PT CEMINDO GEMILANG Tbk.

PT CEMINDO GEMILANG Tbk.
Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I-J, Kel. Penjaringan, Kec. Penjaringan, Jakarta Utara
Gama Tower 43th Floor, Jl. H.R. Rasuna Said, Kav. C 22, Jakarta Selatan-Indonesia
Phone +62 21 2188 9999 Fax +62 21 2188 9991

Jakarta, 2 Mei 2023
No. Ref.: 194/CG-DIR/V/2023

*Jakarta, May 2, 2023*
*Ref. No.: 194/CG-DIR/V/2023*

Kepada Yth.

1) **KEPALA EKSEKUTIF PENGAWAS PASAR MODAL OTORITAS JASA KEUANGAN**
   Gedung Soemitro Djojohadikusumo,
   Jalan Lapangan Banteng Timur No. 2-4,
   Jakarta 10710
2) **DIREKTUR PENILAIAN PERUSAHAAN PT BURSA EFEK INDONESIA**
   Gedung Bursa Efek Indonesia
   Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
   Jakarta 12190

*To:*

1) ***EXCECUTIVE CHIEF OF THE CAPITAL MARKET SUPERVISORY FINANCIAL SERVICES AUTHORITY***
   *Gedung Soemitro Djojohadikusumo,*
   *Jalan Lapangan Banteng Timur No. 2-4,*
   *Jakarta 10710*
2) ***DIRECTOR OF LISTING PT BURSA EFEK INDONESIA***
   *Gedung Bursa Efek Indonesia*
   *Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53*
   *Jakarta 12190*

**Perihal:** **Penyampaian Laporan Tahunan Tahun Buku 2022 PT Cemindo Gemilang Tbk ("Laporan Tahunan 2022")**

***Re.:*** ***The Submission of the Annual Report of the Financial Year 2022 of PT Cemindo Gemilang Tbk (the "2022 Annual Report")***

Dengan hormat,

Sebagai pemenuhan ketentuan dalam Peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik, bersama ini kami sampaikan Laporan Tahunan 2022 Perseroan yang telah menyajikan Laporan Keberlanjutan didalamnya sesuai dengan SE OJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik.

Terima kasih atas perhatiannya.

*Dear Sir/Madam,*

*With due regards to the compliance to the Regulation of Otoritas Jasa Keuangan (OJK) No. 29/POJK.04/2016 regarding the Annual Report of Issuers or Public Companies, we hereby would like to submit the 2022 Annual Report which has incorporated the Sustainability Report, pursuant to the Circular Letter of OJK No. 16/SEOJK.04/2021 on the Structure and Content of the Annual Report of Issuers or Public Companies.*

*Thank you for your kind attention.*

Hormat kami, / *Best Regards,*
**PT CEMINDO GEMILANG TBK**

**Liu Chang I (Tony Liu)**
Presiden Direktur / *President Director*

Lamp./ *Encl.*

Go To English Page

| | |
|---|---|
| Nomor Surat | 194./CG-DIR/V/2023 |
| Nama Perusahaan | PT Cemindo Gemilang Tbk |
| Kode Emiten | CMNT |
| Lampiran | 2 |
| Perihal | Penyampaian Laporan Tahunan dan Berkelanjutan (KOREKSI) |

Mengoreksi surat kami nomor : 194/CG-DIR/V/2023 tanggal 02 Mei 2023 perihal Penyampaian Laporan Tahunan dan Berkelanjutan, dengan ini perseroan menyampaikan hal sebagai berikut :

Perseroan menyampaikan laporan Tahunan dan Berkelanjutan tahun 2022 dengan periode tahun buku dari 01 Januari 2022 sampai dengan 31 Desember 2022

Perseroan melakukan panggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan pada tanggal

Informasi sebagaimana dimaksud di atas telah dimuat pada Situs Web Perseroan di alamat link www.cemindo.com pada tanggal 02 Mei 2023

**Informasi Lain**

Mohon dapat mengacu kepada lampiran terkini dan mengabaikan lampiran sebelumnya.
1) PT Cemindo Gemilang Tbk (Perseroan) menyampaikan Laporan Keberlanjutan 2022 sebagai suatu bagian yang tidak terpisahkan dari Laporan Tahunan 2022 (selanjutnya secara bersama-sama disebut Laporan Tahunan);
2) Pemanggilan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Perseroan akan diumumkan/dipublikasikan oleh Perseroan sesuai dengan ketentuan Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

Demikian untuk diketahui.

Hormat Kami,

**PT Cemindo Gemilang Tbk**

F Bernadeth Conny Ponto

Head of Corporate Secretary & Legal Department

PT Cemindo Gemilang Tbk

Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I-J, RT022/RW008, Penjaringan, Jakarta Utara

Telepon : (021) 21889999, Fax : (021) 21889991, www.cemindo.com

| | |
|---|---|
| Nama Pengirim | F Bernadeth Conny Ponto |
| Jabatan | Head of Corporate Secretary & Legal Department |
| Tanggal dan Waktu | 03-05-2023 09:46 |

| | |
|---|---|
| Lampiran | 1. CMNT_194_AR 2022 .pdf |
| | 2. CMNT_2022 AR-SR_Final.pdf |

Dokumen ini merupakan dokumen resmi PT Cemindo Gemilang Tbk yang tidak memerlukan tanda tangan karena dihasilkan secara elektronik oleh sistem pelaporan elektronik. PT Cemindo Gemilang Tbk bertanggung jawab penuh atas informasi yang tertera didalam dokumen ini.

| | |
|---|---|
| Letter / Announcement No. | 194./CG-DIR/V/2023 |
| Issuer Name | PT Cemindo Gemilang Tbk |
| Issuer Code | CMNT |
| Attachment | 2 |
| Subject | Submission of Annual and Sustainability Report (CORRECTION) |

Correction to our previous announcement number : 194/CG-DIR/V/2023 dated 02 May 2023 with the subject of Submission of Annual and Sustainability Report, the company hereby submit the following information:

The Company hereby submit Annual and Sustainability Report 2022 for the period of 01 January 2022 to 31 December 2022 in Indonesia and English

The Company is calling for The Annual General Meeting of Shareholders on

The information referred above has been published on the Company's website www.cemindo.com at 02 May 2023

**Other Information:**

Kindly refer to the updated attachement herein and kindly ignore the previous attachment.
1) PT Cemindo Gemilang Tbk (the Company) submitted the 2022 Sustainability Report as an integral part of the 2022 Annual Report (hereinafter collectively referred to as the Annual Report);
2) The Convocation for the Annual General Meeting of Shareholders of the Company will be announced/published by the Company in accordance with the provisions of the Articles of Association and the prevailing laws and regulations.

Thus to be informed accordingly.

Respectfully,

**PT Cemindo Gemilang Tbk**

F Bernadeth Conny Ponto

Head of Corporate Secretary & Legal Department

PT Cemindo Gemilang Tbk

Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I-J, RT022/RW008, Penjaringan, Jakarta Utara

Phone : (021) 21889999, Fax : (021) 21889991, www.cemindo.com

| | |
|---|---|
| Sender Name | F Bernadeth Conny Ponto |
| Function | Head of Corporate Secretary & Legal Department |
| Date and Time | 03-05-2023 09:46 |

| | |
|---|---|
| Attachment | 1. CMNT_194_AR 2022 .pdf |
| | 2. CMNT_2022 AR-SR_Final.pdf |

This is an official document of PT Cemindo Gemilang Tbk that does not require a signature as it was generated electronically by the electronic reporting system. PT Cemindo Gemilang Tbk is fully responsible for the information contained within this document.

CEMINDO GEMILANG

# INNOVATION

## FOR SUSTAINABLE PERFORMANCE

Inovasi untuk Kinerja yang Berkelanjutan

Laporan Tahunan **2022** Annual Report

# SANGGAHAN DAN BATASAN TANGGUNG JAWAB

## DISCLAIMER AND LIMITATION OF LIABILITY

Selamat datang di Laporan Tahunan 2022 PT Cemindo Gemilang Tbk. Perseroan menerbitkan Laporan Tahunan dengan tema **"Inovasi untuk Kinerja yang Berkelanjutan"**. Laporan Tahunan ini memuat informasi mengenai kondisi keuangan dan operasional, proyeksi, rencana, strategi, kebijakan, dan Tata Kelola Perusahaan sepanjang tahun 2022 yang dapat digunakan sebagai dasar pertimbangan bagi para investor ataupun pemegang saham dalam pengambilan keputusan dan pemberian saran terkait kegiatan pengawasan Perseroan. Pernyataan-pernyataan prospektif dalam Laporan Tahunan ini dibuat berdasarkan berbagai asumsi mengenai kondisi terkini dan kondisi mendatang Perseroan. Perseroan tidak dapat menjamin bahwa dokumen-dokumen yang telah dipastikan keabsahannya, yang digunakan sebagai dasar pertimbangan asumsi tersebut akan membawa hasil-hasil tertentu di masa mendatang karena dapat dipengaruhi oleh beberapa faktor di luar kendali PT Cemindo Gemilang Tbk.

Welcome to the 2022 Annual Report of PT Cemindo Gemilang Tbk. The Company's Annual Report theme is **"Innovation for Sustainable Performance"**. This report contains information regarding financial and operational conditions, projections, plans, strategies, policies and Corporate Governance throughout 2022 which can be used as a basis for consideration for investors or shareholders in making decisions and providing advice regarding the Company's supervisory activities. Prospective statements in this Annual Report are made based on various assumptions regarding the current and future conditions of the Company. The Company does not guarantee that the documents whose validity has been confirmed, which may be used as the basis for considering these assumptions will bring certain results in the future as they can be influenced by several factors beyond the control of PT Cemindo Gemilang Tbk.

Dalam laporan ini terdapat kata "Cemindo Gemilang", "Perusahaan", dan "Perseroan" yang merujuk pada PT Cemindo Gemilang Tbk secara umum. Penggunaan kata-kata tersebut dalam rangka untuk memudahkan penyebutan PT Cemindo Gemilang Tbk.

This report contains the words "Cemindo Gemilang" and "Company" which refer to PT Cemindo Gemilang Tbk in general. These words are used at times for the convenience of referring to PT Cemindo Gemilang Tbk.

# TENTANG TEMA

## ABOUT THEME

# INNOVATION FOR SUSTAINABLE PERFORMANCE

## INOVASI UNTUK KINERJA YANG BERKELANJUTAN

Perseroan terus melakukan inovasi produk agar dapat menghasilkan produk baru yang bermutu dan berkualitas tinggi serta dapat memberikan nilai tambah bagi pelanggan dan dalam rangka memenangkan persaingan di tengah iklim bisnis yang dinamis.

Salah satu inovasi yang telah dilakukan oleh Perusahaan di tahun 2022, yaitu meluncurkan produk semen multiguna dengan teknologi *water repellent*, yang dinamai Semen Merah Putih *Watershield*. Dengan kandungan water repellent yang memberi efek daun talas pada bangunan, Semen Merah Putih Watershield memberikan proteksi serta daya tahan lebih terhadap penyerapan air pada bangunan, baik aplikasi di struktur maupun non-struktur.

Perseroan akan terus melakukan inovasi agar dapat menghasilkan produk yang terbaik bagi masyarakat dan pembangunan infrastruktur. Dengan demikian Perseroan dapat mewujudkan keberlanjutan, memiliki kemampuan daya saing yang kuat, dan terus berkontribusi dalam pembangunan Indonesia.

The Company continues to innovate its product line to produce high quality new products and provide added value to customers and in order to win continously amidst a dynamic business climate.

One of the innovations carried out by the Company in 2022 was launching a water repellent cement product with water repellent technology under the brand name Semen Merah Putih Watershield. This is the first cement in Indonesia which has water repellant ability, this technology provides many advantages compared to ordinary cement, such as protection against water seepage, moisture, preventing rust and corrosion in building structures, and providing a smoother wall surface.

The Company will continue to innovate to produce the best products for community and infrastructure development. Thus, the Company may realize sustainability, have strong competitive capabilities, and continuously contribute to Indonesia's development.

# Daftar Isi

## Contents


Sanggahan dan Batasan Tanggung Jawab
Disclaimer and Limitation of Liability
01 Tentang Tema
About Theme

## 01 KILAS KINERJA 2022
2022 Performance HIGHLIGHTS

06 Ikhtisar Keuangan
Financial Highlights
07 Grafik Ikhtisar Keuangan
Charts of Financial Highlights
08 Ikhtisar Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Highlights
10 Ikhtisar Saham
Share Highlights
11 Aksi Korporasi dan Aktivitas Perdagangan Saham
Corporate Action and Share Trading Activities
11 Aksi Penghentian Sementara Perdagangan Saham dan/atau Penghapusan Pencatatan Saham
Suspension and/or Delisting
11 Informasi Obligasi, Sukuk, dan/atau Obligasi Konversi
Information On Bonds, Sukuk, and/or Convertible Bonds
12 Penghargaan dan Sertifikasi
Awards and Certification
14 Peristiwa Penting
Significant Events
15 Keanggotaan Asosiasi
Membership in Associations

## 02 LAPORAN MANAJEMEN
Management Report

18 Laporan Dewan Komisaris
Board of Commissioners Report
28 Laporan Direksi
Board of Directors Report

## 03 PROFIL PERUSAHAAN
Company Profile

40 Informasi Perusahaan
Company Information
42 Sekilas Perseroan
Company in Brief
46 Jejak Langkah
Milestones
48 Produk
Products
50 Struktur Organisasi
Organization Structure
52 Visi, Misi, dan Nilai Perusahaan
Vision, Mission, and Corporate Culture
55 Keunggulan Kompetitif Perseroan
Competitive Advantage
56 Kegiatan Usaha
Business Activities
58 Wilayah Operasional Segmen Operasi Semen dan Klinker
Operational Regions of Cement and Clinker Operations Segments
60 Profil Dewan Komisaris
Board of Commissioners Profile
62 Profil Direksi
Board of Directors Profile
66 Profil Pejabat Eksekutif
Profile of Executive Officers
66 Struktur Grup Perusahaan
Company Group Structure
67 Informasi Pemegang Saham
Shareholder Information
69 Komposisi Pemegang Saham Utama/ Pengendali
Major/ Controlling Shareholder Composition
69 Perubahan Signifkan Perseroan
Significant Changes in the Company
70 Entitas Anak Dan Asosiasi
Subsidiaries and Associates
71 Kronologi Pencatatan Saham
Share Listing Chronology
71 Kronologi Pencatatan Efek Lainnya
Other Securities Listing
Chronology
71 Lembaga dan Profesi Penunjang Pasar Modal
Capital Market Supporting Institutions and Professionals
72 Informasi Pada Situs Website
Information on Website

## 04 TINJAUAN PENDUKUNG BISNIS
Overview of Business Support Units

76 Sumber Daya Manusia
Human Resources
84 Teknologi Informasi
Information Technology

## 05 ANALISIS DAN DISKUSI MANAJEMEN
Management Discussion and Analysis

90 Tinjauan Ekonomi
Economic Overview
91 Tinjauan Industri
Industrial Overview
93 Tinjauan Operasi Per Segmen Usaha
Operational Overview by Segment
93 Segmen Usaha Semen dan Klinker
Cement and Clinker Segment
101 Segmen Beton Siap Pakai
Ready-Mix Concrete Segment
103 Segmen Lain-Lain
Other Segments
104 Total Aset
Total Asset
105 Liabilitas
Liabilities
107 Ekuitas
Equity
107 Laporan Arus Kas
Cash Flow Statement
108 Laporan Laba Rugi
Income Statement
110 Kemampuan Membayar Utang dan Tingkat Kolektabilitas Piutang
Ability to Pay Debt and Receivables Collectability Rate
110 Rasio-Rasio Keuangan Perusahaan
Financial Ratios
111 Struktur Modal
Capital Structure
111 Ikatan Material Untuk Investasi Barang Modal
Material Commitment For Capital Goods Investment

112 Investasi Barang Modal
Capital Expenditure
112 Peristiwa Setelah Periode Pelaporan
Subsequent Events to the Reporting Period
112 Perbandingan Realisasi Kinerja Dengan Target Tahun 2022 dan Proyeksi Tahun 2023
Comparison of Performance Realization With The 2022 Target and 2023 Projection
113 Aspek Pemasaran
Marketing Aspect
114 Dividen
Dividend
116 Dana Hasil Penawaran Umum
Proceeds from Public Offering
116 Informasi Material Terkait Dengan Investasi, Ekspansi, Divestasi, Akuisisi, Penggabungan/Peleburan Usaha, dan Restrukturisasi Utang/Modal
Material Information on Investment, Expansion, Divestment, Acquisition, Business Merger/Consolidation, and Debt/Capital Restructuring
116 Informasi Material Terkait Dengan Transaksi Material
Material Information on to Material Transactions
118 Informasi Material Terkait Dengan Transaksi Afiliasi dan/atau Transaksi Benturan Kepentingan
Material Information Related to Affiliated Transaction and/or Conflict of Interest Transaction
121 Perubahan Ketentuan Peraturan Perundang-Undangan Yang Berpengaruh Signifikan Terhadap Emiten atau Perusahaan Publik dan Dampaknya Terhadap Laporan Keuangan
Changes in Provisions of Legal Regulations With Significant Impact on Issuers or Public Companies and their Impact on Financial Statements
121 Perubahan Kebijakan Akuntansi, Alasan dan Dampaknya Terhadap Laporan Keuangan
Changes in Accounting Policies, Reasons and its Impact on the Financial Statements
122 Prospek Usaha
Business Outlook
123 Informasi Kelangsungan Usaha
Information on Business Continuity


## 06
## TATA KELOLA PERUSAHAAN
Good Corporate Governance


127 Pedoman Tata Kelola Perusahaan
Good Corporate Governance Guidelines
128 Dasar Hukum Penerapan GCG
Legal Basis of Implementation
128 Struktur Tata Kelola
Governance Structure
129 Rapat Umum Pemegang Saham
General Meeting of Shareholders
134 Dewan Komisaris
Board of Commissioners
139 Direksi
Board of Directors
144 Pengungkapan Informasi Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi
Disclosure of Share Ownership Information of the Board of Commissioners and Board of Directors
145 Keberagaman Komposisi Dewan Komisaris dan Direksi
Diversity In Composition of the Board of Commissioners and Board of Directors
145 Hubungan Afiliasi Dewan Komisaris dan Direksi
Board of Commissioners and Board of Directors Affiliation
146 Penilaian Dewan Komisaris dan Direksi
Evaluation of the Board of Commissioners and Board of Directors
148 Nominasi dan Remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi
Nomination and Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors
150 Komite Di Bawah Dewan Komisaris
Committees Under the Board of Commissioners
150 Komite Audit
Audit Committee
155 Komite Nominasi dan Remunerasi
Nomination and Remuneration Committee
159 Sekretaris Perusahaan
Corporate Secretary
163 Unit Audit Internal
Internal Audit Unit
167 Sistem Pengendalian Internal
Internal Control System
169 Auditor Eksternal
External Auditor
169 Sistem Manajemen Risiko
Risk Management System
171 Perkara Hukum Yang Signifikan
Significant Lawsuit
172 Sanksi Administratif
Administrative Sanctions
172 Akses Informasi dan Data Perusahaan
Access to Company Information and Data
172 Pedoman Perilaku ("Kode Etik")
Code Of Conduct
174 Kebijakan Pemberian Kompensasi Jangka Panjang Berupa Opsi Pembelian Saham Kepada Manajemen dan Pegawai
Long-Term Compensation Policy in The Form of Share Purchase Options To Management And Employees
175 Sistem Pelaporan Pelanggaran
Whistleblowing System
176 Kebijakan Anti Korupsi
Anti-Corruption Policy
176 Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka
Implementation of Governance Code of Public Company


## 07
## LAPORAN KEBERLANJUTAN
Sustainability Report

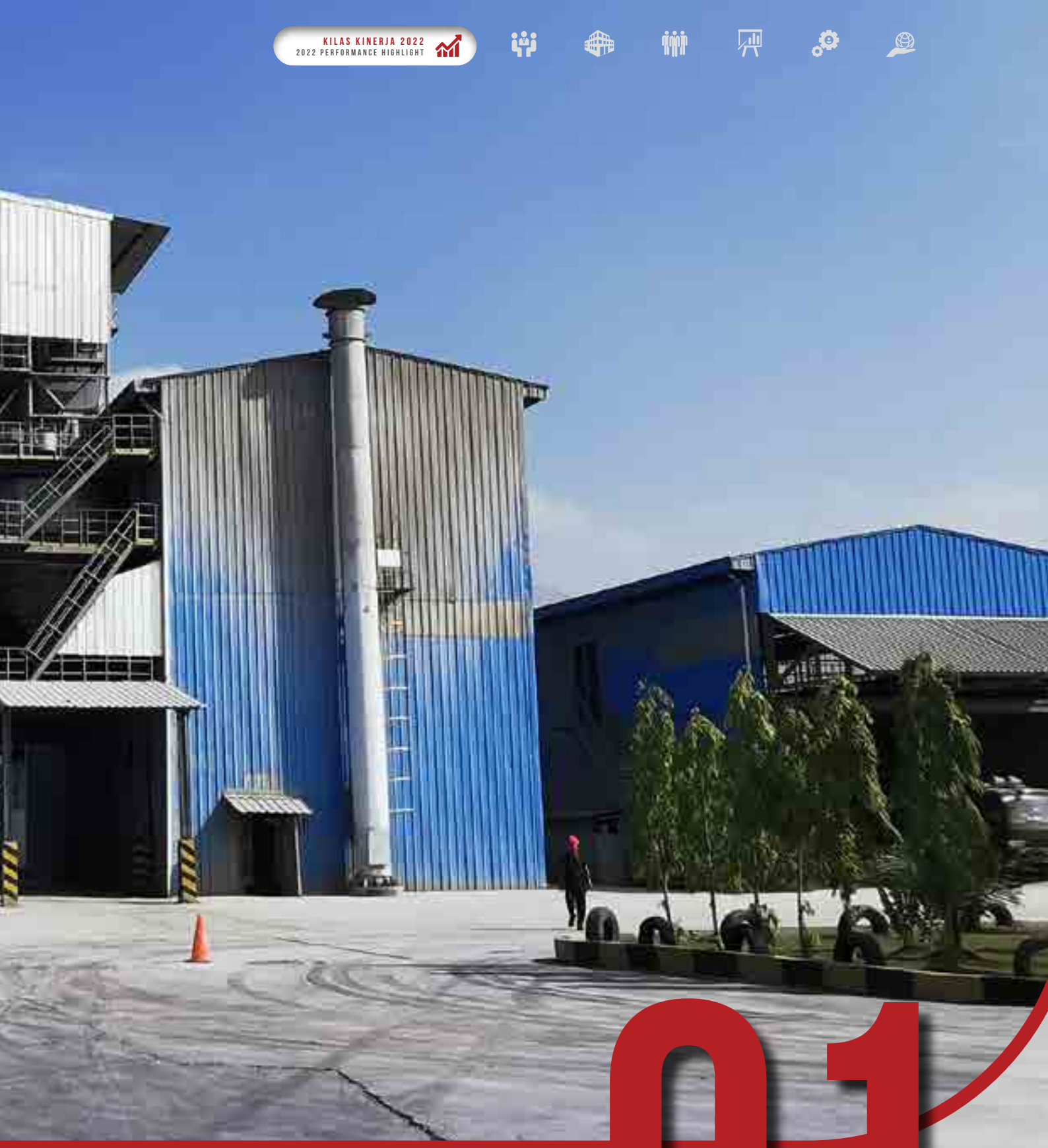

182 Sinergi Mewujudkan Keberlanjutan
Synergy to Realize Sustainability
182 Strategi Keberlanjutan
Sustainability Strategy
184 Kebijakan Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance Policy
185 Tata Kelola Keberlanjutan
Sustainability Governance
188 Kinerja Keberlanjutan
Sustainability Performance
189 Aspek Ekonomi
Economic Aspect
190 Aspek Lingkungan Hidup
Environmental Aspect
201 Rantai Pasok Perusahaan
Company Supply Chain
201 Aspek Ketenagakerjaan
Manpower Aspect
209 Aspek Sosial
Social Aspect
211 Tanggung Jawab Pelanggan
Responsibility to Customers
211 Aspek Kemasyarakatan
Community Aspect
215 Tanggung Jawab Pengembangan Produk/Jasa Berkelanjutan
Responsibility for Sustainable Product/Service Development
218 Crosscheck Point POJK Laporan Keberlanjutan No. 51/POJK.03/2017
Crosscheck Point Of Sustainability Report POJK No. 51/POJK.03/2017
220 Lembar Umpan Balik
Feedback Form

**Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris Dan Anggota Direksi Tentang Tanggung Jawab Atas Laporan Tahunan 2022 PT Cemindo Gemilang Tbk**
Statement of the Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors on the Responsibility for the 2022 Annual Report of PT Cemindo Gemilang Tbk

## LAPORAN KEUANGAN
Financial Statements

# KILAS KINERJA 2022

## 2022 PERFORMANCE HIGHLIGHTS



# 01

# IKHTISAR KEUANGAN

## FINANCIAL HIGHLIGHTS

(dalam Jutaan Rupiah) (in Millions of Rupiah)

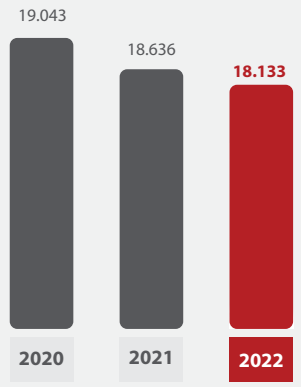
| **Uraian** / Description | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Posisi Keuangan Konsolidasian / Consolidated Statements of Financial Position** | | | |
| Aset lancar / Current assets | 3.465.423 | 3.463.467 | 3.479.025 |
| Investasi pada entitas asosiasi / Investments in an associate entities | 4.737 | 4.744 | 4.752 |
| Aset tetap / Fixed assets | 14.247.754 | 14.617.768 | 14.945.485 |
| Aset tak berwujud / Intangible Assets | 145.451 | 302.476 | 324.828 |
| Aset tidak lancar lainnya / Other Non-Current Assets | 269.721 | 247.651 | 289.250 |
| **Total Aset / Total Assets** | **18.133.086** | **18.636.106** | **19.043.340** |
| Liabilitas jangka pendek / Current liabilities | 8.336.438 | 7.968.966 | 8.170.477 |
| Liabilitas jangka panjang / Non-current liabilities | 5.956.329 | 6.618.287 | 8.132.833 |
| **Total Liabilitas / Total Liabilities** | **14.292.767** | **14.587.253** | **16.303.310** |
| **Total Ekuitas / Total Equity** | **3.840.320** | **4.048.853** | **2.740.030** |
| Pengeluaran modal / Capital expenditure | 403.280 | 418.756 | 585.832 |
| Modal kerja bersih / Net working capital | (4.871.015) | (4.505.499) | (4.691.452) |
| **Laba Rugi dan Pendapatan Komprehensif Lain Konsolidasian / Consolidated Statements of Profit or Loss and Other Comprehensive Income** | | | |
| Pendapatan / Revenue | 9.687.149 | 8.278.058 | 7.158.870 |
| Laba bruto / Gross profit | 2.523.414 | 2.122.921 | 1.727.719 |
| Laba usaha / Operating profit | 1.059.736 | 1.116.879 | 1.110.527 |
| Laba/(Rugi) Tahun Berjalan / Profit/(Loss) for the Year | (88.203) | 254.670 | 469.559 |
| Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income for the Year | (225.787) | 229.776 | 536.877 |
| Laba/(Rugi) yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / Profit/(Loss) attributable to equity holders of parent entity | (89.361) | 221.547 | 471.342 |
| Laba/(Rugi) yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non-pengendali / Profit/(Loss) attributable to non-controlling interests | 1.157 | 33.123 | (1.783) |
| **Total Laba (Rugi) Tahun Berjalan / Total Profit/(Loss) for the Year** | (88.204) | **254.670** | **469.559** |
| Laba/(Rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk / Comprehensive income/(Loss) attributable to equity holders of parent entity | (247.009) | 195.635 | 538.660 |
| Laba (Rugi) komprehensif yang dapat diatribusikan kepada kepentingan non pengendali / Comprehensive Income/(loss) attributable to non-controlling interests | 21.222 | 34.141 | (1.783) |
| **Total Laba Komprehensif Tahun Berjalan / Total Comprehensive Income for the Year** | **(225.787)** | **229.776** | **536.877** |
| Kapitalisasi pasar / Market capitalization | 15.498.581 | 18.923.682 | 5.544.352 |
| Rata-rata tertimbang saham beredar (dalam ribuan) / Weighted average of outstanding shares (in thousand) | 17.125.504 | 15.044.444 | 11.088.704 |
| Laba per saham dasar (dalam rupiah penuh) / Earnings per share (in full amount of rupiah) | (5,94) | 14,73 | 42,51 |
| **Rasio-rasio Keuangan / Financial Ratios** | | | |
| Margin laba bruto (%) / Gross profit margin (%) | 26,05 | 25,64 | 24,13 |
| Rasio laba terhadap ekuitas (%) / Return on Equity (%) | (2,30) | 6,29 | 17,14 |
| Rasio laba terhadap pendapatan (%) / Return on Revenue (%) | (0,91) | 3,08 | 6,56 |
| Rasio laba terhadap total aset (%) / Return on Assets (%) | (0,49) | 1,37 | 2,47 |
| Rasio lancar (%) / Current ratio (%) | 41,57 | 43,46 | 42,58 |
| Rasio liabilitas terhadap ekuitas (%) / Debt to equity ratio (%) | 372,18 | 360,28 | 595,00 |
| Rasio liabilitas terhadap total aset (%) / Debt to assets ratio (%) | 78,72 | 78,27 | 85,61 |

# GRAFIK IKHTISAR KEUANGAN

## CHARTS OF FINANCIAL HIGHLIGHTS

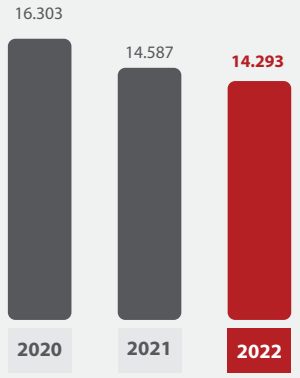
### Total Aset
Total Assets

dalam Miliar Rupiah / in Billions of Rupiah



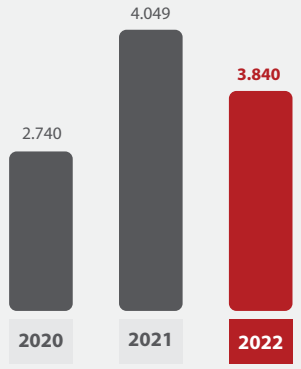

### Total Liabilitas
Total Liabilities

dalam Miliar Rupiah / in Billions of Rupiah



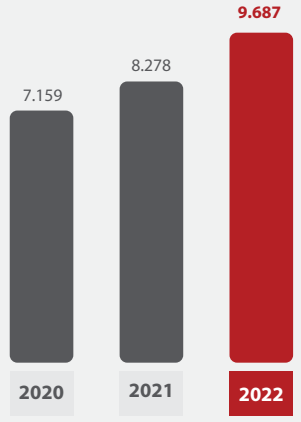

### Total Ekuitas
Total Equity

dalam Miliar Rupiah / in Billions of Rupiah



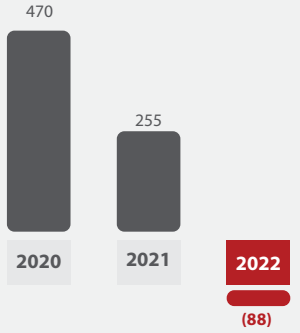

### Pendapatan
Revenues

dalam Miliar Rupiah / in Billions of Rupiah



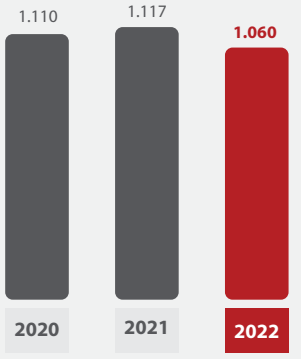

### Laba Tahun Berjalan
Net Profit for the Year

dalam Miliar Rupiah / in Billions of Rupiah



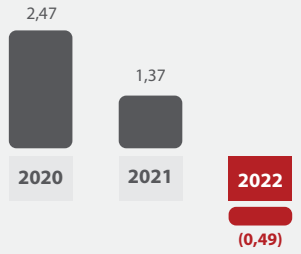

### Laba Usaha
Operating Profit

dalam Miliar Rupiah / in Billions of Rupiah



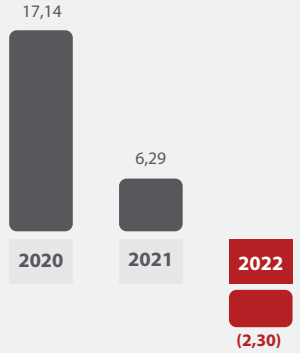

### Rasio Laba terhadap Total Aset
Return on Assets

dalam % / in %



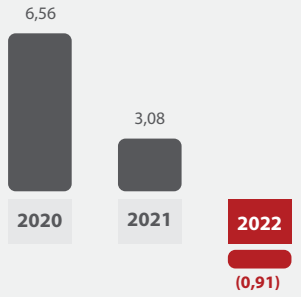

### Rasio Laba terhadap Ekuitas
Return on Equity

dalam % / in %




### Rasio Laba terhadap Pendapatan
Return on Revenue

dalam % / in %



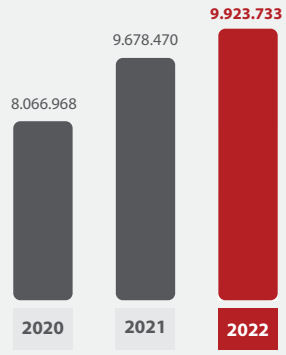
# IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN

