fly ash* dan *bottom ash* yang pada tahun 2024 meningkat menjadi sebesar 12.386 ton dari 7.170 ton di tahun 2023 yang terutama disebabkan tingginya volume material tersebut yang diproduksi oleh *captive power plant* di pabrik Bayah.

In 2024, the generation of non-B3 solid waste—specifically fly ash and bottom ash—increased to 12,386 tons from 7,170 tons in 2023. This increase was primarily due to the higher volume of material produced by the captive power plant at the Bayah facility.

Kegiatan domestik dan perkantoran di Perseroan juga menghasilkan limbah padat perkotaan dimana pada tahun 2024 jumlah limbah B3 sebesar 1.787 ton dan limbah Non B3 sebesar 12.386 ton. Perseroan menggunakan kembali 1.577 ton limbah B3 sebagai bahan baku dan bahan bakar alternatif dan 12.342 ton limbah non B3 sebagai bahan baku alternatif.

Domestic and office activities also contributed to municipal solid waste, with 1,787 tons of B3 waste and 12,386 tons of non-B3 waste generated in 2024. Of this total, the Company successfully reused 1,577 tons of B3 waste as alternative fuel and raw materials and 12,342 tons of non-B3 waste as alternative raw materials.



Jenis Limbah / Type of Waste	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Limbah B3 Internal / Internal B3 Waste				
Jumlah Limbah B3 Internal yang Dihasilkan / Amount of Internal B3 Waste Generated	Ton	1.787	2.060	485
Pengelolaan / Management				
Limbah yang Disimpan / Waste Stored	Ton	77	60	18
Limbah yang Dimanfaatkan / Waste Utilized	Ton	1.577	1.796	302
Limbah yang Diserahkan ke Pihak Ketiga / Waste Submitted to Third Parties	Ton	133	113	165
Limbah Non-B3 Internal / Internal Non-B3 Waste				
Jumlah Limbah Non-B3 Internal yang Dihasilkan / Amount of Internal Non-B3 Waste Generated	Ton	12.386	7.170	10.447
Pengelolaan / Management				
Limbah yang Disimpan / Waste Stored	Ton	0	2361	0
Limbah yang Dimanfaatkan / Waste Utilized	Ton	12.342	4.781	10
Limbah yang Diserahkan ke Pihak Ketiga / Waste Submitted to Third Parties	Ton	44	28	44
Limbah Padat Perkotaan / Municipal Solid Waste				
Jumlah Limbah Padat Perkotaan / Amount of Municipal Solid Waste	Ton	786	864	929
Pengelolaan / Management				
Limbah yang Disimpan / Waste Stored	Ton	367	333	293
Limbah yang Dimanfaatkan / Waste Utilized	Ton	44	42	106
Limbah yang Diserahkan ke Pihak Ketiga / Waste Submitted to Third Parties	Ton	374	489	499

Limbah yang dialihkan dari pembuangan [GRI 306-4]

Waste diverted from disposal [GRI 306-4]

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Limbah B3 / Hazardous waste				
Persiapan untuk digunakan kembali / Preparation for reuse	Ton	1.577	1.796	302
Daur ulang / Recycling	Ton	-	-	-
Pengerjaan pemulihan lainnya / Other recovery work	Ton	-	-	-
Jumlah / Total	Ton	1.577	1.796	302
Limbah non-B3 / Non-hazardous waste				
Persiapan untuk digunakan kembali / Preparation for reuse	Ton	12.342	4.781	10.403
Daur ulang / Recycling	Ton	-	-	-
Pengerjaan pemulihan lainnya / Other recovery work	Ton	-	-	-
Jumlah / Total	Ton	12.342	4.781	10.403

TUMPAHAN YANG TERJADI [OJK F.15]

Selama tahun 2024, tidak terjadi kasus tumpahan atau kebocoran limbah B3 di seluruh wilayah operasional Perseroan.

SPILLS [OJK F.15]

Throughout 2024, there were no identified cases of spills or leakage of hazardous waste in all operational areas or caused by the Company's operational activities.

KEANEKARAGAMAN HAYATI DAN KONSERVASI

[GRI 304-1, 304-2] [OJK F.9]

Perseroan telah menentukan target konservasi berdasarkan analisis komprehensif atas wilayah operasional sebagai upaya menjaga keanekaragaman hayati. Perseroan tetap berkomitmen untuk mengelola ekosistem di sekitar wilayah operasinya, meskipun lokasi operasi Perseroan tidak memberikan dampak signifikan dan tidak berada berdekatan dengan Kawasan Lindung dan Kawasan dengan Nilai Keanekaragaman Hayati Tinggi di Luar Kawasan Lindung. Komitmen tersebut dilakukan dengan menganalisis potensi dampak sebagai berikut:

Aspek Keanekaragaman Hayati / Biodiversity Aspects	Potensi Dampak / Potential Impact
Biota Perairan / Aquatic Biota	Dampak yang akan timbul adalah penurunan kualitas air di sekitar lokasi kegiatan akibat terakumulasinya bahan padatan yang mengendap di dasar perairan sungai sehingga mempengaruhi kelimpahan dan indeks keragaman serta mengganggu keseimbangan ekosistem perairan yang akhirnya berpotensi mengurangi pasokan nutrisi bagi nekton (ikan). / The impact that will arise is a decrease in water quality around the activity site due to the accumulation of solids that settle on the bottom of river waters, affecting the abundance and diversity index and disrupting the balance of aquatic ecosystems which ultimately has the potential to reduce the supply of nutrients for nekton (fish).
Flora Darat / Land Flora	Dampak terhadap komponen flora ini adalah berkurangnya kelimpahan/jumlah dan keragaman jenis, perubahan tipe vegetasi dan berkurangnya potensi vegetasi. / Impacts on this flora component are reduced abundance/number and diversity of species, changes in vegetation type, and reduced vegetation potential.
Fauna	Dampak penting terhadap fauna darat adalah akibat dari kegiatan pembersihan lahan yang berpotensi memengaruhi habitat beberapa fauna yang dilindungi berdasarkan SK Menteri Kehutanan No. 301/Kpts/II/1991 tanggal 10 Juni 1991, antara lain burung raja udang (<i>Halycon chloris</i>), orang utan (<i>Pongo pygmaeus</i>), landak (<i>Hystrix brachyura</i>) dan trenggiling (<i>Manis javanica</i>). / Significant impacts on terrestrial fauna are the result of land clearing activities that have the potential to affect the habitat of several protected fauna based on Minister of Forestry Decree No. 301/Kpts-II/1991 dated June 10, 1991, including the Collared Kingfisher (<i>Halycon chloris</i>), orangutan (<i>Pongo pygmaeus</i>), Himalayan porcupine (<i>Hystrix brachyura</i>) and pangolin (<i>Manis javanica</i>).

HABITAT YANG DILINDUNGI ATAU DIRESTORASI

[GRI 304-3] [OJK F.10]

Kegiatan bisnis serta wilayah operasional Perseroan tidak berada di daerah konservasi ataupun memiliki keanekaragaman hayati. Kendati demikian, sebagai perusahaan yang mematuhi hukum dan peraturan yang berlaku terkait perlindungan dan pelestarian lingkungan, Perseroan berkomitmen untuk tidak beroperasi di kawasan yang memiliki keanekaragaman hayati tinggi dan tidak mengubah ekosistem alam.

Perseroan menyadari, meskipun wilayah operasional Perseroan tidak berada di daerah konservasi, beberapa kegiatan operasional Perseroan memberikan dampak terhadap keanekaragaman hayati. Untuk itu, Perseroan melalui entitas anak yang menjalankan kegiatan usaha pertambangan berkomitmen menjalankan program reklamasi dan revegetasi di lahan pasca tambang sesuai dengan ketentuan yang berlaku, antara lain dengan pemberian jaminan reklamasi dalam bentuk deposito berjangka. Untuk meminimalkan dampak pada kelestarian lingkungan hidup, Perseroan melakukan kegiatan revegetasi pada daerah yang telah selesai ditambang. Pada tahun 2024, Lahan Terganggu adalah seluas 297 ha dan Lahan Rehabilitas seluas 43 ha.

BIODIVERSITY AND CONSERVATION

[GRI 304-1, 304-2] [OJK F.9]

The Company has determined conservation targets based on a comprehensive analysis of the operational areas to maintain biodiversity. The Company remains committed to managing the ecosystems around its operational areas, even though the location of the Company's operations does not have a significant impact and is not located adjacent to Protected Areas and Areas with High Biodiversity Value Outside Protected Areas. This commitment is carried out by analyzing the potential impacts as follows:

PROTECTED OR RESTORED HABITAT

[GRI 304-3] [OJK F.10]

The Company's business operations and operational areas are not located in conservation areas or areas with high biodiversity. However, as a Company that complies with applicable laws and regulations related to environmental protection and preservation, the Company is committed not to operate in areas of high biodiversity and not to altering natural ecosystems.

The Company is aware that, even though its operational areas are not in conservation areas, some of operating activities still impact biodiversity. In this case, the Company through its mining subsidiary is committed to carrying out reclamation and revegetation programs on post-mining land in accordance with applicable regulations, among others by providing reclamation guarantees in the form of time deposits. To minimize the impact on environmental sustainability, the Company conducts revegetation activities in mined areas. In 2024, the Disturbed Land was 297 ha and the Rehabilitated Land was 43 ha.



Berbagai jenis tanaman yang ditanam di area revegetasi, antara lain:

1. **Pohon Albasia (*Albizia Chinensis*)**
Sengon atau Albasia merupakan tanaman kayu yang tumbuh dengan cepat. Tingginya bisa mencapai 30 hingga 45 meter mengandung konsentrasi tinggi *saponin*, *poliphenol* dan *triterpenoid* yang diketahui memiliki manfaat untuk kesehatan.
2. **Pohon Mahoni (*Swietenia Mahagoni*)**
Pohon mahoni mampu mengurangi polusi udara sekitar 47%-69% sehingga disebut sebagai pelindung sekaligus menyaring udara dan daerah tangkapan air. Daun-daunnya bertugas menyaring polutan-polutan di sekitarnya dan melepaskan oksigen. Ketika hujan, akar mahoni akan mengikat air yang jatuh sehingga menjadi cadangan air sedangkan kayu mahoni dapat dimanfaatkan sebagai furnitur.
3. **Pohon Bungur (*Lagerstroemia*)**
Tanaman ini adalah sejenis tumbuhan berwujud pohon atau perdu yang dikenal sebagai pohon peneduh jalan atau pekarangan daun bungur memiliki kandungan kimia, seperti saponin, flavonoid, dan tanin.
4. **Pohon Trembesi (*Samanea Saman*)**
Pohon trembesi berasal dari Amerika Serikat dan telah tersebar ke seluruh penjuru dunia, termasuk Indonesia. Pohon trembesi banyak dijadikan sebagai pohon peneduh, banyak menyerap karbon dioksida, kaya akan oksigen, dan berfungsi sebagai resapan air.

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan melakukan penanaman sebanyak 1.347 pohon di area revegetasi, yang sedikit menurun dibanding tahun lalu, yaitu sebanyak 1.442 di tahun 2023.

BIAYA LINGKUNGAN HIDUP [OJK F.4]

Perseroan berkomitmen menjaga kelestarian lingkungan dengan meminimalkan dampak negatif dari aktivitas operasional melalui pemeliharaan, pengembangan, dan pengelolaan lingkungan. Selain dari pengeluaran investasi satu kali yang dilakukan di tahun 2023 untuk peningkatan infrastruktur mesin pabrik dan inisiatif kepatuhan, biaya pengelolaan lingkungan pada tahun 2024 tetap stabil dimana Perseroan senantiasa berfokus pada pengendalian pencemaran air dan pengelolaan limbah.

The various types of crops planted in the revegetation area include:

1. **Albasia Tree (*Albizia Chinensis*)**
Albasia, or Sengon is a fast-growing timber plant that can reach 30 to 45 meters. It contains high concentrations of saponins, polyphenols, and triterpenoids, which are known for their health benefits.
2. **Mahogany Tree (*Swietenia Mahagoni*)**
Mahogany trees can reduce air pollution by around 47%-69%, acting as a protective barrier while filtering air and water catchment areas. The leaves filter out pollutants and release oxygen. When it rains, mahogany roots will bind the water, turning it into a water reserve and the wood can be used for furniture.
3. **Crape Myrtle (*Lagerstroemia*)**
This plant is a type of tree or shrub that is known as a street or yard shade tree. Crape myrtle leaves have chemical content, such as saponins, flavonoids, and tannins.
4. **Rain Tree (*Samanea Saman*)**
Rain trees originate from the United States and have spread worldwide, including to Indonesia. Raintrees are widely used as shade trees, absorb large amounts of carbon dioxide, are rich in oxygen, and function as water catchments.

By the end of 2024, the Company will have planted a total of 1,347 trees in the revegetation area, a slightly decrease from the previous year, when 1,442 trees were planted in 2023.

ENVIRONMENTAL COSTS [OJK F.4]

The Company is committed to environmental preservation by minimizing the negative impacts of its operations through environmental conservation, development, and management. Beside the one-time capital investments in infrastructure upgrades and compliance-related initiatives occurred in 2023, environmental costs have been relatively stable in 2024, as the Company continuously focused on water pollution control and waste management.

Biaya Pengelolaan Lingkungan (Rp)

Environmental Management Costs (Rp)		
2024	2023	2022
12.313.556.644	56.104.300.238	11.483.111.900

PENANGANAN PENGADUAN MASALAH TERKAIT LINGKUNGAN [GRI 307-1] [OJK F.16]

Perseroan melibatkan seluruh pemangku kepentingan untuk turut berpartisipasi dalam mengawasi pelaksanaan kegiatan-kegiatan terkait lingkungan hidup. Hal ini dilakukan guna memastikan komitmen terhadap lingkungan berjalan dengan baik dan sesuai rencana. Mengacu pada aktualisasi komitmen dalam melaksanakan praktik terbaik perlindungan lingkungan, pada tahun 2024 Perseroan tidak mendapat laporan pengaduan yang berkaitan dengan masalah lingkungan seperti kerusakan lingkungan, baik pengaduan secara langsung ataupun melalui instansi terkait. Selain itu, Perseroan juga tidak dikenai denda atau sanksi atas ketidakpatuhan terhadap Undang-undang atau peraturan terhadap lingkungan.

HANDLING OF ENVIRONMENTAL COMPLAINTS [GRI 307-1] [OJK F.16]

The Company involves all stakeholders to participate in overseeing the running of activities related to the environment. It is done to ensure that commitments to the environment are carried out properly and according to plan. Referring to the actualization of commitment to implementing best practices in environmental protection, in 2024, the Company did not receive any complaint reports related to environmental issues such as environmental damage, either direct complaints or through related agencies. Aside from that, the Company was also not subject to fines or sanctions for non-compliance with environmental laws or regulations.

PEOPLE | NILAI KEBERLANJUTAN DALAM PEMBERDAYAAN SDM & MASYARAKAT

PEOPLE | SUSTAINABILITY VALUES IN PEOPLE & COMMUNITY EMPOWERMENT



KOMITMEN TERHADAP KETENAGAKERJAAN

Sumber Daya Manusia (SDM) dinilai sebagai aset penting bagi perusahaan. SDM yang unggul, berkompeten, dan memiliki kemampuan daya saing dapat membawa kemajuan bagi perusahaan dalam jangka panjang. Memahami hal itu, Cemindo berprinsip kuat untuk melakukan pengelolaan SDM secara efektif dan terintegrasi. Cemindo berupaya melakukan perencanaan penempatan, penetapan tugas dan tanggung jawab, peningkatan kuantitas dan kualitas SDM secara matang agar selaras dengan visi, misi, dan strategi Perseroan. [GRI 3-3]

COMMITMENT TO EMPLOYMENT

Human Capital (HC) are considered a vital asset for the Company. Superior and competent human capital can contribute significantly to the long-term progress of the Company. In light of this, Cemindo is strongly committed to managing its human capital effectively and in an integrated manner. Cemindo strives to plan employee placement, define tasks and responsibilities, and enhance both the quantity and quality of its human capital in alignment with its vision, mission, and strategy. [GRI 3-3]



Perseroan senantiasa mendorong seluruh SDM untuk dapat menguasai teknologi dan kompetensi yang dibutuhkan dalam memperkuat kinerjanya. Perseroan juga membangun budaya untuk bersikap positif, saling menghargai, optimis agar terbangun komitmen dan loyalitas sehingga diharapkan dapat menciptakan situasi kerja yang kondusif. **[GRI 3-3]**

LINGKUNGAN KERJA YANG LAYAK, AMAN DAN SEHAT [OJK F.21]

Untuk mengoptimalkan produktivitas kinerja SDM, Perseroan menyadari pentingnya menciptakan lingkungan kerja yang aman, sehat, dan layak bagi para karyawan. Terlebih sektor bisnis Perseroan yang mencakup kegiatan penambangan dan pengelolaan pabrik semen memiliki potensi risiko Kesehatan, Keselamatan Kerja, dan Lingkungan (K3L) bagi karyawan dan kontraktor. Risiko K3L ini dapat timbul dari berbagai faktor, termasuk aktivitas operasional, penggunaan peralatan, jenis material, operasi pabrik, emisi, dan bahaya terkait dengan kondisi lingkungan.

Berangkat dari kesadaran tersebut, Perseroan secara konsisten mengutamakan kesehatan dan keselamatan seluruh karyawan, baik yang berada di lingkungan pabrik maupun di perkantoran. Perseroan terus melakukan internalisasi dan sosialisasi terkait budaya K3L untuk mencegah terjadinya insiden kecelakaan.

Kebijakan K3L Perseroan

1. Melindungi dan berusaha untuk melakukan perbaikan keselamatan, kesehatan, dan pencegahan pencemaran lingkungan area kerja setiap saat.
2. Melakukan proses berkelanjutan dalam mengidentifikasi bahaya, pengkajian risiko dan dampak lingkungan serta melakukan pengendalian secara tepat dan efektif.
3. Memastikan lingkungan yang sehat bagi seluruh karyawan termasuk mengendalikan pandemi dan endemi, mencegah penyebaran virus, HIV, narkoba dan obat terlarang.
4. Meminta setiap karyawan bertanggung jawab terhadap K3L diri sendiri dan rekan sekerjanya dan tidak boleh melakukan tindakan-tindakan tidak selamat maupun membiarkan adanya kondisi-kondisi tidak selamat, atau membiarkan karyawan lain melakukan tindakan tidak selamat tanpa segera dikoreksi.
5. Mengajak seluruh karyawan melakukan konservasi energi dan budaya *housekeeping* agar terciptanya produktivitas, efisiensi, efektivitas dan keselamatan kesehatan kerja.
6. Meminta seluruh perusahaan mitra dan kontraktor wajib memenuhi semua kebijakan dan peraturan K3L PT Cemindo Gemilang Tbk serta diharuskan untuk memelihara dan mempertahankan standar yang sama tingginya dengan PT Cemindo Gemilang Tbk.

The Company encourages all personnel to master the technologies and competencies necessary to enhance their performance. The Company also fosters a culture of positivity, respect, and optimism to build commitment and loyalty, ultimately creating a conducive work environment. **[GRI 3-3]**

DECENT, SAFE, AND HEALTHY WORKPLACE [OJK F.21]

To optimize HC productivity, the Company recognizes the importance of creating a safe, healthy, and decent work environment for all employees. Furthermore, the Company acknowledges that the mining activities and cement factory management it operates in pose potential Safety, Health, and Environment (SHE) risks for employees and contractors. These SHE risks can stem from various factors, including operational activities, equipment uses, material types, factory operations, emissions, and environmental hazards.

With this understanding, the Company consistently prioritizes the health and safety of all employees, both in the factory and office environments. The Company continues to internalize and disseminate the OHS culture to prevent accidents.

The Company's SHE Policy

1. Protect and strive to improve safety, and health, and prevent environmental pollution of the work area at all times.
2. Conduct a continuous process in identifying hazards, assessing risks and environmental impacts, and controlling them appropriately and effectively.
3. Ensure a healthy environment for all employees including controlling pandemics and endemics, preventing the spread of viruses, HIV, narcotics, and illegal drugs.
4. Each employee is responsible for SHE of themselves and their coworkers and must not perform unsafe acts or allow unsafe conditions to exist, or allow other employees to perform unsafe acts without being immediately corrected.
5. Encourage all employees to carry out energy conservation and housekeeping culture to create productivity, efficiency, effectiveness, and occupational health safety.
6. Request all partner companies and contractors to comply with all PT Cemindo Gemilang Tbk SHE policies and regulations and are required to maintain and maintain the same high standards as PT Cemindo Gemilang Tbk.

Kebijakan Zero Harm

Pada penerapan K3L, Perseroan menerapkan kebijakan utama berupa *Zero Harm*, yang berarti tidak mengizinkan kecelakaan pada derajat apa pun bagi individu atau pencemaran terhadap lingkungan. Kebijakan *Zero Harm* berlaku bagi semua pekerja Perseroan dan individu yang berada atau memiliki akses ke area kerja Perseroan, termasuk kontraktor dan pengunjung, serta bertujuan untuk mengurangi risiko terkait kesehatan dan keselamatan masyarakat sekitar yang mungkin muncul akibat aktivitas Perseroan.

Perseroan setiap tahunnya menargetkan pencapaian angka kecelakaan kerja nihil (*zero accident*). Perseroan menerapkan kebijakan SHE secara disiplin serta menciptakan budaya yang mendorong nihil kecelakaan dan insiden bagi karyawan dan kontraktor. Sasaran strategis pada aspek K3L yang dijalankan Perseroan adalah proses penetapan sasaran SHE yang bertujuan untuk meningkatkan Kinerja SHE secara berkesinambungan dan terukur.

SISTEM MANAJEMEN K3 [GRI 403-1, 403-8]

Perseroan mendorong seluruh insan Cemindo untuk mengimplementasikan program "*Cemindo SHE Management System* (CSHEMS)" sebagai upaya untuk mewujudkan lingkungan kerja yang layak, aman, dan sehat. Untuk mengoptimalkan pelaksanaan program ini, keterlibatan seluruh karyawan (100%) dianggap penting karena keberhasilan dalam aspek keselamatan memerlukan kerja sama dan komunikasi terbuka di seluruh sektor pekerjaan.

Penerapan *SHE Management System* mencakup seluruh entitas afiliasi, kontraktor, dan subkontraktor di wilayah operasional Perseroan. Persyaratan yang diuraikan dalam prosedur menjadi standar kinerja minimum agar kegiatan dapat dilaksanakan dengan aman, sehat, dan memperhatikan lingkungan. Perbaikan berkelanjutan yang bersifat korektif dilakukan secara berkala untuk mencapai tujuan Perseroan, yakni menciptakan kondisi kerja dan lingkungan yang aman, sehat, dan ramah lingkungan.

Zero Harm Policy

In implementing SHE, the Company implements its main policy in the form of *Zero Harm*, which aims to prevent accidents and pollution at all levels. This policy applies to all employees, contractors, and visitors who are in or have access to the Company's work areas. It aims to reduce risks related to the health and safety of the surrounding community that may arise from the Company's activities.

The Company strives to achieve zero accidents every year. The Company implements SHE policies in a disciplined manner and creates a culture that encourages zero accidents and incidents for employees and contractors. The strategic target in the SHE aspect carried out by the Company is the SHE target-setting process which aims to improve SHE Performance in a sustainable and measurable manner.

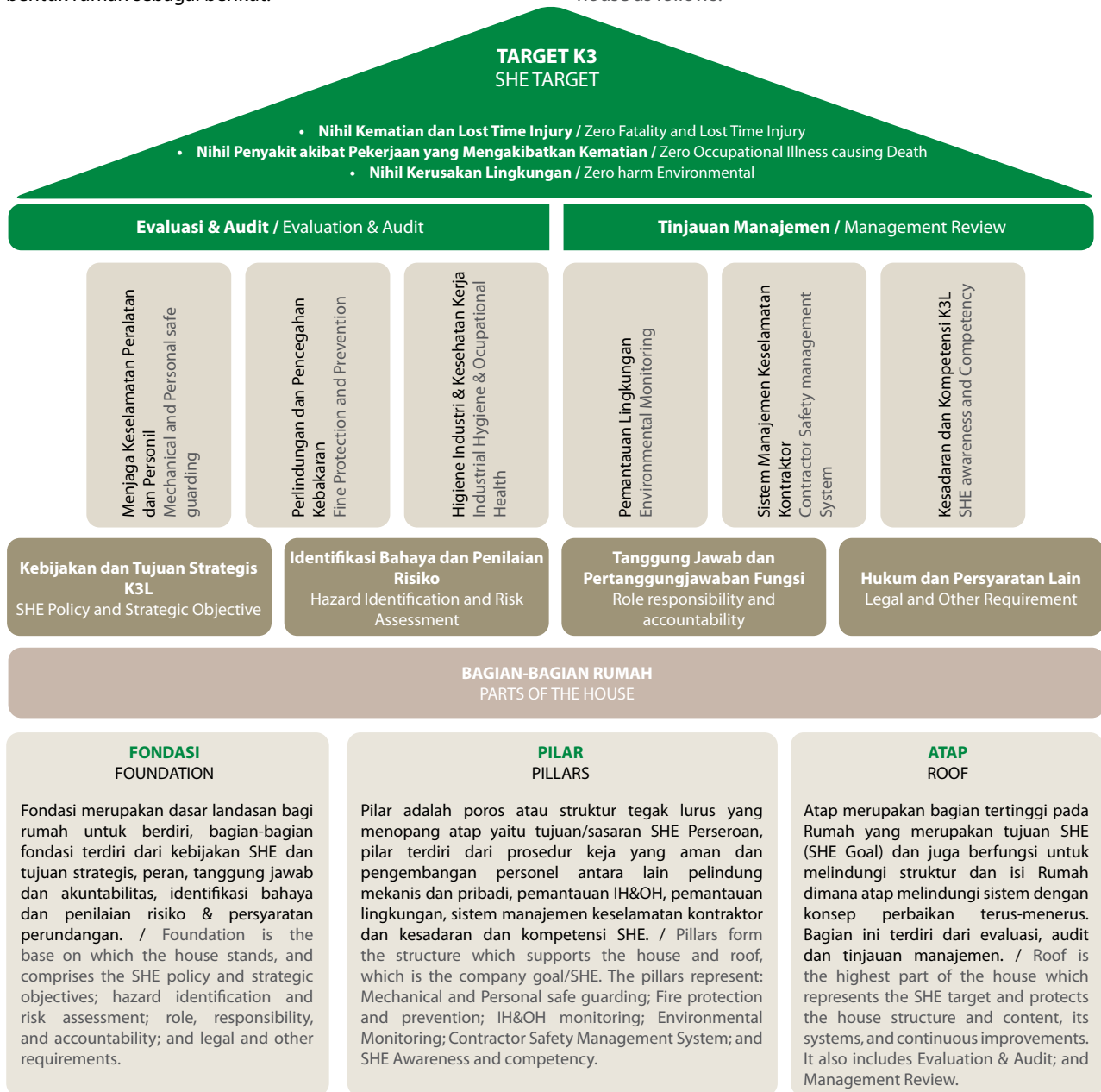
SHE MANAGEMENT SYSTEM [GRI 403-1, 403-8]

The Company encourages all Cemindo employees to implement the "*Cemindo SHE Management System* (CSHEMS)" program as its effort to create a decent, safe, and healthy work environment. To optimize the implementation of this program, the involvement of all employees (100%) is deemed essential, as success in safety aspect requires cooperation and open communication across all work sectors.

The implementation of the *SHE Management System* covers all affiliated entities, contractors, and subcontractors in the Company's operational areas. The requirements outlined in the procedure become minimum performance standards so that activities can be carried out safely, healthily, and with attention to the environment. Continuous corrective improvements are carried out periodically to achieve the Company's goals, namely to create safe, healthy, and environmentally friendly working conditions and environments.

Untuk mencapai tujuan tersebut, C-SHEMS diilustrasikan dalam bentuk rumah sebagai berikut:

To achieve these goals, C-SHEMS is illustrated in the form of a house as follows:



SERTIFIKASI K3

Sebagai bentuk nyata dari pelaksanaan komitmen Cemindo yang bertekad mengurangi risiko terjadinya penyakit dan kecelakaan akibat kerja, Perseroan telah memiliki beberapa sertifikasi K3. Perolehan sertifikasi ini juga merupakan bentuk tanggung jawab Perseroan atas keselamatan para tenaga kerjanya.

No.	Sertifikasi / Certification	Pemberi / Certified by	Masa Berlaku / Validity Period
1	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (SMK3) / Occupational Safety and Health Management System	Kementerian Ketenagakerjaan Republik Indonesia / Ministry of Manpower of the Republic of Indonesia	2026
2	ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan (Manufacture of Portland Cement) / Environmental Management System (Manufacture of Portland Cement)	ARES International Certification	2025
3	ISO 45001:2018 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (Manufacture of Portland Cement) / Occupational Safety and Health Management System (Manufacture of Portland Cement)	ARES International Certification	2025

KOMUNIKASI DAN SOSIALISASI K3 [GRI 403-4, 403-5, 403-7, 403-10]

Untuk dapat mewujudkan angka kecelakaan kerja nihil (*zero accident*) dan penyakit akibat kerja, Perseroan secara aktif membangun *awareness* tentang pentingnya keselamatan saat bekerja. Perseroan mengimbuai partisipasi seluruh karyawan dalam setiap hal yang berkaitan dengan komunikasi terkait K3. Salah satu upaya yang dilakukan untuk mengembangkan budaya K3 adalah melalui Cemindo *Learning Centre*. Melalui upaya tersebut, Perseroan memastikan bahwa setiap karyawan wajib memiliki pemahaman yang sama tentang budaya keselamatan, yang meliputi prinsip, pedoman, dan prosedur Keselamatan dan Kesehatan kerja. Kesamaan pemahaman tidak hanya ditujukan kepada karyawan, tetapi juga kepada masing-masing kontraktor.

Cemindo Learning Center menyelenggarakan sejumlah program pelatihan yang mencakup induksi K3L, pelatihan untuk bekerja di ruang terbatas, pelatihan bekerja di ketinggian, pelatihan pekerjaan angkat *rigging*, pelatihan perancah, pelatihan LOTO, serta pelatihan dan simulasi keadaan darurat. Selain itu, mereka juga menyediakan sertifikasi untuk operator dan *platform e-learning*.

Perseroan senantiasa melakukan inovasi untuk meningkatkan performa SMK3 dan manajemen risiko. Melalui teknologi digitalisasi, Perseroan membuat aplikasi SWO (*SHE Work Observation*), di mana aplikasi ini dapat digunakan oleh seluruh karyawan untuk melaporkan tindakan tidak aman dan kondisi tidak aman serta melakukan tindakan perbaikan dari setiap tindakan dan kondisi tidak aman tersebut.

OHS CERTIFICATION

As a concrete manifestation of Cemindo's commitment to reducing the risk of occupational diseases and accidents, the Company has several OHS certifications. Obtaining this certification is also a form of the Company's responsibility for the safety of its workforce.

OHS COMMUNICATION AND DISSEMINATION [GRI 403-4, 403-5, 403-7, 403-10]

In order to achieve zero accidents and occupational diseases, the Company actively raises awareness on the importance of safety at work. The Company encourages the participation of all employees in all matters related to communication related to OHS. One of the efforts made to build an OHS culture is through the Cemindo Learning Center. Through these efforts, the Company ensures that every employee must have the same understanding of safety culture, which includes principles, guidelines, and procedures for Occupational Health and Safety. The common understanding is not only aimed at employees, but also at each contractor.

Cemindo Learning Center conducts a number of training programs that include HSE induction, training for working in confined spaces, working at heights training, rigging work training, scaffolding training, LOTO training, and emergency training and simulation. In addition, they also provide certification for operators and an e-learning platform.

The Company continues to innovate to improve the performance of SHE and risk management. Through digitalization technology, the Company has created the SWO (SHE Work Observation) application, designed for all employees to report unsafe actions and conditions, enabling them to take corrective measures for each identified issue.



Aplikasi ini merupakan pengembangan dari HCIS (*Human Capital Information System*) yang sebelumnya hanya bisa digunakan melalui PC (*Personal Computer*) hingga saat ini bisa digunakan melalui *mobile phone*. Melalui digitalisasi SWO ini, *dashboard trend* kondisi tidak aman dan tindakan tidak aman dapat langsung dilihat dan dimonitor, sehingga diharapkan setiap temuan dapat segera ditindak lanjuti dan potensi kecelakaan dapat dihindari.

Perseroan juga telah membuat aplikasi IRCA (*Incident Report Corrective Action*) yang digunakan untuk memastikan setiap kecelakaan kerja dilakukan investigasi untuk menemukan akar masalah dan mencari tindakan perbaikannya sehingga kejadian serupa tidak terjadi kembali. Selain itu aplikasi ini juga berguna sebagai media sosialisasi dan lesson learned untuk seluruh plant untuk melakukan improvement dan upaya pencegahan terjadinya kecelakaan di plant lain.

Pada tahun 2024, sosialisasi dan pelatihan K3 yang dilakukan Perseroan yaitu sebagai berikut: **[GRI 403-5]**

1. Training dasar kesehatan kerja, keselamatan, dan lingkungan (K3L);
2. Training pertolongan pertama pada kecelakaan;
3. Training kesiapsiagaan keadaan darurat;
4. Training & sertifikasi operator angkat angkut;
5. Training ahli K3 khusus (Ahli K3 kimia, Ahli K3 Pesawat Angkat Angkut, Ahli K3 Kebakaran);
6. Training sistem manajemen K3, Lingkungan dan Energi.

Perseroan juga melakukan program kompetisi saat peringatan bulan K3 nasional yang ditetapkan oleh pemerintah di periode bulan Januari sampai Februari setiap tahunnya. Program ini merupakan wadah komunikasi dan sosialisasi K3 perseroan untuk meningkatkan awareness kepada setiap pekerja. Beberapa program yang dilakukan antara lain:

1. Lomba cerdas cermat K3L.
2. Lomba poster dan video kampanye K3L.
3. Lomba pidato K3L.
4. Lomba penggunaan *emergency equipment* seperti apar dan *hydrant*.
5. Lomba simulasi kesiapsiagaan keadaan darurat.
6. Lomba penggunaan APD.

This application is a development of the HCIS (*Human Capital Information System*), which previously could only be accessed via PC (*Personal Computer*) and is now available mobile phones. With this SWO digitalization, the dashboard displaying trends of unsafe conditions and actions trends can be viewed and monitored in real-time, allowing for immediate follow-up on each finding and helping to prevent potential accidents be avoided.

The Company has also created an IRCA (*Incident Report Corrective Action*) application which is used to ensure that every accident is investigated to find the root cause and find corrective action so that similar events do not occur again. In addition, this application is also useful as a socialization and lesson-learned media for all plants to make improvements and efforts to prevent accidents in other plants.

In 2024, the Company conducted OHS dissemination and training as follows: **[GRI 403-5]**

1. Basic health, operational safety, and environment training (HSE)
2. First aid training for accidents
3. Emergency preparedness training
4. Lifting and hoisting operator training & certification
5. Specialized health, operational safety, and environment expert training (Chemical HSE Expert, Lifting and Hoisting Equipment HSE Expert, Fire Safety HSE Expert)
6. HSE, Environmental, and Energy Management System Training.

The Company also conducts a competition program during the national OHS month commemoration set by the government in the period of January to February each year. This program is a forum for communication and socialization of the company K3 to increase awareness to every worker. Some of the programs carried out include:

1. SHE quiz competition.
2. SHE poster and video campaign competition.
3. SHE speech competition.
4. Competition on the use of emergency equipment such as fire extinguisher and hydrant.
5. Emergency preparedness simulation competition.
6. PPE usage competition.

PENINGKATAN KUALITAS KESEHATAN PEKERJA [GRI 403-3, 403-6]

Perseroan mengedepankan kualitas kesehatan karyawan dan menyediakan layanan kesehatan sebagai bagian dari sistem manajemen K3. Untuk program Higiene Industri & Kesehatan Kerja, Perseroan memiliki dokter hiperkes dan paramedis yang melakukan pemantauan kesehatan lingkungan, seperti pemantauan kebisingan, pemantauan tingkat pencahayaan, inspeksi kebersihan kantin, dan melakukan pemeriksaan kesehatan tahunan untuk seluruh karyawan.

Di samping itu, sebagai bentuk kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, Perseroan mengikutsertakan karyawannya dalam program asuransi kesehatan pemerintah (Badan Penyelenggara Jaminan Sosial Kesehatan atau BPJS Kesehatan) yang memberikan perlindungan serta akses untuk meningkatkan kualitas kesehatan karyawan.

IDENTIFIKASI BAHAYA DAN PENILAIAN RISIKO [GRI 403-2, 403-7]

Sebagai bentuk komitmen terhadap penerapan K3 dan sebagai bagian dari standar ISO 45001:2018, Perseroan telah melakukan identifikasi bahaya dan penilaian risiko di semua tempat kerja untuk semua jenis pekerjaan, dan semua kondisi kerja termasuk potensi kejadian tidak normal dan keadaan darurat. Perseroan mengelola risiko dengan menetapkan pengendalian untuk memenuhi aturan *As Low As Reasonably Practicable* (ALARP) untuk mencegah terjadinya kecelakaan kerja.

Di samping itu, Perseroan juga telah memiliki 10 Golden Rules yang berfokus pada aktivitas yang memiliki potensi risiko kematian dan cedera serius dalam penilaian risiko. Aturan-aturan ini berlaku untuk semua kegiatan bisnis dan untuk semua karyawan, pengunjung dan kontraktor. Kepatuhan terhadap 10 *Golden Rules* tersebut merupakan kewajiban yang harus dipatuhi.

Perseroan melakukan *commissioning* dan pemeriksaan rutin untuk setiap kendaraan, alat berat dan peralatan yang akan digunakan, untuk memastikan setiap peralatan yang digunakan dalam kondisi baik dan layak untuk digunakan. Setiap alat berat mitra kerja yang masuk juga dilakukan pemeriksaan kelayakannya.

IMPROVING WORKERS' HEALTH QUALITY [GRI 403-3, 403-6]

The Company prioritizes the health of its employees and provides health services as part of its OHS management system. For the Industrial Hygiene & Occupational Health program, the Company employs occupational doctors and paramedics who conduct environmental health monitoring, including noise monitoring, lighting level monitoring, canteen hygiene inspections, and annual medical check-ups for all employees.

In addition, as a form of compliance with laws and regulations, the Company also registers its employees in the government health insurance program (BPJS), which provides protection and access to improve the quality of employee health.

HAZARD IDENTIFICATION AND RISK ASSESSMENT [GRI 403-2, 403-7]

As a commitment to implementing OHS and as part of ISO 45001:2018 standard, the Company has conducted hazard identification and risk assessment in all workplaces for all types of work, and all working conditions including potential abnormal events and emergencies. The Company manages risks by implementing controls to adhere to the *As Low As Reasonably Practicable* (ALARP) principle, aiming to prevent occupational injuries.

In addition, the Company also has 10 Golden Rules that focus on activities with the potential risk of death and serious injury in risk assessment. These rules apply to all business activities and to all employees, visitors and contractors. Compliance with the 10 Golden Rules is a mandatory obligation that must be followed.

The Company conducts commissioning and routine checks for every vehicle, heavy equipment and equipment that will be used, to ensure that every equipment used is in good condition and suitable for use. Every incoming partner's heavy equipment is also checked for feasibility.



Perseroan mengidentifikasi, menilai dan mengelola potensi Risiko K3L ketinggian yang dapat diterima. Hasil identifikasi bahaya dan risiko K3 yang dilakukan Perseroan di tahun 2024 adalah sebagai berikut:

The Company identifies, assesses and manages potential SHE Risks to an acceptable level. The results of the identification of OHS hazards and risks carried out by the Company in 2024 are as follows:

Jenis Pekerjaan Berisiko Tinggi terhadap K3 / Types of High-Risk Occupations for OHS	Jenis Risiko / Risk Type	Lokasi / Location
Aktivitas kendaraan alat berat / Heavy equipment vehicle activity	Tertabrak, terjepit, terlindas alat berat / Hit, Pinched, Run over by heavy equipment	Area tambang, Pabrik dan Pelabuhan / Mine area, Plant and Port
Aktivitas bekerja di ketinggian / Activity working at heights	Terjatuh hingga cedera serius dan meninggal dunia / Falls to serious injury and death	Pabrik, PLTU dan Pelabuhan / Plant, Steam Power Plant and Port
Aktivitas bekerja di ruang terbatas / Work activities in confined spaces	Gangguan pernafasan, cedera serius dan meninggal dunia / Respiratory distress, serious injury and death	Main crusher, Pabrik, PLTU dan Pelabuhan / Main crusher, plant, Steam Power Plant and port
Aktivitas bekerja panas / Hot work activities	Terjadinya ledakan, kebakaran, cedera serius dan meninggal dunia / Explosions, fire, serious injury, and death occur	Pabrik, Workshop, PLTU dan Pelabuhan / Plant, Workshop, Power Plant and Port
Aktivitas bekerja di dekat/di atas air / Activities working near/on water	Tenggelam hingga cedera serius dan meninggal dunia / Drowning to serious injury and death	Pelabuhan / Port
Aktivitas pengangkatan material / Material lifting activity	Kejatuhan material hingga cedera serius dan meninggal dunia / Falling materials causing serious injury and death	Pabrik, Workshop, PLTU dan Pelabuhan / Plant, Workshop, Steam Power Plant and Port
Perbaikan mesin dan peralatan yang memiliki sumber energi / Repair of machinery and equipment that has an energy source	Terjadinya ledakan, tekanan positif dari proses, terjepit mesin berputar, terkena semburan material hingga cedera serius dan meninggal dunia / Explosions, positive pressure from the process, pinched by rotating machinery, exposed to bursts of material to serious injury and death	Main crusher, Pabrik, PLTU dan Pelabuhan / Main crusher, plant, power plant, and port

KECELAKAAN KERJA [GRI 403-9]

Perseroan senantiasa menerapkan standar operasi dan prosedur untuk manajemen insiden melalui pemberian pelatihan kepada karyawan untuk melaporkan dan menyelidiki kasus kecelakaan kerja. Rekomendasi hasil investigasi kecelakaan diberikan kepada tim HSE untuk menjadi acuan saat mengidentifikasi penyebab insiden, melakukan perbaikan dan menetapkan rencana tindakan korektif untuk mengurangi risiko, dan mencegah insiden serupa terjadi di masa mendatang. Pada tahun 2024, Perseroan mencatat insiden kecelakaan kerja sebagai berikut:

WORK-RELATED INJURIES [GRI 403-9]

The Company consistently implements standard operating procedures for incident management by providing training to employees to report and investigate work accident cases. Recommendations from the results of accident investigations are provided to the SHE team to be used as a reference when identifying the cause of the incident, making improvements and establishing corrective action plans to reduce risks, and prevent similar incidents from occurring in the future. In 2024, the Company recorded the following work accident incidents:

Deskripsi / Description	Satuan / Unit	2024	2023	2022
Kematian / Fatalities	Orang / Person	1	2	0
Kehilangan Waktu Kerja / Loss Time Injuries	Per Juta Jam / Per Million Hours	0,43	0,63	0,37

Deskripsi / Description	Jumlah Insiden (Frekuensi) / Number of Injuries (Frequency)
Kematian / Fatalities	1
Insiden Tercatat / Recordable Incidents	6

Deskripsi / Description	Jumlah Insiden (Frekuensi) / Number of Injuries (Frequency)
Tingkat Frekuensi / Frequency Rate (FR)	0,43
Tingkat Keparahan / Severity Rate (SR)	5,69
Jumlah Insiden Tercatat / Total Recordable Incident Rate (TRIR)	0,43

PENYAKIT AKIBAT KERJA [GRI 403-10]

Perseroan telah menerapkan upaya-upaya pencegahan Penyakit Akibat Kerja (PAK) melalui program promosi dan pencegahan terkait kesehatan kerja seperti *health talk*, *health assessment* serta pemantauan kualitas udara lingkungan kerja. Selama tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan tentang adanya penyakit akibat kerja.

KESETARAAN DALAM KEBERAGAMAN [GRI 406-1] [OJK F.18]

Perseroan menerapkan kesetaraan kepada seluruh karyawannya. Hal ini tercermin melalui upaya Perseroan yang memberikan kesempatan bekerja secara setara kepada seluruh karyawan sesuai dengan kompetensi dan kapabilitas karyawan tanpa membedakan gender, suku, ras, agama, orientasi seksual, maupun hal lainnya yang tidak berkaitan dengan kadar profesionalisme seseorang. Pada proses rekrutmen, Cemindo selalu memastikan tidak melakukan tindak diskriminatif.

Penerapan prinsip kesetaraan ini ditegakkan secara adil dan transparan oleh Perseroan yang diwujudkan dalam bentuk pemberian hak cuti kepada karyawan yang mengambil cuti melahirkan, serta memberikan kesempatan yang sama bagi setiap karyawan untuk mengembangkan diri dan memperoleh peningkatan jenjang karier. [GRI 401-3] Prinsip kesetaraan kesempatan bekerja senantiasa menjadi dasar bagi Perseroan dalam memilih Sumber Daya Manusia terbaik untuk menjadi bagian dari Perseroan. Dengan demikian, tidak pernah terjadi insiden diskriminasi dalam seluruh aktivitas Perseroan.

PEKERJA ANAK DAN PEKERJA PAKSA [GRI 408-1] [GRI 409-1] [OJK F.19]

Mengacu pada Undang-Undang Nomor 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan, Perseroan tidak pernah mempekerjakan anak di bawah umur atau memaksa warga bekerja dengan upah minim yang membahayakan perkembangan fisik, mental, dan moral pekerja. Perseroan menetapkan syarat usia minimum calon karyawan di Perseroan yaitu 18 tahun. Persyaratan ini juga diberlakukan bagi para mitra yang bekerja sama dengan Perseroan.

Selain itu, Perseroan menerapkan Peraturan Perusahaan dan Perjanjian Kerja Bersama (PKB) yang mengatur mengenai jam kerja, hak beristirahat di antara jam kerja, dan hak mendapatkan kompensasi sebagai upah lembur apabila karena sifat pekerjaannya, karyawan tersebut harus bekerja lebih dari jam kerjanya. Dengan menjaga komitmen ini, selama periode pelaporan tidak ada pekerja paksa dan pekerja anak di bawah umur yang dipekerjakan di Perseroan maupun pada mitra usaha.

OCCUPATIONAL DISEASES [GRI 403-10]

The Company has implemented efforts to prevent Occupational Diseases (PAK) through promotive and preventive program regarding occupational safety such as health talk, health assesment, and environment air surveilance. In 2024, the Company did not receive any reports of occupational diseases.

EQUALITY IN DIVERSITY [GRI 406-1] [OJK F.18]

The Company implements equality for all its employees. This is reflected in the Company's efforts to provide equal work opportunities to all employees according to their competencies and capabilities without discriminating against gender, ethnicity, race, religion, sexual orientation, or other things that are not related to a person's level of professionalism. In the recruitment process, Cemindo always ensures that it does not commit discriminatory acts.

The implementation of this equality principle is enforced fairly and transparently by the Company, which is manifested in the form of granting leave rights to employees who take maternity leave, as well as providing equal opportunities for each employee to develop themselves and gain career advancement. [GRI 401-3] The principle of equal work opportunities is always the basis for the Company in selecting the best Human Capital to become part of the Company. Thus, there has never been an incident of discrimination in all of the Company's activities.

CHILD LABOR AND FORCED LABOR [GRI 408-1] [GRI 409-1] [OJK F.19]

Based on Law Number 13 of 2003 concerning Manpower, the Company never employs minors or forces citizens to work with minimal wages that endanger the physical, mental, and moral development of workers. The Company sets a minimum age requirement for prospective employees at the Company of 18 years. This requirement also applies to partners who work with the Company.

In addition, the Company implements Company Regulations and Joint Working Agreements (PKB) which regulate working hours, the right to rest between working hours, and the right to receive compensation as overtime pay if due to the nature of their work, the employee must work more than their working hours. By maintaining this commitment, during the reporting period there were no forced laborers or underage child workers employed by the Company or by business partners.

PEMBERDAYAAN MASYARAKAT [GRI 413-1] [OJK F.23, F.25]

Pertumbuhan bisnis Perseroan tidak terlepas dari dukungan masyarakat dan lingkungan sekitar. Untuk itu, Perseroan menerapkan berbagai program melalui kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) sebagai upaya mengelola dampak yang ditimbulkan dari kegiatan operasional dan untuk menjamin keberlangsungan usaha jangka panjang, serta memberikan kontribusi bagi tercapainya *Sustainable Development Goals* (SDGs). Perseroan terus mengembangkan program kemasyarakatan, seperti pendidikan, kesehatan, pengembangan ekonomi lokal, budaya hingga lingkungan. Dampak positif program-program tersebut di antaranya adalah peningkatan kualitas sumber daya manusia masyarakat sekitar, peningkatan kesejahteraan, dan perbaikan tingkat kesehatan masyarakat. Sebagai pelaksanaan komitmen pemenuhan TJSL.

Perseroan memfokuskan kegiatan pengembangan masyarakat dan lingkungan sekitar operasi pabrik melalui 5 (lima) pilar TJSL Cemindo Gemilang. Melalui 5 (lima) pilar tersebut, Perseroan berpeluang untuk berkontribusi pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan berikut:

COMMUNITY EMPOWERMENT [GRI 413-1] [OJK F.23, F.25]

The Company's business growth is inseparable from the support of the community and the surrounding environment. To that end, the Company implements various programs through Social and Environmental Responsibility (CSR) activities as an effort to manage the impacts arising from operational activities and to ensure long-term business sustainability, as well as to contribute to achieving the Sustainable Development Goals (SDGs). The Company continues to develop community programs, such as education, health, local economic development, culture and the environment. The positive impacts of these programs include improving the quality of human resources in the surrounding community, increasing welfare, and improving public health levels. To realize its commitment to implementing CSR.

The Company focuses on community and environmental development activities around factory operations through the 5 (five) pillars of CSR Cemindo Gemilang. Through these 5 (five) pillars, the Company has the opportunity to contribute to achieving the following Sustainable Development Goals:



TANTANGAN DALAM MELINDUNGI HAK-HAK MASYARAKAT [GRI 413-2]

Cemindo menyadari, masyarakat di sekitar wilayah operasional memiliki peran penting dalam perjalanan Perseroan menuju keberlanjutan. Perseroan berupaya mengelola dampak negatif semaksimal mungkin seiring dengan upaya peningkatan dampak positif yang diberikan. Perseroan berkomitmen untuk menghormati hak-hak masyarakat setempat. Kebijakan keberlanjutan Perseroan menjadi acuan dalam melakukan identifikasi terhadap kegiatan operasional yang secara aktual dan yang berpotensi memiliki dampak negatif terhadap masyarakat lokal.

CAPAIAN PROGRAM TANGGUNG JAWAB SOSIAL DAN LINGKUNGAN (TJSL)

Hingga akhir tahun 2024, Perseroan telah mengeluarkan biaya terkait komitmen tanggung jawab sosial dan lingkungan sebesar Rp4.678.944.780-, sedikit lebih rendah dari tahun sebelumnya yang tercatat sebesar Rp5.141.825.480,-. Dari alokasi tersebut, alokasi terbanyak tercatat pada kegiatan sosial.

CHALLENGES IN PROTECTING PUBLIC RIGHTS [GRI 413-2]

Cemindo realizes that the community around the operational area has an important role in the Company's journey towards sustainability. The Company strives to manage negative impacts as much as possible along with efforts to increase the positive impacts provided. The Company is committed to respecting the rights of local communities. The Company's sustainability policy is a reference in identifying operational activities that actually and potentially have negative impacts on local communities.

ACHIEVEMENT OF SOCIAL AND ENVIRONMENTAL RESPONSIBILITY PROGRAM

In 2024, the Company has issued social and environmental commitment-related costs of Rp 4.678,944.780, slightly lower than the previous year's record of Rp5,141,825,480. Of these allocations, the most allocations was recorded in social activities.

Dalam Rupiah

In Rupiah

Aspek / Aspect	2024	2023	2022
Sosial / Social	1.651.567.652	1.972.628.250	2.156.851.315
Ekonomi / Economy	1.242.895.408	980.035.992	181.790.955
Lingkungan / Environment	690.327.686	950.624.980	2.040.007.638
Kesehatan / Health	488.390.564	738.735.008	106.577.000
Pendidikan / Education	605.763.470	499.801.250	150.561.500
Jumlah / Total	4.678.944.780	5.141.825.480	4.635.788.408
Donasi / Donation	2.873 ton semen untuk pembangunan dan perbaikan fasilitas jalan, rumah ibadah, pembangunan pondok pesantren serta perbaikan rumah yang terdampak bencana dan tanah longsor/ 2,873 tons of cement for the construction and repair of road facilities, places of worship, Islamic boarding schools, and houses affected by disasters and landslides	4.805 ton semen untuk pembangunan dan perbaikan fasilitas jalan, rumah ibadah, pembangunan pondok pesantren dan perbaikan rumah akibat bencana tanah longsor. / 4,805 tons of cement for the construction and repair of road facilities, worship places, the construction of Islamic boarding school and repairs of houses due to landslides.	5.020 ton semen dan material yang didistribusikan untuk optimalisasi pembangunan infrastruktur di 57 Desa dari 189 stakeholder di Provinsi Banten. / 5,020 tons of cement and materials distributed to optimize infrastructure development in 57 villages from 189 stakeholders in Banten Province.

Hingga 31 Desember 2024, Perseroan telah melaksanakan Program TJSL antara lain sebagai berikut:

KEGIATAN SOSIAL



1. Program Bedah Rumah dan Perbaikan Fasilitas Umum / House Renovation Program and Public Facility Improvement



As of December 31, 2024, the Company has carried out the TJSL Program, including the following initiatives:

SOCIAL ACTIVITIES



2. Santunan Untuk Anak Yatim, Piatu dan Kaum Jompo Dhuafa / Charity for Orphans, Children without Parents, and Elderly Poor



4. Dukungan Dana untuk Perayaan Hari Besar Nasional dan Keagamaan / Financial Support for National and Religious Holiday Celebrations

1. Program Bedah Rumah dan Perbaikan Fasilitas Umum

Melaksanakan kegiatan bedah rumah bagi warga kurang mampu dan memperbaiki fasilitas umum untuk meningkatkan kualitas hidup masyarakat.

2. Santunan untuk Anak Yatim, Piatu, dan Kaum Jompo Dhuafa

Menyalurkan santunan kepada anak yatim, piatu, serta kaum jompo dhuafa sebagai wujud kepedulian sosial terhadap kelompok yang membutuhkan.

3. Bantuan untuk Korban Longsor dan Banjir Bandang

Memberikan bantuan kemanusiaan kepada masyarakat yang terdampak longsor dan banjir bandang sebagai bentuk dukungan pemulihan pascabencana.

4. Dukungan Dana untuk Perayaan Hari Besar Nasional dan Keagamaan

Mendukung pelaksanaan perayaan hari besar nasional dan keagamaan dengan menyediakan dana untuk menunjang kelancaran kegiatan.

1. House Renovation Program and Public Facility Improvement

Carrying out house renovation activities for underprivileged residents and improving public facilities to enhance the quality of life in the community.

2. Charity for Orphans, Children without Parents, and Elderly Poor

Distributing assistance to orphans, children without parents, and elderly poor individuals as a form of social concern for those in need.

3. Assistance for Landslide and Flash Flood Victims

Providing humanitarian aid to communities affected by landslides and flash floods as a form of support for post-disaster recovery.

4. Financial Support for National and Religious Holiday Celebrations

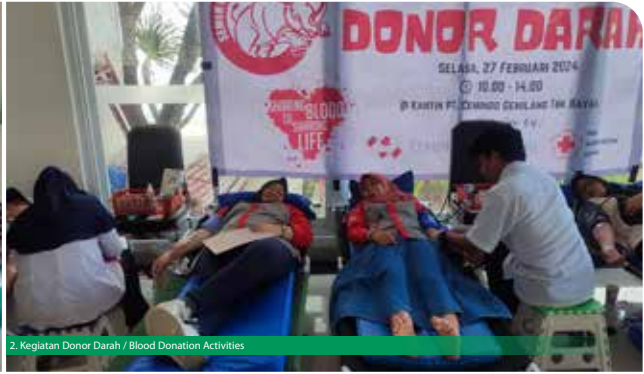
Supporting the implementation of national and religious holiday celebrations by providing funds to ensure the smooth running of activities.

KEGIATAN KESEHATAN



1. Layanan Pengobatan Gratis dan Sunatan Massal / Free Medical Services and Mass Circumcision

HEALTH ACTIVITIES



2. Kegiatan Donor Darah / Blood Donation Activities



3. Seminar Peran PKK dan Posyandu di Kecamatan Bayah / Seminar on the Role of PKK and Community Health Service Posts in Bayah District

1. Layanan Pengobatan Gratis dan Sunatan Massal

Menyelenggarakan program pengobatan gratis dan sunatan massal untuk mendukung kesehatan masyarakat dan memberikan manfaat langsung kepada warga sekitar.

2. Kegiatan Donor Darah

Mengadakan kegiatan donor darah untuk membantu memenuhi kebutuhan darah bagi pelayanan kesehatan di wilayah sekitar.

3. Seminar Peran PKK dan Posyandu di Kecamatan Bayah

Perseroan mengadakan seminar Peran PKK dan Kader Posyandu Se-Kecamatan Bayah dalam percepatan pencegahan stunting dengan pemanfaatan bahan pangan lokal bergizi tinggi.

1. Free Medical Services and Mass Circumcision

Organizing free medical services and mass circumcision programs to support public health and providing direct benefits to the surrounding residents.

2. Blood Donation Activities

Holding blood donation activities to help meet the blood supply needs for healthcare services in the surrounding area.

3. Seminar on the Role of PKK and Community Health Service Posts in Bayah District

The company held a seminar on the role of PKK and community health services cadres across Bayah District in accelerating stunting prevention through the use of highly nutritious local food ingredients

KEGIATAN LINGKUNGAN



1. Dukungan Pembangunan Tempat Pengolahan Sampah Desa / Support for the Development of Village Waste Processing Facilities



3. Kolaborasi Pembangunan Sarana Geopark di Wilayah Bayah / Collaboration on the Development of Geopark Infrastructure in the Bayah Area

ENVIRONMENTAL ACTIVITIES



2. Program Perawatan dan Penanaman Pohon di Area Mata Air / Tree Care and Planting Program in Spring Areas



4. Penyiraman Jalan untuk Mengurangi Polusi Debu / Road Watering to Reduce Dust Pollution

1. Dukungan Pembangunan Tempat Pengolahan Sampah Desa

Memberikan bantuan untuk pembangunan fasilitas pengolahan sampah di desa sekitar guna mendukung pengelolaan limbah yang ramah lingkungan dan berkelanjutan.

2. Program Perawatan dan Penanaman Pohon di Area Mata Air

Melaksanakan kegiatan perawatan lingkungan dan penanaman pohon di sekitar mata air untuk menjaga kelestarian sumber daya air dan ekosistem.

3. Kolaborasi Pembangunan Sarana Geopark di Wilayah Bayah

Bekerja sama dalam pengembangan infrastruktur Geopark di Bayah untuk mendukung pelestarian alam sekaligus memperkuat potensi wisata edukasi di wilayah tersebut.

4. Penyiraman Jalan untuk Mengurangi Polusi Debu

Melakukan kegiatan penyiraman jalan secara rutin untuk mengurangi debu dan menciptakan lingkungan yang lebih nyaman bagi masyarakat sekitar.

1. Support for the Development of Village Waste Processing Facilities

Providing assistance for the development of waste processing facilities in surrounding villages to support environmentally friendly and sustainable waste management.

2. Tree Care and Planting Program in Spring Areas

Carrying out environmental care activities and planting trees around spring areas to preserve water resources and protect ecosystems.

3. Collaboration on the Development of Geopark Infrastructure in the Bayah Area

Collaborating in the development of Geopark infrastructure in Bayah to support nature conservation and enhance the educational tourism potential of the region.

4. Road Watering to Reduce Dust Pollution

Conducting regular road watering activities to reduce dust and create a more comfortable environment for the surrounding community.

KEGIATAN EKONOMI



1. Pelatihan Peternakan Unggas / Poultry Husbandry Training



3. Edukasi Pertanian, Peternakan dan Perikanan / Education in the Fields of Agriculture, Livestock, and Fisheries

ECONOMIC ACTIVITIES



2. Pelatihan dan Penyediaan Peralatan Usaha bagi UMKM Pertanian dan Peternakan / Training and Provision of Equipment for Agricultural and Livestock SMEs



4. Memfasilitasi Para Peternak untuk Menunjang Pakan Ternak / Training on Integrated Farming Areas

1. Pelatihan Peternakan Unggas

Perseroan memberikan pelatihan peternakan ayam kampung dan burung puyuh kepada peternak Desa Darmasari dan Pamubulan di Taman Teknologi Pertanian Cigombong.

2. Pelatihan dan Penyediaan Peralatan Usaha bagi UMKM Pertanian dan Peternakan

Memberikan pelatihan keterampilan dan bantuan peralatan usaha untuk memberdayakan pelaku UMKM di sektor pertanian dan peternakan, guna meningkatkan produktivitas dan daya saing mereka.

3. Edukasi di Bidang Pertanian, Peternakan, dan Perikanan

Perseroan menyelenggarakan edukasi di bidang pertanian, peternakan, dan perikanan di Kampung Cibogo, Desa Tugujaya, Kabupaten Bogor, Jawa Barat.

4. Pelatihan Kawasan Pertanian Terpadu

Memfasilitasi para peternak binaan di Desa Pamubulan melalui penanaman rumput odot untuk menunjang bank pakan ternak kelompok ternak pematang tani dan kegiatan ketahanan pangan melalui budidaya cabai di lahan tidur.

1. Poultry Husbandry Training

The company provided training on free-range chicken and quail farming to farmers from Darmasari and Pamubulan villages at the Cigombong Agricultural Technology Park

2. Training and Provision of Equipment for Agricultural and Livestock SMEs

Providing skills training and business equipment support to empower small and medium-sized enterprises (SMEs) in the agriculture and livestock sectors, with the aim of enhancing productivity and competitiveness.

3. Education in the Fields of Agriculture, Livestock, and Fisheries

The company organized educational programs in the fields of agriculture, livestock, and fisheries in Cibogo Village, Tugujaya Village, Bogor Regency, West Java.

4. Training on Integrated Farming Areas

Facilitating livestock farmers in Pamubulan Village by planting odot grass to support the fodder bank of the Pematang Tani livestock group, and promoting food security through chili cultivation on idle land.

KEGIATAN PENDIDIKAN



1. Program Beasiswa Pendidikan untuk Pelajar Sekitar Wilayah Operasi / Education Scholarship Program for Students in the Surrounding Area



3. Seminar Edukasi, Pengenalan Industri, Dunia Perguruan Tinggi untuk Pelajar SMA / Educational Seminar: Introduction to the Industrial World and Higher Education for High School Students of Agriculture, Livestock, and Fisheries

EDUCATIONAL ACTIVITIES



2. Dukungan Sarana Pendidikan di Wilayah Sekitar / Support for the Development of Educational Facilities in the Surrounding Area



4. CG Menerima Kunjungan SMK 1 Cibeber / Hosting a Visit from SMK 1 Cibeber

1. Program Beasiswa Pendidikan untuk Pelajar Sekitar Wilayah Operasi

Memberikan bantuan biaya pendidikan kepada siswa di sekolah-sekolah sekitar untuk mendukung peningkatan akses dan kualitas pendidikan.

2. Dukungan Pembangunan Sarana Pendidikan di Wilayah Sekitar

Menyediakan bantuan berupa fasilitas dan infrastruktur pendidikan untuk mendukung lingkungan belajar yang lebih baik di komunitas sekitar.

3. Seminar Edukasi: Pengenalan Dunia Industri dan Perguruan Tinggi untuk Pelajar SMA

Mengadakan seminar inspiratif untuk siswa tingkat SMA, bertujuan mengenalkan industri pabrik dan wawasan seputar perguruan tinggi sebagai panduan persiapan masa depan.

4. Menerima Kunjungan SMK 1 Cibeber

Perseroan menerima kunjungan SMK 1 Cibeber yang memberikan pengalaman nyata tentang dunia kerja dan membantu mereka memahami penerapan teori di kelas dalam praktik serta dapat menginspirasi minat dan potensi karir mereka.

1. Education Scholarship Program for Students in the Surrounding Area

Providing financial assistance to students in schools near the operation area to improve access to and the quality of education.

2. Support for the Development of Educational Facilities in the Surrounding Area

Assisting in the development of educational facilities and infrastructure to foster a better learning environment within the surrounding community.

3. Educational Seminar: Introduction to the Industrial World and Higher Education for High School Students

Organizing inspirational seminars for high school students aimed at introducing them to the factory industry and providing insights into higher education as preparation for their future.

4. Hosting a Visit from SMK 1 Cibeber

The company hosted a visit from SMK 1 Cibeber, offering real-world experience about the workforce and helping students understand how classroom theory is applied in practice, while also inspiring their career interests and potential.

PENANGANAN PENGADUAN MASYARAKAT [OJK F.24]

Untuk menjaga keberlanjutan usaha, Perseroan senantiasa membuka diri untuk menerima masukan dan petunjuk dari pemangku kepentingan, yang berasal dari pihak eksternal, antara lain masyarakat sekitar, pelanggan, pemasok, dan pihak lain yang terkait langsung dengan sistem operasional Perseroan. Khusus di pabrik semen Trang Kenh, sesuai dengan peraturan pemerintah lokal, apabila terjadi permasalahan akibat dampak negatif dari pabrik semen, masyarakat berhak menyampaikan keluhan atau petisi kepada komite pemerintah setempat.

Selanjutnya, keluhan atau petisi diterima oleh komite pemerintah, langkah pertama adalah melakukan verifikasi sesuai dengan sifat permasalahannya. Jika keluhan terbukti benar, maka departemen yang bersangkutan akan memberikan penjelasan dan, jika diperlukan, memberikan kompensasi. Sepanjang tahun 2024, Perseroan tidak menerima laporan keluhan dari masyarakat terkait pelanggaran yang dilakukan oleh Perseroan di bidang kemasyarakatan dan sosial.

TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

IMPLEMENTASI BISNIS DALAM KORIDOR TATA KELOLA

Implementasi prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance/GCG*) secara konsisten dan berkesinambungan sangat penting untuk dilakukan Perseroan. Penerapan GCG memiliki peran penting guna memastikan praktik bisnis berjalan secara bertanggung jawab sehingga Perseroan dapat bertumbuh menjadi entitas yang berdaya saing dan menjaga hak pemangku kepentingan.

Dalam hal ini, Perseroan mengidentifikasi potensi terjadinya risiko ketidakpatuhan yang berpotensi menyebabkan kerugian bagi pemangku kepentingan. Untuk mencegah terjadinya potensi risiko tersebut, Perseroan berkomitmen mengimplementasikan pendekatan tata kelola keberlanjutan secara menyeluruh di seluruh lini bisnis sehingga dapat terbangun sistem pengendalian internal dan manajemen risiko yang andal. Pelaksanaan prinsip-prinsip GCG dilakukan dengan mengacu pada peraturan ketenagakerjaan dan prinsip-prinsip pembangunan berkelanjutan. **[GRI 3-3]**

HANDLING OF PUBLIC COMPLAINTS [OJK F.24]

To maintain business sustainability, the Company is always open to receiving input and guidance from stakeholders, which come from external parties, including the surrounding community, customers, suppliers, and other parties directly related to the Company's operational system. Specifically at the Trang Kenh cement factory, in accordance with local government regulations, if problems occur due to the negative impacts of the cement factory, the community has the right to submit complaints or petitions to the local government committee.

Furthermore, complaints or petitions are received by the government committee, the first step is to verify according to the nature of the problem. If the complaint is proven to be true, the relevant department will provide an explanation and, if necessary, provide compensation. Throughout 2024, the Company did not receive any reports of complaints from the public regarding violations committed by the Company in the community and social sector.

SUSTAINABLE GOVERNANCE

BUSINESS IMPLEMENTATION WITHIN THE GOVERNANCE CORRIDOR

Implementing Good Corporate Governance (GCG) principles consistently and continuously is very important for the Company. The implementation of GCG plays an important role in ensuring that business practices are carried out responsibly, allowing the Company to grow into a competitive entity and protect stakeholder rights.

In this case, the Company identified the potential for non-compliance risks that could potentially cause losses to stakeholders. To prevent these potential risks, the Company is committed to implementing a comprehensive sustainability governance approach across all business lines so that a reliable internal control and risk management system can be built. The implementation of GCG principles is carried out with reference to labor regulations and sustainable development principles. **[GRI 3-3]**



STRUKTUR PENGELOLA IMPLEMENTASI INISIATIF KEBERLANJUTAN [GRI 2-9, 2-12, 2-13, 2-14] [OJK E.1]

Penerapan keberlanjutan yang dijalankan Perseroan secara umum menjadi tanggung jawab seluruh elemen Perseroan, mulai dari *top management* seperti Direksi dan Dewan Komisaris, hingga level di bawahnya, serta pegawai dasar. Namun, secara khusus, peran sebagai penanggung jawab kinerja keberlanjutan diemban oleh Wakil Presiden Direktur.

Penanggung Jawab Kinerja keberlanjutan bertanggung jawab atas kebijakan dan solusi teknis di sektor Lingkungan, Sosial, Tata Kelola (LST), dengan fokus utama pada upaya mengurangi emisi Gas Rumah Kaca. Selain itu, Wakil Presiden Direktur juga menjalankan perannya yang mencakup manajemen lalu lintas informasi dan informasi terkait keberlanjutan. Dalam menjalankan tugasnya, Wakil Presiden Direktur didukung oleh Sustainability Development Division yang melakukan pemantauan dan pelaporan secara teratur dan/atau sewaktu-waktu.

Sepanjang tahun 2024, Penanggung Jawab Kinerja Berkelanjutan telah melakukan pengawasan atas pengelolaan dampak dan melakukan berbagai upaya guna meningkatkan kinerja keberlanjutan Perseroan, antara lain:

1. Optimalisasi dalam faktor klinker.
2. Memaksimalkan penggunaan bahan baku alternatif (*fly ash*, *wet ash* dan GGBFS) untuk menggantikan penggunaan bahan baku alami.
3. Mengadopsi teknologi ABB digital: Platform pemodelan inferensial (IMP) untuk memanfaatkan pembelajaran mesin untuk mengembangkan inferensial untuk properti yang sulit diukur atau tidak dapat diandalkan di pabrik dan Pengoptimalisasi Pakar Kemampuan untuk mengendalikan, menstabilkan, dan mengoptimalkan operasi.
4. Mengoptimalkan sistem Aplikasi Seluler untuk Pengawas Produksi: WBI (*Walk By Inspection*) untuk pelaporan pemeliharaan dan pemantauan tindakan korektif dan SHE *Work Observation* (SWO) untuk pelaporan Insiden, investigasi & analisis, pemantauan tindakan korektif, inspeksi peralatan & catatan pelatihan SHE.
5. Penggantian kendaraan diesel ke kendaraan listrik (Truk, *Wheel Loader & Forklift*). Dalam rangka mengurangi emisi gas rumah kaca di pabrik semen, salah satu tindakan yang dilakukan adalah dengan mengganti beberapa alat berat dengan kendaraan listrik karena kendaraan ini mengandalkan baterai untuk menyalakan motor dan tidak membakar bahan bakar secara internal. Kendaraan ini juga membutuhkan lebih sedikit cairan yang lebih berbahaya dan mencemari seperti oli mesin dan cairan pendingin.
6. Optimalisasi biaya logistik dengan penambahan *ship loader* baru di Bayah.

SUSTAINABILITY INITIATIVE IMPLEMENTATION MANAGEMENT STRUCTURE [GRI 2-9, 2-12, 2-13, 2-14] [OJK E.1]

The implementation of sustainability carried out by the Company in general is the responsibility of all elements of the Company, starting from top management such as the Board of Directors and Board of Commissioners, to the levels below, as well as basic employees. However, specifically, the role as the person responsible for sustainability performance is carried out by the Vice President Director.

The Sustainability Performance Officer is responsible for policies and technical solutions in the Environmental, Social, Governance (ESG) sector, with a primary focus on efforts to reduce Greenhouse Gas emissions. In addition, the Vice President Director also carries out his role which includes information traffic management and information related to sustainability. In carrying out his duties, the Vice President Director is supported by the Sustainability Development Division which monitors and reports regularly and/or at any time.

Throughout 2024, the Sustainability Performance Officer has supervised impact management and made various efforts to improve the Company's sustainability performance, including:

1. Optimization in clinker factor.
2. Maximize the usage of alternative raw material (*fly ash*, *wet ash* and GGBFS) to replace the usage of natural raw materials.
3. Adopted digital ABB technologies: Inferential modelling platform (IMP) for leveraging machine learning to develop inferentials for hard to measure or unreliable properties at the plant and Ability Expert Optimizer for controlling, stabilizing and optimizing operations.
4. Optimize Mobile Application system for Production Patroller: WBI (*Walk By Inspection*) for Maintenance reporting and corrective action monitoring and SHE *Work Observation* (SWO) for Incident reporting, investigation & analysis, corrective action monitoring, equipment inspection & SHE training record.
5. Replacement of diesel vehicle to electric vehicle (Truck, *Wheel Loader & Forklift*). In order to reduce the GHG emissions at cement plant, one of the action taken is by replacing some of heavy equipment with electric vehicle as it relies on a battery to power its motor and does not burn any fuel internally. It also requires less of the more harmful, contaminating liquids like engine oil and coolant fluids.
6. Optimization of logistic cost by adding a new ship loader at Bayah.

PENGEMBANGAN KOMPETENSI TERKAIT TATA KELOLA KEBERLANJUTAN [GRI 2-16] [OJK E.2]

Perseroan melakukan internalisasi kesadaran dan pengetahuan tentang komitmen keberlanjutan, melalui pelatihan, baik yang diadakan secara internal, maupun eksternal. Pada tahun 2024, pelatihan terkait tata kelola keberlanjutan adalah sebagai berikut:

Tanggal Pelatihan / Training Date	Nama Pelatihan / Training	Peserta / Participants	Penyelenggara / Organizer
26 Februari 2024 / February 26, 2024	Training Basic K3L	36	Health Safety Environment – Internal
22-25 Maret 2024 / March 22-25, 2024	EV Truck XCMG Operation Training	58	XCMG - Eksternal
23-25 Juli 2024 / July 23-25, 2024	Training Operator Excavator dan Buldozer	36	PT Trakindo Utama - Eksternal
9 September 2024 / September 9, 2024	Perlindungan Lingkungan pada Wilayah Operasi / Environmental Protection in Operational Areas	28	Departemen Pengepakan – Internal
18 October 2024 / October 18, 2024	Christian Pfeiffer Training	20	Christian Pfeiffer – Eksternal
28 November 2024 / November 28, 2024	PPLB3 (Pemantauan Pengelolaan Limbah Bahan Berbahaya dan Beracun/ Monitoring of Hazardous and Toxic Waste Management)	6	PT Sinergi Solusi Pratama - Eksternal
28 November 2024 / November 28, 2024	PSLNB3 (Pengelolaan Sampah dan limbah non B3/ Waste and non-B3 waste management)	9	PT Sinergi Solusi Pratama - Eksternal

PELIBATAN PEMANGKU KEPENTINGAN [GRI 2-29] [OJK E.4]

Perseroan senantiasa menjaga hubungan dengan pemangku kepentingan sebagai upaya untuk menjaga keberlanjutan kegiatan. Untuk itu, Perseroan memetakan para pemangku kepentingan yang memiliki dampak signifikan terhadap Perseroan. Melalui pelibatan pemangku kepentingan, Perseroan dapat lebih mendekatkan diri dengan para pemangku kepentingan sehingga tercipta relasi positif.

Perseroan telah mengidentifikasi 7 (tujuh) pemangku kepentingan sebagai pihak yang terlibat dan memiliki kepentingan terhadap Perseroan serta dapat memengaruhi dan/atau dipengaruhi oleh pencapaian tujuan Perseroan, seperti karyawan, investor/pemegang saham, regulator, mitra bisnis, konsumen/pelanggan, masyarakat, dan media.

COMPETENCY DEVELOPMENT RELATED TO SUSTAINABILITY GOVERNANCE [GRI 2-16] [OJK E.2]

The Company internalizes awareness and knowledge of sustainability commitments, through training, both held internally and externally. In 2024, training related to sustainability governance is as follows:

STAKEHOLDERS ENGAGEMENT [GRI 2-29] [OJK E.4]

The Company always maintains relationships with stakeholders as an effort to maintain the sustainability of activities. To that end, the Company maps stakeholders who have a significant impact on the Company. Through stakeholder involvement, the Company can get closer to stakeholders, ensuring that positive relationships are created.

The Company has identified 7 (seven) stakeholders as parties involved and have interests in the Company and can influence and/or be influenced by the achievement of the Company's goals, such as employees, investors/shareholders, regulators, business partners, consumers/customers, the community, and the media.

Pemangku Kepentingan / Stakeholders	Pelibatan (sarana) yang digunakan dan frekuensi / Approach and Frequency	Isu Terkait dan Metode Pelibatan / Relevant Issues and Methods of Engagement
Pelanggan / Customers	Melalui <i>Call Centre</i> jika dibutuhkan oleh pelanggan. / Via call center service if needed by the customer. Melakukan survei kepuasan setiap bulan untuk pelanggan ritel dan setiap triwulan untuk pelanggan distributor. / Conducts satisfaction surveys every month for retail customers and every quarter for distributor customers.	Pelanggan juga termasuk distributor, pengguna akhir korporasi maupun industri yang terkait dengan kualitas produk, layanan pelanggan dan respons terhadap keluhan pelanggan yang terkait. Interaksi dengan pelanggan dilakukan melalui layanan pelanggan, laman web, e-mail, dan tenaga pemasaran di daerah. Selain itu, Perseroan juga mengadakan acara temu pelanggan dan survei secara berkala untuk memperkenalkan produk-produk baru maupun inovasi produk. / Customers also include distributors, and corporate and industrial end-users who are concerned with product quality, customer service, and response to customer complaints. Interaction with customers is conducted through customer service, web pages, e-mail, and regional marketing personnel. In addition, the Company also holds regular customer meetings and surveys to introduce new products and product innovations.



Pemangku Kepentingan / Stakeholders	Pelibatan (sarana) yang digunakan dan frekuensi / Approach and Frequency	Isu Terkait dan Metode Pelibatan / Relevant Issues and Methods of Engagement
Karyawan / Employees	Menyelenggarakan <i>employee townhall</i> . / Organizes employee townhalls Menyelenggarakan beragam pelatihan untuk para karyawan secara berkala. / Provides various trainings for employees on a regular basis.	Kepastian bekerja, karier, kesejahteraan, keselamatan dan kesehatan kerja serta pengembangan diri. Perseroan berinteraksi melalui komunikasi langsung atasan dan bawahan, media elektronik, arahan manajemen, maupun interaksi dengan pekerja. / Job security, career, welfare, occupational safety and health, and self-development. The Company interacts through direct communication between superiors and subordinates, electronic media, management directives, and interaction with employees.
Pemegang Saham / Shareholders	Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) 1 kali dalam setahun. / General Meeting of Shareholders (GMS) 1 times a year	Pelaksanaan strategi usaha, kinerja finansial dan pengelolaan lingkungan, sosial, dan tata kelola. Perseroan berinteraksi melalui Rapat Umum Pemegang Saham, laporan keuangan dan keberlanjutan, keterbukaan informasi, dan <i>public expose</i> . / Implementation of business strategy, financial performance, and environmental, social, and governance management. The Company interacts through the General Meeting of Shareholders, financial and sustainability reports, information disclosure, and public expose
Masyarakat Sekitar / Local Communities	Pelaksanaan kegiatan TJSL untuk masyarakat sekitar yang diselenggarakan di berbagai wilayah. / Conducts CSR activities for local communities held in various areas.	Isu keberlanjutan terutama kesempatan kerja, dukungan sosial dan ekonomi, pembangunan sarana dan prasarana, serta keterlibatan dengan kegiatan sosio kultural setempat. Perseroan melakukan kegiatan TJSL yang melibatkan anggota, masyarakat, tokoh masyarakat, dan musyawarah pimpinan daerah setempat serta berkontribusi dalam bantuan bencana alam, termasuk pandemi Covid-19 di pelosok Indonesia, pengembangan infrastruktur, pendidikan, dan kesehatan. / Sustainability issues include employment opportunities, social and economic support, infrastructure development, and engagement with local socio-cultural activities. The Company conducts CSR activities that involve members, communities, public figures, and local leaders' deliberations and contributes to natural disaster relief, including the Covid-19 pandemic in remote areas of Indonesia, infrastructure development, education, and health.
Pemerintah / Government	Kerja sama atas pelaksanaan kegiatan TJSL untuk masyarakat sekitar yang diselenggarakan di berbagai wilayah. / Collaborates in implementing CSR activities for local communities held in various areas. Laporan berkala yang diwajibkan. / Submits required periodic reports	Terutama terkait dengan pelaksanaan pengembangan infrastruktur, edukasi, dan kesehatan, dan kepatuhan pada peraturan persyaratan serta koordinasi pelaksanaan kebijakan pembangunan di wilayah sekitar operasi. Perseroan menyampaikan laporan berkala lainnya (triwulan/semesteran/tahunan) tidak terbatas pada laporan terkait pelaksanaan pengelolaan dampak lingkungan dan ketenagakerjaan kepada instansi yang relevan dan terlibat dalam kegiatan perencanaan dan pelaksanaan pembangunan. / Especially related to the implementation of infrastructure development, education, and health, and compliance with regulatory requirements as well as coordination of development policy implementation in the area around the operation. The Company submits other periodic reports (quarterly/semesterly/annually) not limited to reports related to the implementation of environmental and labor impact management to relevant agencies involved in development planning and implementation activities.
Mitra Bisnis / Business Partners	Menjalin komunikasi intensif dengan mitra bisnis/distributor setidaknya satu kali pertemuan dalam satu tahun. / Maintain intensive communication with business partners/distributors by holding a meeting at least once a year	Perseroan membuat mekanisme pengadaan, melakukan pertemuan koordinasi dengan mitra bisnis, dan melakukan evaluasi secara berkala. / The Company establishes a procurement mechanism, conducts coordination meetings with business partners, and conducts regular evaluations
Media	Menyelenggarakan acara paparan publik setidaknya satu kali dalam setahun. / Holds a public expose event at least once a year.	› Rilis berita / Press release › Konferensi pers / Press conference

Proses Menentukan isi Laporan Keberlanjutan Berdasarkan Standar GRI [GRI 3-1]

Process of Determining Sustainability Report Content Based on GRI Standards [GRI 3-1]

Langkah 1 / Step 1	Langkah 2 / Step 2	Langkah 3 / Step 3	Langkah 4 / Step 4
Identifikasi topik yang relevan / Identify relevant topics	Uji materialitas atas aspek dan topik yang relevan / Materiality test on relevant aspects and topics	Validasi apakah aspek dan topik yang dipilih dapat memenuhi ketersediaan data / Validation of whether the selected aspects and topics can fulfill the data availability	Tinjauan atas aspek/topik yang dipilih / Overview of selected aspects/ topics
Topik dari laporan pelaksanaan kegiatan yang terkait dengan aktivitas keberlanjutan untuk menjaga konsistensi / Topics of activity implementation reports related to sustainability activities to maintain consistency	Memberikan dampak signifikan pada keberlanjutan Perseroan / Significant impact on the sustainability of the Company	Memenuhi cakupan pelaporan / Meet reporting coverage	Sesuai dengan konteks keberlanjutan Perseroan / In accordance with the Company's sustainability context

Langkah 1 / Step 1	Langkah 2 / Step 2	Langkah 3 / Step 3	Langkah 4 / Step 4
Aspek dalam GRI dan Pengungkapan Sektor / GRI Aspects and Sector Disclosures	Memengaruhi penilaian dan keputusan pemangku kepentingan / Influencing stakeholder judgment and decisions	Batasan aspek yang jelas / Clear aspect boundaries	Pelibatan pemangku kepentingan / Stakeholders engagement
Topik masukan dari pemangku kepentingan eksternal / External stakeholder feedback topics		Periode pelaporan / Reporting period	
Relevan dengan konteks keberlanjutan Perseroan / Relevant to the Company's sustainability context			
Merupakan isu kunci dalam bisnis / Is a key issue in the business			

Daftar Topik Material dan Batasan [GRI 3-2, 3-3]

Material Topic List and Limitations [GRI 3-2, 3-3]

Topik Material / Material Topics	Mengapa Topik Ini Material / Why This Topic is Material	Batasan / Limitations		
		Perseroan / The Company	Entitas Anak / Subsidiaries	Di Luar Perseroan / Outside the Company
Kinerja Ekonomi / Economic Performance	Berdampak signifikan bagi bisnis Perseroan dan pemangku kepentingan / Significant impact on the Company's business and stakeholder	√	√	√
Keberadaan Pasar / Market Presence	Berdampak signifikan bagi bisnis Perseroan / Significant impact on the Company's business	√	√	√
Dampak Ekonomi Tidak Langsung / Indirect Economic Impact	Berdampak signifikan bagi pemangku kepentingan / Significant impact on stakeholders	√	√	√
Pengendalian Emisi / Emission Control	Berdampak signifikan bagi keberlanjutan lingkungan / Significant impact on environmental sustainability	√	√	√
Pengelolaan Limbah / Waste Management	Berdampak signifikan bagi keberlanjutan lingkungan / Significant impact on environmental sustainability	√	√	√
Sertifikasi / Certification	Berdampak signifikan bagi bisnis Perseroan dan pemangku kepentingan / Significant impact on the Company's business and stakeholders	√	√	√
Kepatuhan Lingkungan / Environmental Compliance	Berdampak signifikan bagi keberlanjutan lingkungan / Significant impact on environmental sustainability	√	√	√
Kepegawaian / Employment	Berdampak signifikan bagi karyawan / Significant impact on employees	√	√	√
Pengelolaan Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Occupational Safety and Health Management	Berdampak signifikan bagi karyawan / Significant impact on employees	√	√	√
Pengembangan dan Pelatihan Bakat / Talent Development and Training	Berdampak signifikan bagi karyawan / Significant impact on employees	√	√	√
Pemberdayaan Masyarakat / Community empowerment	Berdampak signifikan bagi Masyarakat / Significant impact on the community	√	√	√

MANAJEMEN RISIKO TERHADAP ASPEK KEBERLANJUTAN [OJK E.3]

Perseroan menerapkan manajemen risiko secara terintegrasi untuk mendukung keberlanjutan bisnis dan kepentingan *stakeholders*. Isu-isu terkait keberlanjutan seperti distribusi nilai ekonomi, dampak terhadap lingkungan, keselamatan karyawan, perlindungan hak asasi manusia, pemberdayaan masyarakat, dan kinerja tata kelola perusahaan memiliki potensi eksposur risiko yang dapat berdampak terhadap aspek keberlanjutan Perseroan. Mengacu pada hal tersebut, diperlukan penentuan, pengelolaan, dan evaluasi efektivitas yang tepat. Informasi mengenai risiko yang dihadapi dan mitigasinya secara rinci telah diuraikan pada halaman 221-223. Selanjutnya, Perseroan juga melakukan identifikasi risiko yang secara spesifik berpotensi memberikan dampak pada aspek keberlanjutan, yaitu:

RISK MANAGEMENT FOR SUSTAINABILITY ASPECTS [OJK E.3]

The Company implements integrated risk management to support business sustainability and stakeholder interests. Issues related to sustainability such as distribution of economic value, impact on the environment, employee safety, protection of human rights, community empowerment, and corporate governance performance have the potential for risk exposure that can impact the Company's sustainability aspects. Referring to this, proper determination, management, and evaluation of effectiveness are required. Information on the risks faced and their mitigation in detail has been described on page 221-223. Furthermore, the Company also identifies risks that specifically have the potential to impact sustainability aspects, namely:



No.	Jenis Risiko / Type of Risk	Kategori Risiko / Risk Category	Upaya Mitigasi / Mitigation Efforts
Ekonomi / Economic			
1	Manajemen Finansial / Financial Management	Aktual/Potensial / Actual/Potential	Melakukan manajemen keuangan yang teliti untuk menghindari dampak terhadap distribusi nilai ekonomi. / Conduct careful financial management to avoid impacts on the distribution of economic value.
2	Operasional / Operational	Aktual/Potensial / Actual/Potential	Menerapkan <i>Standard Operating Procedure</i> yang tepat dalam setiap proses operasional. / Implement appropriate Standard Operating Procedures in every operational process.
3	Lingkungan Bisnis / Business Environment	Aktual/Potensial / Actual/Potential	Menjalin kemitraan yang kondusif dengan regulator, pemasok, organisasi terkait untuk menciptakan lingkungan bisnis yang sehat. / Establish conducive partnerships with regulators, suppliers, and related organizations to create a healthy business environment
Lingkungan / Environment			
4	Perubahan Iklim / Climate Change	Aktual/Potensial / Actual/Potential	Melakukan kajian lebih mendalam mengenai kondisi lingkungan dan sosial untuk meminimalisir adanya gangguan terhadap kegiatan bisnis. / Conduct a more in-depth study of environmental and social conditions to minimize any disruption to business activities.
Sosial dan Ketenagakerjaan / Social and Occupational			
5	Reputasi / Reputation	Aktual/Potensial / Actual/Potential	Mengimplementasikan tata kelola perusahaan yang patuh dan taat terhadap regulasi sehingga Perseroan memiliki reputasi yang baik di mata <i>Stakeholders</i> . / Implementing corporate governance that complies with regulations, enabling the Company to have a good reputation in the eyes of Stakeholders.
6	Kesehatan dan Keselamatan Kerja / Occupational Health and Safety	Aktual/Potensial / Actual/Potential	Menerapkan manajemen dan sistem kesehatan dan keselamatan kerja pada seluruh aspek operasional. / Implement occupational health and safety management and systems in all operational aspects.

PERMASALAHAN TERKAIT KINERJA KEBERLANJUTAN [OJK E.5]

Selain risiko terhadap aspek keberlanjutan, Perseroan juga menghadapi beberapa kendala dalam implementasinya. Hingga akhir tahun 2024, Perseroan memiliki kendala terkait hal-hal sebagai berikut:

1. Klasifikasi *fly ash* dan *bottom ash* sebagai limbah tidak berbahaya (Peraturan Pemerintah No. 22/2021) telah menyulitkan untuk mendapatkan bahan-bahan ini karena pembangkit tidak lagi mau membayar untuk bahan yang dapat membantu mengkompensasi biaya transportasi dari sumber ke pembangkit. Sama halnya dengan SBE, dalam hal ini, banyak pabrik ekstraksi yang dibangun di dekat pabrik CPO untuk mengurangi kandungan minyak hingga kurang dari 3 dan menjadikannya limbah yang tidak berbahaya. Hal ini mengurangi ketersediaan SBE untuk semen pabrik semen.
2. Sebagian besar sumber *fly ash* berwarna coklat, hal ini membatasi penambahan *fly ash* ke dalam semen untuk mengontrol warna. Padahal warna tidak mempengaruhi kualitas produk tetapi persepsi pelanggan.
3. Lokasi pabrik terintegrasi yang jauh dari kota atau kawasan industri, menyebabkan biaya transportasi yang lebih tinggi dari limbah industri yang dapat digunakan sebagai bahan bakar alternatif atau bahan baku, sehingga secara ekonomi tidak layak.

ISSUES RELATED TO SUSTAINABILITY PERFORMANCE [OJK E.5]

In addition to risks to sustainability aspects, the Company also faces several obstacles in its implementation. As of the end of 2024, the Company has obstacles related to the following matters:

1. The classification of fly ash and bottom ash as non-hazardous waste (Government Regulation No. 22/2021) has made it difficult to obtain these materials because power plants are no longer willing to pay for materials that could help offset transportation costs from the source to the plant. The same applies to SBE, as many extraction plants are built near CPO factories to reduce oil content to less than 3%, thus classifying it as non-hazardous waste. This reduces the availability of SBE for cement plants.
2. Most fly ash sources are brown in color, which limits the addition of fly ash to cement to control its color. Although color does not affect product quality, it influences customer perception.
3. The location of integrated factories far from cities or industrial areas leads to higher transportation costs for industrial waste that could be used as alternative fuel or raw materials, making it economically unfeasible.

4. Kurangnya rantai pasokan yang tepat untuk limbah pertanian di sekitar pabrik yang dapat dijadikan bahan bakar alternatif.
5. Pengembalian yang relatif lambat pada beberapa investasi yang diidentifikasi untuk meningkatkan efisiensi energi.

Menyikapi kendala-kendala tersebut, Perseroan melakukan berbagai langkah inisiatif sebagai berikut:

1. Mengidentifikasi secara selektif limbah industri dan pertanian yang dapat digunakan sebagai AFR dan masih layak secara ekonomi untuk diangkut/digunakan.
2. Memprioritaskan investasi yang terkait dengan peningkatan AFR/ efisiensi energi berdasarkan tingkat pengembalian modal.
3. Memanfaatkan skema insentif PLN untuk pembangkit listrik di Bayah yang membantu meningkatkan biaya listrik serta mengurangi emisi.
4. Produk berbasis kinerja.
5. Penggantian truk diesel, *forklift*, dan *wheel loader* dengan kendaraan alat berat listrik.

KOMITMEN ANTI KORUPSI DAN ANTI PENYUAPAN [GRI 205-1, 205-2, 205-3]

Sebagai bentuk dari pelaksanaan prinsip-prinsip GCG, Perseroan berkomitmen tegas untuk memberantas segala bentuk korupsi, yang dapat mengancam keberlangsungan bisnis Perseroan dan bagi pemangku kepentingan. Pada tahun 2024, Perseroan melakukan analisis pada proses operasional yang berpotensi korupsi di berbagai fungsi bisnis Perseroan.

Untuk memperkuat komitmen tersebut, Cemindo mendukung penegakan anti korupsi di lingkungan Perseroan, di antaranya melalui kebijakan terkait kepatuhan terhadap hukum dan peraturan Perundang-undangan serta *Whistleblowing System*. Perseroan akan memberikan sanksi tegas atas pelanggaran terhadap upaya penegakan anti korupsi yang dilakukan Perseroan sesuai dengan ketentuan yang berlaku.

Perseroan juga membangun budaya anti korupsi melalui sosialisasi yang dilakukan melalui email. Dari upaya yang telah dilakukan, hingga akhir tahun 2024 Perseroan tidak pernah mencatat adanya insiden korupsi dan tidak ada kasus hukum terkait korupsi yang dilakukan oleh karyawan ataupun manajemen Perseroan.

4. There is a lack of a proper supply chain for agricultural waste around the plant that could be used as alternative fuel.
5. The return on some identified investments aimed at improving energy efficiency is relatively slow.

To address those challenges, the Company has taken various initiative steps as follows:

1. Selectively identifying industrial and agricultural waste that can be used as AFR (Alternative Fuel and Raw Materials) and is still economically viable for transportation/use.
2. Prioritizing investments related to AFR improvement/ energy efficiency based on the return on investment.
3. Utilizing PLN's incentive scheme for the power plant in Bayah, which helps reduce electricity costs and lower emissions.
4. Performance-based products.
5. Replacing diesel trucks, forklifts, and wheel loaders with electric heavy equipment vehicles.

ANTI-CORRUPTION AND ANTI-BRIBERY COMMITMENT [GRI 205-1, 205-2, 205-3]

As a manifestation of GCG principles implementation, the Company is firmly committed to eradicating all forms of corruption, which can threaten the sustainability of the Company's business and stakeholders. In 2024, the Company conducted an analysis of operational processes that have the potential for corruption in various business functions of the Company.

To strengthen this commitment, Cemindo supports the enforcement of anti-corruption within the Company, including through policies related to compliance with laws and regulations and the *Whistleblowing System*. The Company will impose strict sanctions for violations of the Company's anti-corruption enforcement efforts in accordance with applicable provisions.

The Company fosters an anti-corruption culture by sharing information through email. As a result of these efforts, by the end of 2024, the Company has not recorded any incidents of corruption and there have been no legal cases related to corruption involving employees or management.



Karyawan yang Telah Menerima Sosialisasi Kebijakan dan Prosedur Anti-Korupsi [GRI 205-2]

Berdasarkan Jabatan / Based on Position	2024		2023		2022	
	Jumlah / Total	(%)	Jumlah / Total	(%)	Jumlah / Total	(%)
Manajemen / Management	188	4,57%	205	5,31%	222	5,92%
Staf / Staff	2.179	52,91%	1.412	36,60%	1.379	36,81%
Non Staf / Non Staff	1.741	42,28%	2.227	57,73%	2.130	56,86%
Ekspatriat / Expatriate	10	0,24%	13	0,33%	15	0,40%
Jumlah / Total	4.118	100%	3.857	100%	3.746	100%

Employees who Have Received Orientation on Anti-Corruption Policies and Procedures [GRI 205-2]

Bantuan dari Pemerintah [GRI 201-4]

Sepanjang tahun 2024 Perseroan tidak menerima bantuan apapun dari pemerintah.

Assistance from Government [GRI 201-4]

Throughout 2024, the Company did not receive any assistance from the government.

KEBIJAKAN PENERAPAN HAK ASASI MANUSIA

Perseroan berupaya untuk menegakkan Hak Asasi Manusia (HAM) dalam operasional bisnisnya. Sebagai perusahaan produsen semen PT Cemindo Gemilang Tbk memiliki kewajiban untuk menghargai dan melindungi Hak Asasi Manusia (HAM). Atas dasar itu, untuk menjaga keberlanjutan, Cemindo Gemilang mengintegrasikan prinsip-prinsip HAM yang selaras dengan pedoman International Labour Organization (ILO), United Nations Global Compact (UNGC), dan peraturan ketenagakerjaan dan HAM yang berlaku dalam kebijakan Perseroan. Melalui upaya ini Perseroan menciptakan lingkungan kerja yang nyaman, saling menghormati, bebas diskriminasi, pelecehan, perundungan, dan kekerasan lainnya. Di samping itu, dengan menjalankan komitmen tersebut, Perseroan memastikan kegiatan bisnis yang dijalankan tidak melanggar hak-hak pekerja, masyarakat sekitar, dan lingkungan.

Kebijakan menghormati hak asasi manusia yang dijalankan oleh Perseroan juga tercermin dalam pemberian perlakuan yang setara dan adil kepada pemegang saham, terutama dalam hal hak dan kewajiban yang terkait dengan kepemilikan saham. Hal ini juga termasuk hak untuk menghadiri RUPS, memberikan suara, menerima dividen, dan mengakses informasi Perseroan.

Komitmen kuat Perseroan menerapkan HAM berdampak positif dengan tidak adanya pelanggaran HAM di lingkungan Perseroan. Di sisi lain, Perseroan juga mendorong seluruh mitra kerja/vendor untuk menerapkan prinsip-prinsip HAM.

POLICY ON HUMAN RIGHTS IMPLEMENTATION

The Company strives to uphold Human Rights (HAM) in its business operations. As a cement producer, PT Cemindo Gemilang Tbk has an obligation to respect and protect Human Rights (HAM). On that basis, to maintain sustainability, Cemindo Gemilang integrates human rights principles that are in line with the guidelines of the International Labor Organization (ILO), the United Nations Global Compact (UNGC), and applicable labor and human rights regulations in the Company's policies. Through these efforts, the Company creates a comfortable, respectful work environment as well as free from discrimination, harassment, bullying, and other violation. In addition, by carrying out this commitment, the Company ensures that the business activities carried out do not violate the rights of workers, the surrounding community, and the environment.

The policy of respecting human rights implemented by the Company is also reflected in the provision of equal and fair treatment to shareholders, especially in terms of rights and obligations related to share ownership. This also includes the right to attend the GMS, cast vote, receive dividends, and access Company information.

The Company's strong commitment to implementing human rights has a positive impact with no human rights violations in the Company's environment. On the other hand, the Company also encourages all partners/vendors to implement human rights principles.

Lembar Umpan Balik [POJK G.2]

Feedback Form [POJK G.2]

Terima kasih kepada Bapak/Ibu/Saudara yang telah berkenan membaca Laporan Keberlanjutan PT Cemindo Gemilang Tbk Tahun 2024. Untuk meningkatkan isi Laporan Keberlanjutan pada tahun-tahun mendatang, kami berharap Bapak/Ibu/Saudara bersedia untuk mengisi Lembar Umpan Balik ini dan mengirimkannya kepada kami.

Thank you for reading the 2024 Sustainability Report of PT Cemindo Gemilang Tbk. in order to improve the content of the Sustainability Report in the upcoming years, we would like to ask you to fill out this Feedback Form and return the form to us.

1. Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai kinerja ekonomi, sosial dan lingkungan PT Cemindo Gemilang Tbk: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure	1. This Sustainability Report provides clear information on the economic, social, and environmental performance of PT Cemindo Gemilang Tbk: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure
2. Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai pemenuhan tanggung jawab sosial dan lingkungan PT Cemindo Gemilang Tbk: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure	2. This Sustainability Report provides clear information on the fulfillment of social and environmental responsibility of PT Cemindo Gemilang Tbk: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure
3. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini mudah dimengerti dan dipahami: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure	3. The material and data in this Sustainability Report are easy to understand: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure
4. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah lengkap: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure	4. The material and data in this Sustainability Report are complete: ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure
5. Apakah desain, tata letak, grafis dan foto-foto dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah bagus? ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure	5. Is this Sustainability Report made with good design, layout, graphics, and pictures? ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure
6. Informasi apa yang dinilai masih kurang dari Laporan Keberlanjutan ini dan perlu ditambahkan pada Laporan Keberlanjutan mendatang	6. Which information is lacking in this Sustainability Report and must be added in the next Sustainability Report?



Lembar Umpan Balik Feedback Form

Identitas Pengirim / Sender Identity

Nama / Name : _____
Email / E-mail : _____
Telp / Phone : _____

Identifikasi menurut kategori pemangku kepentingan / Identification of stakeholder category

(pilih salah satu / choose one)

☐ Pelanggan / Customer	☐ Mitra kerja / Business partner
☐ Pegawai/Organisasi Pegawai / Employee/Employee Organization	☐ Media massa / Mass media
☐ Pemegang saham / Shareholder	☐ Masyarakat / Public
☐ Pemerintah, Regulator, Legislatif / Government, Regulator, Legislative	☐ Lain-lain, sebutkan / Others, please describe _____ _____

Mohon lembar umpan balik ini dikirimkan ke:

Please return this feedback form to:

Alamat Kantor Pusat

PT Cemindo Gemilang Tbk

Gama Tower Lantai 43 Jalan H.R. Rasuna Said Kav. C22 Karet Kuningan,
Setiabudi Jakarta Selatan 12940, Indonesia
Telepon: +6221-2188 9999

corsec@cemindo.com

investor@cemindo.com

99

TANGGAPAN TERHADAP UMPAN BALIK LAPORAN TAHUN SEBELUMNYA [OJK G.3]

Selama tahun 2024, PT Cemindo Gemilang Tbk tidak mendapatkan tanggapan terkait Laporan Keberlanjutan 2024 untuk perbaikan laporan. Namun demikian, Perseroan telah menyempurnakan laporan ini agar sesuai dengan Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan yang ditetapkan oleh OJK. Perseroan berharap Laporan Keberlanjutan ini dapat menjadi informasi yang berguna bagi para Pemangku Kepentingan.

RESPONSE TO FEEDBACK ON THE PREVIOUS YEAR REPORT [OJK G.3]

In 2024, PT Cemindo Gemilang Tbk did not receive any feedback to the 2024 Sustainability Report regarding report improvement. Nevertheless, the Company has improved this report to comply with the Sustainability Report Technical Guidelines issued by the OJK. The Company hopes that this Sustainability Report provides useful information for the Stakeholders.

Crosscheck Points Laporan Keberlanjutan (SEOJK 16/2021) [POJK G.4]

Crosscheck Points on Sustainability Report (SEOJK 16/2021) [POJK G.4]

No. Indeks / Index No.	Pengungkapan / Disclosure	Halaman / Page
STRATEGI KEBERLANJUTAN / SUSTAINABILITY STRATEGY		
A.1	Penjelasan Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy	234
IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN / SUSTAINABILITY PERFORMANCE HIGHLIGHTS		
B.1	Aspek Ekonomi / Economic Aspect	11
B.2	Aspek Lingkungan Hidup / Environmental Aspect	12
B.3	Aspek Sosial / Social Aspect	13
PROFIL PERUSAHAAN / COMPANY PROFILE		
C.1	Visi, misi, dan nilai keberlanjutan Perusahaan / Vision, mission, and values of sustainability of the Company	223
C.2	Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimil, email, dan situs resmi. / Name, address, phone number, fax number, email, and official website	56, 57
C.3	Skala Usaha (total aset atau kapitalisasi aset, total kewajiban, jumlah karyawan yang dibagi menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan), Persentase kepemilikan saham (publik dan pemerintah), Wilayah operasional / Business Scale (total assets or asset capitalization, total liabilities, total employees by gender, position, age, education, and employment status), Share ownership percentage (public and government), Operational area	70, 100, 101, 57, 84, 72
C.4	Penjelasan singkat produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan / Brief description of products, services, and business activities	66
C.5	Keanggotaan pada asosiasi / Association membership	71
C.6	Perubahan Perseroan yang bersifat signifikan misal terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang, dan struktur kepemilikan / Significant changes of the company, e.g., matters related to closing or opening of branches and ownership structure	70
PENJELASAN DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS EXPLANATION		
D.1	Penjelasan Direksi / Board of Directors Explanation	34, 44
TATA KELOLA KEBERLANJUTAN / SUSTAINABLE GOVERNANCE		
E.1	Uraian mengenai tugas bagi Direksi dan Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan / Description of duties of the Board of Directors and Board of Commissioners, employees, officials, and/or work unit in charge of sustainable finance implementation	160, 283
E.2	Penjelasan mengenai pengembangan kompetensi yang dilaksanakan terhadap anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan / Explanation of competency development of members of the Board of Directors and Board of Commissioners, employees, officials, and/or work unit in charge of sustainable finance implementation	184, 192, 284
E.3	Penjelasan mengenai prosedur Perusahaan Publik dalam mengendalikan risiko keberlanjutan / Explanation of procedures of Public Company in controlling sustainability risk	221, 222, 286
E.4	Penjelasan mengenai pemangku kepentingan (keterlibatan pemangku kepentingan dan pendekatan yang dilakukan Perusahaan dalam melibatkan pemangku kepentingan dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan baik berupa dialog, survei, seminar, dll) / Explanation of matters regarding stakeholders (stakeholder engagement and Company approach in engaging with stakeholders for Sustainable Finance implementation in the form of dialogues, surveys, seminars, etc.)	197, 284
E.5	Permasalahan terhadap penerapan keuangan berkelanjutan / Issues on Sustainable Finance Implementation	287
KINERJA KEBERLANJUTAN / SUSTAINABILITY PERFORMANCE		
F.1	Kegiatan membangun budaya keberlanjutan di internal Perusahaan Publik / Efforts on building sustainability culture in the Public Company internal	236, 237, 248
KINERJA EKONOMI / ECONOMIC PERFORMANCE		
F.2	Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi, pendapatan dan laba rugi / Comparison of target and performance of production, portfolio, payment target, or investment, revenues, and profit (loss)	238
F.3	Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi pada instrumen keuangan atau proyek yang sejalan dengan penerapan Keuangan Berkelanjutan / Comparison of target and performance of production, portfolio, payment target, or investment on financial instruments or projects in line with Sustainable Finance implementation	239
UMUM / GENERAL ASPECT		
F.4	Biaya lingkungan hidup yang dikeluarkan / Environmental costs incurred	265
ASPEK MATERIAL / MATERIAL ASPECT		
F.5	Penggunaan material yang ramah lingkungan / Use of eco-friendly materials	251
ASPEK ENERGI / ENERGY ASPECT		
F.6	Jumlah dan intensitas energi yang digunakan / Total and intensity of energy used	251, 252
F.7	Upaya dan pencapaian efisiensi energi yang dilakukan termasuk penggunaan sumber energi terbarukan / Effort and achievement of energy efficiency, including use of renewable energy	252



Crosscheck Points Laporan Keberlanjutan (SEOJK 16/2021)

Crosscheck Points on Sustainability Report (SEOJK 16/2021)

No. Indeks / Index No.	Pengungkapan / Disclosure	Halaman / Page
ASPEK AIR / WATER ASPECT		
F.8	Penggunaan air / Water usage	254, 255
ASPEK KEANEKARAGAMAN HAYATI / BIODIVERSITY ASPECT		
F.9	Dampak dari wilayah operasional yang dekat atau berada di daerah konservasi atau memiliki keanekaragaman hayati / Impact of operational area in or near conservation or biodiverse area	264
F.10	Upaya konservasi keanekaragaman hayati / Biodiversity conservation efforts	264
ASPEK EMISI / EMISSION ASPECT		
F.11	Jumlah dan intensitas emisi yang dihasilkan berdasarkan jenisnya / Total and intensity of emission generated by type	259
F.12	Upaya dan pencapaian pengurangan emisi yang dilakukan / Efforts and achievement of emission reduction	256
ASPEK LIMBAH DAN EFLUEN / WASTE AND EFFLUENT ASPECT		
F.13	Jumlah limbah dan efluen yang dihasilkan berdasarkan jenisnya / Total waste and effluent generated by type	260
F.14	Mekanisme pengelolaan limbah dan efluen / Waste and effluent management mechanism	259, 260
F.15	Tumpahan yang terjadi (jika ada) / Spills occurred (if any)	263
ASPEK PENGADUAN TERKAIT LINGKUNGAN HIDUP / COMPLAIN ON ENVIRONMENTAL ISSUES ASPECT		
F.16	Jumlah dan materi pengaduan lingkungan hidup yang diterima dan diselesaikan / Total and materials of environmental complaints received and resolved	266
KINERJA SOSIAL / SOCIAL PERFORMANCE		
F.17	Komitmen LJK, emiten, atau perusahaan publik untuk memberikan layanan atas produk dan/atau jasa yang setara kepada konsumen / Commitment of LJK, issuer, or public company to provide equal products/services to customers	25
ASPEK KETENAGAKERJAAN / LABOR ASPECT		
F.18	Kesetaraan kesempatan bekerja / Equal employment opportunity	101, 274
F.19	Tenaga kerja anak dan tenaga kerja paksa / Child labor and forced labor	274
F.20	Upah Minum Regional / Regional Minium Wage	107
F.21	Lingkungan bekerja yang layak dan aman / Safe and decent work environment	267
F.22	Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai / Employee capability training and development	106
ASPEK MASYARAKAT / COMMUNITY ASPECT		
F.23	Dampak operasi terhadap masyarakat sekitar / Operational impact to local communities	275
F.24	Pengaduan masyarakat / Community complaint	282
F.25	Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) / Social and Environmental Responsibility (TJSL) activities	275
TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK/JASA BERKELANJUTAN / RESPONSIBILITY ON SUSTAINABLE PRODUCTS/SERVICES DEVELOPMENT		
F.26	Inovasi dan pengembangan produk/jasa keuangan berkelanjutan / Innovation and development of sustainable finance products/services	245
F.27	Produk/jasa yang sudah dievaluasi keamanannya bagi pelanggan / Products/services evaluated for customer safety	246
F.28	Dampak produk/jasa / Impact of products/services	246
F.29	Jumlah produk yang ditarik kembali / Total recalled products	246
F.30	Survei kepuasan pelanggan terhadap produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan / Customer satisfaction survey on sustainable finance products/services	247
LAIN-LAIN / OTHERS		
G.1	Verifikasi tertulis dari pihak independen, jika ada / Written verification from independent party, if any	Belum dilakukan verifikasi oleh pihak independen / Has not been verified by independent party
G.2	Lembar umpan balik / Feedback sheet	282
G.3	Tanggapan terhdap umpan balik Laporan Tahun sebelumnya / Response to feedbacks of previous year's Annual Report	291
G.4	Daftar pengungkapan sesuai POJK 51/2017 / List of disclosures in accordance with POJK 51/2017	292

Indeks Isi GRI

GRI Content Index

Pernyataan penggunaan Statement Of Use	PT Cemindo Gemilang Tbk Telah Melaporkan Sesuai (In Accordance) Dengan GRI Standards untuk Periode 1 Januari 2024 – 31 Desember 2024 / PT Cemindo Gemilang Tbk Has Reported in Accordance With The GRI Standards For The Period January 1, 2024, To December 31, 2024.
GRI 1 Used	GRI 1: Foundation 2021 / GRI 1: Foundation 2021
Applicable GRI Sector Standard	-

Standar GRI / GRI Standard	Pengungkapan / Disclosure		Halaman / Page
	No.	Judul / Title	
GRI 2: Disclosure Umum 2021 / General Disclosure 2021	Organisasi dan Praktik Pelaporannya / The Organization and ITS Reporting Practices		
	2-1	Detail Organisasi / Organization Details	56
	2-2	Entitas yang Disertakan Dalam Laporan Keberlanjutan Organisasi / Entities Included in The Organization's Sustainability Reporting	56
	2-3	Periode Pelaporan, Frekuensi, dan Poin Kontak / Reporting Period, Frequency, and Contact Point	55, 57
	2-4	Penyajian Kembali Informasi / Restatements of Information	D
	2-5	Asurans Eksternal / External Assurance	D
	Aktivitas dan Pekerja / Activities and Workers		
	2-6	Aktivitas, Rantai Nilai, dan Hubungan Bisnis Lainnya / Activities, Value Chain, and Other Business Relationship	66
	2-7	Ketenagakerjaan / Employees	70
	2-8	Pekerja yang Bukan Karyawan / Workers Who Are Not Employees	101
	Tata Kelola / Governance		
	2-9	Struktur dan Komposisi Tata Kelola / Governance Structure and Composition	160, 283
	2-10	Penominasian dan Pemilihan Badan Tata Kelola Tertinggi / Nomination and Selection of The Highest Governance Body	197
	2-11	Ketua Badan Tata Kelola Tertinggi / Chair of The Highest Governance Body	162
	2-12	Peran Badan Tata Kelola Tertinggi dalam Mengawasi Pengelolaan Dampak / Role of The Highest Governance Body in Overseeing The Management Of Impacts	283
	2-13	Pendelegasian Tanggung Jawab Untuk Mengelola Dampak / Delegation of Responsibility for Managing Impact	283
	2-14	Peran Badan Tata Kelola Tertinggi Dalam Laporan Keberlanjutan / Role of The Highest Governance Body in Sustainability Reporting	283
	2-15	Konflik Kepentingan / Conflict of Interest	227
	2-16	Komunikasi Hal Kritis / Communication of Critical Concerns	284
2-17	Pengetahuan Kolektif Badan Tata Kelola Tertinggi / Collective Knowledge of Highest Governance Body	284	



Indeks Isi Gri Gri Content Index

Standar GRI / GRI Standard	Pengungkapan / Disclosure		Halaman / Page
	No.	Judul / Title	
	2-18	Mengevaluasi Kinerja Badan Tata Kelola Tertinggi / Evaluation of The Performance of The Highest Governance Body	194
	2-19	Kebijakan Remunerasi / Remuneration Policies	199
	2-20	Proses untuk Menentukan Remunerasi / Process for Determining Remuneration	197
	2-21	Rasio Kompensasi Total Tahunan / Annual Total Compensation Ratio	N/A
	Strategi, Kebijakan, dan Praktik / Strategy, Policies, and Practices		
	2-22	Pernyataan Strategi Pembangunan Berkelanjutan / Statement on Sustainability Development Strategy	234
	2-23	Komitmen Kebijakan / Policy Commitment	236
	2-24	Menanamkan Komitmen Kebijakan / Embedding Policy Commitment	236
	2-25	Proses untuk Meremediasi Dampak Negatif / Processes To Remediate Negative Impacts	236
	2-26	Mekanisme untuk Mencari Saran dan Mengemukakan Kekhawatiran / Mechanism for Seeking Advice and Raising Concerns	30
	2-27	Kepatuhan Terhadap Hukum dan Regulasi / Compliance With Law and Regulation	219
	2-28	Asosiasi Keanggotaan / Membership Association	71
	Pelibatan Pemangku Kepentingan / Stakeholder Engagement		
	2-29	Pendekatan untuk Pelibatan Pemangku Kepentingan / Approach To Stakeholder Engagement	284
	2-30	Perjanjian Kerja Bersama / Collective Bargaining Agreements	108
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	3-1	Proses Penetapan Topik Material / Process To Determine Material Topics	285
	3-2	Daftar Topik Material / List of Material Topics	286
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management of Material Topics	286
Disclosure Topik Spesifik / Topic-Specific Disclosure			
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Kinerja Ekonomi / Economic Performance		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management of Material Topics	286
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016 / Economic Performance 2016	201-1	Nilai Ekonomi Langsung yang Dihasilkan dan Didistribusikan / Direct Economic Value Generated and Distributed	238
	201-2	Implikasi finansial serta risiko dan peluang lain akibat dari perubahan iklim / Financial implications and other risks and opportunities due to climate change	116
	201-3	Kewajiban program pensiun manfaat pasti dan program pensiun lainnya / Defined benefit plan obligations and other retirement plans	104
	201-4	Bantuan finansial yang diterima dari pemerintah / Financial assistance received from government	289
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Keberadaan Pasar / Market Presence		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management of Material Topics	286
GRI 201: Kinerja Ekonomi 2016 / Economic Performance 2016	202-1	Rasio upah karyawan entry-level standar Berdasarkan jenis kelamin terhadap upah minimum regional / Ratios of standard entry level wage by gender compared to local minimum wage	107
	202-2	Proporsi manajemen senior yang berasal dari masyarakat lokal / Proportion of senior management hired from the local community	102

Indeks Isi Gri

Gri Content Index

Standar GRI / GRI Standard	Pengungkapan / Disclosure		Halaman / Page
	No.	Judul / Title	
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Energi / Energy		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 302: Energi 2016 / Energy 2016	302-1	Konsumsi Energi dalam Organisasi / Energy Consumption Within The Organization	289
	302-3	Intensitas Energi / Energy Intensity	252
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Keanekaragaman Hayati / Biodiversity		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 304: Keanekaragaman Hayati 2016 / Biodiversity 2016	304-1	Lokasi Operasional Yang Dimiliki, Disewa, Dikelola, Atau Berdekatan Dengan Kawasan Lindung dan Kawasan Dengan Nilai Keanekaragaman Hayati Tinggi Di Luar Kawasan Lindung / Operational Sites Owned, Leased, Managed In, Or Adjacent To, Protected Areas and Areas of High Biodiversity Value Outside Protected Areas	264
	304-2	Dampak Signifikan Dari Aktivitas, Produk, dan Jasa Terhadap Keanekaragaman Hayati / Significant Impacts of Activities, Products and Services on Biodiversity	264
	304-3	Habitat yang dilindungi atau dipulihkan / Habitats protected or restored	264
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Emisi / Emissions		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 305: Emisi 2016 / Emissions 2016	305-1	Emisi GRK (Cakupan 1) Langsung / Direct (Scope 1) GHG Emissions	259
	305-2	Emisi Energi GRK (Cakupan 2) Tidak Langsung / Energy Indirect (Scope 2) GHG Emissions	259
	305-4	Intensitas Emisi GRK / GHG Emissions Intensity	259
	305-5	Pengurangan emisi GRK / Reduction of GHG emissions	256
	305-6	Emisi zat perusak ozon (ODS) / Emissions of ozone-depleting substances	259
	305-7	Nitrogen Oksida (Nox), Sulfur Oksida (Sox), dan Emisi Udara Signifikan Lainnya / Nitrogen Oxides (Nox), Sulfur Oxides (Sox), and Other Significant Air Emissions	259
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Limbah / Waste		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 306: Limbah 2020 / Waste 2020	306-1	Timbunan Limbah dan Dampak Signifikan Terkait Limbah / Waste Generation and Significant Waste-Related Impacts	260
	306-2	Pengelolaan Dampak Signifikan Terkait Limbah / Management of Significant Wasterelated Impacts	260
	306-3	Limbah yang Dihasilkan / Waste Generated	262
	306-4	Limbah yang Dialihkan dari Pembuangan / Waste Diverted from Disposal	261, 263
	306-5	Limbah yang Diarahkan ke Pembuangan / Waste Directed to Disposal	266
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Penilaian Lingkungan Pemasok Supplier / Environmental Assessment		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 401: Kepegawaian 2016 / Employment 2016	401-1	Perekrutan Karyawan Baru dan Pergantian Karyawan / New Employee Hires and Employee Turnover	103
	401-2	Tunjangan yang Diberikan Kepada Karyawan Purnawaktu yang Tidak Diberikan Kepada Karyawan Sementara atau Paruh Waktu / Benefits Provided to Full-Time Employees That Are Not Provided To Temporary or Part-Time Employees	106, 107
	401-3	Cuti melahirkan / Parental leave	274

Indeks Isi Gri

Gri Content Index

Standar GRI / GRI Standard	Pengungkapan / Disclosure		Halaman / Page
	No.	Judul / Title	
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Kesehatan dan Keselamatan Kerja / Occupational Health and Safety		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 403: Kesehatan dan Keselamatan Kerja 2018 / Occupational Health and Safety 2018	403-1	Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Occupational Health and Safety Management System	268
	403-2	Identifikasi Bahaya, Penilaian Risiko, Dan Investigasi Insiden / Hazard Identification, Risk Assessment, and Incident Investigation	272
	403-3	Layanan Kesehatan Kerja / Occupational Health Services	272
	403-4	Partisipasi, Konsultasi, dan Komunikasi Pekerja Tentang Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Worker Participation, Consultation, and Communication on Occupational Health and Safety	270
	403-5	Pelatihan Bagi Pekerja Mengenai Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Worker Training on Occupational Health and Safety	271
	403-6	Peningkatan Kualitas Kesehatan Pekerja / Promotion of Worker Health	272
	403-7	Pencegahan dan Mitigasi Dampak dari Keselamatan dan Kesehatan Kerja yang Secara Langsung Terkait Hubungan Bisnis / Prevention and Mitigation of Occupational Health and Safety Impacts Directly Linked by Business Relationships	270
	403-8	Pekerja yang Tercakup Dalam Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja / Workers Covered by An Occupational Health and Safety Management System	268
	403-9	Kecelakaan Kerja / Work-Related Injuries	108, 273
	403-10	Penyakit Akibat Kerja / Work-Related Ill Health	274
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Pekerja Anak / Child Labor		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 408: Pekerja Anak 2016 / Child Labor 2016	408-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden pekerja anak / Operations and suppliers at significant risk for incidents of child labor	274
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Kerja Paksa / Forced Or Compulsory Labor		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 409: Kerja Paksa Atau Wajib Kerja 2016 / Forced or Compulsory Labor 2016	409-1	Operasi dan pemasok yang berisiko signifikan terhadap insiden kerja paksa atau wajib kerja / Operations and suppliers at significant risk for incidents of forced or compulsory labor	274
GRI 3: Topik Material 2021 / Material Topics 2021	Masyarakat Lokal / Local Communities		
	3-3	Pengelolaan Topik Material / Management Of Material Topics	286
GRI 413: Masyarakat Lokal 2016 / Local Communities 2016	413-1	Operasi dengan Keterlibatan Masyarakat Lokal, Penilaian Dampak, dan Program Pengembangan / Operations With Local Community Engagement, Impact Assessments, And Development Programs	275
	413-2	Operasi yang Secara Aktual dan yang Berpotensi Memiliki Dampak Negatif Signifikan Terhadap Masyarakat Lokal / Operations With Significant Actual and Potential Negative Impacts on Local Communities	276

Laporan Keuangan Konsolidasian

Consolidated Financial Statements

31 Desember 2024 dan 2023
December 31, 2024 and 2023

Halaman ini sengaja dikosongkan
This page is intentionally left blank



Jakarta, 28 Maret 2025
No. Ref.: 149/CG-DIR/III/2025

Jakarta, March 28, 2025
Ref. No.: 149/CG-DIR/III/2025

Kepada Yth.

- 1) **KEPALA EKSEKUTIF PENGAWAS PASAR MODAL, KEUANGAN DERIVATIF, DAN BURSA KARBON OTORITAS JASA KEUANGAN ("OJK")**
Gedung Soemitro Djojohadikusumo,
Jalan Lapangan Banteng Timur No. 2-4,
Jakarta 10710
- 2) **DIREKTUR PENILAIAN PERUSAHAAN PT BURSA EFEK INDONESIA ("BEI")**
Gedung Bursa Efek Indonesia
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

To.

- 1) **CHIEF EXECUTIVE OF THE CAPITAL MARKET SUPERVISORY, DEVERATIVE FINANCE AND CARBON EXCHANGE FINANCIAL SERVICE AUTHORITY ("OJK")**
Gedung Soemitro Djojohadikusumo,
Jalan Lapangan Banteng Timur No. 2-4,
Jakarta 10710
- 2) **DIRECTOR OF LISTING PT BURSA EFEK INDONESIA ("IDX")**
Gedung Bursa efek Indonesia
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190

Perihal: **Penyampaian Laporan Keuangan Konsolidasian Tahunan yang Berakhir tanggal 31 Desember 2024 PT Cemindo Gemilang Tbk dan Entitas Anak ("Laporan Keuangan Tahunan 2024")**

Re.: **Submission of the Annual Consolidated Financial Statement for the Year Ended December 31, 2024 of PT Cemindo Gemilang Tbk and Subsidiaries (the "2024 Financial Statement")**

Dengan hormat,

Dear Sirs,

Bersama ini PT Cemindo Gemilang Tbk ("Perseroan") menyampaikan dokumen-dokumen sebagai berikut:

We, PT Cemindo Gemilang Tbk (the "**Company**") hereby would like to submit the following documents:

- 1) **Laporan Keuangan Tahunan 2024, yang sudah termasuk Surat Pernyataan Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Keuangan Tahunan 2024 Perseroan;**
 - **Surat Pernyataan Direksi tersebut adalah pemenuhan Peraturan OJK Nomor: 75/POJK.04/2017 tentang Tanggung Jawab Direksi atas Laporan Keuangan;**
- 2) **Checklist Pengungkapan Laporan Keuangan Tahunan 2024 Perseroan;**

- 1) **the 2024 Financial Statement, that includes the Board of Director's Statement of Responsibilities for the Company's 2024 Financial Statement;**
 - **Director's Statement is for the compliance of OJK Regulation Number 75/POJK.04/2017 on the Board of Director's Responsibilities on the Financial Statement;**
- 2) **The Checklist for the Disclosure on the 2024 Financial Statement of the Company;**

sebagaimana terlampir, yang dipublikasikan dalam Situs Web Perseroan dan Situs Web Bursa Efek Indonesia melalui Sarana Pelaporan Elektronik Terintegrasi Emiten dan Perusahaan Publik.

as attached herein, which will be published in Company's Website and Indonesian Stock Exchange Website through Sarana Pelaporan Elektronik Terintegrasi Emiten dan Perusahaan Publik.

Dan juga sebagai pemenuhan Peraturan Bursa Efek Indonesia Nomor I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi, Lampiran Surat Keputusan Direksi PT Bursa Efek Indonesia Nomor: Kep-00066/BEI/09-2022 tanggal 30 September 2022, bersama ini kami sampaikan bahwa perubahan pos jumlah Total Liabilitas dan/atau Total Aset dalam Laporan Keuangan Tahunan 2024 yang dibandingkan dengan Laporan Keuangan Konsolidasian Tahunan Perseroan dan Entitas Anak untuk tahun buku yang berakhir 31 Desember 2023, **adalah kurang dari 20%.**

And in compliance with the Regulation of Indonesian Stock Exchange Number I-E on the Information Disclosure Obligation, Attachment of Decree of Board of Director of PT Bursa Efek Indonesia Number: Kep-00066/BEI/09-2022 dated September 30, 2022, we'd like to inform that the change of post on Total Amount of Liabilities and/or Total Amount of Assets in the 2024 Financial Statement to be compared to the Consolidated Financial Statement of the Company and Subsidiaries for the financial year ended December 31, 2023, **is less than 20%.**



CEMINDO GEMILANG

PT CEMINDO GEMILANG TBK

Head Office

Gama Tower, 43rd Floor, Jl. H.R. Rasuna Said, Kav. C22, Karet Kuningan, Setiabudi, Jakarta 12940, Indonesia

Phone: +62 21 2188 9999 | Facsimile: +62 21 2188 9991

www.cemindo.com | www.semenmerahputih.com

Terima kasih atas perhatiannya.

Thank you for your kind attention.

Hormat kami, / *Best Regards,*
PT CEMINDO GEMILANG TBK

Liu Chang I (Tony Liu)
Presiden Direktur / *President Director*

Lamp./ *Encl.*

PT Cemindo Gemilang Tbk
dan entitas anaknya/and its subsidiaries

Laporan keuangan tanggal 31 Desember 2024
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
Financial statements as of December 31, 2024
and for the year then ended with independent auditor's report



CEMINDO GEMILANG, Tbk

PT CEMINDO GEMILANG, Tbk.

Head Office

Gama Tower 43rd Floor, Jl. H.R. Rasuna Said, Kav. C 22, Jakarta Selatan - Indonesia
Phone +62 21 2188 9999 Fax +62 2188 998

**SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI
TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2024
DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA**

**BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT
REGARDING
THE RESPONSIBILITY FOR THE
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2024 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES**

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini:

We, the undersigned below:

1. Nama	Liu Chang-I (Tony Liu)	Name
Alamat kantor	Gedung Gama Tower Lantai 43 Jln HR Rasuna Said Kav C.22, Jakarta	Office address
Alamat domisili atau sesuai KTP	Arandra Residence, unit no P26A Jl Cempaka Putih Raya No. 1 RT 001/RW 006 Cempaka Putih Timur	Domicile address or address according to ID
Nomor telepon	021-2188 9999	Telephone number
Jabatan	Direktur Utama / President Director	Title
2. Nama	Ameesh Anand	Name
Alamat kantor	Gedung Gama Tower Lantai 43 Jln HR Rasuna Said Kav C.22, Jakarta	Office address
Alamat domisili atau sesuai KTP	Kompleks Executive Paradise Kav E-5 RT 10 RW001, Jakarta	Domicile address or address according to ID
Nomor telepon	021-2188 9999	Telephone number
Jabatan	Direktur / Director	Title

menyatakan bahwa:

declare that:

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Cemindo Gemilang Tbk. dan Entitas Anak;	1. <i>We are responsible for the preparation and presentation of the consolidated financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk. and Subsidiaries;</i>
2. Laporan keuangan konsolidasian PT Cemindo Gemilang Tbk. dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;	2. <i>The consolidated financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk. and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;</i>
3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan konsolidasian PT Cemindo Gemilang Tbk. dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar; dan	3. a. <i>All information in the consolidated financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk. and Subsidiaries have been fully disclosed in a complete and truthful manner; and</i>
b. Laporan keuangan konsolidasian PT Cemindo Gemilang Tbk. dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;	b. <i>The consolidated financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk. and Subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit any information or material fact;</i>
4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Cemindo Gemilang Tbk. dan Entitas Anak.	4. <i>We are responsible for the internal control system of PT Cemindo Gemilang Tbk. and Subsidiaries.</i>

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

This statement is made truthfully.

Jakarta, 27 Maret 2025/ Jakarta, March 27, 2025



Liu Chang I

Direktur Utama/President Director

Ameesh Anand

Direktur/Director

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
TANGGAL 31 DESEMBER 2024 DAN
UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA
TANGGAL TERSEBUT
BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS
AS OF DECEMBER 31, 2024 AND
FOR THE YEAR THEN ENDED
WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT**

Daftar Isi/ Table of Contents

Halaman/Pages

Laporan Auditor Independen		<i>Independent Auditor's Reports</i>
Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian.....	1-3	<i>Consolidated Statement of Financial Position</i>
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprensif Lain Konsolidasian	4-5	<i>Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income</i>
Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian.....	6	<i>Consolidated Statement of Changes in Equity</i>
Laporan Arus Kas Konsolidasian	7	<i>Consolidated Statement of Cash Flows</i>
Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian.....	8-190	<i>Notes to the Consolidated Financial Statements</i>

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi
PT Cemindo Gemilang Tbk.

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Cemindo Gemilang Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024, serta laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi material.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2024, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

Independent Auditor's Report

Report No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025

The Shareholders and the Boards of
Commissioners and Directors
PT Cemindo Gemilang Tbk.

Opinion

We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk. (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including material accounting policy information.

In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2024, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Basis for opinion

We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.

Key audit matters

Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.

We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Pengukuran aset pajak tangguhan atas rugi fiskal yang dapat dikompensasi

Pada tanggal 31 Desember 2024, entitas-entitas tertentu dalam Grup mengakumulasi rugi fiskal yang dapat dikompensasi dengan jumlah Rp1.129 miliar, yang Rp225 miliar diantaranya diekspektasi dapat digunakan untuk mengurangi pembayaran pajak penghasilan di masa depan selama masa berlakunya rugi pajak tersebut, dan dengan demikian mengakui aset pajak tangguhan terkait sejumlah Rp49,5 miliar. Pengungkapan atas hal ini disusun pada Catatan 2p dan 18e atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Pengukuran atas aset pajak tangguhan tersebut adalah hal audit utama bagi kami karena nilai tercatat aset pajak tangguhan terkait adalah signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasian dan proses pelaksanaannya mensyaratkan penerapan pertimbangan dan estimasi signifikan dari manajemen, terutama untuk menentukan jumlah pendapatan kena pajak yang akan mengurangi pembayaran pajak penghasilan di masa depan.

Respons audit:

Kami mengevaluasi dan menguji rancangan pengendalian utama atas proses pengukuran aset pajak tangguhan ini. Kami memperoleh pemahaman atas proses estimasi penghasilan kena pajak selama lima tahun setelah rugi fiskal dilaporkan dan menelaah metodologi dan asumsi-asumsi utama yang digunakan manajemen dalam perhitungan tersebut, yang mencakup pertumbuhan pendapatan, biaya operasi dan koreksi pajak dengan membandingkan ke catatan keuangan Grup dan sumber data yang dapat diakses publik. Kami juga melakukan pengujian akurasi matematis perhitungan tersebut dan menilai kecukupan pengungkapan terkait pada catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Key audit matters (continued)

Measurement of deferred tax assets arising from tax losses carried forward

As of December 31, 2024, certain entities within the Group accumulated tax losses carried forward amounting to Rp1,129 billion, of which Rp225 billion is expected to be utilized to reduce future payment of income tax while such tax losses are valid, and therefore recognized the related deferred tax assets amounting to Rp49.5 billion. Disclosures regarding this matter are made in Notes 2p and 18e to the accompanying consolidated financial statements.

The measurement of such deferred tax assets is a key audit matter to us because the carrying amount of such deferred tax assets is significant to the consolidated financial statements and the exercise required the management to apply significant judgments and estimates, especially to determine the amount of taxable income that will reduce future payment of income tax.

Audit response:

We evaluated and assessed the design of key controls over the process of measurement for such deferred tax assets. We obtained an understanding of management's estimation process to determine taxable profit for five years after tax losses were reported and reviewed the methodology and key assumptions used by management in the calculations, such as revenue growth, operating expenses and tax corrections by comparing to the Group's financial records and data sources accessible by the public. We also tested the mathematical accuracy of the calculation and assessed the adequacy of the related disclosures in the accompanying notes to the consolidated financial statements.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan Tahun 2024 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Other information

Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2024 Annual Report ("The Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.

Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.

In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.

When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memperoleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memperoleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements

Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:

- Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektifitasan pengendalian internal Grup.
- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.
- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.
- Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.
- Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.
- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)

- Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.
- Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.

We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.

We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.

The original report included herein is in the Indonesian language.

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

Independent Auditor's Report (continued)

Laporan No. 00458/2.1032/AU.1/04/0687-4/1/III/2025 (continued)

Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)

From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.

KAP Purwanto, Sungkoro & Surja

Agung Purwanto

Registrasi Akuntan Publik No. AP.0687/Public Accountant Registration No. AP.0687

27 Maret 2025/March 27, 2025



**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION
As of December 31, 2024
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	2024	Catatan/ Notes	2023	
ASET				ASSETS
ASET LANCAR				CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	640.498	2h, 2l, 5, 42	545.114	Cash and cash equivalents
Bank yang dibatasi penggunaannya	8.298	2h, 2l, 5d, 42	6.898	Restricted banks
Piutang Usaha				Accounts receivable
Pihak ketiga, neto	707.680	2l, 6, 42	784.723	Trade
Pihak berelasi	6.684	2l, 6, 24a, 42	243.350	Third parties, net
Lain-lain				Related parties
Pihak ketiga, neto	92.079	2l, 7, 42	25.148	Others
Pihak berelasi	95.890	2l, 7, 24a, 42	79.895	Third parties, net
Persediaan, neto	1.760.034	2j, 8	1.763.473	Related parties
Pajak dibayar di muka	17.086	2p, 18a	45.764	Inventories, net
Uang muka dan biaya dibayar di muka				Prepaid taxes
Pihak ketiga, neto	74.270	9	191.245	Advances and prepayments
Pihak berelasi	185	9, 24a	185	Third parties, net
Instrumen keuangan derivatif	17.312	2m, 10	2.516	Related parties
Sekuritas yang tersedia untuk dijual	3.075	11	17.332	Derivative financial instruments
Tagihan pengembalian pajak	10.486	2p, 18b	-	Securities available for sale
Aset lancar lainnya	15.758	13	-	Claims for tax refund
Aset lancar yang dimiliki untuk dijual	-	2u, 12	154.446	Other current assets
TOTAL ASET LANCAR	3.449.335		3.860.089	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR				NON-CURRENT ASSETS
Tagihan pengembalian pajak	71.166	2p, 18b	60.173	Claims for tax refund
Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama	40.421	2f, 14	4.730	Investment in an associate entity and joint ventures
Aset hak-guna, neto	142.698	2k, 16	191.800	Right-of-use assets, net
Aset tetap, neto	13.156.735	2j, 2k, 15	13.534.301	Fixed assets, net
Aset pajak tangguhan	2.651	2p, 18e	2.692	Deferred tax assets
Aset tidak lancar lainnya	241.342	17	302.199	Other non-current assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	13.655.013		14.095.895	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	17.104.348		17.955.984	TOTAL ASSETS

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2024
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	2024	Catatan/ Notes	2023	
LIABILITAS DAN EKUITAS				LIABILITIES AND EQUITY
LIABILITAS				LIABILITIES
Pinjaman bank jangka pendek	2.156.756	2l,27,42	2.311.288	Short-term bank loans
Utang				Accounts payable
Usaha				Trade
Pihak ketiga	1.104.046	2l,19,42	957.633	Third parties
Pihak berelasi	834.904	2l,19,24a,42	835.452	Related parties
Lain-lain				Others
Pihak ketiga	305.554	2l,20,42	274.466	Third parties
Pihak berelasi	172.615	2l,20,24a,42	180.136	Related parties
Liabilitas imbalan kerja				Short-term employee
jangka pendek	33.334	2r,21	31.854	benefit liabilities
Beban akrual	372.983	2l,22,42	348.943	Accrued expenses
Uang muka pelanggan				Advance from customers
Pihak ketiga	214.857	2l,23	127.199	Third parties
Pihak berelasi	1.444.757	2l,23,24a	1.119.694	Related parties
Utang pajak	20.807	2p,18c	25.554	Taxes payable
Pinjaman dari				Loan from
Pihak ketiga	5	2l	-	Third parties
Pihak berelasi	287.635	2l,24a	287.635	Related parties
Liabilitas lancar yang dimiliki untuk dijual	-	12	43.449	Current liabilities held for sale
Bagian lancar atas liabilitas				Current maturities of
jangka panjang:				long-term liabilities:
- Pinjaman bank jangka panjang	1.779.720	2l,2q,27,42	1.356.140	Long-term bank loans -
- Liabilitas sewa	62.379	2k,2l,26,42	57.204	Lease liabilities -
- Utang pembiayaan konsumen	1.649	25,42	1.818	Consumer financing liabilities -
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	8.792.001		7.958.465	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG				NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang, setelah				Long-term liabilities, net of
dikurangi bagian yang akan				current portion:
jatuh tempo dalam waktu				Long-term bank loans -
satu tahun:				Lease liabilities -
- Pinjaman bank jangka panjang	4.389.195	2l,2q,27,42	5.394.972	Consumer financing liabilities -
- Liabilitas sewa	143.938	2k,2l,26,42	150.195	Employee benefit liabilities
- Utang pembiayaan konsumen	1.369	25,42	2.364	Deferred tax liabilities, net
Liabilitas imbalan kerja	90.665	2r,28	92.147	Other payables - third parties
Liabilitas pajak tangguhan, neto	523.944	2p,18e	375.846	Provision for reclamation
Utang lain-lain - pihak ketiga	1	2l,20,42	1	
Provisi untuk reklamas	12.108	42	233	
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	5.161.220		6.015.758	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	13.953.221		13.974.223	TOTAL LIABILITIES

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN POSISI KEUANGAN
KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Tanggal 31 Desember 2024
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF
FINANCIAL POSITION (continued)
As of December 31, 2024
(Expressed in millions of Indonesian Rupiah,
unless otherwise stated)**

	2024	Catatan/ Notes	2023	
EKUITAS				EQUITY
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk:				Equity attributable to equity holders of the parent entity:
Modal saham, nilai nominal Rp500 (2023: Rp500) per saham (angka penuh)				Share capital, Rp500 (2023: Rp500) par value per share (full amount)
Modal dasar - 25.600.000.000 (2023: 25.600.000.000) saham ditempatkan dan disetor penuh - 17.125.504.000 saham (2023: 17.125.504.000 saham)	8.562.752	30	8.562.752	Authorized - 25,600,000,000 (2023: 25,600,000,000) shares issued and fully paid - 17,125,504,000 shares (2023: 17,125,504,000 shares)
Disagio saham	(1.653.900)	31	(1.653.900)	Discount on stock
Akumulasi rugi	(3.626.884)		(2.915.730)	Accumulated losses
Penghasilan komprehensif lainnya	(451.967)	32	(353.675)	Other comprehensive income
Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	2.830.001		3.639.447	Total equity attributable to equity holders of the parent entity
Kepentingan non-pengendali	321.126	29	342.314	Non-controlling interests
TOTAL EKUITAS	3.151.127		3.981.761	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	17.104.348		17.955.984	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2024
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
For the Year Ended
December 31, 2024
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	2024	Catatan/ Notes	2023	
Pendapatan dari kontrak dengan pelanggan	8.857.280	2w,2x,34	9.612.847	Revenue from contract with customers
Beban pokok penjualan	(7.108.519)	2w,36	(7.111.300)	Cost of sales
Laba bruto	1.748.761		2.501.547	Gross profit
Beban penjualan dan distribusi	(996.527)	2w,37a	(1.133.388)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	(369.368)	2w,37b	(342.276)	General and administrative expenses
Penghasilan/(beban) operasi lain, neto	33.316	38	(231)	Other operating (income)/expenses, net
Laba operasi	416.182		1.025.652	Operating profit
Pendapatan keuangan	19.042	39	11.614	Finance income
Biaya keuangan	(712.032)	40	(795.787)	Finance costs
(Rugi)/laba selisih kurs, neto	(239.763)	40	107.121	(Loss)/gain on foreign exchange, net
Bagian rugi entitas asosiasi dan ventura bersama	(30.998)	14	(7)	Share of loss of an associate entity and joint ventures
(RUGI)/LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	(547.569)		348.593	(LOSS)/PROFIT BEFORE INCOME TAX
Rugi dari operasi yang dihentikan	-	12	(20.472)	Loss from discontinued operation
Beban pajak penghasilan Tahun berjalan	(8.726)	18d	(10.337)	Income tax expenses Current
Tangguhan	(147.898)	18d	(158.492)	Deferred
	(156.624)		(168.829)	
(RUGI)/LABA TAHUN BERJALAN	(704.193)		159.292	(LOSS)/PROFIT FOR THE YEAR
Penghasilan komprehensif lain				Other comprehensive income
<u>Pos yang tidak akan direklasifikasi ke laba rugi:</u>				<u>Item that not will be reclassified to profit or loss:</u>
Laba/(rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	5.566	32	(1.705)	Income/(loss) on remeasurement of defined benefits plan
<u>Pos yang akan direklasifikasi ke laba rugi:</u>				<u>Items that may be reclassified to profit or loss:</u>
Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas	-	32	(7.011)	Fair value changes to cash hedges
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	(98.846)	32	(1.647)	Foreign currency translation adjustment
Penghasilan komprehensif lain tahun berjalan setelah pajak	(93.280)		(10.363)	Other comprehensive income for the year, net of tax
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(797.473)		148.929	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN LABA RUGI DAN PENGHASILAN
KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2024
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT
OF PROFIT OR LOSS
AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
(continued)
For the Year Ended December 31, 2024
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	2024	Catatan/ Notes	2023	
(Rugi)/laba yang dapat diatribusikan kepada:				(Loss)/profit attributable to:
Pemilik entitas induk	(716.258)		154.809	Equity holders of parent entity
Kepentingan non-pengendali	12.065		4.483	Non-controlling interests
	(704.193)		159.292	
Total (rugi)/laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada:				Total comprehensive (loss)/income attributable to:
Pemilik entitas induk	(810.000)		159.000	Equity holders of parent entity
Kepentingan non-pengendali	12.527		(10.071)	Non-controlling interests
	(797.473)		148.929	
(Rugi)/laba per saham dasar	(41,82)	2s,33	9,04	Basic (loss)/earnings per share

The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.

PT CEMINDO GEMILANG TBK DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2024
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah, Kecuali Dinyatakan Lain)

PT CEMINDO GEMILANG TBK AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY
For the Year Ended
December 31, 2024
(Expressed in Millions of Rupiah, Unless Otherwise Stated)

Dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/Attributable to equity holders of the parent entity

	Catatan/ Notes	Modal saham/ Share capital	Disagio saham/ Discount on stock	Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan <i>Foreign currency translation adjustment</i>	Akumulasi rugi/ Accumulated loss	Penghasilan komprehensif lainnya/Other comprehensive income	Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk - neto/Equity attributable to owners of the parent entity-net	Kepentingan non-pengendali/ Non-controlling interests	Total Ekuitas/ Total Equity	
Saldo 1 Januari 2023	29,30,31	8.562.752	(1.653.900)	(377.500)	(3.068.416)	17.511	3.480.447	359.873	3.840.320	Balance as of January 1, 2023
Laba tahun berjalan		-	-	-	154.809	-	154.809	4.483	159.292	Gain for the year
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan		-	-	13.325	-	-	13.325	(14.972)	(1.647)	Foreign currency translation adjustment
Rugi pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan		-	-	-	(2.123)	-	(2.123)	418	(1.705)	Re-measurement loss of employees' benefit liabilities
Perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas		-	-	-	-	(7.011)	(7.011)	-	(7.011)	Fair value changes to cash flow hedges
Pembagian dividen atas kepentingan non-pengendali		-	-	-	-	-	-	(7.488)	(7.488)	Distribution of dividends to non-controlling interest
Saldo 31 Desember 2023	29,30,31	8.562.752	(1.653.900)	(364.175)	(2.915.730)	10.500	3.639.447	342.314	3.981.761	Balance as of December 31, 2023
Rugi tahun berjalan		-	-	-	(716.258)	-	(716.258)	12.065	(704.193)	Loss for the year
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan		-	-	(98.846)	-	-	(98.846)	-	(98.846)	Foreign currency translation adjustment
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan		-	-	-	5.104	-	5.104	462	5.566	Re-measurement gain of employees' benefit liabilities
Pembalikan pajak tangguhan nilai wajar lindung nilai arus kas		-	-	-	-	554	554	-	554	Reversal of deferred taxes fair value of cash flow hedges
Divestasi entitas anak		-	-	-	-	-	-	(29.165)	(29.165)	Divestment of subsidiary
Pembagian dividen atas kepentingan non-pengendali		-	-	-	-	-	-	(4.550)	(4.550)	Distribution of dividends to non-controlling interest
Saldo 31 Desember 2024	29,30,31	8.562.752	(1.653.900)	(463.021)	(3.626.884)	11.054	2.830.001	321.126	3.151.127	Balance as of December 31, 2024

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN
Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal
31 Desember 2024
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS
For the Year Ended
December 31, 2024
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

	2024	Catatan/ Notes	2023	
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI				CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Penerimaan kas dari pelanggan	9.607.006		9.436.048	Cash received from customers
Pembayaran kepada pemasok dan aktivitas operasi lainnya	(6.782.397)		(6.886.187)	Cash paid to suppliers and other operating activities
Pembayaran kas kepada karyawan	(522.062)		(516.685)	Cash paid to employees
Penerimaan bunga	19.042		11.614	Interest received
Penerimaan pengembalian pajak	-		55.418	Tax refund received
Pembayaran pajak penghasilan	(28.117)		(27.439)	Income tax paid
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	2.293.472		2.072.769	Net cash Provided by Operating Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI				CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Pembelian aset tetap dan pembayaran kepada kontraktor untuk aset tetap dalam penyelesaian	(374.731)		(255.144)	Purchase of fixed assets and payments to contractors for constructions in progress
Pembayaran uang muka tanah dan proyek	(5.268)		(68.834)	Land and project advance payments
Penerimaan dari pelepasan aset tetap	7.307		8.741	Proceeds of assets disposal
Penerimaan dari divestasi entitas anak	4.650		-	Proceeds from divestment of subsidiary
Penambahan investasi pada entitas asosiasi ventura bersama	(30.998)		-	Addition of investment in associates entity joint venture
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(399.040)		(315.237)	Net cash Used in Investing Activities
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN				CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Penurunan utang kepada pihak berelasi, neto	-		(18.030)	Decrease in due to related parties, net
(Kenaikan)/penurunan bank yang dibatasi	(1.400)		1.989	(Increase)/decrease in restricted banks
Pembayaran dividen atas kepentingan non pengendali	(4.550)		(7.488)	Payment dividend for non-controlling interests
Penerimaan pinjaman bank jangka pendek	5.818.883		4.793.388	Proceeds from short-term bank loans
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek	(5.975.562)		(4.637.559)	Repayments of short-term bank loans
Penerimaan pinjaman bank jangka panjang	253.143		101	Proceeds from long-term bank loans
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	(1.123.097)		(948.863)	Repayments of long-term bank loans
Pembayaran liabilitas pembiayaan konsumen dan liabilitas sewa pembiayaan	(80.887)		(62.046)	Payment of consumer financing liabilities and finance lease liabilities
Pembayaran biaya keuangan	(685.606)		(798.094)	Payment of financing costs
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(1.799.076)		(1.676.602)	Net Cash Used in Financing Activities
Kenaikan neto kas dan setara kas	95.356		80.930	Net increase in cash and cash equivalents
Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas	28		(22.016)	Effect of exchange rate differences on cash and cash equivalents
Kas dan setara kas pada awal tahun	545.114		486.200	Cash and cash equivalents at beginning of year
Kas dan setara kas pada akhir tahun	640.498	5	545.114	Cash and cash equivalents at end of year
Komponen kas dan setara kas terdiri dari:				Components of cash and cash equivalents:
Kas	2.429		2.126	Cash on hand
Bank	279.294		257.238	Bank
Deposito berjangka	358.775		285.750	Time deposits
	640.498		545.114	

Lihat Catatan 44 untuk transaksi non-kas

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

Refer to Note 44 for non-cash transaction

The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM

a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum Lainnya

PT Cemindo Gemilang Tbk., ("Perusahaan") didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Notaris Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., No. 9 tanggal 4 Juli 2011. Akta pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-34713.AH.01.01. Tahun 2011 tanggal 11 Juli 2011.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, dan terakhir adalah berdasarkan Akta Notaris Jose Dima, S.H., MKn Nomor 93 tanggal 22 Juni 2023 mengenai Perubahan Kedudukan Perseroan yaitu menjadi Jakarta Selatan, yang telah mendapatkan Persetujuan Perubahan Anggaran Dasar Perseroan PT Cemindo Gemilang Tbk. berdasarkan Surat Keputusan Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No. AHU-0036252.AH.01.02.tahun 2023 tanggal 26 Juni 2023 dimana notifikasi tersebut telah diterima dan dicatat dalam Basis Data Kementerian Hukum dan HAM Republik Indonesia berdasarkan No. AHU-AH.01.03-0083589 dan No. AHU-AH.01.09-0132042, keduanya bertanggal 26 Juni 2023.