## SUSTAINABILITY PERFORMANCE HIGHLIGHTS

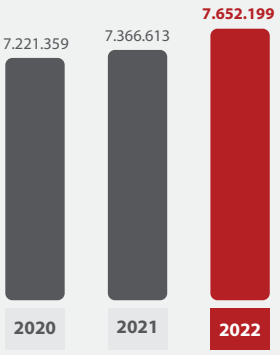
### ASPEK EKONOMI [POJK B.1]

### ECONOMIC ASPECT [POJK B.1]

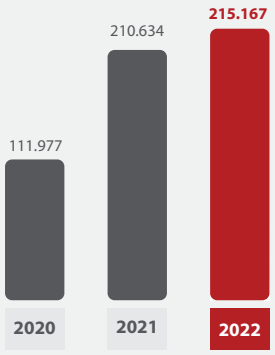
**Produksi Klinker**
Clinker Production
dalam ton / in ton




**Produksi Semen**
Cement Production
dalam ton / in ton




**Energi yang Dihasilkan WHRS**
WHRS generated energy
dalam MwH / in MwH




**Tenaga Kerja Lokal**
Local Workforce
dalam Persentase / in Percentage

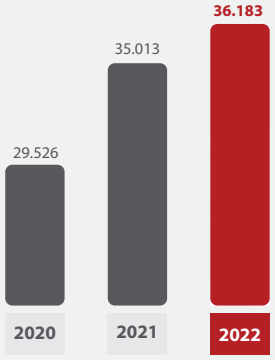
**172**
Orang
Personnel

* Karyawan baru dari masyarakat lokal (73,55% dari total rekrutmen pada 2022) / New hire from local communities (73.55% of total recruitment in 2022)

### ASPEK LINGKUNGAN [POJK B.1]

### ENVIRONMENTAL ASPECT [POJK B.1]

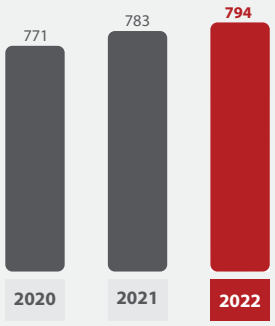
**Total Konsumsi Energi**
Total Energy Consumption
dalam TJ / in TJ



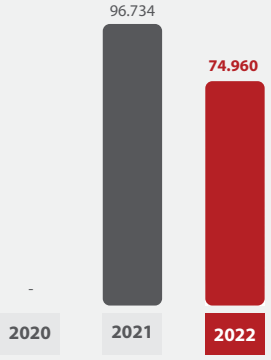

**Efesiensi Energi**
Energy Efficiency

KWh/ton semen / kWh/ton cement

Kacl/kg klinker / Kcal/ kg clinker

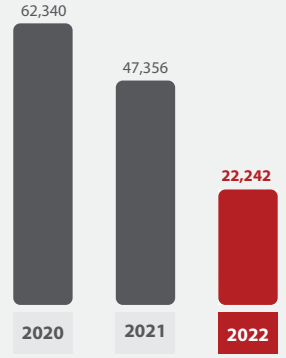



**Total Konsumsi Air**
Total water consumption
dalam m³ / in m³

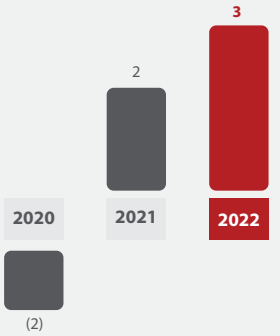



Metode pengukuran air pada tahun 2020 berbeda sehingga tidak diungkapkan. / Water measurement method in 2020 was different, therefore undisclosed.

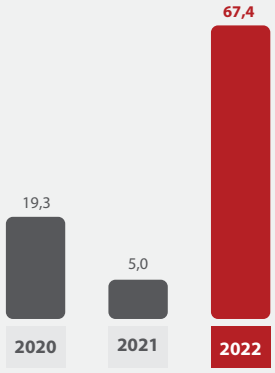
**BBM (Solar)**
Fuel (Diesel Fuel)
dalam GJ / in GJ



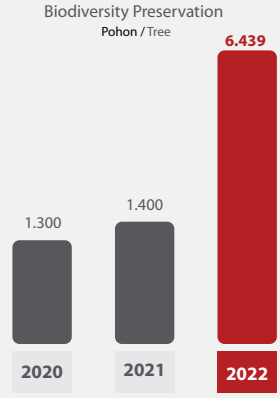

**Pengurangan Emisi**
Emission Reduction
dalam Persentase / in Percentage




**Pengurangan Limbah**
Waste Reduction
dalam Persentase / in Percentage



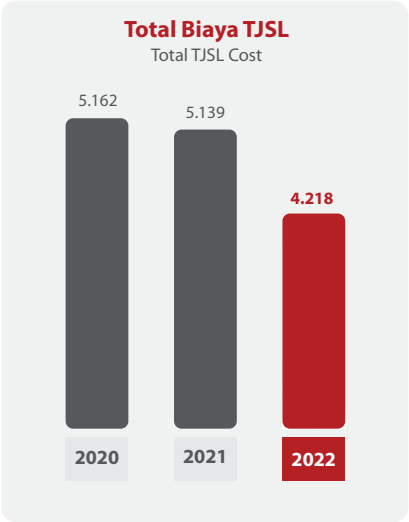

**Pelestarian Keanekaragaman Hayati**
Biodiversity Preservation
Pohon / Tree

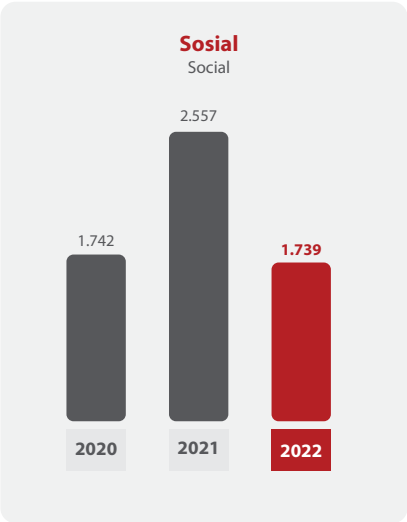


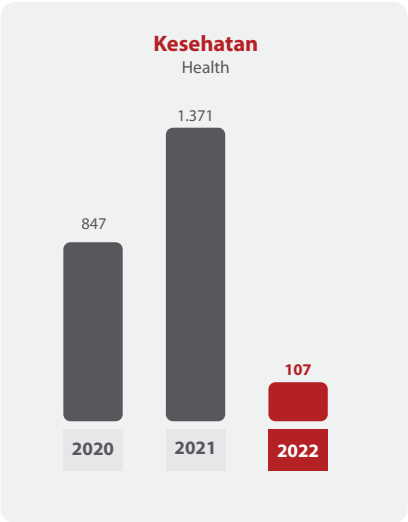
# IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN
# SUSTAINABILITY PERFORMANCE HIGHLIGHTS

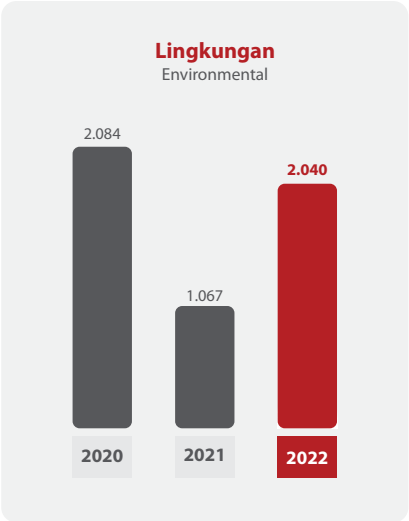
## ASPEK SOSIAL [POJK B.3]
(dalam Jutaan Rupiah)

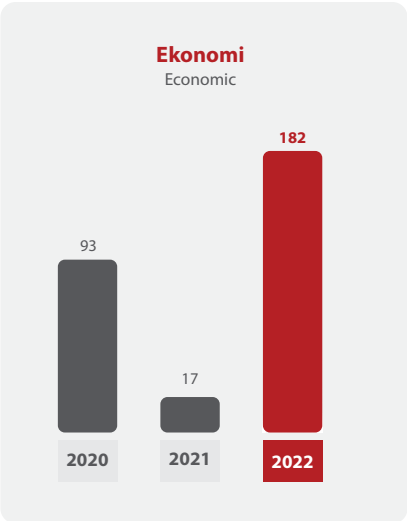
## SOCIAL ASPECT [POJK B.3]
(in Millions of Rupiah)

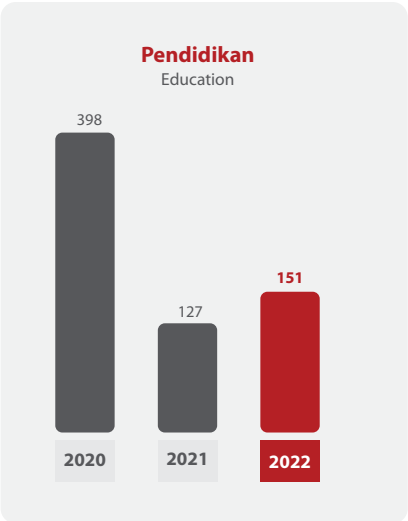


# IKHTISAR SAHAM

## SHARE HIGHLIGHTS

Perseroan melakukan penawaran umum perdana atau *Initial Public Offering* (IPO) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia pada tanggal 8 September 2021 dengan kode saham "CMNT".

PT Cemindo Gemilang Tbk conducted an Initial Public Offering (IPO) and listed its shares on Indonesia Stock Exchange on September 8, 2021 under the ticker code "CMNT".

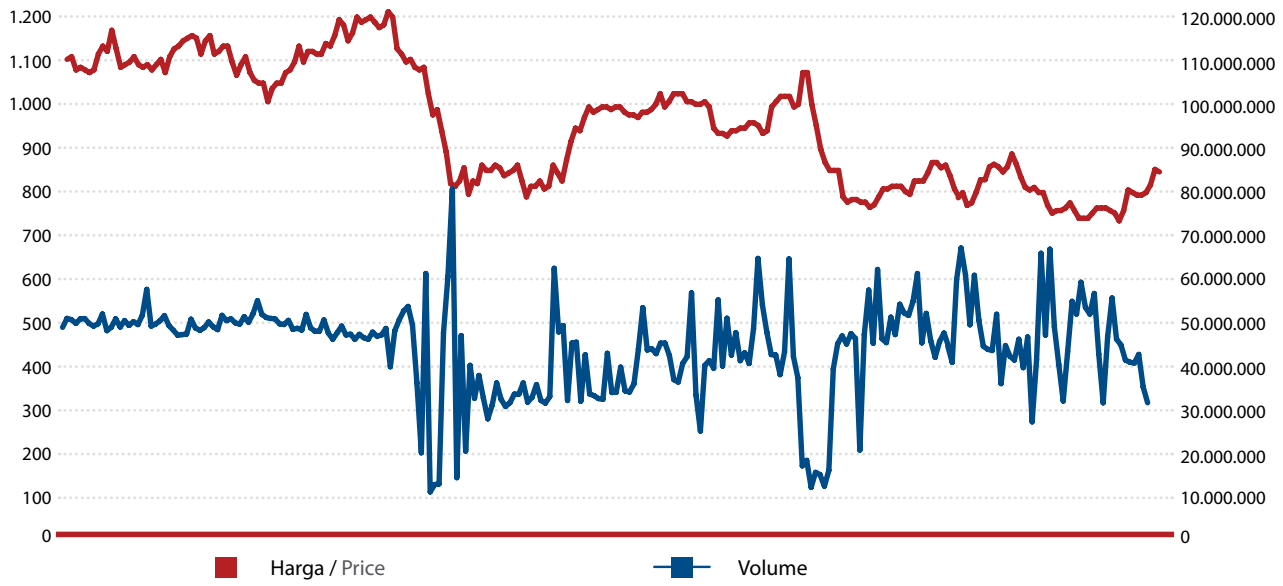
**HARGA PER SAHAM** / PRICE PER SHARE

| | Q1 | Q2 | Q3 | Q4 |
|---|---|---|---|---|
| **2022** | | | | |
| Harga tertinggi (Rp) / Highest price (Rp) | 1.180 | 1.200 | 1.100 | 935 |
| Harga terendah (Rp) / Lowest price (Rp) | 1.015 | 815 | 800 | 790 |
| Harga penutupan (Rp) / Closing price (Rp) | 1.175 | 990 | 825 | 905 |
| Volume perdagangan saham (lembar saham) / Trading volume (shares) | 2.855.617.600 | 2.049.806.500 | 2.364.939.400 | 2.929.430.300 |
| Jumlah saham beredar (lembar saham) / Total outstanding shares (shares) | 17.125.504.000 | 17.125.504.000 | 17.125.504.000 | 17.125.504.000 |
| Kapitalisasi pasar (dalam jutaan Rupiah) / Market capitalization (in million Rupiah) | 20.122.467 | 16.954.249 | 14.128.541 | 15.498.581 |
| **2021*** | | | | |
| Harga tertinggi (Rp) / Highest price (Rp) | - | - | 980 | 1.165 |
| Harga terendah (Rp) / Lowest price (Rp) | - | - | 700 | 905 |
| Harga penutupan (Rp) / Closing price (Rp) | - | - | 960 | 1.105 |
| Volume perdagangan saham (lembar saham) / Trading volume (shares) | - | - | 609.401.200 | 2.970.566.900 |
| Jumlah saham beredar (lembar saham) / Total outstanding shares (shares) | - | - | 17.125.504.000 | 17.125.504.000 |
| Kapitalisasi pasar (dalam jutaan Rupiah) / Market capitalization (in million Rupiah) | - | - | 16.440.484 | 18.923.682 |

* Perusahaan baru memulai IPO pada tanggal 8 September 2021, sehingga ikhtisar saham pada tahun 2021 dilakukan mulai pada kuartal ke-3. / The Company just commenced its IPO on September 8, 2021, thus, the share highlights in 2021 was recorded from the 3rd quarter.

### PERGERAKAN HARGA SAHAM 2022

### SHARE PRICE MOVEMENT IN 2022



# AKSI KORPORASI DAN AKTIVITAS PERDAGANGAN SAHAM

## CORPORATE ACTION AND SHARE TRADING ACTIVITIES

Sepanjang 2022, Perseroan tidak melakukan aksi korporasi dalam bentuk pemecahan saham, penggabungan saham, dividen saham, saham bonus, dan perubahan nilai nominal saham.

Throughout 2022, the Company did not conduct corporate actions in the form of stock splits, reverse stock, stock dividends, shares bonus, and changes on par values of shares.

# AKSI PENGHENTIAN SEMENTARA PERDAGANGAN SAHAM DAN/ATAU PENGHAPUSAN PENCATATAN SAHAM

## SUSPENSION AND/OR DELISTING

Sampai dengan Desember 2022, Perseroan tidak pernah dikenakan sanksi penghentian sementara perdagangan saham dan/atau penghapusan pencatatan saham.

As of December 2022, the Company has never been subject to sanctions for suspension and/or delisting.

# INFORMASI OBLIGASI, SUKUK, DAN/ATAU OBLIGASI KONVERSI

## INFORMATION ON BONDS, SUKUK, AND/OR CONVERTIBLE BONDS

Sampai dengan 31 Desember 2022, Perseroan dan/atau Entitas Anak tidak menerbitkan obligasi, sukuk, ataupun obligasi konversi sehingga tidak terdapat informasi mengenai jumlah obligasi/sukuk/obligasi konversi yang beredar, tingkat bunga/imbalan, tanggal jatuh tempo, dan peringkat obligasi/sukuk dalam laporan keuangan Perseroan.

As of December 31, 2022, the Company and/or Subsidiaries did not issue bonds, sukuk, or convertible bonds, hence there is no information regarding the number of outstanding bonds/sukuk/convertible bonds, interest/yield rates, maturity dates, and bond/sukuk ratings in the Company's financial statements.

# PENGHARGAAN DAN SERTIFIKASI

## AWARDS AND CERTIFICATION

## PENGHARGAAN

### AWARD

| No. | Penghargaan / Award | Pemberi / Certified by |
|---|---|---|
| 1 | Top Innovation Choice Award 2022 atas prestasi menciptakan inovasi Semen Merah Putih Watershield, Semen Merah Putih. / Top Innovation Choice Award 2022, with the innovation of Semen Merah Putih Watershield, Semen Merah Putih. | INFOBRAND.ID |
| 2 | Top Innovation Choice Award 2022 *Brand* atas prestasi inovasi dan karya yang berhasil diciptakan guna meningkatkan daya jual produk/jasa perusahaan dan menjadi pionir di kategorinya. / Top Innovation Choice Award 2022 Brand for innovation achievements and works that have been successfully created to increase the selling power of company products/ services and to become a pioneer in its category | INFOBRAND.ID |
| 3 | Certificate of Merit (*for significant contribution to economic and social development of Hai Phong City 2022*) | Chairman of Hai Phong People's Committee |

# SERTIFIKASI
## CERTIFICATION

| No. | Sertifikasi / Certification | Pemberi / Certified by | Masa Berlaku / Validity Period |
|---|---|---|---|
| 1 | ISO 50001:2018 Sistem Manajemen Energi (*Manufacture of Portland Cement*) / ISO 50001:2018 Energy Management System (Manufacture of Portland Cement) | ARES International Certification | 2024 |
| 2 | ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu / ISO 9001:2015 Quality Management System | B4T System Certification | 2024 |
| 3 | SMK3 (*Occupational Safety and Health ManagementSystem*) | Ministry of Manpower Republic of Indonesia | 2024 |
| 4 | ISO 14001:2018 Sistem Manajemen Kesehatan Dan Keselamatan Kerja (*Manufacture of Portland Cement*) / ISO 14001:2018 Occupational Health and Safety Management System (Manufacture of Portland Cement) | ARES International Certification | 2025 |
| 5 | Industri Hijau No. SIH 23941.1:2018 Industri Semen Portland / Green Industry Certification No. SIH 23941.1:2018 Portland Cement Industry | Kementrian Perindustrian / Ministry of Industry | 2026 |
| 6 | ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan (*Manufacture of Portland Cement*) / ISO 14001:2015 Environment Management System (Manufacture of Portland Cement) | ARES International Certification | 2028 |
| 7 | ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu (*Manufacture of Portland Cement*) | SGS Certification | 2025 |
| 8 | ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan (*Manufacture of Portland Cement*) | SGS Certification | 2028 |
| 9 | ISO 45001:2018 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (*Manufacture of Portland Cement*) | SGS Certification | 2025 |

# PERISTIWA PENTING

## SIGNIFICANT EVENTS

**24 Mei 2022 •**
**May 24, 2022**

PT Cemindo Gemilang Tbk ("Perseroan") resmi meluncurkan produk inovasi terbarunya, yaitu semen multiguna super premium dengan nama Semen Merah Putih Watershield. Kegiatan yang berlangsung di Hotel Westin, Jakarta ini dihadiri oleh *Commercial Director* Perseroan, Surindro Kalbu Adi dan GM Sales & Marketing Perseroan, Oza Guswara.

PT Cemindo Gemilang Tbk (the "Company") officially launched its latest product innovation, namely super premium multipurpose cement under the name Semen Merah Putih Watershield. The activity which took place at the Westin Hotel, Jakarta was attended by the Company's Director of Commerce, Surindro Kalbu Adi and the Company's GM Sales & Marketing, Oza Guswara.

**28 Oktober 2022 •**
**October 28, 2022**

Perseroan berhasil meraih 2 (dua) penghargaan dari INFO BRAND and TRAS CO untuk kategori "Top Innovation Choice Award 2022" dan kategori "Pertama di Indonesia".

Penghargaan ini membuktikan bahwa Semen Merah Putih dapat bersaing dengan produsen semen lain di Indonesia. Diharap penghargaan ini bisa menjadi motivasi bagi Perseroan untuk terus berinovasi menghadirkan produk yang inovatif yang mampu memenuhi kebutuhan konsumen.

The Company won 2 (two) awards from INFO BRAND and TRAS CO for "Top Innovation Choice Award 2022" category and "The First in Indonesia" category.

This award proves that Semen Merah Putih can compete with other cement producers in Indonesia. It is hoped that this award can be a motivation for the Company to always innovate by presenting innovative products that are able to meet consumer needs.

# KEANGGOTAAN ASOSIASI

## MEMBERSHIP IN ASSOCIATIONS

| Nama Asosiasi / Name of Association | Nama Anggota / Member | Status / Status | Mulai Bergabung / Since |
|---|---|---|---|
| Asosiasi Emiten Indonesia | PT Cemindo Gemilang Tbk | Anggota / Member | 2022 |
| Asosiasi Semen Dunia / World Cement Association | PT Cemindo Gemilang Tbk | Anggota / Member | 2020 |
| Asosiasi Semen Indonesia / Indonesian Cement Association | PT Cemindo Gemilang Tbk | Anggota / Member | 2015 |
| Asosiasi Semen Vietnam / Vietnam National Cement Association | Chinfon Cement Corporation | Anggota / Member | 1998 |

# LAPORAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT REPORT

# 02

# LAPORAN DEWAN KOMISARIS

## BOARD OF COMMISSIONERS REPORT

**Direksi telah memberikan kinerja terbaiknya sehingga dapat membawa Perseroan mencetak pendapatan sebesar Rp9,69 triliun, meningkat 17% dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang mencapai Rp8,28 triliun.**

The Board of Directors has put its best performance for the Company to record revenues of Rp9.69 trillion, an increase of 17% compared to the previous year of Rp8.28 trillion.

**Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,**

Dear Valuable Shareholders and Stakeholders,

Kami mengucapkan puji dan syukur kepada Tuhan Yang Maha Esa yang telah memberikan rahmat dan karunia-Nya Perseroan sehingga di tahun 2022 Perseroan berhasil meraih kinerja positif. Tahun 2022 dunia masih diselimuti pandemi Covid-19 dan tekanan geopolitik Rusia-Ukraina, sehingga mengakibatkan kenaikan harga-harga komoditas global dan disrupsi rantai pasok global, serta disusul kenaikan suku bunga oleh The Fed sebanyak 7 (tujuh) kali dalam setahun.

Dalam menghadapi sejumlah tantangan yang tidak mudah, Perseroan melakukan berbagai strategi untuk dapat mempertahankan performa keuangan. Salah satu inisiatif strategi tersebut, yaitu melakukan inovasi produk di tengah persaingan industri semen yang kian ketat. Perseroan meluncurkan semen multiguna Watershield. Inovasi ini dinilai menjadi solusi bagi Semen Merah Putih untuk memberikan nilai tambah baru bagi para konsumen. Dengan harga yang terjangkau, konsumen mendapatkan produk yang terbaik dan berkualitas.

First of all, we would like to express our praise and gratitude to the Almighty God who has bestowed His mercy and grace on Company so that in 2022 the Company successfully achieved positive performance. In 2022, the world was still shrouded in the Covid-19 pandemic and geopolitical pressures from Russia-Ukraine conflict, resulting in an increase in global commodity prices and disruption of global supply chains and followed by an increase in interest rates by the Fed 7 (seven) times a year.

In facing such difficult challenges, the Company carried out various strategies that enabled us to maintain financial performance. One of these strategic initiatives is to development products amid the increasingly tough competition in the cement industry. One of the innovations is the Watershield water repellent cement. This innovation is considered to be a solution for Semen Merah Putih to provide brand new added value for consumers. With affordable prices, consumers can get the best and high-quality products.

**Jacqueline Sitorus**
Presiden Komisaris
President Commissioner

Strategi-strategi yang dijalankan oleh Perseroan terbukti dapat membawa PT Cemindo Gemilang Tbk tumbuh maju. Oleh karena itu, Perseroan optimis di masa mendatang, Cemindo Gemilang dapat terus menghasilkan kinerja keuangan terbaik sehingga dapat memberikan manfaat bagi seluruh pemangku kepentingan.

Keberhasilan PT Cemindo Gemilang Tbk dalam mempertahankan kinerja produksi dan keuangan secara baik tentu tidak terlepas dari peran Dewan Komisaris yang menjalankan fungsi pengawasan dalam operasional bisnis Perseroan. Di sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris telah secara aktif melakukan pemenuhan tanggung jawab pengawasan terhadap penerapan langkah strategi dan pandangan terhadap prospek usaha yang dilakukan oleh Direksi, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui komite-komite di bawah Dewan Komisaris. Dalam menjalankan tugasnya, Dewan Komisaris mengacu pada Anggaran Dasar Perseroan, Pedoman Dewan Komisaris, Piagam Tata Kelola Perusahaan, dan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

The strategies implemented by the Company have ensured in such challeging times PT Cemindo Gemilang Tbk to grow. As such, the Company is optimistic that in the future, Cemindo Gemilang can continue to deliver the best financial performance so that it can provide benefits for all stakeholders.

The success of PT Cemindo Gemilang Tbk in maintaining good production and financial performance is certainly inseparable from the role of the Board of Commissioners who carry out the oversight function in the Company's business operations. Throughout 2022, the Board of Commissioners has actively fulfilled their supervisory responsibilities regarding the implementation of strategic steps and views on business prospects carried out by the Board of Directors. In carrying out their duties, the Board of Commissioners refers to the Company's Articles of Association, Board of Commissioners Manual, Good Corporate Governance Charter, and applicable laws and regulations.

## PEREKONOMIAN GLOBAL DAN NASIONAL

Merujuk pada siaran pers Kementerian Keuangan yang menyatakan bahwa International Monetary Foundation (IMF) pada Oktober 2022 telah merevisi pertumbuhan ekonomi global di tahun 2022 hanya sebesar 3,2% dan proyeksi tahun 2023 sebesar 2,7%. Harga-harga komoditas di tahun 2022, khususnya energi dan pangan cenderung mengalami peningkatan dan menjadi sangat *volatile* sehingga menyebabkan tekanan inflasi tinggi semakin persisten di berbagai negara. Sementara itu, mengacu pada data Badan Pusat Statistik (BPS), tingkat inflasi di Indonesia masih terkendali pada level 5,51% (yoy).

Lebih lanjut, menurut laporan Economic Outlook November 2022, pertumbuhan produk domestik bruto (PDB) global di tahun 2022 diproyeksikan hanya sebesar 3,1%. Angka ini turun dari tahun sebelumnya yang mencapai sebesar 5,9%. Bahkan di tahun 2023, pertumbuhan ekonomi diproyeksikan akan semakin melambat menjadi 2,2%, angka ini jauh dari prediksi sebelum terjadinya perang Rusia-Ukraina. Menurunnya pertumbuhan ekonomi dunia akhir-akhir ini bahkan hingga 2023 merupakan dampak dari belum pulih sepenuhnya perekonomian akibat pandemi Covid-19, dan diperburuk oleh krisis ekonomi akibat perang Rusia-Ukraina yang menyebabkan kenaikan harga berbagai kebutuhan dasar di banyak negara.

Sementara itu, kondisi ekonomi Tiongkok mengalami tumbuh rendah 0,4% (*year-on-year*/yoy) pada kuartal II 2022 atau terkontraksi 4,4% dibanding kuartal sebelumnya. Kinerja tersebut merupakan yang terburuk dalam 2 (dua) tahun terakhir. Biro Statistik Nasional Tiongkok mencatat kinerja tersebut jauh lebih rendah dari kinerja kuartal sebelumnya yang masih mampu tumbuh 4,8%. Sedangkan ekonomi Amerika Serikat (AS) pada kuartal IV tahun 2022 berhasil tumbuh 2,9%. Angka ini jauh di atas ekspektasi pasar yang sebesar 2,6%. Meskipun pertumbuhan ekonomi global terjadi peningkatan pada kuartal III akibat dari pulihnya China dan Amerika Serikat, ternyata hal ini tidak membantu secara signifikan. Pada faktanya, pertumbuhan pendapatan riil tetap lemah sehingga menahan pengeluaran konsumen. Kondisi ini diperparah dengan kenaikan harga energi yang mengakibatkan perlambatan eknomi yang tajam di banyak negara, khususnya di Eropa.

Di tengah gejolak ekonomi global yang belum mereda, ekonomi Indonesia terus menunjukkan ketahanan dan prospek yang baik. Perekonomian nasional tahun 2022 yang dihitung berdasarkan Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku mencapai Rp19.588,4 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp71,0 juta atau US$4.783,9. Ekonomi Indonesia tahun 2022 tumbuh sebesar 5,31%, lebih tinggi dibanding capaian

## GLOBAL AND NATIONAL ECONOMY

Referring to the press release from the Ministry of Finance, the International Monetary Foundation (IMF) in October 2022 had revised global economic growth in 2022 to only 3.2% and the 2023 projection of 2.7%. Commodity prices in 2022, especially energy and food, were likely to increase and became very volatile, causing high inflationary pressures to become more persistent in various countries. Meanwhile, referring to data from the Statistics Indonesia (BPS), the inflation rate in Indonesia is still under control at the level of 5.51% (yoy).

Furthermore, according to the November 2022 Economic Outlook report, global gross domestic product (GDP) growth in 2022 was projected to be only 3.1%, a decrease from the previous year at 5.9%. Even in 2023, economic growth was projected to slow down to 2.2%, far from the prediction before the Russia-Ukraine war. The recent decline in global economic growth, even into 2023, is the impact of the economy that is yet to fully recover due to the Covid-19 pandemic, and is exacerbated by the economic crisis resulting from the Russia-Ukraine war which causes price increases for various basic needs in many countries.

Meanwhile, China's economic conditions experienced a low growth of 0.4% (year-on-year/yoy) in the second quarter of 2022 or contracted 4.4% compared to the previous quarter. This performance was the worst in the last 2 (two) years. National Bureau of Statistics of China noticed that such performance was much lower than the performance in the previous quarter which was still able to grow 4.8%. Meanwhile, the United States (US) economy in the fourth quarter of 2022 managed to grow 2.9%, far above market expectations of 2.6%. Even though global economic growth increased in the third quarter as a result of the recovery in China and the United States, this did not help significantly. In fact, real income growth has remained weak, holding back consumer spending. This condition was exacerbated by rising energy prices which resulted in a sharp economic slowdown in many countries, especially in Europe.