Perusahaan berkedudukan di Jakarta Selatan dan beralamat kantor administrasi di Gama Tower, Lantai 43 Jl. HR. Rasuna Said Kav. C22 Jakarta Selatan, Indonesia dengan pabrik grinding Perusahaan berlokasi di Ciwandan (Provinsi Banten), Medan (Provinsi Sumatera Utara), Bengkulu (Provinsi Bengkulu) dan Gresik (Provinsi Jawa Timur) dan pabrik semen terintegrasi di Bayah (Provinsi Banten).

Perusahaan bergerak di bidang penjualan semen sejak April 2012 dan produksi semen dari terak sejak April 2014, dan produksi semen dari bahan mentah sejak Januari 2016.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, kegiatan usaha utama Perusahaan adalah menjalankan dan melakukan usaha dalam bidang industri semen, antara lain, pembuatan macam-macam semen seperti semen terak, semen superfosfat dan jenis semen lainnya. Perusahaan juga menjalankan dan melakukan usaha dalam pengumpulan, pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya dan saluran pembuangannya.

1. GENERAL

a. Establishment of the Company and Other General Information

PT Cemindo Gemilang Tbk., (the "Company") was established in Indonesia based on Notarial Deed No. 9 of Humbert Lie, S.H., S.E., M.Kn., dated July 4, 2011. The Company's deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia through his Decree Letter No. AHU-34713.AH.01.01. Year 2011 dated July 11, 2011.

The Company's Articles of Association have been amended several times, with the most recent amendment by Notarial Deed of Jose Dima, S.H., MKn No. 93 dated June 22, 2023 regarding the Change of the Company's Location to South Jakarta, which has obtained Approval of Amendments to the Articles of Association of PT Cemindo Gemilang Tbk. based on the Decree of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-0036252.AH.01.02.year 2023 dated June 26, 2023 which notification have been received and recorded in the Database of the Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on No. AHU-AH.01.03-0083589 and No. AHU-AH.01.09-0132042, both dated June 26, 2023.

The Company is domiciled in South Jakarta and administrative office is at Gama Tower, 43rd Floor Jl. HR. Rasuna Said Kav. C-22 South Jakarta, Indonesia and the Company's grinding plants are located in Ciwandan (Banten Province), Medan (North Sumatera Province), Bengkulu (Bengkulu Province) and Gresik (East Java Province) and integrated cement plant in Bayah (Banten Province).

The Company engages in cement trading since April 2012 and cement manufacturing from clinker since April 2014, and cement manufacturing from raw material since January 2016.

In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's main business activities are running and conducting business in the cement industry, and among others, cement manufacturing from clinker, superphosphate and others. The Company also conducts business in the area of wastewater management and drainage.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum Lainnya (lanjutan)

Saat ini, Perusahaan dan entitas anaknya (selanjutnya disebut "Grup") bergerak dalam beberapa bidang usaha yang meliputi pabrikasi dan penjualan semen dan terak, beton siap pakai, tambang agregat, dan lain lain.

WH Investment Pte. Ltd. adalah entitas induk Perusahaan. Pemegang saham terakhir Perusahaan adalah perorangan.

b. Penawaran Umum dan Aksi Korporasi yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh

Berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 3 Mei 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027355.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021 yang diterima dan telah dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0288163 dan No. AHU-AH.01.03-0288165 tertanggal 4 Mei 2021, Para Pemegang Saham Perusahaan antara lain menyetujui perubahan nilai nominal saham dari semula Rp1.000.000 per saham (nilai penuh) menjadi Rp500 per saham (nilai penuh), dengan demikian mengubah jumlah saham yang disetor dan ditempatkan dari semula sejumlah 7.703.352 saham menjadi 15.406.704.000 saham serta rencana perusahaan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana saham Perusahaan kepada masyarakat dengan jumlah sebanyak-banyaknya sebesar 7.000.000.000 saham baru dan Perubahan status Perusahaan dari Perusahaan tertutup menjadi Perusahaan terbuka.

Pada 8 September 2021, Perusahaan telah melakukan Penawaran Umum Saham Perdana Perusahaan dengan harga penawaran sebesar Rp680 per saham.

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 tanggal 11 Oktober 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. Notaris di Jakarta, perubahan ini telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0460318 tertanggal 13 Oktober 2021.

1. GENERAL (continued)

a. Establishment of the Company and Other General Information (continued)

Currently, the Company and its subsidiaries (collectively referred to herein after as "Group") are involved in several businesses consisting of the manufacture and sale of cement and clinker, ready-mix concrete, aggregate quarrying, and others.

WH Investment Pte. Ltd. is parent entity of the Company. The ultimate shareholder of the Company is individual.

b. Public Offering and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital

Based on Notary Deed No. 5 dated May 3, 2021 by Notary Aulia Taufani, S.H. which has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Decree Letter No. AHU-0027355.AH.01.02 Year 2021 dated May 4, 2021 which received and has been recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-AH.01.03-0288163 and No. AHU-AH.01.03-0288165 dated May 4, 2021, the Shareholders of the Company among others approved changes in nominal value per share from Rp1,000,000 per share (full amount) into Rp500 per share (full amount), increasing the issued and paid-up capital of the Company from 7,703,352 shares to 15,406,704,000 shares and the Company's plan to conduct Initial Public Offering (IPO) of the company's shares to the public with a maximum number of 7,000,000,000 new shares and change the Company's status from a closed Company to a public Company.

On September 8, 2021, the Company conducted an Initial Public Offering of the Company's shares at an offering price of Rp680 per share.

Based on Notarial Deed No. 47 dated October 11, 2021, by Notary Aulia Taufani, S.H. Notary in Jakarta, this amendment was received and recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-AH.01.03-0460318 dated October 13, 2021.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

b. Penawaran Umum dan Aksi Korporasi yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh (lanjutan)

Para Pemegang Saham Perusahaan, dengan mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perusahaan, memutuskan dan menyetujui antara lain untuk meningkatkan modal ditempatkan atau modal disetor Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Saham Perdana kepada publik sebanyak 1.718.800.000 saham dan karenanya total seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perusahaan dari semula 15.406.704.000 saham atau setara dengan nominal Rp7.703.352 menjadi 17.125.504.000 saham atau setara dengan nominal Rp8.562.752. Aksi korporasi yang mempengaruhi efek yang diterbitkan sejak Penawaran Umum Perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2024, adalah sebagai berikut:

Tanggal/ Date	Keterangan/ Description
8 September 2021/ September 8, 2021	Penawaran Umum Perdana 1.718.800.000 saham/ Initial Public Offering of 1,718,800,000 shares

Seluruh saham Perusahaan telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

c. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2023, susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Rapat No 58 tanggal 12 Juni 2024 yang dibuat dihadapan Notaris Jose Dima SH. M.Kn yang perubahan ini telah diterima dan dicatat didalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.09-0216072 tanggal 20 Juni 2024 dan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021 dibuat dihadapan Aulia Taufani, SH, yang pemberitahuan perubahan ini telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan surat No. AHU-AH.01.03-0286006 tanggal 3 Mei 2021 adalah sebagai berikut:

2024 dan 2023/ 2024 and 2023	
Dewan Komisaris Presiden Komisaris Komisaris Independen	Jacqueline Sitorus Mahmuddin Yasin
Direksi Presiden Direktur Wakil Presiden Direktur Direktur Direktur	Liu Chang I (Tony Liu) Vince Erlington Indigo Ameesh Anand Surindro Kalbu Adi

1. GENERAL (continued)

b. Public Offering and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital (continued)

The Company's Shareholders, by delegating authorization to the Company's Board of Commissioners, among others resolved and approved to increase the issued or paid-up capital of the Company in connection with the Initial Public Offering of 1,718,800,000 shares and therefore the total shares issued by the Company from originally 15,406,704,000 shares or equivalent to a nominal value of Rp 7,703,352 to 17,125,504,000 shares or equivalent to a nominal value of Rp8,562,752. A summary of the Company corporate actions from the date of its Initial Public Offering up to December 31, 2024, is as follows:

Jumlah saham ditempatkan dan beredar/ Number of shares issued and outstanding	Nilai nominal per saham (nilai penuh)/ Par value per share (full amount)
17.125.504.000	500

All of the Company's shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.

c. Key Management and Other Information

On December 31, 2024, and December 31, 2023, the composition of the Board of Commissioners and Directors of the Company is based on Notarial Deed No. 58 dated June 12, 2024, executed by Notary Jose Dima SH. M.Kn. This change has been accepted and recorded in Database of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, pursuant to Letter No. AHU-AH.01.09-0216072 dated June 20, 2024, and Notarial Deed No. 4 dated May 3, 2021, executed by Aulia Taufani, SH, whose notification of this change has been accepted and recorded in Database of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, pursuant to Letter No. AHU-AH.01.03-0286006 dated May 3, 2021, as follows:

Board of Commissioners President Commissioner Independent Commissioner
Board of Directors President Director Vice President Director Director Director

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

1. UMUM (lanjutan)

c. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya (lanjutan)

Manajemen kunci adalah Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

Berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 12 Juni 2024, Dewan Komisaris telah menyetujui mengangkat kembali susunan anggota Komite Audit terhitung sejak tanggal 12 Juni 2024.

Anggota Komite Audit Perusahaan pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

**2024 dan 2023/
2024 and 2023**

Komite Audit

Ketua
Anggota
Anggota

Mahmuddin Yasin
Djuaman
Pradeep Kumar Kilpady

Audit Committee

Chairman
Member
Member

Grup mempunyai 4.118 dan 3.857 karyawan tetap dan tidak tetap (tidak diaudit) masing-masing pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023.

The Group had 4,118 and 3,857 permanent and non-permanent employees (unaudited) as of December 31, 2024 and 2023.

d. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 27 Maret 2025.

d. Completion of the Consolidated Financial Statements

The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on March 27, 2025.

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL

a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan dan Interpretasi yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK IAI") dan Peraturan-Peraturan serta Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK").

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION

a. Basis of presentation of consolidated financial statements

The consolidated financial statements have been prepared in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements and Interpretations issued by the Financial Accounting Standards Board of the Institute of Indonesia Chartered Accountants ("DSAK IAI") and the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority (Otoritas Jasa Keuangan" or "OJK").

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**a. Dasar penyajian laporan keuangan
konsolidasian (lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional setiap entitas dalam Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") dan Chinfon Vietnam Holding ("CVH") yang memiliki mata uang fungsional Dolar Amerika Serikat ("Dolar AS") dan Chinfon Cement Corporation ("CCC") dengan mata uang fungsional Dong Vietnam.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b dibawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

Periode laporan keuangan Grup adalah dari tanggal 1 Januari hingga tanggal 31 Desember.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**a. Basis of presentation of consolidated
financial statements (continued)**

The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant Notes to the consolidated financial statements herein.

The consolidated statement of cash flows, which have been prepared using the direct method, present receipts and disbursements of cash and cash equivalents classified into operating, investing and financing activities.

The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is also each entity's in the Group's functional currency, except for certain subsidiaries, namely Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") and Chinfon Vietnam Holding ("CVH") whose functional currency is United States Dollar ("US Dollar") and Chinfon Cement Corporation ("CCC") with their functional currency is Vietnamese Dong.

The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the years covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.

The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.

The financial reporting period of the Group is from January 1 to December 31.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

b. Perubahan kebijakan akuntansi

Grup telah menerapkan sejumlah amandemen dan penyesuaian standar akuntansi yang relevan dengan pelaporan keuangan konsolidasian dan efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 sebagai berikut:

Pilar Standar Akuntansi Keuangan

Standar ini memberikan persyaratan dan pedoman bagi entitas untuk menerapkan standar akuntansi keuangan yang benar dalam menyusun laporan keuangan bertujuan umum. Akan ada 4 (empat) standar akuntansi keuangan yang saat ini diterapkan di Indonesia, yaitu:

1. Pilar 1 Standar Akuntansi Keuangan Internasional,
2. Pilar 2 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia (PSAK),
3. Pilar 3 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Swasta/Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Tanpa Akuntabilitas Publik, dan
4. Pilar 4 Standar Akuntansi Keuangan Indonesia untuk Entitas Mikro Kecil dan Menengah.

Standar Akuntansi Keuangan Internasional

Standar ini merupakan adopsi penuh dari *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") yang diterjemahkan kata demi kata dan tidak ada modifikasi dari Standar IFRS, termasuk tanggal efektifnya. Entitas yang memenuhi persyaratan dapat menerapkan standar ini, sejak tanggal efektif.

Nomenklatur Standar Akuntansi Keuangan

Nomenklatur revisian diatur ulang dan diubah sebagaimana yang dipublikasikan oleh DSAK IAI untuk periode keuangan yang dimulai pada dan setelah tanggal 1 Januari 2024.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

b. Changes in accounting principles

The Group has applied several amendments and improvements to accounting standards that are relevant to its consolidated financial reporting and effective for periods beginning on or after January 1, 2024 as follows:

Financial Accounting Standards Pillars

These standards provides requirements and guidelines for entities to apply the correct financial accounting standards in preparing general purpose financial statements. There will be 4 (four) financial accounting standards that are currently applied in Indonesia, namely:

1. Pillar 1 International Financial Accounting Standards,
2. Pillar 2 Indonesian Financial Accounting Standards (PSAK),
3. Pillar 3 Indonesian Financial Accounting Standards for Private Entities/Indonesian Financial Accounting Standards for Entities without Public Accountability, and
4. Pillar 4 Indonesian Financial Accounting Standards for Micro Small and Medium Entities.

International Financial Accounting Standard

This standard is a full-adoption of *International Financial Reporting Standards* ("IFRS") which is translated in a word-for-word basis and there is no modifications from IFRS Standards, including the effective date. Entities that meet the requirements can apply this standard, from the effective date.

Financial Accounting Standards Nomenclature

The revised nomenclature is reordered and amended based on those as published by DSAK IAI for financial periods beginning on and after January 1, 2024.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

Grup telah menerapkan sejumlah amandemen dan penyesuaian standar akuntansi yang relevan dengan pelaporan keuangan konsolidasian dan efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 sebagai berikut: (lanjutan)

Amandemen PSAK 201: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan,
- hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan haknya untuk menangguhkan liabilitas, dan
- bahwa jika derivatif melekat dalam kewajiban yang dapat dikonversi dianggap sebagai instrumen ekuitas, ketentuan kewajiban ini tidak akan mempengaruhi klasifikasinya sebagai lancar atau tidak lancar

Selain itu, entitas diwajibkan untuk mengungkapkan ketika kewajiban, yang timbul dari perjanjian pinjaman, diklasifikasikan sebagai tidak lancar dan hak entitas untuk menunda penyelesaian bergantung pada kepatuhan terhadap kovenan di masa depan dalam jangka waktu dua belas bulan.

Amandemen ini tidak diharapkan akan memberikan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

Amandemen PSAK 116: Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan Sewa-balik

Amandemen ini menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

Amandemen ini tidak diharapkan akan memberikan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**b. Changes in accounting principles
(continued)**

The Group has applied several amendments and improvements to accounting standards that are relevant to its consolidated financial reporting and effective for periods beginning on or after January 1, 2024 as follows: (continued)

Amendment of PSAK 201: Non-current Liabilities with Covenants

The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:

- what is meant by a right to defer settlement,
- the right to defer must exist at the end of the reporting period,
- classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and
- That if an embedded derivative in a convertible liability is considered as an equity instrument, the terms of the liability would not affect its classification as current or non-current

In addition, an entity is required to disclose when a liability, arising from a loan agreement, is classified as non-current and the entity's right to defer settlement is subject to compliance with future covenants within twelve months.

The amendments are not expected to have an impact on the Group's consolidated financial statements.

Amendment of PSAK 116: Lease liability in a Sale and Leaseback

The amendment specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognise any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.

The amendments are not expected to have an impact on the Group's consolidated financial statements.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)

Grup telah menerapkan sejumlah amandemen dan penyesuaian standar akuntansi yang relevan dengan pelaporan keuangan konsolidasian dan efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 sebagai berikut: (lanjutan)

Amandemen PSAK 207 dan PSAK 107:
Pengaturan Pembiayaan Pemasok

Amandemen ini mengklarifikasi karakteristik pengaturan pembiayaan pemasok dan mensyaratkan pengungkapan tambahan atas pengaturan pembiayaan pemasok tersebut. Persyaratan pengungkapan dalam amandemen ini dimaksudkan untuk membantu pengguna laporan keuangan dalam memahami dampak pengaturan pembiayaan pemasok terhadap liabilitas, arus kas, dan eksposur terhadap risiko likuiditas suatu entitas.

Amandemen ini tidak diharapkan akan memberikan dampak terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup.

c. Prinsip-prinsip konsolidasi

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Dengan demikian, investor mengendalikan *investee* jika dan hanya jika investor memiliki seluruh hal berikut ini:

- i) Kekuasaan atas *investee*, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi investor kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari *investee*,
- ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan
- iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**b. Changes in accounting principles
(continued)**

The Group has applied several amendments and improvements to accounting standards that are relevant to its consolidated financial reporting and effective for periods beginning on or after January 1, 2024 as follows: (continued)

Amendment of PSAK 207 and PSAK 107:
Supplier Finance Arrangements

The amendment to PSAK 207 and PSAK 107 clarify the characteristics of supplier finance arrangements and require additional disclosure of such arrangements. The disclosure requirements in the amendments are intended to assist users of financial statements in understanding the effects of supplier finance arrangements on an entity's liabilities, cash flows and exposure to liquidity risk.

The amendments are not expected to have an impact on the Group's consolidated financial statements.

c. Principles of consolidation

The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the *investee* and has the ability to affect those returns through its power over the *investee*. Thus, the Group controls an *investee* if and only if the Group has all of the following:

- i) Power over the *investee*, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the *investee*,
- ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the *investee*, and
- iii) The ability to use its power over the *investee* to affect its returns.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

c. Prinsip-prinsip konsolidasi (lanjutan)

Bila Grup tidak memiliki hak suara atau hak serupa secara mayoritas atas suatu *investee*, Grup mempertimbangkan semua fakta dan keadaan yang relevan dalam mengevaluasi apakah mereka memiliki kekuasaan atas *investee*, termasuk:

- i) Pengaturan kontraktual dengan pemilik hak suara lainnya dari *investee*,
- ii) Hak yang timbul atas pengaturan kontraktual lain, dan
- iii) Hak suara dan hak suara potensial yang dimiliki Grup.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan *investee* bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian. Konsolidasi atas entitas-anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain ("PKL") diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan nonpengendali ("KNP"), walaupun hal ini akan menyebabkan saldo KNP yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.

Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

Perubahan dalam bagian kepemilikan entitas induk pada entitas anak yang tidak mengakibatkan hilangnya pengendalian, dicatat sebagai transaksi ekuitas. Bila kehilangan pengendalian atas suatu entitas anak, maka Grup menghentikan pengakuan atas aset (termasuk *goodwill*), liabilitas dan komponen lain dari ekuitas terkait, dan selisihnya diakui pada laba rugi. Bagian dari investasi yang tersisa diakui pada nilai wajar.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

c. Principles of consolidation (continued)

When the Group has less than a majority of the voting or similar rights of an *investee*, the Group considers all relevant facts and circumstances in assessing whether it has power over an *investee*, including:

- i) The contractual arrangement with the other vote holders of the *investee*,
- ii) Rights arising from other contractual arrangements, and
- iii) The Group's voting rights and potential voting rights.

The Group re-assesses whether or not it controls an *investee* if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control. Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.

Profit or loss and each component of other comprehensive income ("OCI") are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.

All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.

A change in the parent's ownership interest in a subsidiary, without a loss of control, is accounted for as an equity transaction. If the Group loses control over a subsidiary, it derecognizes the related assets (including *goodwill*), liabilities, NCI and other component of equity, while the difference is recognized in the profit or loss. Any investment retained is recognized at fair value.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

d. Pengukuran Nilai Wajar

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

- i) Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
- ii) Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup.

Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya.

Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Fair Value Measurement

Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:

- i) In the principal market for the asset or liability, or*
- ii) In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group.

The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.

A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use.

The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

d. Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan *level* masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

- i) *Level 1* - Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
- ii) *Level 2* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.
- iii) *Level 3* - Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan (*input*) yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara level dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan level masukan (*input*) paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

Tim pelaporan keuangan Grup bertanggung-jawab atas penilaian dalam menentukan kebijakan dan prosedur untuk pengukuran nilai wajar berulang, seperti nilai wajar (dikurangi biaya untuk menjual) unit penghasil kas (untuk uji penurunan nilai), dan aset keuangan pada NWPKL.

Penilai eksternal terlibat dalam penilaian aset signifikan. Keterlibatan penilai eksternal ditentukan setiap tahun setelah dibahas dan disetujui oleh Direksi Perusahaan. Kriteria pemilihan termasuk pengetahuan pasar, reputasi, independensi, dan kemampuan mematuhi standar profesi. Metode penilaian dan input yang digunakan dibahas dan diputuskan bersama oleh Grup dan penilai eksternal.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

d. Fair Value Measurement (continued)

All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:

- i) *Level 1* - Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities.
- ii) *Level 2* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.
- iii) *Level 3* - Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.

For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.

The Group's financial reporting team in charge of valuation to determine the policies and procedures for recurring fair value measurement, such as fair value (less costs of disposal) of Cash Generating Units (for impairment test purpose) and financial assets at FVOCI.

External valuers are involved for valuation of significant assets. Involvement of external valuers is decided upon annually after discussion with and approval by the Company's Board of Directors. Selection criteria include market knowledge, reputation, independence and whether professional standards are maintained. Valuation techniques and inputs to use were discussed and decided by the Group and external valuers.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

d. Pengukuran Nilai Wajar (lanjutan)

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik dan risikonya dan level pada hierarki nilai wajar sebagaimana dijelaskan diatas.

e. Kombinasi bisnis dan goodwill

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi.

Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur kepentingan non-pengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan non-pengendali atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban administrasi.

Grup menentukan bahwa mereka telah mengakuisisi bisnis ketika rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi mencakup *input* dan proses substantif yang bersama-sama secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk menghasilkan *output*.

Proses yang diperoleh adalah substantif jika penting bagi kemampuan untuk terus menghasilkan *output*, dan *input* yang diperoleh mencakup tenaga kerja yang terorganisir dengan keterampilan, pengetahuan, atau pengalaman yang diperlukan untuk melakukan proses itu atau secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk terus menghasilkan *output* dan dianggap unik atau langka atau tidak dapat diganti tanpa biaya, usaha, atau penundaan yang signifikan dalam kemampuan untuk terus menghasilkan *output*.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

d. Fair Value Measurement (continued)

For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.

e. Business combinations and goodwill

Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree.

For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.

The Group determines that it has acquired a business when the acquired set of activities and assets include an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create outputs.

The acquired process is considered substantive if it is critical to the ability to continue producing outputs, and the inputs acquired include an organized workforce with the necessary skills, knowledge, or experience to perform that process or it significantly contributes to the ability to continue producing outputs and is considered unique or scarce or cannot be replaced without significant cost, effort, or delay in the ability to continue producing outputs.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

e. Kombinasi bisnis dan goodwill (lanjutan)

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Grup mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

Setiap imbalan kontinjensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yaitu instrumen keuangan dan dalam lingkup PSAK 109, diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 109.

Imbalan kontinjensi lain yang tidak termasuk dalam PSAK 109 diukur sebesar nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan dengan perubahan nilai wajar yang diakui pada laba rugi.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Grup melaporkan jumlah sementara bagi pos yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**e. Business combinations and goodwill
(continued)**

When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.

If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.

Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as equity is not re-measured and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 109, is measured at fair value with the changes in fair value recognized in the statement of profit or loss in accordance with PSAK 109.

Other contingent consideration that is not within the scope of PSAK 109 is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognized in profit or loss.

If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

e. Kombinasi bisnis dan goodwill (lanjutan)

Periode pengukuran adalah periode setelah tanggal akuisisi yang didalamnya Grup dapat melakukan penyesuaian atas jumlah sementara yang diakui dalam kombinasi bisnis tersebut. Selama periode pengukuran, Grup mengakui penambahan aset atau liabilitas bila terdapat informasi terbaru yang diperoleh mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi, yang bila diketahui pada saat itu, akan menyebabkan pengakuan atas aset dan liabilitas pada tanggal tersebut.

Periode pengukuran berakhir pada saat pengakuisisi menerima informasi yang diperlukan mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi atau mengetahui bahwa informasi lainnya tidak dapat diperoleh, namun tidak lebih dari satu tahun dari tanggal akuisisi. Pada tanggal akuisisi, goodwill awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, goodwill diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, goodwill yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas ("UPK") dari Grup yang diharapkan akan menerima manfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi dialokasikan kepada UPK tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**e. Business combinations and goodwill
(continued)**

The measurement period is the period after the acquisition date during which the Group may adjust the provisional amounts recognized for a business combination. During the measurement period, the Group recognizes additional assets or liabilities if new information is obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date and, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.

The measurement period ends as soon as the acquirer receives the information it was seeking about facts and circumstances that existed as of the acquisition date or learns that more information is not obtainable but shall not exceed one year from the acquisition date. At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.

If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.

After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group's Cash-generating Units ("CGU") that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN
AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)**

e. Kombinasi bisnis dan goodwill (lanjutan)

Kombinasi bisnis entitas sepengendali (lanjutan)

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

f. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES
INFORMATION (continued)**

e. Business combinations and goodwill (continued)

Business combinations under common control (continued)

Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.

Business combinations under common control

Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interests method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.

In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.

f. Investment in associates and joint ventures

An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**f. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura
bersama (lanjutan)**

Ventura bersama adalah salah satu tipe pengaturan bersama yang mengatur bahwa para pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan memiliki hak atas aset neto ventura bersama. Pengendalian bersama adalah persetujuan kontraktual untuk berbagi pengendalian atas suatu pengaturan, yang ada hanya ketika keputusan mengenai aktivitas relevan mensyaratkan persetujuan dengan suara bulat dari seluruh pihak yang berbagi pengendalian.

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan hal-hal yang diperlukan dalam menentukan kendali atas entitas anak.

Investasi Grup pada entitas asosiasi dan ventura bersama dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset neto entitas asosiasi dan ventura bersama sejak tanggal perolehan. *Goodwill* yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun diuji secara individual untuk penurunan nilai.

Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Grup atas hasil operasi dari entitas asosiasi dan ventura bersama. Perubahan PKL dari entitas asosiasi dan ventura bersama disajikan sebagai bagian dari PKL Grup. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas entitas asosiasi dan ventura bersama, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dan ventura bersama dieliminasi sesuai dengan kepentingan dalam entitas asosiasi dan ventura bersama.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**f. Investment in associates and joint ventures
(continued)**

A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.

The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.

The Group's investment in its associate and joint ventures are accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate and joint ventures since the acquisition date. Goodwill relating to the associate and joint ventures are included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually.

The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate and joint ventures. Any change in OCI of the associate and joint ventures are presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate and joint ventures, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate and joint ventures are eliminated to the extent of the interest in the associate and joint ventures.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

f. Investasi pada entitas asosiasi (lanjutan)

Gabungan bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi dan ventura bersama disajikan pada muka laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan kepentingan non-pengendali pada entitas anak dari entitas asosiasi dan ventura bersama. Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah diperlukan untuk mengakui tambahan rugi penurunan nilai atas investasi Grup dalam entitas asosiasi dan ventura bersama. Grup menentukan pada setiap tanggal pelaporan apakah terdapat bukti yang obyektif yang mengindikasikan bahwa investasi dalam entitas asosiasi dan joint ventures mengalami penurunan nilai. Dalam hal ini, Grup menghitung jumlah penurunan nilai berdasarkan selisih antara jumlah terpulihkan atas investasi dalam entitas asosiasi dan ventura bersama dan nilai tercatatnya dan mengakuinya dalam laba rugi. Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi dan ventura bersama, Grup mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi dan ventura bersama dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

g. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional setiap entitas dalam Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") dan Chinfon Vietnam Holding ("CVH") yang memiliki mata uang fungsional Dolar Amerika Serikat ("Dolar AS") dan Chinfon Cement Corporation ("CCC") dengan mata uang fungsional Dong Vietnam. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

f. Investment in associates (continued)

The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate and joint ventures are shown on the face of the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiaries of the associate and joint ventures. The financial statements of the associate are prepared for the same reporting period of the Group.

After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an additional impairment loss on the Group's investment in its associate and joint ventures. The Group determines at each reporting date whether there is any objective evidence that the investment in the associate and joint ventures are impaired. If this is the case, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the investment in associate and joint ventures and its carrying value, and recognizes the amount in profit or loss. Upon loss of significant influence over the associate and joint ventures, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate and joint ventures and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.

g. Foreign currency transactions and balances

The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is also each entity's in the Group functional currency except for certain subsidiaries, namely Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") and Chinfon Vietnam Holding ("CVH") whose functional currency is United States Dollar ("US Dollar") and Chinfon Cement Corporation ("CCC") with their functional currency is Vietnamese Dong. Each entity in the Group determines its own functional currency and their financial statements are measured using that functional currency.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**g. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing
(lanjutan)**

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan. Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, kurs mata uang asing (dalam jumlah rupiah penuh) yang digunakan adalah sebagai berikut:

	2024
Rupiah/AS\$1	16.162
Rupiah/SGD 1	11.919
Rupiah/RMB 1	2.214
Rupiah/Poundsterling 1	20.333
Rupiah/EUR 1	16.851
Rupiah/CHF 1	17.921
Rupiah/VND 1	0.64
Rupiah/JPY 100	10.236

Akun-akun dari entitas anak luar negeri dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Rupiah dengan dasar sebagai berikut:

- Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup.
- Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut.
- Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "Penghasilan Komprehensif Lain - Selisih Kurs atas Penjabaran Akun-akun Kegiatan Usaha Luar Negeri" sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi neto yang bersangkutan.

h. Kas dan setara kas

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang terdiri dari kas dan bank serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 3 bulan atau kurang, yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dalam jumlah yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**g. Foreign currency transactions and balances
(continued)**

Transactions involving foreign currencies are recorded in Indonesian Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the period, as published by Bank Indonesia, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period. As of December 31, 2024 and 2023, the rates of exchange used (in full rupiah amounts) are as follows:

	2023	
	15.416	Rupiah/US\$1
	11.772	Rupiah/SGD 1
	2.170	Rupiah/RMB1
	19.760	Rupiah/Poundsterling 1
	17.140	Rupiah/EUR 1
	18.374	Rupiah/CHF 1
	0.64	Rupiah/VND 1
	10.955	Rupiah/JPY 100

The accounts of foreign subsidiaries are translated from its respective reporting currency into Indonesian Rupiah on the following basis:

- Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange.
- Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period.
- The resulting exchange difference is presented as an "Other Comprehensive Income - Exchange Differences on Translation of the Accounts of Foreign Operations" in the equity section until disposal of the net investment.

h. Cash and cash equivalents

Cash and cash equivalents in the statements of consolidated financial position comprise cash on hand and in banks and short-term deposits with a maturity of three (3) months or less, that are readily convertible to a known amount of cash and subject to an insignificant risk of changes in value.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

i. Persediaan

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Biaya yang dikeluarkan untuk setiap produk agar berada pada lokasi dan kondisi siap untuk dijual dicatat sebagai berikut:

- i) Bahan baku, suku cadang dan bahan pembantu: harga pembelian;
- ii) Barang jadi dan persediaan dalam proses: biaya bahan baku dan tenaga kerja langsung dan bagian proporsional dari beban *overhead* berdasarkan kapasitas operasi normal namun tidak termasuk biaya pinjaman.

Sehubungan dengan pembelian bahan baku, biaya perolehan awal persediaan termasuk pengalihan keuntungan dan kerugian atas lindung nilai arus kas kualifikasian, diakui dalam PKL.

Grup menetapkan penyisihan untuk nilai realisasi neto persediaan berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai realisasi neto persediaan.

j. Aset tetap

Aset tetap lainnya pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke lokasi dan kondisi yang diinginkan agar aset siap digunakan.

Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

Aset tetap dicatat berdasarkan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada. Aset tetap, kecuali tanah dan aset tetap dalam penyelesaian, disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus. Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya oleh Grup.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

i. Inventories

Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is calculated using weighted-average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.

Costs incurred in bringing each product to its present location and condition are accounted for as follow:

- i) Raw materials, spare parts and factory supplies: purchase cost;*
- ii) Finished goods and work in-process: cost of direct materials and labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs.*

Initial cost of inventories includes the transfer of gains and losses on qualifying cash flow hedges, recognized in OCI, in respect of the purchases of raw materials.

The Group provides allowance for net realizable value of inventories based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.

j. Fixed assets

Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises their purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to their working condition and to the location where they are intended to be used.

Legal extension or renewal of landright cost is recognized as intangible assets and is amortized over the legal rights or economic life of the land, whichever is shorter.

Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment in value, if any. Fixed assets, except for land and construction in progress, are depreciated using the straight line method. Depreciation of fixed assets starts when the asset is available for use in the manner intended by the Group.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

j. Aset tetap (lanjutan)

Estimasi masa manfaat untuk aset yang disusutkan adalah sebagai berikut:

	Tahun/ Years	Persentase Depresiasi/ Percentage of Depreciation
Pengembangan tanah	34 - 47	2,94% - 2,13%
Bangunan dan prasarana	15 - 50	6,67% - 2,00%
Mesin dan peralatan	4 - 50	25,00% - 2,00%
Peralatan berat dan kendaraan	4 - 30	25,00% - 3,33%
Peralatan kantor	4 - 15	25,00% - 6,67%
Perkakas dan peralatan lainnya	1 - 2	100,00% - 50,00%

Penilaian aset tetap dilakukan atas penurunan dan kemungkinan penurunan nilai wajar aset jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomis masa depan yang diekspektasikan dari penggunaan maupun pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut dimasukkan ke dalam laba rugi pada tahun penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Nilai residu aset, umur manfaat, dan metode penyusutan dievaluasi setiap akhir tahun dan disesuaikan secara prospektif jika diperlukan.

Aset dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup kapitalisasi beban pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun "Aset Tetap" yang bersangkutan, pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset tetap dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan dalam kondisi yang diinginkan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

j. Fixed assets (continued)

The estimated useful lives of the depreciable assets are as follows:

	Persentase Depresiasi/ Percentage of Depreciation	
	2,94% - 2,13%	Land improvements
	6,67% - 2,00%	Buildings and infrastructure
	25,00% - 2,00%	Machinery and equipment
	25,00% - 3,33%	Heavy equipment and vehicles
	25,00% - 6,67%	Office equipment
	100,00% - 50,00%	Tools and other equipment

The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be fully recoverable.

The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset is directly included in the profit or loss when the item is derecognized.

The asset is residual values, useful lives, and depreciation method are reviewed at each year end and adjusted prospectively if necessary.

Constructions in-progress are stated at cost, including capitalized borrowing costs and other charges incurred in connection with the financing of the said asset constructions. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate "Fixed Assets" account when the construction is completed. Assets under construction are not depreciated as these are not yet in condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

j. Aset tetap (lanjutan)

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset terkait bila besar kemungkinan bagi Grup manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja awal yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset terkait.

k. Sewa

Grup menilai pada saat inisiasi kontrak apabila kontrak tersebut adalah, atau mengandung, sewa. Yaitu, bila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasi selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasi, Grup menilai apakah:

- (i) Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasi, ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;
- (ii) Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomis dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan
- (iii) Pada tanggal inisiasi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

j. Fixed assets (continued)

Repairs and maintenance expenses are taken to the profit or loss when they are incurred. The cost of major renovation and restoration is included in the carrying amount of the related asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group and is depreciated over the remaining useful life of the related asset.

k. Leases

The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:

- (i) The contract involves the use of an identified asset, this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;*
- (ii) The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*
- (iii) At inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

k. Sewa (lanjutan)

Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasi, Grup menilai apakah: (lanjutan)

(iv) Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasi. Grup memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu dimana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:

- (a) Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau
- (b) Grup mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

Pada tanggal inisiasi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

Grup sebagai Penyewa

Grup menerapkan pendekatan pengakuan dan pengukuran tunggal untuk semua sewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek dan sewa yang aset dasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

Aset hak-guna

Grup mengakui aset hak-guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, serta disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung awal yang terjadi, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama masa sewa.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

k. Leases (continued)

To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether: (continued)

(iv) The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Company has the right to direct the use of the asset if either:

- (a) the Group has the right to operate the asset; or
- (b) the Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.

At inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.

The Group as Lessee

The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.

Right-of-use ("ROU") assets

The Group recognizes ROU assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). ROU assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of ROU assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. ROU assets are depreciated on a straight-line basis over the lease term.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

k. Sewa (lanjutan)

Aset hak-guna (lanjutan)

Setelah tanggal permulaan, aset hak-guna diukur dengan model biaya. Aset hak-guna selanjutnya disusutkan dengan menggunakan metode garis-lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir masa manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa, sebagai berikut:

	Tahun/Years
Tanah	5 - 10
Tambang	3 - 46
Bangunan	3 - 5
Kapal	3 - 5

Selain itu, aset hak-guna secara berkala dikurangi dengan kerugian penurunan nilai, jika ada, dan disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa.

Liabilitas sewa

Pada tanggal permulaan sewa, Grup mengakui liabilitas sewa yang diukur pada nilai kini pembayaran sewa yang harus dilakukan selama masa sewa.

Pembayaran sewa juga mencakup harga pelaksanaan dari opsi beli yang secara wajar pasti dilaksanakan oleh Grup dan pembayaran penalti untuk mengakhiri sewa, jika masa sewa merefleksikan adanya opsi dapat mengakhiri sewa. Pembayaran sewa variabel yang tidak bergantung pada indeks atau tarif diakui sebagai beban pada periode terjadinya peristiwa atau kondisi yang memicu terjadinya pembayaran tersebut.

Setelah tanggal dimulainya, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk mencerminkan pertambahan bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

k. Leases (continued)

Right-of-use ("ROU") assets (continued)

After commencement date, ROU asset is measured using cost model. The ROU asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the ROU asset or the end of the lease term:

Land
Quarry
Buildings
Vessels

In addition, the ROU asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.

Lease liabilities

At the commencement date of the lease, the Group recognizes lease liabilities measured at the present value of lease payments to be made over the lease term.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the Group and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects exercising the option to terminate. Variable lease payments that do not depend on an index or a rate are recognized as expenses in the period in which the event or condition that triggers the payment occurs.

After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI MATERIAL (lanjutan)

k. Sewa (lanjutan)

Grup sebagai pesewa

Dalam menghitung nilai kini pembayaran sewa, Grup menggunakan Suku Bunga Pinjaman Inkremental ("SBPI") pada tanggal permulaan sewa karena suku bunga implisit dalam sewa tidak dapat langsung ditentukan. Setelah tanggal permulaan, jumlah kewajiban sewa ditingkatkan untuk mencerminkan akresi bunga (atas efek diskonto) dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan. Selain itu, nilai tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika terdapat modifikasi, perubahan masa sewa, perubahan pembayaran sewa, atau perubahan penilaian atas opsi untuk membeli aset pendasar.

Pada tanggal dimulainya, Grup mengakui aset yang dimiliki dalam sewa pembiayaan dengan jumlah yang sama dengan investasi bersih dalam sewa dan menyajikannya sebagai piutang sewa pembiayaan. Investasi bersih dalam sewa termasuk pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap dalam substansi) dikurangi piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau kurs, dan jaminan nilai residu yang diberikan kepada lessor oleh lessee.

Pembayaran sewa juga termasuk harga pelaksanaan opsi pembelian yang wajar dipastikan akan dilakukan oleh lessee dan pembayaran penalti untuk mengakhiri sewa, jika jangka waktu sewa mencerminkan Grup yang menggunakan opsi untuk mengakhiri. Sebagaimana disyaratkan oleh PSAK 109, penyisihan kerugian kredit yang diharapkan diakui pada piutang sewa pembiayaan.

Pendapatan sewa yang timbul dari sewa operasi dicatat secara garis lurus selama masa sewa dan dimasukkan dalam pendapatan dalam laporan laba rugi konsolidasian karena sifat operasinya. Biaya langsung awal yang dikeluarkan untuk menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjensi diakui sebagai pendapatan pada periode terjadinya.

Jika suatu perjanjian mengandung komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan pendapatan PSAK 115 dari kontrak dengan pelanggan untuk mengalokasikan pertimbangan dalam kontrak.

2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING POLICIES INFORMATION (continued)

k. Leases (continued)

The Group as Lessor

In calculating the present value of lease payments, the Group uses its Incremental Borrowing Rate ("IBR") at the lease commencement date because the interest rate implicit in the lease is not readily determinable. After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made. In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset.

At the commencement date, the Group recognizes assets held under a finance lease at an amount equal to the net investment in the lease and present it as finance lease receivable. The net investment in the lease include fixed payments (including in substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and residual value guarantees provided to the lessor by the lessee.

The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the lessee and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate. As required by PSAK 109, an allowance for expected credit loss has been recognized on the finance lease receivables.

Rental income arising from operating leases is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the consolidated statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognized as revenue in the period in which they are earned.

If an arrangement contains lease and non-lease components, the Group applies PSAK 115 Revenue from Contracts with Customers to allocate the consideration in the contract.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menambah nilai aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

Aset keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR"). Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, dimana Grup telah menerapkan cara praktis, yaitu diukur pada harga transaksi yang ditentukan sesuai PSAK 115.

Agar aset keuangan diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau NWPKL, aset keuangan harus menghasilkan arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga ("SPPB") dari jumlah pokok terutang. Penilaian ini disebut sebagai uji SPPB dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana mereka mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari penerimaan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pengukuran Selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL dengan reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif atas pelepasan (instrumen ekuitas), dan
- Nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR").

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments

A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.

Financial assets

Initial Recognition and Measurement

At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus transaction costs, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss ("FVTPL"). Trade receivables that do not contain a significant financing component, for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 115.

In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVOCI, it needs to give rise to cash flows that are 'solely payments of principal and interest ("SPPI")' on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the SPPI test and is performed at an instrument level.

The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.

Subsequent Measurement

For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:

- Financial assets at amortized cost (debt instruments),
- Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments),
- Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments), and
- Fair value through profit or loss ("FVTPL").

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan tergantung kepada klasifikasi masing-masing aset keuangan seperti berikut ini:

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual, dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang merupakan SPPB dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan menjadi subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau diturunkan nilainya.

Aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi termasuk piutang usaha dan lain-lain, dan pinjaman kepada pihak berelasi yang merupakan bagian dari aset keuangan tidak lancar lainnya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as described below:

Financial assets at amortized cost (debt instruments)

The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:

- The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and
- The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.

Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.

The Group's financial assets at amortized cost includes trade and other receivables, and loans to related parties under other non-current financial assets.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif setelah pelepasan (instrumen ekuitas)

Pada pengakuan awal, Grup dapat memilih untuk menetapkan klasifikasi yang tidak dapat dikembalikan atas investasi pada instrumen ekuitas sebagai NWPKL jika memenuhi definisi ekuitas sesuai PSAK 232 dan tidak dimiliki untuk diperdagangkan. Klasifikasi ditentukan atas basis instrumen per instrumen.

Keuntungan dan kerugian atas aset keuangan ini tidak pernah didaur ke laba rugi, dan aset keuangan ini tidak menjadi subjek penurunan nilai. Dividen diakui sebagai penghasilan lain-lain dalam laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

Grup memilih untuk mengklasifikasi secara takterbatalkan investasi ekuitas yang tidak terdaftar di bursa masuk dalam kategori ini.

Aset Keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR")

Aset keuangan pada NWLR tercatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar dengan perubahan neto nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Kategori ini termasuk instrumen derivatif dan investasi ekuitas yang diperdagangkan di bursa efek yang mana oleh Grup diklasifikasikan secara takterbatalkan pada NWPKL. Dividen atas investasi ekuitas yang tercatat di bursa diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laporan laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)

Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its investments in equity instruments at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 232 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.

Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss, and these financial assets are not subject to impairment assessment. Dividends are recognized as other income in the profit or loss when the right of payment has been established.

The Group elected to classify irrevocably its non-listed equity investments under this category.

Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL")

Financial assets at FVTPL are carried in the consolidated statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.

This category includes derivative instruments and listed equity investments which the Group had not irrevocably elected to classify at FVOCI. Dividends on listed equity investments are recognized as other income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Aset Keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR") (lanjutan)

Derivatif melekat dalam kontrak hibrida, dengan liabilitas keuangan atau kontrak utama non-keuangan, dipisahkan dari kontrak utamanya dan dicatat sebagai derivatif terpisah jika: karakteristik ekonomi dan risiko tidak berkaitan erat dengan kontrak utamanya; instrumen terpisah dengan persyaratan yang sama dengan derivatif melekat akan memenuhi definisi derivatif; dan kontrak hibrida ini tidak diukur pada NWLR. Derivatif melekat diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi. Penilaian ulang hanya terjadi jika terdapat perubahan baik dalam persyaratan kontrak yang secara signifikan mengubah arus kas yang sebaliknya akan diperlukan, atau reklasifikasi aset keuangan diluar dari kategori NWLR.

Penghentian Pengakuan

Aset keuangan (atau, sesuai dengan kondisinya, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapuskan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir;
Atau
- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga berdasarkan kesepakatan 'pass-through'; dan salah satu dari (a) Grup telah mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan maupun tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat atas aset, tetapi telah mengalihkan kendali atas aset.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Financial assets at fair value through profit or loss ("FVTPL") (continued)

A derivative embedded in a hybrid contract, with a financial liability or non-financial host, is separated from the host and accounted for as a separate derivative if: the economic characteristics and risks are not closely related to the host; a separate instrument with the same terms as the embedded derivative would meet the definition of a derivative; and the hybrid contract is not measured at FVTPL. Embedded derivatives are measured at fair value with changes in fair value recognized in profit or loss. Reassessment only occurs if there is either a change in the terms of the contract that significantly modifies the cash flows that would otherwise be required or a reclassification of a financial asset out of the FVTPL category.

Derecognition

A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group's consolidated statement of financial position) when:

- The rights to receive cash flows from the asset have expired;
Or
- The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a 'pass-through' arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari suatu aset atau telah menandatangani kesepakatan 'pass-through', Grup mengevaluasi jika, dan sejauh mana, Grup masih mempertahankan risiko dan manfaat atas kepemilikan aset. Ketika Grup tidak mengalihkan maupun seluruh risiko dan manfaat atas aset dipertahankan secara substansial, maupun tidak mengalihkan kendali atas aset, Grup tetap mengakui aset yang dialihkan sebesar keterlibatan berkelanjutan. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang dialihkan dan liabilitas terkait diukur dengan basis yang mencerminkan hak dan kewajiban yang masih dipertahankan oleh Grup.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer, diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat awal aset dan jumlah maksimum imbalan yang dibutuhkan oleh Grup untuk membayar kembali.

Penurunan Nilai

Grup mengakui penyisihan Kerugian Kredit Ekspektasian ("KKE") untuk semua instrumen utang yang bukan diukur pada NWLR dan kontrak jaminan keuangan. KKE ditentukan atas perbedaan antara arus kas kontraktual menurut kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, yang didiskontokan dengan perkiraan SBE orisinal. Arus kas yang diharapkan mencakup setiap arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perbaikan kredit lainnya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam ketentuan kontrak.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Derecognition (continued)

When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.

Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.

Impairment

The Group recognizes an allowance for ECL for all debt instruments not held at FVTPL and financial guarantee contracts. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows include any cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai (lanjutan)

KKE diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan sejak pengakuan awal, KKE diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, tanpa mempertimbangkan waktu gagal bayar (KKE sepanjang umurnya).

Karena aset kontrak, piutang usaha dan piutang lain-lainnya tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan KKE. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Untuk instrumen utang pada NWPKL, Grup menerapkan penyederhanaan sehubungan dengan risiko kredit rendah. Setiap tanggal pelaporan, Grup mengevaluasi apakah instrumen utang tersebut dianggap memiliki risiko kredit rendah dengan menggunakan semua informasi yang wajar dan terdukung yang tersedia tanpa biaya atau usaha yang berlebihan. Dalam melakukan evaluasi tersebut, Grup menilai kembali peringkat kredit internal dari instrumen utang tersebut. Selain itu, Grup mempertimbangkan bahwa telah terjadi peningkatan risiko kredit secara signifikan ketika pembayaran kontraktual lebih dari 30 hari dari tanggal jatuh tempo.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Impairment (continued)

ECLs are recognized in two stages. When there have been significant increases in credit risks since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).

Because its contract assets, trade and other receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.

For debt instruments at FVOCI, the Group applies the low credit risk simplification. At every reporting date, the Group evaluates whether the debt instrument is considered to have low credit risk using all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort. In making that evaluation, the Group reassesses the internal credit rating of the debt instrument. In addition, the Group considers that there has been a significant increase in credit risk when contractual payments are more than 30 days past due.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Aset keuangan (lanjutan)

Penurunan Nilai (lanjutan)

Grup menganggap aset keuangan dalam gagal bayar ketika pembayaran kontraktual telah lewat 365 hari dari tanggal jatuh tempo. Namun, dalam kasus tertentu, Grup juga dapat mempertimbangkan aset keuangan menjadi gagal bayar ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa besar kemungkinan Grup tidak menerima jumlah kontraktual terutang secara penuh sebelum memperhitungkan perbaikan kredit yang dimiliki oleh Grup. Aset keuangan dihapuskan jika tidak terdapat ekspektasi yang wajar untuk memulihkan arus kas kontraktual.

Liabilitas keuangan

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, utang dan pinjaman atau derivatif ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai pada lindung nilai yang efektif, sesuai dengan kondisinya.

Semua liabilitas keuangan diakui pada nilai wajar saat pengakuan awal dan, dalam hal liabilitas keuangan diklasifikasi sebagai utang dan pinjaman, diakui pada nilai wajar setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Grup menetapkan liabilitas keuangannya sebagai utang dan pinjaman, seperti utang usaha dan lain-lain, beban akrual, pinjaman bank dan pinjaman dari pihak berelasi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Financial assets (continued)

Impairment (continued)

The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 365 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. A financial asset is written off when there is no reasonable expectation of recovering the contractual cash flows.

Financial liabilities

Initial Recognition and Measurement

Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.

All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loans and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.

The Group designates its financial liabilities as loans and borrowings, such as trade and other payables, accrued expense, bank loans and loan from related parties.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

1. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya

Pengukuran selanjutnya dari liabilitas keuangan ditentukan oleh klasifikasinya sebagai berikut:

Liabilitas keuangan pada NWLR

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR mencakup liabilitas keuangan yang dimiliki untuk diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal.

Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan, jika liabilitas keuangan tersebut diperoleh untuk tujuan dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini juga mencakup instrumen keuangan derivatif yang dilakukan oleh Grup dimana instrumen derivatif tersebut tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam hubungan lindung nilai sebagaimana didefinisikan dalam PSAK 109. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk diperdagangkan kecuali ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai yang efektif.

Keuntungan atau kerugian atas liabilitas yang dimiliki untuk diperdagangkan diakui dalam laporan laba rugi.

Liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 109 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada NWLR.

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (Utang dan pinjaman)

i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang Dikenakan Bunga

Setelah pengakuan awal, utang dan pinjaman jangka panjang yang berbunga diukur pada biaya perolehan yang diamortisasi dengan menggunakan metode SBE.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

1. Financial instruments (continued)

Financial liabilities (continued)

Subsequent Measurement

The subsequent measurement of financial liabilities depends on their classification as described below:

Financial liabilities at FVTPL

Financial liabilities at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at FVTPL.

Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships as defined by PSAK 109. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments.

Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the statement of profit or loss.

Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 109 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at FVTPL.

Financial liabilities at amortized cost (Loans and borrowings)

i) Long-term Interest-bearing Loans and Borrowings

Subsequent to initial recognition, long-term interest-bearing loans and borrowings are measured at amortized acquisition costs using EIR method.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Liabilitas keuangan (lanjutan)

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

Liabilitas keuangan pada biaya perolehan
diamortisasi (Utang dan pinjaman) (lanjutan)

i) Utang dan Pinjaman Jangka Panjang yang
Dikenakan Bunga (lanjutan)

Pada tanggal pelaporan, biaya bunga yang masih harus dibayar dicatat secara terpisah, dari pokok pinjaman terkait, dalam bagian liabilitas jangka pendek. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi ketika liabilitas dihentikan pengakuannya maupun melalui proses amortisasi menggunakan metode SBE.

Biaya amortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskonto atau premium atas akusisi dan komisi atau biaya yang merupakan bagian tidak terpisahkan dari SBE. Amortisasi SBE dicatat sebagai beban keuangan pada laba rugi.

ii) Utang dan Akrua

Liabilitas untuk utang usaha dan utang lain-lain jangka pendek, biaya masih harus dibayar dan liabilitas imbalan kerja jangka pendek dinyatakan sebesar jumlah tercatat (jumlah nosional), yang kurang lebih sebesar nilai wajarnya.

Penghentian Pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Financial liabilities (continued)

Subsequent Measurement (continued)

Financial liabilities at amortized cost (Loans
and borrowings) (continued)

i) Long-term Interest-bearing Loans and
Borrowings (continued)

At the reporting dates, accrued interest is recorded separately from the associated borrowings within the current liabilities section. Gains and losses are recognized in the profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortization process.

Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortization is included in finance costs in the profit or loss.

ii) Payables and Accruals

Liabilities for current trade and other accounts payable, accrued expenses and short-term employee benefit liability are stated at carrying amounts (notional amounts), which approximate their fair values.

Derecognition

A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expires.

When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

I. Instrumen keuangan (lanjutan)

Saling Hapus Instrumen Keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan disaling hapuskan dan nilai netonya disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian jika, dan hanya jika, terdapat hak secara hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah tercatat dari aset keuangan dan liabilitas keuangan tersebut dan terdapat intensi untuk menyelesaikan secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan.

**m. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi
lindung nilai**

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Perusahaan menggunakan instrumen keuangan seperti *swap* tingkat suku bunga antar mata uang, kontrak *forward* mata uang asing dan *swap* antar mata uang untuk melakukan lindung nilai atas risiko mata uang asing dan risiko tingkat suku bunganya. Instrumen keuangan tersebut pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif dimulai dan selanjutnya diukur kembali pada nilai wajar. Derivatif dicatat sebagai aset keuangan saat nilai wajarnya positif dan sebagai liabilitas keuangan saat nilai wajarnya negatif.

Perusahaan menerapkan akuntansi lindung nilai atas transaksi lindung nilai yang memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

I. Financial instruments (continued)

Offsetting of Financial Instruments

Financial assets and financial liabilities are offset, and the net amount reported in the consolidated statement of financial position if, and only if, there is a currently enforceable legal right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle on a net basis, or to realize the assets and settle the liabilities simultaneously.

**m. Derivative financial instruments and hedge
accounting**

Initial Recognition and Measurement

The Company uses derivative financial instruments such as cross currency interest rate swaps, foreign currency forward contracts and cross-currency swaps to hedge its foreign currency risks and interest rate risks. Such derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at fair value. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.

The Company applies hedge accounting to hedging transactions that meet the criteria for hedge accounting.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi
lindung nilai (lanjutan)**

Pengakuan dan Pengukuran Awal (lanjutan)

Untuk tujuan akuntansi lindung nilai, lindung nilai diklasifikasikan sebagai:

- Lindung nilai nilai wajar ketika melakukan lindung nilai atas eksposur terhadap perubahan nilai wajar aset atau liabilitas yang diakui atau komitmen pasti yang tidak diakui.
- Lindung nilai arus kas ketika melakukan lindung nilai atas eksposur terhadap variabilitas dalam arus kas yang dapat diatribusikan pada risiko tertentu yang terkait dengan aset atau liabilitas yang diakui atau prakiraan transaksi yang kemungkinan besar terjadi atau risiko mata uang asing dalam komitmen pasti yang tidak diakui.
- Lindung nilai investasi neto kegiatan usaha luar negeri.

Pada saat inisiasi hubungan lindung nilai, Perusahaan secara resmi menetapkan dan mendokumentasikan hubungan lindung nilai yang ingin diterapkan akuntansi lindung nilai serta tujuan dan strategi manajemen risiko untuk melaksanakan lindung nilai. Dokumentasi tersebut mencakup identifikasi instrumen lindung nilai, *item* atau transaksi lindung nilai, sifat risiko yang dilindungi nilai dan bagaimana menilai apakah hubungan lindung nilai memenuhi persyaratan efektivitas lindung nilai (termasuk analisis sumber ketidakefektifan lindung nilai dan bagaimana rasio lindung nilai ditentukan).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Derivative financial instruments and hedge
accounting (continued)**

Initial Recognition and Measurement
(continued)

For the purpose of hedge accounting, hedges are classified as:

- Fair value hedges when hedging the exposure to changes in the fair value of a recognized asset or liability or an unrecognized firm commitment.
- Cash flow hedges when hedging the exposure to variability in cash flows that is either attributable to a particular risk associated with a recognized asset or liability or a highly probable forecast transaction or the foreign currency risk in an unrecognized firm commitment.
- Hedges of a net investment in a foreign operation.

At the inception of a hedge relationship, the Company formally designates and documents the hedge relationship to which it wishes to apply hedge accounting and the risk management objective and strategy for undertaking the hedge. The documentation includes identification of the hedging instrument, the hedged item or transaction, the nature of the risk being hedged and how the entity will assess whether the hedging relationship meets the hedge effectiveness requirements (including the analysis of sources of hedge ineffectiveness and how the hedge ratio is determined).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi
lindung nilai (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran awal (lanjutan)

Hubungan lindung nilai memenuhi syarat untuk akuntansi lindung nilai jika memenuhi semua persyaratan efektivitas berikut:

- Ada 'hubungan ekonomik' antara *item* lindung nilai dan instrumen lindung nilai.
- Pengaruh risiko kredit tidak 'mendominasi perubahan nilai' yang dihasilkan dari hubungan ekonomik tersebut.
- Rasio lindung nilai dari hubungan lindung nilai adalah rasio yang sama yang dihasilkan dari kuantitas *item* lindung nilai yang aktual digunakan oleh Perusahaan melindungi nilai sejumlah kuantitas instrumen lindung nilai yang secara aktual digunakan oleh Perusahaan untuk melindungi sejumlah kuantitas *item* lindung nilai.

Lindung nilai tersebut diharapkan menjadi sangat efektif dalam mencapai saling hapus perubahan nilai wajar atau arus kas dan dinilai secara berkelanjutan untuk menentukan bahwa lindung nilai tersebut sebenarnya sangat efektif selama periode pelaporan keuangan yang ditetapkan.

Lindung nilai arus kas

Lindung nilai arus kas digunakan untuk lindung nilai terhadap eksposur variabilitas arus kas yang dapat diatribusikan pada risiko mata uang asing atau risiko tingkat suku bunga yang terkait dengan suatu aset atau liabilitas yang diakui.

Bagian efektif atas laba atau rugi instrumen lindung nilai atas arus kas diakui langsung pada penghasilan komprehensif lain, sementara bagian yang tidak efektif diakui segera dalam laporan laba rugi.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Derivative financial instruments and hedge
accounting (continued)**

Initial recognition and measurement
(continued)

A hedging relationship qualifies for hedge accounting if it meets all of the following effectiveness requirements:

- There is 'an economic relationship' between the hedged item and the hedging instrument.
- The effect of credit risk does not 'dominate the value changes' that result from that economic relationship.
- The hedge ratio of the hedging relationship is the same as that resulting from the quantity of the hedged item that the Company actually hedges and the quantity of the hedging instrument that the Company actually uses to hedge that quantity of hedged item.

Such hedges are expected to be highly effective in achieving offsetting changes in fair value or cash flows and are assessed on an ongoing basis to determine that they actually have been highly effective throughout the financial reporting periods for which they were designated.

Cash flow hedges

Cash flow hedge is used to hedge the exposure to variability in cash flows that is attributable to foreign currency risk or interest rate risk associated with a recognized asset or liability.

The effective portion of the gain or loss on the cash flow hedging instrument is recognized directly in other comprehensive income, while any ineffective portion is recognized immediately in profit or loss.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**m. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi
lindung nilai (lanjutan)**

Lindung nilai arus kas (lanjutan)

Jumlah yang diakui sebagai penghasilan komprehensif lain ditransfer ke laba rugi ketika transaksi yang dilindung nilai mempengaruhi laba rugi, seperti ketika pendapatan keuangan yang dilindung nilai atau biaya keuangan diakui atau ketika penjualan perkiraan terjadi. Ketika item yang dilindung nilai adalah biaya aset non-keuangan atau kewajiban non-keuangan, jumlah yang diakui sebagai pendapatan komprehensif lain ditransfer ke jumlah tercatat awal dari aset atau kewajiban non-keuangan.

Perusahaan mempunyai kontrak *swap* antar mata uang yang digunakan sebagai lindung nilai atas eksposur perubahan dalam arus kas atas pembayaran bunga dan pinjaman. Kontrak *swap* tersebut dicatat dengan menggunakan akuntansi lindung nilai.

n. Penurunan nilai aset non-keuangan

Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset tak berwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset tak berwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau Unit Penghasil Kas lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**m. Derivative financial instruments and hedge
accounting (continued)**

Cash flow hedges (continued)

Amounts recognized as other comprehensive income are transferred to profit or loss when the hedged transaction affects profit or loss, such as when the hedged financial income or financial expense is recognized or when a forecast sale occurs. When the hedged item is the cost of a non-financial asset or non-financial liability, the amounts recognized as other comprehensive income are transferred to the initial carrying amount of the non-financial asset or liability.

The Company entered into cross-currency swap contracts that are used as a hedge for the exposure to changes in cash flows relating to interest payments and loans repayment due to changes in foreign exchange rates. Such swap contracts are accounted for under hedge accounting.

n. Impairment of non-financial assets

The Group assesses, at the each of reporting date, whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group estimates the asset's recoverable amount.

An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. When the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**n. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)**

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai. Perhitungan ini dikuatkan dengan kelipatan penilaian, mengutip harga saham untuk perusahaan publik atau indikator nilai wajar lainnya yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain *goodwill*, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau Unit Penghasil Kas tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada periode/tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**n. Impairment of non-financial assets
(continued)**

In assessing the value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded companies or other available fair value indicators.

Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in expense categories consistent with the functions of the impaired asset.

For assets excluding goodwill, an assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods/years. Reversal of an impairment loss is recognized in the profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**n. Penurunan nilai aset non-keuangan
(lanjutan)**

Manajemen berpendapat bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset tetap dan aset non-keuangan tidak lancar lainnya yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasi pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

o. Transaksi dengan Pihak Berelasi

Perusahaan dan entitas anaknya melakukan transaksi dengan pihak berelasi sesuai dengan definisi yang diuraikan pada PSAK 224.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi. Transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 24.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

p. Perpajakan

Pajak Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**n. Impairment of non-financial assets
(continued)**

Management believes that there is no indication of impairment in values of fixed assets and other non-current, non-financial assets presented in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024.

o. Transactions with Related Parties

The company and subsidiaries have transactions with related parties as defined in PSAK 224.

The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties. Significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 24.

Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the Notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.

p. Taxation

Current Tax

Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.

Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Kini (lanjutan)

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam SPT sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan ketentuan yang sesuai.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

- i. liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
- ii. dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:

- i. jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau
- ii. dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Taxation (continued)

Current Tax (continued)

Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.

Deferred Tax

Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.

Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:

- i. where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;
- ii. in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.

Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:

- i. where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or
- ii. in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba kena pajak mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba kena pajak pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di pendapatan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.

Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.

Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.

Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognised subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.

The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Sebagai tanggapan terhadap penerapan kerangka Pilar Dua Organisasi untuk Kerja Sama dan Pembangunan Ekonomi (*Organisation for Economic Co-operation and Development* atau "OECD"), pada tanggal 31 Desember 2024, Pemerintah Indonesia menerapkan kerangka Pilar Dua melalui Peraturan Menteri Keuangan No. 136/2024 (PMK 136/2024). Aturan model Pilar Dua sebagaimana diterapkan dalam PMK 136/2024 akan berlaku untuk tahun fiskal yang dimulai pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, Grup telah menerapkan amandemen PSAK 212: Pajak Penghasilan, yang memberikan pengecualian wajib sementara dari pengakuan atau pengungkapan pajak tangguhan terkait Pilar Dua.

Pajak Pertambahan Nilai ("PPN")

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang terkait; dan
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang diajukan untuk direstitusi, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari aset atau liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pajak Final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 212: Pajak Penghasilan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Taxation (continued)

Deferred Tax (continued)

In response to the implementation of the Organisation for Economic Co-operation and Development ("OECD") Pillar Two framework, on December 31, 2024, Indonesian Government implemented Pillar Two framework through Ministry of Finance Regulation No. 136/2024 (PMK 136/2024). The Pillar Two model rules as implemented under PMK 136/2024 will take effect for fiscal years beginning on or after January 1, 2025. For the year ended December 31, 2024, the Group has applied amendments to PSAK 212: Income Taxes, which provide mandatory temporary exception from recognizing or disclosing deferred taxes related to Pillar Two.

Value Added Tax ("VAT")

Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:

- Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and
- Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.

The net amount of VAT which is claimed for restitution from, or payable to, the taxation authorities is included as part of assets or liabilities in the consolidated statement of financial position.

Final Tax

In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.

Final tax is scoped out from PSAK 212: Income Tax.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

p. Perpajakan (lanjutan)

Pajak Penghasilan Pilar Dua

Berbagai negara telah memberlakukan atau bermaksud memberlakukan undang-undang perpajakan untuk mematuhi aturan model Pilar Dua, termasuk Indonesia. Grup berada dalam lingkup PMK 136/2024, yang tidak berdampak pada laporan keuangan konsolidasian 2024 tetapi mungkin akan mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup mulai 1 Januari 2025 dan seterusnya.

PMK 136/2024 menerapkan mekanisme perpajakan baru yang mensyaratkan Perusahaan Multinasional ("PMN") untuk membayar pajak tambahan di suatu yurisdiksi ketika tarif pajak efektif, yang ditentukan berdasarkan yurisdiksi menurut aturan Pilar Dua, lebih rendah dari tarif minimum 15%. PMK 136/2024 menetapkan mekanisme untuk menentukan entitas mana (atau entitas-entitas mana) dalam Grup PMN yang harus menerapkan pajak tambahan tersebut dan porsi pajak yang dibebankan kepada setiap entitas terkait.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Grup telah menerapkan amandemen PSAK 212: Pajak Penghasilan, yang memberikan pengecualian wajib sementara dari pengakuan atau pengungkapan pajak tangguhan terkait aturan Pilar Dua sehingga tidak ada dampak terhadap Laporan Keuangan konsolidasian 2024. Dampak masa depan dari aturan Pilar Dua untuk Grup saat ini belum dapat diestimasi secara wajar.

Aturan model Pilar Dua adalah kompleks dan Grup sedang dalam proses untuk mengestimasi dampak potensialnya terhadap laporan keuangan konsolidasian, jika ada. Berdasarkan informasi yang tersedia saat ini, Grup tidak mengharapkan adanya dampak material terhadap laporan keuangan konsolidasian.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

p. Taxation (continued)

Pillar Two Income Taxes

Various countries have enacted or intend to enact tax legislation to comply with Pillar Two model rules, including Indonesia. The Group is within the scope of PMK 136/2024, which did not impact 2024 consolidated financial statements but may impact the Group's consolidated financial statements from January 1, 2025 onward.

PMK 136/2024 applies new taxing mechanisms under which a Multinational Enterprises ("MNE") would pay a top-up tax in a jurisdiction whenever the effective tax rate, determined on a jurisdictional basis under the Pillar Two rules is below a 15% minimum rate. PMK 136/2024 sets out the mechanics for determining which entity (or entities) in an MNE Group should apply the top-up tax and the portion of such tax that is charged to each relevant entity.

For the year ended December 31, 2024, the Group has applied amendment to PSAK 212: Income Taxes, which provides mandatory temporary exception from recognizing or disclosing deferred taxes related to Pillar Two rules such that there is no impact to the 2024 consolidated financial statements. The future impact of Pillar Two rules for the Group is currently not reasonably estimable.

The Pillar Two model rules are complex and the Group is still in the process of assessing potential impact to the consolidated financial statements, if any. Based on currently available information, the Group does not expect any material impact to the consolidated financial statements.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

q. Biaya pinjaman

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, jika ada, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya seluruh aktivitas yang diperlukan secara substansial untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan tujuannya.

r. Imbalan Kerja

Grup mengakui penyisihan imbalan masa kerja berdasarkan undang-undang yang berlaku di Indonesia. Penyisihan untuk imbalan masa kerja diukur berdasarkan laporan aktuarial. Grup menggunakan metode penilaian aktuarial *projected unit credit* untuk menentukan nilai kini dari imbalan, biaya jasa kini dan biaya jasa lalu.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuarial, diakui segera dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dengan sesuai debit atau kredit ke saldo laba melalui pendapatan komprehensif lainnya dalam periode dimana terjadinya. Pengukuran ulang tidak direklasifikasi ke laba rugi dalam periode berikutnya.

Biaya jasa lalu harus diakui sebagai beban pada saat yang lebih awal antara:

- i) ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi; dan
- ii) ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

q. Borrowing costs

Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, if any, are capitalized as part of the cost of the related asset. Otherwise, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests and other financing charges that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.

Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying assets are substantially completed for their intended use.

r. Provision for employee service entitlements

The Group recognizes a provision for employee service entitlements in accordance with applicable law in Indonesia. The provision for employee service entitlements is estimated on the basis of actuarial reports. The Group uses the projected unit credit method to determine the present value of benefits, current service cost and past service cost.

Remeasurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.

Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:

- i) the date of the plan amendment or curtailment; and*
- ii) the date the Entity recognizes related restructuring costs.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

r. Imbalan Kerja (lanjutan)

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskon kewajiban manfaat karyawan neto. Grup mengakui perubahan berikut di kewajiban manfaat karyawan neto dalam laba rugi:

- i. Biaya jasa terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan dan kerugian pada *curtailments* dan pembayaran non-rutin, dan
- ii. Beban atau pendapatan bunga neto.

s. Laba per Saham

Laba per saham dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama periode yang bersangkutan.

Grup tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada 31 Desember 2024.

t. Provisi

Provisi diakui jika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian liabilitas tersebut akan mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

Provisi ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi terbaik yang paling kini. Jika arus keluar sumber daya untuk menyelesaikan kewajiban kemungkinan besar tidak terjadi, maka provisi dibatalkan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

r. Provision for employee service entitlements (continued)

Net interest is calculated by applying the discount rate to the net employee benefits liability. The Group recognizes the following changes in the net employee benefits liability in the profit or loss:

- i. Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains and losses on curtailments and non-routine settlements, and*
- ii. Net interest expense or income.*

s. Earnings per Share

Earnings per share is computed based on the weighted average number of issued and fully paid shares during the period.

The Group has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of December 31, 2024.

t. Provisions

Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.

Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

u. Aset dimiliki untuk dijual

Aset diklasifikasikan sebagai dimiliki untuk dijual jika nilai tercatatnya akan terpulihkan terutama melalui transaksi penjualan daripada melalui pemakaian berlanjut. Aset dimiliki untuk dijual diukur pada nilai yang lebih rendah antara nilai tercatat dan nilai wajar setelah dikurangi biaya untuk menjual.

Dalam hal ini, aset harus berada dalam keadaan dapat dijual dengan syarat-syarat yang biasa dan umum untuk penjualan aset tersebut dan penjualannya harus sangat mungkin terjadi.

v. Kontinjensi

Liabilitas kontinjensi diungkapkan, kecuali jika arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil (*remote*). Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, tetapi diungkapkan jika terdapat kemungkinan besar (*probable*) arus masuk manfaat ekonomi.

w. Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan dan Pengakuan Beban

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh oleh Grup dan jumlahnya dapat diukur secara andal tanpa memperhitungkan kapan pembayaran dilakukan. Pendapatan diukur pada nilai wajar pembayaran yang diterima atau dapat diterima, tidak termasuk diskon, rabat dan PPN. Grup mengevaluasi perjanjian pendapatannya terhadap kriteria spesifik untuk menentukan apakah Grup bertindak sebagai prinsipal atau agen. Grup menyimpulkan bertindak sebagai prinsipal pada semua perjanjian pendapatannya.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

u. Assets held for sale

Assets are classified as held for sale if their carrying amounts will be recovered principally through a sale transaction rather than through continuing use. Assets held for sale are measured at the lower of its carrying amount and fair value less costs to sell.

For this to be the case, the asset must be available for immediate sale in its present condition subject only to terms that are usual and customary for sales of such assets and its sale must be highly probable.

v. Contingencies

Unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote, contingent liabilities are disclosed. Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but disclosed when an inflow of economic benefits is probable.

w. Revenue from Contracts with Customers and Recognition of Expenses

Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured, regardless of when the payment is being made. Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable, excluding discounts, rebates and VAT. The Group assesses its revenue arrangements against specific criteria to determine if it is acting as principal or agent. The Group has concluded that it is acting as principal in all of its revenue arrangement.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**w. Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
dan Pengakuan Beban (lanjutan)**

Grup menerapkan PSAK No. 115, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah margin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Untuk penjualan barang, kewajiban pelaksanaan umumnya terpenuhi, dan pendapatan diakui, pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan (pada suatu titik waktu).