In the midst of the global economic turmoil that has not subsided, the Indonesian economy continues to show resilience and good prospects. The national economy in 2022 which was calculated based on the Gross Domestic Product (GDP) at current prices reaches Rp19,588.4 trillion while GDP per capita reaches Rp71.0 million or US$4,783.9. Indonesia's economy in 2022 grew by 5.31%, higher than the achievements

tahun 2021 yang mengalami pertumbuhan sebesar 3,70%. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87%. Diikuti sektor penyediaan akomodasi dan makan minum sebesar 11,97% (yoy), dan jasa lainnya sebesar 9,47% (yoy). Adapun industri pengolahan yang memiliki peran dominan tumbuh 4,89% (yoy), sedangkan pertanian, kehutanan, dan perikanan serta perdagangan besar dan eceran, reparasi mobil dan sepeda motor masing-masing tumbuh sebesar 2,25% (yoy) dan 5,52% (yoy). Lapangan usaha transportasi dan pergudangan serta akomodasi dan makan minum berhasil tumbuh paling tinggi. Hal ini didorong oleh peningkatan mobilitas masyarakat serta peningkatan kunjungan wisatawan mancanegara dan wisatawan nusantara.

in 2021 which grew by 3.70%. From the production aspect, the highest growth occurred in the Transportation and Warehousing Business Field at 19.87%, followed by the sector providing accommodation and food and beverages by 11.97% (yoy), and other services by 9.47% (yoy). The manufacturing industry, which played a dominant role, grew by 4.89% (yoy), while agriculture, forestry and fisheries as well as wholesale and retail trade, car and motorcycle repair grew by 2.25% (yoy) and 5.52% (yoy) respectively. The transportation and warehousing business sector as well as accommodation and food and beverages managed to record the biggest growth. This was driven by increased mobility of the people as well as increased visits by foreign tourists and domestic tourists.

Lebih lanjut, industri semen dunia di tahun 2022 mengalami penurunan akibat harga batu bara yang melonjak tajam. Kendati demikian, industri semen nasional masih dapat bertahan, bahkan terdapat kenaikan konsumsi semen domestik, yang tercatat 7,6% secara (yoy) pada Januari 2022, dengan serapan di luar Pulau Jawa yang mengalami pertumbuhan yang ekspansif. Menurut catatan Asosiasi Semen Indonesia (ASI), konsumsi semen dalam negeri meningkat tajam terutama di luar Pulau Jawa. Sedangkan konsumsi semen di Pulau Jawa terjadi penurunan. Konsumsi semen di Pulau Jawa pada Januari 2022 mengalami penurunan sebanyak 1% menjadi 2,7 juta ton. Penurunan di Pulau Jawa pada Januari 2022 melanjutkan koreksi angka konsumsi pada Desember 2021 sebesar 1,7%. Penurunan ini ditengarai karena penularan Covid-19 yang tinggi, sehingga mengakibatkan terjadinya perlambatan realisasi sejumlah proyek konstruksi.

Furthermore, the world cement industry experienced a downturn in 2022 due to the sharp rise in coal prices. Nevertheless, the national cement industry managed to survive, there was even an increase in domestic cement consumption, which was recorded at 7.6% (yoy) in January 2022, with absorption outside Java Island experiencing expansive growth. According to the Indonesia Cement Association (ASI), domestic cement consumption has increased sharply, especially outside Java, while cement consumption in Java has decreased. Cement consumption in Java in January 2022 decreased by 1% to 2.7 million tons. The decline in Java in January 2022 continued the correction in consumption in December 2021 of 1.7%. Such decline is suspected due to the high transmission of Covid-19, resulting in a slowdown in the realization of a number of construction projects.

## PENILAIAN DEWAN KOMISARIS TERHADAP KINERJA DIREKSI

Sepanjang tahun 2022, sesuai dengan fungsi dan tugasnya, Dewan Komisaris telah melakukan pengawasan dan penilaian terhadap kinerja Direksi dalam melakukan pengelolaan Perseroan. Di tengah kondisi ekonomi global yang masih diwarnai ketidakpastian, Direksi mampu menjawab sejumlah tantangan melalui berbagai insiatif strategi.

## THE BOARD OF COMMISSIONERS ASSESSMENT OF THE BOARD OF DIRECTORS PERFORMANCE

Throughout 2022, in accordance with its functions and duties, the Board of Commissioners has supervised and assessed the performance of the Board of Directors in managing the Company. In the midst of global economic conditions which were still marked by uncertainty, the Board of Directors was able to respond to a number of challenges through various strategic initiatives.

Sejumlah inisiatif strategi telah dijalankan untuk mendukung kinerja Perseroan, terutama dalam hal melakukan pengembangan pasar, mengupayakan efisiensi proses logistik dan biaya secara struktural, memaksimalkan operasional pabrik-pabrik milik Perseroan, dan pembelian bahan baku alternatif untuk mengurangi *carbon footprint*.

A number of strategic initiatives have been implemented to support the Company's performance, especially in terms of conducting market development, seeking structural efficiency of logistics processes and costs, maximizing the operations of the Company's plants, and procuring alternative raw materials to reduce carbon footprint.

Berdasarkan penilaian yang dilakukan, Direksi telah memberikan kinerja terbaiknya sehingga dapat membawa Perseroan pada pertumbuhan berkualitas, dengan mencatatkan pendapatan sebesar Rp9,69 triliun untuk tahun 2022, meningkat sebesar 17,0% bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Sementara, apabila dibandingkan dengan target mengalami penurunan sebesar 9,5%.

Based on the assessment, the Board of Directors has given its best performance to lead the Company with quality growth by recording revenue of Rp9.69 trillion for year 2022, increased by 17.0% compared to the previous target. Meanwhile, compared to the target, it decreased by 9.5%.

Sedangkan volume produksi semen dan klinker di Indonesia, pencapaian Perseroan di tahun 2022 sebesar 12,0 juta ton, tumbuh 7,7% dari tahun sebelumnya. Di periode yang sama, volume produksi semen di Vietnam mencapai 2,6 juta ton, menurun 3,1% dari tahun sebelumnya. Sedangkan produksi klinker mencapai 2,8 juta ton, menurun 8,0% dari tahun sebelumnya.

The Company's achievements in terms of cement and clinker production in Indonesia 2022 amounted to 12.0 million tons, grew 7.7% from the previous year. During the same time the volume of cement production in Vietnam reached 2.6 million tons, a decrease of 3.1% from the previous year. Meanwhile, clinker production reached 2.8 million tons, a decrease of 8.0% from the previous year.

Penjualan semen di pasar Indonesia di tahun 2022 mencapai 4,5 juta ton, meningkat 8,3% dibandingkan tahun 2021. Sedangkan penjualan klinker tahun 2022 tercatat sebanyak 389 ribu ton, turun 5,2% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebanyak 410,8 ribu ton. Sementara penjualan semen Perseroan di pasar ekspor pada tahun 2022 mencapai 437 ribu ton, menurun 14,9% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat 514,5 ribu ton. Sementara penjualan klinker di pasar ekspor tumbuh 7,2%. Pada tahun 2021 Perseroan menjual klinker 3,3 juta ton, sedangkan pada tahun 2022 menjadi 3,6 juta ton.

The cement sales in the Indonesian market in 2022 reached 4.5 million tons, showing an increase of 8.3% compared to 2021. Meanwhile, clinker sales in 2022 recorded at 389 thousand tons, a decrease of 5.2% compared to the previous year of 410.8 thousand tons. The Company's cement sales in the export market in 2022 reached 437 thousand tons, a decrease 14.9% compared to the previous year of 514.5 thousand tons. Meanwhile, clinker sales in the export market grew 7.2%. In 2021 the Company sold 3.3 million tons while in 2022 the Company sold 3.6 million tons.

Kenaikan penjualan tersebut disebabkan oleh pencarian pasar baru di Indonesia untuk menjual produk semen serta meningkatkan harga penjualan produk semen yang sejalan dengan tingkat inflasi.

The increase in sales was due to finding new markets in indonesia to sell cement products as well as increasly the sale price of cement product in line with growth in inflation.

Dewan Komisaris meyakini, Direksi senantiasa akan memastikan pelaksanaan strategis yang belum selesai dan belum dikembangkan dapat berjalan dengan baik, sehingga inisiatif strategi tersebut dapat menjadi fondasi bagi Perseroan untuk meraih prestasi dan kinerja yang lebih baik di masa mendatang.

The Board of Commissioners believe that the Board of Directors will ensure that the unfinished and undeveloped strategic implementation runs well, so that these strategic initiatives can become the foundation for the Company to achieve better achievements and performance in the future.

## PENGAWASAN TERHADAP IMPLEMENTASI STRATEGI PERSEROAN

Dewan Komisaris dalam menjalankan fungsi pengawasannya senantiasa mengacu pada peraturan perundang-undangan yang berlaku seiring menghormati hak dan wewenang Direksi dalam melakukan pengeloaan Perseroan. Dalam menjalankan pengawasan, Dewan Komisaris menerapkan sejumlah mekanisme, di antaranya melakukan pemeriksaan laporan dan melakukan pengawasan tambahan melalui organ di bawah Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi.

Dewan Komisaris melakukan pengawasan secara langsung maupun tidak langsung. Mekanisme secara langsung, antara lain dilakukan dengan berkunjung ke wilayah operasional Perseroan. Mekanisme dijalankan baik oleh anggota Dewan Komisaris maupun oleh komite-komite di bawah Dewan Komisaris. Sementara mekanisme tidak langsung dijalankan melalui pelaksanaan rapat bersama dengan Direksi secara berkala.

Berdasarkan hasil pengawasan Dewan Komisaris, dapat disimpulkan bahwa Direksi telah merumuskan dan menjalankan inisiatif strategis dengan tepat dan bijak, sehingga pengelolaan Perseroan dapat berjalan baik. Hal ini dapat tercemin dari kinerja Perseroan yang dapat mempertahankan performa keuangan yang masih berada dalam keadaan sehat. Dewan Komisaris menilai, pencapaian ini merupakan kerja keras, dedikasi, dan loyalitas dari seluruh insan Perseroan sehingga dapat menciptakan berbagai terobosan-terobosan yang luar biasa.

## SUPERVISION OF THE COMPANY'S STRATEGY IMPLEMENTATION

In carrying out its supervisory function, the Board of Commissioners always refers to the applicable laws and regulations while respecting the rights and authority of the Board of Directors in managing the Company. In carrying out supervision, the Board of Commissioners implements a number of mechanisms, including checking reports and carrying out additional supervision through organs under the Board of Commissioners, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

The Board of Commissioners perform direct and indirect supervision. The direct mechanism is carried out by visiting the Company's operational areas, both by members of the Board of Commissioners and by committees under the Board of Commissioners. Meanwhile, the indirect mechanism is carried out through joint meetings with the Board of Directors.

Based on the results of the supervision of the Board of Commissioners, it can be concluded that the Board of Directors has formulated and carried out strategic initiatives appropriately and wisely, so that the management of the Company can run well. This can be reflected in the Company's performance which is able to maintain financial performance in a healthy condition. The Board of Commissioners considers that this achievement is the outcome of hard work, dedication, and loyalty of all Company personnel so that they can create extraordinary breakthroughs.

## PANDANGAN TERHADAP PROSPEK USAHA PERSEROAN

Di tengah perekonomian global yang masih menunjukkan ketidakpastian, perekonomian nasional menurut Bank Indonesia diproyeksikan pada 2023 akan tetap kuat pada kisaran 4,5-5,3%, dan akan terus meningkat menjadi 4,7-5,5% pada 2024, didukung oleh konsumsi swasta, investasi, dan tetap positifnya kinerja ekspor di tengah pertumbuhan ekonomi global yang melambat.

Inflasi Indeks Harga Konsumen (IHK) diprakirakan menurun dan kembali ke dalam sasaran 3,0±1% pada 2023 dan 2,5±1% pada 2024, dengan inflasi inti akan kembali lebih awal pada paruh pertama 2023, seiring dengan tetap terkendalinya inflasi harga impor (*imported inflation*) dengan nilai tukar Rupiah yang stabil dan respons kebijakan moneter yang *front loaded*, *pre-emptive*, dan *forward looking*. Upaya Pemerintah melakukan koordinasi

## VIEWS ON THE COMPANY'S BUSINESS PROSPECTS

In the middle of global economic uncertainty, according to Bank Indonesia, the national economy is projected to remain strong in 2023 in the range of 4.5-5.3%, and will continue to increase to 4.7-5.5% in 2024, supported by private sector consumption, investment, and continued positive export performance amidst the slowing global economic growth.

Consumer Price Index (CPI) inflation is predicted to decline and return to the target of 3.0±1% in 2023 and 2.5±1% in 2024, with core inflation set to return earlier in the first half of 2023, as price inflation remains under imported inflation with a stable Rupiah exchange rate and a front-loaded, pre-emptive, and forward-looking monetary policy response. The Government's efforts to coordinate policies with the Central and Local Governments

kebijakan dengan Pemerintah Pusat dan Daerah melalui Tim Pengendalian Inflasi Pusat dan Daerah (TPIP dan TPID) dan Gerakan Nasional Pengendalian Inflasi Pangan (GNPIP) dapat memberikan pengaruh kuat terhadap pengendalian inflasi. Sinergi dan inovasi diyakini dapat menjadi kunci pertumbuhan kinerja ekonomi Indonesia pada 2023 dan 2024.

through the Central and Local Inflation Control Teams (TPIP and TPID) and the National Movement for Food Inflation Control (GNPIP) can have a strong influence on controlling inflation. Synergy and innovation are believed to be the keys to Indonesia's economic performance growth in 2023 and 2024.

Lebih lanjut, penyelenggaraan KTT G20 pada 2022 lalu memberi banyak manfaat bagi perekonomian Indonesia, seperti adanya komitmen pendanaan infrastruktur berkualitas dari Amerika Serikat melalui skema *Partnership for Global Infrastructure and Investment* (PGII) dengan total dana sebesar USD600 miliar dan komitmen pendanaan percepatan dekarbonisasi dari negara G7 untuk pengembangan kendaraan listrik, teknologi, dan penghentian dini pembangkit listrik berbasis fosil di Indonesia melalui skema *Just Energy Transition Partnership* (JETP) sebesar USD20 miliar.

Furthermore, holding the G20 Summit in 2022 provided many benefits for the Indonesian economy, such as a commitment on quality infrastructure funding from the United States through the Partnership for Global Infrastructure and Investment (PGII) scheme with a total fund of USD600 billion and a funding commitment on acceleration of decarbonization from the G7 countries for the development of electric vehicles, technology, and the early shutdown of fossil-based power plants in Indonesia through the Just Energy Transition Partnership (JETP) scheme of USD20 billion.

Pertumbuhan ekonomi yang diprakirakan tumbuh positif pada 2023 akan berdampak terhadap pertumbuhan industri semen. Meskipun di tahun 2022 industri semen sempat mengalami penurunan kinerja secara keseluruhan, diproyeksikan industri semen nasional akan mencetak pertumbuhan di tahun 2023. Salah satu katalis positifnya, yakni anggaran infrastruktur yang naik sehingga memicu percepatan proyek konstruksi, termasuk proyek pembangunan infrastruktur Ibu Kota Negara (IKN) Nusantara. Di samping itu, harga batu bara dan BBM yang turun akan menjadi katalis positif bagi perusahaan pembuat semen.

Economic growth, which is predicted to grow positively in 2023, will have an impact on the growth of the cement industry. Although in 2022 the cement industry on an overall basis experienced a decline in performance, it is projected that the national cement industry will record growth in 2023. One of the positive catalysts is the increased infrastructure budget which has triggered the acceleration of construction projects, including the infrastructure development project for the Nusantara National Capital City (IKN). Moreover, falling coal and fuel prices will be a positive catalyst for cement manufactures.

Melihat kondisi ekonomi yang semakin membaik, Perseroan optimis dapat meraih kinerja yang lebih baik. Ke depan, Perseroan akan mendorong digitalisasi secara menyeluruh.

Seeing the improving economic conditions, the Company is optimistic can achieve better performance. Going forward, the Company will encourage digitization.

## PENILAIAN KOMITE-KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

Dalam menjalankan fungsi pengawasan, Dewan Komisaris dibantu oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Di sepanjang tahun 2022 Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi telah melaksanakan tugas di tahun 2022 dengan baik, yang dilakukan melalui pemberian rekomendasi atau telaah-telaah dalam rangka mendukung pelaksanaan tugas Dewan Komisaris. Di tahun 2022, Komite Audit dalam menjalankan tugasnya telah melibatkan tim manajemen untuk memastikan pengungkapan informasi keuangan berjalan dengan benar dan transparan, melakukan telaah atas pelaksanaan fungsi unit audit internal dan fungsi kepatuhan. Sedangkan Komite Nominasi dan Remunerasi telah melakukan fungsi remunerasi dengan baik, sesuai dengan peraturan Otoritas Jasa Keuangan (OJK) dan Pedoman Komite Nominasi dan Remunerasi.

## ASSESSMENT OF THE COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

In carrying out its supervisory function, the Board of Commissioners is assisted by the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee. Throughout 2022, the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee have carried out their duties well, which was carried out through provision of input and recommendations to support the implementation of the duties of the Board of Commissioners. In carrying out its duties, the Audit Committee has involved the management team to ensure that financial performance is carried out correctly and transparently. Meanwhile, the Nomination and Remuneration Committee has carried out its nomination and remuneration functions properly, in accordance with the regulations of the Financial Services Authority (OJK).

## PANDANGAN TERHADAP TATA KELOLA PERSEROAN

Dewan Komisaris menilai bahwa Perseroan telah menerapkan praktik Tata Kelola Perseroan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) secara tepat, efektif, dan menyeluruh dalam menjalankan kegiatan usahanya. Perseroan juga telah berupaya mengedepankan prinsip-prinsip GCG dan terus meningkatkan kualitas pelaksanaan GCG di lingkungan Perseroan. Dengan melakukan upaya tersebut diharapkan dapat memberikan nilai tambah bagi pemegang saham sekaligus dapat mendapatkan kepercayaan dan dukungan dari para pemangku kepentingan.

Dewan Komisaris berkomitmen kuat untuk mendukung penerapan GCG secara menyeluruh di lingkungan Perseroan, salah satunya dengan telah ditandatanganinya Pedoman Dewan Komisaris di tahun 2022 sebagai kerangka kerja dan panduan bagi Dewan Komisaris dalam menjalankan prinsip/kaidah GCG. Untuk itu, Perseroan senantiasa akan terus-menerus melakukan peningkatan kualitas GCG di semua lini bisnis, sehingga tercipta kinerja Perseroan yang bertanggung jawab dan berintegritas.

## VIEWS ON CORPORATE GOVERNANCE

The Board of Commissioners considers that the Company has implemented Good Corporate Governance (GCG) practices in an appropriate, effective, and comprehensive manner in its business activities. The Company has also endeavored to prioritize GCG principles and continue to improve the quality of GCG implementation in the Company. These efforts are expected to be able to provide added value to shareholders while at the same time gaining the trust and support of stakeholders.

The Board of Commissioners is strongly committed to supporting the overall implementation of GCG in the Company, one of which is evidenced by the signing of the 2022 Board of Commissioners Manual as a framework and guide for the Board of Commissioners in carrying out GCG principles. For this reason, the Company will always continue to improve the quality of GCG in all business lines, so as to create a responsible and integrity corporate performance.

## PANDANGAN TERHADAP PENERAPAN SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

Dalam rangka menghadirkan kinerja yang baik dan berintegritas, sekaligus sebagian upaya dari penerapan prinsip GCG, Perseroan menerapkan Sistem Pelaporan Pelanggaran atau *Whistleblowing System* (WBS). Dengan menerapkan WBS secara menyeluruh pada setiap lini bisnis, setiap orang dapat melaporkan adanya kecurangan, pelanggaran hukum dan etika, dan kesalahan lainnya.

Dewan Komisaris menilai upaya-upaya yang dilakukan oleh Perseroan dalam penerapan WBS menjamin pelaksanaan praktik-praktik terbaik GCG telah berjalan dengan baik diharapkan dapat menjadi media yang independen bagi karyawan dan pemangku kepentingan untuk menyampaikan potensi pelanggaran yang mungkin terjadi.

## VIEWS ON THE IMPLEMENTATION OF WHISTLEBLOWING SYSTEM

To present good performance and integrity, as well as part of efforts to apply GCG principles, the Company implements a Whistleblowing System (WBS). By implementing the WBS thoroughly in every line of business, everyone can report fraud, violations of law and ethics, and other errors.

The Board of Commissioners assessed that the efforts carried out by the Company in implementing the WBS has ensured the implementation of GCG best practices be well performed and is expected to become an independent media for employees and stakeholders to convey potential violations that may occur.

## KOMPOSISI ANGGOTA DEWAN KOMISARIS

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan komposisi Dewan Komisaris.

## FREKUENSI DAN MEKANISME PEMBERIAN NASIHAT

Dalam menjalankan fungsi, tugas, dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris turut mengawasi dan membimbing Direksi dalam melakukan pengelolaan Perseroan. Dewan Komisaris memberikan arahan, melalui rapat bersama antara Dewan Komisaris dan Direksi yang dilakukan secara rutin, sekurang-kurangnya 1 (satu) kali dalam 4 (empat) bulan.

## PENUTUP

Akhir kata, izinkan saya atas nama Dewan Komisaris menyampaikan terima kasih sebesar-besarnya atas dukungan seluruh jajaran Direksi dan karyawan Perseroan yang telah berdedikasi dan bekerja keras sehingga Perseroan dapat menghasilkan kinerja yang lebih baik di tahun 2022. Kami juga mengucapkan apresiasi dan terima kasih kepada pemegang saham dan seluruh pemangku kepentingan atas kepercayaan, loyalitas, dan dukungan tanpa henti sehingga Perseroan dapat terus bertumbuh walau dihadapkan dengan berbagai tantangan.

Kami berharap dapat terus membina hubungan dan kerja sama yang baik dengan Direksi, manajemen, dan seluruh pemangku kepentingan, sehingga diharapkan Perseroan dapat senantiasa optimis meraih pertumbuhan yang lebih baik di masa mendatang dan memberikan dampak positif kepada seluruh pemangku kepentingan.

## COMPOSITION OF MEMBERS OF THE BOARD OF COMMISSIONERS

Throughout 2022, there were no changes in the composition of the Board of Commissioners.

## FREQUENCY AND MECHANISM OF ADVISORY

In carrying out its functions, duties, and responsibilities, the Board of Commissioners also supervise and guide the Board of Directors in managing the Company. The Board of Commissioners provide direction through joint meetings between the Board of Commissioners and the Board of Directors which are held regularly, at least once in 4 (four) months.

## CLOSING

To conclude, please allow me on behalf of the Board of Commissioners to extend our deepest gratitude for the support of the entire Board of Directors and employees of the Company who have dedicated and worked hard so that the Company produced better performance in 2022. We would also like to express our appreciation and gratitude to shareholders and all stakeholders for their trust, loyalty, and endless support so that the Company can continue to grow despite facing various challenges.

We hope to continue to foster good relations and cooperation with the Board of Directors, management, and all stakeholders, so that it is hoped that the Company can always be optimistic about achieving better growth in the future and having a positive impact on all stakeholders.

Jakarta, April 2023
Atas Nama Dewan Komisaris
On behalf of the Board of Commissioners

**Jacqueline Sitorus**
Presiden Komisaris
President Commissioner

# Dewan Komisaris

## Board of Commissioners

**Mahmuddin Yasin**
Komisaris Independen
Independent Commissioner

**Jacqueline Sitorus**
Presiden Komisaris
President Commissioner

# LAPORAN DIREKSI

## BOARD OF DIRECTORS REPORT

**Direksi merumuskan sejumlah strategi dan kebijakan strategis dalam menghadapi berbagai tantangan dan meraih target Perseroan. Perseroan melakukan efisiensi baik dari sisi *activity based* maupun non *activity based*.**

To be able to respond to various challenges faced by the Company as well as achieve the set targets, the Board of Directors has formulated a number of strategies and strategic policies. The Company makes efficiency both in terms of activity-based and non-activity based."

**Para Pemegang Saham dan Pemangku Kepentingan yang terhormat,**
Dear Valuable Shareholders and Stakeholders,

Kami memanjatkan puji syukur kepada Indonesia Yang Maha Esa atas karunia dan tuntunan-Nya, Perseroan dapat melalui berbagai tantangan di tahun 2022. Di tengah situasi eksternal yang dinamis, kami berupaya bergerak mengupayakan pertumbuhan positif melalui berbagai strategi dan inovasi untuk dapat menciptakan kinerja terbaik.

Kami selaku Direksi Indonesia Cemindo Gemilang Tbk akan memaparkan laporan Direksi mengenai strategi dan kebijakan strategis Perseroan, peranan Direksi dalam perumusan strategi dan penerapannya, pengelolaan Perseroaan, termasuk kinerja keberlanjutan yang dilakukan oleh Perseroan di sepanjang tahun 2022.

### TINJAUAN EKONOMI DAN INDUSTRI

Tahun 2022 merupakan tahun yang penuh dengan tantangan karena perekonomian global masih dalam fase yang tidak menentu akibat dampak pandemi Covid-19 dan konflik Russia dan Ukraina. Menurut Kementerian Keuangan RI, hal ini mengakibatkan terjadinya kenaikan harga-harga komoditas global dan disrupsi rantai pasok global, kenaikan suku bunga

We would like to express our gratitude to the Almighty God for His grace and guidance, thus enabling the Company to manage various challenges throughout 2022. In the midst of a dynamic external situation, we strive to move towards positive growth through various strategies and innovations in order to create the best performance.

We as the Board of Directors of PT Cemindo Gemilang Tbk would like to present the Board of Directors' report on the strategy and policies of the Company, the role of the Board of Directors in the strategic plan and its implementation, the management of the Company, including the sustainability performance carried out by the Company throughout 2022.

### ECONOMIC AND INDUSTRIAL OVERVIEW

2022 was a challenging year because the global economy was still in an uncertain phase due to the impact of the Covid-19 pandemic and the conflict between Russia and Ukraine. According to the Indonesian Ministry of Finance, this has resulted in an increase in global commodity prices and disruption of global supply chains and an increase in interest

**Liu Chang I (Tony Liu)**
Presiden Direktur
President Director

oleh The Fed sebanyak 7 (tujuh) kali dalam setahun. Dalam World Economic Outlook terbitan Indonesia 2023 menyatakan bahwa The International Monetary Fund (IMF) memprediksi pertumbuhan global tahun 2022 sebesar 3,4%.

Di tengah perlambatan ekonomi global, perekonomian Indonesia pada 2022 menunjukkan pertumbuhan yang positif. Laju ekonomi nasional tercatat sebesar 5,31% (*year-on-year/* yoy), lebih tinggi dibanding pencapaian di tahun 2021 yang mengalami pertumbuhan sebesar 3,70%.

Badan Pusat Statistik dalam keterangan persnya menyatakan bahwa Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku (ADHB) di tahun 2022 berhasil meningkat mencapai Rp19,59 ribu triliun dan PDB atas dasar harga konstan (ADHK) mencapai Rp11,71 ribu triliun, dengan PDB per kapita mencapai Rp71 juta atau 4.783,9 dolar AS.

Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi di Indonesia terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87%, disusul sektor penyediaan akomodasi dan makan minum sebesar 11,97% (yoy), dan jasa lainnya sebesar 9,47% (yoy). Sedangkan industri pengolahan memiliki peran dominan yang bertumbuh 4,89% (yoy). Sementara pertanian, kehutanan, dan perikanan serta perdagangan besar dan eceran, reparasi mobil dan sepeda motor masing-masing tumbuh sebesar 2,25% (yoy) dan 5,52% (yoy).

rates by the Fed seven times in a year. The January 2023 issue of the World Economic Outlook states that the IMF predicted global growth in 2022 to be at 3.4%.

In the midst of a global economic slowdown, the Indonesian economy in 2022 demonstrated strong growth amidst a global economic slowdown. The national economic rate was recorded at 5.31% (year-on-year/yoy), higher than the achievement in 2021 which grew by 3.70%.

Statistics Indonesia in its press release stated that the Gross Domestic Product (GDP) at current prices in 2022 managed to increase to Rp19.59 thousand trillion and GDP at constant prices (ADHK) reached Rp11.71 thousand trillion, with GDP per capita reaching Rp71 million or 4,783.9 US dollars.

From the production viewpoint, the highest growth in indonesia occurred in the Transportation and Warehousing Business Field at 19.87%, followed by the accommodation and food and beverages sectors at 11.97% (yoy), and other services at 9.47% (yoy). Meanwhile, the processing industry has a dominant role which grew 4.89% (yoy). Agriculture, forestry, and fisheries as well as wholesale and retail trade, car and motorcycle repair grew by 2.25% (yoy) and 5.52% (yoy), respectively.

Dari sisi pengeluaran, pertumbuhan tertinggi dicapai oleh komponen ekspor barang dan jasa sebesar 16,28% (yoy), yang didorong oleh *windfall* atau penerimaan tak terduga dari komoditas unggulan. Pertumbuhan tertinggi selanjutnya diraih oleh impor sebesar 14,75% (yoy), yang didorong kenaikan impor barang modal dan bahan baku. Kemudian, konsumsi Lembaga Non Profit yang Melayani Rumah Tangga (LNPRT) meningkat 5,64% (yoy), konsumsi rumah tangga tumbuh 4,93% (yoy), serta pembentukan modal tetap bruto (PMTB) mencapai 3,87% (yoy).

From the expenditure aspect, the highest growth was achieved by the goods and services export component of 16.28% (yoy) which was driven by windfalls or unexpected receipts from superior commodities. The next highest growth was achieved by imports of 14.75% (yoy), driven by increased imports of capital goods and raw materials. Then, the consumption of Non-Profit Institutions Serving Households (LNPRT) increased by 5.64% (yoy), household consumption grew 4.93% (yoy), and gross fixed capital formation (PMTB) reached 3.87% (yoy).

Secara keseluruhan, penjualan semen di Indonesia di tahun 2022 adalah 62,9 juta ton, turun sekitar 3,5% dibandingkan tahun 2021 sebesar 65,2 juta ton.

Overall for 2022 cement sales in Indonesia was 62.9 million tonnes, down by about 3.5% compared to 2021; where in total sales amounted to 65.2 million tonnes.

Penurunan penjualan semen disebabkan oleh kenaikan inflasi yang signifikan yang menyebabkan perlambatan permintaan domestik dan ekonomi global pada tahun 2022. Namun demikian, industri semen diproyeksikan akan mengalami tren peningkatan pada tahun 2023 karena meningkatnya konsumsi masyarakat dan pertumbuhan infrastruktur. Hal ini berdampak positif bagi industri semen nasional. Penjualan semen pada tahun 2023 diproyeksikan dapat tumbuh sebesar 3-4%.

The decline in cement sales was due to the significant increase in inflation which leads to a slow down in the domestic demand and global economy in 2022. Nevertheless, the cement industry is projected to experience an upward trend in 2023 due to the increase in public consumption and infrastructure growth. This has a positive impact on the national cement industry. It is projected that cement sales in 2023 can grow by 3-4%.

## STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERSEROAN

Direksi merumuskan sejumlah strategi dan kebijakan strategis dalam menghadapi berbagai tantangan dan meraih target Perseroan. Perseroan melakukan efisiensi baik dari sisi *activity based* maupun *non activity based*.

***Activity Based***

1. Strategi dan kebijakan strategis yang berkaitan dengan bahan baku material, di antaranya:
   a. Perseroan terus berupaya untuk berinovasi dan memberikan nilai tambah pada produk-produk yang dihasilkan. salah satu pencapaian di tahun 2022 yaitu dengan peluncuran produk semen multiguna "semen merah putih *Watershield*" dengan teknologi *water repellent* yang memberikan efek daun talas pada bangunan
   b. Perseroan terus berupaya untuk memaksimalkan penggunaan bahan bakar serta bahan baku alternatif dengan melakukan investasi berkelanjutan pada sarana yang dibutuhkan untuk pengelolaan bahan alternatif tersebut. Salah satunya yaitu *Waste Heat Recovery System* (WHRS) yang dimiliki perusahaan untuk menunjuang penurunan biaya produksi Perseroan.

## STRATEGY AND STRATEGIC POLICIES OF THE COMPANY

To be able to respond to various challenges faced by the Company as well as achieve the set targets, the Board of Directors has formulated a number of strategies and strategic policies. The Company makes efficiency both in terms of activity-based and non-activity based.

**Activity Based**

1. Strategic policies and strategies related to raw materials include:
   a. The Company continuously strives to innovate and provide added value to its products. One of the achievements in 2022 is the launch of the multipurpose cement product "Semen Merah Putih Watershield" with technology which gives water repellent effect to buildings.
   b. The Company continuously strives to maximize the use of alternative fuels and raw materials by making sustainable investments in the facilities needed to manage these alternative materials. One of them is the Waste Heat Recovery System (WHRS) owned by the Company to support the reduction of its production costs.

Upaya-upaya tersebut dilakukan untuk menekan biaya produksi sehingga tidak mengganggu kinerja keuangan Perseroan.

2. Strategi dan kebijakan strategis yang berkaitan dengan biaya pengangkutan, antara lain:
   a. Di tahun 2022 Perseoran telah menandatangani *project pipe conveyor system* untuk *plant* Bayah, Banten, yang nantinya akan dibangun extension, mulai dari *plant* sampai ke *port* sepanjang 600 meter dengan estimasi penyelesaian di awal tahun 2024.
   b. Perseroan telah berinvestasi pada fasilitas penyimpanan atau *warehousing* di pabrik Bayah, Banten. *Warehouse* yang sebelumnya berkapasitas 2.500 ton *packaging/day* menjadi 4.000 ton *packaging/day*.

***Non-Activity Based***

Dalam hal sistem, Perseroan terus berupaya untuk melakukan perbaikan dalam setiap proses bisnisnya, salah satunya dengan berfokus pada efisiensi *non-activity based cost*.

1. Dalam mendukung program efisiensi, perseroan juga terus berupaya untuk mengoptimalkan penggunaan teknologi di kegiatan operasional khususnya di pabrik bayah.
2. Dengan stabilnya produksi Perseroan, pada akhir 2022 jumlah karyawan Perseoran mengalami penurunan 3.6% dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Penurunan ini merupakan bagian dari strategi perseoran untuk membangun organisasi yang efektif dan efisien.
3. Review berkala terhadap SOP Perseroan serta membangun kerja sama internal dan memperbaiki kerja sama lintas fungsi/divisi.

## PERANAN DIREKSI DALAM PERUMUSAN STRATEGI DAN KEBIJAKAN STRATEGIS PERSEROAN

Untuk mencapai target yang diharapkan, Direksi terlibat dalam perumusan Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan, implementasi kebijakan strategis, terutama terkait pada pengambilan keputusan. Rencana Kerja dan Anggaran Perseroan yang telah disusun dikonsultasikan kepada Dewan Komisaris untuk mendapatkan arahan, yang selanjutnya akan dijadikan sebagai kebijakan strategis Perseroan.

Lebih lanjut, Direksi senantiasa terlibat aktif dalam memberikan arahan kepada organ di bawahnya dalam menjalankan strategi dan kebijakan strategis yang telah ditetapkan, sehingga penerapannya dapat berjalan optimal, sejalan dengan rencana yang telah dirumuskan.

These efforts were made to minimize production costs so as not to disrupt the Company's financial performance.

2. Strategic strategies and policies related to transportation costs, including:
   a. In 2022, the Company has signed a pipe conveyor system project for the Bayah plant, Banten, in which an extension will be built, starting from the plant to the port along 600 meters with an estimated completion in early 2024.
   b. The Company has invested in storage or warehousing facilities at the Bayah plant, Banten. The warehouse which previously had a capacity of 2,500 tons of packaging/day will become 4,000 tons of packaging/day.

**Non-Activity Based**

In terms of systems, the Company continuously strives to make improvements in each of its business processes, one of which is by focusing on the efficiency of non-activity-based costs.

1. In supporting the efficiency program, the Company also always strives to optimize the use of technology in operational activities, especially in the Bayah plant.
2. As the Company's production has stabilized, by the end of 2022 total employees of the Company has decreased by 3.6% compared to the previous year. Such decrease is part of the Company's strategy to build an effective and efficient organization.
3. Periodic review of the Company's SOPs as well as building internal cooperation and improving cross-functional/divisional cooperation.

## THE ROLE OF THE BOARD OF DIRECTORS IN THE FORMULATION OF THE COMPANY'S STRATEGY AND POLICIES

To achieve the expected target, the Board of Directors is involved in the formulation of the Company's Work Plan and Budget, implementation of strategic policies, especially related to decision making. The Company's Work Plan and Budget that have been prepared are consulted with the Board of Commissioners to obtain direction, which will then be used as the Company's strategic policy.

Furthermore, the Board of Directors is always actively involved in providing direction to ranks under the Board of Directors in carrying out the determined strategies and strategic policies, so that their implementation can run optimally in line with the plans that have been formulated.

## PROSES DIREKSI MEMASTIKAN IMPLEMENTASI STRATEGI PERSEROAN

Untuk dapat mencapai target yang telah ditetapkan, Perseroan berupaya untuk memastikan strategi yang telah disusun dapat dijalankan secara optimal. Oleh karena itu, Direksi senantiasa memantau pelaksanaan strategi dan kebijakan strategis Perseroan melalui mekanisme rapat antara Direksi dan divisi-divisi di bawahnya. Dengan melakukan upaya tersebut, Direksi dapat mengetahui perkembangan strategi dan kebijakan strategis yang telah dilakukan, termasuk kendala-kendala yang mungkin dihadapi Perseroan. Tidak menutup kemungkinan, Direksi secara langsung turun ke lapangan untuk melakukan pemantauan terhadap strategi-strategi yang telah dijalankan.

Secara berkala Direksi juga melakukan evaluasi terhadap penerapan strategi dan kebijakan strategi Perseroan. Evaluasi tersebut menjadi bahan bagi Manajemen Perseroan dalam mengambil keputusan. Bila terdapat risiko-risiko yang mungkin terjadi, Manajemen Perseroan akan melakukan tindak pencegahan dan memetakan solusi. Selanjutnya akan dilakukan kembali penyusunan strategi Perseoran yang sesuai dengan kondisi Perseroan.

## PROCESS BY THE BOARD OF DIRECTORS IN ENSURING THE IMPLEMENTATION OF THE COMPANY'S STRATEGY

To achieve the set targets, the Company ensures that the developed strategies can be implemented optimally. Therefore, the Board of Directors constantly monitors the implementation of the Company's strategy and strategic policies through a meeting mechanism between the Board of Directors and the divisions under them. By making these efforts, the Board of Directors can learn the development of strategies and strategic policies that have been implemented, including the obstacles that may be faced by the Company. It is possible that the Board of Directors will directly go to the field to monitor the strategies that have been implemented.

The Board of Directors also periodically evaluates the implementation of the Company's strategy and strategic policies. This evaluation becomes material for the Company's Management in making decisions. If there are risks that may occur, the Company's Management will take preventive actions and map out solutions. Furthermore, the preparation of the Company's strategy will be carried out in accordance with the conditions of the Company.

## PERBANDINGAN TARGET DAN HASIL YANG DICAPAI

Di tengah perekonomian dunia yang masih menunjukkan ketidakpastian, Perseroan dapat mencapai kinerja berkualtias di tahun 2022. Kinerja operasional Perseroan, baik di Indonesia maupun Vietnam dapat menemukan peluang-peluang baru dan memaksimalkan keunggulan yang dimiliki, seperti melakukan efisiensi biaya produksi dan logistik tanpa menganggu produktivitas operasional. Selain itu, Perseroan juga senantiasa berupaya membangun hubungan distribusi dengan baik di pasar domestik, dan memperluas akses dalam ekspor produk semen maupun klinker agar dapat diterima secara baik di pasar internasional. Melalui sejumlah upaya tersebut, Perseroan tetap tumbuh dengan baik dan mampu memberikan manfaat bagi pemangku kepentingan.

Di tahun 2022, Perseroan berhasil membukukan pendapatan sebesar Rp9,69 triliun, sedikit lebih rendah dibandingkan target namun apabila dibandingkan dengan tahun sebelumnya yang meningkat sebesar 17,0%.

## COMPARISON BETWEEN TARGETS AND RESULTS

Amid the uncertainties in the global economy, the Company managed to be able to achieve quality performance in 2022. The Company's operational performance, both in Indonesia and Vietnam found new opportunities and maximized its advantages, such as efficiency in production and logistics costs without disrupting operational productivity. In addition, the Company also strived to establish good distribution relation in the domestic market and expand access to exports of cement and clinker products so that they can be well received in the international market. Through these efforts, the Company continues to grow well and is able to provide benefits to stakeholders.

In 2022, the Company managed to record revenue of Rp9.69 trillion, slightly below the budget however compared to the previous year, it increased by 17.0%.

Dari sisi volume produksi semen dan klinker di Indonesia, pencapaian Perseroan di tahun 2022 sebesar 12,0 juta ton, tumbuh 7,7% dari tahun sebelumnya, dan lebih rendah 7,9% dibandingkan target. Sementara volume produksi semen di Vietnam mencapai 2,6 juta ton, menurun 3,1% dari tahun sebelumnya, dan turun 24,7% dibandingkan target. Sedangkan produksi klinker mencapai 2,8 juta ton, menurun 8,0% dari tahun sebelumnya, dan turun 5,2% dibandingkan target.

In terms of volume of cement and clinker production in Indonesia, the Company's achievement in 2022 was 12.0 million tons, grew 7.7% from the previous year, and down 7.9% compared to the target. Volume of cement production in Vietnam reached 2.6 million tons, a decrease of 3.1% from the previous year, and a decrease of 24.7% compared to the target. Meanwhile, clinker production reached 2.8 million tons, a decrease of 8.0% from the previous year, and a decrease of 5.2% compared to the target.

Dari sisi penjualan, pada tahun 2022, total penjualan semen di pasar Indonesia mencapai 4,5 juta ton. Dibandingkan dengan tahun 2021 yang sebanyak 4,1 juta ton, terjadi kenaikan 8,3%. Sedangkan penjualan klinker di Indonesia untuk tahun 2022 tercatat sebanyak 389 ribu ton, turun 5,2% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebanyak 410,8 ribu ton.

In terms of sales, total cement sales in Indonesian market in 2022 reached 4.5 million tons, an increase of 8.3% compared to that of 2021 at 4.1 million tons. Clinker sales in Indonesia for 2022 were at 389 thousand tons, decreased by 5.2% compared to the previous year at 410.8 thousand tons.

## KENDALA YANG DIHADAPI DAN PENYELESAIANNYA

Tahun 2022 masih menjadi tantangan bagi Perseroan dan industri semen seluruh dunia. Pandemi Covid-19 dan konflik Rusia-Ukraina berdampak terhadap bisnis Perseroan. Sejumlah kendala yang dihadapi Perseroan di antaranya harga bahan baku material yang melonjak tajam sebagai dampak dari kenaikan harga batu bara dan harga minyak dunia. Kondisi ini berdampak terhadap peningkatan biaya logistik, sehingga terjadi penurunan jumlah jasa angkutan yang beroperasi. Ketersediaan jasa angkutan tidak sebanding dengan tingkat permintaan yang ada sehingga mengakibatkan kenaikan harga.

## OBSTACLES AND THE SOLUTIONS

The year 2022 was a challenge for the Company and the global cement industry. The Covid-19 pandemic as well as the Russia-Ukraine conflict has had an impact on the Company's business. Numerous obstacles faced by the Company include the price of raw materials which have soared sharply as a result of rising coal prices and world oil prices. This condition has an impact on increasing logistics costs, resulting in a decrease in the number of operating transportation services. The availability of transportation services is not proportional to the level of demand, resulting in price increases.

Dalam menghadapi kendala tersebut, Perseroan menyusun sejumlah strategi dan berbagai langkah inovasi untuk dapat menggenjot penjualan dan juga menjaga profitabilitas. Salah satu strategi tersebut meliputi efisiensi energi dengan memanfaatkan bahan bakar alternatif dan *raw material*. Perseroan menggunakan alat transportasi yang lebih murah dan lebih ramah lingkungan, mengimplementasikan automasi, dan digitalisasi teknologi dalam proses bisnisnya.

In facing these obstacles, the Company developed a number of strategies and various innovative steps to be able to boost sales and also maintain profitability. One of these strategies includes energy efficiency by utilizing alternative fuels and raw materials. The Company uses low-cost and more eco-friendly means of transportation, implements automation and digitizes technology in its business processes.

Di samping melakukan efisiensi, inovasi produk juga tetap menjadi strategi yang digaungkan oleh Perseroan untuk memaksimalkan kinerjanya. Perseroan telah merilis Semen Merah Putih Watershield, yang merupakan semen multiguna pertama dan satu-satunya di Indonesia. Peluncuran Semen Merah Putih Watershield ini dilatarbelakangi oleh kebutuhan masyarakat terhadap semen yang memiliki teknologi *water-repellent*. Teknologi tersebut dapat memberikan perlindungan lebih terhadap bangunan di segala cuaca dan memberikan efek daun talas pada hasil akhir pekerjaan bangunan.

In addition to efficiency, product innovation also remains a strategy echoed by the Company to maximize its performance. The Company has launched Semen Merah Putih Watershield which is the first and only water repellent cement in Indonesia. The launch of Semen Merah Putih Watershield was motivated by the community's need for cement with water-repellent technology. This technology can provide more protection for buildings in all weathers and give hydrophobic effects to the final results of building work.

Inovasi produk tersebut membawa Perseroan kepada segmen pasar baru, baik di level domestik maupun global. Perseroan meyakini, inovasi tersebut dapat memperluas pangsa pasar Perseroan, yang pada akhirnya bisa meningkatkan kontribusi atas pendapatan di masa yang akan datang.

These product innovations brought the Company to new market segments, both at the domestic and global levels. The Company believes that this innovation can expand the Company's market share, which in turn can increase its contribution to revenue in the future.

## PROSPEK USAHA PERSEROAN

*The Internasional Monetary Fund* (IMF) pada oktober 2022, memproyeksikan pertumbuhan ekonomi dunia 2023 menjadi 2,7%. Sedangkan Bank Dunia cukup optimis dengan proyeksi ekonomi global tahun 2023 akan tumbuh di angka 3%. Sedangkan *Fitch Ratings* memperkirakan pertumbuhan ekonomi global 2023 akan berada di 1,4%.

Sementara itu, Organisasi Kerja Sama dan Pembangunan Ekonomi (OECD) memproyeksikan laju perekonomian global akan berat sampai 2024. Dalam laporan *Economic Outlook* edisi November 2022, OECD memprediksi pertumbuhan produk domestik bruto (PDB) global akan melemah dari 3,1% pada 2022, menjadi 2,2% pada 2023, dan hanya pulih sedikit ke 2,7% pada 2024.

Untuk pertumbuhan perekonomian Indonesia, berdasarkan laporan *World Economic Outlook* (WEO) edisi Oktober 2022, *Indonesia Monetary Fund* (IMF) memproyeksikan pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2023 akan tumbuh mencapai 5%.

Pemulihan ekonomi nasional yang melaju sangat kuat di tahun 2022 menjadi pijakan yang kokoh bagi perekonomian Indonesia untuk menghadapi tantangan jangka pendek, sekaligus untuk melanjutkan agenda pembangunan jangka menengah-panjang. Pemerintah optimis bahwa pertumbuhan ekonomi di tahun 2023 masih akan tetap kuat meskipun dihadapkan pada prospek melambatnya perekonomian global.

Melihat proyeksi ekonomi Indonesia yang akan semakin membaik di tahun 2023, Perseroan optimis industri semen dapat mengalami pertumbuhan positif. Sektor industri semen dinilai berpotensi membukukan kinerja lebih baik pada 2023. Optimisme ini antara lain terdorong oleh kelanjutan pembangunan infrastruktur pada 2023 dan pemulihan permintaan sektor residensial. Pemerintah telah meningkatkan anggaran infrastruktur sebesar 7,8% pada 2023 menjadi Rp392 triliun. Ini menunjukkan bahwa pemerintah tetap fokus pada pembangunan infrastruktur, khususnya proyek strategi nasional (PSN).

## COMPANY BUSINESS PROSPECTS

In October 2022, the International Monetary Fund projected that global economic growth in 2023 to be at 2.7%. Meanwhile, the World Bank is quite optimistic about the projection that the global economy in 2023 will grow at 3% as Fitch Ratings estimates that global economic growth in 2023 will be at 1.4%.

In the meantime, the Organization for Economic Cooperation and Development (OECD) projected that the pace of the global economy will be slackened until 2024. In the November 2022 edition of the Economic Outlook report, the OECD predicts global gross domestic product (GDP) growth will weaken from 3.1% in 2022 to 2.2% in 2023, and recover only slightly to 2.7% in 2024.

Meanwhile, based on the October 2022 edition of the World Economic Outlook (WEO) report, the International Monetary Fund (IMF) projects that Indonesia's economic growth in 2023 will grow to 5%.

The national economic recovery which was going very strong in 2022 will become a solid foundation for the Indonesian economy to face short-term challenges, as well as to continue the medium-long term development agenda. The government is optimistic that economic growth in 2023 will remain strong despite the prospect of a global economic slowdown.

Seeing the projection of the Indonesian economy which will improve in 2023, the Company is optimistic that the cement industry can experience positive growth as well. The cement industry sector is considered to have the potential to record better performance in 2023. This optimism is partly driven by the continuation of infrastructure development in 2023 and the recovery in demand for the residential sector. The government has increased the infrastructure budget by 7.8% to Rp392 trillion in 2023. This shows that the government remains focused on infrastructure development, especially the national strategic project (PSN).

Perseroan akan terus mengembangkan strategi dan kebijakan strategis agar dapat meningkatkan pasokan produk dan efisiensi distribusi. Dengan demikian Perseroan bisa terus mencapai pertumbuhan yang berkualitas sehingga dapat memberikan manfaat kepada seluruh pemangku kepentingan.

The Company will continue to develop strategies and strategic policies in order to increase product supply and distribution efficiency. Thus, the Company can continue to achieve quality growth so as to provide benefits to all stakeholders.

## PENERAPAN TATA KELOLA PERSEROAN

Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* (GCG) merupakan aspek penting yang harus dilakukan oleh perusahaan. Dengan menerapkan prinsip-prinsip GCG, perusahaan dapat memaksimalkan kinerja dan kontribusinya, serta menjaga keberlanjutan perusahaan secara jangka panjang. Berangkat dari pemahaman tersebut, Perseroan berkomitmen untuk melakukan penerapan GCG secara optimal dan efektif di seluruh aktivitas bisnis, sesuai dengan peraturan perundangundangan yang berlaku.

## IMPLEMENTATION OF CORPORATE GOVERNANCE

Good Corporate Governance (GCG) is an important aspect that must be carried out by companies. By implementing GCG principles, companies can maximize their performance and contribution, as well as maintain the long-term sustainability of the company. Based on this understanding, the Company is committed to optimally and effectively implementing GCG in all business activities in accordance with the applicable laws and regulations.

Wujud pelaksanaan komitmen Perseroan dalam menerapkan praktik-praktik GCG tercermin dari kegiatan bisnis Perseroan yang senantiasa berjalan transparan dan bersih serta pemenuhan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Di tahun 2022 ini Direksi Perseroan telah mempunyai Pedoman Direksi sebagai bukti komitmen dari Direksi untuk menjalankan praktik-praktik GCG secara bertanggung jawab

The Company's commitment to implementing GCG practices is reflected in the Company's business activities which are always transparent and clean as well as compliance with applicable laws and regulations. In 2022, the Board of Directors of the Company has a Board Manual as a manifestation of the commitment of the Board of Directors to carry out GCG practices in an accountable manner.

## KEGIATAN USAHA BERKELANJUTAN

Perseroan sebagai perusahaan terbuka menyadari tanggung jawabnya untuk melakukan pemenuhan terhadap Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) berdasarkan peraturan yang berlaku. Oleh karena itu, Perseroan berkomitmen melaksanakan pemenuhan TJSL dengan menerapkannya dalam prinsip-prinsip kegiatan-kegiatan berkelanjutan dalam setiap aspek kegiatan operasional Perseroan dengan memperhatikan 3 (tiga) aspek penting secara seimbang dan berkesinambungan yaitu aspek ekonomi, aspek lingkungan hidup dan aspek sosial. Hal tersebut sejalan dengan salah satu Misi Perseroan untuk menjadi perusahaan yang ramah lingkungan.

## SUSTAINABLE BUSINESS ACTIVITIES

The Company as a public company realizes its responsibility to comply with Social and Environmental Responsibility (TJSL) based on applicable regulations. Therefore, the Company is committed to fulfilling TJSL by implementing it in the principles of sustainable activities in every aspect of the Company's operational activities by paying attention to 3 (three) important aspects in a balanced and sustainable manner, namely economic aspects, environmental aspects and social aspects. This is in line with one of the Company's Missions to become an environmentally friendly company.

Penerapan Budaya/Nilai Keberlanjutan tersebut diimplementasikan dengan Strategi Keberlanjutan Perseroan yang dirumuskan ke dalam 4 (empat) pilar, yaitu: (i) perlindungan iklim, (ii) penggunaan sumber daya yang efisien, (iii) kesehatan, keselamatan kerja dan lingkungan, dan (iv) tumbuh bersama komunitas, yang pada akhirnya bertujuan untuk memberikan kontribusi/dukungan pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan beserta target-targetnya serta memberikan nilai tambah kepada para pemangku kepentingan. Upaya-upaya merealisasikan keempat pilar Strategi Keberlanjutan tersebut direfleksikan dalam Pedoman GCG, Kode Etik, *System Operating Procedure* (SOP), Peraturan Perusahaan, kebijakan Manajemen

The implementation of the Sustainability Culture/Values is implemented with the Company's Sustainability Strategy which is formulated into 4 (four) pillars, namely: (i) climate protection, (ii) efficient use of resources, (iii) health, safety, and environment, and (iv) grow with the community, which ultimately aims to contribute/support in achieving the Sustainable Development Goals and their targets and provide added value to stakeholders. Efforts to realize the four pillars of the Sustainability Strategy are reflected in the GCG Guidelines, Code of Conduct, System Operating Procedure (SOP), Company Regulations, Risk Management policies and other policies, which are continuously developed and evaluated so that the

Risiko dan kebijakan lainnya, yang terus dikembangkan dan dievaluasi sehingga tujuan yang dimaksud dapat tercapai dengan efektif dan berkelanjutan.

intended goals can be achieved effectively and sustainably.

Pencapaian Perseroan di tahun 2022 dalam melaksanakan kegiatan-kegiatan berkelanjutan, termasuk di dalamnya pengungkapan mengenai kegiatan-kegiatan TJSL yang dilakukan oleh Perseroan disampaikan dalam Bab mengenai Laporan Keberlanjutan di Laporan Tahunan ini.

The Company's achievements in 2022 in carrying out sustainable activities, including the disclosure of TJSL activities carried out by the Company are presented in the Sustainability Report Chapter in this Annual Report.

## KOMPOSISI ANGGOTA DIREKSI

Sepanjang tahun 2022, tidak terdapat perubahan pada komposisi anggota Direksi di Perseroan

## COMPOSITION OF MEMBERS OF THE BOARD OF DIRECTORS

Throughout 2022, there were no changes in the composition of the members of the Board of Directors.

## PENUTUP

Kami selaku jajaran Direksi Cemindo Gemilang Tbk mengucapkan terima kasih kepada Dewan Komisaris yang telah memberikan arahan, masukan, dan pendapat yang dapat mendorong pertumbuhan Perseroan. Kami juga mengucapkan terima kasih kepada seluruh pemegang saham dan para pemangku kepentingan atas dukungan dan kepercayaan yang telah diberikan sehingga pengelolaan bisnis Perseroan dapat berjalan baik. Tidak lupa kami juga mengucapkan terima kasih dan apresiasi setinggi-tingginya kepada seluruh karyawan yang telah berdedikasi dalam menjalankan tugas dan tanggung jawabnya masing-masing.

## CLOSING STATEMENT

We, as the Board of Directors of Cemindo Gemilang Tbk, would like to extend our gratitude to the Board of Commissioners for providing direction, input, and opinions that continue to drive the Company's growth. The same gratitude also goes to all shareholders and stakeholders for the support and trust that have been given so that the Company's business can run well. We would also like to express our utmost gratitude and appreciation to all employees for their dedication in carrying out their respective duties and responsibilities.

Kami berharap kerja sama, kepercayaan, dan dukungan dari Dewan Komisaris, pemegang saham, dan seluruh pemangku kepentingan dapat melanjutkan kinerja terbaik untuk membawa Perseroan ke posisi dan prestasi yang lebih baik dan terdepan di masa yang akan datang.

We hope that the cooperation, trust, and support from the Board of Commissioners, shareholders and all stakeholders can continue the best performance to bring the Company to a better and leading position and achievement in the future.

Jakarta, April 2023
Atas Nama Direksi
On behalf of the Board of Directors

**Liu Chang I (Tony Liu)**
Presiden Direktur
President Director

# Direksi

## Board of Director

**Ameesh Anand**
Direktur
Director

**Liu Chang I (Tony Liu)**
Presiden Direktur
President Director

**Vince Erlington Indigo**
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

**Surindro Kalbu Adi**
Direktur
Director

# PROFIL PERUSAHAAN

## COMPANY PROFILE

# 03

# INFORMASI PERUSAHAAN

## COMPANY INFORMATION

| | |
|---|---|
| **Nama Perusahaan / Company Name** | PT Cemindo Gemilang Tbk |
| **Nama Merek / Brand Name** | Semen Merah Putih |
| **Tanggal Pendirian / Date of Establishment** | 4 Juli 2011 / July 4, 2011 |
| **Dasar Hukum Pendirian / Legal Basis of Establishment** | Akta No. 9 tanggal 4 Juli 2011 yang dibuat di hadapan Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notaris di Jakarta. Akta tersebut telah disahkan oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia berdasarkan keputusan No. AHU-34713. AH.01.01 Tahun 2011 tanggal 11 Juli 2011. / Deed No. 9 dated July 4, 2011 issued by Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., Notary in Jakarta. The deed was approved by the Ministry of Law and Human Rights based on decision No. AHU-34713.AH.01.01. Tahun 2011 dated July 11, 2011 |
| **Bidang Usaha / Line of Business** | • Industri pengolahan. / Processing Industry.<br>• Pengelolaan air, pengelolaan air limbah, pengelolaan, dan daur ulang sampah dan aktivitas remediasi. / Water management, wastewater management, waste management and recycling, and remediation. |

## INFORMASI PERUSAHAAN
## COMPANY INFORMATION

| | |
|---|---|
| **Modal Dasar / Authorized Capital** | Rp12.800.000.000.000 |
| **Modal Ditempatkan dan Disetor Penuh / Issued and Fully Paid-in Capital** | Rp8.562.752.000.000 |
| **Tanggal Pencatatan Saham / Share-Listing Date** | 8 September 2021 / September 8, 2021 |
| **Bursa Pencatatan Saham / Stock Exchange** | Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange (IDX) |
| **Kode Saham / Ticker Code** | CMNT |
| **Alamat / Address** | Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I - J, Penjaringan<br>Jakarta Utara 14440, Indonesia<br>Telepon / Phone: +62 21 2188 9999<br>Faksimile / Facsimile: +6221 2188 9991 |
| **Alamat Surat Elektronik / E-Mail Address** | corsec@cemindo.com, investor@cemindo.com |
| **Website / Situs Web** | www.cemindo.com |

# SEKILAS PERSEROAN

## COMPANY IN BRIEF

**Perseroan memproduksi dan mendistribusikan semen berkualitas premium dengan merek Semen Merah Putih ke beberapa provinsi di Indonesia dan telah membentuk jaringan distribusi dan pemasaran di Sumatra, Kalimantan, Jawa, Bali, dan Nusa Tenggara.**

The Company produced and distributed premium quality cement under the brand Semen Merah Putih to several provinces in Indonesia and set up distribution and marketing networks in Sumatra, Kalimantan, Java, Bali, and Nusa Tenggara.

PT Cemindo Gemilang didirikan berdasarkan Akta Nomor 9 pada tanggal 4 Juli 2011 di Jakarta yang dibuat di hadapan Notaris Humberg Lie, S.H., dan kemudian mendapatkan pengesahan dari Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 11 Juli 2011.

Perseroan dan Entitas Anak melakukan kegiatan usaha utama di bidang industri semen di Indonesia dan Vietnam masing-masing dengan merek Semen Merah Putih dan merek Chinfon. Perseroan melakukan pengumpulan, pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya dan saluran pembuangannya, serta melakukan kegiatan usaha penunjang berupa pabrikasi, pertambangan dan transportasi.

Perseroan mendistribusikan semen berkualitas premium dengan merek Semen Merah Putih ke beberapa provinsi di Indonesia dan telah membentuk jaringan distribusi dan pemasaran di Sumatra, Kalimantan, Jawa, Bali, dan Nusa Tenggara.

PT Cemindo Gemilang was established based on Deed No. 9 dated July 4, 2011 in Jakarta, made before Notary Humberg Lie, S.H., and was approved by the Minister of Law and Human Rights on July 11, 2011.

The Company and its Subsidiaries carry out the main business activities in the cement industry in Indonesia and Vietnam under the Semen Merah Putih and Chinfon brands, respectively. The Company carries out the collection, management, and disposal of hazardous waste water and its disposal channels, as well as carries out supporting business activities in manufacturing, mining, and transportation sectors.

The Company distributes premium quality cement under the brand Semen Merah Putih to several provinces in Indonesia via distribution and marketing networks in Sumatra, Kalimantan, Java, Bali, and Nusa Tenggara.

Sarana produksi dan pemasaran Perseroan tidak hanya di Indonesia, tetapi juga di Vietnam dan dikenal dengan nama Chinfon Cement Corporation. Di Vietnam, Perseroan juga memiliki fasilitas produksi terintegrasi yang terletak di Trang Kenh, Vietnam Utara, serta pabrik penggilingan di Hiep Phuoc, Vietnam Utara.

Pada tahun 2011, Perseroan mengakuisisi saham pengendali di Chinfon Cement Corporation dengan kapasitas produksi semen sebesar 5,0 juta ton per tahun. Kemudian pada tahun 2013, Perseroan memulai pembangunan pabrik semen terintegrasi di Bayah yang terletak di wilayah Banten, dan menandatangani kontrak *Engineering, Procurement and Construction* (EPC) dengan Sinoma untuk pembangunan pabrik sekaligus fasilitas konveyor dan produksi klinker. Tahap pertama pembangunan pabrik selesai pada tahun 2015 dan Perseroan mulai mengoperasikan fasilitas produksi dengan kapasitas klinker sebesar 3,2 juta ton per tahun dan kapasitas semen sebesar 3,5 juta ton per tahun.

The Company's production and marketing facilities are not only in Indonesia, but also in Vietnam and are known as the Chinfon Cement Corporation. In Vietnam, the Company also has an integrated production facility located in Trang Kenh, North Vietnam and a grinding plant in Hiep Phuoc, allocated in South Vietnam.