Pendapatan dalam hubungan keagenan dicatat sebesar jumlah tagihan bruto kepada pelanggan ketika Grup bertindak sebagai prinsipal dalam penjualan barang dan jasa. Pendapatan dicatat sebesar jumlah bersih yang diperoleh (jumlah yang dibayarkan pelanggan dikurangi jumlah yang dibayarkan kepada pemasok) ketika secara substansi, Perusahaan bertindak sebagai agen dan memperoleh komisi dari pemasok atas penjualan barang dan jasa.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**w. Revenue from Contracts with Customers and
Recognition of Expenses (continued)**

The Group has adopted PSAK No. 115, "Revenue from Contracts with Customers", which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessments as follows:

1. Identify contract's with a customers.
2. Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that are distinct.
3. Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.
4. Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promises in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.
5. Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).

For sale of goods, performance obligation is typically satisfied, and revenue is recognized, when the control of goods has been transferred to the customer (a point in time).

Revenues from an agency relationship are recorded based on the gross amount billed to the customers when the Group acts as principal in the sale of goods and services. Revenues are recorded based on the net amount retained (the amount paid by the customer less amount paid to the suppliers) when, in substance, the Company has acted as agent and earned commission from the suppliers of the goods and services sold.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**w. Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan
dan Pengakuan Beban (lanjutan)**

Grup menerima uang muka jangka pendek dari para pelanggannya. Dengan menggunakan pertimbangan praktis dalam PSAK 115, Grup tidak menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan atas dampak komponen pendanaan signifikan jika diharapkan, pada awal kontrak, bahwa periode antara pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dan ketika pelanggan membayar barang atau jasa itu satu tahun atau kurang.

Piutang usaha merupakan hak Grup atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlalunya waktu yang perlu terjadi sebelum pembayaran imbalan tersebut jatuh tempo). Lihat kebijakan akuntansi aset keuangan di bagian Instrumen Keuangan mengenai pengakuan awal dan pengukuran selanjutnya.

Grup mempertimbangkan kemungkinan pelanggan akan menebus poin dan *cashback* tersebut. Grup memperbarui estimasi yang akan ditebus setiap bulannya dan setiap penyesuaian saldo liabilitas kontrak dibebankan pada pendapatan.

Beban diakui pada saat terjadinya.

x. Program poin loyalitas

Grup memiliki program poin loyalitas, promo *voucher*, *cashback* dan program insentif yang memungkinkan pelanggan mengumpulkan poin yang dapat ditukarkan dengan hadiah dan *voucher*, serta *cashback* yang dapat mengurangi harga jual dan juga yang dapat mengurangi harga yang dibayarkan kepada pelanggan.

Grup mempertimbangkan kemungkinan pelanggan akan menebus poin dan *cashback* tersebut. Grup memperbarui estimasi yang akan ditebus setiap bulannya dan setiap penyesuaian saldo liabilitas kontrak dibebankan pada pendapatan.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

**w. Revenue from Contracts with Customers
and Recognition of Expenses (continued)**

The Group receives short-term advances from its customers. Using the practical expedient in PSAK 115, the Group does not adjust the promised amount of consideration for the effects of a significant financing component if it expects, at contract inception, that the period between the transfer of the promised good or service to the customer and when the customer pays for that good or service will be one year or less.

Trade receivables represent the Group's right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). Refer to accounting policies of financial assets in Financial Instruments section regarding initial recognition and subsequent measurement.

The Group is considering the possibility that the customer will redeem the points and cashback. The Group updates the estimate to be redeemed on a monthly basis and any adjustments to the contractual liability balance are reflected in revenue.

Expenses are recognized as incurred.

x. Loyalty points programme

The Group has a loyalty points programme, voucher promo, cashback and incentive programme, which allows customers to accumulate points that can be redeemed for prize and voucher, and also cashback which can reduce the selling price and reduce the selling price paid to the customers.

The Group is considering the possibility that the customer will redeem the points and cashback. The Group updates the estimate to be redeemed on a monthly basis and any adjustments to the contractual liability balance are reflected in revenue.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

y. Informasi segmen

Untuk tujuan manajemen, Grup dibagi menjadi tiga segmen operasi berdasarkan produk dan jasa yang dikelola secara independen oleh masing-masing pengelola segmen yang bertanggung jawab atas kinerja dari masing-masing segmen. Para pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen Grup yang secara teratur mengkaji laba segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke masing-masing segmen dan untuk menilai kinerja segmen. Pengungkapan tambahan pada masing-masing segmen terdapat dalam Catatan 35, termasuk faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan dan dasar pengukuran informasi segmen.

z. Peristiwa setelah periode pelaporan

Peristiwa setelah akhir tahun yang memberikan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian pada tanggal pelaporan (peristiwa penyesuaian), jika ada, dicerminkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah akhir tahun yang bukan peristiwa penyesuaian diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian jika material.

aa. Hal-hal yang berkaitan dengan perubahan iklim

Grup mempertimbangkan hal-hal terkait perubahan iklim dalam estimasi dan asumsi, jika diperlukan. Penilaian ini mencakup berbagai kemungkinan dampak terhadap Grup tersebut karena risiko fisik dan transisi. Meskipun Grup yakin model bisnis dan produknya akan tetap dapat bertahan setelah transisi ke perekonomian rendah karbon, hal-hal terkait perubahan iklim meningkatkan ketidakpastian dalam estimasi dan asumsi yang mendasari beberapa item dalam laporan keuangan. Meskipun risiko terkait perubahan iklim saat ini mungkin tidak berdampak signifikan terhadap pengukuran, Grup terus memantau dengan cermat perubahan dan perkembangan yang relevan, seperti undang-undang baru terkait perubahan iklim.

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

y. Segment information

For management purposes, the Group is organised into three operating segments based on their products and services which are independently managed by the respective segment managers responsible for the performance of the respective segments under their charge. The segment managers report directly to the management who regularly review the segment results in order to allocate resources to the segments and to assess the segment performance. Additional disclosures on each of these segments are shown in Note 35, including the factors used to identify the reportable segments and the measurement basis of segment information.

z. Events after the reporting period

Post year-end events that provide additional information about the consolidated financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.

aa. Climate related matters

The Group considers climate-related matters in estimates and assumptions, where appropriate. This assessment includes a wide range of possible impacts on the Group due to both physical and transition risks. Even though the Group believes its business model and products will still be viable after the transition to a low-carbon economy, climate-related matters increase the uncertainty in estimates and assumptions underpinning several items in the financial statements. Even though climate-related risks might not currently have a significant impact on measurement, the Group is closely monitoring relevant changes and developments, such as new climate-related legislation.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**aa. Hal-hal yang berkaitan dengan perubahan
iklim (lanjutan)**

Hal-hal dan pertimbangan yang paling terkena dampak langsung dari permasalahan terkait perubahan iklim adalah:

- a. Masa manfaat aset tetap. Ketika menelaah nilai sisa dan perkiraan masa manfaat aset, Grup mempertimbangkan hal-hal terkait perubahan iklim, seperti perundang-undangan dan peraturan terkait perubahan iklim yang mungkin membatasi penggunaan aset atau memerlukan belanja modal yang signifikan (Catatan 2j).
- b. Penurunan nilai aset non-keuangan. Nilai pakai dapat dipengaruhi dalam beberapa cara yang berbeda khususnya oleh risiko transisi, seperti undang-undang dan peraturan terkait perubahan iklim dan perubahan permintaan terhadap produk-produk Grup. Meskipun Grup telah menyimpulkan bahwa tidak ada asumsi terkait perubahan iklim yang menjadi asumsi utama dalam pengujian goodwill pada tahun 2024, Grup mempertimbangkan ekspektasi peningkatan biaya emisi, peningkatan permintaan barang yang dijual oleh UPK terkait, dan kenaikan biaya yang harus dibayar terhadap persyaratan pendauran yang lebih ketat dalam prakiraan arus kas dalam menilai jumlah nilai pakai (Catatan 2e).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

aa. Climate related matters (continued)

The items and considerations that are most directly impacted by climate-related matters are:

- a. *Useful life of fixed assets. When reviewing the residual values and expected useful lives of assets, the Group considers climate-related matters, such as climate-related legislation and regulations that may restrict the use of assets or require significant capital expenditures (Note 2j).*
- b. *Impairment of non-financial assets. The value-in-use may be impacted in several different ways by transition risk in particular, such as climate-related legislation and regulations and changes in demand for the Group's products. Even though the Group has concluded that no single climate-related assumption is a key assumption for the 2024 test of goodwill, the Group considered expectations for increased costs of emissions, increased demand for goods sold by the Group's relevant CGU, and cost increases due to stricter recycling requirements in the cash-flow forecasts in assessing value-in-use amounts (Note 2e).*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**2. IKHTISAR INFORMASI KEBIJAKAN AKUNTANSI
MATERIAL (lanjutan)**

**aa. Hal-hal yang berkaitan dengan perubahan
iklim (lanjutan)**

Hal-hal dan pertimbangan yang paling terkena dampak langsung dari permasalahan terkait perubahan iklim adalah (lanjutan):

- c. Pengukuran nilai wajar. aset yang dicatat pada nilai wajar, Grup mempertimbangkan dampak risiko fisik dan transisi dan apakah investor akan mempertimbangkan risiko tersebut dalam penilaiannya. Grup meyakini bahwa saat ini Grup tidak terkena risiko fisik yang parah, namun meyakini bahwa investor, sampai batas tertentu, akan mempertimbangkan dampak risiko transisi dalam penilaian mereka, seperti peningkatan persyaratan efisiensi energi bangunan karena undang-undang dan peraturan terkait perubahan iklim. serta meningkatnya permintaan penyewa terhadap bangunan rendah emisi (Catatan 2d).
- d. Liabilitas purnaoperasi. Dampak undang-undang dan peraturan terkait perubahan iklim dipertimbangkan dalam memperkirakan waktu dan biaya di masa depan dalam penghentian salah satu fasilitas manufaktur Grup (Catatan 2t).

**2. SUMMARY OF MATERIAL ACCOUNTING
POLICIES INFORMATION (continued)**

aa. Climate related matters (continued)

The items and considerations that are most directly impacted by climate-related matters are (continued):

- c. *Fair value measurement. For assets carried at fair value, the Group considers the effect of physical and transition risks and whether investors would consider those risks in their valuation. The group believes it is not currently exposed to severe physical risks, but believes that investors, to some extent, would consider impacts of transition risks in their valuation, such as increasing requirements for energy efficiency of buildings due to climate-related legislation and regulations as well as tenants' increasing demands for low-emission buildings (Note 2d).*
- d. *Decommissioning liability. The impact of climate-related legislation and regulations is considered in estimating the timing and future costs of decommissioning one of the Group's manufacturing facilities (Note 2t).*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

Pertimbangan

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci mengenai pajak penghasilan diungkapkan dalam Catatan 18.

Tagihan dan Keberatan atas Hasil Pemeriksaan Pajak

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mempertimbangkan apakah jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan dikembalikan oleh Kantor Pajak. Penjelasan lebih lanjut atas akun ini diungkapkan pada Catatan 18.

3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS

The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting periods.

Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future periods.

Judgments

The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:

Taxes

Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.

Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.

The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details regarding taxation are disclosed in Note 18.

Claims for Tax Refund and Tax Assessments Under Appeal

Based on the tax regulations currently enacted, the management judged if the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the Tax Office. Further explanations regarding this account are provided in Note 18.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Pertimbangan (lanjutan)

Opsi pembaruan dan penghentian dalam kontrak -
Grup sebagai penyewa

Grup menentukan masa sewa sesuai masa sewa yang tidak dapat terbatalan, ditambah dengan setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk mengeksekusi, atau setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk menghentikan sewa, jika cukup pasti untuk tidak mengeksekusi opsi tersebut.

Grup memiliki beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan dan terminasi. Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah secara wajar akan menggunakan opsi untuk memperbarui atau mengakhiri sewa. Grup mempertimbangkan semua faktor relevan yang membentuk insentif ekonomi untuk melakukan pembaruan atau penghentian. Setelah tanggal permulaan, Grup menilai kembali masa sewa jika terdapat peristiwa atau perubahan signifikan yang berada dalam kendalinya dan mempengaruhi kemampuannya untuk menjalankan atau tidak menggunakan opsi untuk memperbarui atau untuk mengakhiri.

Pengungkapan lebih lanjut mengenai sewa terdapat pada Catatan 16.

Estimasi dan Asumsi

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan atas Penurunan Nilai Piutang

Grup menetapkan estimasi penyisihan penurunan nilai piutang menggunakan pendekatan yang disederhanakan dari KKE. Matriks provisi digunakan untuk menghitung KKE untuk piutang usaha dan lain-lain. Tarif provisi didasarkan pada hari tunggakan untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian serupa.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS,
ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

Judgments (continued)

Lease term of contracts with renewal and
termination options - the Group as lessee

The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.

The Group has several lease contracts that include extension and termination options. The Group applies judgement in evaluating whether it is reasonably certain to exercise the option to renew or terminate the lease or not. The Group considers all relevant factors that create an economic incentive for them to exercise either the renewal or termination. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate.

Further disclosures of leases are made in Note 16.

Estimates and Assumptions

The key assumptions concerning the future and other key sources of uncertainty of estimation at the reporting date that have a significant risk of causing material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.

Allowance for Impairment of Receivables

The Group estimates impairment allowance for receivables using simplified approach of ECL. A provision matrix is used to determine ECL for trade and other receivables, where the provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Penyisihan atas Penurunan Nilai Piutang (lanjutan)

Matriks provisi awalnya didasarkan pada riwayat tingkat kerugian pelanggan. Grup akan melakukan penyesuaian pengalaman kerugian historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi yang terkait erat dengan riwayat tingkat kerugian diperkirakan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar pada sektor-sektor pelanggan beroperasi, riwayat tingkat kerugian disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, riwayat tingkat gagal bayar yang diamati diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisis.

Evaluasi atas korelasi antara tingkat gagal bayar yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi dan KKE, adalah estimasi signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili tingkat gagal bayar pelanggan aktual di masa depan.

Penyisihan Nilai Realisasi Neto Persediaan

Penyisihan nilai realisasi netto persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih rinci mengenai persediaan diungkapkan dalam Catatan 8.

Aset Pajak Tangguhan

Aset pajak tangguhan diakui atas seluruh rugi fiskal yang belum digunakan sepanjang besar kemungkinannya bahwa penghasilan kena pajak akan tersedia sehingga rugi fiskal tersebut dapat digunakan. Estimasi signifikan digunakan oleh manajemen dalam menentukan jumlah aset pajak tangguhan yang dapat diakui, berdasarkan saat penggunaan dan tingkat penghasilan kena pajak dan strategi perencanaan pajak masa depan.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Allowance for Impairment of Receivables (continued)

The provision matrix is initially based on the customers historical observed loss rates. The Group will adjust the historical observed loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions closely related to the historical observed loss are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the sectors where customers are operating, the historical losses are adjusted accordingly. At every reporting date, the historical observed loss rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.

The assessment of the correlation between historical observed loss rates, forecast economic conditions and ECLs, is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical observed loss rate and forecast of economic conditions may not be representative of customer's actual default in the future.

Allowance for Net Realizable Value of Inventories

Allowance for net realizable value of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. Further details regarding inventories are disclosed in Note 8.

Deferred Tax Assets

Deferred tax assets are recognized for all unused tax losses to the extent that it is probable that taxable profit will be available against which the losses can be utilized. Significant management estimates are required to determine the amount of deferred tax assets that can be recognized, based upon the likely timing and the level of future taxable profits together with future tax planning strategies.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Aset Pajak Tangguhan (lanjutan)

Aset/(liabilitas) pajak tangguhan diungkapkan dalam Catatan 18e.

Penyusutan Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 50 tahun, yang merupakan umur yang secara umum diharapkan dalam industri Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Program Pensiun dan Imbalan Kerja

Pengukuran liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui pendapatan komprehensif lain dalam periode terjadinya.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Deferred Tax Assets (continued)

Deferred tax assets/(liabilities) are disclosed in Note 18e.

Depreciation of Fixed Assets

The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 4 to 50 years, which are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.

Pension Plan and Employee Benefits

The measurement of the Group's employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI the period in which they occur.

While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Estimasi atas Suku Bunga Pinjaman Inkremental
dari Suatu Sewa ("SBPI")

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan SBPI untuk mengukur liabilitas sewa. SBPI adalah tingkat bunga yang harus dibayar oleh Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama.

Dengan demikian, SBPI mencerminkan tingkat bunga yang harus dibayar oleh Grup, yang perlu diestimasi ketika tidak ada tingkat bunga yang dapat langsung diamati (seperti untuk entitas dalam Grup yang tidak melakukan transaksi pembiayaan) atau ketika tingkat bunga perlu disesuaikan untuk mencerminkan persyaratan dan kondisi sewa. Grup menetapkan estimasi SBPI menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar) jika tersedia dan membuat estimasi spesifik untuk entitas tertentu jika diperlukan.

Konsolidasi entitas dimana Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara:

Pada tanggal 21 Desember 2020, Perusahaan, PT Mulia Tirta Jaya ("MTJ"), dan pemegang saham minoritas PT Lebak Energi Nusantara ("LEN") lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas LEN kepada Perusahaan. Perusahaan menganggap bahwa pihaknya mengendalikan LEN meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara karena Perusahaan merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari LEN dengan kepemilikan sebesar 49%. Sisanya 51% saham di LEN dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 43%, 6% dan 2%. Sejak 21 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi LEN, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara Perusahaan. Perusahaan memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas LEN untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada Perusahaan semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait LEN. Direktur dan Komisaris LEN yang merupakan perwakilan dari Perusahaan bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di LEN. Perusahaan memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Estimating the Incremental Borrowing Rate of
a Lease ("IBR")

The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its IBR to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term.

The IBR therefore reflects interest the Group would have to pay, which requires estimation when no observable rates are available (such as for entities within the Group that do not enter into financing transactions) or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and make certain entity-specific estimates as necessary.

Consolidation of entities in which the Group holds less than a majority of voting right (de facto control):

On December 21, 2020, the Company, PT Mulia Tirta Jaya ("MTJ") and other minority shareholders of PT Lebak Energi Nusantara ("LEN") entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of LEN fully devolved control over LEN to the Company. The Company considers that it controls LEN even though it owns less than 50% of the voting rights because the Company is the single largest shareholder of LEN with a 49% equity interest. The remaining 51% of the equity shares in LEN are held by other shareholders, which own 43%, 6% and 2%. Since December 21, 2020, which is the date of acquisition of LEN, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote the Company. The Company has the ability to use its power over LEN to affect the amount of the investors' return.

The other shareholders transfer to the Company all the substantive rights to direct the relevant activities LEN. The Director and Commissioner of LEN, who are the representative of the Company, be in-charge of the execution of these substantive rights in LEN. The Company has ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Konsolidasi entitas dimana Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara: (lanjutan)

Pada tanggal 28 Desember 2020, Perusahaan, MTJ, dan pemegang saham minoritas PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas ANP kepada Perusahaan. Perusahaan menganggap bahwa pihaknya mengendalikan ANP meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara. Hal ini karena Perusahaan merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari ANP dengan kepemilikan sebesar 49%. Sisanya 51% saham di ANP dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 41% dan 10%. Sejak 28 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi ANP, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara Perusahaan.

Perusahaan memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas ANP untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada Perusahaan semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait ANP. Direktur dan komisaris ANP yang merupakan perwakilan dari Perusahaan bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di ANP. Perusahaan memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

Pada tanggal 28 Desember 2020, PT Motive Mulia ("MM"), MTJ, dan pemegang saham minoritas PT Desiraguna Utama ("DGU") lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas DGU kepada MM. MM menganggap bahwa pihaknya mengendalikan DGU meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara. Hal ini karena MM merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari DGU dengan kepemilikan sebesar 49%.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Consolidation of entities in which the Group holds less than a majority of voting right (de facto control): (continued)

On December 28, 2020, the Company, MTJ and other minority shareholders of PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of ANP fully devolved control over ANP to the Company. The Company considers that it controls ANP even though it owns less than 50% of the voting rights. This is because the Company is the single largest shareholder of ANP with a 49% equity interest. The remaining 51% of the equity shares in ANP are held by other shareholders, which own 41% and 10%. Since December 28, 2020, which is the date of acquisition of ANP, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote the Company.

The Company has the ability to exercise its power over the ANP to affect the amount of the investors' return.

The other shareholders transferred to the Company all the substantive rights to direct the relevant activities of ANP. The director and commissioner of ANP, who are the representative of the Company, be in-charge of the execution of these substantive rights in ANP. The Company has ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.

On December 28, 2020, PT Motive Mulia ("MM"), MTJ and other minority shareholders of PT Desiraguna Utama ("DGU") entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of DGU fully devolved control over DGU to MM. MM considers that it controls DGU even though it owns less than 50% of the voting rights. This is because MM is the single largest shareholder of DGU with a 49% equity interest.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI
YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

Estimasi dan Asumsi (lanjutan)

Konsolidasi entitas dimana Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara: (lanjutan)

Sisanya 51% saham di DGU dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 45%, 3% dan 3%. Sejak 28 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi DGU, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara MM. MM memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas DGU untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada MM, entitas anak semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait DGU. Direktur dan komisaris DGU yang merupakan perwakilan dari MM bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di DGU. MM memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

Pada tanggal 28 Desember 2020, MM, MTJ, dan pemegang saham minoritas PT Karsa Primapermata Nusa ("KPPN") lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas KPPN kepada MM. MM menganggap bahwa pihaknya mengendalikan KPPN meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara. Hal ini karena MM merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari KPPN dengan kepemilikan sebesar 49%. Sisanya 51% saham di KPPN dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 45%, 3%, dan 3%. Sejak 28 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi KPPN, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara MM. MM memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas KPPN untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada MM, entitas anak semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait KPPN. Direktur dan komisaris KPPN yang merupakan perwakilan dari MM bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di KPPN. MM memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

**3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS,
ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)**

Estimates and Assumptions (continued)

Consolidation of entities in which the Group holds less than a majority of voting right (de facto control): (continued)

The remaining 51% of the equity shares in DGU are held by other shareholders, which own 45%, 3% and 3%. Since December 28, 2020, which is the date of acquisition of DGU, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote MM. MM have the ability to its power over the DGU to affect the amount of the investors' return.

The other shareholders transfer to the MM, a subsidiary, all the substantive rights to direct the relevant activities DGU. The director and commissioner of DGU, who are the representative of MM, be in-charge of the execution of these substantive rights in DGU. MM have ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.

On December 28, 2020, MM, MTJ and other minority shareholders of PT Karsa Primapermata Nusa ("KPPN") entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of KPPN fully devolved control over KPPN to MM. MM considers that it controls KPPN even though it owns less than 50% of the voting rights. This is because MM is the single largest shareholder of KPPN with a 49% equity interest. The remaining 51% of the equity shares in KPPN are held by other shareholders, which own 45%, 3%, and 3%. Since December 28, 2020, which is the date of acquisition of KPPN, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote MM. MM has the ability to control KPPN to affect the amount of the investor's return.

The other shareholders transferred to the MM, a subsidiary, all the substantive rights to direct the relevant activities of KPPN. The director and commissioner of KPPN, who are the representative of MM, be in-charge of the execution of these substantive rights in KPPN. MM has ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES

Entitas, Domisili dan Kegiatan Usaha/ <i>Entity, Domicile, and Nature of Business</i>	Mulai Secara Komersial/ <i>Start of Commercial Operations</i>	Persentase Kepemilikan Efektif/ <i>Effective Percentage of Ownership</i>		Total Aset Sebelum Eliminasi/ <i>Total Assets Before Elimination</i>	
		31 Desember/ <i>December 31,</i> 2024	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2023	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2024	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2023
Kepemilikan langsung/ <i>Direct ownership</i>					
PT Cemindo Bangun Persada ("CBP") Indonesia Jasa pengemasan semen/ <i>Cement packing service</i>	2015	70%	70%	94.919	99.812
PT Motive Mulia ("MM") Indonesia Pabrikasi produk beton/ <i>Concrete products manufacturing</i>	2013	98%	98%	422.830	524.240
PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") Indonesia Jasa transportasi truk/ <i>Trucking transportation service</i>	2011	49%	49%	135.092	159.194
PT Lebak Energi Nusantara ("LEN") Indonesia Tambang batu kapur/ <i>Limestone quarrying</i>	2012	49%	49%	59.174	89.547
Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") Singapore Perusahaan investasi/ <i>Investment company</i>	2020	100%	100%	3.428.903	3.207.572
Kepemilikan tidak langsung melalui MM/ <i>Indirect ownership through MM</i>					
PT Desiraguna Utama ("DGU") Indonesia Tambang batu andesit/ <i>Andesite quarrying</i>	1990	0%	49%	-	115.996
PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN") Indonesia Pabrikasi beton siap pakai/ <i>Ready-mix concrete manufacturing</i>	1997	49%	49%	64.214	70.928
Kepemilikan tidak langsung melalui CI/ <i>Indirect ownership through CI</i>					
Chinfon Vietnam Holding ("CVH") British Virgin Island Perusahaan investasi/ <i>Investment company</i>	1996	100%	100%	991.308	945.221
Chinfon Cement Corporation ("CCC") Vietnam Pabrikasi semen/ <i>Cement manufacturing</i>	1992	70%	70%	2.551.519	2.742.005

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)

Entitas, dan Domisili, dan Kegiatan Usaha/ <i>Entity, Domicile, and Nature of Business</i>	Mulai Secara Komersial/ <i>Start of Commercial Operations</i>	Persentase Kepemilikan Efektif/ <i>Effective Percentage of Ownership</i>		Total Aset Sebelum Eliminasi/ <i>Total Assets Before Elimination</i>	
		31 Desember/ <i>December 31,</i> 2024	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2023	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2024	31 Desember/ <i>December 31,</i> 2023
Entitas ventura bersama/ <i>Joint venture entity</i>					
CIMAD Holdings Ltd. ("CIMAD") Indonesia Pabrikan semen/ <i>Cement manufacturing</i>	2024	50%	-	796.506	-
Entitas asosiasi/ <i>Associated entity</i>					
PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG") Indonesia Jasa pelabuhan/ <i>Port service</i>	2014	40%	40%	12.000	12.000
PT Regu Membangun Modular ("RMM") (Dalam likuidasi/ <i>In Liquidation</i>)* Indonesia Perusahaan investasi/ <i>Investment company</i>	2018	0%	0%	-	

*Berakhimnya status Badan Hukum RMM (dalam Likuidasi) berdasarkan Akta No 82 tanggal 25 Agustus 2023 telah dicatat dan karenanya namanya dihapus dari Daftar Perseroan berdasarkan Surat Kementerian Hukum Dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia No AHU-AH.01.03-00535 tanggal 13 Oktober 2023/Termination of Legal Entity status of RMM (in Liquidation) based on Deed No. 82 dated August 25, 2023 has been recorded and therefore its name has been removed from the Company Registry based on a letter of Ministry of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia No. AHU-AH.01.03-00535 dated October 13, 2023.

a. Entitas Anak

PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")

CBP didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 6 Agustus 2014. CBP didirikan berdasarkan perjanjian kerjasama tanggal 20 September 2014 antara Perusahaan dengan PT Aneka Bangun Usaha ("ABU") sebagai pabrik pengepakan semen di Pontianak, Kalimantan Barat yang mulai beroperasi sejak Desember 2015.

CBP memberikan jasa pengepakan produk semen kepada Perusahaan. Semen yang dikemas didistribusikan oleh ABU untuk wilayah Pontianak dan wilayah Kalimantan Barat.

a. The Subsidiaries

PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")

CBP was established in the Republic of Indonesia on August 6, 2014. CBP was established based on a cooperation agreement dated September 20, 2014 between the Company and PT Aneka Bangun Usaha ("ABU") as cement packing plant in Pontianak, West Kalimantan which commence its operations since December 2015.

CBP provides cement packing services to the Company. The packed cement is distributed by ABU in Pontianak and West Kalimantan area.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI PADA ENTITAS ANAK (lanjutan)

a. Entitas Anak (lanjutan)

Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")

CI didirikan dan berdomisili di Singapura dan kantor CI berkedudukan di 3 Church Street, #13-02 Samsung Hub, Singapura.

Kegiatan Utama CI adalah sebuah perusahaan investasi.

Berdasarkan perjanjian pembelian saham tanggal 30 Desember 2020, pemegang saham CI menyetujui pengalihan saham CI milik WHI sebanyak 1 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar AS\$1. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada CI adalah sebesar 100%.

PT Motive Mulia ("MM")

MM didirikan di Republik Indonesia berdasarkan Akta No. 13 pada tanggal 13 November 2003 yang dibuat oleh Notaris Esther Setiawati Santoso, S.H.

MM berkedudukan di Jl. Baru Cipendawa KP. Bojong Menteng Rawa Lumbu RT 004/004 Kota Bekasi Rawa Lumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat, Indonesia.

MM bergerak dibidang produksi beton siap pakai dan beton pracetak yang mulai beroperasi sejak Januari 2013.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 25 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, pemegang saham MM menyetujui pengalihan saham MM milik pihak berelasi sebanyak 49.000 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp135.828. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada MM adalah sebesar 98%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai tambahan modal disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)

a. The Subsidiaries (continued)

Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")

CI is established and domiciled in Singapore and its office is located at 3 Church Street, #13-02 Samsung Hub, Singapore.

CI principal activity is an investment company.

Based on Sale Purchase of Shares dated December 30, 2020, the shareholders of CI approved the transfer of 1 shares of CI owned by WHI to the Company with transfer price of US\$1. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in CI is 100%.

PT Motive Mulia ("MM")

MM was established in the Republic of Indonesia based on Deed No. 13 dated November 13, 2003 of Esther Setiawati Santoso, S.H.

MM domiciles at Jl. Baru Cipendawa KP. Bojong Menteng Rawa Lumbu RT 004/004 Bekasi City Rawa Lumbu, Bekasi City, West Java, Indonesia.

MM is engaged in manufacturing ready-mix concrete and precast concrete commenced since January 2013.

Based on Deed of Statement Resolution of Shareholders No. 25 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang, the shareholders of MM approved the transfer of 49,000 shares of MM owned by related party to the Company with transfer price of Rp135,828. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in MM is 98%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

a. Entitas Anak (lanjutan)

PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")

ANP didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 26 Mei 2010 berdasarkan Akta No. 77 dari Notaris Robert Purba, S.H.

Anggaran Dasar ANP telah mengalami beberapa kali perubahan, terakhir dengan akta notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn. Nomor 13 tertanggal 7 September 2023 sehubungan dengan perubahan maksud dan tujuan ANP, telah memperoleh persetujuan perubahan anggaran dasar dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia sebagaimana tercantum dalam Surat Keputusan No. AHU-0054386.AH.01.02 Tahun 2023 tanggal 11 September 2023. Pemberitahuan perubahan data ANP telah diterima dan dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat tertanggal 11 September 2023 dengan No. AHU-AH.01.09-0161574.

ANP berkedudukan di Kota Bekasi dan bergerak di bidang transportasi dan logistik, perdagangan material, perdagangan besar suku cadang, perdagangan besar mobil baru dan mobil bekas, dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 23 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, pemegang saham ANP menyetujui pengalihan saham ANP milik pihak berelasi sebanyak 44.100.000 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp40.175.

Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada ANP adalah sebesar 49%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai Tambahan Modal Disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)

a. The Subsidiaries (continued)

PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")

ANP was established in the Republic of Indonesia on May 26, 2010 based on Notarial Deed No. 77 of Notary Robert Purba, S.H.

The ANP's Articles of Association have been amended on several occasions, most recently by Deed of Laurens Gunawan, S.H., M.Kn. No. 13 dated September 7, 2023 related to the change its purpose and objective of ANP, has obtained approval for amendments to the Articles of Association from the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia, as stated in the letter No. AHU-0054386.AH.01.02 Year 2023 dated on September 11, 2023. The notification of the ANP data changes have been received and recorded in the Database of the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in Letter dated September 11, 2023 under registration No. AHU-AH.01.09-0161574.

ANP is domiciled in Bekasi and engages in the transportation and logistics industry, among others, material trading, sale of new and used trucks, and other management consulting activities.

Based on the Deed of Statement Resolution Shareholders No.23 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang, the shareholders of ANP approved the transfer of 44,100,000 shares of ANP owned by related party to the Company with transfer price of Rp40,175.

Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in ANP is 49%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

a. Entitas Anak (lanjutan)

PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")

LEN didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 26 Oktober 2010 berdasarkan Akta Notaris Iswandono Poerwodinoto, S.H., Sp.N., M.Kn. No. 60.

LEN berkedudukan di Jakarta Selatan dengan kantor pusat berlokasi di Gedung Gama, Lantai 42, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. C22, Jakarta Selatan, Indonesia. LEN bergerak dalam bidang pertambangan batu gamping dan perdagangan batu gamping dengan ruang lingkup kegiatan usaha dalam bidang perdagangan dan jasa konstruksi serta pertambangan.

Berdasarkan Akta Berita Acara LEN No. 25 tanggal 21 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., GG dan Perusahaan menyetujui pengalihan saham LEN milik GG sebanyak 4.949 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp7.359. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada LEN adalah sebesar 49%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai Tambahan Modal Disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)

a. The Subsidiaries (continued)

PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")

LEN was established in the Republic of Indonesia on October 26, 2010 based on Notarial Deed No. 60 of Iswandono Poerwodinoto, S.H., Sp.N., M.Kn.

LEN is domiciled in South Jakarta, with its head office located in Gama Tower, 42th floor, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. C22, South Jakarta, Indonesia. LEN is engaged in limestone mining and limestone trading activities with scope activities consists of trading and service construction and mining industry.

Based on the Deeds of Minutes No. 25 dated December 21, 2020 made by Notary Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., GG and the Company agreed transferred of 4,949 shares of LEN owned by GG to the Company with transfer price of Rp7,359. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in LEN is 49%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

a. Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung melalui CI

Chinfon Vietnam Holding Co., Ltd. ("CVH")

CVH didirikan di Vietnam dan beroperasi sebagai perusahaan investasi.

Pada tanggal 30 Desember 2020, CI membeli 100% saham ditempatkan dan disetor CVH sebesar AS\$60.015.684 setara dengan 60.015.684 lembar saham, dari WHI dengan harga pengalihan sebesar AS\$208.000.000.

Chinfon Cement Corporation ("CCC")

CCC didirikan di Vietnam pada tanggal 24 Desember 1992. CCC didirikan berdasarkan surat izin investasi No. 490/GP (pertama kali surat *Certificate of Investment Registration* No. 7636888570 dikeluarkan oleh *State Committee for Cooperation and Investment*).

Kegiatan operasi CCC adalah memproduksi dan menjual terak dan semen, beton dan produk lainnya yang berasal dari semen dan gips.

Kepemilikan tidak langsung melalui MM

PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN")

KPPN didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 2 September 1996 berdasarkan Akta Notaris Drs. Atrino Leswara, S.H. No. 6.

KPPN berkedudukan di Medan dan bergerak di bidang industri dan perdagangan barang-barang dari semen untuk konstruksi, antara lain seperti *ready-mix concrete*, beton cetakan, dan lain-lain.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 33 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., pemegang saham KPPN menyetujui pengalihan saham KPPN milik MM sebanyak 2.790.000 saham kepada PT Mulia Tirta Jaya, PT Gama Dinamika Selaras, dan PT Gama Nusa Prima dengan harga pengalihan sebesar Rp2.790. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan MM pada KPPN adalah sebesar 49%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai Tambahan Modal Disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)

a. The Subsidiaries (continued)

Indirect ownership through CI

Chinfon Vietnam Holding Co., Ltd. ("CVH")

CVH was established in Vietnam and operates as an investment company.

On December 30, 2020, CI acquired 100% of the issued and paid-up capital of CVH of US\$60,015,684, equivalent to 60,015,684 shares, from WHI for a total consideration of US\$208,000,000.

Chinfon Cement Corporation ("CCC")

CCC was established in Vietnam on December 24, 1992. CCC was established based on investment license no. 490/GP (the first *Certificate of Investment Registration* letter No. 7636888570 issued by the *State Committee for Cooperation and Investment*).

CCC operation activities is produce and sell clinker sand cement, concrete and other products from cement and gypsum.

Indirect ownership through MM

PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN")

KPPN was established in Republic Indonesia on September 2, 1996 based on Notarial Deed No. 6 of Drs. Atrino Leswara, S.H.

KPPN is domiciled in Medan and engages in industry and trading of the products made from cements for the constructions needed, such as *ready mix concrete*, *pavling blocks*, etc.

Based on the Deed of Statement Resolution of Shareholders No. 33 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., the shareholders of KPPN approved the transfer of 2,790,000 shares of KPPN owned by MM to the PT Mulia Tirta Jaya, PT Gama Dinamika Selaras, and PT Gama Nusa Prima with transfer price of Rp2,790. Subsequent to the transfer of shares, the MM ownership interest in KPPN is 49%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

a. Entitas Anak (lanjutan)

Pemilikan tidak langsung melalui MM (lanjutan)

**PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN")
(lanjutan)**

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 29 Maret 2022 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., MM menyetujui konversi utang menjadi modal pada KPPN menjadi sebanyak 5.145.000 lembar saham atau sebesar Rp5.145, setara dengan 49% kepemilikan total saham di KPPN.

PT Desiraguna Utama ("DGU")

MM, entitas anak, melakukan akuisisi 98% saham PT Desiraguna Utama ("DGU") dan efektif mengendalikan pada tanggal 2 Januari 2020. DGU berdomisili di Bekasi dan bergerak dalam bidang industri pemecah batu, pertambangan peledakan, pengangkutan dan perdagangan umum. Akuisisi DGU ini dilakukan dalam rangka memperkuat posisi pasar beton siap pakai dan memungkinkan Perusahaan memiliki daya saing yang lebih kuat di daerah Jakarta.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 38, 39, dan 40 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., MKn, notaris di Tangerang, MM, entitas anak, melakukan penjualan saham DGU kepada PT Gama Dinamika Selaras, PT Gama Nusa Prima dan PT Mulia Tirta Jaya, dengan harga penjualan sebesar Rp302, Rp302, dan Rp4.440 untuk 4.587 saham, setara dengan 50% kepemilikan saham, sehingga kepemilikan MM menjadi 49%.

	Nilai wajar/ Fair value
ASET	
Total aset lancar	17.803
Total aset tidak lancar	97.571
TOTAL ASET	115.374
Total liabilitas jangka pendek	101.614
Total liabilitas jangka panjang	222
TOTAL LIABILITAS	101.836
TOTAL NETO LIABILITAS	13.538
Nilai wajar pada tanggal akuisisi untuk investasi awal sebesar 98%	13.267
Nilai transaksi pembelian	(9.890)
Keuntungan pembelian dengan diskon	3.377

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)

a. The Subsidiaries (continued)

Indirect ownership through MM (continued)

**PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN")
(continued)**

Based on Notarial Deed No. 37 dated March 29, 2022 of Laurens Gunawan S.H., M.Kn., MM approved the conversion of payable to shares in KPPN to 5,145,000 shares, or amounted to Rp5,145, equivalent to 49% of shares ownership in KPPN.

PT Desiraguna Utama ("DGU")

MM, a subsidiary, acquired 98% of voting shares of PT Desiraguna Utama ("DGU") and effective controlling on January 2, 2020. DGU is domiciled in Bekasi and engages in crushing, mining, blasting, transportation and general trading industry. This acquisition of DGU is to strengthen the market position and enable the Company has stronger competitiveness in Jakarta.

Based on the Deed Sale Purchase of Shares No. 38, 49 and 40 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., MKn, notary in Tangerang, MM, a subsidiary, sold the share investment of DGU to PT Gama Dinamika Selaras, PT Gama Nusa Prima and PT Mulia Tirta Jaya, with selling price amount of Rp302, Rp302 and Rp4,440 for 4,587 shares, representing 50% share ownership, so the MM's share ownership become 49%.

ASSETS
Total current assets
Total non-current assets
TOTAL ASSETS
Total current liabilities
Total non-current liabilities
TOTAL LIABILITIES
TOTAL NET LIABILITIES
Acquisition-date fair value of initial investment of 98%
Purchase transaction price
Bargain purchase

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

a. Entitas Anak (lanjutan)

Pemilikan tidak langsung melalui MM (lanjutan)

PT Desiraguna Utama ("DGU") (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Mei 2022 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., MM menyetujui penambahan penyertaan modal pada DGU sehingga kepemilikan menjadi sebanyak 49.000 lembar saham atau sebesar Rp53.900, setara dengan 49% kepemilikan total saham di DGU (Catatan 12).

Berdasarkan Akta Notaris No. 52 tanggal 31 Mei 2024 yang dibuat dihadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., MM menyetujui untuk melakukan penjualan saham DGU kepada PT Mulia Tirta Jaya, pihak berelasi, sebanyak 49.000 lembar saham atau sebesar Rp4.650.

	Nilai buku/ Book value
ASET	
Total aset lancar	7.996
Total aset tidak lancar	108.000
TOTAL ASET	115.996
Total liabilitas jangka pendek	111.273
Total liabilitas jangka panjang	760
TOTAL LIABILITAS	112.033
TOTAL ASET NETO	3.963
Nilai aset neto 49% investasi	1.942
Imbalan yang diterima	(4.650)
Keuntungan atas pelepasan saham entitas anak	(2.708)

4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)

a. The Subsidiaries (continued)

Indirect ownership through MM (continued)

PT Desiraguna Utama ("DGU") (continued)

Based on Notarial Deed No. 1 dated May 9, 2022 of Laurens Gunawan S.H., M.Kn., MM approved the additional investment in DGU that ownership becomes as much as 49,000 shares, or amounted to Rp53,900, equivalent to 49% of shares ownership in DGU (Note 12).

Based on Notarial Deed No. 52 dated May 31, 2024 of Notary Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., MM agreed to sell DGU shares to PT Mulia Tirta Jaya, an affiliated party, as much as 49,000 shares or Rp4,650.

ASSETS
Total current assets
Total non-current assets
TOTAL ASSETS
Total current liabilities
Total non-current liabilities
TOTAL LIABILITIES
TOTAL NET ASSETS

Net asset of 49% investment
Consideration received

Gain from disposal of subsidiary shares

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. KAS DAN SETARA KAS

	2024
Kas	2.429
Bank	287.592
Deposito berjangka	358.775
	648.796
Dikurangi: bank yang dibatasi penggunaannya	(8.298)
Kas dan setara kas	640.498

a. Kas

	2024
Rupiah	2.110
Dolar Amerika Serikat (2024: AS\$19.745; 2023: AS\$9.750)	319
	2.429

b. Bank

	2024
Rupiah	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	61.344
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	15.622
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	14.739
PT Bank OCBC NISP Tbk.	2.113
PT Bank Central Asia Tbk.	1.607
PT Bank Permata Tbk.	461
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	103
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	62
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	22
United Overseas Bank Limited	6
PT Bank Pembangunan Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta	4
PT Bank Sumatera Utara	1
	96.084

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS

	2023	
Cash	2.126	Cash
Banks	264.136	Banks
Time deposits	285.750	Time deposits
	552.012	
Less: restricted banks	(6.898)	Less: restricted banks
Cash and cash equivalents	545.114	Cash and cash equivalents

a. Cash on hand

	2023	
Rupiah	1.976	Rupiah
United States Dollar (2024: US\$19,745; 2023: US\$9,750)	150	United States Dollar (2024: US\$19,745; 2023: US\$9,750)
	2.126	

b. Banks

	2023	
Rupiah		Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	31.806	PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	24.103	PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.
PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.	3.959	PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.
PT Bank OCBC NISP Tbk.	421	PT Bank OCBC NISP Tbk.
PT Bank Central Asia Tbk.	1.562	PT Bank Central Asia Tbk.
PT Bank Permata Tbk.	-	PT Bank Permata Tbk.
PT Bank Syariah Indonesia Tbk.	-	PT Bank Syariah Indonesia Tbk.
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	752	PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.
PT Bank Danamon Indonesia Tbk.	24	PT Bank Danamon Indonesia Tbk.
United Overseas Bank Limited	6	United Overseas Bank Limited
PT Bank Pembangunan Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta	5	PT Bank Pembangunan Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta
PT Bank Sumatera Utara	-	PT Bank Sumatera Utara
	62.638	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

b. Bank (lanjutan)

	2024	2023
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2024: AS\$1.617.863; 2023: AS\$1.120.072)	26.148	17.267
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2024: AS\$76.484; 2023: AS\$72.798)	1.236	1.122
PT Bank Permata Tbk. (2024: AS\$60.702; 2023: AS\$207.386)	981	3.197
Bangkok Bank Public Company Limited (2024: AS\$39.006; 2023: AS\$73.399)	630	1.132
Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2024: AS\$28.001; 2023: AS\$99.407)	453	1.532
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (2024: AS\$16.496; 2023: AS\$16.580)	267	256
United Overseas Bank Limited (2024: AS\$6.269; 2023: AS\$2.004)	101	31
Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2024: AS\$1.237; 2023: AS\$957.234)	20	14.757
Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2024: AS\$446; 2023: AS\$447)	7	7
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2024: AS\$364; 2023: AS\$199)	6	3
Bank of China Ltd. (2024: AS\$123; 2023: AS\$123)	2	2
HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2024: AS\$Nil; 2023: AS\$1.552)	-	24
	29.851	39.330
Yuan China		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2024: RMB1.713; 2023: RMB1.679)	4	4

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

b. Banks (continued)

United States Dollar
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2024: US\$1,617,863; 2023: US\$1,120,072)
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2024: US\$76,484; 2023: US\$72,798)
PT Bank Permata Tbk. (2024: US\$60,702; 2023: US\$207,386)
Bangkok Bank Public Company Limited (2024: US\$39,006; 2023: US\$73,399)
Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2024: US\$28,001; 2023: US\$99,407)
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (2024: US\$16,496; 2023: US\$16,580)
United Overseas Bank Limited (2024: US\$6,269; 2023: US\$2,004)
Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2024: US\$1,237; 2023: US\$957,234)
Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2024: US\$446; 2023: US\$447)
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2024: US\$364; 2023: US\$199)
Bank of China Ltd. (2024: US\$123; 2023: US\$123)
HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2024: US\$Nil; 2023: US\$1,552)
China Yuan
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2024 : RMB1,713; 2023: RMB1,679)

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

b. Bank (lanjutan)

	2024	2023
Dong Vietnam		
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2024: VND79.649 juta; 2023: VND66.998 juta)	50.577	42.544
Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2024: VND54.495 juta; 2023: VND28.142 juta)	34.604	17.870
Bangkok Bank Public Company Limited (2024: VND36.087 juta; 2023: VND40.288 juta)	22.915	25.583
Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development Vietnam (2024: VND30.464 juta; 2023: VND4.406 juta)	19.345	2.798
Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2024: VND16.994 juta; 2023: VND44.022 juta)	10.791	27.954
Bank of China Ltd. (2024: VND 15.071 juta; 2023: VND20.179 juta)	9.570	12.813
SinoPac Financial Holdings Company Limited (2024: VND10.172 juta; 2023: VND20.327 juta)	6.459	12.908
United Overseas Bank Limited (2024: VND10.100; 2023: VNDNihil)	6.414	-
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2024: VND903 juta; 2023: VND10.334 juta)	573	6.562
CTBC Bank Co., Ltd. (2024: VND362 juta; 2023: VND19.698 juta)	230	12.509
Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2024: VND259 juta; 2023: VND648 juta)	165	411
Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank (2024: VND15 juta; 2023: VND7 juta)	10	4
HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2024: VNDNihil; 2023: VND240 juta)	-	153
Vietnam Technological and Commercial Joint Stock Bank (2024: VNDNihil; 2023: VND87 juta)	-	55
	161.653	162.164
	287.592	264.136

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

b. Banks (continued)

Vietnamese Dong
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2024: VND76,649 million; 2023: VND66,998 million)
Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2024: VND54,495 million; 2023: VND28,142 million)
Bangkok Bank Public Company Limited (2024: VND36,087 million; 2023: VND40,288 million)
Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development Vietnam (2024: VND30,464 million; 2023: VND4,406 million)
Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2024: VND16,994 million; 2023: VND44,022 million)
Bank of China Ltd. (2024: VND15,071 million; 2023: VND20,179 million)
SinoPac Financial Holdings Company Limited (2024: VND10,172 million; 2023: VND20,327 million)
United Overseas Bank Limited (2024: VND10,100; 2023: VNDNil)
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2024: VND903 million; 2023: VND10,334 million)
CTBC Bank Co., Ltd. (2024: VND362 million; 2023: VND19,698 million)
Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2024: VND259 million; 2023: VND648 million)
Vietnam Prosperity Joint Stock Commercial Bank (2024: VND15 million; 2023: VND7 million)
HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2024: VNDNil; 2023: VND240 million)
Vietnam Technological and Commercial Joint Stock Bank (2024: VNDNil; 2023: VND87 million)

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

c. Deposito berjangka

	2024	2023
Dong Vietnam		
Vietin Bank (2024: VND310 miliar; 2023: VND185 miliar)	196.850	117.475
Chinatrust Commercial Bank Ltd. (2024: VND90 miliar; 2023: VND30 miliar)	57.150	19.050
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2024: VND55 miliar; 2023: VNDNil)	34.925	-
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2024: VND50 miliar; 2023: VND175 miliar)	31.750	111.125
Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2024: VND40 miliar; 2023: VND40 miliar)	25.400	25.400
Bangkok Bank Public Company Limited (2024: VND20 miliar; 2023: VND20 miliar)	12.700	12.700
	358.775	285.750
	358.775	285.750

Tingkat bunga deposito berjangka per tahun berkisar antara:

	2024	2023
Dong Vietnam	4,00% - 4,70%	1,00% - 3,40%

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

c. Time deposits

Vietnamese Dong
Vietin Bank (2024: VND310 billion; 2023: VND185 billion)
Chinatrust Commercial Bank Ltd (2024: VND90 billion; 2023: VND30 billion)
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2024: VND55 billion; 2023: VNDNil)
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2024: VND50 billion; 2023: VND175 billion)
Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2024: VND40 billion; 2023: VND40 billion)
Bangkok Bank Public Company Limited (2024: VND20 billion; 2023: VND20 billion)

The range of the interest rates per annum for time deposits as follows:

d. Bank yang dibatasi penggunaannya

	2024	2023
Rupiah		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	5.933	6.532
PT OCBC NISP Tbk.	2.101	366
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.	264	-
	8.298	6.898
	8.298	6.898

d. Restricted banks

Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
PT OCBC NISP Tbk.
PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

d. Bank yang dibatasi penggunaannya (lanjutan)

Bank yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. merupakan persyaratan minimum atas *debt service reserved account* atas pinjaman kredit modal kerja, pinjaman sindikasi dan jaminan fasilitas *Letter of Credit* Perusahaan (Catatan 27).

Pada tanggal 31 Desember 2024, bank yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. sebesar Rp769 dan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. sebesar Rp263, merupakan rekening amanat terkait pemasokan produk kepada kontraktor untuk Proyek Pembangunan Podomoro Golf View (PGV) dan Proyek Pembangunan Jembatan Pulau Kalimantan - Pulau Laut.

Bank yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank OCBC NISP Tbk., merupakan persyaratan minimum atas *debt service reserved account* dan jaminan atas pinjaman modal kerja ANP, entitas anak (Catatan 27).

6. PIUTANG USAHA, NETO

Piutang usaha terdiri dari:

	2024	2023
<u>Pihak ketiga</u>		
Usaha semen		
PT Sumatera Anugerah Teknindo Perkasa	60.913	64.099
PT Sumber Urip Sejati	34.806	20.339
PT Nawasena Mandiri Perkasa	34.158	-
PT Jaya Prima Agung	26.418	54.260
PT Sinar Gemilang Perdana Mandiri	25.675	35.792
PT Sumber Nugraha Berjaya	23.248	-
PT Satria Putra Persada	21.512	11.268
PT Aliet Sakatha Rahayu	17.124	122.773
PT Aslink Mandiri	16.710	11.645
PT Mataram Agung	16.425	14.475
PT Adhimix Precast Indonesia	15.398	10.567
PT Remicon Widyaprima	14.478	12.845
PT Bhakti Buana Makmur Distributor	13.896	14.796
PT Aneka Bangun Usaha	13.597	15.099
PT Adhi Persada Beton	9.809	9.385
PT Kaltara Power Indonesia	8.389	-
PT Sinergi Mandiri Perkasa	8.349	7.864
PT Murado Tangkas Abadi	8.054	9.348
PT Mega Adhitama Sejati	7.036	11.126
PT Andespal Niaga Utama	6.560	5.852
PT Dewadaru Karyautama Jaya	6.374	2.816
Saldo dipindahkan	388.929	434.349

5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)

d. Restricted banks (continued)

Restricted bank in PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. is required for the minimum requirements of debt service reserved account on working capital loan, syndication loan and collateral of Letter of Credit facility of the Company (Note 27).

As of December 31, 2024, restricted cash in bank in PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. amounting Rp769 and PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. amounting Rp263, represent escrow accounts in connection with products supply to contractors for the contract of following project: Podomoro Golf View (PGV) Development Project and Kalimantan Island - Laut Island Bridge Construction Project.

Restricted bank in PT Bank OCBC NISP Tbk., is required for the minimum requirements of debt service reserved account on working capital loan and collateral of working capital facility of the ANP, a subsidiary (Note 27).

6. TRADE RECEIVABLES, NET

Trade receivables consists of:

	2024	2023
<u>Third parties</u>		
Cement business		
PT Sumatera Anugerah Teknindo Perkasa	64.099	64.099
PT Sumber Urip Sejati	20.339	20.339
PT Nawasena Mandiri Perkasa	-	-
PT Jaya Prima Agung	54.260	54.260
PT Sinar Gemilang Perdana Mandiri	35.792	35.792
PT Sumber Nugraha Berjaya	-	-
PT Satria Putra Persada	11.268	11.268
PT Aliet Sakatha Rahayu	122.773	122.773
PT Aslink Mandiri	11.645	11.645
PT Mataram Agung	14.475	14.475
PT Adhimix Precast Indonesia	10.567	10.567
PT Remicon Widyaprima	12.845	12.845
PT Bhakti Buana Makmur Distributor	14.796	14.796
PT Aneka Bangun Usaha	15.099	15.099
PT Adhi Persada Beton	9.385	9.385
PT Kaltara Power Indonesia	-	-
PT Sinergi Mandiri Perkasa	7.864	7.864
PT Murado Tangkas Abadi	9.348	9.348
PT Mega Adhitama Sejati	11.126	11.126
PT Andespal Niaga Utama	5.852	5.852
PT Dewadaru Karyautama Jaya	2.816	2.816
Balance carried forward	434.349	434.349

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Piutang usaha terdiri dari: (lanjutan)

	2024	2023
<u>Pihak ketiga (lanjutan)</u>		
Usaha semen (lanjutan)		
Saldo pindahan (lanjutan)	388.929	434.349
PT Semen Indogreen Sentosa	6.278	1.839
PT Citra Beton	6.231	3.131
PT Kreasibeton Nusapersada	5.442	-
PT Bina Mandiri Prima Persada	5.418	3.543
PT Korsia Persada Asia	5.178	5.434
PT Rajawali Emas Ancora Lestari	5.031	2.206
PT Mitra Ganda Perkasa	4.901	2.35
PT Wijaya Karya Beton Tbk.	4.879	15.901
PT Semen Jakarta	4.546	57
PT Yasa Patria Perkasa	4.377	4.577
PT Brantas Abipraya (Persero)	4.203	9.154
PT Karya Utama Group	3.983	3.919
PT Rekagunatek Persada	3.880	1.798
PT Multi Trans Sejahtera	3.839	-
PT Selancar Sukses Sejahtera	3.755	3.470
PT Karya Logistik Nusantara	3.729	1.435
PT Adhipati Bangun Nagara	3.574	1.133
PT Maju Mix Bersama Abadi	3.416	971
PT Dumai Jaya Beton	3.405	5.863
PT Sapta Buana Indonesia	3.397	3.667
PT Sumatera Teknindo	3.380	3.380
PT Waskita Beton Precast Tbk.	3.276	3.727
CV Valz Sukses Mandiri	2.989	5.542
PT Jaya Beton Indonesia	2.949	439
PT Agungbeton Persada Utama	2.655	7.883
PT Belitung Cipta Reka	2.625	2.625
PT Batam Indonesia Gemilang	2.586	1.641
PT Mitha Sarana Niaga	2.567	-
PT Trias Beton Perkasa	2.538	2.583
PT Mitra Setia Makmur Prakarsa	2.533	-
PT Panca Wiratama Perkasa	-	17.972
Newgate Import Export Corporation	-	15.258
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	-	14.748
CV Tunas Baru Perkasa	-	7.157
CV Bumi Bangsi Agung	-	7.098
PT Tazar Bangun Nusa	-	6.114
PT Mitra Abadi Lintas Generasi	-	5.603
PT Kalimantan Aluminium Industry	-	5.029
PT Pembangunan Perumahan Presisi Tbk.	-	4.106
PT Prima Marindo Nusantara	-	3.729
PT Bredero Shaw Indonesia	-	3.509
PT Sukses Beton	-	3.278
PT Graha Merahputih Persada	-	2.767
PP-NK, KSO	-	2.566
PT Rubicon Jaya Abadi	-	2.549
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2,5 Miliar)	63.856	71.077
Sub-total usaha semen	570.345	702.864

6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)

Trade receivables consists of: (continued)

<u>Third parties (continued)</u>	
Cement business (continued)	
Balance brought forward (continued)	
PT Semen Indogreen Sentosa	
PT Citra Beton	
PT Kreasibeton Nusapersada	
PT Bina Mandiri Prima Persada	
PT Korsia Persada Asia	
PT Rajawali Emas Ancora Lestari	
PT Mitra Ganda Perkasa	
PT Wijaya Karya Beton Tbk.	
PT Semen Jakarta	
PT Yasa Patria Perkasa	
PT Brantas Abipraya (Persero)	
PT Karya Utama Group	
PT Rekagunatek Persada	
PT Multi Trans Sejahtera	
PT Selancar Sukses Sejahtera	
PT Karya Logistik Nusantara	
PT Adhipati Bangun Nagara	
PT Maju Mix Bersama Abadi	
PT Dumai Jaya Beton	
PT Sapta Buana Indonesia	
PT Sumatera Teknindo	
PT Waskita Beton Precast Tbk.	
CV Valz Sukses Mandiri	
PT Jaya Beton Indonesia	
PT Agungbeton Persada Utama	
PT Belitung Cipta Reka	
PT Batam Indonesia Gemilang	
PT Mitha Sarana Niaga	
PT Trias Beton Perkasa	
PT Mitra Setia Makmur Prakarsa	
PT Panca Wiratama Perkasa	
Newgate Import Export Corporation	
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	
CV Tunas Baru Perkasa	
CV Bumi Bangsi Agung	
PT Tazar Bangun Nusa	
PT Mitra Abadi Lintas Generasi	
PT Kalimantan Aluminium Industry	
PT Pembangunan Perumahan Presisi Tbk.	
PT Prima Marindo Nusantara	
PT Bredero Shaw Indonesia	
PT Sukses Beton	
PT Graha Merahputih Persada	
PP-NK, KSO	
PT Rubicon Jaya Abadi	
Others (each below Rp2.5 Billion)	
Sub-total cement business	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Piutang usaha terdiri dari: (lanjutan)

	2024	2023
<u>Pihak ketiga</u>		
Usaha produk beton		
PT Pembangunan Perumahan Urban	42.248	-
PT Adhi Persada Beton	15.749	42
PT Brantas Abipraya (Persero)	15.731	11.920
PT Wijaya Karya Tbk.	15.484	13.577
PT Marga Maju Mapan	15.455	5.670
Asri-Praya, KSO	13.419	-
PT PP Urban	7.880	14.186
PT Totalindo Eka Persada	6.430	6.430
PT Multi Karya Cemerlang	5.315	4.351
PT Waskita Fim Perkasa Realti	4.887	-
PT Waskita Beton Precast Tbk.	4.160	4.733
PT Polabaja Pantongraha	4.092	4.092
PT Hakaaston	4.083	716
PP-NK, KSO	3.960	-
PT Multimas Nabati Asahan	3.525	1.387
PT Roadmixindo Raya	3.449	5.278
PT Sinar Alia Topaz	3.292	3.292
PT Hans Enjiniring dan Konstruksi	2.974	-
PT Adhi Persada Gedung	2.894	-
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	-	26.984
PT Rancang Megah Konstruksi	-	5.635
PT Waskita Fim Perkasa Realti	-	3.355
PT Kine Project Jo	-	3.044
PT Glitter Indo Pratama	-	3.039
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2,5 Miliar)	55.642	74.933
Sub-total usaha produk beton	230.669	192.664
<u>Pihak ketiga</u>		
Usaha lain-lain		
PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.	4.477	5.950
PT Semen Baturaja Tbk.	3.434	4.984
PT Semen Grobogan	2.830	-
PT Pos Logistik Indonesia	-	3.061
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2,5 Miliar)	3.945	6.517
Sub-total usaha lain-lain	14.686	20.512
Total piutang usaha	815.700	916.040

6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)

Trade receivables consists of: (continued)

<u>Third parties</u>	
Concrete products	
PT Pembangunan Perumahan Urban	
PT Adhi Persada Beton	
PT Brantas Abipraya (Persero)	
PT Wijaya Karya Tbk.	
PT Marga Maju Mapan	
Asri-Praya, KSO	
PT PP Urban	
PT Totalindo Eka Persada	
PT Multi Karya Cemerlang	
PT Waskita Fim Perkasa Realti	
PT Waskita Beton Precast Tbk.	
PT Polabaja Pantongraha	
PT Hakaaston	
PP-NK, KSO	
PT Multimas Nabati Asahan	
PT Roadmixindo Raya	
PT Sinar Alia Topaz	
PT Hans Enjiniring dan Konstruksi	
PT Adhi Persada Gedung	
PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.	
PT Rancang Megah Konstruksi	
PT Waskita Fim Perkasa Realti	
PT Kine Project Jo	
PT Glitter Indo Pratama	
Others (each below Rp2.5 Billion)	
Sub-total concrete products	
<u>Third parties</u>	
Others	
PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.	
PT Semen Baturaja Tbk.	
PT Semen Grobogan	
PT Pos Logistik Indonesia	
Others (each below Rp2.5 Billion)	
Sub-total others	
Total trade receivable	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

	2024
Total piutang usaha	815.700
Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(108.020)
Piutang usaha - pihak ketiga	707.680
Piutang usaha - pihak berelasi (Catatan 24a)	6.684
Piutang usaha, neto	714.364

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

	2024
Belum jatuh tempo dan tidak turun nilai	472.737
Lewat jatuh tempo tetapi tidak turun nilai:	
1 - 30 hari	76.771
31 - 60 hari	35.572
61 - 90 hari	24.989
Lebih dari 90 hari	104.295
Total	714.364
Lewat jatuh tempo dan turun nilai	108.020
	822.384
Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(108.020)
Piutang usaha, neto	714.364

Mutasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut:

	2024
Saldo awal	131.317
(Pembalikan)/penambahan, neto (Catatan 38)	(23.297)
Saldo akhir	108.020

Berdasarkan hasil penelaahan keadaan piutang usaha masing-masing pelanggan pada akhir periode pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian kredit ekspektasian tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas menurunnya nilai piutang usaha.

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

<u>Pihak berelasi</u>		
Usaha semen		
Rupiah	849	183.111
Dolar Amerika Serikat	-	29.710
Usaha beton siap pakai		
Rupiah	3.466	15.949
Usaha lain-lain		
Rupiah	2.369	14.580
Sub-total pihak berelasi	6.684	243.350

6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)

	2023	
Total trade receivable	916.040	
Less: allowance for expected credit loss	(131.317)	
Trade receivables - third parties	784.723	
Trade receivables - related parties (Note 24a)	243.350	
Trade receivables, net	1.028.073	

The aging analysis of trade receivables is as follows:

	2023	
Neither past due nor impaired	839.986	
Past due but not impaired:		
1 - 30 days	102.991	
31 - 60 days	28.661	
61 - 90 days	8.315	
Over 90 days	48.120	
Total	1.028.073	
Past due and impaired	131.317	
	1.159.390	
Less: allowance for expected credit loss	(131.317)	
Trade receivables, net	1.028.073	

The movements in the allowance for expected credit loss is as follows:

	2023	
Beginning balance	125.265	
(Reversal)/addition, net (Note 38)	6.052	
Ending balance	131.317	

Based on a review of the status of the individual trade receivables account at end of reporting period, management believes that the above allowance for expected credit loss is adequate to cover possible losses that may arise from impairment of receivables.

The details of trade receivables based on currency denominations are as follows:

		<u>Related parties</u>
		Cement business
		Rupiah
		United States Dollar
		Ready mix business
		Rupiah
		Other business
		Rupiah
Sub-total related parties	243.350	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	2024
<u>Pihak ketiga</u>	
Usaha semen	
Rupiah	570.345
Dolar Amerika Serikat	-
Usaha beton siap pakai	
Rupiah	230.669
Usaha lain-lain	
Rupiah	14.686
	815.700
Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(108.020)
Sub-total pihak ketiga	707.680

Sejumlah tertentu dari piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2024 digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka panjang tertentu (Catatan 27).

6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)

The details of trade receivables based on currency denominations are as follows: (continued)

	2023	
		<u>Third parties</u>
		Cement business
		Rupiah
		United States Dollar
		Ready mix business
		Rupiah
		Other business
		Rupiah
	687.602	
	15.262	
	192.664	
	20.512	
	916.040	
Less: allowance for expected credit loss	(131.317)	
Sub-total third parties	784.723	

Certain amounts of trade receivables as of December 31, 2024 are pledged as collateral for certain long-term bank loans (Note 27).

7. PIUTANG LAIN-LAIN, NETO

	2024
<u>Pihak ketiga</u>	
PT Sinoma Development Indonesia	44.862
Canterbury FZCO	16.970
PT Sumatera Utara Perkasa Semen	9.658
PT Jasa Armada Indonesia Tbk.	2.679
PT Nebraska Pratama	2.640
PT Semeru Surya Semen	-
PT Gema Putra Buana	-
PT Tirta Permai Bahari	-
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2.5 Miliar)	21.151
Total piutang lain-lain	97.960
Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian	(5.881)
Piutang lain-lain - pihak ketiga	92.079
Pihak berelasi (Catatan 24a)	95.890
Piutang lain-lain, neto	187.969

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

	2024
Saldo awal	5.613
Penambahan, neto (Catatan 38)	268
Saldo akhir	5.881

7. OTHER RECEIVABLES, NET

	2023	
		<u>Third parties</u>
		PT Sinoma Development Indonesia
		Canterbury FZCO
		PT Sumatera Utara Perkasa Semen
		PT Jasa Armada Indonesia Tbk.
		PT Nebraska Pratama
		PT Semeru Surya Semen
		PT Gema Putra Buana
		PT Tirta Permai Bahari
		Others (each below Rp2,5 Billion)
	7.076	
	3.272	
	2.521	
	15.137	
Total other receivables	30.761	
Less: allowance for expected credit loss	(5.613)	
Other receivables - third parties	25.148	
Related parties (Note 24a)	79.895	
Other receivables, net	105.043	

The movements in the allowance for impairment of other receivables is as follows:

	2023	
Beginning balance	4.661	
Addition, net (Note 38)	952	
Ending balance	5.613	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

7. PIUTANG LAIN-LAIN, NETO (lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan keadaan akun piutang lain-lain masing-masing debitur pada akhir periode pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa kerugian kredit ekspektasian telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

8. PERSEDIAAN, NETO

	2024
Suku cadang	1.165.706
Bahan baku dan penolong	277.689
Barang dalam proses	218.919
Barang jadi	154.416
Barang dalam perjalanan	1.680
	1.818.410
Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan	(58.376)
	1.760.034

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan telah cukup untuk menutup kerugian akibat dari penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan. Biaya persediaan yang diakui sebagai beban dan termasuk dalam "beban pokok penjualan" sebesar Rp3.339.409 (2023: Rp2.825.255) (Catatan 36).

Mutasi penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan adalah sebagai berikut:

	2024
Saldo awal tahun	63.753
Pembalikan selama tahun berjalan (Catatan 38)	(5.377)
Saldo akhir tahun	58.376

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, persediaan Perusahaan, KPPN, CCC, dan CBP sejumlah masing-masing Rp1.751.645 dan Rp834.151, telah diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan gabungan masing-masing sebesar Rp1.501.238 dan Rp604.119. Manajemen berpendapat asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko - risiko tersebut.

7. OTHER RECEIVABLES, NET (continued)

Based on a review of the status of individual other receivables account at end of reporting period, management believes that the expected credit loss is adequate to cover possible losses from uncollectible other receivables.

8. INVENTORIES, NET

	2023	
	1.128.963	Spare parts
	295.006	Raw and indirect materials
	237.603	Work in progress
	150.830	Finished goods
	14.824	Goods in transit
	1.827.226	
	(63.753)	Allowance for declining in market values and obsolescence of inventories
	1.763.473	

Management believes that allowance for declining in market values and obsolescence of inventories is adequate to cover losses due to the decline in the market value and obsolete of the inventories. The cost of inventories, recognised as expense and included in "cost of sales" amounting to Rp3,339,409 (2023: Rp2,825,255) (Note 36).

The movements in the allowance for declining in market values and obsolescence of inventories are as follows:

	2023	
	66.616	Balance at beginning of year
	(2.863)	Reversal during the year (Note 38)
	63.753	Balance at end of year

As of December 31, 2024 and 2023, inventories held by the Company, KPPN, CCC, and CBP totaling to Rp1,751,645 and Rp834,151, respectively, are covered by insurance against losses from fire and other risks with combine insurance coverage totaling Rp1,501,238 and Rp604,119, respectively. Management is in opinion that the insurance coverage is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

9. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA, NETO

	2024	2023	
Uang muka pembelian dan operasional			Advance for purchase and operational
Pihak ketiga	44.495	182.640	Third parties
Pihak berelasi (Catatan 24a)	185	185	Related parties (Note 24a)
Biaya dibayar di muka	32.113	11.112	Prepaid expenses
	76.793	193.937	
Dikurang: penyisihan kerugian penurunan nilai uang muka	(2.338)	(2.507)	Less: allowance for impairment loss of advance payment
Uang muka dan biaya dibayar di muka, neto	74.455	191.430	Advances and prepayments, net

9. ADVANCES AND PREPAYMENTS, NET

10. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF

a. Perjanjian swap kurs bunga

Pada tanggal 15 Agustus 2024 sampai dengan tanggal 13 September 2024, Perusahaan menandatangani perjanjian perdagangan pertukaran suku bunga dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., sebesar AS\$150.000.000 untuk lindung nilai risiko tingkat bunga atas pinjaman bank (Catatan 27). Pada 31 Desember 2024, ketentuan kontrak dan penyesuaian nilai wajar adalah sebagai berikut:

10. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS

a. Interest rate swap contracts

On August 15, 2024 until September 13, 2024, the Company entered into interest rate swap agreement with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. amounting to US\$150,000,000 to hedge its interest rate risk on bank loans (Note 27). On December 31, 2024, the terms of the contracts and the fair value adjustments are as follows:

Perjanjian swap kurs bunga/ Interest rate swap contracts	Tanggal jatuh tempo/ Maturity date	Kurs mengambang (%)/ Floating rate (%)	Kurs tetap (%)/ Fixed rate (%)	Nilai nominal kini/ Current notional amount	Penyesuaian nilai wajar aset/ Fair value adjustment assets	Nilai dalam Rupiah/ Equivalent in Rupiah
Utang dolar amerika serikat/United states dollar loan - 373	25 Agu 2026/ Aug 25, 2026	USD-SOFR	3,77%	US\$25,000,000	US\$90,839	Rp1.468
Utang dolar amerika serikat/United states dollar loan - 375	25 Sep 2026/ Sep 25, 2026	USD-SOFR	3,76%	US\$25,000,000	US\$101,404	Rp1.639
Utang dolar amerika serikat/United states dollar loan - 376	25 Sep 2026/ Sep 25, 2026	USD-SOFR	3,53%	US\$25,000,000	US\$199,710	Rp3.228
Utang dolar amerika serikat/United states dollar loan - 378	25 Sep 2026/ Sep 25, 2026	USD-SOFR	3,51%	US\$25,000,000	US\$208,258	Rp3.366
Utang dolar amerika serikat/United states dollar loan - 380	25 Sep 2026/ Sep 25, 2026	USD-SOFR	3,50%	US\$25,000,000	US\$212,533	Rp3.435
Utang dolar amerika serikat/United states dollar loan - 384	25 Sep 2026/ Sep 25, 2026	USD-SOFR	3,43%	US\$25,000,000	US\$242,452	Rp3.919

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

10. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF (lanjutan)

a. Perjanjian swap kurs bunga (lanjutan)

Lindung nilai arus kas dinilai tidak efektif dan Perusahaan telah mencatat nilai wajar atas keuntungan belum direalisasi atas transaksi tersebut senilai Rp17.055.

b. Piutang forward mata uang asing, neto

	Nilai Kontrak AS\$/ Contract Value US\$
<u>Pihak terkait/Counter party</u>	
PT Bank Permata Tbk.	(1.000.000)
PT Bank Permata Tbk.	1.000.000
PT Bank Permata Tbk.	(1.500.000)

Pada bulan September sampai Desember 2024, Perusahaan mengadakan transaksi Domestic Non-Deliverable Forward ("DNDF") dengan PT Bank Permata Tbk., yang mewajibkan Perusahaan untuk menukarkan Dolar AS dengan Rupiah dan sebaliknya pada tanggal jatuh tempo kontrak dan dengan harga yang disepakati pada awal kontrak. Perusahaan mengadakan derivatif tersebut untuk meminimalkan eksposur terhadap risiko nilai tukar mata uang asing atas hutang bank dalam mata uang Dolar AS.

Perusahaan tidak menerapkan akuntansi lindung nilai arus kas untuk derivatif karena dianggap sebagai instrumen lindung nilai yang tidak efektif. Pada tanggal 31 Desember 2024, memiliki kontrak valuta asing sebesar AS\$1.500.000.

**10. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS
(continued)**

a. Interest rate swap contracts (continued)

Cash flow hedge was assessed to be not effective and the Company recorded fair value of unrealized loss for the transaction amounting to Rp17,055.

b. Foreign currency forward receivables, net

Nilai Saat Tanggal Penyelesaian/ Forward Value at Settlement Date	Nilai Wajar pada 31 Des 2024/ Fair Value at Dec. 31, 2024	Piutang Neto/ Net Receivables
(15.193)	(16.162)	969
15.568	16.162	(594)
(24.345)	(24.227)	(118)

In September until December 2024, the Company entered into Domestic Non-Deliverable Forward ("DNDF") transactions with PT Bank Permata Tbk., which obligate the Company to exchange US Dollars for Rupiah and vice versa at the contracts' maturity dates and at the rates agreed at the inception of the contracts. The Company entered such derivatives to minimize its exposure to the foreign exchange risk on bank loans denominated in US Dollar.

The Company has not applied cash flow hedge accounting to these derivatives being not effective hedging instrument. As of December 31, 2024, the outstanding foreign exchange contract amounting to US\$1,500,000.

11. SEKURITAS YANG TERSEDIA UNTUK DIJUAL

	2024
Sekuritas tersedia untuk dijual	9.766
Penyisihan atas estimasi nilai wajar sekuritas yang tersedia untuk dijual (Catatan 38)	(6.691)
Total	3.075

Pada tanggal 8 Agustus 2023, sebagian piutang usaha dari PT Waskita Beton Precast Tbk. dikonversi ke saham berdasarkan dari keputusan PKPU (Penundaan Kewajiban Pembayaran Utang), dengan jumlah sebesar Rp17.332. Perusahaan mencatat sebagai sekuritas dimiliki untuk dijual.