In 2011, the Company acquired a controlling stake in Chinfon Cement Corporation to secure a supply of 5.0 million tons per annum. Then, in 2013, the Company started the construction of an integrated cement plant in Bayah, Banten and signed an Engineering, Procurement and Construction (EPC) contract with Sinoma for the construction of the plant, as well as conveyors and clinker production. The first phase of the construction of the plant was completed in 2015 and the Company started operating on production facility of 3.2 million tons clinker per annum and 3.5 million tons cement per annum.

## SEKILAS PERSEROAN
## COMPANY IN BRIEF

Pada tahun 2014, Perseroan menyelesaikan konstruksi pabrik yang terletak di Ciwandan, Banten dan mulai beroperasi dengan kapasitas produksi semen sebesar 1,75 juta ton per tahun. Sepanjang tahun 2015-2017, Perseroan menambah 3 (tiga) pabrik penggilingan yang terletak di kota Gresik, Medan, Bengkulu, dengan kapasitas masing-masing sebesar 1,0 juta ton per tahun, 0,44 juta ton per tahun, dan 0,22 juta ton per tahun; dan satu pabrik pengemasan di Pontianak dengan kapasitas sebesar 0,5 juta ton per tahun.

Pada tahun 2020, Perseroan menambah Kiln kedua di Pabrik Bayah dengan kapasitas sebesar 3,2 juta ton per tahun.

Pada tahun 2021, Perseroan melakukan Penawaran Umum Saham Perdana dan mencatatkan sahamnya di bursa efek di Indonesia dengan kode saham "CMNT" pada 8 September 2021.

Saat ini Perseroan telah memiliki 6 (enam) pabrik di Indonesia yang tersebar di wilayah Banten, Jawa Timur, Kalimantan Barat, Sumatra Utara, Bengkulu dan 2 (dua pabrik) di Vietnam yang terletak di Trang Kenh dan Hiep Phuoc. Total kapasitas produksi semen dari seluruh pabrik tersebut pada tahun 2022 mencapai 11,9 juta ton per tahun. Selain itu, Perseroan juga mengoperasikan 3 (tiga) pabrik penggilingan semen di Muara Jawa, Batam dan Cibitung dengan skema kerja sama operasional (KSO) dengan kapasitas produksi semen sebesar 3,2 juta ton per tahun.

In 2014, the Company completed the construction of a grinding plant located in Ciwandan, Banten, and started its operations with a cement production capacity of 1.75 million tons per annum. During 2015-2017, the Company added 3 (three) grinding plants located in Gresik, Medan, and Bengkulu, with a capacity of 1.0 million tons per annum, 0.44 million tons per annum, and 0.2 million tons per annum respectively; and a packaging factory in Pontianak with a capacity of 0.5 million tons.

In 2020, the Company added a second line of clinker production at the Bayah Plant with a capacity of 3.2 million tons per annum.

In 2021, the Company conducted an Initial Public Offering and became a public company, listing its shares on the Indonesia Stock Exchange with the ticker code "CMNT" on September 8, 2021.

Currently, the Company has 6 (six) plants across Indonesia in Banten, East Java, West Kalimantan, North Sumatra, and Bengkulu and 2 (two) plants across Vietnam in Trang Kenh and Hiep Phuoc . The total cement production capacity of all these plants in 2022 reached 11.9 million tons per annum. The Company also operates 3 (three) cement grinding plants in Muara Jawa, Batam and Cibitung with an operational cooperation scheme (KSO) with cement production capacity of 3.2 million tons per annum.

# JEJAK LANGKAH

## MILESTONES

### 2011

Pendirian PT Cemindo Gemilang.

Establishment of PT Cemindo Gemilang.

### 2012

- Perseroan meluncurkan produk Semen Merah Putih, yang didistribusikan di beberapa provinsi di Indonesia.
- WH Investment Pte. Ltd. (WHI) mengakuisisi kepentingan pengendali (controlling interest) dari Chinfon Vietnam.

- The Company launched Semen Merah Putih brand distributed to several provinces in Indonesia.
- WH Investment Pte. Ltd. (WHI) acquired controlling interest in Chinfon Vietnam.

### 2013

Perseroan menandatangani kontrak teknik, pengadaan dan konstruksi dengan Sinoma untuk membangun pabrik semen terintegrasi di Bayah.

The Company signed an engineering, procurement, and construction contract with Sinoma to build an integrated cement plant in Bayah.

### 2014

Perseroan memulai pengoperasian pabrik penggilingan semen pertama di Ciwandan.

The Company started operating its first cement grinding plant in Ciwandan.

### 2015

Perseroan memulai pengoperasian fasilitas pabrik semen terintegrasi di Bayah, pabrik penggilingan semen di Gresik dan pabrik pengemasan semen di Pontianak.

The Company began operating an integrated manufacturing facility in Bayah, a cement grinding plant in Gresik, and a cement packaging plant in Pontianak.

### 2016

Perseroan memulai pengoperasian pabrik penggilingan semen di Medan.

The Company began operating a cement grinding plant in Medan.

### 2017

Perseroan memulai pengoperasian pabrik penggilingan semen di Bengkulu.

The Company started operating a cement grinding plant in Bengkulu.

# JEJAK LANGKAH
# MILESTONES

## 2020

- Perseroan menyelesaikan reorganisasi dan mengakuisisi kepemilikan saham dari Pemegang Saham Pengendali di Cemindo Investment Pte. Ltd., PT Andalan Nusa Pratama, PT Lebak Energi Nusantara, PT Motive Mulia, serta kepemilikan tidak langsung di sejumlah entitas anak PT Motive Mulia.
- Perseroan mengoperasikan lini produksi klinker kedua di Bayah, memulai operasi sistem Waste Heat Recovery (WHR).
- Perseroan menjadi anggota Asosiasi Semen Dunia (World Cement Association).
- Chinfon Cement Corporation meraih penghargaan Golden Dragon Award 2020 selama 19 tahun berturut-turut.

- The Company reorganized and acquired share ownership from controlling shareholders in Cemindo Investment Pte. Ltd., PT Andalan Nusa Pratama, PT Lebak Energi Nusantara, PT Motive Mulia, as well as indirect ownership in a number of subsidiaries of PT Motive Mulia.
- The Company started to operate the second clinker production line in Bayah and started operating the Waste Heat Recovery (WHR) system.
- The Company became a member of the World Cement Association.
- Chinfon Cement Corporation obtained Golden Dragon Award 2020 for 19 consecutive years.

## 2019

Perseroan menandatangani perjanjian kerja sama operasional (KSO) untuk mengoperasikan pabrik penggilingan semen di Muara Jawa dan Batam.

The Company signed an operational cooperation agreement to operate cement grinding plants in Muara Jawa and Batam.

## 2021

- Perseroan menandatangani perjanjian kerja sama operasional (KSO) untuk mengoperasikan pabrik penggilingan semen di Cibitung.
- Perseroan melakukan penawaran umum perdana saham atau *Initial Public Offering* (IPO) dan mencatatkan sahamnya di Bursa Efek Indonesia.

- The Company signed an operational cooperation agreement to operate a cement grinding plant in Cibitung.
- The Company conducted an Initial Public Offering (IPO) and listed its shares on the Indonesia Stock Exchange.

## 2022

- Perseroan meluncurkan produk "Water Shield Semen Merah Putih".
- The Company received 2 (two) awards from INFO BRAND and TRAS CO for "Top Innovation Choice Award 2022" category and "First in Indonesia" category.

- The Company launched "Water Shield Semen Merah Putih" product.
- Perseroan berhasil meraih 2 (dua) penghargaan dari INFO BRAND and TRAS CO untuk kategori "Top Innovation Choice Award 2022" dan kategori "Pertama di Indonesia".

# PRODUK
## PRODUCTS

## Semen / Cement

Perseroan memproduksi 3 (tiga) jenis semen: *portland* biasa (*ordinary portland cement* atau OPC), *portland* komposit (*portland composite cement* atau PCC) yang dipasarkan dengan merek "Semen Merah Putih" dan *portland* campuran (*portland cement blended* atau PCB), yang dipasarkan di Vietnam dengan merek "Chinfon Cement."

The Company produces 3 (three) types of cement: Ordinary Portland Cement (OPC), Portland Composite Cement (PCC) which is marketed under the brand name Semen Merah Putih, and Portland Cement Blended (PCB), which are marketed in Vietnam under the brand name Chinfon Cement.

## Klinker / Clinker

Klinker adalah produk setengah jadi dan bahan baku utama untuk produk semen.

Clinker is semi-finished product and is the main raw material for cement.

## Beton Siap Pakai dan Produk Penunjang / Ready-Mix Concrete and Supporting Products

Produk penunjang Perseroan, seperti beton ready-mix dan produk turunan semen termasuk pra cetak, mortar dan bata ringan. Beton *ready-mix* diproduksi, baik di lokasi konstruksi ataupun di pabrik beton dan diangkut langsung ke lokasi konstruksi sebagai beton siap pakai di truk.

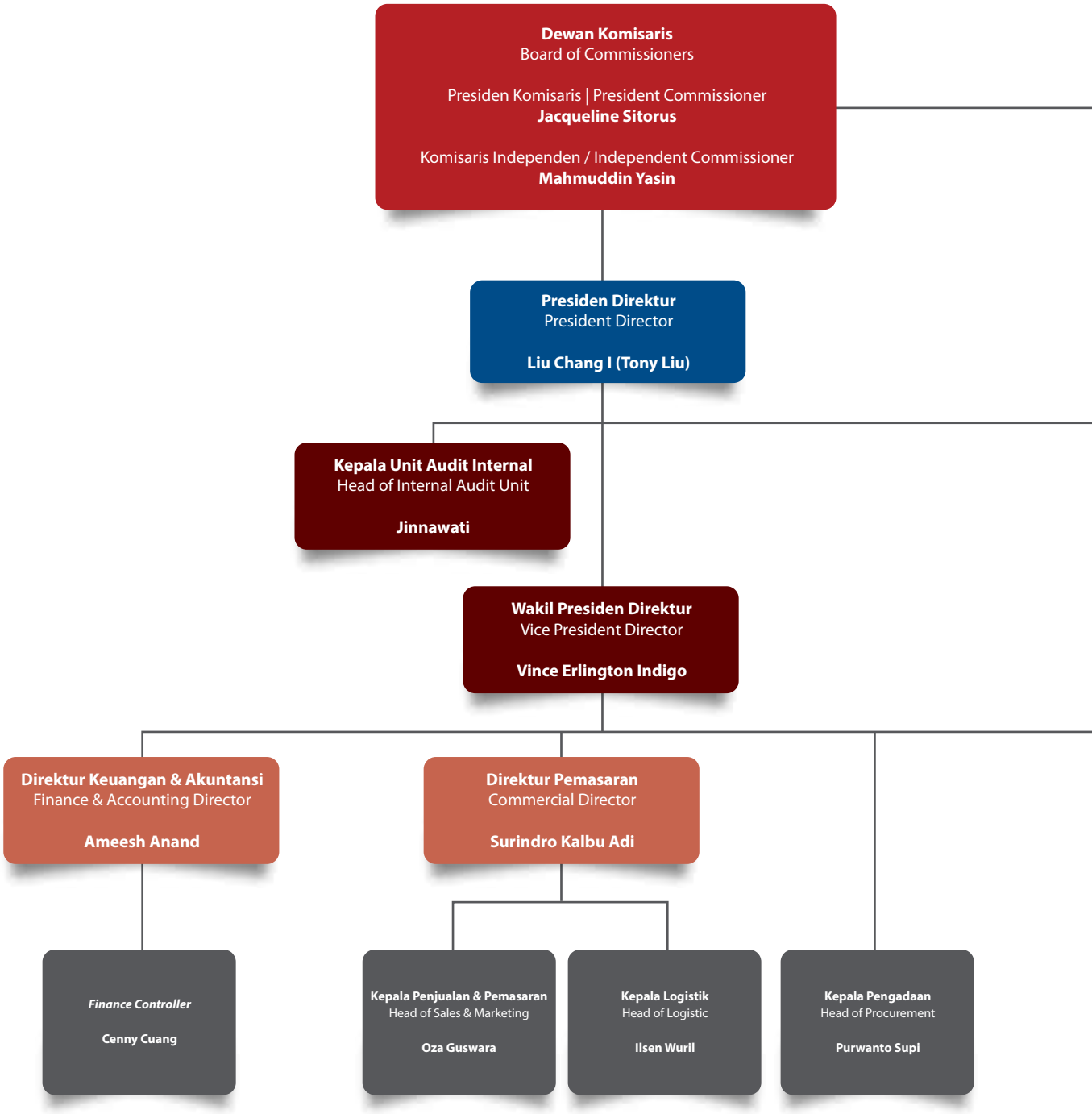
The Company's support products include ready mix concrete and cement derivative products including pre-cast, mortar, and lightweight bricks. Ready mix concrete is produced either at the construction site or at the concrete plant, then transported directly to the construction site as ready mix concrete in trucks.

# STRUKTUR ORGANISASI

## ORGANIZATION STRUCTURE

Struktur Organisisasi Per 31 Desember 2022.

Organization Structure as of December 31, 2022.



# STRUKTUR ORGANISASI
## ORGANIZATION STRUCTURE

**Komite Audit**
Audit Committee

Ketua / Chairman
**Mahmuddin Yasin**

Anggota / Member
**Ricky Hermanto**
**Pradeep Kumar Kilpady**

**Komite Nominasi dan Remunerasi**
Nomination and Remuneration Committee

Ketua / Chairman
**Mahmuddin Yasin**

Anggota / Member
**Jacqueline Sitorus**
**Chen Jianwen**

**Kepala Sumber Daya Manusia**
Head of Human Capital

**Memed Kosasih**

**Kepala Sistem IT**
Head of IT System

**Gary Tan Pei Yih**

**Kepala Legal Korporasi & Sekretaris Perusahaan**
Head of Corporate Legal & Corporate Secretary

**F. Bernadeth Conny Ponto**

**Kepala Operasional Teknis**
Head of Technical Operations

**Benny Wendry**

**Kepala Operasional Vietnam**
Head of Vietnam Operations

**Davy Lo**

**Kepala *Integrated Plant***
Integrated Plant Performance Head

**Satesh More**

**Kepala Pabrik Penggilingan**
Grinding Plant Performance Head

**Dae Hoo Lee**

# VISI, MISI, DAN NILAI PERUSAHAAN

## VISION, MISSION, AND CORPORATE CULTURE

# VISION

## VISION

**Menjadi perusahaan global terkemuka di bidang material bangunan dengan mengedepankan solusi inovatif.**

To become a global leading company in building material industry by exerting innovative solutions.

# MISSION

## MISSION

**Menyediakan produk yang lebih diminati dan layanan terbaik dengan pengelolaan perusahaan yang andal, ramah lingkungan, dan memberikan nilai tambah yang lebih untuk seluruh *shareholder*.**

Produce quality products and services, reliable management, eco-friendly company; and to provide additional value to all shareholders.

## VISI, MISI, DAN NILAI PERUSAHAAN
## VISION, MISSION, AND CORPORATE CULTURE

Perusahaan telah menetapkan "SIGAP" sebagai budaya atau nilai-nilai perusahaan, dengan parameter sebagai berikut:

The Company's culture and values are "SIGAP", the meaning of which is described as follows:

**S**

**Sinergi Tim**
- Komunikasi
- Kolaborasi
- Kesetiaan

**Synergized Team**
- Communication
- Collaboration
- Loyalty

**I**

**Integritas dalam Segala Tindakan**
- Kepercayaan
- Tanggung Jawab
- Kepatuhan

**Integrity for All Actions**
- Trustworthiness
- Responsibility
- Compliance

**G**

**Pertumbuhan untuk Kemakmuran Bersama**
- Kemakmuran Bersama
- Keberlanjutan
- Keserasian

**Growth for Co-Prosperity**
- Co-Prosperity
- Sustainability
- Harmony

**A**

**Adaptasi dengan Perubahan**
- Kreativitas
- Rasa Ingin Tahu
- Mencari Peluang

**Adaptive to Change**
- Creativity
- Curiosity
- Opportunity

**P**

**Semangat untuk Keunggulan**
- Motivasi
- Profesionalisme
- Perbaikan terus menerus

**Passion for Excellence**
- Motivation
- Professionalism
- Continuous Improvement

# KEUNGGULAN KOMPETITIF PERSEROAN

## COMPETITIVE ADVANTAGE

1. **Memiliki posisi unik yang kuat dan terus berkembang di dua pasar Asia yang paling menarik secara fundamental.**
   Perseroan memiliki fasilitas produksi di Indonesia dan Vietnam, yang merupakan 2 (dua) pasar utama Asia yang memiliki fondasi yang kuat, termasuk prospek pertumbuhan jangka panjang yang menguntungkan.

2. **Biaya yang kompetitif melalui operasi yang terintegrasi, aset berkualitas, dan efisiensi.**
   Perseroan merupakan salah satu produsen semen paling efisien di Indonesia dan Vietnam. Struktur biaya yang rendah dicapai melalui integrasi, fasilitas produksi, efisiensi operasional, serta fokus yang menyeluruh pada manajemen biaya berkelanjutan.

3. **Memiliki fasilitas dengan lokasi strategis sehingga dapat melayani pasar lokal maupun regional.**
   Fasilitas produksi Perseroan memiliki lokasi yang strategis, berada di dekat jalan raya dan pelabuhan.

4. **Mempunyai merek yang kuat dengan produk berkualitas dan hubungan yang terjalin baik dengan pelanggan dan distributor.**
   Perseroan secara konsisten menyediakan beragam produk berkualitas kepada pelanggan, mulai dari semen hingga variasi klinker dan beton siap pakai.

5. **Tim manajemen yang sangat berpengalaman dengan dukungan pemegang saham yang kuat.**
   Tim manajemen senior Perseroan rata-rata berpengalaman lebih dari 15 tahun dan memiliki keahlian teknis di pasar lokal yang berperan dalam pertumbuhan Perseroan.

1. **Uniquely positioned with a strong and growing presence in two of Asia's most fundamentally attractive markets.**
   The Company's production facilities in Indonesia and Vietnam, 2 (two) major Asian markets with strong fundamentals, including favorable long-term growth prospects.

2. **Competitive cost advantage through integrated operations, high-quality assets, and efficiency.**
   The Company is one of the most efficient cement producers in Indonesia and Vietnam. The Company's low-cost structure is achieved through integration, efficient operations, and a strong focus on sustainable cost management.

3. **Strategically located facilities that enable the Company to serve local and regional markets.**
   The Company's production facilities are strategically located near highways and ports.

4. **Strong brand recognition, quality products offered across multiple channels, and good relationships with customers and distributors.**
   The Company consistently provides customers with a variety of quality products, from cement to varieties of clinker and ready-mix concrete.

5. **A highly experienced management team with strong shareholder support.**
   The Company's senior management team has an average of more than 15 years of experience, and has technical expertise in local markets that play a role in the Company's growth.

# KEGIATAN USAHA

## BUSINESS ACTIVITIES

**Berdasarkan Anggaran Dasar, maksud dan tujuan Perseroan antara lain adalah menjalankan usaha dalam bidang: industri pengolahan, pengelolaan air, pengelolaan air limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah dan aktivitas remediasi.**

Based on the Articles of Association, the purposes and objectives of the Company are, among others, to carry out business in the fields of: Processing industry, Water management, wastewater management, waste management and recycling, and remediation activities.

### BERDASARKAN ANGGARAN DASAR

Berdasarkan Anggaran Dasar, maksud dan tujuan Perseroan antara lain adalah menjalankan usaha dalam bidang:

1. Industri pengolahan;
2. Pengelolaan air, pengelolaan air limbah, pengelolaan dan daur ulang sampah dan aktivitas remediasi.

Untuk mencapai maksud dan tujuan tersebut, Perseroan dapat menjalankan kegiatan usaha utama sebagai berikut:

1. Industri semen;
2. Pengumpulan sampah tidak berbahaya;
3. Pengumpulan sampah berbahaya;
4. Pengelolaan dan pembuangan sampah tidak berbahaya;
5. Pengelolaan dan pembuangan sampah berbahaya;
6. Pengelolaan dan pembuangan air limbah tidak berbahaya;
7. Pengumpulan air limbah berbahaya;
8. Pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya;
9. Pengumpulan air limbah tidak berbahaya.

### BASED ON THE ARTICLES OF ASSOCIATION

Based on the Articles of Association, the purposes and objectives of the Company are, among others, to carry out business in the fields of:

1. Processing industry;
2. Water management, wastewater management, waste management and recycling, and remediation activities.

To achieve these goals and objectives, the Company carries out the following main business activities:

1. Cement industry;
2. Collection of non-hazardous waste;
3. Collection of h¬azardous waste collection;
4. Management and disposal of non-hazardous waste;
5. Management and disposal of hazardous waste;
6. Management and disposal of non-hazardous wastewater;
7. Collection of hazardous waste water;
8. Management and disposal of hazardous waste water;
9. Collection of non-hazardous waste water.

Selain itu, untuk menunjang kegiatan usaha utama tersebut, Perseroan dapat menjalankan kegiatan usaha penunjang sebagai berikut:

1. Pertambangan dan Penggalian:
   a. Pertambangan lignit;
   b. Penggalian tanah dan tanah liat;
   c. Penggalian batu kapur/gamping;
   d. Penggalian kerikil (sirtu);
   e. Penggalian pasir;
   f. Penggalian tras;
   g. Penggalian batu, pasir dan tanah liat lainnya.

2. Pengangkutan dan Pergudangan:
   a. Aktivitas ekspedisi muatan kereta api dan ekspedisi angkutan darat (EMKA & EAD);
   b. Aktivitas muatan kapal (EMKL);
   c. Angkutan bermotor untuk barang khusus;
   d. Aktivitas pengepakan;
   e. Kegiatan usaha pergudangan dan penyimpanan.

3. Industri Pengolahan:
   a. Industri bata, mortar, semen, dan sejenisnya yang tahan api
   b. Industri mortar atau beton siap pakai

## KEGIATAN USAHA YANG DIJALANKAN PADA TAHUN BUKU

Kegiatan usaha yang dijalankan oleh Perseroan pada tahun buku 2022 terbagi atas 3 (tiga) segmen operasi, yaitu:

1. Semen dan klinker
2. Beton siap pakai
3. Lain-lain

In addition, to support the main business activities, the Company carried out the following activities:

1. Mining and excavation:
   a. Lignite mining;
   b. Earth and clay excavation;
   c. Limestone quarrying;
   d. Gravel (silt) excavation;
   e. Sand excavation;
   f. Trace excavation;
   g. Stone, sand, and other clay excavation.

2. Transportation and Warehousing:
   a. Railroad freight forwarding and land transport expeditions;
   b. Ship loading;
   c. Motorized transportation for special goods;
   d. Packaging;
   e. Warehousing and storage activities.

3. Processing industry:
   a. Fireproof brick, mortar, cement, and similar industry
   b. Mortar and ready-mix concrete.

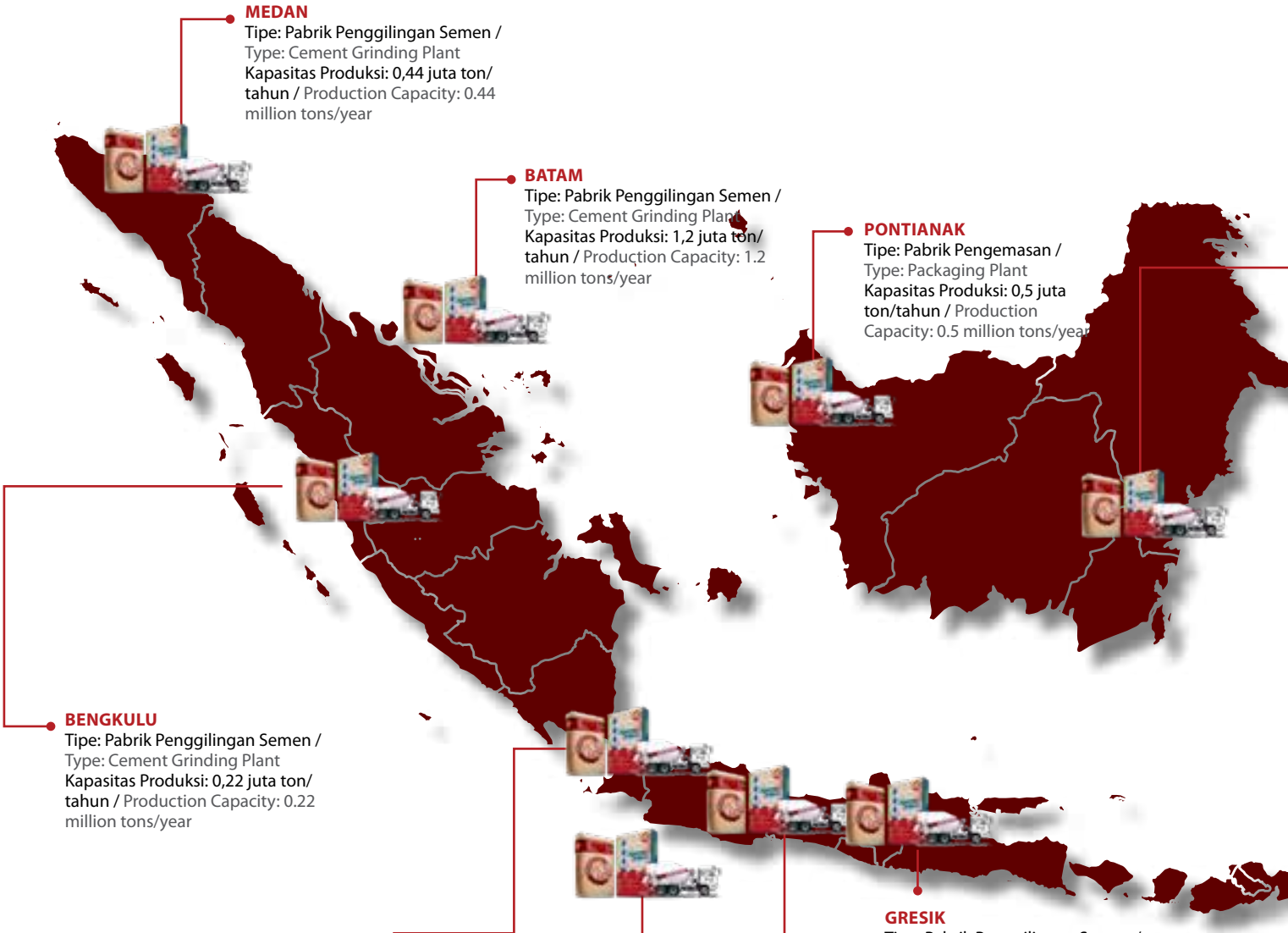
## BUSINESS ACTIVITIES IN THE FISCAL YEAR

In the 2022 Fiscal Year, the Company conducts business activities in 3 operating segments, namely:

1. Cement and clinker
2. Ready-to-use concrete
3. Others

# WILAYAH OPERASIONAL SEGMEN OPERASI SEMEN DAN KLINKER

## OPERATIONAL REGIONS OF CEMENT AND CLINKER OPERATIONS SEGMENTS



**MEDAN**
Tipe: Pabrik Penggilingan Semen / Type: Cement Grinding Plant
Kapasitas Produksi: 0,44 juta ton/tahun / Production Capacity: 0.44 million tons/year

**BATAM**
Tipe: Pabrik Penggilingan Semen / Type: Cement Grinding Plant
Kapasitas Produksi: 1,2 juta ton/tahun / Production Capacity: 1.2 million tons/year

**PONTIANAK**
Tipe: Pabrik Pengemasan / Type: Packaging Plant
Kapasitas Produksi: 0,5 juta ton/tahun / Production Capacity: 0.5 million tons/year

**BENGKULU**
Tipe: Pabrik Penggilingan Semen / Type: Cement Grinding Plant
Kapasitas Produksi: 0,22 juta ton/tahun / Production Capacity: 0.22 million tons/year

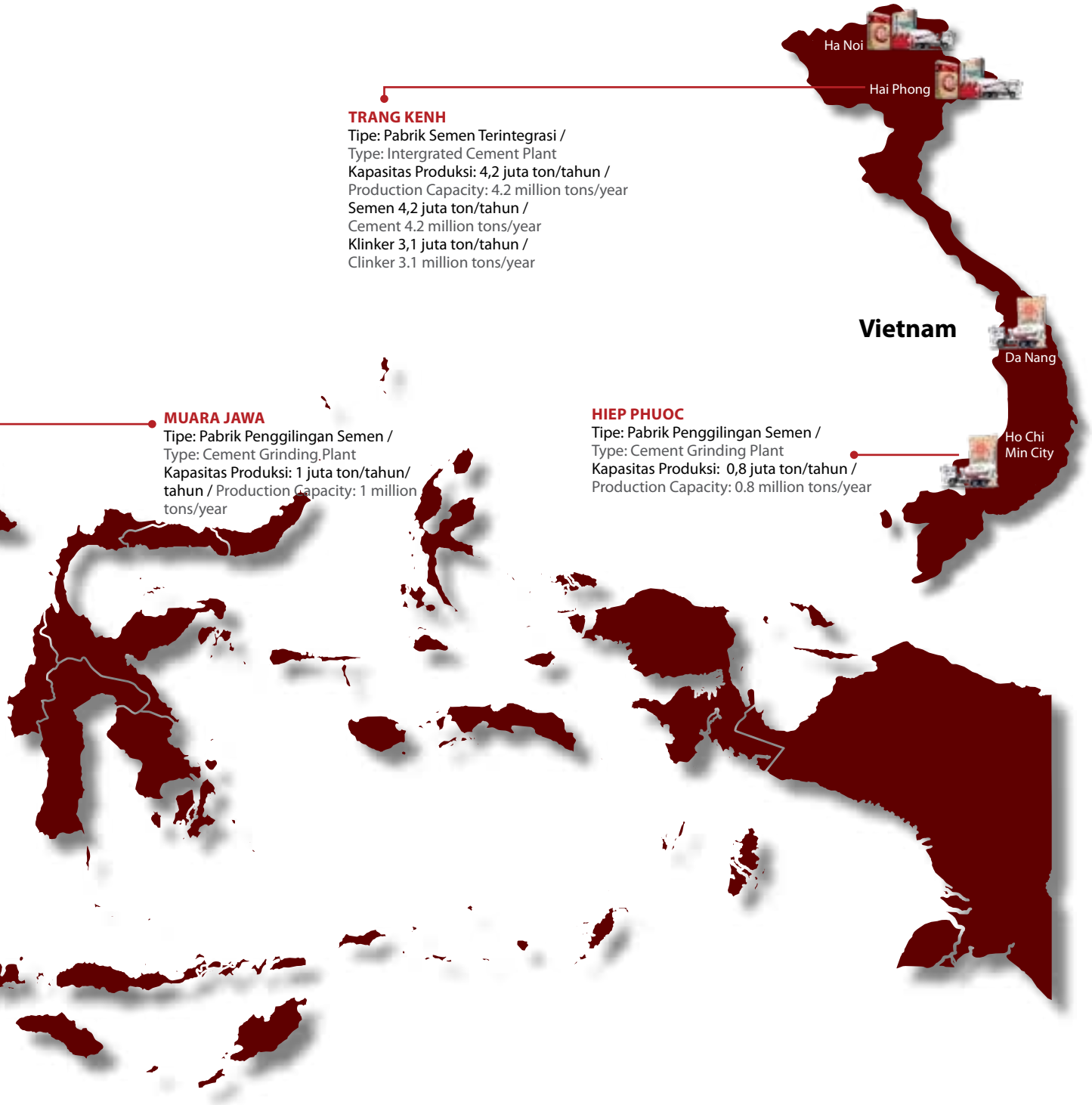
**CIWANDAN**
Tipe: Pabrik Penggilingan Semen / Type: Cement Grinding Plant
Kapasitas Produksi: 1,75 juta ton/tahun / Production Capacity: 1.75 million tons/year

**GRESIK**
Tipe: Pabrik Penggilingan Semen / Type: Cement Grinding Plant
Kapasitas Produksi: 1 juta ton/tahun / Production Capacity: 1 million tons/year

**BAYAH**
Tipe: Pabrik Semen Terintegrasi / Type: Integrated Cement Plant
Kapasitas Produksi: / Production Capacity:
- Semen: 3,5 juta ton/tahun / Cement: 3.5 million tons/year
- Klinker: 6,4 juta ton/tahun / Clinker: 6.4 million tons/year

**CIBITUNG**
Tipe: Pabrik Penggilingan Semen / Type: Cement Grinding Plant
Kapasitas Produksi: 1 juta ton/tahun / Production Capacity: 1 million tons/year

## WILAYAH OPERASIONAL SEGMEN OPERASI SEMEN DAN KLINKER
## OPERATIONAL REGIONS OF CEMENT AND CLINKER OPERATIONS SEGMENTS




**Jaringan Distributor Semen Perseroan / Cement Distributor Network of the Company**

- Indonesia: 47 Distributor / 47 Distributors
- Vietnam: 45 Distributor / 45 Distributors

**Kantor Pusat Segmen Beton Siap Pakai dan Segmen Lain-lain / Head Office of Ready Mix Concrete Segment and Other Segments**

- PT Motive Mulia: Bekasi
- PT Andalan Nusa Pratama: Bekasi
- PT Lebak Energi Nusantara: Bayah

# PROFIL DEWAN KOMISARIS

## BOARD OF COMMISSIONERS PROFILE

**JACQUELINE SITORUS**
**Presiden Komisaris**
President Commissioner

**Warga Negara**
Indonesia

**Usia**
36 tahun

**Kelahiran**
Medan, 1 Agustus 1987

**Domisili**
DKI Jakarta, Indonesia

**Dasar Hukum Pengangkatan**
Pertama kali menjabat sebagai Presiden Komisaris pada September 2014 berdasarkan Akta No. 74 tanggal 29 September 2014, kemudian diangkat kembali berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021.

**Riwayat Pendidikan**
Sarjana Manajemen Bisnis dari Singapore Management University (2010)

**Riwayat Pekerjaan**
- Direktur Utama PT Energi Unggul Persada (2019-2022)
- *Non Executive Director* Kolos Cement Ltd (2018-saat ini)
- Direktur PT Cemindo Gemilang Tbk (2013-2014)
- Direktur Pemasaran PT Cemindo Gemilang Tbk (2012-2013)
- Direktur Aastar Trading (2012-saat ini)
- Analyst Goldman Sachs (2010-2011)

**Rangkap Jabatan**
- Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi PT Cemindo Gemilang Tbk

- *Deputy Chief Operating Officer* PT Energi Unggul Persada
- *Non Executive Director* Kolos Cement Ltd
- Direktur Aastar Trading
- Direktur Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd.
- Komisaris PT Lintas Maritim Indonesia

**Hubungan Afiliasi**
Memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Direksi dan Pemegang Saham Pengendali.

**Pelatihan/pendidikan yang diikuti pada tahun 2022**
Informasi mengenai pengembangan kompetensi diungkapkan pada halaman 142 Laporan Tahunan ini.

**Informasi kepemilikan saham**
Memiliki kepemilikan saham Perseroan secara tidak langsung.

**Nationality**
Indonesian

**Age**
36 years old

**Place, Date of Birth**
Medan, August 1, 1987

**Domicile**
DKI Jakarta, Indonesia

**Legal Basis of Appointment**
First time serving as President Commissioner in September 2014, based on Deed No. 74 dated September 29, 2014, then reappointed based on Deed No. 4 dated May 3, 2021.

**Education**
Bachelor of Business Management from Singapore Management University (2010)

**Work Experience**
- President Director at PT Energi Unggul Persada (2019 – 2022)
- Non-Executive Director at Kolos Cement Ltd (2018 – present)
- Director at PT Cemindo Gemilang Tbk (2013 – 2014)
- Director of Marketing at PT Cemindo Gemilang Tbk (2012 – 2013)
- Director at Aastar Trading (2012 – present)
- Analyst at Goldman Sachs (2010 – 2011)

**Concurrent Position**
- Member of Nomination and Remuneration Committee at PT Cemindo Gemilang Tbk
- Deputy Chief Operating Officer at PT Energi Unggul Persada
- Non-Executive Director at Kolos Cement Ltd
- Director at Aastar Trading
- Director at Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd.
- Commissioner PT Lintas Maritim Indonesia

**Affiliation**
Has an affiliation with a Member of the Board of Directors and the Controlling Shareholder.

**Training/education in 2022**
Information regarding competency development is disclosed on page 142 of this Annual Report.

**Share ownership information**
Has indirect share ownership of the Company.

# PROFIL DEWAN KOMISARIS
## BOARD OF COMMISSIONERS PROFILE

**MAHMUDDIN YASIN**
**Komisaris Independen**
Independent Commissioner

**Warga Negara**
Indonesia

**Usia**
68 tahun

**Kelahiran**
Jakarta, 12 Juli 1954

**Domisili**
DKI Jakarta, Indonesia

**Dasar Hukum Pengangkatan**
Pertama kali menjabat sebagai Komisaris Independen pada Mei 2021 berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021.

**Riwayat Pendidikan**
- Doktor Manajemen dari Universitas Negeri Jakarta (2011)
- Magister Administrasi Bisnis (MBA) dari Washington University, St Louis, Amerika Serikat (1986)
- Sarjana Ekonomi Perusahaan, Universitas Krisnadwipayana (1982)

**Riwayat Pekerjaan**
- Wakil Menteri Badan Usaha Milik Negara (BUMN) (2011-2014)
- Sekretaris Menteri BUMN (2010-2011)
- Komisaris PT Bank Mandiri Tbk (Persero) (2008)
- Komisaris PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Persero) (2007)
- Komisaris PT Socfin Indonesia (2005-2007)
- Komisaris Utama PT Pupuk Sriwidjaja (2004-2008)
- Wakil Ketua Badan Penyehatan Perbankan Nasional (2000-2001)

**Rangkap Jabatan**
- Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi PT Cemindo Gemilang Tbk
- Ketua Komite Audit PT Cemindo Gemilang Tbk

**Hubungan Afiliasi**
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi serta Pemegang Saham Utama/ Pengendali.

**Pelatihan/pendidikan yang diikuti pada tahun 2022**
Informasi mengenai pengembangan kompetensi diungkapkan pada halaman 142 Laporan Tahunan ini.

**Informasi kepemilikan saham**
Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.

**Nationality**
Indonesian

**Age**
68 years old

**Place, Date of Birth**
Jakarta, July 12, 1954

**Domicile**
DKI Jakarta, Indonesia

**Legal Basis of Appointment**
First time serving as as an Independent Commissioner in May 2021, based on Deed No. 4 dated May 3, 2021.

**Education**
- Doctor of Management from Universitas Negeri Jakarta (2011)
- Master of Business Administration (MBA) from Washington University, St. Louis, United States (1986)
- Bachelor of Corporate Economics, Universitas Krisnadwipayana (1982)

**Work Experience**
- Deputy Minister of State-Owned Enterprises (SOE) (2011-2014)
- Secretary to the Minister of SOE (2010-2011)
- Commissioner at PT Bank Mandiri Tbk (Persero) (2008)
- Commissioner at PT Telekomunikasi Indonesia Tbk (Persero) (2007)
- Commissioner at PT Socfin Indonesia (2005-2007)
- President Commissioner at PT Pupuk Sriwidjaja (2004-2008)
- Deputy Chairman of the Indonesian Bank Restructuring Agency (2000-2001)

**Concurrent Position**
- Head of Nomination and Remuneration Committee at PT Cemindo Gemilang Tbk
- Head of Audit Committee at PT Cemindo Gemilang Tbk

**Affiliation**
Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, Board of Directors or Major/Controlling Shareholders.

**Training/education in 2022**
Information regarding competency development is disclosed on page 142 of this Annual Report.

**Share ownership information**
Has no direct or indirect share ownership of the Company.

# PROFIL DIREKSI

## BOARD OF DIRECTORS PROFILE

**LIU CHANG I (TONY LIU)**
**Presiden Direktur**
President Director

**Warga Negara**
Taiwan

**Usia**
67 tahun

**Kelahiran**
New Taipei City, 18 Maret 1956

**Domisili**
DKI Jakarta, Indonesia

**Dasar Hukum Pengangkatan**
Pertama kali menjabat sebagai Presiden Direktur pada September 2014 berdasarkan Akta No. 74 tanggal 29 September 2014 dengan pengangkatan terakhirnya ditetapkan dalam Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021.

**Riwayat Pendidikan**
Sarjana Akuntansi dari National Taiwan University (1981)

**Riwayat Pekerjaan**
- Direktur Umum Chinfon Vietnam (2000-2021)
- Chief Auditor Chinfon Global Corporation (1998-2000)
- Special Assistant to Chairman Chinfon Global Corporation (1997-1998)
- General Director VMEP Vietnam (1995-1997)
- Senior Auditor Arthur Anderson, Taiwan (1984-1988)
- Auditor di PriceWaterhouseCoopers, Taiwan (1983-1984)
- Financial Officer Taiwan Air Force (1981-1983)

**Rangkap Jabatan**
- Chairman Chinfon Cement Corporation

**Hubungan Afiliasi**
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi serta Pemegang Saham Utama/ Pengendali.

**Pelatihan/pendidikan yang diikuti pada tahun 2022**
Informasi mengenai pengembangan kompetensi diungkapkan pada halaman 147 Laporan Tahunan ini.

**Informasi kepemilikan saham**
Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.

**Nationality**
Taiwanese

**Age**
67 years old

**Place, Date of Birth**
New Taipei City, March 18, 1956

**Domicile**
DKI Jakarta, Indonesia

**Legal Basis of Appointment**
First time serving as President Director in September 2014, based on Deed No. 74 dated September 29, 2014 with the latest appointment stipulated in Deed No. 4 dated May 3, 2021.

**Education**
Bachelor of Accounting from National Taiwan University (1981)

**Work Experience**
- General Director at Chinfon Vietnam (2000-2021)
- Chief Auditor at Chinfon Global Corporation (1998-2000)
- Special Assistant to Chairman of Chinfon Global Corporation (1997-1998)
- General Director at VMEP Vietnam (1995-1997)
- Senior Auditor at Arthur Anderson, Taiwan (1984-1988)
- Auditor at PriceWaterhouseCoopers, Taiwan (1983-1984)
- Taiwan Air Force Financial Officer (1981-1983)

**Concurrent Position**
- Chairman of Chinfon Cement Corporation

**Affiliation**
Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, Board of Directors or Major/Controlling Shareholders.

**Training/education in 2022**
Information regarding competency development is disclosed on page 147 of this Annual Report.

**Share ownership information**
Has no direct or indirect share ownership of the Company.

# PROFIL DIREKSI
## BOARD OF DIRECTORS PROFILE

### VINCE ERLINGTON INDIGO
**Wakil Presiden Direktur**
Vice President Director

**Warga Negara**
Indonesia

**Usia**
39 tahun

**Kelahiran**
Pematang Siantar, 12 Juni 1983

**Domisili**
DKI Jakarta, Indonesia

**Dasar Hukum Penunjukan**
Pertama kali menjabat sebagai Wakil Presiden Direktur pada Mei 2021 berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021

**Riwayat Pendidikan**
Sarjana Akuntansi dan Keuangan dari Curtin University, Australia (2004)

**Riwayat Pekerjaan**
- Komisaris Utama PT Cemindo Gemilang Tbk (2011-2021)
- Direktur PT Ganda Enviro Energi (2009-2011)

**Rangkap Jabatan**
- Komisaris PT Lebak Energi Nusantara
- Komisaris Utama PT Cemindo Bangun Persada
- Komisaris PT Gama Bojonegara Jaya
- Direktur PT Bumi Wijaya Sentosa
- Komisaris PT Gama Dinamika Selaras
- Direktur PT Gama Nusa Prima
- Komisaris PT Karsa Primapermata Nusa
- Direktur PT Mulia Tirta Jaya
- Komisaris PT Gama Group
- Direktur WHI Investments Pte Ltd
- Komisaris PT Gemilang Mulia Sentosa
- Komisaris PT Gama Multi Usaha
- Komisaris PT Gemilang Pasifik Indonesia
- Direktur PT Jalur Unggulan Jaya
- Direktur Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd.

**Hubungan Afiliasi**
Memiliki hubungan afiliasi dengan Anggota Dewan Komisaris dan Pemegang Saham Pengendali.

**Pelatihan/pendidikan yang diikuti pada tahun 2022**
Informasi mengenai pengembangan kompetensi diungkapkan pada halaman 147 Laporan Tahunan ini.

**Informasi kepemilikan saham**
Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.

**Nationality**
Indonesian

**Age**
39 years old

**Place, Date of Birth**
Pematang Siantar, June 12, 1983

**Domicile**
DKI Jakarta, Indonesia

**Legal Basis of Appointment**
First time serving as Vice President Director in May 2021, based on Deed No. 4 dated May 3, 2021.

**Education**
Bachelor of Accounting and Finance from Curtin University, Australia (2004)

**Work Experience**
- President Commissioner at PT Cemindo Gemilang Tbk (2011 – 2021)
- Director at PT Ganda Enviro Energi (2009 – 2011)

**Concurrent Position**
- Commissioner at PT Lebak Energi Nusantara
- President Commissioner at PT Cemindo Bangun Persada
- Commissioner at PT Gama Bojonegara Jaya
- Director at PT Bumi Wijaya Sentosa
- Commissioner at PT Gama Dinamika Selaras
- Director at PT Gama Nusa Prima
- Commissioner at PT Karsa Primapermata Nusa
- Director at PT Mulia Tirta Jaya
- Commissioner at PT Gama Group
- Director at WHI Investments Pte Ltd
- Commissioner at PT Gemilang Mulia Sentosa
- Commissioner at PT Gama Multi Usaha
- Commissioner at PT Gemilang Pasifik Indonesia
- Director at PT Jalur Unggulan Jaya
- Director at Chinfon Vietnam Holding Co. Ltd.

**Affiliation**
Has an affiliation with a Member of the Board of Commissioners and the Controlling Shareholder.

**Training/education in 2022**
Information regarding competency development is disclosed on page 147 of this Annual Report.

**Share ownership information**
Has no direct or indirect share ownership of the Company.

# PROFIL DIREKSI
## BOARD OF DIRECTORS PROFILE

**AMEESH ANAND**
**Direktur**
Director

**Warga Negara**
India

**Usia**
52 tahun

**Kelahiran**
Morena, India, 21 Februari 1971

**Domisili**
DKI Jakarta, Indonesia

**Dasar Hukum Penunjukan**
Pertama kali menjabat sebagai Direktur pada Mei 2021 berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021.

**Riwayat Pendidikan**
- Master Administrasi Bisnis (MBA) dari Jiwaji University, India (1995)
- Sarjana Teknik Mesin dari Madhav Institute of Technology and Science, India (1993)

**Riwayat Pekerjaan**
- *Finance Senior Vice President* KPN Corp (2020-2021)
- *Finance Vice-President* PT Medco Daya Abadi Lestari (2017-2019)
- *Chief Executive Officer* dan *Executive Director* PT Bakrie Kalila Investment (2005-2007)
- *Senior Vice-President* PT Energi Mega Persada Tbk (2005-2017)
- *Technical Advisor* Renaissance Capital Asia (2002-2004)
- *Manager Corporate Finance* di Deloitte Touche Tohmatsu (1999-2002)
- Tim Keuangan di Punj Lloyd Group India, Indonesia, and Singapore (1995-1999)

**Rangkap Jabatan**
Tidak memiliki rangkap jabatan.

**Hubungan Afiliasi**
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi serta Pemegang Saham Utama/ Pengendali.

**Pelatihan/pendidikan yang diikuti pada tahun 2022**
Informasi mengenai pengembangan kompetensi diungkapkan pada halaman 147 Laporan Tahunan ini.

**Informasi kepemilikan saham**
Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.

**Nationality**
Indian

**Age**
52 years old

**Place, Date of Birth**
Morena, India, February 21, 1971

**Domicile**
DKI Jakarta, Indonesia

**Legal Basis of Appointment**
First time serving as Director in May 2021, based on Deed No. 4 dated May 3, 2021.

**Education**
- Master of Business Administration (MBA) from Jiwaji University, India (1995)
- Bachelor of Mechanical Engineering from Madhav Institute of Technology and Science, India (1993)

**Work Experience**
- Finance Senior Vice President at KPN Corp (2020-2021)
- Finance Vice-President at PT Medco Daya Abadi Lestari (2017-2019)
- Chief Executive Officer and Executive Director at PT Bakrie Kalila Investment (2005-2007)
- Senior Vice-President at PT Energi Mega Persada Tbk (2005-2017)
- Technical Advisor at Renaissance Capital Asia (2002-2004)
- Corporate Finance Manager at Deloitte Touche Tohmatsu (1999-2002)
- Finance Team Punj Lloyd Group India, Indonesia, and Singapore (1995-1999)

**Concurrent Position**
Does not hold any concurrent position.

**Affiliation**
Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, Board of Directors or Major/Controlling Shareholders.

**Training/education in 2022**
Information regarding competency development is disclosed on page 147 of this Annual Report.

**Share ownership information**
Has no direct or indirect share ownership of the Company.

# PROFIL DIREKSI
## BOARD OF DIRECTORS PROFILE

**SURINDRO KALBU ADI**
**Direktur**
Director

**Warga Negara**
Indonesia

**Usia**
43 tahun

**Kelahiran**
Surabaya, 22 Maret 1979

**Domisili**
Jawa Barat, Indonesia

**Dasar Hukum Pengangkatan**
Pertama kali menjabat sebagai Direktur pada Mei 2021 berdasarkan berdasarkan Akta No. 4 tanggal 3 Mei 2021.

**Riwayat Pendidikan**
Sarjana Manajemen Pemasaran dari Universitas 17 Agustus Surabaya (2001)

**Riwayat Pekerjaan**
- Direktur Penjualan PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2017-2019)
- Kepala Operasional Penjualan PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2016-2017)
- Vice President Operational PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2015-2016)
- Kepala Operasional PT Samsung Electronics Indonesia (2012-2014)
- Regional Sales Manager PT Belersdorf Indonesia (2008-2012)
- Regional Sales Manager PT Phillips Indonesia (2004-2008)
- Area Manager PT Indomarco Prismatama Tbk (2002-2004)

**Rangkap Jabatan**
- Direktur Utama di PT Cemindo Bangun Persada
- Direktur di PT Gama Dinamika Selaras
- Komisaris di PT Gama Nusa Prima
- Komisaris di PT Mulia Tirta Jaya
- Direktur di PT Cemindo Indonesia
- Direktur di PT Cemindo Gemilang Internasional

**Hubungan Afiliasi**
Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi serta Pemegang Saham Utama/ Pengendali.

**Pelatihan/pendidikan yang diikuti pada tahun 2022**
Informasi mengenai pengembangan kompetensi diungkapkan pada halaman 147 Laporan Tahunan ini.

**Informasi kepemilikan saham**
Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung.

**Nationality**
Indonesian

**Age**
43 years old

**Place, Date of Birth**
Surabaya, March 22, 1979

**Domicile**
Jawa Barat, Indonesia

**Legal Basis of Appointment**
First time serving as Director in May 2021, based on Deed No. 4 dated May 3, 2021.

**Education**
Bachelor of Marketing Management from Universitas 17 Agustus Surabaya (2001)

**Work Experience**
- Sales Director at PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2017-2019)
- Head of Sales Operations at PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2016-2017)
- Vice President Operations at PT Lafarge Holcim Indonesia Tbk (2015-2016)
- Head of Operations at PT Samsung Electronics Indonesia (2012-2014)
- Regional Sales Manager at PT Belersdorf Indonesia (2008-2012)
- Regional Sales Manager at PT Phillips Indonesia (2004-2008)
- Area Manager at PT Indomarco Prismatama Tbk (2002-2004)

**Concurrent Position**
- President Director of PT Cemindo Bangun Persada
- Director at PT Gama Dinamika Selaras
- Commissioner at PT Gama Nusa Prima
- Commissioner at PT Mulia Tirta Jaya
- Director at PT Cemindo Indonesia
- Director at PT Cemindo Gemilang Internasional

**Affiliation**
Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, Board of Directors or Major/Controlling Shareholders.

**Training/education in 2022**
Information regarding competency development is disclosed on page 147 of this Annual Report.

**Share ownership information**
Has no direct or indirect share ownership of the Company.

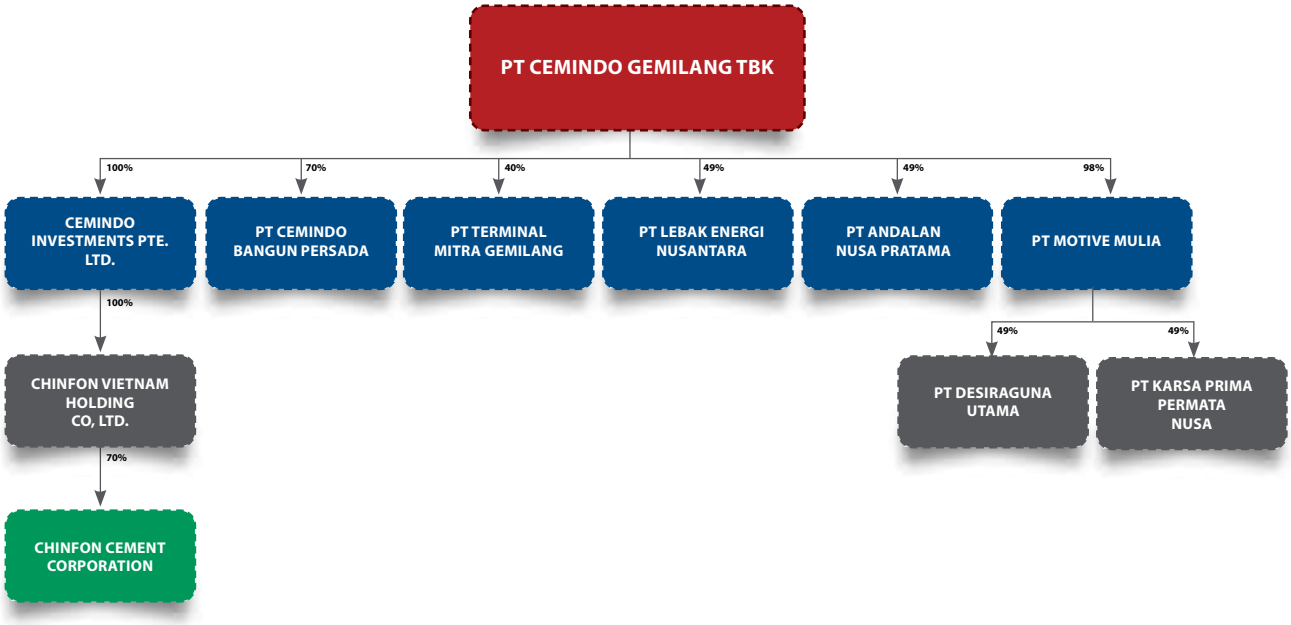
# PROFIL PEJABAT EKSEKUTIF

## PROFILE OF EXECUTIVE OFFICERS

| No. | Nama / Name | Jabatan / Position | Tahun Pengangkatan / Year of Appointment | Pendidikan Akhir / Latest Education |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Benny Wendry | Kepala Operasi / Head of Operations | 2022 | Magister Management Universitas Gadjah Mada / Master's Degree in Management from Universitas Gadjah Mada |
| 2 | Dae Ho Lee | Kepala *Grinding Plants* / Head of Grinding Plants | 2019 | Master Teknik Material Kangnung National University, Republik Korea / Master of Science of Material from Kangnung National University, Republic of Korea |
| 3 | Satesh More | Kepala *Integrated Plant* / Head of Integrated Plant | 2019 | Master Teknik Kimia IIT Bombay / Master of Technology in Chemical Engineering from IIT Bombay |
| 4 | Davy Lo | Kepala Operasional Vietnam / Head of Vietnam Operations | 2018 | Sarjana Akuntansi National Taiwan University / Bachelor of Accounting from National Taiwan University |
| 5 | Memed Kosasih | Kepala Sumber Daya Manusia / Head of Human Capital | 2019 | Sarjana Pertanian Universitas Islam Sumatra Utara / Bachelor of Agriculture from Universitas Islam Sumatra Utara |
| 6 | F. Bernadeth Conny Ponto | Kepala Legal Korporasi & Sekretaris Perusahaan / Head of Corporate Legal & Corporate Secretary | 2022 | Sarjana Hukum Universitas Padjajaran / Bachelor of Laws from Universitas Padjadjaran |
| 7 | Gary Tan Pei Yih | Kepala Sistem IT / Head of IT System | 2011 | Sarjana Perdagangan Curtin University / Bachelor of Commerce from Curtin University |
| 8 | Cenny Cuang | *Finance Controller* | 2019 | Sarjana Akuntansi STIE Harapan Medan / Bachelor of Accounting from STIE Harapan Medan |

# STRUKTUR GRUP PERUSAHAAN

## COMPANY GROUP STRUCTURE



# INFORMASI PEMEGANG SAHAM

## SHAREHOLDER INFORMATION

### KOMPOSISI KEPEMILIKAN SAHAM DENGAN KEPEMILIKAN 5% ATAU LEBIH

### COMPOSITION OF SHAREHOLDERS WITH OWNERSHIP OF 5% OR MORE

| **Pemegang Saham** / Shareholder | **Jumlah Saham /** Total Shares | | **Persentase Kepemilikan (%) /** Ownership Percentage (%) | |
|---|---|---|---|---|
| | **Awal Tahun Buku /** Beginning of Fiscal Year | **Akhir Tahun Buku /** End of Fiscal Year | **Awal Tahun Buku /** Beginning of Fiscal Year | **Akhir Tahun Buku /** End of Fiscal Year |
| WH Investment Pte. Ltd | 14.962.904.000 | 14.962.904.000 | 87,37 | 87,37 |

### KELOMPOK PEMEGANG SAHAM MASYARAKAT DENGAN KEPEMILIKAN KURANG DARI 5% SAHAM PERSEROAN

### PUBLIC SHAREHOLDER GROUP WITH OWNERSHIP OF LESS THAN 5%

| **Kelompok Pemegang Saham (Kolektif) /** Shareholder (Collective) | **Jumlah Saham /** Total Shares | | **Persentasi Kepemilikan (%) /** Ownership Percentage (%) | |
|---|---|---|---|---|
| | **Awal Tahun Buku /** Beginning of Fiscal Year | **Akhir Tahun Buku /** End of Fiscal Year | **Awal Tahun Buku /** Beginning of Fiscal Year | **Akhir Tahun Buku /** End of Fiscal Year |
| Institusi Lokal / Local Institutions | 482.898.963 | 551.196.137 | 2,82 | 3,22 |
| Institusi Asing / Foreign Institutions | 1.557.028.637 | 1.448.255.200 | 9,09 | 8,46 |
| Individu Lokal / Local Individuals | 113.768.700 | 152.596.463 | 0,66 | 0,89 |
| Individu Asing / Foreign Individuals | 8.903.700 | 10.552.200 | 0,05 | 0,06 |
| **Jumlah / Total** | **2.162.600.000** | **2.162.600.000** | **12,63** | **12,63** |

### KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS

**Secara Langsung**

Ibu Jacqueline Sitorus dan Bapak Mahmuddin Yasin tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan secara langsung, baik pada awal tahun buku maupun pada akhir tahun buku.

**Secara Tidak Langsung**

- Pada awal tahun buku dan pada akhir tahun buku, Ibu Jacqueline Sitorus memiliki saham Perseroan secara tidak langsung melalui PT Gama Group dimana Ibu Jacqueline adalah Penerima Manfaat (50%) dari PT Gama Group dan PT Gama Group mempunyai 2,59% saham dalam Perseroan pada awal tahun buku dan1,72% pada akhir tahun buku.
- Bapak Mahmuddin Yasin tidak memiliki saham Perseroan secara tidak langsung baik pada awal tahun buku dan akhir tahun buku.

### SHARE OWNERSHIP BY THE BOARD OF COMMISSIONERS

**Direct Ownership**

Ms. Jacqueline Sitorus and Mr. Mahmuddin Yasin both have no direct ownership of the Company's shares at the beginning and at the end of the Fiscal Year.

**Indirect Ownership**

- At the beginning and at the end of the Fiscal Year, Ms. Jacqueline Sitorus has indirect ownership of the Company's shares through PT Gama Group in which Ms. Jacqueline Sitorus is the Beneficial Owner (50% ownership) of PT Gama Group that owns 2.59% share ownership in the Company in the beginning of fiscal year and 1.72% at the end of the Fiscal Year.
- Mr. Mahmuddin Yasin does not hold indirect ownership of the Company's shares at the beginning and the end of Fiscal Year.

# INFORMASI PEMEGANG SAHAM
# SHAREHOLDER INFORMATION

## KEPEMILIKAN SAHAM DIREKSI

Seluruh anggota Direksi Perseroan tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung, pada awal tahun buku dan pada akhir tahun buku.

## SHARE OWNERSHIP BY THE BOARD OF DIRECTORS

As of December 31, 2021, the Board of Directors of the Company also does not own the Company's shares directly or indirectly, at the beginning and at end of the Fiscal Year.

## PROGRAM KEPEMILIKAN SAHAM OLEH KARYAWAN

Perseroan mempunyai program alokasi saham kepada manajemen dan karyawan Perseroan yang diungkapkan pada halaman 178 di Laporan Tahunan ini.

## EMPLOYEE STOCK OPTION PROGRAM

The Company has a management and employee stock option program that is disclosed on page 178 in this Annual Report.

## DATA PEMEGANG SAHAM BERDASARKAN KLASIFIKASI PEMEGANG SAHAM (PER 31 DESEMBER 2022)

## SHAREHOLDER DATA BASED ON SHAREHOLDER CLASSIFICATION (AS OF DECEMBER 31, 2022)

| **Pemegang Saham /** Shareholder | **Jumlah Saham /** Total Shares | **Persentase Kepemilikan /** Ownership Percentage **(%)** |
|---|---|---|
| **Pemodal Nasional / National Investor** | | |
| Perorangan / Individual | 152.596.463 | 0,89 |
| Perseroan Terbatas / Limited Liability Company | 551.196.137 | 3,22 |
| **Sub Total / Sub Total** | **703.792.600** | **4,11** |
| **Pemodal Asing / Foreign Investor** | | |
| Perorangan / Individual | 10.552.200 | 0,06 |
| Badan Asing / Foreign Entity | 16.411.159.200 | 95,83 |
| **Sub Total / Sub Total** | **16.421.711.400** | **95,89** |
| **TOTAL** | **17.125.504.000** | **100** |

# KOMPOSISI PEMEGANG SAHAM UTAMA/ PENGENDALI

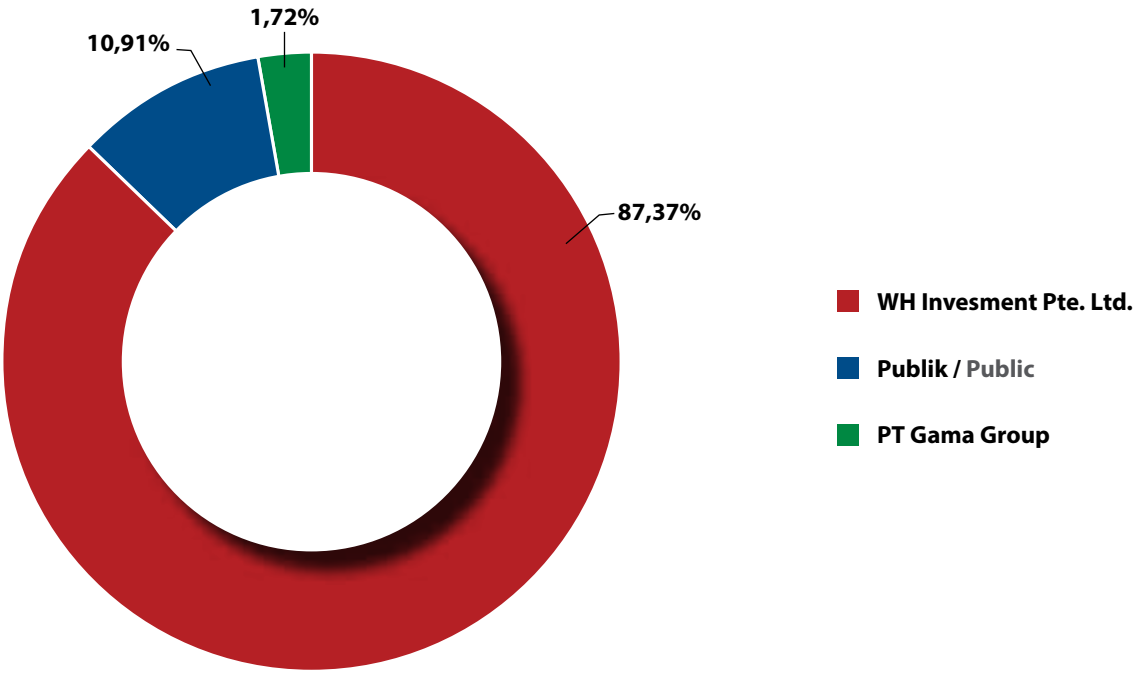
## MAJOR/ CONTROLLING SHAREHOLDER COMPOSITION

Pemegang Saham Pengendali dan Pemegang Saham Utama Perseroan adalah WH Investment Pte. Ltd. Sedangkan Pemilik Manfaat Perseroan adalah Bapak Martua Sitorus, melalui WH Investment Pte. Ltd.