Pada tanggal 20 Desember 2024, sebagian sekuritas ini telah dijual kepada PT Gemilang Mulia Sentosa, pihak berelasi, dengan jumlah sebesar Rp7.567. Pada 31 Desember 2024, telah dilakukan penyesuaian nilai wajar atas efek yang tersedia dijual sebesar Rp6.691.

11. SECURITIES AVAILABLE FOR SALE

	2023	
Sekuritas tersedia untuk dijual	17.332	Securities available for sale
Penyisihan atas estimasi nilai wajar sekuritas yang tersedia untuk dijual (Catatan 38)	-	Allowance of fair value estimates securities available for sale (Note 38)
Total	17.332	Total

On August 8, 2023, a portion of the trade receivable from PT Waskita Beton Precast Tbk. were converted into equity based on the decision of the PKPU (Debt Payment Obligation Postponement), with an amount of Rp17,332. The Company recorded this as securities available for sale.

On December 20, 2024, this partial security has been sold to PT Gemilang Mulia Sentosa, an related party, for an amount of Rp7,567. On December 31, 2024, a fair value adjustment has been made on value securities available for sale amounting to Rp6,691.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**12. ASET LANCAR DAN LIABILITAS LANCAR
DIMILIKI UNTUK DIJUAL**

Pada tanggal 31 Desember 2023, Grup mengklasifikasikan seluruh aset yang dimiliki oleh DGU, entitas anak tidak langsung, sebagai aset dimiliki untuk dijual sesuai dengan rencana penjualan seluruh saham DGU, entitas anak tidak langsung, yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris PT Motive Mulia dan Perusahaan pada tanggal 1 Oktober 2023.

Rincian aset dan liabilitas dimiliki untuk dijual adalah sebagai berikut:

	2023
Aset	
Kas dan setara kas	390
Piutang usaha	
Pihak-pihak ketiga, neto	73
Piutang lain-lain	
Pihak-pihak ketiga, neto	344
Pihak berelasi	89
Persediaan	3.540
Pajak dibayar di muka	3.560
Aset tetap, neto	126.636
Aset tidak lancar lainnya	19.814
Total aset dimiliki untuk dijual	154.446
Liabilitas	
Utang usaha:	
Pihak-pihak ketiga	617
Utang lain-lain:	
Pihak-pihak ketiga	3.366
Pihak berelasi	24
Beban yang masih harus dibayar	5.230
Uang muka pelanggan	628
Utang pajak	10
Liabilitas pajak tangguhan, neto	760
Provisi untuk reklamasi	1.291
Pinjaman dari pihak berelasi	31.523
Total liabilitas dimiliki untuk dijual	43.449
Laba rugi:	
Rugi dari operasi yang dihentikan	20.472

Manajemen berkeyakinan bahwa tidak terdapat penurunan nilai atas aset dan liabilitas dimiliki untuk dijual pada tanggal 31 Desember 2023. Pada tanggal 31 Mei 2024 MM menyetujui untuk melakukan penjualan saham DGU kepada PT Mulia Tirta Jaya, pihak berelasi, sebanyak 49.000 lembar saham atau sebesar Rp4.650 (Catatan 4a).

**12. CURRENT ASSETS AND CURRENT LIABILITIES
HELD FOR SALE**

As of December 31, 2023, the Group classified all assets owned by DGU, a indirect subsidiary, as assets held for sale following to the plans to sell all the shares of DGU, a indirect subsidiary, which have been approved by the Board of Commissioners of PT Motive Mulia and the Company on October 1, 2023.

The details of assets and liabilities held for sale are as follows:

Assets
Cash and cash equivalents
Trade receivables
Third parties, net
Others receivable
Third parties, net
Related parties
Inventories
Prepaid taxes
Fixed assets, net
Other non-current assets
Total assets held for sale
Liabilities
Trade payables :
Third parties
Other payables:
Third parties
Related parties
Accrued expense
Advance from customers
Taxes payable
Deferred tax liabilities, net
Provision for reclamation
Loan from related parties
Total liabilities held for sale

Profit or loss:
Loss from discontinued operation

Management believes that there was no impairment in the value of assets and liabilities held for sale as of December 31, 2023. On May 31, 2024 MM agreed to sell DGU shares to PT Mulia Tirta Jaya, an related party, as much as 49,000 shares or Rp4,650 (Note 4a).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

13. ASET LANCAR LAINNYA

	2024
Deposit pihak berelasi (Catatan 24a)	15.510
Lain-lain	248
Total	15.758

Deposit pihak berelasi sebesar Rp15.510 merupakan deposito kepada PT Gemilang Mulia Sentosa untuk pembelian terak.

13. OTHER CURRENT ASSETS

	2023	
	-	Deposits related party (Notes 24a)
	-	Others
Total	-	Total

The deposit from a related party amounting to Rp15,510 is a deposit to PT Gemilang Mulia Sentosa for the purchase of clinker.

14. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN VENTURA BERSAMA

Nama entitas asosiasi dan ventura bersama	Saldo 31 Desember/ Balance at December 31, 2023	Penambahan/ Additional	Penyisihan penurunan nilai/ Allowance for impairment
CIMAD Holdings Ltd.	-	66.689	-
PT Terminal Mitra Gemilang	4.730	-	-

Nama entitas asosiasi	Saldo 31 Desember/ Balance at December 31, 2022	Penambahan/ Additional	Penyisihan penurunan nilai/ Allowance for impairment
PT Terminal Mitra Gemilang	4.737	-	-

Pada tanggal 13 Februari 2024, CI, anak perusahaan, menyelesaikan transaksi penyertaan modal saham secara tidak langsung ke Ciment de Madagascar dan Alpha Ciment Madagascar SA yang berlokasi di Madagaskar melalui CIMAD Holdings Ltd., dengan persentase kepemilikan sebesar 50% dengan nilai AS\$2,326,300 (setara dengan Rp37.597.660.600 (nilai penuh)). Pada tanggal 16 Desember 2024, CI melakukan penyertaan modal saham tambahan dengan nilai AS\$1.800.000 (setara dengan Rp29.091.600.000 (nilai penuh)), sesuai dengan persentase kepemilikan CI di CIMAD Holdings Ltd., yaitu sebesar 50%. Penyertaan pada entitas asosiasi ini dicatat menggunakan metode ekuitas.

14. INVESTMENT IN AN ASSOCIATE ENTITIES AND JOINT VENTURES

Bagian rugi/ Equity in net loss	Saldo 31 Desember/ Balance at December 31, 2024	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Name of associate and joint venture
(30.997)	35.692	50%	CIMAD Holdings Ltd.
(1)	4.729	40%	PT Terminal Mitra Gemilang

Bagian rugi/ Equity in net loss	Saldo 31 Desember/ Balance at December 31, 2023	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Name of associate
(7)	4.730	40%	PT Terminal Mitra Gemilang

On February 13, 2024, CI, a subsidiary, completed an indirect share capital investment transaction to Ciment de Madagascar and Alpha Ciment Madagascar SA located in Madagascar through CIMAD Holdings Ltd. with a 50% ownership percentage of US\$2,326,300 (equivalent to Rp37,597,660,600 (full amount)). On December 16, 2024, CI acquire additional share capital investment amounting to US\$1,800,000 (equivalent to Rp29,091,600,000 (full amount)), in accordance with CI's ownership percentage in CIMAD Holdings Ltd., which is 50%. This investment is recorded using equity method.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**14. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI DAN
VENTURA BERSAMA (lanjutan)**

Pada tanggal 12 November 2014, Perusahaan dan PT Mulia Tirta Jaya ("MTJ") mendirikan PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG"), yang berdomisili di Jakarta Selatan dan bergerak dibidang penyediaan fasilitas, pelayanan, dan pengoperasian pelabuhan dengan jumlah modal ditempatkan sebesar Rp12.000, 60% saham TMG diambil bagian oleh MTJ.

Investasi pada TMG, entitas asosiasi, merupakan investasi Perusahaan, dengan persentase kepemilikan sebesar 40%. Penyertaan pada entitas asosiasi ini dicatat menggunakan metode ekuitas.

Rincian total aset dan liabilitas pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023 serta total pendapatan dan rugi tahun berjalan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut adalah sebagai berikut:

	2024	2023
CIMAD Holdings Ltd.		
Total aset	796.506	-
Total liabilitas	724.587	-
Rugi komprehensif	61.994	-
PT Terminal Mitra Gemilang		
Total aset	12.000	12.000
Total liabilitas	176	174
Rugi komprehensif	2	18

**14. INVESTMENT IN AN ASSOCIATE ENTITIES AND
JOINT VENTURES (continued)**

On November 12, 2014, the Company and PT Mulia Tirta Jaya ("MTJ") established PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG"), a non-listed company based in Jakarta Selatan and engages in provision of facilities, services, and operation of the port, with total issued share capital of Rp12,000, 60% of TMG shares was subscribed by MTJ.

Investment in TMG, an associated entity, represents the investment of the Company, involving an ownership interest of 40%. This investment is recorded using equity method.

Details of total assets and liabilities as of December 31, 2024 and 2023, total revenues and loss for the years then ended are as follows:

CIMAD Holdings Ltd.	
Total assets	
Total liabilities	
Comprehensive loss	
PT Terminal Mitra Gemilang	
Total assets	
Total liabilities	
Comprehensive loss	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

15. ASET TETAP, NETO

Mutasi di tahun 2024

	31 Desember/ December 31, 2023	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	31 Desember/ December 31, 2024	
<u>Biaya perolehan</u>						<u>Acquisition Cost</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Tanah	671.960	2.512	-	-	674.472	Land
Pengembangan tanah	409.361	337	-	-	409.698	Land improvements
Bangunan dan prasarana	4.790.486	2.638	(4.059)	139.980	4.929.045	Buildings and infrastructures
Mesin dan peralatan	14.610.183	64.327	(20.263)	219.773	14.874.020	Machinery and equipment
Peralatan berat dan kendaraan	1.135.944	110.097	(111.513)	-	1.134.528	Heavy equipment and vehicles
Peralatan kantor	168.838	17.211	(1.145)	(1.154)	183.750	Office equipment
Perkakas dan peralatan lainnya	20.335	35	-	1.154	21.524	Tools and other equipment
Aset tetap dalam penyelesaian	227.656	246.200	(3.185)	(359.753)	110.918	Constructions in-progress
	22.034.763	443.357	(140.165)	-	22.337.955	
<u>Akumulasi penyusutan</u>						<u>Accumulated depreciation</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>						<u>Direct ownership</u>
Pengembangan tanah	220.384	15.119	-	-	235.503	Land improvements
Bangunan dan prasarana	1.523.929	125.792	(3.516)	(1.333)	1.644.872	Buildings and infrastructures
Mesin dan peralatan	5.629.262	548.791	(18.875)	99	6.159.277	Machinery and equipment
Peralatan berat dan kendaraan	985.501	75.995	(94.459)	1.335	968.372	Heavy equipment and vehicles
Peralatan kantor	123.578	30.604	(7)	(71)	154.104	Office equipment
Perkakas dan peralatan lainnya	17.808	1.314	-	(30)	19.092	Tools and other equipment
	8.500.462	797.615	(116.857)	-	9.181.220	
	13.534.301				13.156.735	

Mutasi di tahun 2023

	31 Desember/ December 31, 2022	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Penjabaran laporan keuangan/ Difference in foreign currency translation of financial statements	31 Desember/ December 31, 2023	
<u>Biaya perolehan</u>							<u>Acquisition Cost</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Tanah	671.560	400	-	-	-	671.960	Land
Pengembangan tanah	506.269	927	-	(78.603)	(19.232)	409.361	Land improvements
Bangunan dan prasarana	4.847.680	18.707	(4.124)	(12.543)	(59.234)	4.790.486	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan	14.823.259	30.177	(41.195)	(37.496)	(164.562)	14.610.183	Machinery and equipment
Peralatan berat dan kendaraan	1.145.489	19.305	(14.771)	(11.998)	(2.081)	1.135.944	Heavy equipment and vehicles
Peralatan kantor	165.276	13.163	(366)	(7.971)	(1.264)	168.838	Office equipment
Perkakas dan peralatan lainnya	20.924	-	-	-	(589)	20.335	Tools and other equipment
Aset tetap dalam penyelesaian	59.277	201.623	(3.584)	(28.889)	(771)	227.656	Constructions in-progress
	22.239.734	284.302	(64.040)	(177.500)	(247.733)	22.034.763	
<u>Akumulasi penyusutan</u>							<u>Accumulated depreciation</u>
<u>Kepemilikan langsung</u>							<u>Direct ownership</u>
Pengembangan tanah	220.009	14.449	-	(4.345)	(9.729)	220.384	Land improvements
Bangunan dan prasarana	1.440.890	126.671	(473)	(4.507)	(38.652)	1.523.929	Buildings and infrastructure
Mesin dan peralatan	5.251.332	544.745	(27.700)	(23.544)	(115.571)	5.629.262	Machinery and equipment
Peralatan berat dan kendaraan	948.755	60.451	(11.499)	(10.631)	(1.575)	985.501	Heavy equipment and vehicles
Peralatan kantor	113.940	10.953	(152)	-	(1.163)	123.578	Office equipment
Perkakas dan peralatan lainnya	17.054	1.335	-	-	(581)	17.808	Tools and other equipment
	7.991.980	758.604	(39.824)	(43.027)	(167.271)	8.500.462	
	14.247.754					13.534.301	

*Terdapat reklasifikasi aset tetap DGU ke aset dimiliki untuk dijual sebesar nilai buku bersih Rp126.636 (Catatan 12)/There are reclassification from fixed asset DGU to asset held for sale amounted to net book value Rp126,636 (Note 12).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

15. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Beban penyusutan untuk tahun-tahun dibebankan ke:

	2024	2023
Beban pokok penjualan	755.899	728.409
Beban penjualan dan distribusi (Catatan 37a)	7.130	6.856
Beban administrasi dan umum (Catatan 37b)	34.586	23.339
	797.615	758.604

Aset tetap dalam penyelesaian terdiri dari:

	2024	2023
Bangunan dan prasarana	67.875	140.347
Mesin dalam pemasangan	39.409	81.038
Lain-lain	3.634	6.271
	110.918	227.656

Di bawah ini adalah persentase penyelesaian dan taksiran jangka waktu penyelesaian atas aset tetap dalam penyelesaian pada tanggal 31 Desember 2024:

	Taksiran persentase penyelesaian/ Estimated percentage of completion	Taksiran jangka waktu penyelesaian/ Estimated completion period
Mesin dalam pemasangan	30%-95%	1-2 tahun/years
Bangunan dan sarana	70%-96%	1-2 tahun/years
Lain-lain	70%-90%	1-2 tahun/years

Rincian penjualan aset tetap adalah sebagai berikut:

	2024	2023
Harga jual aset tetap	24.276	8.741
Nilai buku	(19.691)	(17.429)
Laba/(rugi) pelepasan aset tetap neto (Catatan 38)	4.585	(8.688)

Grup mengasuransikan aset tetap, kecuali tanah, terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp12.264.397 dan Rp12.754.364 pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Aset sewa pembiayaan diasuransikan dengan jumlah pertanggungan sesuai dengan nilai pasar aset tersebut.

Manajemen berpendapat bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai pada aset tetap yang disajikan dalam laporan konsolidasi posisi keuangan pada tanggal 31 Desember 2024.

15. FIXED ASSETS, NET (continued)

Depreciation expenses for the years were charged to:

Cost of sales
Selling and distribution expenses (Note 37a)
General and administrative expenses (Note 37b)

Construction in-progress consists of:

Buildings and infrastructures
Machinery under installations
Others

Below are the percentages of completion and estimated completion periods of the construction in-progress as of December 31, 2024:

Machinery under installations
Buildings and infrastructures
Others

The details of sales of fixed assets are as follows:

Sales proceeds
Net book value
Gain/(loss) on disposal of fixed assets - net (Note 38)

The Group insured fixed assets, excluding land, by insurance against fire risk and other risks with insurance coverage of Rp12,264,397 and Rp12,754,364, respectively, as of December 31, 2024 and 2023, which in management's opinion are adequate to cover possible losses that may arise from such risks.

Leased assets are insured with a total coverage equivalent to market value of the assets.

The management believes that there is no indication of impairment in values for fixed assets presented in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2024.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

15. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Hak atas tanah Grup berupa Sertifikat Hak Guna Bangunan ("SHGB") yang memiliki masa berlaku antara tahun 2018 hingga 2050. Manajemen berpendapat bahwa SHGB tersebut dapat diperpanjang.

Pada tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, aset tetap tertentu dijadikan jaminan atas pinjaman bank seperti yang dijelaskan dalam (Catatan 27).

Sejumlah kendaraan dan alat berat dijamin atas sewa pembiayaan dan utang pembiayaan konsumen dan dicatat sebagai bagian dari aset tetap (Catatan 25 dan 26).

Pada tanggal 31 Desember 2024, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh tetapi masih digunakan adalah senilai Rp2.294.343 (2023: Rp1.579.891).

Per tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak terdapat jumlah tercatat aset tetap yang tidak dipakai sementara.

15. FIXED ASSETS, NET (continued)

The Group's land represents land-use rights ("SHGB") that will expire between 2018 until 2050. Management believes that the SHGB are extendable.

As of December 31, 2024 and 2023, certain fixed assets are pledged as collateral for bank loans as described in (Note 27).

Several vehicles and heavy equipment are pledged as collateral for finance lease and consumer financing liabilities and recorded as part of fixed assets (Notes 25 and 26).

As of December 31, 2024, the acquisition cost of the Group's fixed assets which have been fully depreciated but still in use amounted Rp2,294,343 (2023: Rp1,579,891).

As of December 31, 2024 and 2023, there were no carrying amount of temporarily unused fixed assets.

16. ASET HAK GUNA, NETO

Akun ini terdiri dari:

16. RIGHT-OF-USE ASSETS, NET

This account consists of:

	2024						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Penjabaran laporan keuangan/ Difference in foreign currency translation of financial statement	Saldo akhir/ Ending balance	
<u>Biaya perolehan</u>							<u>Acquisition cost</u>
Kapal	153.611	-	-	-	-	153.611	Vessels
Tanah	54.844	3.226	(44)	-	-	58.026	Land
Tambang	27.530	-	-	-	-	27.530	Quarry
Gedung	50.591	6.073	-	-	-	56.664	Buildings
Total biaya perolehan	286.576	9.299	(44)	-	-	295.831	Total acquisition cost
<u>Akumulasi amortisasi</u>							<u>Accumulated amortization</u>
Kapal	17.921	30.722	-	-	-	48.643	Vessels
Tanah	42.143	11.198	(44)	-	-	53.297	Land
Tambang	4.869	3.034	-	-	-	7.903	Quarry
Gedung	29.843	13.447	-	-	-	43.290	Buildings
Total akumulasi amortisasi	94.776	58.401	(44)	-	-	153.133	Total accumulated amortization
Nilai buku neto	191.800					142.698	Net book value

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

16. ASET HAK GUNA, NETO (lanjutan)

16. RIGHT-OF-USE ASSETS, NET (continued)

2023						
	Saldo awal/ Beginning balance	Penambahan/ Additions	Pengurangan/ Deductions	Reklasifikasi/ Reclassifications	Penjabaran laporan keuangan/ Difference in foreign currency translation of financial statement	Saldo akhir/ Ending balance
<u>Biaya perolehan</u>						<u>Acquisition cost</u>
Kapal	-	153.611	-	-	-	153.611
Tanah	51.836	3.008	-	-	-	54.844
Tambang	27.530	-	-	-	-	27.530
Gedung	54.513	1.586	(5.508)	-	-	50.591
Total biaya perolehan	133.879	158.205	(5.508)	-	-	286.576
<u>Akumulasi amortisasi</u>						<u>Accumulated amortization</u>
Kapal	-	17.921	-	-	-	17.921
Tanah	30.474	11.669	-	-	-	42.143
Tambang	4.869	1.743	-	-	(1.743)	4.869
Gedung	21.770	10.643	(2.570)	-	-	29.843
Total akumulasi amortisasi	57.113	41.976	(2.570)	-	(1.743)	94.776
Nilai buku neto	76.766					191.800

Amortisasi

Beban amortisasi yang dibebankan ke operasi sebagai bagian dari berikut ini:

Amortization

Amortization expenses were charged to operations as part of the following:

	2024	2023	
Beban pokok penjualan	5.094	6.457	Cost of sales
Beban penjualan dan distribusi (Catatan 37a)	39.433	27.424	Selling and distribution expenses (Note 37a)
Beban umum dan administrasi (Catatan 37b)	13.874	8.095	General and administrative expenses (Note 37b)
Total	58.401	41.976	Total

Liabilitas sewa (Catatan 26)

Mutasi liabilitas sewa sehubungan dengan aset hak guna adalah sebagai berikut:

Lease liabilities (Note 26)

The mutation of lease liabilities in relation to the right of use assets are as follows:

	1 Januari/ January 1, 2024	Penambahan/ Additions	Beban bunga/ Interest expenses	Pembayaran/ Payments	Penjabaran laporan keuangan/ Difference in foreign currency translation of financial statement	31 Desember/ December 31, 2024	
<u>Kelas aset pendasar</u>							<u>Underlying assets</u>
Kapal	138.610	-	9.847	(37.200)	-	111.257	Vessels
Tanah	10.482	-	518	(11.000)	-	-	Land
Tambang	25.424	-	2.231	(4.035)	-	23.620	Quarry
Gedung	23.614	6.073	1.809	(13.349)	-	18.147	Buildings
Alat-alat berat dan kendaraan	9.269	53.445	1.077	(10.498)	-	53.293	Heavy equipment and vehicles
Total	207.399	59.518	15.482	(76.082)	-	206.317	Total

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

16. ASET HAK GUNA, NETO (lanjutan)

Liabilitas sewa (Catatan 26) (lanjutan)

Mutasi liabilitas sewa sehubungan dengan aset hak guna adalah sebagai berikut: (lanjutan)

	1 Januari/ January 1, 2023	Penambahan/ Additions	Beban bunga/ Interest expenses	Pembayaran/ Payments	Penjabaran laporan keuangan/ Difference in foreign currency translation of financial statement	31 Desember/ December 31, 2023	
Kelas aset pendasar							Underlying assets
Kapal	-	153.611	6.699	(21.700)	-	138.610	Vessels
Tanah	20.902	-	1.580	(12.000)	-	10.482	Land
Tambang	25.938	-	2.488	(3.667)	665	25.424	Quarry
Gedung	35.844	1.586	1.954	(15.770)	-	23.614	Buildings
Alat-alat berat dan kendaraan	11.004	3.831	839	(6.405)	-	9.269	Heavy equipment and vehicles
Total	93.688	159.028	13.560	(59.542)	665	207.399	Total

Utang sewa berdasarkan jangka waktu:

Lease liabilities on time basis:

	2024	2023	
Jangka pendek	62.379	57.204	Current portion
Jangka panjang	143.938	150.195	Non-current portion
Total	206.317	207.399	Total

17. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

17. OTHER NON-CURRENT ASSETS

	2024	2023	
Perpanjangan hak atas tanah, neto	83.596	80.245	Extension of landrights, net
Biaya lisensi penambangan dibayar di muka	53.839	49.322	Prepaid mining license fee
Jaminan jangka panjang Pihak ketiga	37.642	46.418	Long-term deposits Third parties
Uang muka proyek dan aset tetap	33.716	65.846	Advance for projects and fixed assets
Deposito jangka panjang Pihak berelasi (Catatan 24a)	15.946	16.597	Long-term deposits Related parties (Notes 24a)
Uang muka pembelian tanah	5.117	2.988	Advance for purchasing of land
Uang muka pemeliharaan aset tetap	2.688	30.821	Advance for maintenance of fixed assets
Lainnya	8.798	9.962	Others
Total	241.342	302.199	

Pada tanggal 7 November 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Krakatau Industrial Estate Cilegon ("KIEC") terkait dengan perpanjangan SHGB untuk jangka waktu selama 20 tahun sejak tanggal 1 September 2018 hingga tanggal 1 September 2038 sebesar Rp107.225.

On November 7, 2017, the Company entered into agreement with PT Krakatau Industrial Estate Cilegon ("KIEC") in relation with the extension of SHGB for 20 years starting from September 1, 2018 until September 1, 2038 amounting to Rp107,225.

Biaya lisensi penambangan dibayar dimuka adalah biaya lisensi eksploitasi atas sumber daya mineral (batu gamping dan tanah liat) yang digunakan oleh CCC.

Prepaid mining license fee represent to Licensing fee of exploitation for mineral resources (limestone and clay mines) that utilized by CCC.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN

a. Pajak dibayar di muka

	2024	2023
<u>Perusahaan</u>		
Pajak Pertambahan Nilai	3.329	11.110
<u>Entitas anak</u>		
Pajak Pertambahan Nilai	13.757	34.654
	17.086	45.764

The Company
Value Added Tax

Subsidiaries
Value Added Tax

b. Tagihan pengembalian pajak

	2024	2023
Lancar		
<u>Perusahaan</u>		
Tagihan pengembalian pajak penghasilan badan:		
- 2022	10.486	-
	10.486	-

Current
The Company
Claim for corporate income
tax refund:
2022 -

Tidak lancar		
<u>Perusahaan</u>		
Pajak Pertambahan Nilai - STP 2020	12.810	12.810
Pajak Pertambahan Nilai - STP 2021	4.770	3.896
Tagihan pengembalian pajak penghasilan badan:		
- 2024	13.070	-
- 2023	11.539	11.539
- 2022	-	10.485

Non-current
The Company
Value Added Tax - STP 2020
Value Added Tax - STP 2021
Claim for corporate income
tax refund:
2024 -
2023 -
2022 -

<u>Entitas anak</u>		
Tagihan pengembalian pajak penghasilan badan	28.977	21.443
	71.166	60.173

Subsidiaries
Claim for corporate income
tax refund

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

**Pajak penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai
- tahun 2020, dan PPN STP 2020**

Pada tanggal 3 Juni 2022, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") untuk pajak penghasilan pasal 21, 23, 26, 4(2), 15 dan PPN untuk tahun 2020 sebesar Rp279.121. Pada tanggal 12 Agustus 2022, Perusahaan mengirimkan surat keberatan kepada kantor pajak. Pada tanggal 21-23 Juni 2023, Perusahaan menerima hasil keberatan yang mengabulkan sebagian keberatan. Pada tanggal 15 September 2023, Perusahaan mengirimkan surat banding kepada Pengadilan Pajak terkait dengan hasil keputusan keberatan SKPKB untuk pajak penghasilan pasal 22, 23, 26, 4(2), 15 dan PPN untuk tahun 2020 sebesar Rp73.979. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih belum menerima hasil atas banding tersebut.

Pada tanggal 3 Juni 2022, Perusahaan menerima Surat Tagihan Pajak ("STP") atas PPN 2020 sebesar Rp12.810. Perusahaan telah membayar tagihan pajak tersebut pada tanggal 10 Agustus 2022, melalui pemotongan dari pembayaran kelebihan pajak PPN masa Juni 2022, Juni 2016 dan Januari 2016. Perusahaan meyakini bahwa tagihan pajak tersebut dapat dikembalikan oleh kantor pajak.

Pajak penghasilan badan tahun 2022

Pada tanggal 19 Desember 2024, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar untuk pajak penghasilan badan ("SKPLB") tahun pajak 2022 sebesar Rp10.485. Perusahaan menerima hasil surat ketetapan tersebut dan telah menerima pengembalian lebih bayar tersebut pada tanggal 17 Januari 2025.

18. TAXATION (continued)

b. Claims for tax refund (continued)

The Company (continued)

**Withholding income tax, Value Added Tax -
year 2020, and VAT STP 2020**

On June 3, 2022, the Company received an underpayment tax assessment letter ("SKPKB") for withholding taxes Articles 21, 23, 26, 4(2), 15 and VAT for year 2020 totaling to Rp279,121. On August 12, 2022, the Company sent an objection letter to the tax office. On June 21-23, 2023, the Company received the objection result stated that the Company's objection is partially accepted. On September 15, 2023, the Company sent an appeal letter to the Tax Court related to the objection result of tax assessment letter of SKPKB for withholding taxes Articles 22, 23, 26, 4(2), 15 and VAT for year 2020 amounting to Rp73,979. Up to completion date of these consolidated financial statements, the result of the Company's appeal has not yet been communicated to the Company.

On June 3, 2022, the Company received Tax Collection Letter for VAT 2020 amounting to Rp12,810. The Company paid the tax bill on August 10, 2022, through deductions from excess VAT tax payments for June 2022, June 2016 and January 2016. The Company believes that such amount will be refunded by tax office.

Corporate income tax year 2022

On December 19, 2024, the Company received overpayment tax assessment letter ("SKPLB") for fiscal year 2022 amounting to Rp10,485. The Company received the tax assessment letter result and received the refund of the overpayment on January 17, 2025.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)

Perusahaan (lanjutan)

**Pajak penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai
- tahun 2021, dan PPN STP 2021**

Pada tanggal 1 Agustus 2023, Perusahaan menerima SKPKB untuk pajak penghasilan pasal 22, 23, 26, 4(2), 15 dan PPN untuk tahun 2021 sebesar Rp167.491. Pada tanggal 5 Oktober 2023, Perusahaan mengirimkan surat keberatan kepada kantor pajak. Pada tanggal 25 sampai 29 Juli 2024, Perusahaan menerima hasil keberatan yang mengabulkan sebagian keberatan. Pada tanggal 18 Oktober 2024, Perusahaan mengajukan surat banding kepada Pengadilan Pajak terkait dengan hasil keputusan keberatan SKPKB untuk pajak penghasilan pasal 22, 4(2) dan PPN untuk tahun 2021 sebesar Rp12.571. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih belum menerima hasil atas banding tersebut.

Pada tanggal 31 Agustus 2023, Perusahaan menerima Surat Tagihan Pajak ("STP") atas PPN Januari-Agustus 2021 dan Perusahaan telah membayar tagihan pajak tersebut sebesar Rp3.896 melalui pemotongan dari pembayaran kelebihan pajak penghasilan badan tahun 2021. Perusahaan meyakini bahwa tagihan pajak tersebut dapat dikembalikan oleh kantor pajak dan mengakui jumlah tersebut sebagai tagihan pengembalian pajak per 31 Desember 2024.

Pada tanggal 18 September 2024, Direktorat Jenderal Pajak ("DJP") menerbitkan Surat Keputusan Pengembalian Pendahuluan Kelebihan Pajak ("SKPPKP") atas PPN Juli 2024 sebesar Rp5.191. Perusahaan telah menerima pengembalian sebesar Rp4.316 dan selisih sebesar Rp875 merupakan pemotongan atas Surat Tagihan Pajak ("STP") atas PPN September-Desember 2021. Perusahaan meyakini bahwa tagihan pajak tersebut dapat dikembalikan oleh kantor pajak dan mengakui jumlah tersebut sebagai tagihan pengembalian pajak per 31 Desember 2024.

18. TAXATION (continued)

b. Claims for tax refund (continued)

The Company (continued)

**Withholding income tax, Value Added Tax -
year 2021, and VAT STP 2021**

On August 1, 2023, the Company received a tax assessment letters of SKPKB for withholding taxes Articles 22, 23, 26, 4(2), 15 and VAT for year 2021 totaling to Rp167,491. On October 5, 2023, the Company sent an objection letters to the tax office. On July 25 to 29, 2024, the Company received the objection results stated that the Company's objections are partially accepted. On October 18, 2024, the Company sent an appeal letters to the Tax Court related to the objection result of tax assessment letter of SKPKB for withholding taxes Articles 22, 4(2), and VAT for year 2021 amounting to Rp12,571. Up to completion date of these consolidated financial statements, the result of the Company's appeals have not yet been communicated to the Company.

On August 31, 2023, the Company received Tax Collection Letters for VAT January-August 2021 and the Company has paid such tax collection letters amounting to Rp3,896 through deduction of overpayment claim for corporate income taxes year 2021. The Company believes that such amount will be refunded by DGT and recognize the amount as claims for tax refund as of December 31, 2024.

On September 18, 2024, the Directorate General of Tax ("DGT") issued Advance Tax Overpayment Refund Letter ("SKPPKP") of VAT of July 2024 amounting to Rp5,191. The Company has received the refund amounting to Rp4,316 and the difference amounting to Rp875 is deduction of Tax Collection Letters for VAT September-December 2021. The Company believes that such amount will be refunded by DGT and recognize the amount as claims for tax refund as of December 31, 2024.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)

Entitas anak

Pajak Penghasilan Badan - 2020

Pada 26 April 2022, ANP menerima surat hasil pemeriksaan pajak untuk tahun pajak 2020 yang menyatakan lebih bayar Pajak Penghasilan Badan sebesar Rp2.593 dan perhitungan laba fiskal tahun 2020 sebesar Rp10.294. ANP menerima pengembalian pajak sebesar Rp2.123 pada 24 Mei 2022, setelah dikurangi kompensasi utang pajak lainnya sebesar Rp470.

ANP menolak keputusan tersebut dan mengajukan surat keberatan pajak pada tanggal 11 Juli 2022. Pada tanggal 14 Juli 2023, Kantor Pajak mengeluarkan surat keputusan yang menolak keberatan ANP. Pada 7 September 2023, ANP mengajukan surat banding pajak ke Pengadilan Pajak. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian, belum ada hasil yang dikomunikasikan kepada ANP terkait dengan pengajuan banding tersebut.

Pajak Penghasilan Badan - 2020

Pada tanggal 5 Juli 2023, MM menerima Surat Ketetapan Pajak ("SKP") atas kurang bayar PPh badan tahun 2020 sebesar Rp109.807. Selanjutnya, MM mengajukan surat keberatan atas SKP tersebut pajak pada 11 Juli 2023.

Pada tanggal 5 April 2024, Direktorat Jenderal Pajak (DJP) mengeluarkan putusan yang menolak keberatan MM dan menambahkan kekurangan pembayaran sebesar Rp11.903, sehingga nilai kurang bayar menjadi Rp121.710. Pada tanggal 13 Juni 2024, MM mengajukan surat banding ke Pengadilan Pajak sebesar nilai kurang bayar tersebut. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, MM masih belum menerima hasil atas banding tersebut.

18. TAXATION (continued)

b. Claims for tax refund (continued)

The Subsidiaries

Corporate Income Tax - 2020

On April 26, 2022, ANP received a tax assessment letter for fiscal year 2020 reflecting overpayment of Corporate Income Tax ("CIT") with total amount of Rp2,593 and the calculation of the 2020 fiscal profit of Rp10,294. ANP received the tax refunds of Rp2,123 on May 24, 2022 after deducted by other tax payable compensation of Rp470.

ANP did not accept the tax assessment letter and submitted a tax objection letter on July 11, 2022. On July 14, 2023, the Tax Office issued a decision letter which rejected the ANP's objection. On September 7, 2023, the Company submitted tax appeal letter to Tax Court. Up to the completion date of these consolidated financial statements, the tax court has not yet issued any decision on the ANP's appeal letter.

Corporate Income Tax - 2020

On July 5, 2023, MM received tax assessment letter ("SKP") for underpayment of corporate income tax 2020 amounting to Rp109,807. Further, MM filed an objection letter of the SKP on July 11, 2023.

On April 5, 2024, the Directorate General of Taxes (DGT) issued a decision rejecting the MM's objection and adding a shortfall of Rp11,903, bringing the underpayment value to Rp121,710. On June 13, 2024, MM filed an appeal letter to the Tax Court for the amount of the underpayment. Up to completion date of these consolidated financial statements, the result of the appeal has not yet been communicated to MM.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Pajak Penghasilan Badan - 2021

Pada 16 Oktober 2024, LEN menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas Pajak Penghasilan Badan tahun pajak 2021 yang menghasilkan kurang bayar pajak sebesar Rp98, nilai ini lebih kecil dibandingkan dengan pencatatan Perusahaan, lebih bayar sebesar Rp3.335.

LEN menerima keputusan tersebut sebagian, yaitu sebesar Rp88 dan telah membebankannya ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Atas selisihnya sebesar Rp3.247 telah diajukan keberatan pada tanggal 6 Januari 2025. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, LEN masih belum menerima hasil atas keberatan tersebut.

**Pajak Penghasilan dan Pajak
Pertambahan Nilai - 2021**

Pada tanggal 16 Oktober 2024, LEN menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") atas Pajak penghasilan Pasal 23 dan Pajak Pertambahan Nilai periode Januari - Desember 2021 yang menghasilkan kurang bayar masing-masing sebesar Rp21 dan Rp1.055. Pada tanggal 6 Januari 2025, LEN mengirimkan surat keberatan kepada kantor pajak. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, LEN masih menunggu hasil keberatan tersebut.

Pajak Penghasilan Badan - 2022

Pada 13 Desember 2024, ANP menerima surat hasil pemeriksaan pajak untuk tahun pajak 2022 yang menyatakan lebih bayar Pajak Penghasilan Badan sebesar Rp4.649 dan perhitungan rugi fiskal tahun 2022 sebesar Rp58.127. Hal ini berbeda dengan catatan perusahaan yaitu rugi fiskal Rp36.804. Pada tanggal 14 Maret 2025, ANP mengajukan surat keberatan pajak terhadap rugi fiskal 2022. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan, ANP masih belum menerima pengembalian tersebut dan hasil atas keberatan tersebut.

18. TAXATION (continued)

b. Claims for tax refund (continued)

The Subsidiaries (continued)

Corporate Income Tax - 2021

On October 16, 2024, LEN received an Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") for Corporate Income Tax 2021 which resulted in an underpayment of tax of Rp98, this amount is smaller than the LEN's recorded overpayment of Rp3,335.

LEN partially accepts the decision, amounting to Rp88, and has recorded it in the profit or loss and other comprehensive income statement. An objection letter regarding the remaining difference of Rp3,247 was filed on January 6, 2025. Up to completion date of financial statements, the result of the LEN's objection has not yet been communicated to the Company.

Withholding income tax, Value Added Tax - 2021

On October 16, 2024, LEN received an Underpayment Tax Assessment Letter ("SKPKB") regarding withholding taxes article 23 and Value Added Tax for the period of January - December 2021, resulting in underpayments of Rp21 and Rp1,055, respectively. On January 6, 2025, LEN submitted an objection letter to the tax office. Up to completion date of financial statements, the result of the LEN's objection has not yet been communicated to the LEN.

Corporate Income Tax - 2022

On December 13, 2024, ANP received a tax assessment letter for fiscal year 2022 reflecting overpayment of Corporate Income Tax ("CIT") with total amount of Rp4,649 and the calculation of the 2022 fiscal loss of Rp58,127. This differs from ANP's recorded fiscal loss of Rp36,804. On March 14, 2025, ANP submitted a tax objection letter regarding the fiscal loss for the year 2022. Up to the completion date of these financial statements, ANP has not yet received the refund and the objection result has not yet been communicated to the Company.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)

Entitas anak (lanjutan)

Pajak Penghasilan Badan - 2022

Pada 11 Oktober 2024, LEN menerima Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar ('SKPLB') atas Pajak Penghasilan Badan tahun pajak 2022 yang menghasilkan lebih bayar pajak sebesar Rp323, nilai ini lebih kecil dibandingkan dengan pencatatan LEN sebesar Rp2.938.

LEN menerima keputusan tersebut sebagian, yaitu sebesar Rp95 dan telah membebankannya ke dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain. Atas selisihnya sebesar Rp2.843 telah diajukan keberatan pada tanggal 12 Desember 2024. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, LEN masih menunggu hasil keberatan tersebut.

**Pajak Penghasilan dan Pajak
Pertambahan Nilai - 2022**

Pada tanggal 11 Oktober 2024, LEN menerima SKPKB atas Pajak penghasilan Pasal 23 periode Desember 2022 dan Pajak Pertambahan Nilai periode Januari - Desember 2022 yang menghasilkan kurang bayar masing-masing sebesar Rp284 dan Rp2.151. Pada tanggal 12 Desember 2024, LEN mengirimkan surat keberatan kepada kantor pajak. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan ini, LEN masih menunggu hasil keberatan tersebut.

18. TAXATION (continued)

b. Claims for tax refund (continued)

The Subsidiaries (continued)

Corporate Income Tax - 2022

On October 11, 2024, LEN received an Overpayment Tax Assessment Letter ('SKPLB') for Corporate Income Tax 2022 which resulted in an overpayment of tax of Rp323, this amount is smaller than the LEN's recorded overpayment of Rp2,938.

LEN partially accepts the decision, amounting to Rp95, and has recorded it in the profit or loss and other comprehensive income statement. An objection letter regarding the remaining difference of Rp2,843 was filed on December 12, 2024. Up to completion date of financial statements, the result of the LEN's objection has not yet been communicated to the LEN.

Withholding income tax, Value Added Tax - 2022

On October 11, 2024, LEN received an Underpayment Tax Assessment Letters ('SKPKB') regarding withholding taxes article 23 for the period Desember 2022 and Value Added Tax for the period of January - December 2022, resulting in underpayments of Rp284 and Rp2,151, respectively. On December 12, 2024, the LEN submitted an objection letters to the tax office. Up to completion date of financial statements, the result of the LEN's objections has not yet been communicated to the LEN.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

c. Utang pajak

c. Taxes payable

	2024	2023	
<u>Perusahaan</u>			<u>The Company</u>
Pajak penghasilan - Pasal 22	2.293	2.185	Withholding income tax - Article 22
Pajak penghasilan - Pasal 23 dan 26	2.241	2.833	Withholding income tax - Articles 23 and 26
Pajak penghasilan - Pasal 4(2)	857	684	Withholding income tax - Article 4(2)
Pajak penghasilan karyawan - Pasal 21	814	2.515	Employee income tax - Article 21
Pajak penghasilan - Pasal 15	452	511	Withholding income tax - Article 15
<u>Entitas anak</u>			<u>The Subsidiaries</u>
Pajak penghasilan badan	7.038	4.392	Corporate income tax
Pajak mineral dan batubara	5.335	2.669	Mineral and coal tax
Pajak Pertambahan Nilai	978	8.932	Value Added Tax
Pajak penghasilan karyawan - Pasal 21	349	520	Employee income tax - Article 21
Pajak penghasilan - Pasal 23 dan 26	225	267	Withholding income tax - Articles 23 and 26
Pajak penghasilan - Pasal 4(2)	225	38	Withholding income tax - Article 4(2)
Pajak penghasilan - Pasal 15	-	8	Withholding income tax - Article 15
	20.807	25.554	

d. (Beban)/manfaat pajak penghasilan badan

d. Corporate income tax (expense)/benefit

	2024	2023	
<u>Pajak kini</u>			<u>Current tax</u>
Perusahaan	-	-	The Company
Entitas anak	(8.726)	(10.337)	The Subsidiaries
Sub-jumlah	(8.726)	(10.337)	Sub-total
<u>Pajak tangguhan</u>			<u>Deferred tax</u>
Perusahaan	(151.544)	(161.941)	The Company
Entitas anak	3.646	3.449	The Subsidiaries
Sub-jumlah	(147.898)	(158.492)	Sub-total
	(156.624)	(168.829)	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

d. (Beban)/manfaat pajak penghasilan badan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara (rugi)/laba sebelum pajak penghasilan badan yang dikalikan tarif pajak yang berlaku dengan manfaat pajak penghasilan adalah sebagai berikut:

	2024	2023
(Rugi)/laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan	(547.569)	348.591
Dikurangi:		
Rugi sebelum pajak entitas anak dan jurnal eliminasi	(50.357)	(51.947)
Rugi entitas asosiasi dan ventura bersama	(30.998)	(7)
(Rugi)/Laba sebelum pajak penghasilan - Perusahaan	(466.214)	400.545
Perbedaan permanen		
Penghapusan suku cadang	-	431
Beban pajak	6.983	9.684
Penghasilan yang dianggap sebagai dividen dari entitas anak	5.620	9.432
Pendapatan yang telah dikenakan pajak penghasilan final, basis neto	(8.872)	(428)
Lainnya	14.276	6.111
	18.007	25.230
Perbedaan temporer		
Aset tetap	(248.466)	(478.971)
(Penyisihan)/pembalikan penurunan nilai dari uang muka	(169)	180
Penyisihan kerugian kredit ekspektasian, neto	(24.554)	10.308
Beban/(pembalikan) imbalan kerja karyawan	1.504	(17.481)
Imbalan kerja	7.823	8.388
Penyisihan penurunan nilai dari persediaan	(903)	170
Aset hak guna	3.536	1.781
Pembayaran imbalan kerja	(7.150)	(1.431)
	(268.379)	(477.056)
Rugi pajak	(716.586)	(51.281)
Penggunaan rugi fiskal	-	-
Beban pajak kini - Perusahaan	-	-
Pajak dibayar di muka:		
Pajak Penghasilan		
- Pasal 22	(12.169)	(10.356)
- Pasal 23	(901)	(1.183)
Lebih bayar pajak penghasilan badan - Perusahaan	(13.070)	(11.539)

18. TAXATION (continued)

d. Corporate income tax (expense)/benefit (continued)

Reconciliations between (loss)/profit before corporate income tax multiplied by the applicable tax rate and corporate income tax benefit are as follows:

Consolidated (loss)/profit before income tax
Less:
Subsidiaries' loss before tax and elimination journals
Associate entity and joint venture' loss
(Loss)/Profit before income tax - the Company
Permanent differences
Write off of spare parts
Tax expenses
Deemed dividend from a subsidiary
Income subject to final tax, recorded on a net of tax basis
Others
Temporary differences
Fixed assets
(Allowance)/recovery for impairment of advance
Allowance for expected credit loss, net
Employee/(recovery) service entitlements expense
Employee benefits
Allowance for impairment of inventories
Right of use assets
Payment of employee benefits
Tax loss
Utilization of tax losses carried forward
Current tax expense - The Company
Prepaid taxes:
Income taxes
Article 22 -
Article 23 -
Overpayment corporate income tax - The Company

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

e. Pajak tangguhan

e. Deferred taxation

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024/
Year then ended December 31, 2024

	1 Januari/ January 1	Diakui laba rugi/ Recognized to statement of profit or loss	Efek ke ekuitas Effect to equity	Diakui ke penghasilan komprehensif lain/Recognized to other or comprehensive income	31 Desember/ December 31	
<u>Entitas anak</u>						<u>The Subsidiaries</u>
Aset pajak tangguhan entitas anak	2.692	(53)	-	12	2.651	Deferred tax assets of subsidiaries
<u>Perusahaan</u>						<u>The Company</u>
Piutang usaha	20.942	(5.401)	-	-	15.541	Accounts receivable
Imbalan kerja jangka panjang	14.284	148	-	(702)	13.730	Long-term employee benefits
Imbalan kerja jangka pendek	5.768	331	-	-	6.099	Short-term employee benefits
Lindung nilai (554)	(554)	-	554	-	-	Forward contracts
Akumulasi rugi pajak	140.211	(92.501)	-	-	47.710	Tax losses carry forward
Aset hak-guna	1.662	778	-	-	2.440	Right-of-use assets
Uang muka	552	(37)	-	-	515	Advances
Persediaan	266	(199)	-	-	67	Inventories
Aset tetap dan aset sewa pembiayaan	(537.525)	(54.663)	-	-	(592.188)	Fixed assets and finance lease
Liabilitas pajak tangguhan perusahaan	(354.394)	(151.544)	554	(702)	(506.086)	Deferred tax of liabilities of the Company
Total liabilitas pajak tangguhan perusahaan	(354.394)	(151.544)	554	(702)	(506.086)	Total deferred tax of liabilities of the Company
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak	(21.452)	3.712	-	(118)	(17.858)	Deferred tax liabilities of subsidiaries
Total liabilitas pajak tangguhan - entitas anak	(21.452)	3.712	-	(118)	(17.858)	Total deferred tax liabilities - subsidiaries
Total liabilitas pajak tangguhan	(375.846)	(147.832)	554	(820)	(523.944)	Total deferred tax liabilities

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

18. TAXATION (continued)

e. Pajak tangguhan (lanjutan)

e. Deferred taxation (continued)

Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2023/
Year then ended December 31, 2023

	1 Januari/ January 1	Diakui laba rugi/ Recognized to statement of profit or loss	Efek ke ekuitas Effect to equity	Diakui ke penghasilan komprehensif lain/Recognized to other or comprehensive income	31 Desember/ December 31	
<u>Entitas anak</u>						<u>The Subsidiaries</u>
Aset pajak tangguhan entitas anak	512	2.124	-	56	2.692	Deferred tax assets of subsidiaries
<u>Perusahaan</u>						<u>The Company</u>
Piutang usaha	18.675	2.267	-	-	20.942	Accounts receivable
Imbalan kerja jangka panjang	12.346	1.509	-	429	14.284	Long-term employee benefits
Imbalan kerja jangka pendek	9.614	(3.846)	-	-	5.768	Short-term employee benefits
Lindung nilai	(2.531)	-	-	1.977	(554)	Forward contracts
Akumulasi rugi pajak	197.178	(56.967)	-	-	140.211	Tax losses carry forward
Aset hak-guna	1.270	392	-	-	1.662	Right-of-use assets
Uang muka	512	40	-	-	552	Advances
Persediaan	229	37	-	-	266	Inventories
Aset tetap dan aset sewa pembiayaan	(432.152)	(105.373)	-	-	(537.525)	Fixed assets and finance lease
Liabilitas pajak tangguhan perusahaan	(194.859)	(161.941)	-	2.406	(354.394)	Deferred tax of liabilities of the Company
Total liabilitas pajak tangguhan perusahaan	(194.859)	(161.941)	-	2.406	(354.394)	Total deferred tax of liabilities of the Company
Liabilitas pajak tangguhan entitas anak	(26.288)	1.326	3.376	134	(21.452)	Deferred tax liabilities of subsidiaries
Total liabilitas pajak tangguhan - entitas anak	(26.288)	1.326	3.376	134	(21.452)	Total deferred tax liabilities - subsidiaries
Total liabilitas pajak tangguhan	(221.147)	(160.615)	3.376	2.540	(375.846)	Total deferred tax liabilities

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

18. PERPAJAKAN (lanjutan)

e. Pajak tangguhan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan memiliki akumulasi rugi pajak sebesar Rp1.004.097 yang akan kedaluwarsa dari tahun 2027 sampai tahun 2029.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Entitas anak memiliki akumulasi rugi pajak sebesar Rp125.117 yang akan kedaluwarsa dari tahun 2025 sampai tahun 2029.

Realisasi atas aset pajak tangguhan bergantung pada ketersediaan laba fiskal mendatang. Pada tanggal 31 Desember 2024, aset pajak tangguhan dari akumulasi rugi pajak dan perbedaan temporer yang tidak diakui sebesar Rp217.011 karena ketidakpastian atas kemampuan Grup menghasilkan laba fiskal mendatang.

f. Akumulasi rugi fiskal

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan memiliki akumulasi rugi fiskal sebagai berikut:

	2024	2023
Tahun yang berakhir pada:		
- 31 Desember 2019 (kadaluarsa)	-	242.044
- 31 Desember 2022 (sudah diperiksa)	236.230	343.990
- 31 Desember 2023	51.281	51.281
- 31 Desember 2024	716.586	-
	1.004.097	637.315

18. TAXATION (continued)

e. Deferred taxation (continued)

On December 31, 2024, the Company had an accumulated tax losses carry forward approximately Rp1,004,097 which will expire from 2027 through 2029.

On December 31, 2024, the Subsidiaries had an accumulated tax losses carry forward approximately Rp125,117 which will expire from 2025 through 2029.

The realization of deferred tax assets is dependent upon availability of future taxable income. On December 31, 2024, the deferred tax assets from the tax losses carried forward and temporary differences of Rp217,011 are not recognized by the Group due to uncertainty in the Group's ability to generate sufficient future taxable income.

f. Accumulated tax losses

As of December 31, 2024, the Company has cumulative tax losses as follows:

Year ended:
December 31, 2019 (expired) -
December 31, 2022 (assessed) -
December 31, 2023 -
December 31, 2024 -

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

19. UTANG USAHA

Utang usaha terdiri dari:

	2024	2023
Pihak ketiga		
Rupiah	935.482	822.818
Dong Vietnam	120.542	124.997
Dolar Amerika Serikat	45.485	7.572
Euro	1.347	2.246
Yuan Renminbi	696	-
Yen Jepang	456	-
Franc Swiss	38	-
Sub-total pihak ketiga	1.104.046	957.633
Pihak berelasi (Catatan 24a)		
Dolar Amerika Serikat	391.517	321.922
Euro	298.245	256.427
Rupiah	144.644	256.663
Dolar Singapura	498	440
Sub-total pihak berelasi	834.904	835.452
	1.938.950	1.793.085

Utang usaha merupakan liabilitas kepada pihak ketiga dan pihak berelasi yang timbul dari pembelian semen, bahan baku, dan jasa untuk aktivitas operasional.

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2024 dan 2023, tidak ada jaminan yang diberikan Grup atas utang usaha tersebut di atas.

20. UTANG LAIN-LAIN

Utang lain-lain terdiri dari:

	2024	2023
Pihak ketiga		
Rupiah	160.988	155.499
Yuan Renminbi	45.617	49.515
Dolar Amerika Serikat	79.114	46.966
Dong Vietnam	19.044	19.688
Euro	792	2.799
Sub-total	305.555	274.467
Pihak berelasi (Catatan 24a)		
Rupiah	123.539	180.136
Dolar Amerika Serikat	45.173	-
Dolar Singapura	3.903	-
Sub-total	172.615	180.136
	478.170	454.603
Dikurangi: bagian jangka panjang		
Dong Vietnam	(1)	(1)
Bagian jangka panjang	(1)	(1)
Bagian jangka pendek	478.169	454.602

Sebagian besar utang lain-lain merupakan liabilitas kepada pihak ketiga dan pihak berelasi yang berhubungan dengan pembelian aset tetap dan aset tetap dalam penyelesaian.

19. TRADE PAYABLES

Trade payables consists of:

	2024	2023
Third parties		
Rupiah	935.482	822.818
Vietnamese Dong	120.542	124.997
United States Dollar	45.485	7.572
Euro	1.347	2.246
Chinese Yuan Renminbi	696	-
Yen Japan	456	-
Swiss Franc	38	-
Sub-total third parties	1.104.046	957.633
Related parties (Note 24a)		
United States Dollar	391.517	321.922
Euro	298.245	256.427
Rupiah	144.644	256.663
Singapore Dollar	498	440
Sub-total related parties	834.904	835.452
	1.938.950	1.793.085

Trade payables represent third parties and related parties liabilities arising from the purchase of cement, raw materials, and services for operational activities.

As of December 31, 2024 and 2023, there were no guarantees provided by the Group on the trade payables above.

20. OTHER PAYABLES

Other payables consist of:

	2024	2023
Third parties		
Rupiah	160.988	155.499
Chinese Yuan Renminbi	45.617	49.515
United States Dollar	79.114	46.966
Vietnamese Dong	19.044	19.688
Euro	792	2.799
Sub-total	305.555	274.467
Related parties (Note 24a)		
Rupiah	123.539	180.136
United States Dollar	45.173	-
Singapore Dollar	3.903	-
Sub-total	172.615	180.136
	478.170	454.603
Less: non-current portion:		
Vietnamese Dong	(1)	(1)
Non-current portion	(1)	(1)
Current portion	478.169	454.602

Most of other payables represent third parties and related parties are related to the purchase of fixed assets and construction in progress.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

21. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PENDEK

Akun ini merupakan imbalan kerja jangka pendek atas provisi bonus karyawan dan tunjangan hari raya.

21. SHORT-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY

This account represents short-term employee benefits liability consisting provision for employee bonus and holiday allowance.

22. BEBAN AKRUAL

	2024	2023
Promosi	89.855	75.242
Biaya ongkos angkut	82.661	89.118
Pembelian aset tetap	51.219	43.550
Biaya listrik	45.696	42.150
Pembagian laba kerja sama operasi	45.198	37.800
Outsourcing	21.028	21.297
Bunga	19.332	29.663
Biaya aplikator	6.624	910
Asuransi	4.881	2.382
Pajak mineral dan batubara	3.445	2.086
Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2,5 Miliar)	3.044	4.745
	372.983	348.943

Promotion
Freight cost
Purchase of fixed assets
Electricity
Sharing fee of joint operation
Outsourcing
Interest
Applicator cost
Insurance
Mineral and coal tax
Others (each below Rp2.5 Billion)

Biaya promosi terkait program loyalitas pelanggan merupakan program divisi komersial terhadap distributor untuk menarik minat pelanggan dan menjaga relasi dengan para distributor serta pengguna akhir. Biaya ongkos angkut terkait dengan biaya pengantaran bahan baku kepada pabrik lainnya, dan biaya pengantaran barang jadi kepada pelanggan.

Cost of promotion related to customer loyalty program represent program from commercial division towards customers to attract customer interest and maintain relationships with distributors and end users. Freight cost related to transportation costs pertain to the expenses of delivering raw material to other plants, as well as the charges for dispatching finished goods to customer.

23. UANG MUKA PELANGGAN

	2024	2023
Pihak berelasi (Catatan 24a)	1.444.757	1.119.694
Pihak ketiga	214.857	127.199
	1.659.614	1.246.893

Related parties (Note 24a)
Third parties

Uang muka pelanggan merupakan uang muka diterima atas penjualan produk semen dan terak. Uang muka pelanggan tidak berbunga dan pada umumnya diselesaikan dalam jangka waktu 30-60 hari.

Advances from customers represent advances received for sales of cement and clinker. Advances from customers are non-interest bearing and are normally settled on 30-60 days terms.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

24. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Sifat dari hubungan dan transaksi-transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

24. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES

The nature of relationships and significant transactions with related parties are as follows:

Sifat relasi/ Nature of related parties	Pihak berelasi/ Related parties	Transaksi/Transactions
Entitas induk/ parent entities	WH Investment Pte. Ltd.	Penagihan kembali biaya operasional/Reimbursable of operational costs.
Entitas dibawah kendali entitas induk terakhir/ Entities under common control of ultimate parent	Aastar Trading Pte. Ltd.	Penjualan barang jadi, pembelian bahan baku dan spare parts, penagihan kembali despatch and demurrage, dan asuransi/Sales of finished goods, purchase of raw material and spareparts, reimbursable of despatch and demurrage, and insurance.
	PT Anugerah Rancang Bangun	Penagihan kembali biaya operasional/Reimbursement operational costs.
	PT Daya Usaha Transportindo	Pemanfaatan limbah/Waste utilization.
	PT Gama Bojonegara Jaya	Pembelian bahan baku, penjualan barang jadi dan penagihan kembali biaya operasional/Purchase of raw materials, sales of finished goods and reimbursable of operational costs.
	PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial	Pembelian fuel dan pemanfaatan limbah/Purchase of fuel, waste utilization.
	PT Gama Sentosa Jaya	Pembelian bahan baku dan penagihan kembali biaya operasional/Purchase of raw material and reimbursable of operational costs.
	PT Grateful Utama	Biaya ongkos angkut/Freight cost.
	Jumbo Glory Holding Limited	Biaya ongkos angkut dan biaya perbaikan kendaraan/Freight cost and vehicle repair cost.
	PT Prakarsa Samudera Indonesia	Jasa pelabuhan dan penagihan kembali biaya operasional/Port service and reimbursable of operational costs.
Pihak berelasi lainnya/ Other related parties	PT Tulu Atas	Pinjaman dan beban bunga/Loan and interest expense.
	PT Energi Unggul Persada	Penjualan barang jadi/Sales of finished goods.
	PT Gama Group	Pembelian bahan baku dan penagihan kembali biaya operasional/Purchase of raw materials and reimbursable of operation cost.
	PT Gemilang Mulia Sentosa	Pembelian bahan baku, penjualan barang jadi dan penagihan kembali biaya operasional/Purchase of raw materials, sales of finished goods and reimbursable of operational costs.
	PT Karya Palmalindo Anugerah	Penjualan barang jadi dan penagihan kembali biaya operasional/Sales of finished goods and reimbursable of operational costs.
	PT Lintas Maritim Indonesia	Jasa pelabuhan dan penagihan kembali biaya operasional/Port service and reimbursable of operational costs.
	PT Maxima Liners	Jasa docking dan pelabuhan/Docking and port service.
	PT Mulia Tirta Jaya	Setoran modal, pinjaman, pendapatan bunga dan penagihan kembali biaya operasional/Paid up capital, loan, interest income and reimbursable of operational cost.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**24. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

Sifat dari hubungan dan transaksi-transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut: (lanjutan)

**24. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED
PARTIES (continued)**

The nature of relationships and significant transactions with related parties are as follows: (continued)

Sifat relasi (lanjutan)/ Nature of related parties (continued)	Pihak berelasi (lanjutan)/ Related parties (continued)	Transaksi (lanjutan)/ Transactions (continued)
Pihak berelasi lainnya (lanjutan)/ Other related parties (continued)	PT Sarana Agra Gemilang	Pembelian bahan pembantu, penjualan barang jadi dan penagihan kembali biaya operasional/ <i>Purchase of indirect material, sales of finished goods and reimbursable of operational costs.</i>
	PT Tirta Permai Bahari	Beban ongkos angkut dan penagihan kembali biaya operasional/ <i>Freight cost and reimbursable of operational costs.</i>
	PT Lawana Sukses Nusantara PT Sumatrasarana Sekar Sakti PT Tambang Silika Bayah	Beban ongkos angkut/ <i>Freight cost.</i>
	PT Wahana Nusantara	Pembelian bahan baku dan penagihan kembali biaya operasional/ <i>Purchase of raw material and reimbursable of operational costs.</i>
	PT Swadaya Indopalma	Biaya sewa kantor dan penagihan kembali biaya operasional/ <i>Office rental cost and reimbursable of operational costs.</i>
	PT Murni Sadar Tbk. PT Sahid Sahirman Memorial Hospital	Penjualan bahan baku dan penagihan kembali biaya operasional/ <i>Sales of raw material and reimbursable of operation cost.</i> Pelayanan Kesehatan/ <i>Health services</i>

a. Saldo dengan pihak berelasi:

a. Balances with related parties:

	2024	2023	
Aset			Assets
Piutang usaha (Catatan 6)			Trade receivables (Note 6)
Entitas sepengendali:			<i>Under common control:</i>
Aastar Trading Pte. Ltd.	-	29.718	<i>Aastar Trading Pte. Ltd.</i>
Pihak berelasi lainnya:			<i>Other related parties:</i>
PT Murni Sadar Tbk.	2.867	-	<i>PT Murni Sadar Tbk.</i>
PT Gemilang Mulia Sentosa	1.827	183.297	<i>PT Gemilang Mulia Sentosa</i>
PT Gama Bojonegara Jaya	484	8.829	<i>PT Gama Bojonegara Jaya</i>
PT Gama Group	387	5.206	<i>PT Gama Group</i>
PT Karya Palmalindo Anugerah	-	12.091	<i>PT Karya Palmalindo Anugerah</i>
PT Energi Unggul Persada	-	3.353	<i>PT Energi Unggul Persada</i>
Lain-lain (kurang dari Rp1 Miliar)	1.119	856	<i>Others (below Rp1 Billion)</i>
	6.684	243.350	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**24. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**24. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED
PARTIES (continued)**

a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

a. Balances with related parties: (continued)

	2024	2023	
Piutang lain-lain (Catatan 7)			Other receivables (Note 7)
Pihak berelasi lainnya:			Other related parties:
PT Gama Group	61.238	65.549	PT Gama Group
PT Tambang Silika Bayah	8.176	4.193	PT Tambang Silika Bayah
PT Gama Bojonegara Jaya	7.318	3.605	PT Gama Bojonegara Jaya
PT Mulia Tirta Jaya	6.651	1.742	PT Mulia Tirta Jaya
PT Tirta Permai Bahari	6.417	-	PT Tirta Permai Bahari
PT Anugerah Rancang Bangun	2.893	3.866	PT Anugerah Rancang Bangun
PT Karya Palmalindo Anugerah	2.550	-	PT Karya Palmalindo Anugerah
Lain-lain (kurang dari Rp1 Miliar)	647	940	Others (below Rp1 Billion)
	95.890	79.895	
Uang muka pembelian dan operasional (Catatan 9)			Advance for purchase and operational (Note 9)
Pihak berelasi lainnya:			Other related parties:
PT Lintas Maritim Indonesia	100	100	PT Lintas Maritim Indonesia
PT Maxima Liners	85	85	PT Maxima Liners
	185	185	
Deposito jangka pendek (Catatan 13)			Short-term deposits (Note 13)
Pihak berelasi lainnya:			Other related party:
PT Gemilang Mulia Sentosa	15.510	-	PT Gemilang Mulia Sentosa
	15.510	-	
Deposito jangka panjang (Catatan 17)			Long-term deposits (Note 17)
Entitas asosiasi:			Associated entities:
PT Maxima Liners	7.100	7.100	PT Maxima Liners
PT Gama Group	5.721	5.721	PT Gama Group
PT Gama Sentosa Jaya	3.125	3.126	PT Gama Sentosa Jaya
PT Tambang Silika Bayah	-	650	PT Tambang Silika Bayah
	15.946	16.597	
Total saldo aset pihak berelasi	134.215	340.027	Total balance of assets to related parties
Total aset	17.104.348	17.955.984	Total assets
Sebagai persentase terhadap total aset	0,78%	1,89%	As a percentage of total assets

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**24. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**24. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

a. Balances with related parties: (continued)

	2024	2023	
Liabilitas			Liabilities
Utang usaha (Catatan 19)			Trade payables (Note 19)
Entitas sepengendali:			Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.	690.957	596.218	Aastar Trading Pte. Ltd.
Pihak berelasi lainnya:			Other related parties:
PT Gemilang Mulia Sentosa	87.606	186.291	PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Sumatrasarana Sekar			PT Sumatrasarana Sekar
Sakti	23.050	25.213	Sakti
PT Lintas Maritim Indonesia	11.389	8.435	PT Lintas Maritim Indonesia
PT Maxima Liners	9.959	4.545	PT Maxima Liners
PT Prakarsa Samudera			PT Prakarsa Samudera
Indonesia	6.860	6.600	Indonesia
PT Daya Usaha Transportindo	1.585	1.138	PT Daya Usaha Transportindo
PT Grateful Utama	1.440	2.196	PT Grateful Utama
PT Gama Sentosa Jaya	-	2.481	PT Gama Sentosa Jaya
PT Karya Palmalindo			PT Karya Palmalindo
Anugerah	-	1.164	Anugerah
Lain-lain (kurang dari Rp1 Miliar)	2.058	1.171	Others (below Rp1 Billion)
	834.904	835.452	
Utang lain-lain (Catatan 20)			Other payables (Note 20)
Entitas induk:			Parent entity:
WH Investments Pte. Ltd.	100.651	69.476	WH Investments Pte. Ltd.
Entitas sepengendali:			Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.	46.380	-	Aastar Trading Pte. Ltd.
Pihak berelasi lainnya:			Other related parties:
PT Mulia Tirta Jaya	10.630	87.010	PT Mulia Tirta Jaya
Jumbo Glory Holding Limited			Jumbo Glory Holding Limited
British Virgin Island	6.750	6.750	British Virgin Island
PT Sarana Agra Gemilang	3.210	3.210	PT Sarana Agra Gemilang
PT Gemilang Mulia Sentosa	1.288	-	PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Lawana Sukses Nusantara	1.106	-	PT Lawana Sukses Nusantara
PT Gama Group	-	10.877	PT Gama Group
Lain-lain (kurang dari Rp1 Miliar)	2.600	2.813	Others (below Rp1 Billion)
	172.615	180.136	
Uang muka			Advance from
pelanggan (Catatan 23)			customers (Note 23)
Entitas sepengendali:			Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.	1.370.827	1.119.694	Aastar Trading Pte. Ltd.
Pihak berelasi lainnya:			Other related party:
PT Gemilang Mulia Sentosa	73.930	-	PT Gemilang Mulia Sentosa
	1.444.757	1.119.694	
Pinjaman dari pihak berelasi			Loan from related parties
Entitas sepengendali:			Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.	263.816	263.816	Aastar Trading Pte. Ltd.
Pihak berelasi lainnya:			Other related parties:
PT Mulia Tirta Jaya	23.736	23.736	PT Mulia Tirta Jaya
PT Tulu Atas	83	83	PT Tulu Atas
	287.635	287.635	
Total saldo liabilitas			Total balance of liabilities
pihak berelasi	2.739.911	2.442.917	to related parties
Total liabilitas	13.953.221	13.974.223	Total liabilities
Sebagai persentase terhadap			As a percentage of
total liabilitas	19,64%	17,48%	total liabilities

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**24. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK
BERELASI (lanjutan)**

a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

Pinjaman dari pihak berelasi

Pada tanggal 31 Desember 2018, ANP memperoleh pinjaman dalam mata uang Rupiah dari PT Mulia Tirta Jaya, pemegang saham ANP, dengan jumlah pinjaman maksimum sebesar Rp38.318. Pinjaman ini terakhir diperpanjang pada tanggal 31 Desember 2023. ANP telah memperpanjang perjanjian sampai 31 Desember 2024. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan, dan dijadikan pinjaman subordinasi dengan pinjaman bank PT Bank OCBC NISP Tbk. Selama tahun 2024, ANP tidak menerima pinjaman dan tidak melakukan pembayaran kembali. Saldo pinjaman per 31 Desember 2024 dan 2023 sebesar Rp23.736 dan Rp23.736.

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dalam mata uang Rupiah dengan Aastar Trading Pte. Ltd. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan. Aastar Trading Pte. Ltd. mempunyai hak untuk meminta pembayaran kembali kepada perusahaan dan Perusahaan akan segera melunasi pinjaman tersebut (*repayable on demand*). Saldo pinjaman per 31 Desember 2024 dan 2023 sebesar Rp263.816 dan Rp263.816.

b. Transaksi dengan pihak berelasi:

	2024	2023
Penjualan produk		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	2.091.320	2.435.610
Pihak berelasi lainnya:		
PT Tirta Permai Bahari	17.680	-
PT Gemilang Mulia Sentosa	15.869	179.971
PT Karya Palmalindo		
Anugerah	7.953	8.558
PT Energi Unggul Persada	6.755	4.440
PT Murni Sadar Tbk.	6.117	-
PT Gama Bojonegara Jaya	3.847	14.651
PT Sumatrasarana Sekar Sakti	3.051	1.211
PT Swadaya Indopalma	-	1.326
PT Primus Sanus		
Cooking Oil Industrial	-	1.262
Lain-lain (kurang dari Rp1 Miliar)	1.213	806
	2.153.805	2.647.835
Total penjualan	8.857.280	9.612.847
Sebagai persentase		
terhadap total penjualan	24,32%	27,54%

**24. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

a. Balances with related parties: (continued)

Loan from related parties

On December 31, 2018, ANP obtained a loan denominated in Rupiah from PT Mulia Tirta Jaya, a shareholder of ANP, with a maximum amount of Rp38,318. This loan was last extended on December 31, 2023. ANP has extended the agreement until December 31, 2024. This loan is not subject to interest, unsecured, and used as subordinated loan with bank loan PT Bank OCBC NISP Tbk. During 2024, ANP did not receive loan and did not make repayment. The balance of the loan as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp23,736 and Rp23,736, respectively.

On December 30, 2020, the Company entered into a loan agreement denominated in Rupiah with Aastar Trading Pte. Ltd. This loan is not subject to interest and unsecured. Aastar Trading Pte. Ltd. has the right to request repayment from the Company and the Company shall settle immediately such loan (*repayable on demand*). The loan balance as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp263,816 and Rp263,816, respectively.

b. Transaction with related parties:

Sales of goods
Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.
Other related parties:
PT Tirta Permai Bahari
PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Karya Palmalindo
Anugerah
PT Energi Unggul Persada
PT Murni Sadar Tbk.
PT Gama Bojonegara Jaya
PT Sumatrasarana Sekar Sakti
PT Swadaya Indopalma
PT Primus Sanus
Cooking Oil Industrial
Others (below Rp1 Billion)
Total sales
As a percentage of total sales

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**24. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

b. Transaksi dengan pihak berelasi: (lanjutan)

	2024	2023
Pembelian produk dan jasa		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	106.260	161.537
Pihak berelasi lainnya:		
PT Gemilang Mulia Sentosa	147.221	276.321
PT Sumatrasarana		
Sekar Sakti	47.440	12.622
PT Gama Group	36.776	35.230
PT Lintas Maritim Indonesia	31.431	-
PT Maxima Liners	28.206	-
PT Gama Bojonegara Jaya	14.637	26.748
PT Wahana Nusantara	13.880	-
PT Prakarsa Samudera Indonesia	13.057	9.619
PT Tambang Silika Bayah	11.173	9.977
PT Tirta Permai Bahari	9.685	-
PT Gama Sentosa Jaya	6.802	6.824
PT Lawana Sukses Nusantara	3.413	-
PT Sahid Sahirman Memorial Hospital	2.968	-
PT Grateful Utama	2.910	3.462
Lain-lain (kurang dari Rp1 Miliar)	3.269	473
	479.128	542.813
 Beban pokok penjualan	 7.108.519	 7.111.300
Beban penjualan dan distribusi	996.527	1.133.388
Beban umum dan administrasi	369.368	342.276
Total beban	8.474.414	8.586.964
Sebagai persentase terhadap total beban	5,65%	6,32%

c. Kompensasi manajemen kunci

Remunerasi yang dibayarkan kepada personil manajemen kunci Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024 sebesar Rp21.326 (2023: Rp20.298).

**24. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

b. Transaction with related parties: (continued)

Purchases of goods and services
Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.
Other related parties:
PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Sumatrasarana
Sekar Sakti
PT Gama Group
PT Lintas Maritim Indonesia
PT Maxima Liners
PT Gama Bojonegara Jaya
PT Wahana Nusantara
PT Prakarsa Samudera Indonesia
PT Tambang Silika Bayah
PT Tirta Permai Bahari
PT Gama Sentosa Jaya
PT Lawana Sukses Nusantara
PT Sahid Sahirman Memorial Hospital
PT Grateful Utama
Others (below Rp1 Billion)

Cost of sales
Selling and distribution expenses
General and administrative expenses
Total expenses
As a percentage of total expenses

**c. Compensation of key management
personnel**

Remuneration paid to the key management personnel of the Company for the year ended December 31, 2024 amounting Rp21,326 (2023: Rp20,298).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

25. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN

Grup melakukan perjanjian utang pembiayaan konsumen dengan beberapa institusi keuangan untuk kendaraan dengan tenor selama tiga hingga lima tahun.

	2024	2023
Kendaraan		
PT BCA Finance	2.436	2.649
PT Mandiri Tunas Finance	524	774
PT Toyota Astra Finance	58	280
PT Shinhan Indo Finance	-	479
Total utang pembiayaan konsumen	3.018	4.182
Dikurangi: bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(1.649)	(1.818)
Bagian jangka panjang	1.369	2.364

Sejumlah kendaraan dan alat berat dijaminkan atas sewa pembiayaan dan utang pembiayaan konsumen dan dicatat sebagai bagian dari aset tetap (Catatan 15).

PT BCA Finance ("BCA")

Pada bulan November 2024, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp849, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2027. Pinjaman ini dikenakan bunga sebesar 3,00% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 adalah sebesar Rp47.

Pada bulan Oktober 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp368, untuk pembelian beberapa kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan September 2026. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 Rp117 (2023: Rp30).

Pada bulan Oktober 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp1.046, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan September 2026. Pinjaman ini dikenai bunga dari 2,60% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 sebesar Rp333 (2023: Rp85).

25. CONSUMER FINANCE LIABILITIES

The Group entered into consumer finance agreements with several financial institution for motor vehicles with tenor for three until five years.

Vehicles
PT BCA Finance
PT Mandiri Tunas Finance
PT Toyota Astra Finance
PT Shinhan Indo Finance
Total consumer finance liabilities
Less: maturity within a year
Long-term portion

Certain vehicles and heavy equipment are pledged as collateral for finance lease and consumer financing liabilities and recorded as part of fixed assets (Note 15).

PT BCA Finance ("BCA")

In November 2024, the Company obtained consumer financing liability Rp849 for purchasing of vehicle, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in October 2027. This loan is subject to interest at the rate of 3.00% per annum. Amount of payments made during 2024 Rp47.

In October 2023, the Company obtained consumer financing liability of Rp368 for purchasing of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in September 2026. Amount of payments made during 2024 Rp117 (2023: Rp30).

In October 2023, the Company obtained consumer financing liability of Rp1,046 for purchasing of vehicle, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in September 2026. These loans are subject to interest at the rate of 2.60% per annum. Total loan repayment during 2024 is amounted to Rp333(2023: Rp85).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

25. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN (lanjutan)

PT BCA Finance ("BCA") (lanjutan)

Pada bulan Juli 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp478, untuk pembelian beberapa kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Juni 2026. Pinjaman ini dikenai bunga dari 3,55% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 sebesar Rp152 (2023: Rp 75).

Pada bulan Mei 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp404, untuk pembelian beberapa kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan April 2026. Pinjaman ini dikenai bunga dari 2,66% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 sebesar Rp132 (2023: Rp86).

Pada bulan November 2022, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp271, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2025. Pinjaman ini dikenai bunga dari 2,95% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 sebesar Rp91 (2023: Rp85).

Pada bulan Mei 2023, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp582, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan April 2026. Pinjaman ini dikenai bunga dari 5,35%. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 adalah sebesar Rp209 (2023: Rp157).

PT Mandiri Tunas Finance ("MTF")

Pada bulan Desember 2023, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp798 untuk pembelian beberapa kendaraan dengan jangka waktu 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo bulan November 2026. Pinjaman ini dikenai bunga dari 3% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 sebesar Rp250 (2023: Rp24).

25. CONSUMER FINANCE LIABILITIES (continued)

PT BCA Finance ("BCA") (continued)

In July 2023, the Company obtained consumer financing liability Rp478 for purchasing of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in June 2026. This loan is subject to interest at the rate of 3.55% per annum. Total loan repayment during 2024 is amounted to Rp152 (2023: Rp75).

In May 2023, the Company obtained consumer financing liability Rp404 for purchasing of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in April 2026. This loan is subject to interest at the rate of 2.66% per annum. Total loan repayment during 2024 is amounted to Rp132 (2023: Rp86).

In November 2022, the Company obtained consumer financing liability Rp271 for purchasing of vehicle, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in October 2025. This loan is subject to interest at the rate of 2.95% per annum. Total loan repayment during 2024 amounted to Rp91 (2023: Rp85).

In May 2023, the ANP obtained consumer financing liability amounted to Rp582 for purchasing of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in April 2026. These loan are subject to interest at the rate of 5.35% per annum. Total repayment during 2024 is amounted to Rp209 (2023: Rp157).

PT Mandiri Tunas Finance ("MTF")

In December 2023, the Company obtained consumer financing liability Rp798 for purchasing of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in November 2026. This loan is subject to interest at the rate of 3% per annum. Total loan repayment during 2024 amounted to Rp250 (2023: Rp24).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

25. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN (lanjutan)

PT Shinhan Indo Finance

Pada bulan Juni 2022, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp950 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo bulan Mei 2025. Pinjaman ini dikenai bunga dari 4,96% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 sebesar Rp331 (2023: Rp301).

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan mengakui utang pembiayaan konsumen oleh PT Shinhan Indo Finance sebagai bagian dari liabilitas sewa.

PT Toyota Astra Finance

Pada bulan April 2022, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp341, untuk pembelian beberapa kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Maret 2025. Pinjaman ini dikenai bunga dari 2,95% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 sebesar Rp118 (2023: Rp111).

Pada bulan April 2022, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp338,5, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Maret 2025. Pinjaman ini dikenai bunga dari 5,9%. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2024 adalah sebesar Rp113 (2023: Rp113).

25. CONSUMER FINANCE LIABILITIES (continued)

PT Shinhan Indo Finance

In June 2022, the Company obtained consumer financing liability Rp950 for purchasing of vehicle, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in May 2025. The loan is subject to interest at the rate of 4.96% per annum. Total loan repayment during 2024 amounted to Rp 331 (2023: Rp301).

As of December 31, 2024. The company recognized consumer finance lease from PT Shinhan Indo Finance as part of lease liabilities.

PT Toyota Astra Finance

In April 2022, the Company obtained consumer financing liability Rp341 for purchasing of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in March 2025. The loan is subject to interest at the rate of 2.95% per annum. Total loan repayment during 2024 amounted to Rp118 (2023: Rp111).

In April 2022, the ANP obtained consumer consumer financing liability amounted to Rp338.5 for purchasing of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in March 2025. These loans are subject to interest at the rate of 5.9% per annum. Total repayment during 2024 is amounted to Rp113 (2023: Rp113).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

26. LIABILITAS SEWA

Grup mengadakan perjanjian sewa dengan beberapa institusi keuangan untuk alat-alat berat dengan tenor selama tiga hingga lima tahun.

Grup mengadakan perjanjian sewa dengan beberapa vendor untuk tanah, gedung, kapal, dan tambang dengan tenor selama tiga hingga empat puluh enam tahun.

26. LEASE LIABILITIES

The Group entered into lease agreements with several financial institutions for heavy equipment with tenor for three until five years.

The Group entered into lease agreements with several vendors for land, buildings, vessels, and quarry with tenor for three until forty six years.

	2024	2023	
Kapal			Vessels
PT Lintas Bahari Nusantara	111.257	138.610	PT Lintas Bahari Nusantara
Tambang	23.620	25.424	Quarry
Gedung			Buildings
PT Wahana Nusantara	18.135	23.467	PT Wahana Nusantara
Ny. Mutiara	12	147	Mrs. Mutiara
Tanah			Land
PT Semen Bosowa Indonesia	-	10.482	PT Semen Bosowa Indonesia
Alat-alat berat dan kendaraan			Heavy equipment and vehicles
PT Caterpillar Finance Indonesia	882	5.455	PT Caterpillar Finance Indonesia
PT Shinhan Indo Finance	469	3.814	PT Shinhan Indo Finance
PT KBD Tifa Finance Tbk.	51.942	-	PT KDB Tifa Finance Tbk.
Total liabilitas sewa	206.317	207.399	Total lease liabilities
Dikurangi: bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun	(62.379)	(57.204)	Less: maturity within a year
Bagian jangka panjang	143.938	150.195	Long-term portion

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

26. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Liabilitas sewa atas kapal, tambang, gedung, tanah, alat-alat berat, dan kendaraan, merupakan liabilitas sewa yang timbul dari aset hak guna, neto sebesar Rp206.317 pada 31 Desember 2024.

Beban bunga yang timbul atas liabilitas sewa adalah sebesar Rp15.482 (2023: Rp13.560).

Rincian sewa jangka panjang Grup adalah sebagai berikut:

Kreditur/ Creditors	Jenis pinjaman dan jumlah batas pinjaman/ Type of loan and maximum credit limit	Jadwal pembayaran/ Payment schedule	Bunga/ Interest	Tanggal jatuh tempo fasilitas/ Facility maturity date	Peruntukan/ Purpose
PT Shinhan Indo Finance	Fasilitas kredit pembelian alat- alat berat/ Heavy equipment ownership credit facility. Rp6.271/ Rp6,271	Jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak tanggal penarikan fasilitas tersebut/ Repayable 36 months, from the date of withdrawal of the facility. Sisa pembayaran bulanan sebanyak 1 sampai dengan 5 kali sebesar Rp469 juta dengan pembayaran terakhir sebesar Rp9 juta hingga Rp32 juta/ 1 up to 5 monthly remaining installments of Rp469 million and final installment of Rp9 million up to Rp32 million.	Tingkat bunga 4,96% per tahun/ Interest at rates 4.96% per annum.	Jatuh tempo pada bulan Jan 2025 sampai Mei 2025/ Will be due in Jan 2025 up to May 2025.	Fasilitas kredit untuk pembelian alat-alat berat/ Heavy equipment ownership credit facility.
PT Caterpillar Finance Indonesia	Fasilitas kredit pembelian alat- alat berat/ Heavy equipment ownership credit facility. Rp3.381/ Rp3,381	Jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak tanggal penarikan fasilitas tersebut/ Repayable 36 months, from the date of withdrawal of the facility. Sisa pembayaran bulanan sebanyak 10 sampai dengan 12 kali sebesar Rp882 juta dengan pembayaran terakhir sebesar Rp3 juta hingga Rp43 juta/ 10 up to 12 monthly remaining installments of Rp882 million and final installment of Rp3 million up to Rp43 million.	Tingkat bunga 4,96% per tahun/ Interest at rates 4.96% per annum.	Jatuh tempo pada bulan Oktober 2025 sampai Desember 2025/ Will be due in October 2025 up to December 2025.	Fasilitas kredit untuk pembelian alat berat/ Heavy equipment ownership credit facility.

26. LEASE LIABILITIES (continued)

Lease liabilities of ship, quarry, buildings, land, heavy equipment, and vehicle represent lease liabilities arise from right of use assets, net amounting to Rp206,317 on December 31, 2024.

Interest expense incurred from lease liabilities was amounting to Rp15,482 (2023: Rp13,560).

The details of the Group long-term lease are as follows:

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

26. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Rincian sewa jangka panjang Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

Kreditur/ Creditors	Jenis pinjaman dan jumlah batas pinjaman/ Type of loan and maximum credit limit	Jadwal pembayaran/ Payment schedule	Bunga/ Interest	Tanggal jatuh tempo fasilitas/ Facility maturity date	Peruntukan/ Purpose
PT KDB Tifa Finance Tbk.	Fasilitas kredit pembelian alat- alat berat/ Heavy equipment ownership credit facility. Rp53.809/ Rp53,809	Jangka waktu pembiayaan 48 bulan sejak tanggal penarikan fasilitas tersebut/Repayable 48 months, from the date of withdrawal of the facility. Sisa pembayaran bulanan sebanyak 46 kali sebesar Rp51.942 juta dengan pembayaran terakhir sebesar Rp262 juta hingga Rp1.074 juta/46 monthly remaining installments of Rp51,942 million and final installments of Rp262 million up to Rp1,074 million.	Tingkat bunga 4,17% - 5,15% per tahun/ Interest at rates 4.17% - 5.15% per annum.	Jatuh tempo pada bulan Oktober 2028 /Will be due in October 2028.	Fasilitas kredit untuk pembelian alat berat/ Heavy equipment ownership credit facility.

26. LEASE LIABILITIES (continued)

The details of the Group long-term lease are as follows: (continued)

27. PINJAMAN BANK

	2024	2023
Pinjaman bank jangka pendek Rupiah		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	772.472	772.257
Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia	300.000	300.000
PT Bank OCBC NISP Tbk.	20.000	20.000
PT Bank Permata Tbk.	19.256	14.091
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.	9.339	-
Dolar Amerika Serikat		
PT Bank Permata Tbk.	80.810	77.080
Taipei Fubon Commercial Bank	15.484	23.098
Saldo dipindahkan	1.217.361	1.206.526

27. BANK LOANS

Short-term bank loans Rupiah
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.
Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia
PT Bank OCBC NISP Tbk.
PT Bank Permata Tbk.
PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.
United States Dollar
PT Bank Permata Tbk.
Taipei Fubon Commercial Bank
Balance carried forward

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

	2024	2023
Pinjaman bank jangka pendek (lanjutan)		
Dong Vietnam		
Saldo pindahan	1.217.361	1.206.526
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade	212.694	204.979
Bangkok Bank PCL Cabang Ho Chi Minh City	160.052	164.281
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam	157.862	153.256
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank	118.678	103.233
Taipei Fubon Commercial Bank Cabang Hanoi	83.204	173.323
Bank of China (Hong Kong) Limited	80.721	99.422
Bangkok Bank PCL Hanoi Branch	57.353	71.755
United Overseas Bank (Vietnam) Limited	34.630	-
Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited	17.964	21.019
CTBC Bank Limited	13.583	59.449
Bank SinoPac - Ho Chi Minh City Branch	2.654	54.045
Total	2.156.756	2.311.288
Pinjaman bank jangka panjang Rupiah		
Pinjaman Kendaraan Berjanga PT Bank OCBC NISP Tbk.	19.661	44.641
Dolar Amerika Serikat		
Pinjaman sindikasi		
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	2.685.665	2.847.599
Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore)	1.711.762	1.814.974
Pinjaman Akuisisi		
Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore)	1.090.935	1.264.112
Pinjaman Pembangkit Tenaga Listrik PT Bank Permata Tbk.	315.159	558.478
Pinjaman Pabrik Pengemasan PT Bank Permata Tbk.	175.320	-
Dong Vietnam		
Obligasi		
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam	126.830	190.228
Bangkok Bank Public - Hanoi City Branch	44.097	61.736
Total pinjaman bank jangka panjang	6.169.429	6.781.768
Dikurangi: biaya pinjaman yang belum diamortisasi	(514)	(30.656)
	6.168.915	6.751.112
Dikurangi: bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun	(1.779.720)	(1.356.140)
Porsi jangka panjang	4.389.195	5.394.972

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)	
Vietnamese Dong	
Balance brought forward	
Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade	
Bangkok Bank PCL Ho Chi Minh City Branch	
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam	
Vietnam International Commercial Joint Stock Bank	
Taipei Fubon Commercial Bank Hanoi Branch	
Bank of China (Hong Kong) Limited	
Bangkok Bank PCL Hanoi Branch	
United Overseas Bank (Vietnam) Limited	
Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited	
CTBC Bank Limited	
Bank SinoPac - Ho Chi Minh City Branch	
Total	
Long-term bank loans Rupiah	
Term Loan Vehicle PT Bank OCBC NISP Tbk.	
United States Dollar	
Syndicated Loan	
PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.	
Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore)	
Acquisition Loan	
Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore)	
Power Plant Loan	
PT Bank Permata Tbk.	
Packaging Plant Loan	
PT Bank Permata Tbk.	
Vietnamese Dong	
Bonds	
Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam	
Bangkok Bank Public - Hanoi City Branch	
Total long-term bank loans	
Less: unamortized cost of loans	
Less: maturity within a year	
Long-term portion	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

Pada tanggal 18 September 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman No. 26 dan 27 dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. ("BNI") untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar Rp285.000 ("KMK I") dan Rp237.500 ("KMK II"), yang kemudian diamandemen pada tanggal 21 November 2013 dengan penambahan *sublimit LC import sight/usance/SKBDN/UPAS* masing-masing sebesar Rp200.000 dan Rp150.000.

Pinjaman ini digunakan untuk menambah modal kerja terkait pabrik semen di Bayah, pabrik penggilingan di Ciwandan dan Gresik, pabrik pengepakan di Pontianak dan pabrik lainnya.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan meliputi tanah, bangunan, mesin dan peralatan pabrik Bayah Line 1 dan 2 maupun aset lancar seperti piutang dan barang persediaan sehubungan dengan operasi pabrik. Fasilitas ini juga dijamin dengan jaminan pribadi dari Bapak Martua Sitorus sampai dengan selesainya pengikatan seluruh jaminan, jaminan perusahaan dan *Letter of Undertaking* dari WH Investment Pte. Ltd. sebagai entitas induk Perusahaan, gadai atas rekening penampungan dan fidusia atas pengalihan hasil pembayaran asuransi yang dijamin secara paripasu.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan diperpanjang hingga 20 Februari 2025.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan mempunyai saldo pinjaman bank PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. sebesar Rp772.472 (2023: Rp772.257).

Pinjaman ini telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 (Catatan 46).

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans

PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.

On September 18, 2013, the Company entered into a loan agreement No. 26 and 27 with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. ("BNI") for working capital loans of Rp285,000 ("KMK I") and Rp237,500 ("KMK II"), which was amended on November 21, 2013 with additional facility for *sublimit LC import sight/usance/SKBDN/UPAS* amounting to Rp200,000 and Rp150,000, respectively.

This loan is used to increase working capital related to the cement plant in Bayah, grinding plant in Ciwandan and Gresik, packing plant in Pontianak and other plants.

This credit facility is secured by the Company's fixed assets including land, buildings, machinery and factory equipment of Bayah Line 1 and 2 as well as current assets such as receivables and inventories related to factory operations. This facility is also secured by a personal guarantee from Mr. Martua Sitorus until the completion of the binding of all collateral, corporate guarantees and *Letter of Undertaking* from WH Investment Pte. Ltd. as the Company's parent entity, pledges for escrow accounts and fiduciary for assignment of insurance proceeds which are guaranteed on a paripasu basis.

The loans shall fall due within twelve months and has been extended until February 20, 2025.

As of December 31, 2024, the Company has bank loan balance from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. amounting to Rp772,472 (2023: Rp772,257).

The loan was paid off on January 24, 2025 (Note 46).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia

Pada tanggal 23 September 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman No. 20 dengan Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia ("Indonesia Eximbank") untuk pinjaman kredit modal kerja penugasan khusus ekspor sebesar Rp200.000 ("KMK PKE Transaksional") dan Rp100.000 ("KMK PKE Fixed Loan").

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang sampai dengan tanggal 23 September 2025.

Fasilitas ini mensyaratkan Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yaitu rasio cakupan utang (minimum 100%) dan rasio utang terhadap modal (maksimum 300%). Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, Perusahaan tidak memenuhi sebagian pembatasan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan rasio keuangan tersebut melalui surat tertanggal 23 Desember 2024.

Selama 2024 dan 2023, Perusahaan melakukan penarikan pinjaman sebesar Rp816.112 dan Rp878.258 dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp816.112 dan Rp878.258. Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan mempunyai saldo pinjaman bank Indonesia Eximbank sebesar Rp300.000 (2023: Rp300.000).

PT Bank OCBC NISP Tbk.

Pada tanggal 22 Mei 2018, ANP, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank OCBC NISP Tbk. ("OCBC"), untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar Rp5.000 dengan bunga pinjaman sebesar 10% per tahun. Pinjaman ini dijaminkan dengan 17 unit truk milik entitas anak.

Pada tanggal 28 Agustus 2019 pinjaman ini mengalami perubahan, diantaranya mengubah nilai fasilitas menjadi Rp20.000, bunga pinjaman menjadi 10,25% per tahun dan jaminan menjadi 62 unit truk.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia

On September 23, 2021, the Company entered into a loan agreement No. 20 with Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia ("Indonesia Eximbank") for working capital loans for export purposes of Rp200,000 ("KMK PKE Transaksional") and Rp100,000 ("KMK PKE Fixed Loan").

The loans shall fall due within twelve months and lastly was extended until September 23, 2025.

This facility requires the Company shall maintain certain financial ratio covenant such as debt service coverage ratio (minimum 100%) and debt to equity ratio (maximum 300%). For the year ended December 31, 2024, the Company did not meet some of the required financial ratios and a waiver on such financial ratio covenant was obtained through a letter dated December 23, 2024.

During 2024 and 2023, the Company has made loan drawdown amounting to Rp816,112 and Rp878,258 and has made repayment amounting to Rp816,112 and Rp878,258. As of December 31, 2024, the Company has bank loan balance from Indonesia Eximbank amounting to Rp300,000 (2023: Rp300,000).

PT Bank OCBC NISP Tbk.

On May 22, 2018, ANP, a subsidiary, entered into a loan agreement with PT Bank OCBC NISP Tbk. ("OCBC"), for working capital loan amounting to Rp5,000 with interest rate at 10% per annum. The loan is secured by the Subsidiary's 17 unit of trucks.

On August 28, 2019 the loan was amended, among others, changes in facility amounting to Rp20,000, interest rate to 10.25% per annum and collateral to 62 trucks.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

PT Bank OCBC NISP Tbk. (lanjutan)

Pinjaman ini akan jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 22 Mei 2025. Pada tanggal 31 Desember 2024, bunga pinjaman tetap 8,50% per tahun.

ANP telah melakukan penarikan pertama pada 2018 sebesar Rp5.000 dan penarikan penuh pada tahun 2019 sebesar Rp15.000. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank OCBC sebesar Rp20.000 (2023: Rp20.000).

PT Bank Permata Tbk.

Efektif sejak 21 Desember 2020, Bangkok Bank Public Company Limited Kantor Cabang Indonesia berintegrasi dengan PT Bank Permata Tbk.

Pada tanggal 6 November 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit berulang Nomor 185/XI/2015 dengan Bangkok Bank Public Company Limited ("Bangkok Bank") untuk pinjaman "Combined line facility" sebesar AS\$5 juta atau setara dengan Rp78.655. Bunga pinjaman sebesar LIBOR (3 bulan) + 3,5% per tahun. Perjanjian kredit berulang digunakan untuk meningkatkan modal kerja Perusahaan guna suku cadang dan peralatan habis pakai pada pabrik semen dan penggilingan.

Pada tanggal 1 Juli 2023, bunga pinjaman berubah menjadi CME Term SOFR (1 bulan) + 0,1% + 3% per tahun. Efektif tanggal 18 Juli 2023, bunga pinjaman mengalami perubahan menjadi CME Term SOFR (1 bulan) + 2,75% yang berlaku setahun. Fasilitas ini dijamin dengan hak tanah milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai tanggungan sebesar Rp267.000, mesin dan peralatan milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai fidusia AS\$93 juta, hak tanah yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan nilai tanggungan Rp30.000, fidusia atas asuransi dengan nilai jaminan AS\$105 juta serta gadai atas rekening bank. Pinjaman ini juga dijamin dengan Akta Notaris Perjanjian Subordinasi Perusahaan untuk mensubordinasikan seluruh pinjaman para pemegang saham.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT Bank OCBC NISP Tbk. (continued)

The loan will due within twelve months and extended until May 22, 2025. On December 31, 2024, interest loan rate was remains at 8.50% per annum.

ANP has made first drawdown in 2018 amounting to Rp5,000 and made full drawdown in 2019 amounting to Rp15,000. As of December 31, 2024, bank loan balance from OCBC was amounted to Rp20,000 (2023: Rp20,000).

PT Bank Permata Tbk.

Effective since December 21, 2020, Bangkok Bank Public Company Limited Indonesia Branch is integrated with PT Bank Permata Tbk.

On November 6, 2015, the Company entered into revolving credit agreement No. 185/XI/2015 with Public Company Limited ("Bangkok Bank") for "Combined line facility" of US\$5 million or equivalent to Rp78,655. Interest loan is at the rate of LIBOR (3 months) + 3.5% per annum. The revolving credit loan is used to increase the Company's working capital for spare parts and consumables in cement plants and mills.

On July 1, 2023, there was change in interest on the loan to be CME Term SOFR (1 month) + 0.1% + 3% per annum. Effective on July 18, 2023 there was change in interest on the loan to be CME Term SOFR (1 month) + 2.75% applied for a year. The loan is secured by land owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp267,000, machinery and equipment owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with fiduciary value US\$93 million, land located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp30,000, fiduciary over insurance US\$105 million and pledge of bank accounts. The loan is also secured by the Company's Notarial Deed of Subordination Agreement to subordinate all shareholder's loan.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk. (lanjutan)

Fasilitas ini mensyaratkan Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yaitu rasio lancar (minimum 100%), rasio cakupan utang (minimum 100%), dan rasio utang terhadap modal (maksimum 300%). Selain pembatasan rasio keuangan, Perusahaan juga tidak diperkenankan untuk melakukan merger, konsolidasi, akuisisi, atau melakukan penawaran saham, kecuali jika telah mendapat surat pengesampingan atau telah memenuhi syarat tertentu. Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, Perusahaan tidak memenuhi sebagian pembatasan rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan tersebut melalui surat tertanggal 11 Desember 2024.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 31 Januari 2025.

Selama 2024 dan 2023, Perusahaan melakukan penarikan pinjaman masing-masing sebesar AS\$10 juta dan AS\$13,5 juta, atau setara dengan Rp158.470 dan Rp205.421 dan telah melakukan pembayaran masing-masing sebesar AS\$10 juta dan AS\$13,5 juta atau setara dengan Rp158.470 dan Rp204.522.

Pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan mempunyai saldo pinjaman atas fasilitas kredit berulang PT Bank Permata Tbk. sebesar Rp80.810 (2023: Rp77.080).

Pinjaman telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 (Catatan 46).

Pada tanggal 6 Mei 2015, KPPN, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman No. 02/III/2015 dengan Bangkok Bank, untuk fasilitas kredit modal kerja berikut:

- Surat Sanggup untuk modal kerja untuk jangka waktu maksimum 60 hari dalam suatu jumlah pokok keseluruhan dengan limit sebesar Rp22.500 Bunga pinjaman adalah sebesar 11,75% per tahun.
- Fasilitas cerukan dalam suatu jumlah pokok keseluruhan yang tidak melebihi Rp2.500.

Fasilitas di atas digunakan untuk modal kerja KPPN dalam pembelian bahan baku dari pemasok. Dalam menandatangani Perjanjian Kredit Bank Permata, KPPN memberikan tertentu jaminan atas aset, yaitu tanah dan bangunan milik KPPN di Langkat, Sumatera Utara, sebesar Rp25.180.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT Bank Permata Tbk. (continued)

This facility requires the Company shall maintain certain financial ratio covenant such as current ratio (minimum 100%), debt service coverage ratio (minimum 100%), and debt to equity ratio (maximum 300%). Other than the financial ratio covenants, the Company is also not allowed to conduct mergers, consolidations, acquisitions, or share offerings, unless a waiver letter has been granted or has met certain conditions. For the year ended December 31, 2024, the Company did not meet some of the required financial ratios covenant and a waiver on such limitation was obtained through a letter dated December 11, 2024.

The loan shall fall due within twelve months, and lastly was extended until January 31, 2025.

During 2024 and 2023, the Company has made loan drawdown amounting to US\$10 million and US\$13.5 million or equivalent to Rp158,470 and Rp205,421, respectively, and has made repayment amounting to US\$10 million and US\$13.5 million or equivalent to Rp158,470 and Rp204,522, respectively.

As of December 31, 2024, the Company has the revolving credit facility bank loan PT Bank Permata Tbk. balance amounting to Rp80,810 (2023: Rp77,080).

The loan has been paid off on January 24, 2025 (Note 46).

On May 6, 2015, KPPN, a subsidiary, entered into a loan agreement No. 02/III/2015 with Bangkok Bank, for working capital credit facility as follows:

- *Promissory Note for working capital facility for a maximum period of 60 days with maximum limit of Rp22,500. Interest loan is at the rate of 11.75% per annum.*
- *Overdraft facility at principle amount not exceeded Rp2,500.*

The above facilities are used for working capital of KPPN in purchasing raw materials from its suppliers. In entering into Permata Bank Credit Agreement, KPPN provides certain of its assets as security, namely land and building owned by KPPN in Langkat, North Sumatera, amounting to Rp25,180.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk. (lanjutan)

Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga untuk fasilitas Surat Sanggup masing-masing berkisar antara 8,50%. Tingkat suku bunga untuk fasilitas cerukan untuk periode 31 Desember 2024 dan 31 Desember 2023 adalah 8,50%.

Untuk fasilitas Surat Sanggup, selama tahun 2024 dan 2023, KPPN melakukan penarikan pinjaman masing-masing sebesar RpNihil dan Rp1.000 dan telah melakukan pembayaran masing-masing sebesar RpNihil dan Rp1.700.

Perjanjian ini mengalami perubahan pada tanggal 6 Maret 2023, di mana:

- Limit fasilitas kredit pinjaman rekening koran menjadi Rp25.000 dan fasilitas revolving loan ditutup.
- Jangka waktu fasilitas diperpanjang sampai dengan 31 Oktober 2023.
- Jaminan hutang menjadi tanah dan bangunan milik KPPN di Langkat, Sumatera Utara dengan nilai hak tanggungan I Rp21.179 dan hak tanggungan II Rp4.000.
- Pemenuhan rasio keuangan berupa rasio keuangan hutang terhadap modal menjadi maksimum 1,25x.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 31 Oktober 2025.

Pada tanggal 31 Desember 2024, KPPN mempunyai saldo pinjaman bank Permata jangka pendek dan cerukan masing-masing sebesar sebesar RpNihil (2023: RpNihil) dan Rp19.256 (2023: Rp14.091).

PT Bank Tabungan Negara Tbk. (Persero)

Pada tanggal 29 Mei 2024, MM, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman Nomor 28 dengan PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. ("BTN") untuk pinjaman kredit modal kerja pola kemitraan sebesar Rp10.000.

Pinjaman ini jatuh tempo maksimal sampai dengan tanggal 30 Maret 2025. Selama tahun 2024, tingkat suku bunga adalah 9,90% per tahun.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

PT Bank Permata Tbk. (continued)

During 2024 and 2023, the interest rate for Promissory Note facility at the rate of 8.50%, respectively. The interest rate for overdraft facility in period December 31, 2024 and December 31, 2023 was 8.50%, respectively.

For Promissory Note, during 2024 and 2023, KPPN made loan drawdown amounting to RpNil and Rp1,000, respectively and made repayment amounting to RpNil and Rp1,700, respectively.

This Agreement is amended on March 6, 2023, where:

- Current account loan facility limit to Rp25,000 and revolving loan facility closed.
- The period of the facility is extended until October 31, 2023.
- Debt guarantee into land and buildings owned by the KPPN in Langkat, North Sumatra with a value of mortgage rights I Rp21,179 and mortgage rights II Rp4,000.
- Fulfillment of financial ratios in the form of debt to equity ratio becomes a maximum of 1.25x.

The loans shall fall due within twelve months, and was extended until 31 October 2025.

As of December 31 2024, KPPN has the short- term Permata bank loan balance and overdraft amounting to RpNil (2023: RpNil) and Rp19,256 (2023: Rp14,091).

PT Bank Tabungan Negara Tbk. (Persero)

On May 29, 2024, MM, a subsidiary, entered into a loan agreement No. 28 with PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. ("BTN") for partnership working capital loans of Rp10,000.

The loans shall fall due at the latest on March 30, 2025. During 2024 interest rate was at 9.90% per annum.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

**PT Bank Tabungan Negara Tbk. (Persero)
(lanjutan)**

Perjanjian pinjaman di atas mensyaratkan beberapa kovenan, antara lain:

1. Rasio DER > 500% dan Rasio Modal Disetor < 10%,

2. Repayment Capacity (RPC) minimal sebesar 100%.

Rasio agunan minimal sebesar 125%.

Selama tahun 2024, MM melakukan penarikan pinjaman sebesar Rp9.339 dan telah melakukan pembayaran sebesar RpNihil. Pada tanggal 31 Desember 2024, MM mempunyai saldo pinjaman bank BTN sebesar Rp9.339 (2023: RpNihil).

Taipei Fubon Commercial Bank

Pada tanggal 29 Juli 2022, Chinfon Cement Corporation ("CCC"), entitas anak kepemilikan tidak langsung melalui CI, menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Taipei Fubon Commercial Bank ("TFCB") untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS\$8 juta. Fasilitas ini dinyatakan lunas pada tanggal 11 Agustus 2023. Pada tanggal 1 Agustus 2024, CCC menandatangani perjanjian kredit baru dengan Taipei Fubon Commercial Bank ("TFCB") untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS\$1,5 juta atau setara dengan Rp23.770. Selama tahun 2024 dan 2023, CCC telah melakukan penarikan pinjaman sebesar AS\$0.96 juta dan AS\$1.5 juta atau setara dengan Rp14.925 dan Rp22.883 serta telah melakukan pembayaran senilai AS\$1.5 juta dan AS\$7.7 juta atau setara dengan Rp23.229 dan Rp117.464.

Pinjaman tersebut akan jatuh tempo dalam kurun waktu 12 bulan dan terakhir di perpanjang sampai dengan Juni 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga adalah 5,1% dan 6,95% per tahun. Pada tanggal December 31, 2024, saldo atas pinjaman TFCB sebesar Rp15.484 (2023: Rp23.098).

Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade

Pada tanggal 26 Oktober 2023, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade ("VJSCBIT") dengan nilai fasilitas sebesar VND400.000 juta atau setara dengan Rp246.000. Pada tanggal 25 Oktober 2024, fasilitas ini telah diperpanjang dan batas sebesar VND400.000 juta tidak berubah.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

**PT Bank Tabungan Negara Tbk. (Persero)
(continued)**

The above loan agreement requires several covenants, including:

1. DER Ratio > 500% and Paid-up Capital Ratio < 10%,

2. Repayment Capacity (RPC) of at least 100%.

Minimum collateral ratio of 125%.

During 2024, MM has made loan drawdown amounting to Rp9,339 and has made repayment amounting to RpNil. As of Desember 31, 2024, MM has bank loan balance from BTN amounting to Rp9,339 (2023: RpNil).

Taipei Fubon Commercial Bank

On July 29, 2022, Chinfon Cement Corporation ("CCC"), a subsidiary from indirect ownership through CI, entered into revolving credit agreement with Taipei Fubon Commercial Bank ("TFCB") for working capital loans of US\$8 million. This facility has been fully paid on August 11, 2023. On August 1, 2024, CCC entered into new credit agreement with Taipei Fubon Commercial Bank ("TFCB") for working capital loans of US\$1.5 million or equivalent to Rp23,770. During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to US\$0.96 million and US\$1.5 million or equivalent to Rp14,925 and Rp22,883 and has made repayment amounted to US\$1.5 million and US\$7.7 million or equivalent to Rp23,229 and Rp117,464.

The loans shall fall due within twelve months, and was extended until June 2025. During 2024 and 2023, the interest rate is 5.1% and 6.95% per annum., respectively. As of December 31, 2024, TFCB bank loan balance amounted to Rp15,484 (2023: Rp23,098).

Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade

On October 26, 2023, CCC entered into revolving credit loan agreement with Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade ("VJSCBIT") with credit facility amounting to VND400,000 million or equivalent to Rp246,000. On October 25, 2024, this facility has been renewed and the limit of VND400,000 million remained unchanged.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade (lanjutan)

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND674.756 juta dan VND529.343 juta atau setara dengan Rp426.446 dan Rp336.133 telah melakukan pembayaran sebesar VND662.608 juta dan VND564.422 juta atau setara dengan Rp418.767 dan Rp358.408.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga Juni 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 4,5% - 4,8% dan 4,5% - 6,7% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank VJSCBIT sebesar Rp212.694 (2023: Rp204.979).

Bangkok Bank PCL - Cabang Ho Chi Minh City

Pada tanggal 28 Juni 2006, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Bangkok Bank PCL - Cabang Kota Ho Chi Minh ("Bangkok Bank PCL - HCMCB") untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS\$8 juta atau setara dengan Rp74.480 dan ditingkatkan menjadi AS\$11 juta atau setara dengan Rp98.736 pada 18 Juni 2007.

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar kas VND513.420 juta dan VND436.550 juta atau setara dengan Rp324.481 dan Rp277.209 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND520.080 juta dan VND340.650 juta atau setara dengan Rp328.690 dan Rp216.313.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang sampai dengan Juni 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 5,0% - 5,2% dan 3,4% - 8,7% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank Bangkok Bank PCL - HCMCB sebesar Rp160.052 (2023: Rp164.281).

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam

Pada tanggal 1 Agustus 2023, CCC, menandatangani perjanjian kredit bergulir dengan Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam ("JSCB - FTV") dengan fasilitas kredit sebesar VND300.000 juta atau setara dengan Rp246.000. Pada tanggal 23 Juli 2024, fasilitas ini telah diperbarui dan batas kredit sebesar VND300.000 juta tetap tidak berubah.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade (continued)

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND674,756 million and VND529,343 million or equivalent to Rp426,446 and Rp336,133 and has made repayment amounting to VND662,608 million and VND564,422 million or equivalent to Rp418,767 and Rp358,408, respectively.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 4.5% - 4.8% and 4.5% - 6.7% per annum, respectively. As of December 31, 2024, VJSCBIT bank loan balance amounted to Rp212,694 (2023: Rp204,979).

Bangkok Bank PCL - Ho Chi Minh City Branch

On June 28, 2006, CCC entered into revolving credit agreement with Bangkok Bank PCL - Ho Chi Minh City Branch ("Bangkok Bank PCL - HCMCB") for working capital loans of US\$8 million or equivalent to Rp74,480 and increase to US\$11 million or equivalent to Rp98,736 dated on June 18, 2007.

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND513,420 million and VND436,550 million or equivalent to Rp324,481 and Rp277,209 and has made repayment amounting to VND520,080 million and VND340,650 million or equivalent to Rp328,690 and Rp216,313, respectively.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 5.0% - 5.2% and 3.4% - 8.7% per annum. As of December 31, 2024, Bangkok Bank PCL - HCMCB bank loan balance amounted to Rp160,052 (2023: Rp164,281).

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam

On August 01, 2023 CCC, entered into revolving credit agreement with Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam ("JSCB - FTV") with credit facility amounting of VND300,000 million of equivalent to Rp246,000. On July 23, 2024, this facility has been renewed and the limit of VND300,000 million remained unchanged.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (lanjutan)

Selama tahun 2024, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND396.727 juta dan VND497.645 juta atau setara dengan Rp250.731 dan Rp316.004 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND389.472 juta dan VND508.420 juta atau setara dengan Rp246.146 dan Rp322.847.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga Juni 2025. Selama 2024 dan 2023, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 4,2% - 4,7% dan 4,7% - 8,5% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank JSCB - FTV sebesar Rp157.862 (2023: Rp153.256).

Vietnam International Commercial Joint Stock Bank

Pada tanggal 8 Februari 2022, CCC, menandatangani perjanjian kredit dengan Vietnam International Commercial Joint Stock Bank ("VICJSB") untuk pinjaman kredit modal kerja dengan nilai fasilitas sebesar VND200.000 juta atau setara dengan Rp133.000. Pada tanggal 12 April 2023, fasilitas ini telah diperpanjang dan batas sebesar VND200.000 juta tetap tidak berubah. Pada tanggal 10 April 2024, fasilitas ini telah diperpanjang dan batas sebesar VND200.000 juta tetap tidak berubah.

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND358.624 juta dan VND211.465 juta atau setara dengan Rp226.650 dan Rp135.338 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND334.301 juta dan VND66.845 juta atau setara dengan Rp211.278 dan Rp42.781.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga September 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga berkisar antara 4,5% - 5,5% dan 5,2% - 11,5% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank VICJSB sebesar Rp118.678 (2023: Rp103.233).

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (continued)

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND396.727 million and VND497,645 million or equivalent to Rp250,731 and Rp316,004 and has made repayment amounting to VND389,472 million and VND508,420 million or equivalent to Rp246,146 and Rp322,847, respectively.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 4.2% - 4.7% and 4.7% - 8.5% per annum. As of December 31, 2024, JSCB - FTV bank loan balance amounting to Rp157,862 (2023: Rp153,256).

Vietnam International Commercial Joint Stock Bank

On February 8, 2022, CCC, entered into credit agreement with Vietnam International Commercial Joint Stock Bank ("VICJSB") for working capital loans with credit facility amounting to VND200,000 million or equivalent to Rp133,000. On April 12, 2023, this facility has been renewed and the limit of VND200,000 million remained unchanged. On April 10, 2024, this facility has been renewed and the limit of VND200,000 million remained unchanged.

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND358,624 million and VND211,465 million or equivalent to Rp226,650 and Rp135,338 and has made repayment amounting to VND334,301 million and VND66,845 million or equivalent to Rp211,278 and Rp42,781 respectively.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until September 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 4.5% - 5.5% and 5.2% - 11.5% per annum respectively. As of December 31, 2024, VICJSB bank loan balance amounting to Rp118,678 (2023: Rp103,233).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

Taipei Fubon Commercial Bank Cabang Hanoi

Pada tanggal 29 Juli 2022, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Taipei Fubon Commercial Bank - Cabang Hanoi ("TFCB-HB") untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS\$7 juta. Pada tanggal 1 Agustus 2024, fasilitas tersebut diperbaharui dan limit sebesar AS\$13 juta atau setara dengan Rp200.408 tidak ada perubahan.

Selama 2024 dan 2023, CCC telah melakukan penarikan pinjaman sebesar VND458.840 juta and VND432.480 juta atau setara dengan Rp289.986 dan Rp274.625 serta telah melakukan pembayaran senilai VND600.760 juta dan VND270.150 juta atau setara dengan Rp379.680 dan Rp171.545.

Pinjaman tersebut akan jatuh tempo dalam kurun waktu 12 bulan dan terakhir di perpanjang sampai dengan Juni 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, suku bunga masing-masing berkisar antara 4,8% - 5,45% dan 3,0% - 5,7% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo atas pinjaman TFCB-HN sebesar Rp83.204 (2023: Rp173.323).

Bank of China (Hong Kong) Limited

Pada tanggal 2 Desember 2022, CCC, menandatangani perjanjian Dengan Bank of China (Hong Kong) Limited ("BCHK") untuk pinjaman kredit modal kerja Dengan nilai fasilitas sebesar VND226.968 juta atau setara Dengan Rp150.934. Pada tanggal 8 September 2023, fasilitas ini telah diperpanjang dan plafond disesuaikan menjadi VND226.968 juta tetap tidak berubah. Pada tanggal 22 Agustus 2024, fasilitas ini telah diperpanjang dan plafond disesuaikan menjadi VND226.968 juta tetap tidak berubah.

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND248.250 juta dan VND372.590 juta atau setara dengan Rp156.894 dan Rp236.595 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND277.700 juta dan VND279.400 juta atau setara dengan Rp175.506 dan Rp177.419.

Pinjaman ini jatuh tempo dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga Juni 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga berkisar dari 5,0% - 5,5% dan 4% - 8,4% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank BCHK sebesar Rp80.721 (2023: Rp99.422).

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

Taipei Fubon Commercial Bank Hanoi Branch

On July 29, 2022, CCC entered into revolving credit agreement with Taipei Fubon Commercial Bank - Hanoi Branch ("TFCB-HB") for working capital loans of US\$7 million. On August 1, 2024, and the limit of US\$13 million or equivalent to Rp200,408 remained unchanged.

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND458,840 million and VND432,480 million or equivalent to Rp289,986 and Rp274,625 and has made repayment amounted to VND600,760 million and VND270,150 million or equivalent to Rp379,680 and Rp171,545.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 4.8% - 5.45% and 3.0% - 5.7% per annum, respectively. As of December 31, 2024, TFCB-HN bank loan balance amounted to Rp83,204 (2023: Rp173,323).

Bank of China (Hong Kong) Limited

On December 2, 2022, CCC, entered into credit agreement with Bank of China (Hong Kong) Limited ("BCHK") for working capital loans with credit facility amounting not exceed VND226,968 million or equivalent to Rp150,934. On September 8, 2023, this facility has been renewed and the limit of VND226,968 million remained unchanged. On August 22, 2024, this facility has been renewed and the limit of VND226,968 million remained unchanged.

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND248,250 million and VND372,590 million or equivalent to Rp156,894 and Rp236,595 and has made repayment amounting to VND277,700 million and VND279,400 million or equivalent to Rp175,506 and Rp177,419, respectively.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 2025. During 2024 and 2023, interest rate were ranging from 5.0% - 5.5% and 4% - 8.4% per annum. As of December 31, 2024, BCHK bank loan balance amounting to Rp80,721 (2023: Rp99,422).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

Bangkok Bank PCL - Cabang Hanoi

Pada tanggal 8 Juni 2007, CCC, menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Bangkok Bank PCL Cabang Hanoi untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS\$5 juta atau setara dengan Rp45.170.

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND215.080 juta dan VND191.950 juta atau setara dengan Rp135.930 dan Rp121.888 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND237.760 juta dan VND153.920 juta atau setara dengan Rp150.264 dan Rp97.739.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga Juni 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 5,0% - 5,2% dan 3,4% - 8,4% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank Bangkok Bank PCL - Hanoi Branch sebesar Rp57.353 (2023: Rp71.755).

United Overseas Bank (Vietnam) Limited - Cabang Hanoi

Pada tanggal 29 Juli 2024, CCC, menandatangani perjanjian kredit baru dengan United Overseas Bank (Vietnam) Limited-Cabang Hanoi ("UOBHN") untuk pinjaman modal kerja dengan fasilitas kredit sebesar VND230.000 juta atau setara dengan Rp146.050.

Selama periode 31 Desember 2024, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND54.530 juta atau setara dengan Rp34.462 dan telah melakukan pembayaran sebesar VNDNil dan atau setara dengan RpNil.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga Mei 2025. Selama periode 31 Desember 2024, tingkat suku bunga berkisar antara 4,6% - 5,1% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank UOBHN sebesar Rp34.630 (2023: RpNil).

Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited

Pada tanggal 13 September 2023, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited ("SCB") dengan nilai fasilitas kredit sebesar AS\$10 juta atau setara dengan Rp138.750.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

Bangkok Bank PCL - Hanoi Branch

On June 8, 2007, CCC, entered into revolving credit agreement with Bangkok Bank PCL Hanoi Branch for working capital loans of US\$5 million or equivalent to Rp45,170.

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND215,080 million and VND191,950 million or equivalent to Rp135,930 and Rp121,888 and has made repayment amounted to VND237,760 million and VND153,920 million or equivalent to Rp150,264 and Rp97,739.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 5.0% - 5.2% and 3.4% - 8.4% per annum, respectively. As of December 31, 2024, Bangkok Bank PCL - Hanoi Branch bank loan balance amounted to Rp57,353 (2023: Rp71,755).

United Overseas Bank (Vietnam) Limited - Hanoi Branch

On July 29, 2024, CCC, entered into new credit agreement with United Overseas Bank (Vietnam) Limited-Hanoi Branch ("UOBHN") for working capital loans with credit facility amounting to VND230,000 million or equivalent to Rp146,050.

During the period December 31, 2024 and, CCC has made loan drawdown amounting to VND54,530 million or equivalent to Rp34,462 and has made repayment amounting to VNDNil million and or equivalent to RpNil.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until May 2025. During period December 31, 2024, interest rates were ranging from 4.6% - 5.1% per annum respectively. As of December 31, 2024, UOBHN bank loan balance amounting to Rp34,630 (2023: RpNil).

Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited

On September 13, 2023, CCC, entered into revolving credit agreement with Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited ("SCB") with credit facility amounting of US\$10 million or equivalent to Rp138,750.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

**Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited
(lanjutan)**

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND191.100 juta dan VND75.850 juta atau setara dengan Rp120.775 dan Rp48.165 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND195.910 juta dan VND62.940 juta atau setara dengan Rp123.815 dan Rp39.967.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga Mei 2025. Selama tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 5,0% dan 4,54% - 7,47% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank SCB sebesar Rp17.964 (2023: Rp21.019).

CTBC Bank Limited

Pada tanggal 8 Agustus 2018, CCC menandatangani perjanjian kredit dengan CTBC Bank Limited ("CTBC") untuk pinjaman modal kerja sebesar AS\$7 juta atau setara dengan Rp110.929.

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND163.770 juta dan VND319.503 juta, atau setara dengan Rp103.502 dan Rp202.884, dan telah melakukan pembayaran sebesar VND236.000 juta dan VND305.003 juta atau setara dengan Rp149.152 dan Rp193.677.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga Juni 2025. Pada tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 5,1% - 5,6% dan 3,6% - 8,4% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman bank CTBC sebesar Rp13.583 (2023: Rp59.449).

Bank SinoPac-Ho cabang Chi Minh City

Pada tanggal 25 April 2023, CCC, menandatangani perjanjian kredit dengan Bank SinoPac cabang Ho Chi Minh City ("SINOPAC") untuk pinjaman modal kerja dengan fasilitas kredit sebesar US\$6,5 juta atau setara dengan Rp110.117. Pada tanggal 27 Mei 2024, CCC menandatangani perjanjian kredit bergulir dengan Bank SinoPac cabang Ho Chi Minh City ("SINOPAC") untuk pinjaman modal kerja sebesar US\$5,5 juta.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

**Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited
(continued)**

During period 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND191,100 million and VND75,850 million or equivalent to Rp120,775 and Rp48,165 and has made repayment amounting to VND195,910 million and VND62,940 million or equivalent to Rp123,815 and Rp39,967, respectively.

The loans shall fall due within twelve months and lastly was extended until May 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 5.0% and 4.54% - 7.47% per annum, respectively.

As of December 31, 2024, SCB bank loan balance amounting to Rp17,964 (2023: Rp21,019).

CTBC Bank Limited

On August 8, 2018, CCC entered into credit agreement with CTBC Bank Limited ("CTBC") for working capital loans of US\$7 million or equivalent to Rp110,929.

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND163,770 million and VND319,503 million or equivalent to Rp103,502 and Rp202,884, and has made repayment amounting to VND236,000 million and VND305,003 million or equivalent to Rp149,152 and Rp193,677.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 2025. During 2024 and 2023, interest rates were ranging from 5.1% - 5.6% and 3.6% - 8.4% per annum, respectively. As of Desember 31, 2024, CTBC bank loan balance amounted to Rp13,583 (2023: Rp59,449).

Bank SinoPac-Ho Chi Minh City Branch

On April 25, 2023, CCC, entered into credit agreement with Bank SinoPac-Ho Chi Minh City Branch ("SINOPAC") for working capital loans with credit facility amounting to US\$6.5 million or equivalent to Rp110,117. On May 27, 2024, CCC entered into revolving credit agreement with Bank SinoPac-Ho Chi Minh City Branch ("SINOPAC") for working capital loans of US\$5.5 million.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

Bank SinoPac cabang Ho Chi Minh City (lanjutan)

Selama tahun 2024 dan 2023, CCC telah melakukan penarikan pinjaman sebesar VND4.180 juta dan VND162.450 juta atau setara dengan Rp2.641 dan Rp103.156 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND85.110 juta dan VND90.040 juta atau setara dengan Rp53.789 dan Rp57.175.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan, dan terakhir di perpanjang sampai dengan Januari 2025. Pada tahun 2024 dan 2023, tingkat suku bunga adalah 6,65% dan 3,9% - 6,85% pertahun. Pada periode 31 Desember 2024, saldo kredit pinjaman bank SINOPAC adalah sebesar Rp2.654 (2023: Rp54.045).

Pinjaman bank jangka panjang

PT Bank OCBC NISP Tbk. - Pinjaman Kendaraan Berjangka

Pada tanggal 2 Desember 2015, ANP, anak perusahaan mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan konsumen dari PT Bank OCBC NISP Tbk. ("OCBC") sebesar Rp100.000, disebut sebagai TL1 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 96 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada tanggal 3 Maret 2025.

Pada tanggal 2 Agustus 2017, ANP mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan konsumen dari OCBC sebesar Rp100.000, disebut sebagai TL2 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 96 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Februari 2026.

Pada tanggal 22 Mei 2018, ANP mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan konsumen dari OCBC sebesar Rp50.000, disebut sebagai TL3 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 96 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada tanggal 20 Juni 2026.

Pada tanggal 20 Oktober 2022, ANP mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan dari OCBC sebesar Rp80.000, disebut sebagai TL4 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 60 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan jangka waktu ketersediaan fasilitas TL4 diberikan selama 12 bulan sejak tanggal perjanjian.

27. BANK LOANS (continued)

Short-term bank loans (continued)

Bank SinoPac-Ho Chi Minh City Branch (continued)

During 2024 and 2023, CCC has made loan drawdown amounting to VND4,180 million and VND162,450 million or equivalent to Rp2,641 and Rp103,156 has made repayment amounting to VND85,110 million and VND90,040 million or equivalent to Rp53,789 and Rp57,175.

The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until January 2025. During 2024 and 2023, interest rates is 6.65% and 3.9% - 6.85% per annum respectively. As of December 31, 2024, SINOPAC bank loan balance amounting is Rp2,654 (2023: Rp54,045).

Long-term bank loans

PT Bank OCBC NISP Tbk. - Term Loan Vehicle

On December 2, 2015, ANP, a subsidiary, obtained consumer financing credit facility from PT Bank OCBC NISP Tbk. ("OCBC") amounted to Rp100,000, namely TL1 for purchase of vehicles, which the term of repayment is 96 months from the date of receiving of the facility and will due on March 3, 2025.

In August 2, 2017, ANP obtained consumer financing credit facility from OCBC amounted to Rp100,000, namely TL2 for purchase of vehicles, which the term of repayment is 96 months from the date of receiving of the facility and will be due on February 5, 2026.

On May 22, 2018, ANP obtained consumer financing credit facility from OCBC amounted to Rp50,000, namely TL3 and for purchase of vehicles, which the term of repayment is 96 months from the date of receiving of the facility and will be due on June 20, 2026.

On October 20, 2022, ANP obtained consumer financing credit facility from OCBC amounted Rp80,000, namely TL4 for purchase of vehicles, which the term of repayment is 60 months from the date of receiving of the facility and the availability period for the TL4 facility is 12 months from the date of the agreement.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka panjang (lanjutan)

PT Bank OCBC NISP Tbk. - Pinjaman Kendaraan Berjangka (lanjutan)

Pada tanggal 20 Juni 2024, fasilitas-fasilitas pinjaman tersebut diatas mengalami perubahan pinjaman menjadi 8,50% (2023: 8,25%) per tahun.

Pada tanggal 6 Desember 2024, perjanjian kredit mengalami perubahan di mana jangka waktu ketersediaan fasilitas kredit TL4 diberikan sampai dengan 20 Oktober 2025.

Fasilitas-fasilitas pinjaman tersebut di atas dijamin dengan 393 unit kendaraan truk yang dimiliki oleh ANP.

Fasilitas pinjaman yang dimiliki mensyaratkan ANP harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yaitu rasio utang terhadap modal (maksimum 250% (2023: 250%)), dan rasio cakupan utang (minimum 125% (2023: 125%)).

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, ANP memenuhi persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut.

Saldo pinjaman OCBC pada 31 Desember 2024 adalah sebesar Rp19.661 (2023: Rp44.641) dan biaya pinjaman yang telah diamortisasi sebesar Rp514 (2023: Rp608). Selama tahun 2024, ANP melakukan pembayaran sebesar Rp24.980 (2023: Rp31.908).

Pinjaman Sindikasi

Pada tanggal 21 Desember 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit sindikasi dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (selanjutnya disebut sebagai "Bank Sindikasi") dengan fasilitas kredit maksimum sebesar AS\$385 juta atau setara dengan Rp5.542.761.

Perjanjian kredit sindikasi ini memiliki tujuan untuk membiayai kembali fasilitas kredit:

- Kredit Investasi 1 untuk pembiayaan kembali utang Bayah Line 1 sehubungan dengan fasilitas kredit sindikasi sebelumnya sebesar AS\$250 juta atau setara dengan Rp3.596.000.
- Kredit Investasi 2 untuk pembiayaan kembali utang terhadap Sinoma International Engineering Co. Ltd. dan PT Sinoma Engineering Indonesia terkait dengan pembangunan Bayah jalur 2 dan Waste Heat Recovering System sebesar AS\$135 juta atau setara Rp1.946.761.

27. BANK LOANS (continued)

Long-term bank loans (continued)

PT Bank OCBC NISP Tbk. - Term Loan Vehicle (continued)

On June 20, 2024, the loan facilities mentioned above has amended with interest loan rate into 8.50% (2023: 8.25%) per annum.

On December 6, 2024, the credit agreement was amended to extend the availability period of the TL4 credit facility until October 20, 2025.

The loan facilities mentioned above are secured by 393 units of trucks, owned by ANP.

These facilities require ANP to maintain certain financial ratio covenant such as debt to equity ratio (maximum 250% (2023: 250%)), and debt service coverage ratio (minimum 125% (2023: 125%)).

For the year ended December 31, 2024, ANP complied with the requirements for these financial ratios.

Outstanding balance of the OCBC loans as of December 31, 2024 amounted to Rp19,661 (2023: Rp44,641) and the amortized borrowing cost amounted to Rp514 (2023: Rp608). During 2024, ANP made repayment of loan amounted to Rp24,980 (2023: Rp31,908).

Syndicated Loan

On December 21, 2021, the Company entered into the syndicated loan with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (here in after referred to as "Syndicated Bank") with a maximum credit facility of US\$385 million or equivalent to Rp5,542,761.

This refinancing has the objective of refinancing the credit facility:

- Investment Credit 1 to refinance Bayah Line 1 in connection with the previous syndicated loan facility amounting to US\$250 million or equivalent to Rp3,596,000.
- Investment Credit 2 to refinance payable to Sinoma International Engineering Co. Ltd. and PT Sinoma Engineering Indonesia in relation to the construction of Bayah Line II and Waste Heat Recovering System of US\$135 million or equivalent to Rp1,946,761.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka panjang (lanjutan)

Pinjaman Sindikasi (lanjutan)

Fasilitas kredit ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan meliputi tanah, bangunan, mesin dan peralatan pabrik Bayah jalur 1 dan 2 maupun aset lancar seperti piutang dan barang persediaan sehubungan dengan operasi pabrik. Fasilitas ini juga dijamin dengan jaminan pribadi dari Bapak Martua Sitorus sampai dengan selesainya pengikatan seluruh jaminan, jaminan perusahaan dan *Letter of Undertaking* dari WH Investment Pte. Ltd. sebagai entitas induk terakhir Perusahaan, gadai atas rekening penampungan dan fidusia atas pengalihan hasil pembayaran asuransi yang dijamin secara paripasu.

Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu selama masa pembiayaan, di antaranya rasio:

- Rasio utang bersih terhadap EBITDA (maksimum 400% di tahun 2023 dan 350% di tahun 2024 dan setelahnya).
- Rasio lancar (minimum 100%).
- Rasio utang terhadap modal (maksimum 250%).
- Rasio cakupan utang (minimum 120%).
- Rasio cakupan modal kerja (minimum 110%).

Terdapat juga pembatasan rasio non-keuangan, yaitu Perusahaan tidak diperkenankan untuk melakukan amalgamasi, merger, pemisahan, konsolidasi, akuisisi dan rekonstruksi korporasi, kecuali jika telah mendapat surat pengesampingan atau telah memenuhi syarat tertentu.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan tidak memenuhi sebagian persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan rasio keuangan tersebut melalui surat tertanggal 24 Desember 2024.

Bunga pinjaman sebesar LIBOR (3 bulan) + 3,29% per tahun dan berjangka waktu sampai dengan 20 Desember 2026 dengan opsi tambahan jangka waktu kredit 24 bulan yang dapat diajukan oleh Perusahaan 6 bulan sebelum jangka waktu berakhir.

27. BANK LOANS (continued)

Long-term bank loans (continued)

Syndicated Loan (continued)

This credit facility is secured by the Company's fixed assets including land, buildings, machinery and factory equipment of Bayah Line 1 and 2 as well as current assets such as receivables and inventories related to factory operations. This facility is also secured by a personal guarantee from Mr. Martua Sitorus until the completion of the binding of all collateral, corporate guarantees and Letter of Undertaking from WH Investment Pte. Ltd. as the Company's ultimate parent entity, pledges for escrow accounts and fiduciary for assignment of insurance proceeds which are guaranteed on a paripasu basis.

The Company must maintain certain financial ratios during the financing period, including:

- *Net debt to EBITDA ratio (maximum 400% in 2023 and 350% from 2024 onwards).*
- *Current Ratio (minimum 100%).*
- *Debt to equity ratio (maximum 250%).*
- *Debt Coverage Ratio (minimum 120%).*
- *Working Capital Coverage Ratio (minimum 110%).*

There are also non-financial ratio covenants, which the Company is not allowed to amalgamation, merge, demerger, consolidate, acquire or corporate reconstruction, unless it has received a waiver letter or has met certain conditions.

For the year ended December 31, 2024, the Company did not meet some of the required financial ratios and a waiver on such financial ratio covenant was obtained through a letter dated December 24, 2024.

Interest loan is at the rate of LIBOR (3 months) + 3.29% per annum, will mature on December 20, 2026 with the option of an additional 24 month credit period that can be submitted by the Company 6 months before the term ends.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman jangka panjang (lanjutan)

Pinjaman Sindikasi (lanjutan)

Perjanjian ini mengalami perubahan pada tanggal 5 Agustus 2022 dengan penambahan kreditur Bangkok Bank Public Company Limited, Cabang Singapura.

Pada tanggal 25 Juli 2023, terdapat perubahan bunga pinjaman menjadi sebesar Term SOFR (3 bulan) CAS 0,1% + Margin 2,54% per tahun.

Selama tahun 2024, Perusahaan telah melakukan pembayaran pinjaman sebesar AS\$30 juta atau setara dengan Rp480.831.

Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman sindikasi sebesar Rp4.397.427 (2023: Rp4.662.573).

Pinjaman Sindikasi telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 (Catatan 46).

Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) - Pinjaman Akuisisi

Pada tanggal 30 Desember 2020, CI, entitas anak, menandatangani perjanjian kredit jangka panjang dengan Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) ("Bangkok Bank") dengan nilai fasilitas kredit sebesar AS\$130 juta atau setara dengan Rp1.833.585 terkait akuisisi CVH. Bunga pinjaman adalah sebesar LIBOR + 3% per tahun. CI, telah melakukan penarikan penuh atas pinjaman tersebut pada tanggal 30 Desember 2020 sebesar AS\$130 juta.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari Aastar Trading Pte. Ltd., WH Investments Pte. Ltd. ("WHI") dan Transglobal Pte. Ltd. Fasilitas ini juga dijamin dengan piutang CI dan Transglobal Pte. Ltd., jaminan pribadi dari Bapak Martua Sitorus serta saham CVH, CCC, Wilmar International Limited, Transglobal Pte. Ltd., dan perusahaan.

Fasilitas ini mensyaratkan WHI dan CCC, harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu, yaitu total kekayaan bersih aset neto WHI (minimal AS\$300 juta), rasio kecukupan bunga CCC (tidak kurang dari 3:1) dan rasio utang kena bunga terhadap EBITDA CCC (tidak lebih dari 4:1), dan security coverage ratio tidak kurang dari 20%.

27. BANK LOANS (continued)

Long-term bank loans (continued)

Syndicated Loan (continued)

The agreement was amended on August 5, 2022 with additional creditor of Bangkok bank Public Company Limited, Singapore Branch.

On July 25, 2023 there was a change in interest on the loan to Term SOFR (3 months) CAS 0.1% + Margin 2.54% per annum.

During 2024, the Company has made repayment loan amounting to US\$30 million or equivalent to Rp480,831.

As of December 31, 2024 the syndicated bank loan balance amounting to Rp4,397,427 (2023: Rp4,662,573).

The Syndicated loan has been paid off on January 24, 2025 (Note 46).

Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) - Acquisition Loan

On December 30, 2020, CI, a subsidiary, entered into long-term credit agreement with Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) ("Bangkok Bank") with credit facility amounting to US\$130 million or equivalent to Rp1,833,585 related to the acquisition of CVH. Interest loan is at the rate of LIBOR + 3% per annum. CI, has made full loan drawdown amounting to US\$130 million on December 30, 2020.

The credit facility is secured by corporate guarantee from Aastar Trading Pte. Ltd., WH Investments Pte. Ltd. ("WHI") and Transglobal Pte. Ltd. This facility is also secured by the CI and Transglobal Pte. Ltd.'s receivables, personal guarantee from Mr. Martua Sitorus and pledged shares of CVH, CCC, Wilmar International Limited and Transglobal Pte. Ltd., and the company.

This facility requires WHI and CCC shall maintain certain financial ratio covenants, such as total net worth of WHI (minimal US\$300 million), CCC's interest coverage ratio (not less than 3:1), CCC's interest bearing debt to EBITDA (not to be more than 4:1), and security coverage ratio not less than 20%.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)

**Bangkok Bank Public Company Limited
(Singapore) - Pinjaman Akuisisi (lanjutan)**

Pinjaman ini terdiri dari dua fasilitas. Fasilitas A akan jatuh tempo pada Oktober 2026 dan fasilitas B akan jatuh tempo pada Juni 2026. Pada tanggal 28 Juni 2023 terdapat perubahan bunga pinjaman menjadi Term SOFR Loans + 2,50% + Credit Adjustment Spread untuk tahun pertama sejak perubahan perjanjian kredit, kemudian setelah itu suku bunga kredit akan menjadi Term SOFR Loans + 3,00% + Credit Adjustment Spread per tahun.

Selama tahun 2024 dan 2023, CI tidak melakukan penarikan pinjaman dan telah melakukan pembayaran sebesar AS\$14,5 juta dan AS\$9 juta atau setara dengan Rp229.781 dan Rp137.295. Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman Bangkok Bank sebesar Rp1.090.935 (2023: Rp1.264.112).

Pinjaman telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 (Catatan 46).

PT Bank Permata Tbk. - Pinjaman Pembangkit Tenaga Listrik

Sehubungan dengan konstruksi pembangkit tenaga listrik di Bayah, pada tanggal 6 November 2015, Perusahaan, menandatangani perjanjian pinjaman dengan Akta Nomor 2, dengan Bangkok Bank Public Company Limited ("Bangkok Bank") sebesar AS\$84.280.000 atau setara dengan Rp1.141.994. Pinjaman ini dijamin dengan hak tanah milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai tanggungan sebesar Rp267.000, Mesin dan Peralatan milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai fidusia AS\$93 juta, hak tanah yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan nilai tanggungan Rp30.000, fidusia atas asuransi dengan nilai jaminan AS\$105 juta serta gadai atas rekening bank dan jaminan pribadi dari Bapak Ganda.

Masa tenggang kredit Bangkok Bank adalah 24 bulan sejak tanggal pencairan pertama dari pinjaman ini.

27. BANK LOANS (continued)

Long-term bank loans (continued)

**Bangkok Bank Public Company Limited
(Singapore) - Acquisition Loan (continued)**

The loan consists of two facilities. Facility A will mature in October 2026 and facility B will mature in June 2026. On June 28, 2023, there was change in interest on the loan to Term SOFR Loans + 2.50% + Credit Adjustment Spread for the first year since the change of credit agreement, after that the loan interest rate will change to Term SOFR Loans + 3.00% + Credit Adjustment Spread per annum.

During 2024 and 2023, CI has not made loan drawdown and has made repayment amounting to US\$14.5 million and US\$9 million or equivalent to Rp229,781 and Rp137,295. As of December 31, 2024, Bangkok Bank loan balance amounting to Rp1,090,935 (2023: Rp1,264,112).

The loan has been paid off on January 24, 2025 (Note 46).

PT Bank Permata Tbk. - Power Plant Loan

In relation to the construction of Power Plant in Bayah, on November 6, 2015, the Company entered into a loan agreement with Deed No. 2, with Bangkok Bank Public Company Limited ("Bangkok Bank") amounting to US\$84,280,000 or equivalent to Rp1,141,994. The loan is secured by land owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp267,000, machinery and equipment owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with fiduciary value US\$93 million, land located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp30,000, fiduciary over insurance US\$105 million and pledge of bank accounts and personal guarantees from Mr. Ganda.

Grace period of the Bangkok Bank is 24 months since the date of first drawdown of this loan.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)

**PT Bank Permata Tbk. - Pinjaman Pembangkit
Tenaga Listrik (lanjutan)**

Fasilitas ini mensyaratkan Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu mulai pada periode 31 Desember 2015, yaitu rasio utang terhadap modal (maksimum 300%), rasio cakupan utang (minimum 100%), dan rasio lancar (minimum 100%). Selain itu terdapat juga pembatasan terkait restrukturisasi, perubahan pemegang saham, akuisisi dan perubahan anggaran dasar Perusahaan.

Pada tanggal 23 Oktober 2019, perjanjian kredit mengalami perubahan melalui perjanjian No. 160/X/2019, di antaranya mengubah kewajiban Perusahaan dalam mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yang dimulai pada tahun 2022, diantaranya rasio utang terhadap modal (maksimum 300%), rasio lancar (minimum 100%), dan rasio cakupan utang (minimum 100%).

Pada tanggal 1 Juli 2023 bunga pinjaman berubah menjadi CME Term SOFR (1 bulan) + 0,1% + 3% per tahun. Pada tanggal 18 Juli 2023 bunga pinjaman berubah menjadi CME Term SOFR (1 bulan) + 2,75% yang berlaku setahun.

Pada tanggal 31 Januari 2024, perjanjian kredit mengalami perubahan melalui Akta no. 18, di antaranya memperpanjang batas waktu pelunasan yang semula tanggal 24 Maret 2024 menjadi 24 Desember 2024. Pada tanggal 19 Desember 2024, batas waktu angsuran diperpanjang menjadi 31 Januari 2025.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024, Perusahaan tidak memenuhi sebagian persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan rasio keuangan tersebut melalui surat tertanggal 11 Desember 2024.

Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman PT Bank Permata Tbk. sebesar Rp315.159 (2023: Rp558.478).

Pinjaman telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 (Catatan 46).

27. BANK LOANS (continued)

Long-term bank loans (continued)

**PT Bank Permata Tbk. - Power Plant Loan
(continued)**

This facility requires the Company shall maintain certain financial ratio covenants starting from period December 31, 2015, i.e. debt to equity ratio (maximum 300%), debt service coverage ratio (minimum 100%), and current ratio (minimum 100%). In addition, there are also restrictions related to restructuring, changes in shareholders, acquisitions and changes to the Company's articles of association.

On October 23, 2019, the loan agreement was amended through agreement No. 160/X/2019, changes in the Company shall maintain certain financial ratio covenant which are effectively in 2022, among others debt to equity ratio (maximum 300%), current ratio (minimum 100%), and debt service coverage ratio (minimum 100%).

On July 1, 2023 there was change in interest on the loan to be CME Term SOFR (1 month) + 0.1% + 3% per annum. On July 18, 2023 there was change in interest on the loan to be CME Term SOFR (1 month) + 2.75% applied for a year.

On January 31, 2024, the loan agreement was amended through Notarial Deed No.18, which extended the repayment deadline from March 24, 2024 to December 24, 2024. As of December 19, 2024, the installment due date has been extended to 31 January 2025.

For the year ended December 31, 2024, the Company did not meet some of the required financial ratios and a waiver on such financial ratio covenant was obtained through a letter dated December 11, 2024.

As of December 31, 2024, PT Bank Permata Tbk. loan balance amounting to Rp315,159 (2023: Rp558,478).

The loan has been paid off on January 24, 2025 (Note 46).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)

PT Bank Permata Tbk. - Pinjaman Pabrik Pengepakan

Pada tanggal 31 Januari 2024, Perusahaan dan PT Bank Permata Tbk. menandatangani Akta Perubahan Kedua Perjanjian Pemberian Fasilitas Perbankan Nomor 18 dan Perubahan dan Pernyataan Kembali Syarat dan Ketentuan Umum Pemberian Fasilitas Perbankan No.0170/SKU/AMD/I/2024/CG9.

PT Bank Permata Tbk. memberikan fasilitas baru yaitu Fasilitas Term Loan-2 kepada Perusahaan sebesar AS\$12.000.000 atau setara dengan Rp194 miliar dengan jangka waktu 4 tahun sejak penarikan pertama, termasuk grace period 1 tahun dengan suku bunga 8% untuk penarikan dalam Rupiah dan suku bunga Term SOFR 1M + 2,75% untuk penarikan dalam mata uang AS\$ dan bertujuan untuk pembiayaan pembangunan packing plant di Dumai, Riau.

Fasilitas Term Loan 2 dijamin dengan aset tetap berupa tanah dan bangunan Perusahaan yaitu SHGB 03056/Sumber Jaya dan SHGB 03057/Sumber Jaya, yang akan diikat dengan Hak Tanggungan peringkat pertama sebesar Rp40 miliar, mesin, peralatan pabrik Perusahaan di Bengkulu dengan nilai penjaminan sebesar Rp150 miliar dan, jaminan tagihan asuransi dan jaminan gadai rekening, jaminan pribadi dari Bapak Ganda.

Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman PT Bank Permata Tbk. Rp175.320 (2023: RpNihil).

Pinjaman telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 (Catatan 46).

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Obligasi

Pada tanggal 24 September 2021, CCC, menerbitkan 400 obligasi yang dijamin dengan hak guna tanah dan bangunan, peralatan dan mesin, kendaraan, hak milik dan kontraktual serta aset bergerak lainnya pada aset *production Line 2* Perusahaan sebesar VND1.000 juta setiap obligasi atau setara dengan Rp465, yang jatuh tempo pada tahun 2026.

27. BANK LOANS (continued)

Long-term bank loans (continued)

PT Bank Permata Tbk. - Packing Plant Loan

On January 31, 2024, the Company and PT Bank Permata Tbk. signed the Addendum of Facility Agreement Number 18 and the Addendum and Restatement of the General Terms and Conditions of the Banking Facility No.0170/SKU/AMD/I/2024/CG9.

PT Bank Permata Tbk. has provided a new facility, the Term Loan-2 Facility, to the Company for an amount of US\$12,000,000 or equivalent to Rp194 billion with a time period of 4 years from the first drawdown, including a 1 year grace period, with an interest rate of 8% for withdrawals in Rupiah and an interest rate of Term SOFR 1M + 2.75% for withdrawals in US\$ currency. The purpose of this facility is to finance the construction of a packing plant in Dumai, Riau.

This Term Loan 2 facility is secured with the Company's fixed assets in the form of land and buildings, namely SHGB 03056/Sumber Jaya and SHGB 03057/Sumber Jaya, which will be bound with a first-rank mortgage right amounting to Rp40 billion, as well as the Company's factory machinery and equipment in Bengkulu with a collateral value of Rp150 billion insurance claim guarantees and account mortgage guarantees, personal guarantees from Mr. Ganda.

As of Desember 31, 2024, the loan balance of PT Bank Permata Tbk. is Rp175,320 (RpNil).

The loan has been paid off on January 24, 2025 (Note 46).

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Bonds

On September 24, 2021, CCC, issued 400 bonds which guaranteed by land use rights, real estates, machinery and equipment, vehicles, ownership and contractual rights and other moveable assets of Production Line 2 of the Company, amounting to VND1,000 million each bond or equivalent to Rp465, which is due in 2026.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Obligasi (lanjutan)

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam ("JSCBFTV") bertindak sebagai wali amanat sehubungan dengan penerbitan obligasi.

Dana yang diperoleh dari obligasi, hanya dapat dipergunakan oleh CCC untuk kepentingan restrukturisasi utang dan meningkatkan modal kerja.

Tingkat bunga efektif untuk 31 Desember 2024 dan 2023, masing-masing 6,6% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo pinjaman JSCBFTV bank sebesar VND200.000 juta atau setara dengan Rp126.830 (2023: Rp190.228).

Bangkok Bank Public Company Limited - Hanoi City Branch-Peningkatan sistem siklon dan sistem kalsiner

Pada tanggal 15 April 2022, CCC menandatangani perjanjian kredit jangka menengah dengan Bangkok Bank PCL - Hanoi City Branch ("BKK-HN") dengan fasilitas kredit sebesar VND125.000 juta atau setara dengan Rp83.125 terkait dengan peningkatan sistem siklon dan sistem kalsiner.