The controlling party and ultimate beneficial owner of the Company is WH Investment Pte. Ltd. Whereas the Beneficial Owner of the Company is Mr. Martua Sitorus, through WH Investment Pte. Ltd.

### STRUKTUR KEPEMILIKAN SAHAM

### SHARE OWNERSHIP STRUCTURE




Jumlah Saham PT Cemindo Gemilang Tbk yang beredar: 17.125.504.000. Nilai nominal Saham PT Cemindo Gemilang Tbk: Rp500.

Total Outstanding Shares of PT Cemindo Gemilang Tbk: 17,125,504,000. The par value of shares of PT Cemindo Gemilang Tbk: Rp500.

# PERUBAHAN SIGNIFKAN PERSEROAN

## SIGNIFICANT CHANGES IN THE COMPANY

Di sepanjang tahun 2022 tidak terdapat perubahan signifkan pada Perseroan.

Throughout 2022, there were no significant changes in the Company.

# ENTITAS ANAK DAN ASOSIASI

## SUBSIDIARIES AND ASSOCIATES

| Nama Perusahaan / Company Name | Bidang Usaha / Line of Business | Tahun Pendirian / Year of Establishment | Total Aset / Total Assets | | Persentase Kepemilikan / Ownership Percentage | Status Operasi / Operational Status | Alamat / Address |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | | 2021 (Rp Juta / Rp Million) | 2022 (Rp Juta / Rp Million) | | | |
| **Entitas Anak / Subsidiaries** | | | | | | | |
| PT Andalan Nusa Pratama | Angkutan Darat / Ground Transportation | 2010 | 229.200 | 188.813 | 49% | Beroperasi / Operating | Jl. Baru Cipendawa, Kel. Bojongmenteng, Kec, Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat |
| PT Lebak Energi Nusantara | Pertambangan / Mining | 2010 | 64.195 | 79.604 | 49% | Beroperasi / Operating | Gd. Anakida Building Lt. 7 Suite 703C Jl. Prof Soepomo S.H, RT.002/003, Tebet Barat, Kec. Tebet, Jakarta Selatan |
| PT Cemindo Bangun Persada | Industri Semen & Aktivitas Pengepakan / Cement Industry and Packing Activities | 2014 | 110.351 | 105.340 | 70% | Beroperasi / Operating | Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I-J, Kel. Penjaringan, Kec. Penjaringan, Jakarta Utara |
| PT Motive Mulia | Industri Mortar/Beton Siap Pakai & Pengolahan Limbah / Mortar/Ready-Mix concrete industry and Waste Treatment | 2005 | 556.499 | 476.660 | 98% | Beroperasi / Operating | Baru Cipendawa Kp. Bojong Menteng Rawa Lumbu, Kel. Bojongmenteng, Kec. Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat |
| PT Desiraguna Utama | Pertambangan / Mining | 1990 | 157.868 | 143.411 | 49% (secara langsung oleh MM) | Beroperasi / Operating | Baru Cipendawa Kp. Bojong Menteng Rawa Lumbu, Kel. Bojongmenteng, Kec. Rawalumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat |
| PT Karsa Primapermata Nusa | Pertambangan & Industri Beton Siap Pakai / Mining & Ready-mix Industry | 1996 | 89.548 | 68.413 | 49% (secara langsung oleh MM) | Beroperasi / Operating | Jalan Veteran No. 1-B, Kel. Gang Buntu, Kec. Medan Timur, Kota Medan, Sumatra Utara |
| **Entitas Anak Berbadan Hukum Asing / Foreign Legal Entity** | | | | | | | |
| Cemindo Investments Pte. Ltd. | Perusahaan Induk / Holding Company | 2020 | 2.968.539 | 3.273.028 | 100% | Tidak Beroperasi / Not operating | 3 Church Street #13-02 Samsung Hub Singapore (049483) |
| Chinfon Vietnam Holding BVI | Perusahaan Induk / Holding Company | 1996 | 877.864 | 964.529 | 100% (melalui CI) | Tidak Beroperasi / Not operating | Vistra Corporate Service Centre, Wickhams Cay II, Road Town, Tortola, VG1110, British Virgin Islands |
| Chinfon Cement | Industri Semen / Cement Industry | 1992 | 2.762.453 | 2.880.147 | 70% (melalui Chinfon BVI) | Beroperasi / Operating | No. 288, Bach Dang Street, Minh Duc Town,Thuy Nguyen District, Hai Phong City, Vietnam |
| **Entitas Asosiasi / Associates** | | | | | | | |
| PT Terminal Mitra Gemilang | Pengoperasian Pelabuhan / Port Operations | 2014 | 12.000 | 12.000 | 40% | Beroperasi / Operating | Multivision Tower Lt 11 Unit 01, Jl Kuningan Mulia Lot 9B, Guntur, Setiabudi, Jakarta Selatan |
| PT Regu Membangun Modular | Industri Mortar/ Beton Siap Pakai / Mortar/Ready-mix concrete industry | 2018 | 9.856 | 9.856 | 40% (secara langsung oleh MM) | Dalam proses likuidasi / In liquidation process | - |

# KRONOLOGI PENCATATAN SAHAM

## SHARE LISTING CHRONOLOGY

Pencatatan saham Perseroan dilakukan pada 8 September 2021 di Bursa Efek Indonesia. Informasi terkait kronologi pencatatan saham Perseroan sampai akhir Desember 2022 diungkapkan sebagai berikut.

The Company listed its shares in Indonesia Stock Exchange on September 8, 2021. Information on share listing chronology as of December 2022 is as follows.

| **Tanggal Pelaksanaan /** Implementation Date | **Aksi Korporasi /** Corporate Action | **Jumlah Saham /** Total Shares | **Harga Penawaran /** Offering Price | **Harga Nominal /** Nominal Value | **Jumlah Saham Beredar (Lembar Saham) /** Total Outstanding Shares (Shares) | **Bursa Saham /** Stock Exchange |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 8 September 2021 / September 8, 2021 | Penawaran Umum Perdana (IPO) / Initial Public Offering (IPO) | 17.125.504.000 | Rp680,- | Rp500,- | 17.125.504.000 | Bursa Efek Indonesia / Indonesia Stock Exchange |

# KRONOLOGI PENCATATAN EFEK LAINNYA

## OTHER SECURITIES LISTING CHRONOLOGY

Hingga Desember tahun 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk tidak menerbitkan efek lain di luar saham. Dengan demikian informasi terkait kronologi pencatatan efek lainnya tidak dapat disampaikan.

As of 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk does not issue other securities other than shares. Thus, information related to the chronology of other securities listings cannot be presented.

# LEMBAGA DAN PROFESI PENUNJANG PASAR MODAL

## CAPITAL MARKET SUPPORTING INSTITUTIONS AND PROFESSIONALS

| **Lembaga/Profesi Penunjang /** Supporting Institutions/ Professionals | **Nama /** Name | **Alamat /** Address | **Jasa Yang Diberikan /** Service Rendered | **Periode /** Period |
|---|---|---|---|---|
| Biro Administrasi Efek / Share Registrar | PT Ficomindo Buana Registrar | Wisma Bumiputera Lt. M/2 Suite 209 Jl. Jend. Sudirman Kav. 79 Jakarta 12190 | Melaksanakan pencatatan kepemilikan Efek dan pembagian hak yang berkaitan dengan Efek antara lain mengelola pencatatan kepemilikan Saham Emiten dalam Daftar Pemegang Saham Perseroan. / Carry out registration of Securities ownership and distribution of rights related to Securities, among others managing the registration of Issuer Share ownership in the Company's Shareholders Register. | 2022 |

# INFORMASI PADA SITUS WEBSITE

## INFORMATION ON WEBSITE

Perusahaan berkomitmen untuk menerapkan keterbukaan informasi kepada pemangku kepentingan. Sebagai bentuk pelaksanaan komitmen tersebut, PT Cemindo Gemilang Tbk menyampaikan berbagai informasi mengenai Perseroan melalui website Perseroan www.cemindo.com. Informasi yang disajikan telah sesuai dengan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik.

The Company is committed to implementing information disclosure to the stakeholders. As a form of implementing this commitment, PT Cemindo Gemilang Tbk delivers various information about the Company via the Company's website www.cemindo.com. The information presented is in accordance with the Financial Services Authority Regulation No. 8/POJK.04/2015 on Websites of Issuer or Public Company.

Berikut ini antara lain tabel pemenuhan informasi pada situs Perseroan.

The following table contains information on the Company's website.

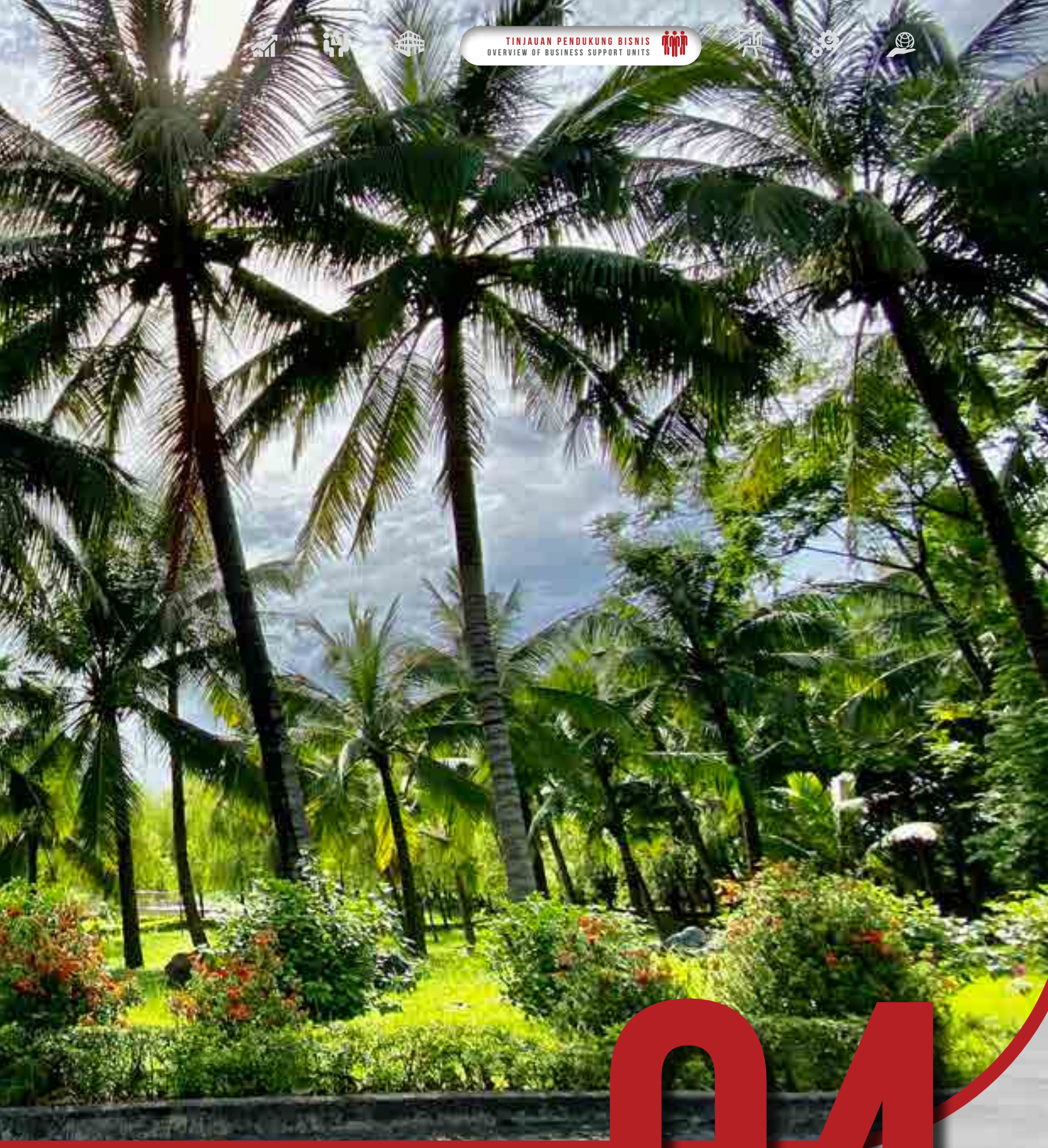
| **Uraian /** Title | **Ketersediaan di Situs Perseroan** / Availability at the Company's Website | **Keterangan /** Description |
|---|---|---|
| Informasi Pemegang Saham sampai dengan Pemilik Akhir Individu / Shareholder Information up to Individual Owners | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Tentang Kami > Sekilas Perusahaan > Struktur Kepemilikan / Available on the Home page > About Us > Company Overview > Ownership Structure |
| Struktur Grup Perusahaan / Company Group Structure | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Tentang Kami > Sekilas Perusahaan > Struktur Organisasi / Available on the Home page > About Us > Company Overview > Organization Structure |
| Analisa Kinerja Keuangan / Financial Performance Analysis | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Hubungan Investor > Laporan Keuangan / Available on the Home page > Investor Relations > Financial Reports |

## INFORMASI PADA SITUS WEBSITE
## INFORMATION ON WEBSITE

| **Uraian /** Title | **Ketersediaan di Situs Perseroan /** Availability at the Company's Website | **Keterangan /** Description |
|---|---|---|
| Isi Kode Etik / Code of Conduct | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Tata Kelola Perusahaan > Dokumen GCG / Available on the Home page > Corporate Governance > GCG Documents |
| Informasi Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) / General Meeting of Shareholders (GMS) | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Hubungan Investor > Keterbukaan Informasi / Available on the Home page > Investor Relations > Information Disclosure |
| Laporan Keuangan Tahunan (tersedia sejak tahun buku 2021) / Annual Financial Statements (available since 2021 fiscal year) | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Hubungan Investor > Laporan Keuangan / Available on the Home page > Investor Relations > Financial Reports |
| Profil Dewan Komisaris dan Direksi / Profile of the Board of Commissioners and Board of Directors | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Tentang Kami > Manajemen / Available on the Home page > About Us > Management |
| Piagam Dewan Komisaris, Direksi, Komite-Komite, dan Unit Audit Internal / Charter of Board of Commissioners, Board of Directors, Committees, and Internal Audit Unit | ✓ | Terdapat pada halaman Beranda > Tata Kelola Perusahaan > Unit Pendukung / Available on the Home page > Corporate Governance > Supporting Units |

# TINJAUAN PENDUKUNG BISNIS

## OVERVIEW OF BUSINESS SUPPORT UNITS



# 04

# SUMBER DAYA MANUSIA

## HUMAN RESOURCES

**Sumber Daya Manusia (SDM) menjadi faktor kunci bagi kemajuan perusahaan. SDM yang unggul, kompeten, memiliki kemampuan daya saing dan loyal dapat mendukung keberlanjutan bisnis perusahaan. Menyadari hal itu, PT Cemindo Gemilang Tbk berkomitmen penuh untuk melakukan pengelolaan SDM secara tepat dan menyeluruh, sehingga menghasilkan SDM yang andal, unggul, dan berkualitas yang dapat mewujudkan visi dan misi Perseroan.**

Human Resources (HR) is a key factor for the progress of a company. Excellent, competent, competitive, and loyal human resources can support a company's business continuity. To that end, PT Cemindo Gemilang Tbk is fully committed to managing human resources in an appropriate and comprehensive manner, so as to produce reliable, excellent, and quality human resources who can realize the vision and mission of the Company.

### PENGELOLAAN DAN PENGEMBANGAN SUMBER DAYA MANUSIA

Sumber Daya Manusia (SDM) menjadi faktor kunci bagi kemajuan perusahaan. SDM yang unggul, kompeten, memiliki kemampuan daya saing dan loyal dapat mendukung keberlanjutan bisnis perusahaan. Menyadari hal itu, PT Cemindo Gemilang Tbk berkomitmen penuh untuk melakukan pengelolaan SDM secara tepat dan menyeluruh, sehingga menghasilkan SDM yang andal, unggul, dan berkualitas yang dapat mewujudkan visi dan misi Perseroan.

Pengelolaan SDM Perseroan diwujudkan melalui perencanaan tenaga kerja. Secara struktural, pengelolaan dan pengembangan SDM dipimpin oleh Kepala Sumber Daya Manusia yang bertanggung jawab kepada Wakil Presiden Direktur.

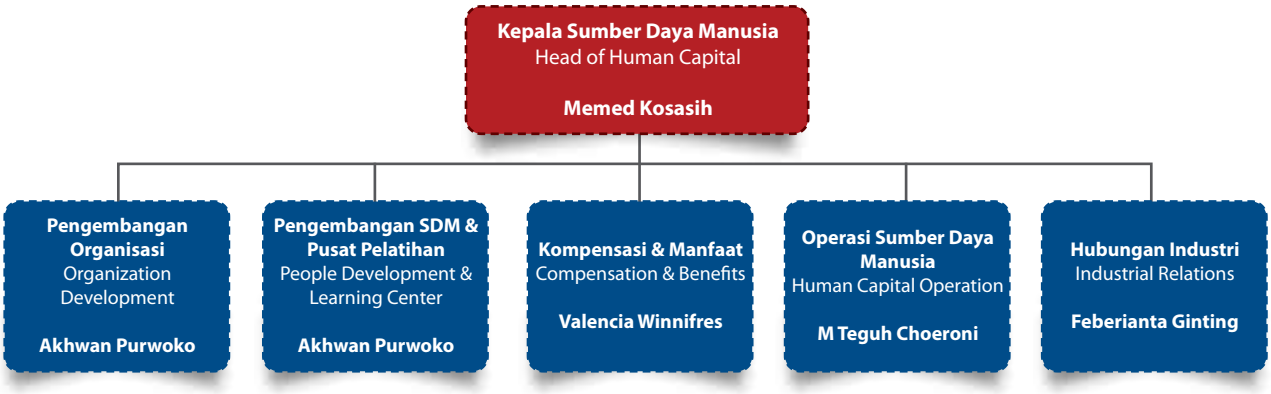
### MANAGEMENT AND DEVELOPMENT OF HUMAN RESOURCES

Human Resources (HR) is a key factor for the progress of a company. Excellent, competent, competitive, and loyal human resources can support a company's business continuity. To that end, PT Cemindo Gemilang Tbk is fully committed to managing human resources in an appropriate and comprehensive manner, so as to produce reliable, excellent, and quality human resources who can realize the vision and mission of the Company.

The management of the Company's human resources is realized through workforce planning. Structurally, HR management and development is led by the Head of Human Resources who is responsible to the Vice President Director.

## Struktur Organisasi Pengelolaan SDM PT Cemindo Gemilang Tbk

Organizational Structure of HR Management PT Cemindo Gemilang Tbk




## PROFIL

## PROFILE

### MEMED KOSASIH SETIA PUTRA

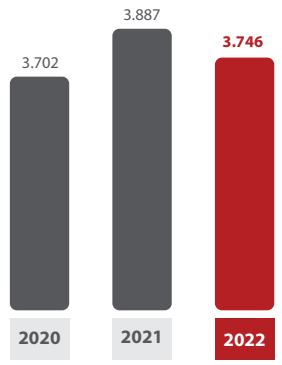
**Kepala Sumber Daya Manusia** / Head of Human Resources

| | |
|---|---|
| **Warga Negara** / Citizenship | Indonesia |
| **Usia** / Age | 54 tahun / 54 years old |
| **Domisili** / Domicile | Bogor |
| **Dasar Penunjukan** / Basis of Appointment | Surat Keputusan No. : 010/HCO-CG/PNT/I/2019 berlaku efektif pada 1 Januari 2019 / Decree No. 010/HCO-CG/PNT/I/2019 effective since January 1, 2019 |
| **Riwayat Pendidikan** / Education | Sarjana Pertanian dari Universitas Islam Sumatra Utara (September 1987 – Februari 1992) / Bachelor's Degree in Agriculture from Universitas Islam Sumatra Utara (September 1987 - February 1992) |
| **Riwayat Pekerjaan** / Career History | • Januari 2019–saat ini: *Corporate Human Capital Head* di KPN Group, Jakarta / January 2019 – present: Corporate Human Capital Head at KPN Group, Jakarta<br>• Juni 2004–Desember 2018: Corporate Human Capital Head Indonesia di Wilmar International, Jakarta / June 2004 - December 2018: Corporate Human Capital Head Indonesia at Wilmar International, Jakarta<br>• Februari 2010-February 2012: *Global Service Human Capital* di Wilmar International, Accra, Ghana / February 2010 - February 2012: Global Service Human Capital at Wilmar International, Accra, Ghana<br>• Juni 2006-Februari 2010: *Human Capital Head Plantation* di Wilmar International, Medan / June 2006 - February 2010: Human Capital Head Plantation at Wilmar International, Medan<br>• Juni 2004-Juni 2006: *Admin Manager* di Multimas Nabati Asahan, Wilmar International, Kuala Tanjung, Batubara / June 2004 – June 2006: Admin Manager at Multimas Nabati Asahan, Wilmar International, Kuala Tanjung, Batubara<br>• Juni 2002-Juni 2004: *HR Head* di Harapan Sawit Lestari, Pacrim Palm Oil, Manismata, Kalimantan Barat. / June 2002 – June 2004: HR Head at Harapan Sawit Lestari, Pacrim Palm Oil, Manismata, West Kalimantan<br>• Februari 2000-Juni 2002: *Personnel & General Affairs Manager* di Sinar Alam Permai, Wilmar International Group, Palembang / February 2000 – June 2002: Personnel & General Affairs Manager at Sinar Alam Permai, Wilmar International Group, Palembang |
| **Hubungan Afiliasi** / Affiliation | Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan Direksi, Dewan Komisaris, maupun Pemegang Saham Utama / Has no affiliation with the Board of Directors, Board of Commissioners, or Major Shareholders. |

## DEMOGRAFI KARYAWAN

## EMPLOYEE DEMOGRAPHICS

**Jumlah Pegawai 2020–2022**
Total Employees in 2020-2022
dalam orang / in people




Berikut uraian jumlah karyawan berdasarkan demografi karyawan.

Total employees by employee demography can be seen below.

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenis Kelamin** — **Total Employees by Gender**

| No. | Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Laki-laki / Male | 3.387 | 3.513 | 3.338 |
| 2. | Perempuan / Female | 359 | 374 | 364 |
| **Jumlah / Total** | | **3.746** | **3.887** | **3.702** |

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Jenjang Pendidikan** — **Total Employees by Education**

| No. | Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| 1. | S2 / Master's Degree | 31 | 32 | 32 |
| 2. | S1 / Bachelor's Degree | 1.115 | 1.134 | 1.090 |
| 3. | Diploma | 740 | 756 | 743 |
| 4. | SMA / Senior High School | 1.860 | 1.965 | 1.837 |
| **Jumlah / Total** | | **3.746** | **3.887** | **3.702** |

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Usia** — **Total Employees by Age**

| No. | Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| 1. | ≤ 30 tahun / ≤ 30 years old | 1.157 | 1.264 | 1.138 |
| 2. | 31-45 tahun / 31-45 years old | 1.821 | 1.835 | 1.825 |
| 3. | 46-54 tahun / 46-54 years old | 636 | 659 | 597 |
| 4. | ≥ 55 tahun / ≥ 55 years old | 132 | 129 | 142 |
| **Jumlah / Total** | | **3.746** | **3.887** | **3.702** |

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Level Jabatan** — **Total Employees by Position Level**

| No. | Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Manajemen / Management | 222 | 219 | 205 |
| 2. | Staf / Staff | 1.379 | 1.449 | 1.391 |
| 3. | Non Staf / Non-Staff | 2.130 | 2.203 | 2.086 |
| 4. | Ekspatriat / Expatriate | 15 | 16 | 20 |
| **Jumlah / Total** | | **3.746** | **3.887** | **3.702** |

**Jumlah Karyawan Berdasarkan Status Ketenagakerjaan** — **Total Employees by Employment Status**

| No. | Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| 1. | Karyawan Tetap / Permanent | 3.245 | 3.204 | 3.318 |
| 2. | Karyawan Tidak Tetap / Non-Permanent | 501 | 683 | 564 |
| **Jumlah / Total** | | **3.746** | **3.887** | **3.702** |

## REKRUTMEN

Program rekrutmen karyawan yang dijalankan oleh Perseroan bertujuan untuk mengisi kebutuhan tenaga kerja sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Dalam menjalankan program rekrutmen, Perseroan memiliki sejumlah prinsip, di antaranya:

1. Pelaksanaan rekrutmen berdasarkan kebutuhan Perseroan;
2. Perseroan memprioritaskan tenaga kerja lokal dalam pemenuhan kebutuhan tenaga kerja;
3. Menjalankan seleksi rekrutmen sesuai dengan persyaratan jabatan dan kompetensi; serta
4. Menjamin adanya kesetaraan dalam rekrutmen, sehingga tidak terjadi diskriminasi dalam proses seleksi yang berkaitan dengan suku, agama, ras dan antargolongan (SARA) dan gender.

## RECRUITMENT

Employee recruitment program implemented by the Company aims to meet workforce needs according to the needs of the Company. In carrying out the recruitment program, the Company has a number of principles as follows:

1. Implementation of recruitment is based on the needs of the Company;
2. The Company prioritizes local workers in meeting workforce needs;
3. Recruitment selection is carried out in accordance with position and competency requirements; and
4. Ensuring equality in recruitment, so that there is no discrimination in the selection process related to ethnicity, religion, race and intergroup (SARA) and gender.

## REALISASI REKRUTMEN TAHUN BUKU

Perseroan memprioritaskan tenaga kerja lokal, dengan tetap mempertimbangkan persyaratan jabatan dan kompetensi. Di tahun 2022, Perseroan telah merekrut sebanyak 172 orang tenaga kerja dari komunitas lokal.

## REALIZATION OF RECRUITMENT IN THE FISCAL YEAR

The Company prioritizes local workforce, while still considering job requirements and competencies. In 2022, the Company recruited 172 people from local communities.

| Perusahaan / Company | Rekrutmen / Recruitment | |
|---|---|---|
| | 2022 | 2021 |
| PT Cemindo Gemilang Tbk | 142 | 136 |
| PT Cemindo Bangun Persada | 0 | 0 |
| PT Andalan Nusa Pratama | 8 | 0 |
| PT Lebak Energi Nusantara | 9 | 9 |
| PT Motive Mulia & Entitas Anak | 0 | 49 |
| Chinfon Cement Corporation | 13 | 2 |
| **Total** | **172** | **196** |

Di akhir 2022 jumlah tenaga kerja lokal menjadi 73,55% dari total seluruh karyawan

By the end of 2022, the total local workforce reached 73.55% of the Company's total employees.

| **Perusahaan /** Company | **Total Tenaga Kerja Lokal /** Total Local Labour | |
|---|---|---|
| | **2022** | **2021** |
| PT Cemindo Gemilang Tbk | 1.739 | 1.597 |
| PT Cemindo Bangun Persada | 2 | 2 |
| PT Andalan Nusa Pratama | 77 | 69 |
| PT Lebak Energi Nusantara | 120 | 111 |
| PT Motive Mulia & Entitas Anak | 235 | 266 |
| Chinfon Cement Corporation | 582 | 591 |
| **Total** | **2.755** | **2.636** |

## MANAJEMEN KARIER

Pengembangan karier menjadi salah satu motivasi para karyawan untuk meningkatkan kompetensinya, sekaligus juga merupakan upaya Perseroan untuk dapat mempertahankan SDM terbaiknya. Kebijakan pengembangan karier karyawan di lingkungan Perseroan dijalankan melalui manajemen karier dan proses promosi karyawan yang dilakukan secara periodik, dan sesuai dengan kebutuhan organisasi Perseroan.

Keberadaan manajemen karier tentunya membantu karyawan dalam menentukan pengembangan kariernya secara konsisten. Manajemen karier juga membantu Perseroan dalam menyediakan kader yang memiliki keandalan dan kompetensi sesuai dengan kebutuhan Perseroan. Dalam menjalankan manajemen karier, Perseroan menjunjung prinsip kesetaraan dan bebas diskriminasi, sehingga seluruh karyawan memiliki hak dan kesempatan yang sama.

## CAREER MANAGEMENT

Career development is one of the motivations for employees to improve their competence, as well as the Company's efforts to retain its best human resources. Employee career development policies in the Company are implemented through career management and employee promotion which are carried out periodically and in accordance with the needs of the Company's organization.

The presence of career management certainly helps employees in determining their career development consistently. Career management also assists the Company in providing cadres who have reliability and competence according to the Company's needs. In carrying out career management, the Company upholds the principle of equality and is free from discrimination, so that all employees have the same rights and opportunities.

## PROGRAM PENSIUN

Sebagai bentuk kepatuhan terhadap peraturan perundang-undangan, terutama UU No. 13 tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan yang telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 tahun 2022 tentang Cipta Kerja sekaligus apresiasi kepada para karyawan atas dedikasinya yang telah berkarya, Perseroan memiliki program pensiun melalui program BPJS Ketenagakerjaan. Diharapkan melalui program ini, para karyawan yang telah memasuki masa pensiun dapat memiliki kesejahteraan yang layak. Pada tahun 2022, jumlah karyawan yang pensiun sejumlah 8 (delapan) orang.

## RETIREMENT PROGRAM

As a form of compliance with laws and regulations, especially Law No. 13 of 2003 on Employment which has been amended by Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on Job Creation as well as appreciation to employees for their dedication to work, the Company has a retirement program through the BPJS Ketenagakerjaan program. It is hoped that through this program, employees who have entered retirement can have proper welfare. The number of retired employees in 2022 amounted to 8 (eight) people.

## TINGKAT PERPUTARAN KARYAWAN

Tingkat perputaran karyawan (*turnover*) di Perseroan pada tahun 2022 mencapai 5,4%, lebih tinggi dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai 5,3%.