Fasilitas pinjaman dijamin dengan aset tetap yang di biyai oleh pinjaman jangka menengah ini. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada 31 Mei 2027, dan tingkat suku bunga yang berlaku pada 31 Desember 2024 adalah 7,75% per tahun.

Selama periode 31 Desember 2024, CCC telah melakukan pembayaran sebesar VND27.277 juta atau setara dengan Rp17.555.

Pada tanggal 31 Desember 2024, saldo kredit pinjaman Bank BKK-HN adalah sebesar Rp44.097 (2023: Rp61.736).

27. BANK LOANS (continued)

Long-term bank loans (continued)

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Bonds (continued)

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam ("JSCBFTV") is acting as a trustee in respect to the issuance of the bonds.

CCC would only use the fund acquired from the bonds for the restructuring Subsidiary's debts and increase Subsidiary's working capital purposes.

The effective interest rates for December 31, 2024 and 2023 were 6.6% per annum respectively

As of December 31, 2024, JSCBFTV bank loan balance amounting to VND200,000 million or equivalent to Rp126,830 (2023: Rp190,228).

Bangkok Bank Public Company Limited - Hanoi City Branch-Upgrading preheater cyclone & calciner system

On April 15, 2022, CCC entered into Medium-term credit agreement with Bangkok Bank PCL - Hanoi City Branch ("BKK-HN") with credit facility amounting to VND125,000 million or equivalent to Rp83,125 related to the upgrading preheater cyclone & calciner system.

The loan facility is secured by fixed assets financed by this the Medium-term Loan. The loan facility is due on May 31, 2027 and the interest rates applicable in December 31, 2024 is 7.75% per annum.

During the period December 31,2024, CCC has made repayment amounting to VND27,277 million or equivalent to Rp17,555.

As of December 31, 2024, BKK-HN bank loan balance amounting to Rp44,097 (2023: Rp61,736).

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

27. PINJAMAN BANK (lanjutan)

Pembatasan-pembatasan

Perusahaan

Perjanjian-perjanjian pinjaman yang diperoleh Perusahaan di atas mensyaratkan beberapa pembatasan bagi Perusahaan, antara lain, mengubah pemegang saham dominan; mengubah bentuk, status hukum dan bidang usaha Perusahaan atau melakukan perubahan susunan pengurus; menggunakan pinjaman tidak sesuai peruntukannya; memberi pinjaman dan melakukan investasi kredit; mengizinkan pihak lain untuk menjalankan perusahaan; melakukan reorganisasi; melunasi pinjaman dengan bunga kepada pihak lain diluar pihak perjanjian kredit; membuat transaksi tidak wajar; menjual atau menjaminkan aset yang telah dijaminkan; melakukan likuidasi; membuka usaha baru yang tidak terkait dengan usaha saat ini; membayar pembayaran bunga dan/atau pinjaman kepada pemegang saham; melunasi fasilitas pinjaman saat proyek berlangsung. Perusahaan juga diharuskan mempertahankan beberapa rasio keuangan tertentu.

Entitas-entitas anak

Perjanjian-perjanjian pinjaman yang diperoleh entitas-entitas anak di atas mensyaratkan beberapa pembatasan bagi entitas-entitas anak tersebut, antara lain, untuk mengubah anggaran dasar; menurunkan modal dasar; mengubah kepemilikan saham; mengubah status perusahaan; mengubah susunan pengurus; mengikatkan diri sebagai penjamin utang dan/atau menjaminkan aset kepada pihak lain; memberikan pinjaman kepada pemegang saham; melakukan merger, akuisisi, konsolidasi atau membeli perusahaan lain di luar aktivitas usaha; mengajukan permohonan kepada pengadilan untuk dinyatakan pailit atau meminta penundaan pembayaran utang; mengalihkan sebagian atau seluruhnya atas hak dan kewajiban yang timbul dari fasilitas pinjaman. Entitas anak juga diharuskan mempertahankan beberapa rasio keuangan tertentu.

Kepatuhan atas syarat-syarat pinjaman

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman tersebut di atas seperti disebutkan dalam perjanjian kredit terkait atau memperoleh surat pernyataan pelepasan tuntutan pelunasan (*waiver*) sesuai ketentuan perjanjian kredit terkait.

27. BANK LOANS (continued)

Covenants

Company

The above-mentioned credit agreements obtained by the Company provides for several negative covenants for the Company, such as, among others, to change its dominant shareholder; to change the Company's business form, legal status and business scope or to change the boards of management; using loan inappropriately; making credit investment and lending money; allowing other parties operate the Company; to reorganize; to settle loan with interest to other parties other than creditors; making unusual transactions; to sell or guarantee the pledged assets; making liquidation; commence new business that not related to current business; to making repayments of interest and/or loan to shareholders; to settle loan facility during project period. The Company is also required to maintain certain financial ratios.

Subsidiaries

The above-mentioned credit agreements obtained by the subsidiaries provides for several negative covenants for those subsidiaries, such as, among others, to change articles of association; to reduce its share capital; to change share ownership; to change the Company status; to change the boards of management; bind themselves as guarantor of debt and/or pledge assets to other parties; to grant loan to share holder; to making merger, acquisition, consolidation or acquired entity that not related to current business activity; to filed an application to the court to be declared bankrupt or asked to postpone the payment of debt; to transfer partial or all of the rights and obligations arising from the loan facility. The subsidiaries are also required to maintain certain financial ratios.

Compliance with loan covenants

As of December 31, 2024, the Group has either complied with all of the covenants of the above-mentioned loans as stipulated in the respective loan agreements or obtained necessary waivers as required by respective loan agreement.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

28. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Penyisihan imbalan masa kerja per 31 Desember 2024 dihitung dengan menggunakan laporan penilaian dari aktuaris independen, Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits, aktuaris independen, untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024, sesuai laporannya tanggal 17 Februari 2025 (2023: 8 Februari 2024).

Asumsi-asumsi penting yang digunakan di dalam perhitungan aktuarial, diantaranya sebagai berikut:

	2024	2023	
Tingkat diskonto	7,15%	6,80%	Discount rate
Tingkat kenaikan gaji	5,00%	5,00%	Salary increase rate
Tabel mortalita	TMI'19	TMI'19	Mortality table
Usia pensiun normal	57 tahun/years old	57 tahun/years old	Normal retirement age
Tingkat Inflasi Emas	8,00%	8,00%	Gold Inflation rate
Harga Emas (18 karat) (per gram)	Rp 1.102.500	Rp 995.000	Gold Price (18 Carats) (per gram)

Beban penghargaan masa kerja karyawan yang dibebankan pada hasil usaha terdiri dari:

	2024	2023	
Biaya jasa kini	13.245	12.841	Current service costs
Biaya bunga	5.356	5.553	Interest costs
Biaya jasa lalu atas perubahan program	30	312	Past service cost due to plan amendments
Kurtailmen	(4.702)	969	Curtailment
Mutasi keluar	(835)	(5.920)	Transfer out
Total	13.094	13.755	Total

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan kerja sebagai berikut:

The employee service entitlements expense charged to operations was:

Movements of the present value of employee benefits liability is as follows:

	2024	2023	
Nilai kini liabilitas imbalan pada 1 Januari	92.147	79.098	Present value of the benefit obligations January 1
Beban imbalan kerja	13.094	13.755	Employee benefit expense
Pengukuran kembali diakui dalam pendapatan komprehensif lain	(6.266)	2.289	Remeasurement recognized in other comprehensive income
Pembayaran imbalan	(8.311)	(2.973)	Benefit paid
Efek selisih kurs	1	(22)	Foreign exchange effect
Nilai kini liabilitas imbalan pada 31 Desember	90.665	92.147	Present value of the benefit liability as of December 31

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

28. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas kemungkinan perubahan tingkat diskonto, dengan variabel lain dianggap tetap, terhadap kewajiban imbalan pasca-kerja dan beban jasa kini pada tanggal 31 Desember 2024:

	Kenaikan/ Increase
Perubahan tingkat diskonto:	
Nilai kini liabilitas imbalan karyawan	(6.603)
Perubahan tingkat kenaikan gaji:	
Nilai kini liabilitas imbalan karyawan	5.958

Ekspektasi pembayaran imbalan kerja kepada karyawan pada saat mendatang adalah sebagai berikut:

	2024
Selama 12 bulan	7.956
Antara 2 dan 5 tahun	34.503
Antara 6 dan 10 tahun	50.259
Diatas 10 tahun	192.614

Pada 31 Desember 2024, durasi rata-rata tertimbang untuk provisi imbalan kerja karyawan adalah 11,89 tahun.

28. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)

The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in discount rates, with all other variables held constant, of the obligation for post-employment and current service cost as of December 31, 2024:

Penurunan/ Decrease

Change in discount rate: Present value of employee benefit obligations
Change in salary increase rate: Present value of employee benefit obligations

Expected benefit payments to employees in future year are as follows:

	2023
Within the next 12 months	10.690
Between 2 and 5 years	32.304
Between 6 and 10 years	56.317
Up 10 years	193.750

As of December 31, 2024, the weighted average duration of the provision for employee benefits liability is 11.89 years.

29. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Kepentingan non pengendali pada 31 Desember 2024 dan 2023 adalah sebagai berikut:

	2024
Chinfon Cement Corporation	314.766
PT Lebak Energi Nusantara	5.135
PT Andalan Nusa Pratama	3.668
PT Motive Mulia	934
PT Karsa Primapermata Nusa	(2.758)
PT Cemindo Bangun Persada	(619)
PT Desiraguna Utama	-
	321.126

Berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material terhadap Grup:

	2024	2023
	Chinfon Cement Corporation	Chinfon Cement Corporation
Aset lancar	1.026.848	1.090.797
Aset tidak lancar	1.524.671	1.651.208
Total aset	2.551.519	2.742.005
Liabilitas jangka pendek	1.384.431	1.498.494
Liabilitas jangka panjang	117.872	189.661
Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	1.049.216	1.053.850
Total liabilitas dan ekuitas	2.551.519	2.742.005

29. NON-CONTROLLING INTERESTS

Non-controlling interests as at December 31, 2024 and 2023 are as follows:

Chinfon Cement Corporation
PT Lebak Energi Nusantara
PT Andalan Nusa Pratama
PT Motive Mulia
PT Karsa Primapermata Nusa
PT Cemindo Bangun Persada
PT Desiraguna Utama

Set out below is the summarized financial information of subsidiaries that have non-controlling interests that are material to the Group:

Current assets
Non-current assets
Total assets
Current liabilities
Non-current liabilities
Equity attributable to owners of the parent
Total liabilities and equity

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

30. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2024 adalah sebagai berikut:

	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)
WH Investments Pte. Ltd.	14.962.904.000	87,37
PT Gama Group	190.000.000	1,11
Vince Erlington Indigo (Wakil Presiden Direktur)	100.000.000	0,58
Masyarakat (masing-masing kurang dari 5%)	1.872.600.000	10,94
	17.125.504.000	100,00

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2023 adalah sebagai berikut:

	Jumlah Saham/ Number of Shares	Persentase Kepemilikan (%)/ Percentage of Ownership (%)
WH Investments Pte. Ltd.	14.962.904.000	87,37
PT Gama Group	290.000.000	1,69
Masyarakat (masing-masing kurang dari 5%)	1.872.600.000	10,94
	17.125.504.000	100,00

Pada tanggal 31 Desember 2024, saham yang dimiliki oleh anggota Direksi yaitu Vince Erlington Indigo (Wakil Presiden Direktur) adalah sebesar 0,58%.

Berdasarkan Akta Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., No. 14 tanggal 17 Maret 2021, Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan menyetujui konversi uang muka setoran modal menjadi setoran saham dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor. Perubahan ini diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0172813 pada tanggal 18 Maret 2021. Jumlah uang muka setoran modal yang dikonversikan menjadi modal saham adalah sebesar Rp2.159.000 sebagai peningkatan setoran saham WH Investment Pte. Ltd. ("WHI"). Setelah dilakukan konversi menjadi setoran modal, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan yang semula Rp5.544.352 atau setara 5.544.352 lembar saham menjadi Rp7.703.352 atau setara 7.703.352 lembar saham.

30. SHARE CAPITAL

The composition of the Company's shareholders and their ownership interests as of December 31, 2024 is as follows:

	Jumlah (Rupiah)/ Total (Rupiah)
WH Investments Pte. Ltd.	7.481.452
PT Gama Group	95.000
Vince Erlington Indigo (Vice President Director)	50.000
Public (below 5% each)	936.300
	8.562.752

The composition of the Company's shareholders and their ownership interests as of December 31, 2023 is as follows:

	Jumlah (Rupiah)/ Total (Rupiah)
WH Investments Pte. Ltd.	7.481.452
PT Gama Group	145.000
Public (below 5% each)	936.300
	8.562.752

As of December 31, 2024, the shares owned by the Board of Directors member, Vince Erlington Indigo (Vice President Director), were 0.58%.

Based on the Notarial Deed Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., No. 14 dated March 17, 2021, Shareholders' General Meeting approved the loan conversion into share capital and increase issued and paid-up capital. The amendment has been received and recorded by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0172813 dated March 18, 2021. Total advance for share capital which converted into share capital is Rp2,159,000 as additional paid-in capital of WH Investment Pte. Ltd. ("WHI"). After conversion based on the loan conversion to advance for share capital, there was an increase in the company's issued and paid-up capital from Rp5,544,352 or equivalent of 5,544,352 shares to Rp7,703,352 or equivalent of 7,703,352 shares.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

30. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 3 Mei 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. Notaris di Jakarta, perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0027355.AH.01.02.tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021 dan telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0288163 dan No. AHU-AH.01.03-0288165 yang keduanya tertanggal 4 Mei 2021. Para Pemegang Saham Perusahaan antara lain memutuskan dan menyetujui perubahan nilai nominal saham dari semula Rp1.000.000 per saham (nilai penuh) menjadi Rp500 per saham, dengan demikian mengubah jumlah saham yang disetor/ditempatkan dari semula sejumlah 7.703.352 saham menjadi 15.406.704.000 saham.

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 tanggal 11 Oktober 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. Notaris di Jakarta, perubahan ini telah diterima dan dicatat di dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0460318 tertanggal 13 Oktober 2021. Para Pemegang Saham Perusahaan dengan mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perusahaan, memutuskan dan menyetujui antara lain untuk meningkatkan modal ditempatkan atau modal disetor Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Saham Perdana kepada publik sebanyak 1.718.800.000 saham dan karenanya total seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perusahaan dari semula 15.406.704.000 saham atau setara dengan nominal Rp7.703.352 menjadi 17.125.504.000 saham atau setara dengan nominal Rp8.562.752.

31. DISAGIO SAHAM

	2024	2023
Agio saham	309.384	309.384
Biaya emisi efek ekuitas - Penawaran Umum Perdana saham	(41.267)	(41.267)
Selisih transaksi yang timbul dari kombinasi bisnis		
<i>combination of entities under entitas sepengendali</i>		
- MM 2017	229.872	229.872
- LEN	(9.585)	(9.585)
- ANP	(31.190)	(31.190)
- MM 2020	(74.508)	(74.508)
- CI	(2.036.606)	(2.036.606)
	(1.653.900)	(1.653.900)

30. SHARE CAPITAL (continued)

Based on Notarial Deed No. 5 dated May 3, 2021, by Notary Aulia Taufani, S.H. Notary in Jakarta, this amendment was approved by Minister of Law and Human Rights under Decision Letter No. AHU-0027355.AH.01.02.Tahun 2021 dated May 4, 2021 and was received and recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No AHU-AH.01.03-0288163 dan No. AHU-AH.01.03-0288165 both dated May, 4 2021. The Shareholders of the Company among others approved and decided changes in nominal value per share from Rp1,000,000 per share (full amount) into Rp500 per share, therefore increase the issued and paid-up capital of the Company from 7,703,352 shares into 15,406,704,000 shares.

Based on Notarial Deed No. 47 dated October 11, 2021, by Notary Aulia Taufani, S.H. Notary in Jakarta, this amendment was received and recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-AH.01.03-0460318 dated October 13, 2021. The Company's Shareholders, by delegating authorization to the Company's Board of Commissioners, among others resolved and approved to increase the issued or paid-up capital of the Company in connection with the Initial Public Offering of 1,718,800,000 shares and therefore the total shares issued by the Company from originally 15,406,704,000 shares or equivalent to a nominal value of Rp7,703,352 to 17,125,504,000 shares or equivalent to a nominal value of Rp8,562,752.

31. DISCOUNT ON STOCK

Premium of paid-in-capital
Share issuance costs -
Initial Public Offering
Difference arising from business

common control
MM 2017 -
LEN -
ANP -
MM 2020 -
CI -

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

31. DISAGIO SAHAM (lanjutan)

Agio saham merupakan selisih antara harga jual Rp680 (dalam nilai penuh) setiap lembar saham dengan nilai nominal Rp500 (dalam nilai penuh) setiap lembar saham untuk 1.718.800.000 saham yang dijual melalui Penawaran Umum Perdana saham.

Rincian biaya emisi efek ekuitas terdiri dari biaya jasa penjaminan, biaya penasihat hukum, biaya profesi penunjang pasar modal, biaya penasihat bisnis, dan biaya lain-lain.

31. DISCOUNT ON STOCK (continued)

Premium of paid-in capital represents the difference between the selling price of Rp680 (in full amount) per share and the par value of Rp500 (in full amount) per share of 1,718,800,000 shares issued through Initial Public Offering (IPO).

IPO share issuance costs consist of underwriting fee, legal advisory fee, supporting professional service fee, advisory business fee, and others fee.

32. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAINNYA

	2024	2023
Saldo awal	(353.675)	(359.989)
Pengukuran kembali program imbalan pasti tahun berjalan	5.566	(1.705)
Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas	-	(7.011)
Pembalikan pajak tangguhan nilai wajar lindung nilai arus kas	554	-
Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan	(98.846)	13.325
	(446.401)	(355.380)
Dikurangi: bagian saldo laba	(5.566)	1.705
	(451.967)	(353.675)

Beginning balance
Remeasurement of defined benefit plan for the year
Fair value changes to cash hedges
Reversal of deferred taxes fair value of cash flow hedges
Foreign currency translation adjustment

Less: retained earning portion

32. OTHER COMPREHENSIVE INCOME

33. LABA PER SAHAM

(Rugi)/laba per saham dasar

(Rugi)/laba per saham dihitung dengan membagi (rugi)/laba tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

33. EARNINGS PER SHARE

Basic (loss)/earnings per share

(Loss)/Earnings per share is computed by dividing (loss)/profit for the year by the weighted average number of shares outstanding during the year.

	2024	2023
(Rugi)/laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk	(716.258)	154.809
Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar	17.125.504.000	17.125.504.000
(Rugi)/laba per saham	(41,82)	9,04

(Loss)/profit for the year attributable to owner of the parent entity
Weighted average number of common shares outstanding
Basic (loss)/gain earnings per share

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

34. PENDAPATAN DARI KONTRAK DENGAN PELANGGAN

Penjualan neto menurut jenis produk dan jasa yang diberikan adalah sebagai berikut:

	2024	2023
Semen		
Pihak berelasi	482.120	873.742
Pihak ketiga	5.642.132	5.899.836
Terak		
Pihak berelasi	1.619.103	1.742.363
Pihak ketiga	212.521	276.578
Produk beton		
Pihak berelasi	24.982	13.731
Pihak ketiga	762.158	660.052
Lain-lain		
Pihak berelasi	27.600	17.999
Pihak ketiga	86.664	128.546
	8.857.280	9.612.847

Rincian pelanggan dengan nilai pendapatan melebihi 10% dari jumlah penjualan neto adalah sebagai berikut:

	2024	2023
Pihak berelasi		
Aastar Trading Pte. Ltd.	2.091.320	2.435.610
Persentase dari jumlah penjualan neto	23,61%	25,34%

Tidak ada penjualan kepada satu pelanggan pihak ketiga yang melebihi 10% dari jumlah penjualan neto.

34. REVENUE FROM CONTRACT WITH CUSTOMERS

Net sales based on products and services rendered are as follows:

			Cement
			Related parties
			Third parties
			Clinker
			Related parties
			Third parties
			Concrete products
			Related parties
			Third parties
			Others
			Related parties
			Third parties

The details of customers which represent more than 10% of the total net sales are as follows:

			Related party
			Aastar Trading Pte. Ltd.
			Percentage from total net sales

There were no sales to any third party representing more than 10% of total net sales.

35. INFORMASI SEGMENT

Untuk tujuan manajemen, usaha Grup dikelompokkan menjadi tiga Grup utama: semen dan terak, produk beton, dan lain-lain.

Kegiatan utama dari masing-masing segmen operasi adalah sebagai berikut:

Semen dan terak	: Produksi dan penjualan berbagai jenis semen dan terak/ Production and sale of several types of cement and clinker and clinker	Cement and clinker
Produk beton	: Produksi dan penjualan produk beton/ Production and sale of concrete products	Concrete products
Lain-lain	: Pertambangan dan truk/ Mining and trucking	Others

35. SEGMENT INFORMATION

For management purposes, the Group's businesses are grouped into three major operating businesses: cement and clinker, concrete products and others.

The main activities of each operating segment are as follows:

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

35. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut:

35. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group's operating segment information are as follows:

Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year ended December 31, 2024						
	Semen dan terak/ Cement and clinker	Produk Beton/ Concrete Products	Lain-lain/ Others	Eliminasi/ Elimination	Saldo akhir/ Ending balance	
PENJUALAN NETO						NET SALES
Penjualan kepada pihak eksternal	7.987.310	787.023	82.947	-	8.857.280	Sales to external customers
Penjualan antar segmen	84.200	124	376.183	(460.507)	-	Inter-segment sales
Total Penjualan Neto	8.071.510	787.147	459.130	(460.507)	8.857.280	Total Net Sales
Beban Pokok Penjualan	(6.498.830)	(670.353)	(399.843)	460.507	(7.108.519)	Cost of Sales
LABA BRUTO	1.572.680	116.794	59.287	-	1.748.761	GROSS PROFIT
HASIL						RESULTS
Laba usaha	365.858	39.821	10.503	-	416.182	Operating income
Pendapatan keuangan	18.861	131	50	-	19.042	Finance income
Biaya keuangan	(703.004)	(6.833)	(2.195)	-	(712.032)	Finance cost
Rugi selisih kurs, neto	(239.763)	-	-	-	(239.763)	Loss on foreign exchange, net
Bagian rugi entitas asosiasi dan ventura bersama	-	-	-	(30.998)	(30.998)	Share loss of an associated entity and joint ventures
Beban pajak penghasilan, neto	(155.913)	-	(711)	-	(156.624)	Income tax (expense), net
Rugi Bersih Tahun Berjalan					(704.193)	Net Loss For The Year
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak					(93.280)	Other Comprehensive Income For The Year, Net of Tax
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan					(797.473)	Total Comprehensive Income For The Year
Pengeluaran barang modal	400.744	41.430	1.183	-	443.357	Capital expenditures
Beban penyusutan, amortisasi dan beban deplesi	739.321	29.659	28.635	-	797.615	Depreciation, amortization, and depletion expenses
Beban non-kas selain beban penyusutan amortisasi dan deplesi:						Non-cash expenses other than depreciation, amortization, and depletion expenses:
Provisi keusangan/(pembalikan) persediaan	904	1.398	-	-	2.302	Provision for inventory obsolescence/(recovery)
Provisi uang muka pembelian dan operasional	(2.338)	-	-	-	(2.338)	Provision for advance for purchase operational
Provisi penurunan nilai piutang	24.554	(1.525)	-	-	23.029	Provision for impairment of receivables
Provisi imbalan kerja jangka panjang	63.731	16.314	10.620	-	90.665	Provision for long-term employee benefits

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

35. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group's operating segment information are as follows: (continued)

Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/ Year ended December 31, 2023						
	Semen dan terak/ Cement and clinker	Produk Beton/ Concrete Products	Lain-lain/ Others	Eliminasi/ Elimination	Saldo akhir/ Ending balance	
PENJUALAN NETO						NET SALES
Penjualan kepada pihak eksternal	8.823.806	673.159	115.882	-	9.612.847	Sales to external customers
Penjualan antar segmen	141.917	8.351	369.091	(519.359)	-	Inter-segment sales
Total Penjualan Neto	8.965.723	681.510	484.973	(519.359)	9.612.847	Total Net Sales
Beban Pokok Penjualan	(6.614.645)	(586.445)	(429.569)	519.359	(7.111.300)	Cost of Sales
LABA BRUTO	2.351.078	95.065	55.404	-	2.501.547	GROSS PROFIT
HASIL						RESULTS
Laba/(rugi) usaha	983.615	44.295	(2.258)	-	1.025.652	Operating income/(loss)
Pendapatan keuangan	11.270	294	50	-	11.614	Finance income
Biaya keuangan	(789.009)	(4.693)	(2.085)	-	(795.787)	Finance cost
Laba selisih kurs, neto	107.121	-	-	-	107.121	Gain on foreign exchange, net
Bagian rugi entitas asosiasi and joint ventures	-	-	-	(7)	(7)	Share loss of an associated entity and joint ventures
Rugi dari operasi yang dihentikan	-	-	(20.472)	-	(20.472)	Loss for the period from discontinued operation
Beban pajak penghasilan, neto	(166.966)	-	(1.863)	-	(168.829)	Income tax expense, net
Laba Bersih Tahun Berjalan					159.292	Net Profit For The Year
Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak					(10.363)	Other Comprehensive Income for the Year, Net of Tax
Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan					148.929	Total Comprehensive Income For The Year
Pengeluaran barang modal	251.726	29.795	2.781	-	284.302	Capital expenditures
Beban penyusutan, amortisasi dan beban deplesi	690.742	34.706	33.156	-	758.604	Depreciation, amortization, and depletion expenses
Beban non-kas selain beban penyusutan amortisasi dan deplesi:						Non-cash expenses other than depreciation, amortization, and depletion expenses:
Provisi keusangan/kerugian persediaan	(431)	(644)	-	-	(1.075)	Provision for inventory obsolescence/losses
Provisi uang muka pembelian dan operasional	(2.507)	-	-	-	(2.507)	Provision for advance for purchase operational
(Provisi)/pembalikan penurunan nilai piutang	(10.308)	3.086	-	-	(7.222)	(Provision)/recovery for impairment of receivables
Provisi imbalan kerja jangka panjang	65.956	15.970	10.221	-	92.147	Provision for long-term employee benefits
Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2024/ Year Ended December 31, 2024						
	Semen dan terak/ Cement and clinker	Produk Beton/ Concrete Products	Lain-lain/ Others	Eliminasi/ Elimination	Saldo akhir/ Ending balance	
ASET DAN LIABILITAS						ASSETS AND LIABILITIES
Aset segmen	19.438.002	473.137	196.916	(2.983.970)	17.124.085	Segment assets
Aset pajak tangguhan dan pajak dibayar di muka, neto	(15.095)	(1.991)	(2.651)	-	(19.737)	Deferred tax assets and prepayment of taxes, net
Total aset segmen	19.422.907	471.146	194.265	(2.983.970)	17.104.348	Total segment assets
Liabilitas segmen	14.347.436	411.685	187.179	(1.517.023)	13.429.277	Segment liabilities
Liabilitas pajak tangguhan, neto	521.289	-	2.655	-	523.944	Deferred tax liabilities, net
Total liabilitas segmen	14.868.725	411.685	189.834	(1.517.023)	13.953.221	Total segment liabilities

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

35. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

35. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group's operating segment information are as follows: (continued)

Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2023/
Year Ended December 31, 2023

	Semen dan terak/ Cement and clinker	Produk Beton/ Concrete Products	Lain-lain/ Others	Eliminasi/ Elimination	Saldo akhir/ Ending balance	
ASET DAN LIABILITAS						ASSETS AND LIABILITIES
Aset segmen	19.784.553	600.122	251.432	(2.631.667)	18.004.440	Segment assets
Aset pajak tangguhan dan pajak dibayar di muka, neto	(45.719)	(46)	(2.691)	-	(48.456)	Deferred tax assets and prepayment of taxes, net
Total aset segmen	19.738.834	600.076	248.741	(2.631.667)	17.955.984	Total segment assets
Liabilitas segmen	13.995.473	549.753	248.835	(1.195.684)	13.598.377	Segment liabilities
Liabilitas pajak tangguhan, neto	372.237	-	3.609	-	375.846	Deferred tax liabilities, net
Total liabilitas segmen	14.367.710	549.753	252.444	(1.195.684)	13.974.223	Total segment liabilities

SEGMENT GEOGRAFIS

GEOGRAPHICAL SEGMENTS

Tahun yang Berakhir pada
Tanggal 31 Desember/
Year Ended December 31,

PENJUALAN NETO (berdasarkan
daerah penjualan)

NET SALES (based on sales area)

Pihak ketiga

Indonesia

Domestik

Semen

Terak

Lain-lain

Vietnam

Domestik

Semen

Terak

Lain-lain

Ekspor

Semen

3.634.882

176.354

845.760

1.466.996

36.167

3.062

540.254

6.703.475

4.023.536

164.060

787.502

1.876.300

112.518

1.096

-

6.965.012

Third parties

Indonesia

Domestic

Cement

Clinker

Other

Vietnam

Domestic

Cement

Clinker

Other

Export

Cement

Pihak berelasi

Indonesia

Domestik

Semen

Terak

Lain-lain

Ekspor

Semen

Terak

9.903

52.582

41.082

1.619.103

-

-

-

-

-

2.153.805

8.857.280

135.765

45.457

31.003

226.478

1.696.906

-

-

727

2.647.835

9.612.847

Related parties

Indonesia

Domestic

Cement

Clinker

Other

Export

Cement

Clinker

Vietnam

Export

Cement

Clinker

Other

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

35. INFORMASI SEGMENT (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

SEGMENT GEOGRAFIS (lanjutan)

	Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31,	
	2024	2023
PENGELUARAN BARANG MODAL (berdasarkan lokasi aset)		
Domestik	397.803	252.513
Luar Negeri	45.554	31.789
	443.357	284.302
	Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31	
	2024	2023
ASET (berdasarkan lokasi aset)		
Domestik	14.465.908	15.190.193
Luar Negeri	2.638.440	2.765.791
	17.104.348	17.955.984

35. SEGMENT INFORMATION (continued)

The Group's operating segment information are as follows: (continued)

GEOGRAPHICAL SEGMENTS (continued)

CAPITAL EXPENDITURES
(based on location of assets)
Domestic
Overseas

ASSETS
(based on location of assets)
Domestic
Overseas

36. BEBAN POKOK PENJUALAN

	2024	2023
Beban pabrikasi	3.479.361	3.762.543
Pemakaian bahan baku	3.339.409	2.825.255
Tenaga kerja	274.651	401.736
Jumlah beban produksi	7.093.421	6.989.534
Persediaan barang dalam proses		
Pada awal tahun	237.603	285.999
Pada akhir tahun	(218.919)	(237.603)
Harga pokok produksi	7.112.105	7.037.930
Persediaan barang jadi		
Pada awal tahun	150.830	224.200
Pada akhir tahun	(154.416)	(150.830)
Beban pokok penjualan	7.108.519	7.111.300

36. COST OF SALES

Manufacturing overhead
Raw materials used
Labor

Total manufacturing costs

Work-in-progress inventory
At the beginning of the year
At the end of the year

Cost of goods manufactured

Finished goods inventory
At the beginning of the year
At the end of the year

Cost of sales

Tidak ada pemasok dengan nilai pembelian melebihi 10% dari total penjualan Grup.

There is no supplier involving net purchases more than 10% of total sales of the Group.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

37. BEBAN USAHA

a. Beban penjualan dan distribusi

	2024	2023
Biaya ongkos angkut	671.212	854.551
Gaji dan upah	98.332	86.479
Promosi	80.375	59.873
Biaya pelabuhan	44.063	32.010
Amortisasi aset hak guna (Catatan 16)	39.433	27.424
Sewa	21.155	24.916
Perjalanan dinas	8.774	9.249
Penyusutan aset tetap (Catatan 15)	7.130	6.856
Gudang	5.458	8.327
Perbaikan dan pemeliharaan	1.059	3.001
Lainnya	19.536	20.702
	996.527	1.133.388

b. Beban umum dan administrasi

	2024	2023
Gaji dan upah	234.863	224.011
Penyusutan aset tetap (Catatan 15)	34.586	23.339
Perlengkapan kantor	17.805	15.799
Amortisasi aset hak guna (Catatan 16)	13.874	8.095
Pajak	11.981	13.675
Jasa profesional	10.721	17.089
Perjalanan dinas	10.581	2.694
Jasa keamanan	3.329	3.065
Asuransi	3.206	2.023
Sewa	2.450	6.573
Perbaikan dan perawatan	2.102	1.481
Lainnya	23.870	24.432
	369.368	342.276

38. PENGHASILAN/(BEBAN) OPERASI LAIN, NETO

	2024	2023
Keuntungan selisih kurs, neto	27.663	41.391
Pembalikan/(penambahan) penyisihan piutang usaha dan piutang lain-lain, neto (Catatan 6 dan 7)	23.029	(7.004)
Klaim asuransi	4.796	1.935
Pembalikan penyisihan persediaan, neto (Catatan 8)	5.377	2.863
Rugi penurunan nilai aset Keuntungan/(kerugian) penjualan aset (Catatan 15)	-	(6.393)
Rugi penurunan nilai sekuritas yang tersedia untuk dijual (Catatan 11)	(6.691)	-
Lainnya	(25.443)	(24.335)
	33.316	(231)

37. OPERATING EXPENSES

a. Selling and distribution expenses

Freight cost
Salaries and wages
Promotion
Port expenses
Amortization of right of use assets (Note 16)
Rental
Business travel
Depreciation of fixed assets (Note 15)
Warehouse
Repair and maintenance
Others

b. General and administrative expenses

Salaries and wages
Depreciation of fixed assets (Note 15)
Office supplies
Amortization of right of use assets (Note 16)
Tax
Professional fees
Business travel
Security
Insurance
Rental
Repair and maintenance
Others

**38. OTHER OPERATING INCOME/ (EXPENSES),
NET**

Gain on foreign exchange, net
Reversal/(addition) allowance of receivables and other receivables, net (Notes 6 and 7)
Insurance claim
Reversal allowance of inventories, net (Note 8)
Loss on impairment assets
Gain/(loss) on sale of fixed assets (Note 15)
Loss on impairment securities available for sale (Note 11)
Others

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

39. PENDAPATAN KEUANGAN

	2024
Pendapatan bunga dari bank	19.042
Lainnya	-
	19.042

40. BIAYA KEUANGAN DAN (RUGI)/LABA SELISIH KURS, NETO

	2024
Beban bunga dari bank	651.550
Beban bank	44.350
Beban bunga liabilitas sewa dan utang pembiayaan konsumen	15.110
Lainnya	1.022
Total biaya keuangan	712.032
(Rugi)/laba selisih kurs, neto	(239.763)

(Rugi)/laba selisih kurs berkaitan dengan (rugi)/laba selisih kurs dari pinjaman bank dalam mata uang asing.

41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN

Izin usaha pertambangan

CCC, entitas anak, memiliki kewajiban untuk membayar biaya lisensi pertambangan atas batu kapur dan tanah liat sejak 1 Juli 2011 sampai dengan tanggal jatuh tempo, berdasarkan dekrit No. 203/2013/ND-CP tanggal 28 November 2013 yang diterbitkan oleh Pemerintah (efektif sejak 20 Januari 2014). Komitmen CCC atas biaya lisensi pertambangan per 31 Desember 2024 adalah sebesar VND41,5 miliar atau setara dengan Rp26.692.

LEN, entitas anak, bergerak dalam bidang pertambangan batu kapur dan perdagangan batu kapur. LEN memulai kegiatan komersialnya pada tahun 2013. Berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 503/12-BPMPPT/IUP.OP/2013, LEN memperoleh Izin Usaha Pertambangan ("IUP") Operasi Produksi untuk Mineral Bukan Logam Jenis Batu Gamping untuk jangka waktu 5 tahun dan berdasarkan Keputusan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Banten No. 570/22/IUP.OP-DPMPPTSP/VII/2018 tertanggal 9 Juli 2018, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 10 tahun. LEN berkedudukan di Jakarta Selatan, dengan kantor pusat berlokasi di Gedung Gama, Lantai 42, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. C22, Jakarta Selatan dengan kegiatan produksi yang berlokasi di Bayah, Kabupaten Lebak, Provinsi Banten.

39. FINANCE INCOME

	2023	
	11.377	Interest income from banks
	237	Others
	11.614	

40. FINANCE COSTS AND (LOSS)/GAIN ON FOREIGN EXCHANGE, NET

	2023	
	750.655	Interest expense from banks
	27.245	Bank charges
	12.768	Interest expense from lease liabilities and consumer finance liabilities
	5.119	Others
Total finance costs	795.787	
(Loss)/gain on foreign exchange, net	107.121	

(Loss)/gain on foreign exchange net is related to (loss)/gain on foreign exchange of bank loans denominated and foreign currencies.

41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS

Mining license

CCC, a subsidiary, has an obligation to pay for mining license fee for its exploitation of limestone and clay mines from July 1, 2011 to the expiration date, in accordance with Decree No. 203/2013/ND-CP dated November 28, 2013 issued by Government (effective from January 20, 2014). CCC's mining license fee commitments as at December 31, 2024 are amounting VND41.5 billion or amounting to Rp26,692.

LEN, a subsidiary, has engaged in limestone mining and limestone trading activities. LEN started its commercial operations in 2013. Based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resource No. 503/12-BPMPPT/IUP.OP/2013, LEN obtained License of Mining Operation Production ("IUP") for Limestone Type Non Metallic Minerals which is valid for 5 years and based on the Decision of the Investment and Integrated One-Stop Services Agency No. 570/22/IUP.OP-DPMPPTSP/VII/2018 dated July 9, 2018, the period has been extended for another 10 years. LEN is domiciled in South Jakarta, with its head office located at Gama Tower 42th floor, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. C22, South Jakarta and its plants are located in Bayah, Kabupaten Lebak, Banten Province.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)

Izin usaha pertambangan (lanjutan)

Perjanjian signifikan

CCC, entitas anak, memiliki komitmen pemulihan lingkungan masa depan sesuai dengan keputusan batu gamping 1107/QD-BTNMT tanggal 8 Juni 2011 yang dikeluarkan oleh Kementerian Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup tentang deposit pemulihan lingkungan untuk tambang Than Vi, Keputusan 903/QD-UBND 14 Juni 2012 dikeluarkan oleh Komite Rakyat Hai Phong tertanggal 17 September 2012 tentang deposit restorasi lingkungan untuk tambang tanah liat Nui Tran dan Hang Vua dan Keputusan 1545/QD-UBND tanggal 17 September 2012 dikeluarkan oleh Komite Rakyat Hai Phong tentang deposit restorasi lingkungan untuk tambang batu kapur Chin Den. Komitmen tersebut adalah sebagai berikut:

- Tambang kapur Than Vi: VND3,6 miliar atau Rp2.206.
- Tambang tanah liat Nui Tran dan Hang Vua: VND2,6 miliar atau Rp1.871.
- Tambang batu kapur Chin Den: VND2,9 miliar atau Rp 1.712.

CCC menandatangani perjanjian dengan Ha Phuong Joint Stock Co. ("HPC") untuk penjualan semen yang diproduksi CCC kepada HPC. Perjanjian tersebut menyebutkan total volume penjualan selama setahun. HPC hanya diperbolehkan untuk menjual dan mendistribusikan pada sejumlah daerah yang ditentukan oleh CCC. Setiap bulan, HPC harus mengirimkan kertas kerja rencana konsumsi untuk bulan berikutnya kepada CCC untuk persetujuan dan penyesuaian jika diperlukan.

HPC harus melakukan pembayaran kepada CCC sebelum semen diterima. Total penjualan semen dari CCC kepada HPC di 2024 dan 2023 masing-masing sebesar VNDNihil juta dan VND136.791 juta, atau setara dengan RpNihil dan Rp86.876 HPC merupakan pelanggan jangka panjang dari CCC, perjanjian tersebut dapat diperbaharui secara tahunan.

41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Mining license (continued)

Significant agreement

CCC, a subsidiary, has a commitments on future environment restoration in accordance with Decision 1107/QD-BTNMT dated June 8, 2011 issued by the Ministry of Natural Resources and Environment on environment restoration deposits for Than Vi limestone mine, Decision 903/QD-UBND dated June 14, 2012 issued by Hai Phong People's Committee on environment restoration deposits for Nui Tran and Hang Vua clay mines and Decision 1545/QD-UBND dated September 17, 2012 issued by Hai Phong People's Committee on environment restoration deposits for Chin Den limestone mine. The commitment are as follows:

- Than Vi limestone mine: VND3.6 billion or Rp2,206.
- Nui Tran and Hang Vua clay mines: VND2.6 billion or Rp1,871.
- Chin Den limestone mine: VND2.9 billion or Rp1,712.

CCC entered into an agreement with Ha Phuong Joint Stock Co. ("HPC") to sell the cement produced by CCC to HPC. The contract specifies the total volume of sales for the whole year. HPC undertakes to sell and distribute only in some provinces regulated by CCC. Every month, the HPC must send the next month's consumption plan sheet to CCC for approval and adjust if necessary.

HPC has to make payment for CCC before receiving cement. Total cement sales of CCC to HPC in 2024 and 2023 amounting to VNDNil million and VND136,791 million, or equivalent to RpNil and Rp86,876, respectively. HPC is a long-term buyer of CCC, the contract is renewed annually.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Perjanjian signifikan (lanjutan)

CCC menandatangani perjanjian dengan Trung Duc Co. Ltd. ("TDC") untuk penjualan semen yang di produksi CCC kepada TDC. Perjanjian tersebut menyebutkan total volume penjualan selama setahun. TDC hanya diperbolehkan untuk menjual dan mendistribusikan pada sejumlah daerah yang ditentukan oleh CCC. Setiap bulan, TDC harus mengirimkan kertas kerja rencana konsumsi untuk bulan berikutnya kepada CCC untuk persetujuan dan penyesuaian jika diperlukan. TDC harus melakukan pembayaran kepada CCC sebelum semen diterima. Total penjualan semen dari CCC kepada TDC di 2024 dan 2023 masing-masing sebesar VND67.824 juta dan VND97.858 juta, atau setara dengan Rp44.560 dan Rp62.629. TDC merupakan pelanggan jangka panjang dari CCC, perjanjian tersebut dapat diperbaharui secara tahunan.

Perusahaan telah mendaftarkan hak kekayaan intelektual (merek) yaitu Semen Merah Putih beserta dengan logo melalui Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 1 Februari 2013.

Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Bukit Asam (Persero) Tbk. (Bukit Asam) untuk pembelian batu bara. Total pembelian batu bara dari Perusahaan kepada Bukit Asam untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023, masing-masing sebesar Rp325.331 dan Rp425.916.

Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Triaryani (Triaryani) untuk pembelian batu bara. Total pembelian batu bara dari Perusahaan kepada Triaryani untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2024 dan 2023, masing-masing sebesar RpNihil dan Rp43.074.

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama operasional dengan PT Gunung Raja Paksi Tbk. untuk mengoperasikan pabrik penggilingan di Cibitung serta pemasaran dan penjualan semen. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 16 Juni 2031.

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama operasional dengan PT Semeru Surya Semen untuk mengoperasikan pabrik penggilingan di Muara Jawa. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2024. Perusahaan menandatangani perpanjangan perjanjian kerjasama operasional yang berlaku hingga Desember 2029.

**41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT
AGREEMENTS (continued)**

Significant agreement (continued)

CCC entered into an agreement with Trung Duc Co. Ltd. ("TDC") to sell the cement produced by CCC to TDC. The contract specifies the total volume of sales for the whole year. TDC undertakes to sell and distribute only in some provinces regulated by CCC. Every month, TDC must send the next month's consumption plan sheet to CCC for approval and adjust if necessary. TDC has to make payment for CCC before receiving cement. The total cement sales of CCC to TDC in 2024 and 2023 amounting to VND67,824 million and VND97,858 million, or equivalent to Rp44,560 and Rp62,629, respectively. TDC is a long-term buyer of CCC, the contract is renewed annually.

The Company has registered intellectual property (brand names) Semen Merah Putih together with the logos through Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia dated February 1, 2013.

The Company signed an agreement with PT Bukit Asam (Persero) Tbk. (Bukit Asam) for the purchase of coal. The total of coal purchases from the Company to Bukit Asam for the year ended December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp325,331 and Rp425,916 respectively.

The Company entered into an agreement with PT Triaryani (Triaryani) for the purchase of coal. The total of coal purchases from the Company to Triaryani for the year ended December 31, 2024 and 2023, amounted to RpNil and Rp43,074.

The Company entered into an operational cooperation agreement with PT Gunung Raja Paksi Tbk. to operate a grinding plant in Cibitung and cement marketing and sales. This agreement will expire on June 16, 2031.

The Company entered into an operational cooperation agreement with PT Semeru Surya Semen and operate a grinding plant in Muara Jawa. The agreement will expire in December 2024. The Company signed an extension of the joint operating agreement valid until December 2029.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Perjanjian signifikan (lanjutan)

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama operasional dengan PT Semen Bosowa Indonesia untuk menyewa dan mengoperasikan pabrik penggilingan di Batam. Perjanjian ini berlaku sampai dengan November 2024. Pada tanggal 5 Oktober 2023, Perusahaan menandatangani perpanjangan perjanjian Kerjasama operasional yang berlaku hingga November 2029.

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. ("PGN") untuk kebutuhan gas Perusahaan yang akan digunakan di alat *Hot Gas Generator 1* dan *Hot Gas Generator 2* milik Perusahaan di titik penyerahan yaitu di Jl. Raya Anyer Km. 18, Ciwandan, Cilegon dengan pemakaian minimum sebesar 3.506 MMBtu per bulan kontrak dan pemakaian maksimum sebesar 4.207 MMBtu per bulan kontrak untuk periode 1 April 2023 sampai dengan 31 Desember 2023. Jangka waktu perjanjian dengan PGN adalah 1 April 2018 sampai dengan 31 Maret 2023. Pada tanggal 31 Oktober 2023, perjanjian tersebut diperpanjang hingga 31 Maret 2028.

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan Aastar Trading Pte. Ltd. (Aastar Trading), pihak berelasi, untuk penjualan semen dan terak. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2025.

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Metatu Nusantara Jaya, untuk pengelolaan limbah bahan berbahaya beracun (B3) dan pengangkutan limbah B3. Perjanjian ini berlaku sampai dengan November 2026.

Perusahaan menandatangani perjanjian dengan LEN terkait dengan pembelian batu gamping. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2030.

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan PT Krakatau Industrial Estate Cilegon untuk perpanjangan waktu penggunaan dan pemanfaatan tanah industri di dalam Kawasan Industri Cilegon. Jangka waktu pemakaian penggunaan dan pemanfaatan berlaku sepanjang Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 28/Kepuh masih berlaku yaitu sampai dengan tanggal 1 September 2038.

**41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT
AGREEMENTS (continued)**

Significant agreement (continued)

The Company entered into an operational cooperation agreement with PT Semen Bosowa Indonesia to lease and operate a grinding plant in Batam. This agreement will expire in November 2024. On October 5, 2023, the Company signed an extension of the operational cooperation agreement valid until November 2029.

The Company signed a long-term agreement with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. ("PGN") for the Company's gas needs to be used in the Company's Hot Gas Generator 1 and Hot Gas Generator 2 equipment at the delivery point, on Jl. Raya Anyer Km. 18, Ciwandan, Cilegon with a minimum usage of 3,506 MMBtu per contract month and a maximum usage of 4,207 MMBtu per contract month for the period from April 1, 2023 to December 31, 2023. The term of agreement with PGN is April 1, 2018 to March 31, 2023. On October 31, 2023, the agreement was extended until March 31, 2028.

The Company entered into a long-term agreement with Aastar Trading Pte. Ltd. (Aastar Trading), a related party, for the sales of cement and clinker. This agreement will expire in December 2025.

The Company entered into an cooperation agreement with PT Metatu Nusantara Jaya, for the management of toxic hazardous waste (B3) and transportation of B3 waste. This agreement will expire in November 2026.

The Company entered into an agreement with LEN to purchase of limestone. The agreement will expire in December 2030.

The Company entered into long-term agreement with PT Krakatau Industrial Estate Cilegon for the extension of the use and utilization of industrial land in the Cilegon Industrial Estate. The term of use and utilization is valid as long as the Certificate of Building Use Rights No. 28/Kepuh is valid which is until September 1, 2038.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Perjanjian signifikan (lanjutan)

Pada tanggal 26 Agustus 2021, MM menandatangani perjanjian dengan PT Totalindo Eka Persada Tbk. untuk pengadaan dinding pracetak dengan jangka waktu kesepakatan sampai dengan 29 Juli 2024.

Pada tanggal 28 Desember 2018, LEN dan pihak berelasi, PT Gama Group (GG) menandatangani perjanjian kerjasama terkait dengan pengelolaan tanah tambang milik GG yang dioperasikan LEN seluas 142,56 ha yang berlokasi di Bayah, Kabupaten Lebak, Provinsi Banten. Kerjasama dilakukan dengan skema bagi hasil sebesar Rp525/MT dari hasil produksi dengan jangka waktu perjanjian selama 10 tahun sampai dengan Desember 2028.

Pada 27 Oktober 2021, ANP mengadakan perjanjian subordinasi pinjaman pemegang saham yang melibatkan:

1. PT Cemindo Gemilang Tbk. ("Pemegang Saham").
2. PT Mulia Tirta Jaya ("Pemegang Saham").
3. PT Tulu Atas ("Pemegang Saham").
4. PT Andalan Nusa Pratama ("Debitor").
5. PT Bank OCBC NISP Tbk. ("Bank").

Menyatakan bahwa ANP berjanji dan mengikat diri kepada Bank tidak dapat melakukan pembayaran kembali atas seluruh pinjaman dari pemegang saham sebelum melunasi pinjaman Bank.

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan ANP terkait jasa transportasi truk untuk pengiriman produk Perusahaan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2030.

Pada Agustus hingga Desember 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian terkait dengan pembelian batu bara dengan PT Cereno Energi Selaras, PT Rekamitra Cipta Tambang, PT Mustika Indah Permai, dan PT Sarolangun Prima Coal dengan total nilai sebesar Rp151.642. Perjanjian tersebut berlaku hingga 31 Maret 2024.

Pada tanggal 14 Agustus 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PP - NK, KSO terkait dengan Pengadaan Semen Pada Proyek Pembangunan Jalan Tol Bayung Lencir - Tempino Seksi 2 senilai Rp18.773. Perjanjian tersebut berlaku hingga 31 Maret 2024. Pada tanggal 29 Maret 2024, perjanjian ini telah diperpanjang hingga 30 Juni 2024.

41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Significant agreement (continued)

On August 26, 2021, MM signed an agreement with PT Totalindo Eka Persada Tbk. for the procurement of precast walls with an agreement period of up to July 29, 2024.

On December 28, 2018, LEN and PT Gama Group (GG), a related party, entered into an agreement to manage the mining properties of GG which is operated by LEN by 142.56 ha which is located in Bayah, Lebak Regency, Banten Province. The agreement contained profit sharing scheme amounting to Rp525/MT from quantity production with the 10 years period until December 2028.

On October 27, 2021, ANP entered into a shareholder subordination agreement involving:

1. PT Cemindo Gemilang Tbk. ("Shareholder").
2. PT Mulia Tirta Jaya ("Shareholder").
3. PT Tulu Atas ("Shareholder").
4. PT Andalan Nusa Pratama ("Debtor").
5. PT Bank OCBC NISP Tbk. ("Bank").

Stating that ANP promises and binds itself to the Bank not to repay any and all of the Debtor's obligations to the Shareholders before the Debtor's obligations to the Bank.

The Company entered into a long-term agreement with ANP in relation with trucking transportation services for delivery of Company's products. This agreement will expire in December 2030.

From August to December 2023, the Company signed agreements related to coal purchases with PT Cereno Energi Selaras, PT Rekamitra Cipta Tambang, PT Mustika Indah Permai, and PT Sarolangun Prima Coal with a total value of Rp151,642. The agreement is valid until March 31, 2024.

On August 14, 2023, the Company signed an agreement with PP - NK, KSO related to the Procurement of Cement for the Bayung Lencir - Tempino Section 2 Toll Road Construction Project worth Rp18,773. The agreement is valid until March 31, 2024. On March 29, 2024, this agreement has been extended until June 30, 2024.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)

Perjanjian signifikan (lanjutan)

Pada Desember 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT XCMG Group Indonesia terkait dengan pembelian truk sejumlah 16 buah, mesin *Wheel Loader* dan *Forklift* listrik dengan total nilai sebesar Rp70.643. Perjanjian tersebut berlaku hingga pihak-pihak terkait telah menyelesaikan kewajibannya.

Pada tanggal 18 Mei 2022, Perusahaan dan PT Budi Bakti Prima menandatangani perjanjian kerjasama terkait dengan proyek "*Jetty Upgradation Project Work in Bayah*". Pekerjaan dilaksanakan terhitung dari tanggal efektif 18 Mei 2022 dan hingga saat ini masih berlangsung.

Pada 10 Oktober 2024, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT PLN (Persero) terkait dengan layanan Program Akuisisi Captive Power dengan tenaga listrik minimum kuota yang harus diserap setiap bulan sebesar 24.302.200 kWh. Perjanjian tersebut berlaku hingga 30 September 2025.

Pada 2 Januari 2024, Perusahaan menandatangani perjanjian distributor dengan PT Gemilang Mulia Sentosa. Perjanjian ini menetapkan PT Gemilang Mulia Sentosa sebagai distributor produk semen milik PT Cemindo Gemilang. Perjanjian ini berlaku hingga 31 Desember 2024.

Perjanjian Sewa Kapal dengan PT Lintas Bahari Nusantara

Pada tanggal 23 Mei 2023, Perusahaan menandatangani perjanjian untuk menyewa kapal dengan PT Lintas Bahari Nusantara. Kapal yang disewa merupakan kapal berjenis Bulk Carrier yang digunakan untuk kegiatan operasional PT Cemindo Gemilang Tbk. untuk mengangkut bahan baku dan barang jadi. Penyewaan kapal tersebut sebesar Rp3,1 miliar per bulan dengan jangka waktu 5 tahun. Perjanjian tersebut berlaku hingga tahun 2028.

Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai (MESOP)

Perusahaan mengadakan Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai (MESOP). Hak opsi dalam program tersebut dapat digunakan untuk membeli saham baru Perusahaan sebanyak-banyaknya sejumlah 224.000.000 saham yang akan diterbitkan dari portepel atau sebanyak banyaknya 1,29% saham ditempatkan dan disetor penuh dalam Perusahaan setelah pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham.

41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Significant agreement (continued)

On December 2023, the Company signed an agreement with PT XCMG Group Indonesia related to the purchase of 16 trucks, Wheel Loader machines and electric Forklifts with a total value Rp70,643. The following agreement is valid until the related parties have completed their obligations.

On May 18, 2022, the Company and PT Budi Bakti Prima signed a cooperation agreement related to the "Jetty Upgradation Project Work in Bayah" project. The work was carried out as of the effective date of May 18, 2022 and is still ongoing.

On October 10, 2024, the Company signed an agreement with PT PLN (Persero) regarding the services of the Captive Power Acquisition Program, with a minimum electricity quota that must be absorbed each month of 24,302,200 kWh. The agreement is valid until September 30, 2025.

On January 2, 2024, the Company signed a distributor agreement with PT Gemilang Mulia Sentosa. This agreement designates PT Gemilang Mulia Sentosa as the distributor of cement products owned by PT Cemindo Gemilang. The agreement is valid until December 31, 2024.

Lease Agreement with PT Lintas Bahari Nusantara

On May 23, 2023, the Company signed an agreement to lease a boat with PT Lintas Bahari Nusantara. The chartered ship is a Bulk Carrier type ship used for PT Cemindo Gemilang Tbk. operational activities to transport raw materials and finished goods. The ship rental is Rp 3.1 billion per month with a period of 5 years. The agreement is valid until 2028.

Share Purchase Option Program for Management and Employees (MESOP)

The Company held a Share Purchase Option Program for Management and Employees (MESOP). The option rights in the program can be used to purchase new shares of the Company up to a maximum of 224,000,000 shares to be issued from the portfolio or a maximum of 1.29% of the shares issued and fully paid in the Company after the Initial Public Offering.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)

Perjanjian signifikan (lanjutan)

Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai (MESOP) (lanjutan)

Hak-hak opsi dalam program MESOP akan diterbitkan dalam 3 tahapan yaitu:

- Tahap I : Sebesar 35% dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 12 bulan sejak tanggal pencatatan saham;
- Tahap II : Sebesar 35% dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 24 bulan sejak tanggal pencatatan saham; dan
- Tahap III : Sebesar 30% dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 36 bulan sejak tanggal pencatatan saham.

Hak opsi diterbitkan dengan masa laku selama 5 tahun terhitung sejak tanggal Rapat Umum Pemegang Saham dan akan dikenakan masa tunggu ditetapkan 1 tahun terhitung sejak penerbitan hak opsi. Sampai dengan tanggal penyusunan laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan belum mengimplementasi Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai.

Berdasarkan Surat Perusahaan No.: CS-001/CG/IX/2022 tanggal 20 September 2022, Perusahaan telah mengubah Period Pendistribusian Hak Opsi MESOP dengan tetap memperhatikan Masa Laku pemberian hak opsi, yaitu menjadi sebagai berikut:

- Tahap I: Sebesar 35% (tiga puluh lima persen) dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 24 (dua puluh empat) bulan sejak tanggal pencatatan saham;
- Tahap II: Sebesar 35% (tiga puluh lima persen) dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 36 (tiga puluh enam) bulan sejak tanggal pencatatan saham; dan
- Tahap III: Sebesar 30% (tiga puluh persen) dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 48 (empat puluh delapan) bulan sejak tanggal pencatatan saham.

41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)

Significant agreement (continued)

Share Purchase Option Program for Management and Employees (MESOP) (continued)

Option rights in the MESOP program will be issued in 3 stages, namely:

- Phase I : 35% of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 12 months from the date of listing of shares;
- Phase II : 35% of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 24 months from the date of listing of shares; and
- Phase III : 30% of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 36 months from the date of listing of shares.

Option rights are issued with a validity period of 5 years from the date of the General Meeting of Shareholders and will be subject to a set waiting period of 1 year from the issuance of the option rights. As of the date of preparation of the consolidated financial statements, the Company has not yet implemented the Share Purchase Option Program for Management and Employees.

Pursuant to the Company's letter No.: CS-001/CG/IX/2022 dated September 20, 2022, the Company has revised the MESOP's Option Right Distribution Period provided that is still in line with the Life Option of the option right, to be as follow:

- Phase I: 35% (thirty five percent) of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 24 (twenty four) months from the date of listing of shares;
- Phase II: 35% (thirty five percent) of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 36 (thirty six) months from the date of listing of shares; and
- Phase III: 30% (thirty percent) of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 48 (fourty eight) months from the date of listing the shares.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**41. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN
(lanjutan)**

Perjanjian signifikan (lanjutan)

**Program Pemberian Opsi Pembelian Saham
kepada Manajemen dan Pegawai (MESOP)
(lanjutan)**

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, tanggal 22 Juni 2023, Perusahaan telah menyampaikan akan melaksanakan Program MESOP sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku serta akan mempertimbangkan arahan, telaah atau rekomendasi dari Otoritas Jasa Keuangan dan Bursa Efek Indonesia. Hal tersebut telah direalisasikan pada tanggal 1 September 2023 dimana Perusahaan telah melakukan pra-pencatatan saham hasil MESOP Tahap 2 di Bursa Efek Indonesia dengan masa tunggu 1 (satu) tahun.

Perusahaan mempunyai rencana untuk membatalkan Program MESOP secara keseluruhan yang akan dilaksanakan, dengan mempertimbangkan arahan/rekomendasi/saran dari OJK dan IDX, serta sesuai dengan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Mekanisme pembatalan Program MESOP tersebut harus disetujui oleh pemegang saham Perusahaan dan akan diusulkan menjadi salah satu Mata Acara dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk tahun buku 2023.

Terkait dengan Program MESOP Tahap 2, Dewan Komisaris Perseroan, dalam kapasitasnya sebagai pihak yang mendapatkan kewenangan dari Pemegang Saham Perseroan berdasarkan Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal 22 Juni 2023, telah menyetujui pembatalan atau tidak dilanjutkannya Program MESOP Tahap 2 pada tanggal 29 Februari 2024 dan atas pembatalan atau tidak dilanjutkannya program tersebut. Perusahaan juga telah menerima pernyataan tidak keberatan dari seluruh Peserta Program MESOP.

Dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, tanggal 12 Juni 2024, para pemegang saham telah menyetujui pembatalan dan tidak melaksanakan Program MESOP secara keseluruhan atau tidak dilanjutkannya Program MESOP.

**41. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT
AGREEMENTS (continued)**

Significant agreement (continued)

**Share Purchase Option Program for
Management and Employees (MESOP)
(continued)**

In the Annual General Meeting of Shareholders, on June 22, 2023, the Company has announced that will implement the MESOP Program in accordance with applicable laws and regulations and will consider directions, reviews or recommendations from the Indonesia Financial Services Authority (OJK) and the Indonesia Stock Exchange. This has been realized on September 1, 2023 where the Company has pre-listed the shares of MESOP Phase 2 results on the Indonesia Stock Exchange with a waiting period of 1 (one) year.

The Company has plans to cancel the MESOP Program, which will be carried out considering the guidance/recommendations/ suggestions from the OJK and IDX, and in accordance with applicable laws and regulations. The mechanism to cancel this MESOP Program must be approved by the Company's shareholders and will be proposed as one of the agenda in the Annual General Meeting of Shareholders for the year 2023.

Regarding the Phase 2 MESOP Program, the Company's Board of Commissioners, in its capacity as the party granted authority from the Company's Shareholders based on the decision of the Annual General Meeting of Shareholders on June 22, 2023, has approved the cancellation or non-continuation of the Phase 2 MESOP Program as of February 29, 2024 and for the cancellation or non-continuation of this program. The Company has also received a statement of no objection from all participants of the MESOP Program.

In the Annual General Meeting of Shareholders, on June 12, 2024, the Shareholders has approved the cancellation and non-implementation of the MESOP Program in its entirety or the discontinuation of the MESOP Program.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

42. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan perkiraan nilai pasar atas aset dan liabilitas keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2024:

	Nilai tercatat/ Carrying Amount	Nilai wajar/ Fair Value
Aset Keuangan		
Lancar		
Kas dan setara kas	640.498	640.498
Bank yang dibatasi penggunaannya	8.298	8.298
Piutang		
Usaha		
Pihak ketiga, neto	707.680	707.680
Pihak berelasi	6.684	6.684
Lain-lain		
Pihak ketiga, neto	92.079	92.079
Pihak berelasi	95.890	95.890
Tidak lancar		
Aset tidak lancar lainnya - jaminan jangka panjang	53.532	53.532
Total Aset Keuangan	1.604.661	1.604.661
Liabilitas Keuangan		
Jangka pendek		
Pinjaman bank jangka pendek	2.156.756	2.156.756
Utang usaha		
Pihak ketiga	1.104.046	1.104.046
Pihak berelasi	834.904	834.904
Utang lain-lain		
Pihak ketiga	305.554	305.554
Pihak berelasi	172.615	172.615
Beban akrual	372.983	372.983
Pinjaman dari		
Pihak ketiga	5	5
Pihak berelasi	287.635	287.635
Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang:		
- Pinjaman bank jangka panjang	1.779.720	1.779.720
- Liabilitas sewa	62.379	62.379
- Utang pembiayaan konsumen	1.649	1.649
Jangka panjang		
Utang lain-lain	1	1
Provisi untuk reklamasi	12.108	12.108
Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		
- Pinjaman bank jangka panjang	4.389.195	4.389.195
- Utang pembiayaan konsumen	1.369	1.369
- Liabilitas sewa	143.938	143.938
Total Liabilitas Keuangan	11.624.857	11.624.857

42. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES

The following table sets out the carrying amounts and estimated fair values of the consolidated financial assets and liabilities as of December 31, 2024:

Financial Assets
Current
Cash and cash equivalents
Restricted banks
Account receivables
Trade
Third parties, net
Related parties
Others
Third parties, net
Related parties
Non-current
Other non-current asset - long-term deposits
Total Financial Assets
Financial Liabilities
Short-term
Short-term bank loans
Trade payables
Third parties
Related parties
Other payables
Third parties
Related parties
Accrued expenses
Loan from
Third parties
Related parties
Current maturities of long-term liabilities:
Long-term bank loans -
Lease liabilities -
Consumer financing liabilities -
Long-term
Other payables
Provision for reclamation
Long-term liabilities, net of current portion:
Long-term bank loans -
Consumer financing liabilities -
Lease liabilities -
Total Financial Liabilities

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

42. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan perkiraan nilai pasar atas aset dan liabilitas keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2023:

	Nilai tercatat/ Carrying Amount	Nilai wajar/ Fair Value
Aset Keuangan		
Lancar		
Kas dan setara kas	545.114	545.114
Bank yang dibatasi penggunaannya	6.898	6.898
Piutang Usaha		
Pihak ketiga, neto	784.723	784.723
Pihak berelasi	243.350	243.350
Lain-lain		
Pihak ketiga, neto	25.148	25.148
Pihak berelasi	79.895	79.895
Tidak lancar		
Aset tidak lancar lainnya - jaminan jangka panjang	63.015	63.015
Total Aset Keuangan	1.748.143	1.748.143
Liabilitas Keuangan		
Jangka pendek		
Pinjaman bank jangka pendek	2.311.288	2.311.288
Utang usaha		
Pihak ketiga	957.633	957.633
Pihak berelasi	835.452	835.452
Utang lain-lain		
Pihak ketiga	274.466	274.466
Pihak berelasi	180.136	180.136
Beban akrual	348.943	348.943
Pinjaman dari pihak berelasi	287.635	287.635
Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang:		
- Pinjaman bank jangka panjang	1.356.140	1.356.140
- Liabilitas sewa	57.204	57.204
- Utang pembiayaan konsumen	1.818	1.818
Jangka panjang		
Utang lain-lain	1	1
Provisi untuk reklamasi	233	233
Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:		
- Pinjaman bank jangka panjang	5.394.972	5.394.972
- Utang pembiayaan konsumen	2.364	2.364
- Liabilitas sewa	150.195	150.195
Total Liabilitas Keuangan	12.158.480	12.158.480

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar, atau sebaliknya, disajikan dalam jumlah tercatat apabila jumlah tersebut mendekati nilai wajarnya atau nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal.

42. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)

The following table sets out the carrying amounts and estimated fair values of the consolidated financial assets and liabilities as of December 31, 2023:

Financial Assets
Current
Cash and cash equivalents
Restricted banks
Account receivables
Trade
Third parties, net
Related parties
Others
Third parties, net
Related parties
Non-current
Other non-current asset - long-term deposits
Total Financial Assets
Financial Liabilities
Short-term
Short-term bank loans
Trade payables
Third parties
Related parties
Other payables
Third parties
Related parties
Accrued expenses
Loan from related parties
Current maturities of long-term liabilities:
Long-term bank loans -
Lease liabilities -
Consumer financing liabilities -
Long-term
Other payables
Provision for reclamation
Long-term liabilities, net of current portion:
Long-term bank loans -
Consumer financing liabilities -
Lease liabilities -
Total Financial Liabilities

Financial instruments presented in the consolidated statement of financial position are carried at the fair value, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

42. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)

Jumlah tercatat dari aset dan liabilitas keuangan jangka pendek dengan sisa waktu kurang dari satu tahun mendekati nilai wajarnya, sebagian besar karena jatuh tempo dalam jangka pendek.

Nilai tercatat dari liabilitas bank jangka panjang dengan suku bunga mengambang kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena dinilai ulang secara berkala.

Aset keuangan dengan sisa waktu lebih dari satu tahun termasuk dalam aset tidak lancar lainnya yang tidak memiliki kuotasi pasar. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar dari aset tidak lancar lainnya yang berupa simpanan jaminan karena tidak memiliki periode pengembalian yang pasti. Oleh karena itu, nilai wajar dari instrumen keuangan mendekati nilai tercatatnya.

43. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko suku bunga, risiko mata uang, risiko harga komoditas, risiko kredit dan risiko likuiditas. Direksi menelaah dan menyetujui kebijakan untuk mengelola masing-masing risiko tersebut yang dijelaskan dengan lebih rinci sebagai berikut:

Risiko mata uang asing

Grup menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena aktivitas operasi dan investasi Grup (ketika pembelian atau biaya terjadi di dalam mata uang asing yang berbeda dengan mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak).

Sebagai akibat transaksi yang dilakukan dengan pembeli dan penjual dari luar negeri, laporan posisi keuangan konsolidasian Grup dapat dipengaruhi secara signifikan oleh perubahan nilai tukar Dolar AS/Rupiah. Saat ini, Grup mempunyai kebijakan formal lindung nilai transaksi dalam mata uang asing.

Grup menghadapi risiko pergerakan nilai tukar mata uang asing yang utamanya dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman bank, utang usaha dan utang lain-lain dalam mata uang Dolar Amerika Serikat atas penjualan semen ekspor, pembangunan pabrik semen dan *grinding plants*, dan pabrik pembangkit listrik.

42. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)

Short-term financial assets and liabilities with remaining maturities of one year or less approximate their carrying amounts largely due to their short-term maturities.

The carrying value of long-term bank loans with floating interest rates approximately at fair value as they are repriced frequently.

Long-term financial assets with maturities of more than one year include other non-current assets which are not quoted in the market. It is not practical to estimate the fair value of non-current assets consisting of refundable deposits since they have no fixed repayment period. Hence, the fair value of the financial instruments are approximately the same with their carrying amounts.

43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES

The main risks arising from the Group's financial instruments are interest rate risk, foreign currency risk, commodity price risk, credit risk and liquidity risk. The Directors review and agree policies for managing each of these risks, which are described in more details as follows:

Foreign currency risk

The Group's exposure to the risk of changes in foreign exchange rates relates primarily to Group's operating and investing activities (when purchase or expense is denominated in a different currency from the Company's and the Subsidiaries' functional currency).

As a result of certain transactions with overseas buyers and suppliers, the Group's consolidated statement of financial position may be affected significantly by movements in the US Dollar/Rupiah exchange rates. Currently, the Group does have a formal hedging policy for foreign currency exposures.

The Group is exposed to foreign currency exchange rate movements of cash and cash equivalents, trade receivables, other receivables, bank loans, trade payables, and other payables primarily in United States Dollar on export sales, construction of cement plant, grinding plants, and power plant.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**43. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko mata uang asing (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mempunyai aset dan liabilitas keuangan dalam mata uang asing sebagai berikut:

	Mata Uang Asing (jumlah penuh)/ Foreign Currencies (full amount)	
31 Desember 2024		
Aset		
Kas dan setara kas	AS\$ 1.808.352 VND 819.569.813.785 RMB 1.678	
Piutang lain-lain Pihak ketiga	VND 2.703.324.000	
Total aset	AS\$ 1.808.352 VND 822.273.137.785 RMB 1.678	
Liabilitas		
Utang usaha Pihak ketiga	AS\$ 4.682.712 VND 189.801.351.000 EUR 83.766 RMB 314.500 JPY 4.323.300 CHF 2.143	
Pihak berelasi	AS\$ 23.053.413 EUR 17.698.613 SG\$ 41.760	
Utang lain-lain Pihak ketiga	AS\$ 3.101.433 VND 29.987.928.952 EUR 46.983 RMB 20.602.392	
Pihak berelasi	AS\$ 2.795.019 SG\$ 327.432	
Pinjaman jangka pendek	AS\$ 22.500.000 VND 1.503.742.946.200	
Pinjaman jangka panjang	AS\$ 352.432.016 VND 269.176.444.448	
Total liabilitas	AS\$ 408.563.593 VND 1.992.708.670.600 RMB 20.916.892 EUR 17.870.621 SG\$ 369.192 JPY 4.323.300 CHF 2.143	

**43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Foreign currency risk (continued)

As of December 31, 2024 the Group had financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	Setara dengan Rupiah/ Equivalent to Rupiah	
December 31, 2024		
Assets		
Cash and cash equivalents	29.851 520.428 4	
Other payables Third parties	1.717	
Total assets	29.851 522.145 4	
Liabilities		
Trade payables Third parties	45.485 120.542 1.347 696 456 38	
Related parties	391.517 298.245 498	
Other payables Third parties	79.114 19.042 792 45.617	
Related parties	45.173 3.903	
Short-term loans	96.294 939.392	
Long-term loans	5.978.841 170.927	
Total liabilities	6.636.424 1.249.903 46.313 300.384 4.401 456 38	

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**43. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko mata uang asing (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2024, Grup mempunyai aset dan liabilitas keuangan dalam mata uang asing sebagai berikut:

	Mata Uang Asing (jumlah penuh)/ Foreign Currencies (full amount)	Setara dengan Rupiah/ Equivalent to Rupiah	
Liabilitas, Neto	AS\$ (406.755.241)	(5.495.679)	Net Liabilities
	VND(1.170.435.532.815)	(727.758)	
	RMB (20.915.214)	(46.309)	
	EUR (17.870.621)	(300.384)	
	SG\$ (369.192)	(4.401)	
	JPY (4.323.300)	(456)	
	CHF (2.143)	(38)	
		(6.575.025)	

Berikut ini adalah analisis sensitivitas efek 5% perubahan kurs mata uang asing atas Rupiah terhadap laba setelah pajak dengan semua variabel lain dianggap tetap:

	2024	
Kenaikan 5%	(394.697)	Increase 5%
Penurunan 5%	394.697	Decrease 5%

Risiko likuiditas

Risiko likuiditas adalah suatu risiko yang dapat terjadi dimana pendapatan jangka pendek tidak dapat menutupi pengeluaran jangka pendek.

Mengingat bahwa kebutuhan dana Grup saat ini cukup signifikan sebagai akibat dari meningkatnya aktivitas pengembangan atau perluasan bisnis, maka dalam mengelola risiko likuiditas, Grup terus menerus memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas agar memadai untuk membiayai kebutuhan operasional Grup.

Selain itu, Grup juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas, termasuk jadwal jatuh tempo liabilitas jangka panjang dan jangka pendek.

Per 31 Desember 2024, jumlah liabilitas lancar Grup melebihi jumlah aset lancar disebabkan terutama karena pinjaman bank jangka pendek, pinjaman bank jangka panjang dan utang lain-lain sehubungan dengan pembiayaan pembangunan pabrik semen dan *power plant* di Bayah dan pabrik *grinding* di Ciwandan dan Gresik serta pabrik *mini grinding* di Medan dan Bengkulu.

**43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Foreign currency risk (continued)

As of December 31, 2024, the Group had financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:

	Setara dengan Rupiah/ Equivalent to Rupiah	
Net Liabilities	(5.495.679)	
	(727.758)	
	(46.309)	
	(300.384)	
	(4.401)	
	(456)	
	(38)	
	(6.575.025)	

Sensitivity analysis of the 5% fluctuation in the foreign foreis against Rupiah to profit after tax with other variance considered as constant is as follow:

	2024	
Kenaikan 5%	(394.697)	Increase 5%
Penurunan 5%	394.697	Decrease 5%

Liquidity risk

Liquidity risk is a risk that occurs when short-term revenue cannot cover short-term expenditure.

Given that funding requirements of the Group are currently significant as a result of increased activity of development or expansion of business, then in managing liquidity risk, the Group continue to monitor and maintain levels of adequacy of cash and cash equivalents to finance the operational needs of the Group.

In addition, the Group also regularly evaluates cash flow projections and actual cash to cope with the impact of fluctuations in cash flow, including the maturity schedule of long-term and short-term liabilities.

As of December 31, 2024, total current liabilities of the Group exceeded its total current assets mainly due to short-term bank loans, long-term bank loans and other payables in relation with financing for the construction of cement plant and power plant in Bayah and grinding plant in Ciwandan and Gresik, also mini grinding plant in Medan and Bengkulu.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**43. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko likuiditas (lanjutan)

Perusahaan berencana mengoptimalkan struktur pembiayaan untuk mendukung ekspansi bisnis dan operasional jangka panjang, dengan cara mengonsolidasikan pinjaman yang ada ke dalam struktur pembiayaan yang lebih efisien mulai tahun 2025.

Tabel berikut ini menunjukkan profil jangka waktu pembayaran liabilitas Grup berdasarkan pembayaran dalam kontrak terdiskonto.

**43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Liquidity risk (continued)

The Company plans to optimize its financing structure to support long-term business expansion and operations, by consolidating existing loans into a more efficient financing structure starting from 2025.

The table below summarizes the maturity profile of the Group financial liabilities based on contractual discounted payments.

2024					
	Kurang dari 1 tahun/ Below 1 year	1-2 tahun/ 1-2 years	3-5 tahun/ 3-5 years	Lebih dari 5 tahun/Over 5 years	Nilai tercatat pada tanggal 31 Des 2024/ Carrying value as of Dec 31, 2024
Utang usaha	1.938.950	-	-	-	1.938.950
Utang lain-lain	478.169	1	-	-	478.170
Beban akrual	372.983	-	-	-	372.983
Pinjaman bank	3.936.476	4.389.195	-	-	8.325.671
Utang pembiayaan konsumen	1.649	1.119	250	-	3.018
Liabilitas sewa	62.379	118.358	25.580	-	206.317
Jumlah	6.790.606	4.508.673	25.830	-	11.325.109
2023					
	Kurang dari 1 tahun/ Below 1 year	1-2 tahun/ 1-2 years	3-5 tahun/ 3-5 years	Lebih dari 5 tahun/Over 5 years	Nilai tercatat pada tanggal 31 Des 2023/ Carrying value as of Dec 31, 2023
Utang usaha	1.793.085	-	-	-	1.793.085
Utang lain-lain	454.602	1	-	-	454.603
Beban akrual	348.943	-	-	-	348.943
Pinjaman bank	3.667.428	980.981	4.413.991	-	9.062.400
Utang pembiayaan konsumen	1.818	1.599	765	-	4.182
Liabilitas sewa	57.204	101.105	49.090	-	207.399
Jumlah	6.323.080	1.083.686	4.463.846	-	11.870.612

Risiko kredit

Risiko kredit timbul dari aset keuangan Grup, yang terdiri dari kas dan setara kas dan piutang usaha dan piutang lainnya. Paparan risiko kredit bagi Grup timbul dari ketidakmampuan rekanan untuk membayar, dengan paparan maksimum sama dengan nilai tercatat aset-aset seperti yang ditunjukkan dalam laporan keuangan konsolidasian.

Grup melakukan transaksi usaha hanya dengan pihak ketiga yang telah dikenal dan memiliki tingkat kelayakan kredit yang tinggi, sehingga tidak mengharuskan adanya jaminan dan bukan merupakan kebijakan Grup untuk melakukan sekuritisasi piutang usaha dan tagihan lainnya. Saldo piutang dimonitor secara berkelanjutan dengan hasil bahwa Grup tidak memiliki paparan signifikan terhadap kredit macet.

Credit risk

Credit risk arises from the financial assets of the Group, which comprise cash and cash equivalents and trade and other receivables. The Group exposure to credit risk arises from potential default of the counterparty, with the maximum exposure equal to the carrying amount of these assets as indicated in the consolidated statements of financial.

The Group trades only with recognized, credit worthy third parties and as such collateral is not requested nor is it the Group policy to securitise its trade and other receivables. Receivable balances are monitored on an ongoing basis with the result that the Group do not have a significant exposure to bad debts.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**43. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko kredit (lanjutan)

Walaupun Grup telah memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa produk-produknya dijual kepada pelanggan dengan riwayat kredit yang baik. Grup memiliki kebijakan yang bertujuan untuk memastikan bahwa transaksi penjualan dibatasi kepada pelanggan yang memiliki kualitas kredit yang baik dan bahwa jumlah paparan kredit ke salah satu pelanggan terbatas sejauh yang dipandang sesuai secara komersial.

Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya yang mencakup kas dan setara kas, risiko kredit yang dihadapi timbul karena wanprestasi dari *counterparty*. Grup memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. Nilai maksimal eksposur adalah sebesar nilai tercatat sebagaimana diungkapkan pada Catatan 5.

Kas dan Setara Kas

Risiko kredit atas penempatan rekening koran dan deposito dikelola oleh manajemen sesuai dengan kebijakan Grup. Investasi atas kelebihan dana dibatasi untuk tiap-tiap bank dan kebijakan ini dievaluasi setiap tahun oleh direksi. Batas tersebut ditetapkan untuk meminimalkan risiko konsentrasi kredit sehingga mengurangi kemungkinan kerugian akibat kebangkrutan bank-bank tersebut.

Piutang Usaha

Grup memiliki kebijakan untuk memastikan penjualan produk hanya dilakukan kepada pelanggan yang dapat dipercaya dengan rekam jejak atau sejarah kredit yang baik. Merupakan kebijakan Grup bahwa semua pelanggan yang akan melakukan pembelian secara kredit harus melalui prosedur verifikasi kredit.

Risiko suku bunga atas arus kas

Risiko suku bunga atas arus kas merupakan suatu risiko dimana arus kas masa datang suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur yang ada saat ini terutama berasal dari utang jangka panjang atas kredit sindikasi untuk proyek pembangunan pabrik semen dalam mata uang USD dengan suku bunga mengambang. Pinjaman dengan suku bunga mengambang menimbulkan risiko arus kas kepada Grup.

**43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Credit risk (continued)

While the Group has policies in place to ensure that the sales of its products are made to customers with an appropriate credit history. The Group has in place policies that aim to ensure that sales transaction are limited to high credit quality customers and that the amount of credit exposure to any one customer is limited as far as is considered commercially appropriate.

With respect to credit risk arising from the other financial assets, which is comprised of cash and cash equivalents, the Group exposure to credit risk arises from default of the counterparty. The Group has a policy not to place investments in instruments that have a high credit risk and only put the investments in banks with a high credit ratings. The maximum exposure is equal to the carrying amount as disclosed in Note 5.

Cash and Cash Equivalents

Credit risk arising from placements of current accounts and deposits is managed in accordance with the Group's policy. Investments of surplus funds are limited for each bank and reviewed annually by the directors. Such limits are set to minimize the concentration of credit risk and therefore mitigate financial loss through potential failure of the banks.

Trade Receivables

The Group has policies in place to ensure that whole sales of products are made only to creditworthy customers with proven track records or good credit history. It is the Group's policy that all customers who wish to trade on credit terms are subject to credit verification procedures.

Cash flows interest rate risk

Cash flows interest rate risk is a risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Current exposure related to this risk mainly arises from the USD denominated long term syndicated loans for cement plant which bear floating interest rate. Loans at variable rates expose the Group to cash flows risk.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**43. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO
KEUANGAN (lanjutan)**

Risiko suku bunga atas arus kas (lanjutan)

Grup berupaya meminimalkan eksposur terhadap fluktuasi suku bunga melalui penggunaan swap suku bunga, selama jangka waktu pinjaman. Grup mengklasifikasikan swap suku bunga ini sebagai lindung nilai arus kas. Rincian suku bunga terkait dengan liabilitas keuangan yang mengandung bunga diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian Grup.

Dampak fluktuasi suku bunga 100 basis poin (bps) terhadap laba setelah pajak dengan semua variabel lain tetap:

2024

Naik 100 bps
Turun 100 bps

81.391
(81.391)

Increase 100 bps
Decrease 100 bps

Manajemen permodalan

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

Undang-undang Perusahaan Terbatas, efektif tanggal 16 Agustus 2007, mengharuskan Perusahaan untuk mengalokasikan laba bersih sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Perusahaan pada Rapat Umum Pemegang Saham.

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dibuat berdasarkan asumsi kelangsungan usaha Grup. Seperti terlihat di laporan keuangan konsolidasian, Grup mengalami melaporkan rugi usaha sebesar Rp704.193 dan liabilitas lancar melebihi aset lancarnya sebesar Rp5.342.666 pada tanggal 31 Desember 2024.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2024.

**43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Cash flows interest rate risk (continued)

The Group seeks to minimize its exposure on interest rate fluctuations through the use of interest rate swaps, where appropriate, over the duration of its borrowing. The Group classifies this interest rate swaps as cash flow hedges. The details of the interest rates related to interest bearing financial liability are disclosed in notes of the consolidated financial statements of the Group.

Effect of interest rates fluctuation of 100 basis points (bps) to income after tax with all other variables constant:

Capital management

The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.

The Corporate Law, effective August 16, 2007, requires the Company to allocate net profits as a non-distributable reserve fund until the reserve reaches 20% of this issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Company at the Annual General Shareholders' Meeting.

The consolidated financial statements as of December 31, 2024 and for the year then ended have been prepared assuming that the Group will continue as a going concern. As shown in the consolidated financial statements, the Group reported an operating loss of Rp704,193 and the current liabilities exceeded its current assets by Rp5,342,666 as of December 31, 2024.

The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the year ended December 31, 2024.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**43. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN
RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

Manajemen permodalan (lanjutan)

Pada tahun 2024, manajemen telah melakukan dan dapat mencapai hasil-hasil sebagai berikut: (1) mengoperasikan secara penuh *packing plant* yang beroperasi di Dumai, Riau; (2) perluasan basis pangsa pasar ekspor tujuan Grup; (3) menambah jumlah rekanan distributor di beberapa daerah yang memberikan margin tinggi; (4) meluncurkan produk baru yang dikategorikan sebagai produk terobosan baru; (5) meningkatkan jangkauan dan maksimalisasi potensi pasar.

Sehubungan dengan hal di atas, Manajemen telah menetapkan rencana keuangan selama 5 tahun untuk Grup. Manajemen percaya bahwa Grup memiliki kemampuan untuk memenuhi semua kewajibannya tepat waktu.

Selain itu, Grup memperoleh surat dukungan keuangan dari WH Investment Pte. Ltd. ("WHI") (entitas induk Perusahaan) tanggal 5 Maret 2025, yang mengkonfirmasi niat dan kemampuan WHI untuk memberikan dukungan keuangan yang diperlukan kepada Grup ketika diperlukan untuk periode sekurang-kurangnya 12 bulan sejak tanggal surat tersebut untuk memungkinkan Grup untuk mempertahankan keberlangsungan usahanya dan memenuhi liabilitasnya ketika jatuh tempo.

Berdasarkan fakta dan rencana-rencana yang diungkapkan di atas, Manajemen berkeyakinan bahwa Grup akan mampu melanjutkan sebagai entitas yang memiliki keberlangsungan usaha.

**43. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES
AND POLICIES (continued)**

Capital management (continued)

In 2024, the management has able to achieve the following results: (1) fully operate a packing plant in Dumai, Riau; (2) expansion the export of market share of the Group's destination markets; (3) increasing the number of distributor partners in several areas that provide high margins; (4) launching of products that are categorized as new breakthrough products; (5) expanding market reach and maximizing potential.

In respect of the above, the management has formalized financial plan of the Group for the next 5 years. The management believe that the Group has the ability to meet all of its obligation in timely manner.

Furthermore, the Group obtained a letter of financial support from WH Investment Pte. Ltd. ("WHI") (the parent entity of the Company) dated March 5, 2025, which confirmed WHI's intention and ability to provide the necessary financial support to the Group when required for a period of at least 12 months from the date of the letter to enable the Group to continue as a going concern and to meet its liabilities as and when they fall due.

Based on facts and plans as disclosed above, Management believes that the Group will be able to continue as a going concern entity.

44. TRANSAKSI NON-KAS

Transaksi non-kas Grup adalah sebagai berikut:

	2024	2023	
Reklasifikasi aset tetap dalam penyelesaian menjadi aset tetap	359.754	28.084	Reclassification of construction in progress to fixed asset
Perolehan aset tetap melalui pembiayaan konsumen dan sewa pembiayaan	55.275	3.676	Acquisition of fixed assets through consumer finance and finance lease
Penambahan aset tetap melalui kapitalisasi bunga	7.385	-	Addition of fixed assets through interest capitalization
Penambahan aset tetap melalui utang lain-lain dan akrual	5.966	12.859	Addition of fixed assets through other payable and accrual
Perolehan aset tetap melalui pengurangan piutang usaha	-	12.623	Acquisition of fixed assets through deduction of trade receivables

44. NON-CASH TRANSACTIONS

Non-cash transactions of the Group are as follows:

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

44. TRANSAKSI NON KAS (lanjutan)

Informasi tambahan arus kas

Perubahan liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:

2024							Description
Keterangan	1 Januari/ January 1	Arus kas/ Cash flow	Amortisasi biaya pinjaman/ Amortization of borrowing cost	Selisih kurs/ Foreign exchange translation	Lain-lain/ Others	31 Desember/ December 31	
Utang lain-lain dan pinjaman pihak berelasi	467.771	-	-	-	(7.521)	460.250	Other payable and loan from related parties
Pinjaman bank jangka pendek	2.311.288	(156.679)	-	2.146	-	2.156.755	Short-term bank loans
Pinjaman bank jangka panjang	6.751.112	(870.562)	29.534	258.831	-	6.168.915	Long-term bank loans
Liabilitas sewa dan utang pembiayaan konsumen	211.581	(80.887)	-	-	78.641	209.335	Lease liabilities and consumer financing liabilities
Utang dividen non-pengendali	-	(4.550)	-	-	4.550	-	Dividend payable non-controlling
Utang bunga	29.663	(678.221)	-	-	667.890	19.332	Accrual interest
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	9.771.415	(1.790.899)	29.534	260.977	743.560	9.014.587	Total liabilities from financing activities

2023							Description
Keterangan	1 Januari/ January 1	Arus kas/ Cash flow	Amortisasi biaya pinjaman/ Amortization of borrowing cost	Selisih kurs/ Foreign exchange translation	Lain-lain/ Others	31 Desember/ December 31	
Utang lain-lain dan pinjaman pihak berelasi	522.445	(18.030)	-	-	(36.644)	467.771	Other payable and loan from related parties
Pinjaman bank jangka pendek	2.204.559	155.829	-	(49.100)	-	2.311.288	Short-term bank loans
Pinjaman bank jangka panjang	7.877.569	(948.762)	(13.013)	(164.684)	-	6.751.112	Long-term bank loans
Liabilitas sewa dan utang pembiayaan konsumen	95.713	(62.046)	-	-	177.914	211.581	Lease liabilities and consumer financing liabilities
Utang dividen non-pengendali	-	(7.488)	-	-	7.488	-	Dividend payable non-controlling
Utang bunga	(33.502)	(798.094)	-	-	861.259	29.663	Accrual interest
Total liabilitas dari aktivitas pendanaan	10.666.784	(1.678.591)	(13.013)	(213.784)	1.010.017	9.771.415	Total liabilities from financing activities

44. NON-CASH TRANSACTIONS (continued)

Supplementary cash flows information

Changes in liabilities arising from financing activities:

45. KASUS HUKUM

Kasus Hukum PT Cemindo Gemilang Tbk., PT Sumber Beton Pelangi, dan Jimmy Wijaya

Pada tanggal 2 Maret 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk. (selanjutnya disebut "Penggugat") mengajukan gugatan kepada PT Sumber Beton Pelangi (selanjutnya disebut "Tergugat I") dan Jimmy Wijaya (selanjutnya disebut "Tergugat II") selaku Direktur untuk perbuatan melawan hukum yang merugikan Penggugat. Gugatan tersebut yaitu Penggugat memiliki tagihan atas penjualan semen kepada Tergugat I yang belum dibayarkan sebesar Rp979.

45. LEGAL CASE

Legal Cases of PT Cemindo Gemilang Tbk., PT Sumber Beton Pelangi, and Jimmy Wijaya

On March 2, 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk. (hereinafter referred to as the "Plaintiff") filed a lawsuit against PT Sumber Beton Pelangi (hereinafter referred to as "Defendant I") and Jimmy Wijaya (hereinafter referred to as "Defendant II") as Directors for unlawful acts that harmed the Plaintiff. The lawsuit is that the Plaintiff has an unpaid bill for the sale of cement to Defendant I amounting to Rp979.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

45. KASUS HUKUM (lanjutan)

Kasus Hukum PT Cemindo Gemilang Tbk.,
PT Sumber Beton Pelangi, dan Jimmy Wijaya
(lanjutan)

Pada tanggal 13 September 2023, Pengadilan Negeri Palembang mengeluarkan surat putusan yang menyatakan bahwa gugatan Penggugat dikabulkan Sebagian. Menyatakan menurut hukum bahwa seluruh persoalan utang menjadi tanggung jawab Tergugat I bukan merupakan tanggung jawab Tergugat II sehingga pengadilan memutuskan bahwa yang mempunyai utang kepada Penggugat dalam pemesanan semen dengan volume sebesar 925 Ton dengan nilai sebesar Rp1.017 dan baru dibayarkan sebesar Rp39 sehingga masih tersisa untuk dibayarkan sebesar Rp979 adalah PT Sumber Beton Pelangi, selaku Tergugat I.

Pada tanggal 22 November 2023, Pengadilan Tinggi Palembang mengeluarkan surat putusan yang menyatakan bahwa Menerima permohonan Banding dari Pembanding I dan II semula Tergugat I dan II tersebut, menguatkan putusan Pengadilan Negeri Palembang Nomor 50/Pdt.G/2023/PN Plg tanggal 13 September 2023 yang dimohonkan ketika banding, Menghukum Pembanding I dan II semula Tergugat I dan II untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat pengadilan, yang dalam tingkat banding ditetapkan sejumlah Rp150.000 (nilai penuh) seluruhnya dengan mengacu pada keputusan Pengadilan Negeri. Pada tanggal 6 Desember 2023, Tergugat mengajukan kasasi ke Mahkamah Agung.

Pada tanggal 29 Agustus 2024, Mahkamah Agung memberikan putusan No.3196 K/Pdt/2024, yang menyatakan bahwa kasasi dari Pemohon, PT Sumber Beton Pelangi, ditolak dan keputusan ini memiliki kekuatan hukum tetap.

45. LEGAL CASE (continued)

Legal Cases of PT Cemindo Gemilang Tbk.,
PT Sumber Beton Pelangi, and Jimmy Wijaya
(continued)

On September 13, 2023, the Palembang District Court issued a judgment stating that the Plaintiff's claim was partially granted. Stating according to law that all forest issues are the responsibility of Defendant I is not the responsibility of Defendant II so that the court decided that the person who had a debt to the Plaintiff in ordering cement with a volume of 925 tons with a value of Rp1,017 and only paid Rp39 so that there was still left to be paid in the amount of Rp979 was PT Sumber Beton Pelangi, as Defendant I.

On November 22, 2023, the Palembang High Court issued a decision stating that Accepting the Appeal from Comparators I and II was originally Defendants I and II, Upholding the decision of the Palembang District Court Number 50/Pdt.G/2023/PN Plg dated September 13, 2023 which was requested during the appeal, Sentencing Comparators I and II originally Defendants I and II to pay the costs of the case at both levels of court, which in the appeal level was set at Rp150,000 (full amount) in total by referring to the decision of the District Court. On December 6, 2023, the Defendant filed a cassation with the Supreme Court.

On August 29, 2024, the Supreme Court issued decision No. 3196 K/Pdt/2024, stating that the cassation from the Petitioner, PT Sumber Beton Pelangi, was rejected, and this decision is legally binding.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

45. KASUS HUKUM (lanjutan)

Kasus Hukum PT Cemindo Gemilang Tbk.,
PT Rajawali Sindang Arta, dan Khairul Bakti

Pada tanggal 11 September 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk. (selanjutnya disebut "Penggugat") mengajukan gugatan kepada PT Rajawali Sindang Arta (selanjutnya disebut "Tergugat I") dan Khairul Bakti (selanjutnya disebut "Tergugat II") untuk perbuatan melawan hukum yang merugikan Penggugat ke Pengadilan Negeri Tanjung Karang. Gugatan tersebut yaitu Penggugat memiliki tagihan atas penjualan semen kepada Tergugat I yang belum dibayarkan sebesar Rp998. Dikarenakan mediasi yang dilakukan tidak berhasil, maka saat ini kasus hukum sedang dalam tahap persidangan untuk melakukan pembuktian dari pihak-pihak terkait.

Pada tanggal 26 April 2024, Pengadilan Negeri Tanjung Karang memutuskan perkara perdata No. 175/Pdt.G/2023/PN Tjk. Dalam putusannya, pengadilan mengabulkan gugatan Penggugat sebagian dan menyatakan bahwa Tergugat telah melakukan wanprestasi. Pengadilan memutuskan bahwa Tergugat I dan Tergugat II harus membayar utang kepada Penggugat sebesar Rp998, yang terdiri dari dua pesanan semen. Selain itu, pengadilan juga menghukum Tergugat untuk membayar biaya perkara sebesar Rp930.000 (nilai penuh). Putusan tersebut telah berkekuatan tetap, dan saat ini dalam proses sita eksekusi.

Kasus Hukum PT Cemindo Gemilang Tbk. dan PT
Yasa Patria

Pada tanggal 14 Desember 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk. (selanjutnya disebut "Pemohon") mengajukan gugatan kepada PT Yasa Patria Perkasa (selanjutnya disebut "Termohon") ke Pengadilan Negeri Jakarta Pusat untuk perbuatan melawan hukum yang merugikan Pemohon yaitu tagihan kepada PT Yasa Patria yang belum dibayar sebesar Rp4.577. Saat ini, kasus hukum sedang dalam tahap persidangan dan belum ada putusan terkait kasus tersebut.

45. LEGAL CASE (continued)

Legal Cases of PT Cemindo Gemilang Tbk.,
PT Rajawali Sindang Arta, and Khairul Bakti

On September 11, 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk. (hereinafter referred to as the "Plaintiff") filed a lawsuit against PT Rajawali Sindang Arta (hereinafter referred to as "Defendant I") and Khairul Bakti (hereinafter referred to as "Defendant II") for unlawful acts that harmed the Plaintiff to the Tanjung Karang State Court. The lawsuit is that the Plaintiff has an unpaid bill for the sale of cement to Defendant I amounting to Rp998. Because the mediation was unsuccessful, the legal case is currently in the trial stage to prove from the parties concerned.

On April 26, 2024, the Tanjung Karang District Court rendered its decision in civil case No. 175/Pdt.G/2023/PN Tjk. In its ruling, the court partially granted the Plaintiff's lawsuit and stated that the Defendants had committed a breach of contract. The court ordered Defendants I and II to pay the Plaintiff a total debt of Rp998, which consists of two cement purchase orders. Additionally, the court ordered the Defendants to pay court costs amounting to Rp930,000 (full amount). The decision has become final and is currently in the process of execution seizure.

Legal Case of PT Cemindo Gemilang Tbk. and
PT Yasa Patria

On December 14, 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk. (hereinafter referred to as the "Applicant") filed a lawsuit against PT Yasa Patria Perkasa (hereinafter referred to as the "Respondent") to the Central Jakarta District Court for unlawful acts that harmed the Applicant, namely an unpaid bill to PT Yasa Patria of Rp4,577. Currently, the legal case is in the trial stage and there has been no decision related to the case.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

45. KASUS HUKUM

Kasus Hukum PT Cemindo Gemilang Tbk. dan PT Yasa Patria (lanjutan)

Pada tanggal 4 Januari 2024, Pengadilan Niaga pada Pengadilan Negeri Jakarta Pusat mengeluarkan putusan dengan nomor 414/Pdt.Sus-PKPU/2023/P.Niaga.Jkt.Pst, yang menyatakan bahwa permohonan PKPU gugur.

Kasus Hukum PT Cemindo Gemilang Tbk. dan PT Korosi Solusi Indo

Pada tanggal 31 Desember 2019, PT Korosi Solusi Indo (selanjutnya disebut "Penggugat") mengajukan gugatan kepada PT Cemindo Gemilang Tbk. (selanjutnya disebut "Tergugat I") dan PT Urusan Jaga Banda (selanjutnya disebut "Tergugat II") selaku Direktur, terkait perbuatan melawan hukum yang merugikan Penggugat. Gugatan tersebut berkaitan dengan perjanjian penyediaan jasa tenaga kerja untuk Grinding Plant di Batam, yang diakhiri secara sepihak oleh Tergugat I. Penggugat mengklaim bahwa mereka memiliki tagihan atas management fee yang belum dibayarkan oleh Tergugat I, sebesar Rp29 per bulan selama 11 bulan, atau total kerugian senilai Rp319.

Pada tanggal 1 Agustus 2024, Pengadilan Negeri Batam mengeluarkan putusan dalam perkara No. 95/Pdt.G/2024/PN Btm, yang menolak seluruh gugatan yang diajukan oleh PT Korosi Solusi Indo. Dalam putusan tersebut, pengadilan menyatakan bahwa PT Cemindo Gemilang Tbk. tidak melanggar kontrak yang telah disepakati, berdasarkan bukti dan kesaksian yang diajukan selama persidangan.

Pada tanggal 16 Oktober 2024, Pengadilan Tinggi Kepulauan Riau mengeluarkan putusan yang menyatakan menerima Permohonan banding dari Pembanding semula Penggugat dan menyatakan gugatan Pembanding semula Penggugat tidak dapat diterima selain itu menghukum Pembanding semula Penggugat Rekonvensi /Tergugat Rekonvensi untuk membayar biaya perkara dalam kedua tingkat pengadilan, yang dalam tingkat banding ditetapkan sejumlah Rp150.000 (nilai penuh) seluruhnya dengan mengacu pada keputusan Pengadilan Tinggi Kepulauan Riau No. 59/PDT/2024/PT TPG.

45. LEGAL CASE

Legal Case of PT Cemindo Gemilang Tbk. and PT Yasa Patria (continued)

On January 4, 2024, the Commercial Court at the Central Jakarta District Court issued a ruling with the number 414/Pdt.Sus-PKPU/2023/P.Niaga.Jkt.Pst, stating that the application for the Suspension of Debt Payment Obligations (PKPU) is declared null and void.

Legal Case of PT Cemindo Gemilang Tbk. and PT Korosi Solusi Indo

On December 31, 2019, PT Korosi Solusi Indo (hereinafter referred to as "Plaintiff") filed a lawsuit against PT Cemindo Gemilang Tbk. (hereinafter referred to as "Defendant I") and PT Urusan Jaga Banda (hereinafter referred to as "Defendant II") as the Director, regarding unlawful acts that harmed the Plaintiff. The lawsuit pertains to a service agreement for the provision of labor services for the Grinding Plant in Batam, which was unilaterally terminated by Defendant I. The Plaintiff claims that they have an outstanding invoice for the management fee that has not been paid by Defendant I, amounting to Rp29 per month for 11 months, or a total loss of Rp319.

On August 1, 2024, the Batam District Court issued a ruling in case No. 95/Pdt.G/2024/PN Btm, which rejected all claims made by PT Korosi Indo. In the ruling, the court stated that PT Cemindo Gemilang Tbk. did not breach the contract that had been agreed upon, based on the evidence and testimonies presented during the trial.

On October 16, 2024, the Riau Islands High Court issued a ruling stating that it accepted the appeal from the original Plaintiff and declared the original Plaintiff's lawsuit unacceptable, besides that it sentenced the original Plaintiff to pay court costs at both levels of court, which in the appeal level was set at Rp150,000 (full amount) in total with reference to the decision of the Kepulauan Riau High Court No. 59/PDT/2024/PT TPG.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

46. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

Pinjaman Sindikasi 2025

Pada tanggal 14 Januari 2025, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit sindikasi dengan total nilai fasilitas AS\$1.053.000.000. Bangkok Bank Public Company Limited bertindak sebagai *mandated lead arranger and bookrunner*, PT Bank Permata Tbk. dalam hal ini berperan sebagai agen, agen jaminan, dan bank rekening serta Bangkok Bank Public Company Limited dan Bangkok Bank Public Company Limited Singapore Branch sebagai kreditur.

Pada tanggal 10 Februari 2025, Perjanjian ini mengalami perubahan dengan penambahan kreditur PT Bank Permata Tbk. dan perubahan struktur fasilitas pinjaman.

Fasilitas pinjaman ini terdiri dari empat tranche sebagai berikut:

1. Tranche A - Pinjaman jangka panjang sebesar AS\$420.000.000 dengan jangka waktu pinjaman yaitu 84 bulan sejak tanggal penarikan pertama Tranche A dengan opsi perpanjangan jangka waktu kredit 24 bulan;
2. Tranche B - Pinjaman jangka panjang Tranche B sebesar AS\$30.000.000, dengan jangka waktu pinjaman yaitu 72 bulan sejak tanggal Perjanjian Fasilitas;
3. Tranche C - Fasilitas modal kerja kombinasi dengan nilai fasilitas sebesar AS\$22.000.000 dan Rp480.000 dengan jangka waktu 12 bulan sejak tanggal Perjanjian Fasilitas atau periode lain sesuai hasil tinjauan tahunan kreditur;
4. Tranche D - Fasilitas lindung nilai dengan nilai total fasilitas sebesar AS\$550.000.000 dengan jangka waktu 12 bulan sejak tanggal Perjanjian Fasilitas atau periode lain sesuai hasil tinjauan tahunan kreditur.

Pelunasan pinjaman Bank Sindikasi

Pinjaman Sindikasi yang diperoleh Perusahaan pada tanggal 21 Desember 2021 dari Bank Sindikasi dengan perubahannya telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 sebesar AS\$272 juta atau setara dengan Rp4.397.427.

46. SUBSEQUENT EVENTS

Syndication Loan 2025

On January 14, 2025, The Company entered into syndication loan agreement with amount US\$1,053,000,000. Bangkok Bank serves as mandated lead arranger and bookrunner, PT Bank Permata Tbk. as agent, security agent and bank account, Bangkok Bank Public Company Limited and Bangkok Bank Public Company Limited Singapore Branch as creditor.

The agreement was amended on February 10, 2025 with additional creditor PT Bank Permata Tbk. and change of loan facility structure.

This loan facility consists of four tranches as below:

1. Tranche A - Long-term loan US\$420,000,000, with a loan term of 84 months from the first drawdown date of Tranche A with option extendable by 24 months;
2. Tranche B - Long-term loan US\$30,000,000, with a loan term of 72 months from the Facility Agreement date;
3. Tranche C - Combined working capital facility with facility amount US\$22,000,000 and Rp480,000, with period of 12 months from the Facility Agreement date or other period determined based on annual review by creditors;
4. Tranche D - Hedging facility with a total facility of US\$550,000,000, with period of 12 months from the Facility Agreement date or other period determined based on annual review by creditors.

Full repayment of Syndicated Bank Loan

The Syndicated Loan obtained by the Company on December 21, 2021 from Syndicated Bank with its amendments, was fully repaid of on January 24, 2025 amounting to US\$272 million or equivalent to Rp4,397,427.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**46. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN
(continued)**

**Pelunasan pinjaman Bangkok Bank Public
Company Limited - Pinjaman Akuisisi**

Pinjaman yang diperoleh CI, entitas anak pada tanggal 30 Desember 2020 dari Bangkok Bank Public Company Limited berikut dengan perubahannya telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 sebesar AS\$68 juta atau setara dengan Rp1.090.935.

**Pelunasan pinjaman PT Bank Permata Tbk. -
Pinjaman Pembangkit Tenaga Listrik**

Pinjaman yang diperoleh Perusahaan pada tanggal 06 November 2015 dari PT Bank Permata Tbk. berikut dengan perubahannya telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 sebesar AS\$20 juta atau setara dengan Rp315.159.

**Pelunasan pinjaman PT Bank Permata Tbk. -
Pinjaman Pabrik Pengepakan**

Pinjaman yang diperoleh Perusahaan pada tanggal 31 Januari 2024 dari PT Bank Permata Tbk. berikut dengan perubahannya telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 sebesar AS\$11 juta atau setara dengan Rp175.320.

**Pelunasan pinjaman PT Bank Negara Indonesia
(Persero) Tbk.**

Pinjaman jangka pendek yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 sebesar Rp772.500.

Pelunasan pinjaman PT Bank Permata Tbk.

Pinjaman jangka pendek yang diperoleh Perusahaan dari PT Bank Permata Tbk. telah dilunasi pada tanggal 24 Januari 2025 sebesar AS\$5 juta atau setara dengan Rp80.810.

46. SUBSEQUENT EVENTS (continued)

**Full repayment of Bangkok Bank Public
Company Limited - Acquisition Loan**

The loan obtained by CI, a subsidiary on December 30, 2020 from Bangkok Bank Public Company Limited along with its amendments, was paid off on January 24, 2025 amounting to US\$68 million or equivalent to Rp1,090,935.

**Full repayment of PT Bank Permata Tbk. - Power
Plant Loan**

The loan obtained by the Company on November 6, 2015 from PT Bank Permata Tbk. along with its amendments was paid off on January 24, 2025 amounting to US\$20 million or equivalent to Rp315,159.

**Full repayment of PT Bank Permata Tbk. -
Packing Plant Loan**

The loan obtained by the Company on January 31, 2024 from PT Bank Permata Tbk. along with its amendments was paid off on January 24, 2025 amounting to US\$11 million or equivalent to Rp175,320.

**Full repayment of PT Bank Negara Indonesia
(Persero) Tbk. Loan**

The short-term loan by the Company from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. has been paid off on January 24, 2025 amounting to Rp772,500.

Full repayment of PT Bank Permata Tbk. Loan

The short-term loan by the Company from PT Bank Permata Tbk. has been paid off on January 24, 2025 amounting to US\$5 million or equivalent to Rp80,810.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**47. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH
DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU
EFEKTIF**

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat efektif. Kecuali dinyatakan lain, Grup tidak mengharapkan bahwa adopsi pernyataan tersebut di masa depan memiliki dampak signifikan terhadap laporan keuangan konsolidasiannya.

Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2025

PSAK 109, "Instrumen Keuangan" dan PSAK 107 "Instrumen Keuangan Pengungkapan tentang Klasifikasi dan Pengukuran Instrumen Keuangan".

Amendemen ini menambahkan dan mengklarifikasi ketentuan dalam PSAK 109 terkait penghentian pengakuan liabilitas keuangan, serta mengklarifikasi penilaian karakteristik arus kas untuk aset keuangan dengan fitur ESG-linked, aset keuangan dengan fitur non-recourse, dan instrumen yang terikat secara kontraktual seperti tranche. Amendemen ini juga mengubah ketentuan dalam PSAK 107 terkait persyaratan pengungkapan investasi pada instrumen ekuitas yang diukur pada nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain dan menambah ketentuan terkait instrumen keuangan dengan persyaratan kontraktual yang mengubah waktu atau jumlah arus kas kontraktual.

Grup saat ini sedang menilai dampak dari amendemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

**47. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT
YET EFFECTIVE**

The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when these standards have become effective. Unless otherwise stated, the Group does not expect the future adoption of the pronouncements below to have a significant impact on its consolidated financial statements.

Effective beginning on or after January 1, 2025

PSAK 109, "Financial Instruments," and PSAK 107, "Financial Instruments: Disclosures about the Classification and Measurement of Financial Instruments."

These amendments adding and clarify statement in PSAK 109 regarding derecognition of financial liabilities, as well as clarify the assessment of cash flow characteristics for financial assets with ESG linked features, financial assets with non-recourse features, and contractually bound instruments such as tranches. The amendments also revise the statement in PSAK 107 regarding the disclosure requirements for investments in equity instruments measured at fair value through other comprehensive income and adding statement related to financial instruments with contractual terms that alter the timing or amount of contractual cash flows.

The Group is currently assessing the impact of the amendments to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

48. REKLASIFIKASI AKUN

Beberapa angka komparatif pada tahun 2023 telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan konsolidasian tahun 2024:

31 Desember 2023/December 31, 2023				
	Dilaporkan/ As reported 2023	Reklasifikasi/ Reclassification	Direklasifikasi/ As reclassified 2023	
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain				Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Beban penjualan dan distribusi				Selling and distribution expense
Amortisasi aset hak guna	-	27.424	27.424	Amortization of right of use assets
Beban umum dan administrasi				General and administrative expense
Amortisasi aset hak guna	35.519	(27.424)	8.095	Amortization of right of use assets

Manajemen Perusahaan berkeyakinan bahwa reklasifikasi akun-akun di atas tidak berdampak signifikan terhadap penyajian laporan keuangan konsolidasian tahun sebelumnya.

Certain comparative figures in 2023 have been reclassified to conform to the 2024 consolidated financial statements presentation:

The Company's management believes that the above reclassification of accounts has no significant impact to the presentation of previous year's consolidated financial statement.

49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

Informasi keuangan tambahan

Berikut ini adalah informasi Keuangan terpisah PT Cemindo Gemilang Tbk. (Entitas Induk), terdiri dari laporan posisi keuangan Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2024 dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan arus kas Entitas Induk terkait untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2024 dan ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan. Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2024 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY

Additional financial information

The following is separate PT Cemindo Gemilang Tbk. (the Parent Entity)'s Financial Information, consisting of the statement of financial position of the Parent Entity as of December 31, 2024 and statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows of the Parent Entity for the year ended December 31, 2024 and summary of significant accounting policies. The Parent Entity's Financial Information is presented as supplementary information to the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2024 and for the year then ended.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

	2024	2023	
LAPORAN POSISI KEUANGAN			STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
ASET			ASSETS
ASET LANCAR			CURRENT ASSETS
Kas dan setara kas	105.981	56.130	Cash and cash equivalents
Bank yang dibatasi penggunaannya	5.164	10.985	Restricted banks
Piutang Usaha			Accounts receivable
Pihak ketiga, neto	505.586	598.023	Trade
Pihak berelasi	68.063	341.361	Third parties, net
Lain-lain			Related parties
Pihak ketiga, neto	86.116	17.954	Others
Pihak berelasi	114.134	96.122	Third parties, net
Persediaan, neto	1.200.190	1.125.899	Related parties
Pajak dibayar di muka	3.329	11.110	Inventories, net
Uang muka dan biaya dibayar di muka, neto			Prepaid taxes
Pihak ketiga	28.476	145.286	Advances and prepayments, net
Pihak berelasi	185	185	Third parties
Instrumen keuangan derivatif	17.312	2.516	Related parties
Pinjaman kepada pihak berelasi	1.293.488	890.307	Derivative financial instrument
Tagihan pengembalian pajak	10.486	-	Loan to a related parties
Aset lancar lainnya	30.636	8.731	Claim tax for refund
			Other current assets
TOTAL ASET LANCAR	3.469.146	3.304.609	TOTAL CURRENT ASSETS
ASET TIDAK LANCAR			NON-CURRENT ASSETS
Tagihan pengembalian pajak	42.189	38.731	Claim for tax refund
Investasi pada entitas asosiasi dan entitas anak	1.472.306	1.472.306	Investment in an associate entity and subsidiaries
Pinjaman kepada pihak berelasi			Loan to related parties
Aset tetap, neto	11.473.608	11.685.957	Fixed assets, net
Aset hak-guna, neto	117.695	163.855	Right-of-use assets, net
Aset tidak lancar lainnya	114.604	207.773	Other non-current assets
TOTAL ASET TIDAK LANCAR	13.220.402	13.568.622	TOTAL NON-CURRENT ASSETS
TOTAL ASET	16.689.548	16.873.231	TOTAL ASSETS

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

	2024	2023	
LAPORAN POSISI KEUANGAN			STATEMENT OF FINANCIAL POSITION
LIABILITAS			LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PENDEK			CURRENT LIABILITIES
Pinjaman bank jangka pendek	1.153.282	1.149.337	Short-term bank loans
Utang			Accounts payable
Usaha			Trade
Pihak ketiga	848.953	702.396	Third parties
Pihak berelasi	854.118	859.883	Related parties
Lain-lain			Others
Pihak ketiga	268.983	223.786	Third parties
Pihak berelasi	54.522	5.042	Related parties
Liabilitas imbalan kerja			Short-term employee benefit liabilities
Jangka pendek	27.727	26.222	Accrued expenses
Beban akrual	353.739	328.612	Advance from customers
Uang muka pelanggan			Third parties
Pihak ketiga	15.021	10.836	Related parties
Pihak berelasi	1.444.756	1.119.694	Loan from related parties
Pinjaman dari pihak berelasi	263.816	263.816	Taxes payable
Utang pajak	6.656	8.728	Current maturities of long-term liabilities:
Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang:			Long-term bank loans -
- Pinjaman bank jangka panjang	1.399.136	1.026.599	Lease liabilities -
- Liabilitas sewa	57.786	48.453	Consumer financing liabilities -
- Utang pembiayaan konsumen	1.421	7.455	
TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK	6.749.916	5.780.859	TOTAL CURRENT LIABILITIES
LIABILITAS JANGKA PANJANG			NON-CURRENT LIABILITIES
Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun:			Long-term liabilities, net of current portion:
- Pinjaman bank jangka panjang	3.488.771	4.164.404	Long-term bank loans -
- Liabilitas sewa	113.957	122.959	Lease liabilities -
- Utang pembiayaan konsumen	1.300	3.874	Consumer financing liabilities -
Liabilitas imbalan kerja	62.402	64.928	Employee benefits liability
Liabilitas pajak tangguhan, neto	506.093	354.387	Deferred tax liabilities, net
TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG	4.172.523	4.710.552	TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES
TOTAL LIABILITAS	10.922.439	10.491.411	TOTAL LIABILITIES
EKUITAS			EQUITY
Modal saham, nilai nominal Rp500 (2023: Rp500) per saham (angka penuh)			Share capital, Rp500 (2023: Rp500) par value per share (full amount)
Modal dasar - 25.600.000.000 (2023: 25.600.000.000) saham ditempatkan dan disetor penuh - 17.125.504.000 saham (2023: 17.125.504.000 saham)	8.562.752	8.562.752	Authorized - 25,600,000,000 (2023: 25,600,000,000) shares issued and fully paid - 17,125,504,000 shares (2023: 17,125,504,000 shares)
Cadangan lainnya	252.043	252.043	Other reserves
Akumulasi rugi	(3.061.236)	(2.443.476)	Accumulated losses
Penghasilan komprehensif lainnya	13.550	10.501	Other comprehensive income
TOTAL EKUITAS	5.767.109	6.381.820	TOTAL EQUITY
TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS	16.689.548	16.873.231	TOTAL LIABILITIES AND EQUITY

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

	2024	2023	
LAPORAN LABA RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN			STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME
Penjualan neto	5.591.888	6.461.817	Net sales
Beban pokok penjualan	(4.382.306)	(4.521.717)	Cost of sales
Laba bruto	1.209.582	1.940.100	Gross profit
Beban penjualan dan distribusi	(747.515)	(891.358)	Selling and distribution expenses
Beban umum dan administrasi	(189.858)	(171.796)	General and administrative expenses
Pendapatan/(beban) operasi lain, neto	32.609	(1.345)	Other operating income/(expense), net
Laba usaha	304.818	875.601	Operating profit
Pendapatan keuangan	8.872	428	Finance income
Biaya keuangan	(540.142)	(582.605)	Finance costs
(Rugi)/laba selisih kurs, neto	(239.763)	107.121	(Loss)/gain on foreign exchange, net
(RUGI)/LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN	(466.215)	400.545	(LOSS)/PROFIT BEFORE INCOME TAX
Beban pajak penghasilan	(151.545)	(161.941)	Income tax expense
(RUGI)/LABA TAHUN BERJALAN	(617.760)	238.604	(LOSS)/PROFIT FOR THE YEAR
Penghasilan komprehensif lain <u>Pos yang tidak direklasifikasi ke laba rugi (setelah pajak):</u> Laba/(rugi) pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	2.495	(1.443)	Other comprehensive income <u>Item not to be reclassified to profit or loss (net of tax):</u> Profit/(loss) on remeasurement of defined benefits plan
<u>Pos yang direklasifikasi ke laba rugi (setelah pajak):</u> Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas	-	(7.011)	<u>Item to be reclassified to profit or loss (net of tax):</u> Fair value changes to cash hedges
	2.495	(8.454)	
TOTAL PENGHASILAN KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN	(615.265)	230.150	TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY

	Modal saham/ Share capital	Uang muka Setoran modal/ Advance for share capital	Akumulasi rugi/ Accumulated losses	Cadangan lainnya/ Other reserve	Penghasilan komprehensif lainnya/ Other comprehensive income	Total ekuitas/ Total equity	
Saldo per 31 Desember 2022	8.562.752	-	(2.680.637)	252.043	17.512	6.151.670	Balance as of December 31, 2022
Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas	-	-	-	-	(7.011)	(7.011)	Fair value changes to cash flow hedges
Rugi pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	-	-	(1.443)	-	-	(1.443)	Loss on remeasurement of defined benefits plan
Laba tahun berjalan	-	-	238.604	-	-	238.604	Profit for the year
Saldo per 31 Desember 2023	8.562.752	-	(2.443.476)	252.043	10.501	6.381.820	Balance as of December 31, 2023
Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas	-	-	-	-	-	-	Fair value changes to cash flow hedges
Pembalikan pajak tangguhan atas perubahan wajar atas lindung nilai arus kas	-	-	-	-	554	554	Reversal of deferred taxes on changes in fair value to cash flow hedges
Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan	-	-	-	-	2.495	2.495	Profit on remeasurement of defined benefits plan
Rugi tahun berjalan	-	-	(617.760)	-	-	(617.760)	Loss for the year
Saldo per 31 Desember 2024	8.562.752	-	(3.061.236)	252.043	13.550	5.767.109	Balance as of December 31, 2024

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

LAPORAN ARUS KAS

	2024	2023
ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI		
Penerimaan kas dari pelanggan	6.311.424	6.382.031
Pembayaran kepada pemasok, karyawan dan aktivitas operasi lainnya	(4.406.836)	(4.627.286)
Penerimaan bunga	8.872	428
Pembayaran pajak penghasilan	(13.059)	(11.540)
Penerimaan klaim pajak	-	51.365
Kas Neto yang Diperoleh dari Aktivitas Operasi	1.900.401	1.794.998
ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI		
Pinjaman ke pihak berelasi	(403.181)	(221.349)
Pembelian aset tetap dan pembayaran kepada kontraktor untuk aset tetap dalam penyelesaian	(296.887)	(210.787)
Pembayaran uang muka proyek	(2.688)	(63.836)
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Investasi	(702.756)	(495.972)
ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN		
Penurunan utang kepada pihak-pihak berelasi, neto	-	(18.030)
Kenaikan bank yang dibatasi penggunaannya	5.821	4.110
Penerimaan pinjaman bank jangka pendek	3.713.522	2.607.400
Pembayaran pinjaman bank jangka pendek	(3.711.814)	(2.606.690)
Penerimaan pinjaman bank jangka panjang	171.903	-
Pembayaran pinjaman bank jangka panjang	(746.283)	(697.072)
Pembayaran bunga	(509.204)	(583.611)
Pembayaran utang pembiayaan konsumen dan liabilitas sewa pembiayaan	(71.739)	(45.064)
Kas Neto yang Digunakan untuk Aktivitas Pendanaan	(1.147.794)	(1.338.957)
Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas	49.851	(39.931)
Kas dan setara kas pada awal tahun	56.130	96.061
Kas dan setara kas pada akhir tahun	105.981	56.130
Komponen kas setara kas terdiri dari:		
Kas	2.046	1.903
Bank	103.935	54.227
	105.981	56.130

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

STATEMENT OF CASH FLOWS

CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES
Cash received from customers
Cash paid to suppliers, employees and other operating activities
Interest received
Income tax paid
Claim tax received
Net Cash Provided by Operating Activities
CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES
Loan to related parties
Purchase of fixed assets and payments to contractors for constructions in progress
Advances for project payments
Net Cash Used in Investing Activities
CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES
Decrease in due to related parties, net
Increase in restricted banks
Proceeds from short-term bank loans
Repayments of short-term bank loans
Proceeds from long-term bank
Repayments of long-term bank loans
Interest payments
Payments of consumer financing payable and finance lease liabilities
Net Cash Used in Financing Activities
Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents
Cash and cash equivalents at beginning of year
Cash and cash equivalents at end of year
Components of cash and cash equivalents:
Cash on hand
Bank

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

Dasar Penyajian Informasi Keuangan Entitas Induk

Laporan keuangan tersendiri disajikan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 227, "Laporan Keuangan Konsolidasian dan Tersendiri".

PSAK No. 227 menyatakan bahwa ketika sebuah entitas induk memilih untuk menyajikan laporan keuangan terpisah, laporan keuangan tersebut seharusnya hanya disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasi. Laporan keuangan tersendiri yang disajikan oleh entitas induk, dimana investasi dalam entitas anak, entitas asosiasi dan entitas dikendalikan bersama dicatat berdasarkan atas kepemilikan langsung dan bukan berdasarkan hasil yang dilaporkan dan aset neto entitas investasi.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan informasi keuangan entitas induk adalah sama dengan kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasi, kecuali untuk investasi pada entitas anak.

Sesuai dengan PSAK No. 227, entitas induk memilih untuk mencatat investasi pada entitas anak dan asosiasi menggunakan metode biaya.

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

Basis of Preparation of Parent Entity Financial Information

The separate financial statements are prepared in accordance with the Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) No. 227, "Consolidated and Separate Financial Statements".

PSAK No. 227 provides that when a parent entity chose to present the separate financial statements, such financial statements should only be presented as supplementary information to the consolidated financial statements. Separate financial statements are those presented by a parent, in which the investments in the subsidiaries, associate entity and jointly controlled entity are accounted for on the basis of the direct equity interest rather than on the basis of the reported results and net assets of the investees.

Accounting policies adopted in the preparation of the parent entity financial information are the same as the accounting policies adopted in the preparation of the Group's consolidated financial statements as disclosed in Note 2 to the consolidated financial statements, except for investments in subsidiaries.

In accordance with PSAK No. 227, the parent entity elect to record the accounting for investments in subsidiaries and associate using cost method.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

A. INVESTASI SAHAM

2024								
	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Nilai tercatat 1 Jan 2024/ Carrying amount Jan 1, 2024	Penambahan (Pengurangan)/ Addition (Deduction)	Penyesuaian translasi/ Translation adjustments	Bagian laba (rugi)/ Share in profit (loss)	Pendapatan komprehensif lain/Other comprehensive income	Efek Divestasi/ Divestment Effect	Nilai tercatat 31 Des 2024/ Carrying amount Dec 31, 2024
<u>Investasi pada entitas asosiasi</u>								
PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")	40%	4.800	-	-	-	-	-	4.800
<u>Aset keuangan tersedia untuk dijual ("AFS")</u>								
PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")	70%	21.000	-	-	-	-	-	21.000
PT Motive Mulia ("MM")	98%	240.828	-	-	-	-	-	240.828
PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")	49%	40.175	-	-	-	-	-	40.175
PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")	49%	7.359	-	-	-	-	-	7.359
Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")	100%	1.158.144	-	-	-	-	-	1.158.144
Total		1.472.306	-	-	-	-	-	1.472.306

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

A. INVESTMENT IN SHARES

2024								
	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Nilai tercatat 1 Jan 2024/ Carrying amount Jan 1, 2024	Penambahan (Pengurangan)/ Addition (Deduction)	Penyesuaian translasi/ Translation adjustments	Bagian laba (rugi)/ Share in profit (loss)	Pendapatan komprehensif lain/Other comprehensive income	Efek Divestasi/ Divestment Effect	Nilai tercatat 31 Des 2024/ Carrying amount Dec 31, 2024
<u>Investment in associate</u>								
PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")	40%	4.800	-	-	-	-	-	4.800
<u>Available for sale ("AFS") financial asset</u>								
PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")	70%	21.000	-	-	-	-	-	21.000
PT Motive Mulia ("MM")	98%	240.828	-	-	-	-	-	240.828
PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")	49%	40.175	-	-	-	-	-	40.175
PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")	49%	7.359	-	-	-	-	-	7.359
Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")	100%	1.158.144	-	-	-	-	-	1.158.144
Total		1.472.306	-	-	-	-	-	1.472.306

2023								
	Persentase kepemilikan/ Percentage of ownership	Nilai tercatat 1 Jan 2023/ Carrying amount Jan 1, 2023	Penambahan (Pengurangan)/ Addition (Deduction)	Penyesuaian translasi/ Translation adjustments	Bagian laba (rugi)/ Share in profit (loss)	Pendapatan komprehensif lain/Other comprehensive income	Efek Divestasi/ Divestment Effect	Nilai tercatat 31 Des 2023/ Carrying amount Dec 31, 2023
<u>Investasi pada entitas asosiasi</u>								
PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")	40%	4.800	-	-	-	-	-	4.800
<u>Aset keuangan tersedia untuk dijual ("AFS")</u>								
PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")	70%	21.000	-	-	-	-	-	21.000
PT Motive Mulia ("MM")	98%	240.828	-	-	-	-	-	240.828
PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")	49%	40.175	-	-	-	-	-	40.175
PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")	49%	7.359	-	-	-	-	-	7.359
Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")	100%	1.158.144	-	-	-	-	-	1.158.144
Total		1.472.306	-	-	-	-	-	1.472.306

PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")

Berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 6 Agustus 2014 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., Perusahaan menyetujui penyertaan saham pada CBP menjadi sebanyak 21.000 lembar saham atau sebesar Rp21.000 setara dengan 70% kepemilikan total saham di CBP.

PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")

Based on the Notarial Deed No. 1 dated August 6, 2014, of Notary Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., the Company approved investment in CBP to 21,000 shares or amounting Rp21,000 or equivalent to 70% of shares ownership in CBP.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

A. INVESTASI SAHAM (lanjutan)

A. INVESTMENT IN SHARES (continued)

PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")

PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 12 November 2014 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., Perusahaan menyetujui penyertaan saham pada TMG menjadi sebanyak 4.800 lembar saham atau sebesar Rp4.800 setara dengan 40% kepemilikan total saham di TMG.

Based on the Notarial Deed No. 15 dated November 12, 2014, of Notary Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., the Company approved investment in TMG to 4,800 shares or amounting Rp4,800 or equivalent to 40% of shares ownership in TMG.

PT Motive Mulia ("MM")

PT Motive Mulia ("MM")

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 25 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, pemegang saham MM menyetujui pengalihan saham MM milik pihak berelasi sebanyak 49.000.000 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp135.828. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada MM adalah sebesar 98%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai wajar atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Based on Deed of Statement Resolution of Shareholders No. 25 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang, the shareholders of MM approved the transfer of 49,000,000 shares of MM owned by related party to the Company with transfer price of Rp135,828. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in MM is 98%. The excess of cost over the fair value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as "Additional paid-in capital" in the consolidated statement of financial position.

PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")

PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")

Pada tanggal 28 Desember 2020, ANP menandatangani akta jual beli saham No. 24 dikeluarkan oleh notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn. atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh PT Mulia Tirta Jaya kepada Perusahaan sebesar Rp44.100 pada harga Rp40.175 berlaku sejak tanggal diterbitkannya akta.

On December 28, 2020, ANP signed the Deed of Sale and Purchase No. 24 released by notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn. over shares previously owned by PT Mulia Tirta Jaya to the Company of Rp44,100 at Rp40,175 effective since the notarial deed issued.

PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")

PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham LEN No.25 tanggal 21 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., PT Gama Group dan Perusahaan menyetujui pengalihan saham LEN milik PT Gama Group sebanyak 4.949 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp7.359.

Based on the Deed Sale Purchase of Shares No. 25 dated December 21, 2020 made by Notary Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., PT Gama Group and the Company agreed transferred of 4,949 shares of LEN owned by PT Gama Group to the Company with transfer price of Rp7,359.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

A. INVESTASI SAHAM (lanjutan)

A. INVESTMENT IN SHARES (continued)

Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")

Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")

Berdasarkan Perjanjian Pembelian Saham tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan membeli 100% kepemilikan saham atau setara dengan 1 saham Cemindo Investments Pte. Ltd. ("CI"), dengan harga akuisisi sebesar AS\$1 atau setara dengan Rp14.184 (nilai penuh) dan pengalihan piutang kepada Perusahaan sebesar AS\$78.000.000 atau setara dengan Rp1.106.352 dengan pembayaran dalam bentuk Surat Sanggup yang dapat dialihkan, dari WH Investments Pte. Ltd. ("WHI"), entitas induk terakhir.

Based on Share Purchase Agreement dated December 30, 2020, the Company purchased 100% share ownership or representing 1 share of Cemindo Investments Pte. Ltd. ("CI"), at the acquisition price of US\$1 or equivalent to Rp14,184 (full amount) and receivables transfer to the Company amounting to US\$78,000,000 or equivalent to Rp1,106,352 with the payment in a form of a transferable promissory note, from WH Investment Pte. Ltd. ("WHI"), ultimate parent.

Berdasarkan *Conversion Notice* tanggal 30 Juni 2022, Perusahaan mencatat piutang CI sebesar AS\$78.000.000 atau setara dengan Rp1.158.144, yang dikonversikan menjadi kepemilikan saham. Jumlah saham yang dikonversikan sebanyak 78.000.000 dengan harga akuisisi per saham sebesar US\$1 atau setara dengan Rp14.848 (nilai penuh), dan presentase kepemilikan 100%.

Based on *Conversion Notice* dated June 30, 2022, the Company recorded receivable from CI amounting of US\$78,000,000 or equivalent to Rp1,158,144, which converted to share ownership. Number conversion of shares amount of 78,000,000 shares at the acquisition price per share of US\$1 or equivalent to Rp14,848 (full amount), and percentage of ownership is 100%.

Pada tanggal 13 Februari 2024, anak perusahaan yaitu Cemindo Investments Pte. Ltd., ("CI"), menyelesaikan transaksi penyertaan modal saham secara tidak langsung ke Ciment de Madagascar dan Alpha Ciment Madagascar SA yang berlokasi di Madagascar melalui CIMAD Holdings Ltd., yaitu berdasarkan deklarasi penerimaan atas keputusan pemegang saham CIMAD Holdings Ltd. dalam surat TAT/KUR/CHL.078-24 tanggal 7 Februari 2024.

On February 13, 2024, the Company's subsidiary, Cemindo Investments Pte. Ltd., ("CI"), completed an indirect share capital investment transaction to Ciment de Madagascar and Alpha Ciment Madagascar SA located in Madagascar through CIMAD Holdings Ltd., namely based on the announcement of acceptance of the decision of the shareholders of CIMAD Holdings Ltd. in letter TAT/KUR/CHL.078-24 dated February 7, 2024.

Transaksi penyertaan modal tersebut bukan merupakan perubahan kegiatan usaha dan/atau transaksi material dan bukan merupakan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan. Alasan dilakukannya transaksi tersebut adalah agar Perusahaan menemukan pasar baru dan ekspansi pada negara-negara yang masih mengimpor semen sehingga dapat membantu Perusahaan untuk meningkatkan eksistensinya secara global.

Transaksi penyertaan modal tersebut bukan merupakan perubahan kegiatan usaha dan/atau transaksi material dan bukan merupakan transaksi afiliasi dan/atau transaksi benturan kepentingan. Alasan dilakukannya transaksi tersebut adalah agar Perusahaan menemukan pasar baru dan ekspansi pada negara-negara yang masih mengimpor semen sehingga dapat membantu Perusahaan untuk meningkatkan eksistensinya secara global.

Dampak dari penyertaan modal oleh Cemindo Investments Ltd, Ptd., ini tidak menimbulkan perubahan terhadap kegiatan operasional, aspek hukum, kondisi keuangan, atau kelangsungan usaha dari Perusahaan.

The impact of this capital participation by Cemindo Investments Ltd, Ptd., does not cause changes to the operational activities, legal aspects, financial condition, or business continuity of the Company.

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

**B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

a. Saldo dengan pihak berelasi:

a. Balances with related parties:

	2024	2023
Aset		
Piutang usaha		
Pihak berelasi lainnya:		
PT Motive Mulia	41.505	128.050
PT Karsa Primapermata Nusa	25.708	30.199
PT Gemilang Mulia Sentosa	850	183.112
	68.063	341.361

Assets
Trade receivables
Other related parties:
PT Motive Mulia
PT Karsa Primapermata Nusa
PT Gemilang Mulia Sentosa

Piutang lain-lain		
Pihak berelasi lainnya:		
PT Gama Group	44.861	31.167
PT Lebak Energi Nusantara	39.078	49.785
PT Cemindo Bangun Persada	11.938	12.335
PT Mulia Tirta Jaya	6.651	1.742
PT Tirta Permai Bahari	6.417	-
PT Tambang Silika Bayah	3.983	-
PT Bumi Wijaya Sentosa	486	486
PT Gama Bojonegara Jaya	293	-
PT Karsa Primapermata Nusa	204	-
PT Motive Mulia	63	160
PT Tritunggal Sentra Buana	39	-
PT Berkat Sawit Utama	25	-
PT Karang Jaya Sentosa Reksa	22	-
PT Terminal Mitra Gemilang	18	18
PT Agri Sentosa Gandadigo	11	-
PT Swadaya Indopalma	11	371
PT Wahana Karya Sejahtera Mandiri	9	-
PT Wawasan Kebun Nusantara	9	-
PT Jatimjaya Perkasa	8	-
PT Patiware	8	-
PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial	-	58
	114.134	96.122

Other receivables
Other related parties:
PT Gama Group
PT Lebak Energi Nusantara
PT Cemindo Bangun Persada
PT Mulia Tirta Jaya
PT Tirta Permai Bahari
PT Tambang Silika Bayah
PT Bumi Wijaya Sentosa
PT Gama Bojonegara Jaya
PT Karsa Primapermata Nusa
PT Motive Mulia
PT Tritunggal Sentra Buana
PT Berkat Sawit Utama
PT Karang Jaya Sentosa Reksa
PT Terminal Mitra Gemilang
PT Agri Sentosa Gandadigo
PT Swadaya Indopalma
PT Wahana Karya Sejahtera Mandiri
PT Wawasan Kebun Nusantara
PT Jatimjaya Perkasa
PT Patiware
PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial

Uang muka pembelian dan operasional		
Pihak berelasi lainnya:		
PT Lintas Maritim Indonesia	100	100
PT Maxima Liners	85	85
	185	185

Advance for purchase and operational
Other related parties:
PT Lintas Maritim Indonesia
PT Maxima Liners

Deposit jangka pendek		
Pihak berelasi lainnya :		
PT Gemilang Mulia Sentosa	15.510	-
PT Motive Mulia	14.004	-
	29.514	-

Short-term deposits
Other related parties:
PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Motive Mulia

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT
ENTITY (continued)**

**B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

**a. Balances with related parties:
(continued)**

	2024	2023
Deposit jangka panjang		
Pihak berelasi lainnya :		
PT Maxima Liners	7.100	7.100
PT Gama Group	5.721	5.721
PT Gama Sentosa Jaya	3.126	3.126
PT Motive Mulia	-	15.004
PT Tambang Silika Bayah	-	650
	15.947	31.601
Pinjaman kepada pihak berelasi		
Entitas sepengendali:		
Cemindo Investments Pte. Ltd.	1.174.183	771.002
Pihak berelasi lainnya:		
PT Cemindo Bangun Persada	100.000	100.000
PT Andalan Nusa Pratama	19.305	19.305
	1.293.488	890.307
Total saldo aset		
pihak berelasi	1.521.331	1.359.576
Total aset	16.689.548	16.873.231
Sebagai persentase terhadap		
total asset	9,12%	8,06%
Liabilitas		
Utang usaha		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	690.957	596.218
Pihak berelasi lainnya:		
PT Gemilang Mulia Sentosa	72.936	186.290
PT Andalan Nusa Pratama	39.254	32.530
PT Sumatrasarana Sekar Sakti	19.651	19.488
PT Lintas Maritim Indonesia	11.389	8.435
PT Maxima Liners	9.959	4.545
PT Prakarsa Samudera Indonesia	6.860	6.600
PT Daya Usaha Transportindo	1.585	1.138
PT Gama Bojonegara Jaya	727	887
PT Gama Sentosa Jaya	584	2.481
PT Energi Oleo Persada	161	-
PT Energi Unggul Persada	39	-
PT Agro Pancasakti Bangsa	16	-
PT Karya Palmalindo Anugerah	-	1.164
PT Tambang Silika Bayah	-	107
	854.118	859.883

**Long-term deposits :
Other related parties:**
PT Maxima Liners
PT Gama Group
PT Gama Sentosa Jaya
PT Motive Mulia
PT Tambang Silika Bayah

**Loan to a related parties
Under common control:**
Cemindo Investments Pte. Ltd.
Other related parties:
PT Cemindo Bangun Persada
PT Andalan Nusa Pratama

**Total balance of assets
to related parties**

Total assets

As a percentage of total assets

**Liabilities
Trade payables**

Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.

Other related parties:
PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Andalan Nusa Pratama
PT Sumatrasarana Sekar Sakti
PT Lintas Maritim Indonesia
PT Maxima Liners
PT Prakarsa Samudera Indonesia
PT Daya Usaha Transportindo
PT Gama Bojonegara Jaya
PT Gama Sentosa Jaya
PT Energi Oleo Persada
PT Energi Unggul Persada
PT Agro Pancasakti Bangsa
PT Karya Palmalindo Anugerah
PT Tambang Silika Bayah

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

**B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

a. Balances with related parties: (continued)

	2024	2023
Liabilitas		
Utang lain-lain		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	46.380	-
Pihak berelasi lainnya:		
PT Sarana Agra Gemilang	3.210	3.210
PT Gemilang Mulia Sentosa	1.288	-
PT Lawana Sukses Nusantara	1.106	-
PT TH Indo Plantations	797	228
PT Gama Energi Negeri	685	686
PT Sahid Sahirman Memorial Hospital	577	329
PT Daya Usaha Transportindo	225	191
PT Medikarya Aminah Utama	92	29
PT Graha Wahana Nusantara	60	152
PT Berkat Teguh Utama	33	27
PT Rumah Sakit Ibu dan Anak Rosiva	22	6
PT Cempaka Sinergy Realty	20	49
PT Energi Unggul Persada	11	1
PT Agro Pancasakti Bangsa	9	-
PT Murni Sadar Tbk.	3	52
PT Prakarsa Samudera Indonesia	2	-
PT Wahana Nusantara	2	81
PT Jatimjaya Perkasa	-	1
	54.522	5.042
Pinjaman dari pihak berelasi		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	263.816	263.816
	263.816	263.816
Uang muka pelanggan		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	1.370.826	1.119.694
Pihak berelasi lainnya:		
PT Gemilang Mulia Sentosa	73.930	-
	1.444.756	1.119.694
Total saldo liabilitas pihak berelasi	2.617.212	2.248.435
Total liabilitas	10.922.439	10.491.411
Sebagai persentase terhadap total liabilitas	23,96%	21,43%

Liabilities
Other payables
Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.
Other related parties:
PT Sarana Agra Gemilang
PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Lawana Sukses Nusantara
PT TH Indo Plantations
PT Gama Energi Negeri
PT Sahid Sahirman Memorial Hospital
PT Daya Usaha Transportindo
PT Medikarya Aminah Utama
PT Graha Wahana Nusantara
PT Berkat Teguh Utama
PT Rumah Sakit Ibu dan Anak Rosiva
PT Cempaka Sinergy Realty
PT Energi Unggul Persada
PT Agro Pancasakti Bangsa
PT Murni Sadar Tbk.
PT Prakarsa Samudera Indonesia
PT Wahana Nusantara
PT Jatimjaya Perkasa
Loan from related party
Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.
Advance from customers
Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.
Other related party:
PT Gemilang Mulia Sentosa
Total balance of liabilities to related parties
Total liabilities
As a percentage of total liabilities

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dalam mata uang Rupiah dengan Aastar Trading Pte. Ltd. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga dan tanpa jaminan. Aastar Trading Pte. Ltd. mempunyai hak untuk meminta pembayaran kembali kepada perusahaan dan Perusahaan akan segera melunasi pinjaman tersebut (*repayable on demand*). Selama tahun 2024 tidak ada pembayaran yang dilakukan terkait pinjaman ini. Saldo pinjaman per 31 Desember 2024 dan 2023 sebesar Rp263.816 dan Rp263.816.

b. Transaksi dengan pihak berelasi:

	2024	2023
Penjualan produk		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	1.660.185	1.923.384
Pihak berelasi lainnya:		
PT Motive Mulia	68.703	116.431
PT Tirta Permai Bahari	17.680	-
PT Karsa Primapermata Nusa	13.463	23.709
PT Gemilang Mulia Sentosa	8.827	179.688
PT Energi Unggul Persada	1.047	705
PT Sumatrasarana Sekar Sakti	29	27
PT Andalan Nusa Pratama	27	10
PT Swadaya Indopalma	-	1.326
PT Lintas Maritim Indonesia	-	3
	1.769.961	2.245.283
Total penjualan	5.591.888	6.461.817
Sebagai persentase terhadap total penjualan	31,65%	34,75%

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

**B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

a. Balances with related parties: (continued)

On December 30, 2020, the Company entered into a loan agreement denominated in Rupiah with Aastar Trading Pte. Ltd. This loan is not subject to interest and unsecured. Aastar Trading Pte. Ltd. has the right to request repayment from the Company and immediately the Company shall settle such loan (*repayable on demand*). During the year 2024, no payments will be made related to this loan. The loan balance as of December 31, 2024 and 2023 amounted to Rp263,816 and Rp263,816.

b. Transaction with related parties:

Sales of goods
Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.
Other related parties:
PT Motive Mulia
PT Tirta Permai Bahari
PT Karsa Primapermata Nusa
PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Energi Unggul Persada
PT Sumatrasarana Sekar Sakti
PT Andalan Nusa Pratama
PT Swadaya Indopalma
PT Lintas Maritim Indonesia
Total sales
As a percentage of total sales

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

**B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-
PIHAK BERELASI (lanjutan)**

**B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH
RELATED PARTIES (continued)**

b. Transaksi dengan pihak berelasi: (lanjutan)

**b. Transaction with related parties:
(continued)**

	2024	2023
Pembelian produk dan jasa		
Entitas sepengendali:		
Aastar Trading Pte. Ltd.	106.260	156.712
Pihak berelasi lainnya:		
PT Lebak Energi Nusantara	196.396	195.984
PT Andalan Nusa Pratama	121.956	105.666
PT Gemilang Mulia Sentosa	92.139	276.321
PT Sumatrasarana Sekar Sakti	40.746	-
PT Gama Group	36.776	35.230
PT Lintas Maritim Indonesia	31.431	-
PT Maxima Liners	28.206	-
PT Wahana Nusantara	13.880	-
PT Prakarsa Samudera Indonesia	13.057	9.619
PT Tambang Silika Bayah	11.173	9.977
PT Tirta Permai Bahari	9.685	-
PT Gama Sentosa Jaya	6.802	6.824
PT Lawana Sukses Nusantara	3.413	-
PT Sahid Sahirman Memorial Hospital	2.968	-
PT Gama Bojonegara Jaya	2.379	16.555
PT Cemindo Bangun Persada	2.007	1.766
PT Cisadane Raya Chemicals	562	-
PT Energi Oleo Persada	551	-
PT Energi Unggul Persada	517	-
PT Murni Sadar Tbk.	350	-
PT Medikarya Aminah Utama	208	-
PT Berkat Teguh Utama	181	-
PT Karsa Primapermata Nusa	123	16
PT Motive Mulia	-	517
	721.766	815.187
Harga pokok penjualan	(4.382.306)	(4.521.717)
Beban penjualan dan distribusi	(747.515)	(891.358)
Beban umum dan administrasi	(189.858)	(171.796)
Pendapatan/(beban) operasi lain, neto	32.609	(1.345)
Total beban	(5.287.070)	(5.586.216)
Sebagai persentase terhadap total beban	13,65%	14,59%

Purchases of goods and services
Under common control:
Aastar Trading Pte. Ltd.
Other related parties:
PT Lebak Energi Nusantara
PT Andalan Nusa Pratama
PT Gemilang Mulia Sentosa
PT Sumatrasarana Sekar Sakti
PT Gama Group
PT Lintas Maritim Indonesia
PT Maxima Liners
PT Wahana Nusantara
PT Prakarsa Samudera Indonesia
PT Tambang Silika Bayah
PT Tirta Permai Bahari
PT Gama Sentosa Jaya
PT Lawana Sukses Nusantara
PT Sahid Sahirman Memorial Hospital
PT Gama Bojonegara Jaya
PT Cemindo Bangun Persada
PT Cisadane Raya Chemicals
PT Energi Oleo Persada
PT Energi Unggul Persada
PT Murni Sadar Tbk.
PT Medikarya Aminah Utama
PT Berkat Teguh Utama
PT Karsa Primapermata Nusa
PT Motive Mulia

Cost of sales
Selling and distribution expenses
General and administrative expenses
Other operating income/(expense), net

Total expenses

As a percentage
of total expenses

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
DAN ENTITAS ANAKNYA
CATATAN ATAS LAPORAN
KEUANGAN KONSOLIDASIAN
Tanggal 31 Desember 2024 dan untuk
Tahun yang Berakhir pada Tanggal Tersebut
(Disajikan dalam Jutaan Rupiah,
Kecuali Dinyatakan Lain)**

**PT CEMINDO GEMILANG TBK
AND ITS SUBSIDIARIES
NOTES TO THE CONSOLIDATED
FINANCIAL STATEMENTS
As of December 31, 2024
and for the Year Then Ended
(Expressed in Millions of Rupiah,
Unless Otherwise Stated)**

**49. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK
(lanjutan)**

**49. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY
(continued)**

C. REKLASIFIKASI AKUN

C. RECLASSIFICATION OF ACCOUNTS

Beberapa angka komparatif pada tahun 2023 telah direklasifikasi agar sesuai dengan penyajian laporan keuangan tahun 2024:

Certain comparative figures in 2023 have been reclassified to conform to the 2024 financial statements presentation:

	31 Desember 2023/December 31, 2023			
	Dilaporkan/ As reported 2023	Reklasifikasi/ Reclassification	Direklasifikasi/ As reclassified 2023	
Laporan Laba Rugi dan Penghasilan Komprehensif Lain				Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Income
Beban penjualan dan distribusi				Selling and distribution expense
Amortisasi aset hak guna	-	27.424	27.424	Amortization of right of use assets
Beban umum dan administrasi				General and administrative expense
Amortisasi aset hak guna	34.948	(27.424)	7.524	Amortization of right of use assets

Manajemen Perusahaan berkeyakinan bahwa reklasifikasi akun-akun di atas tidak berdampak signifikan terhadap penyajian laporan keuangan tahun sebelumnya.

The Company's management believes that the above reclassification of accounts has no significant impact to the presentation of previous year's financial statement.

2024

Laporan Tahunan dan
Laporan Keberlanjutan
*Annual Report and
Sustainability Report*



CEMINDO GEMILANG

PT Cemindo Gemilang Tbk
Gama Tower Lt.43
Jl. HR Rasuna Said Kav.C-22,
Jakarta Selatan 12940
Indonesia

T : +62 21 2188 9999
F : +62 21 2188 9991
E : investor@cemindo.com
 : corsec@cemindo.com

www.cemindo.com