## EMPLOYEE TURNOVER RATE

Employee turnover rate in the Company in 2022 reached 5.4%, higher than the previous year at 5.3%.

| **Penyebab** / Cause | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| Inisiatif Karyawan (*Pull*): Karier, Keluarga, Bisnis Sendiri, Melanjutkan Pendidikan. / Employee Initiative (Pull): Career, Family, Own Business, Continuing Education. | 159 | 126 | 168 |
| Inisiatif Perusahaan (*Push*): Pensiun, Kontrak Habis dan Masalah Disiplin / Company Initiative (Push): Retirement, Expired Contracts, Disciplinary Issues. | 44 | 77 | 20 |
| Lain-lain (Meninggal) / Others (Passed Away) | 2 | 2 | 3 |
| **Jumlah / Total** | **205** | **205** | **191** |
| **Persentase / Percentage** | **5,4%** | **5,3%** | **5,2%** |

## PELATIHAN DAN PENGEMBANGAN KOMPETENSI

Perseroan berkomitmen untuk meningkatkan kompetensi karyawan sehingga dapat memiliki karyawan yang unggul, kompeten, dan loyal. Untuk itu, Perseroan menjalankan program pengembangan kompetensi sehingga karyawan dapat mengembangkan pengetahuan, keterampilan, dan meningkatkan kemampuannya.

Pengembangan sumber daya manusia (SDM) Perseroan dimulai sejak rekrutmen dan selama bekerja untuk memenuhi kebutuhan operasi, pengembangan bisnis maupun pengembangan karyawan itu sendiri. Perseroan menilai, SDM menjadi variabel penting untuk mendukung pencapaian target usaha, baik dalam jangka pendek maupun panjang. Karena itulah, Perseroan harus memiliki SDM yang tidak saja kompeten dalam melaksanakan tugas dan bertanggung jawab, namun juga mampu berkembang dan beradaptasi terhadap arah dan perkembangan bisnis Perseroan ke depan.

Di sepanjang tahun 2022, Perseroan telah menyelenggarakan pelatihan sebanyak 8 program. Kegiatan tersebut diikuti oleh 4.067 karyawan, yang rinciannya disampaikan dalam tabel di bawah ini.

## COMPETENCY DEVELOPMENT AND TRAINING

The Company is committed to improving employee competency so that it can have excellent, competent, and loyal employees. For this reason, the Company runs a competency development program so that employees can develop their knowledge and skills as well as improve their abilities.

The development of the Company's human resources (HR) starts from recruitment and during work to meet the needs of operations, business development, and the development of the employees themselves. The Company considers that HR is an important variable to support the achievement of business targets, both in the short and long term. For this reason, the Company must have human resources who are not only competent in carrying out their duties and are responsible, but are also capable of developing and adapting to the direction and development of the Company's business in the future.

Throughout 2022, the Company held 8 training programs. This activity was attended by 4,067 employees, the details of which are presented in the table below.

**Rekapitulasi Program Pelatihan** / **Summary of Training Program**

| **Uraian** / Description | **Jumlah** / Total |
|---|---|
| Program / Program | 8 |
| Peserta Pelatihan / Training Participants | 4.067 karyawan / employee |
| Rata-rata Hari Pelatihan / Average Training Days | 1,7 hari/karyawan / day/employee |
| *Man Days*/Orang / Man Days/Person | 9,2 *hour/employee/year* |
| **Jumlah Jam Rata-rata / Average Hours** | **0,87 *hour/employee/year*** |
| *Man Hours* | 10,39 hari / day |

Di sepanjang tahun 2022, Perseroan telah mengeluarkan biaya pelatihan sebesar Rp4.194.568.200,-.

The Company incurred Rp4,194,568,200 for training cost throughout 2022.

## REMUNERASI DAN KESEJAHTERAAN

Dalam memberikan remunerasi dan kesejahteraan, Perseroan telah memenuhi ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku terkait dengan ketenagakerjaan. Termasuk di dalamnya, berkenaan dengan upah minimum yang berlaku. Kebijakan renumerasi di lingkungan Perseroan mempertimbangkan *internal equity dan external equity.*

## REMUNERATION AND WELFARE

In providing remuneration and welfare, the Company has complied with the applicable laws and regulations related to employment. This includes the applicable minimum wage. The remuneration policy in the Company considers internal equity and external equity.

**Perbandingan Upah Terendah dengan Upah Minimum Provinsi atau Kabupaten/Kota ("Upah Minimum")**

**Comparison between the Lowest Wage and Provincial or District/City Minimum Wage ("Minimum Wage")**

| **Wilayah /** Region | **Upah Minimum Provinsi (Rp) /** Provincial Minimum Wage (Rp) | **Perbandingan upah karyawan tingkat terendah dengan UMP /** Comparison of lowest level employee wages with UMP |
|---|---|---|
| DKI Jakarta | 4.901.798,- | 4.902.000,- |
| Ciwandan, Banten | 2.661.280,- | 4.664.019,- |
| Gresik, Jawa Timur | 2.040.000,- | 4.522.500,- |
| Pontianak, Kalimantan Barat | 2.608.602,- | 2.717.055,- |

## HUBUNGAN INDUSTRIAL

Dalam rangka membangun hubungan komunikasi yang setara serta sebagai perwujudan kepatuhan terhadap perundang-undangan yang berlaku, Perseroan membentuk serikat pekerja. Organisasi karyawan ini telah didaftarkan kepada Dinas Tenaga Kerja berdasarkan Tanda Bukti Pencatatan No. 560/529/ Hubin JSK tanggal 9 Juni 2020 (dengan nomor pencatatan 84/LKS.B/ DFT/26-VIII/2019) dan 560/1412a/437.58/2019 tanggal 7 Oktober 2019 (dengan nomor pencatatan 22/REG/ LKS/X/2019).

Perseroan telah memiliki daftar susunan pengurus Pimpinan Unit Kerja (PUK) Serikat Pekerja (SP) Kimia Energi dan Pertambangan (KEP) Cemindo sebanyak 11 pengurus untuk periode 2020-2023. Kendati demikian, hingga saat ini Perseroan belum menerima permintaan formal dari serikat pekerja untuk mengadakan perjanjian kerja bersama.

Di samping itu, Perseroan juga telah mengatur tentang sistem pengaduan karyawan, selain berkomunikasi melalui serikat pekerja. Mekanisme penyampaian dan penanganan keluhan dan tahap-tahap penyelesaian keluhan diatur dalam Peraturan Perusahaan.

## INDUSTRIAL RELATION

To build equal communication relations and as a manifestation of compliance with applicable laws and regulations, the Company has established a labor union. This employee organization has been registered with the Office of Manpower based on Registration Certificate No. 560/529/Hubin JSK dated June 9, 2020 (with registration number 84/LKS.B/DFT/26-VIII/2019) and 560/1412a/437.58/2019 dated October 7, 2019 (with registration number 22/REG/LKS/ X/2019).

The company has a list of 11 members for the Head of Work Unit (PUK) of Labor Unions (SP) for Chemical Energy and Mining (KEP) at Cemindo for the 2020-2023 period. However, until now the Company has yet to receive a formal request from the union to enter into a collective labor agreement.

In addition, the Company has an employee complaint system which enables them to communicate aside from through the labor union. Mechanisms for submitting and handling complaints and stages of complaint resolution are regulated in Company Regulations.

## PENGADUAN KETENAGAKERJAAN

Perseroan mengakomodir kebutuhan untuk penyampaian dan penanganan keluhan ketenagakerjaan. Mekanisme pengaduan dan tahap-tahap penyelesaian keluhan diatur dalam Pasal Peraturan Perusahaan. Sepanjang tahun pelaporan tidak terdapat keluhan yang diajukan karyawan terkait dengan praktik-praktik ketenagakerjaan.

## EMPLOYMENT COMPLAINTS

The Company accommodates the need for submitting and handling labor complaints. The complaint mechanism and the stages of complaint resolution are regulated in the Articles of Company Regulations. Throughout the reporting year, there were no complaints filed by employees related to labor practices.

## KESEHATAN DAN KESELAMATAN KERJA

Perseroan berkomitmen untuk menciptakan lingkungan aman, nyaman, dan sehat. Untuk itu, Perseroan berkomitmen aktif menjalankan aspek Keselamatan, Kesehatan Kerja, dan Lingkungan (K3L). Setiap lini pengawas wajib menerapkan pengawasan yang memadai untuk memastikan bahwa semua tugas yang diberikan selalu dilaksanakan secara cermat, selamat, sehat, ramah lingkungan, dan memenuhi kebijakan perusahaan, peraturan K3L serta peraturan Pemerintah.

## OCCUPATIONAL HEALTH AND SAFETY

The Company is committed to creating a safe, comfortable, and healthy environment. For this reason, the Company is committed to actively implementing the aspects of Occupational Health, Safety, and Environment (SHE). Each supervisory line must implement adequate supervision to ensure that all assigned tasks are always carried out in a careful, safe, healthy, environmentally friendly manner, and comply with company policies, SHE regulations and government regulations.

**Kejadian Kecelakaan Kerja** / **Occupational Accident**

| **Uraian** / Description | **Unit** / Unit | **2022** | **2021** |
|---|---|---|---|
| Kematian / Fatalities | Kasus / Cases | 1 | 0 |
| Kehilangan Waktu Kerja / Loss Time Injury | Kasus / Cases | 2 | 4 |

## KOMITMEN KESETARAAN

Perseroan melakukan pengelolaan SDM dengan menjunjung tinggi prinsip adil dan setara. Oleh karena itu, Perseroan tidak melakukan diskriminasi yang berkaitan dengan suku, agama, ras dan antar golongan (SARA) dan gender atau segala bentuk diskriminasi apa pun. Selain itu, Perseroan juga tidak melakukan praktik pekerja anak maupun kerja paksa di seluruh kegiatan Perseroan. Ketentuan ini telah diatur dalam Peraturan Perusahaan.

## COMMITMENT TO EQUALITY

The Company manages HR by upholding fair and equal principles. Therefore, the Company does not discriminate with regard to ethnicity, religion, race and intergroup (SARA) and gender or any other form of discrimination. In addition, the Company also does not practice child labor or forced labor in all of the Company's activities. This provision has been regulated in the Company Regulations.

## *HUMAN CAPITAL INFORMATION SYSTEM*

Untuk mendukung pengelolaan SDM yang efisien, Perseroan menerapkan *Human Capital Information System* (HCIS) yang merupakan sistem manajemen berbasis digital sehingga dapat menggantikan berbagai basis data menjadi basis data tunggal yang dimanfaatkan untuk berbagai keperluan. Selain untuk pengelolaan SDM, HCIS juga dilengkapi dengan fitur-fitur yang lengkap untuk pengelolaan kesehatan dan keselamatan kerja, serta pelaksanaan pelatihan.

## HUMAN CAPITAL INFORMATION SYSTEM

To support efficient HR management, the Company implements the Human Capital Information System (HCIS), which is a digital-based management system that can replace various databases into a single database that is used for various purposes. In addition to human resource management, HCIS is also equipped with complete features for managing occupational health and safety, as well as conducting training.

# TEKNOLOGI INFORMASI

## INFORMATION TECHNOLOGY

**Layanan Teknologi Informasi (TI) di Perseroan didefinisikan sebagai segala kegiatan yang bertujuan untuk menjamin ketersediaan dan keamanan fasilitas, aplikasi digital dan teknologi informatika serta data elektronik untuk menjamin keberlangsungan kegiatan bisnis Perseroan.**

Information Technology (IT) services at the Company are defined as all activities aimed at ensuring the availability and security of facilities, digital applications, and information technology and electronic data to ensure the continuity of the Company's business activities.

Perseroan memandang bahwa peran Teknologi Informasi (TI) dan digitalisasi saat ini sangat penting di lingkungan industri, khususnya dalam mendukung kegiatan operasional. Perseroan menyadari kehadiran dan pengembangan TI dan Digitalisasi proses operasional sebagai sebuah keharusan untuk mendukung pencapaian target usaha.

### KEBIJAKAN DAN TATA KELOLA TEKNOLOGI INFORMASI

Layanan TI di Perseroan didefinisikan sebagai segala kegiatan yang bertujuan untuk menjamin ketersediaan dan keamanan fasilitas, aplikasi digital dan teknologi informatika serta data elektronik untuk menjamin keberlangsungan kegiatan bisnis Perseroan. Seluruh organisasi di Perseroan yang menggunakan teknologi informasi harus memahami norma tata kelola yang mencakup:

1. Seluruh pengguna TI di Perseroan harus menggunakan, memelihara dan menjaga keamanan fasilitas TI sesuai dengan prosedur dan standar yang ditetapkan.

The Company views that the role of Information Technology (IT) and digitalization is crucial in the current industrial environment, especially in supporting operational activities. The Company is aware of the existence and development of IT and the digitization of operational processes as a necessity to support the achievement of business targets.

### INFORMATION TECHNOLOGY POLICY AND GOVERNANCE

IT services at the Company are defined as all activities aimed at ensuring the availability and security of facilities, digital applications, and information technology and electronic data to ensure the continuity of the Company's business activities. All organizations in the Company that use information technology must understand governance norms which include:

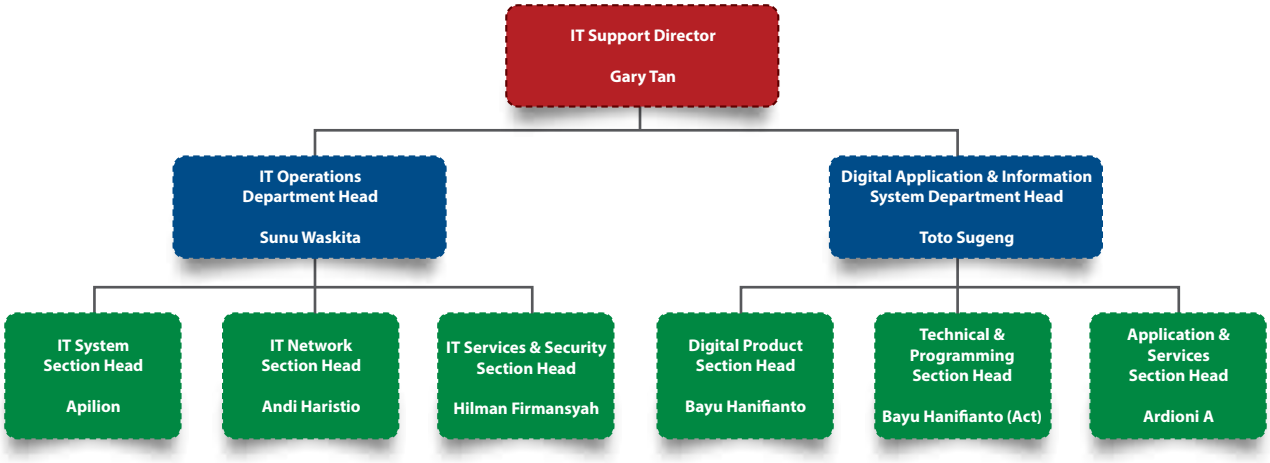
1. All IT users in the Company must use and maintain the security of IT facilities in accordance with established procedures and standards.

2. Unit Kerja Pengelola TI menyediakan, mengoperasikan dan memelihara fasilitas TI dan komunikasi sesuai dengan *best available technology* yang sesuai kebutuhan Perseroan.
3. TI harus dikelola secara baik dan benar untuk tujuan meminimalkan gangguan atau kerusakan serta memaksimalkan keamanan fasilitas TI dan data/informasi elektronik.
4. Seluruh kegiatan TI harus mendukung strategi bisnis Perseroan secara keseluruhan.

2. The IT Management Unit provides, operates, and maintains IT and communication facilities in accordance with the best available technology according to the needs of the Company.
3. IT must be managed properly for the purpose of minimizing disruption or damage, and maximizing the security of IT facilities and electronic data/ information.
4. All IT activities must support the Company's overall business strategy.

## STRUKTUR ORGANISASI

## ORGANIZATION STRUCTURE




## SDM TEKNOLOGI INFORMASI

Hingga berakhirnya tahun buku 2022, Direktorat IT & *Digital Application and Information System* dikelola oleh 23 (dua puluh tiga) Karyawan yang dipimpin oleh pejabat setingkat direktur. Karyawan-karyawan di Direktorat ini mengelola fungsi seperti dijelaskan dalam tabel di bawah ini.

## INFORMATION TECHNOLOGY HR

As of the end of the 2022 fiscal year, the IT & Digital Application and Information System Directorate is managed by 23 (twenty-three) Employee led by director-level officials. Employees of employees in this Directorate manage the functions as described in the table below.

**Komposisi Pengelola Teknologi Informasi** / **Information Technology Management Composition**

| **Fungsi** / Function | **Jumlah (orang)** / Total (person) |
|---|---|
| IT Infrastructure | 14 |
| Digital Application & Information System / Digital Application & Information System | 9 |

## REALISASI PENGEMBANGAN TEKNOLOGI INFORMASI TAHUN 2022

Perseroan selalu mendukung pengembangan teknologi informasi dan digitalisasi, terutama untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi dari sisi operasional. Pada tahun 2022 misalnya, Perseroan telah menyelesaikan beberapa improvement initiatives yang akan diuraikan di bawah ini.

## REALIZATION OF INFORMATION TECHNOLOGY DEVELOPMENT IN 2022

The Company always supports the development of information technology and digitization, especially to increase effectiveness and efficiency from an operational standpoint. In 2022, for example, the Company has completed several improvement initiatives which is described below.

| No. | Inisiatif Digital | Digital Initiative |
|---|---|---|
| 1 | Implementasi Sistem Otomatisasi di Pabrik Bayah | Implementation of Automation System at the Bayah Factory |
| 2 | Perluas Utilisasi *Data Library* Produksi | Extend Production Library Data Utilization |
| 3 | Penggunaan dan Migrasi ke Teknologi *Cloud* untuk *Server* dan *Database* di Perusahaan | Use and Migration to Cloud Technology for Servers and Databases in the Company |
| 4 | Membangun Cemindo Portal dan *Data Lake* (Ruang Penyimpanan dengan Skala Besar) | Building Cemindo Portal and Data Lake (Large-Scale Storage Room) |
| 5 | Membangun Sistem Redundansi untuk *Weigh Bridge* | Building a Redundancy System for Weigh Bridge |
| 6 | Pengembangan Aplikasi *Work By Inspection* (WBI) *Mobile Apps* | Development of the Work by Inspection (WBI) Mobile Apps |
| 7 | Pengembangan *Network Management System* | Network Management System Development |
| 8 | Implementasi IT *Security Measurement* | IT Security Measurement Implementation |

## RENCANA PENGEMBANGAN TAHUN 2023

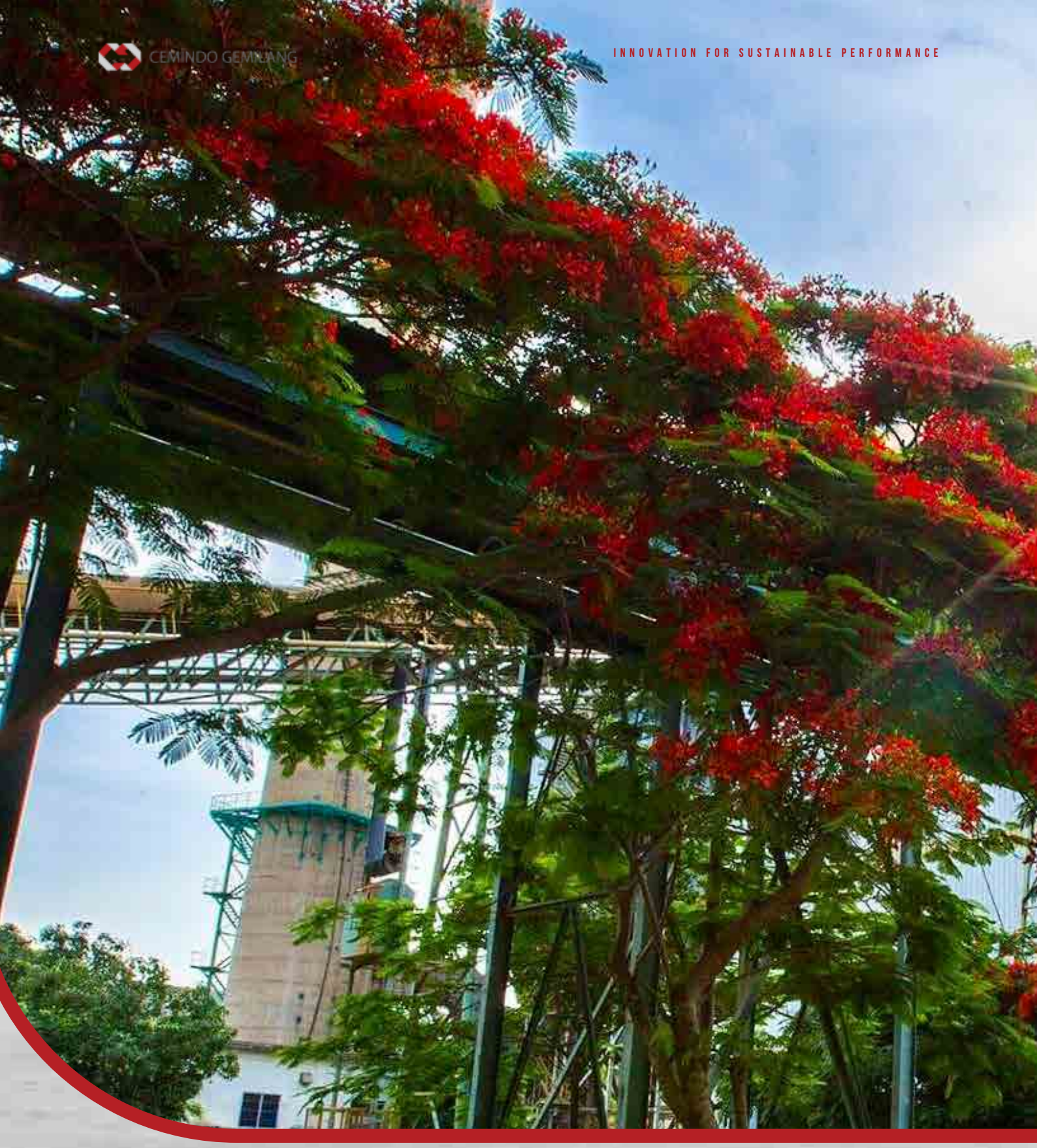
Untuk mendukung pengembangan TI & digitalisasi ke depan, Perseroan telah menyiapkan sejumlah inisiatif strategis yang mencakup rencana:

1. Melanjutkan pengembangan digitalisasi seluruh Perusahaan dan pabrik;
2. Pengembangan aplikasi *digital mobile* yang mendukung peningkatan kinerja operasi pabrik;
3. Mengembangkan metode uji penetrasi terhadap seluruh komponen terkait TI dan melakukan proses remediasi;
4. Pengembangan sistem pengaturan dokumen dan aset TI;
5. Penerapan topologi *multicloud*, memastikan sistem yang berada di berbagai lingkungan *cloud* dapat terintegrasi dengan baik.

## DEVELOPMENT PLAN FOR 2023

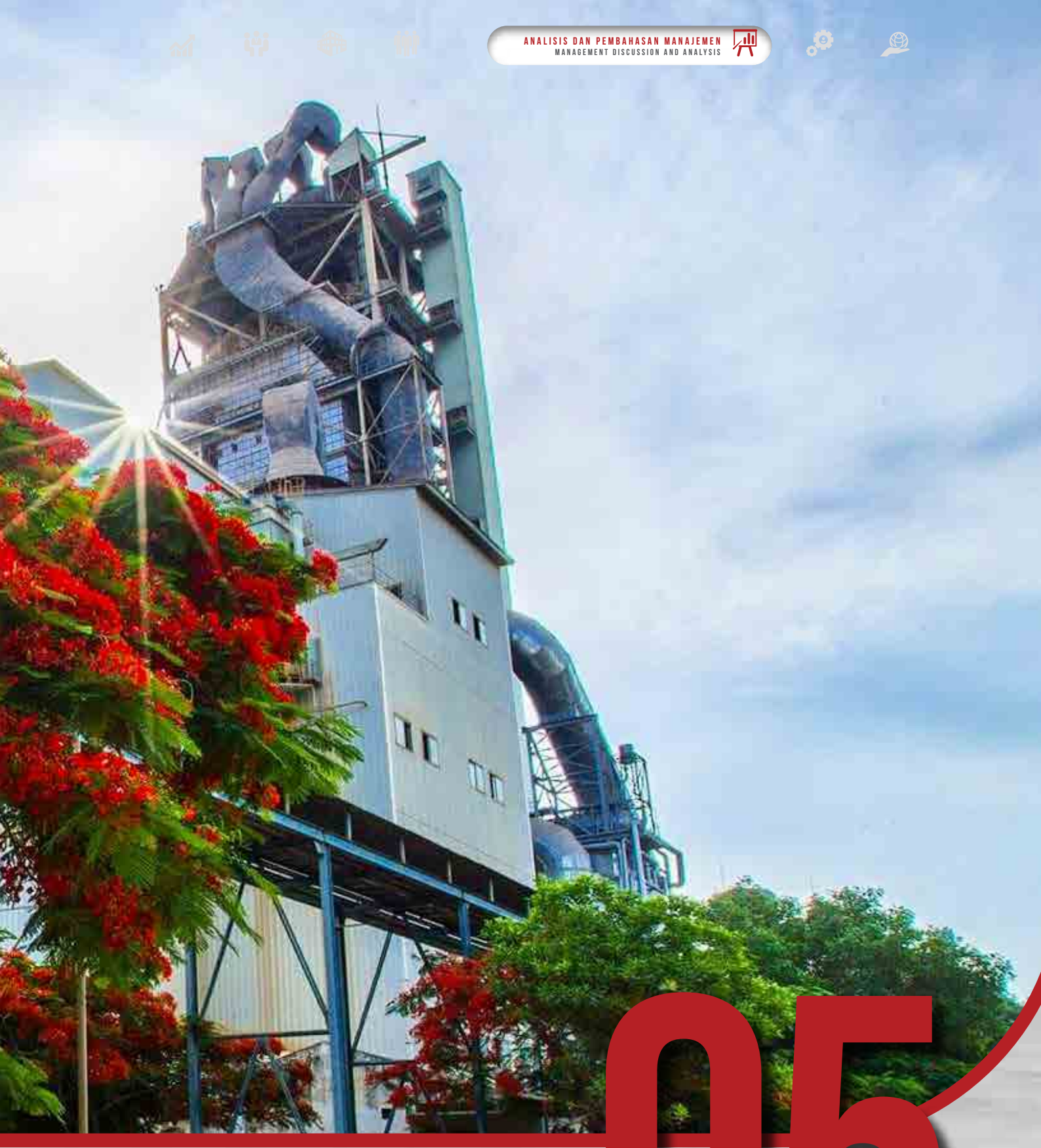
To support the development of IT & digitization going forward, the Company has prepared a number of strategic initiatives which include plans to:

1. Continuing the development of digitization throughout the Company and plants;
2. Development of digital mobile application that supports increased plant operating performance;
3. Development of penetration test methods for all components related to IT and carry out remediation processes;
4. Development of IT asset and document management systems;
5. Implementation of a multicloud topology, ensuring that systems in various cloud environments can be well integrated.



# ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS



# 05

# ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN

## MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

### TINJAUAN EKONOMI

Melansir dari informasi Bank Indonesia, Gubernur Bank Indonesia dan Menteri Keuangan RI dalam Pertemuan Tahunan *International Monetary Fund* dan *World Bank* mengatakan, aktivitas perekonomian global yang mengalami perlambatan secara luas dan lebih tajam dibandingkan perkiraan. Dalam *World Economic Outlook* terbitan Januari 2023, IMF memprediksi pertumbuhan global tahun 2022 dan 2023 sebesar 3,4% dan 2,9%, atau lebih tinggi 0,2 p.p. dibanding proyeksi sebelumnya pada Oktober 2022. *Outlook* perekonomian dipengaruhi oleh krisis biaya hidup, konflik Rusia dengan Ukraina juga dampak pandemi Covid-19. Peringatan dini terhadap potensi resesi ekonomi global tahun 2023 pun mulai digaungkan berbagai institusi finansial global, seperti *International Monetary Fund* (IMF) dan Bank Dunia. Krisis ekonomi yang sudah terjadi di beberapa negara saat ini menjadi indikasi nyata terhadap kemunculan resesi tersebut.

Sementara itu, sejumlah negara memperlihatkan kondisi pertumbuhan manufaktur yang ekspansif, yakni Jepang, Prancis, Meksiko, Indonesia, Brasil, India dan Arab Saudi. Hal ini mencerminkan kondisi sektor yang masih kuat. Sedangkan hampir beberapa negara besar, seperti Italia, Jerman, dan Korea menunjukkan PMI (*The Purchasing Managers Index*) di bawah 50%. Hal ini mencerminkan perekonomian dunia masih dalam keadaan belum pulih.

Ekonomi Indonesia tahun 2022 tumbuh sebesar 5,31%, lebih tinggi dibanding capaian tahun 2021 yang mengalami pertumbuhan sebesar 3,70%. Dari sisi produksi, pertumbuhan tertinggi terjadi pada Lapangan Usaha Transportasi dan Pergudangan sebesar 19,87%. Sementara dari sisi pengeluaran pertumbuhan tertinggi dicapai oleh Komponen Ekspor Barang dan Jasa sebesar 16,28%. Perekonomian Indonesia tahun 2022 yang dihitung berdasarkan Produk Domestik Bruto (PDB) atas dasar harga berlaku mencapai Rp19.588,4 triliun dan PDB per kapita mencapai Rp71,0 juta atau US$4.783,9.

Laju pemulihan yang kuat di tahun 2022 tersebut menjadi pijakan yang kokoh bagi perekonomian nasional untuk menghadapi tantangan jangka pendek, sekaligus untuk melanjutkan agenda pembangunan jangka menengah-panjang. Oleh karena itu, Pemerintah pun optimis bahwa pertumbuhan ekonomi di tahun 2023 masih akan tetap kuat meskipun dihadapkan pada prospek melambatnya perekonomian global.

### ECONOMIC OVERVIEW

Based on the information of Bank Indonesia, the Governor of Bank Indonesia and the Minister of Finance of the Republic of Indonesia at the Annual Meetings of the International Monetary Fund and the World Bank the global economy experienced a broader and sharper slowdown than projected. In the January 2023 edition of the World Economic Outlook, the IMF predicted the 2022 and 2023 global growth to be 3.4% and 2.9%, or 0.2 p.p higher than the previous projection in October 2022. The economic outlook was influenced by the cost-of-living crisis, the Russo-Ukrainian conflict, and the COVID-19 pandemic. Various global financial institutions, such as the International Monetary Fund (IMF) and the World Bank, have issued early warnings of a potential global economic recession in 2023. The current economic crisis that has arisen in several countries clearly indicates the emergence of a recession.

Meanwhile, several countries saw expansive manufacturing growth, namely Japan, France, Mexico, Indonesia, Brazil, India and Saudi Arabia, showing that the sector remained strong. On the other hand, several large countries, such as Italy, Germany, and Korea, saw a PMI (The Purchasing Managers Index) below 50%, signifying the world economy remained in a bad state.

In 2022, Indonesia's economy grew by 5.31%, an increase compared to 2021 at 3.70%. In the production sector, the Transportation and Warehousing Business Sector recorded the highest growth of 19.87%. In terms of expenditure, the Goods and Services Export Components recorded the highest growth of 16.28%. The Indonesian economy in 2022, which was calculated based on the Gross Domestic Product (GDP) at current prices, reached Rp19,588.4 trillion and GDP per capita reached Rp71.0 million or USD4,783.9.

The strong recovery rate in 2022 served as a solid foundation for the national economy to face short-term challenges, as well as to continue the medium-long term development agenda. Therefore, the Government is also confident that the economic growth in 2023 will remain strong despite the prospect of a global economic slowdown.

ANALISIS DAN PEMBAHASAN MANAJEMEN
MANAGEMENT DISCUSSION AND ANALYSIS

Walau optimis, Pemerintah tetap akan terus mengawasi risiko perekonomian dunia saat ini. Karena risiko ketidakpastian ekonomi dunia masih dinilai cukup tinggi, meskipun risiko perlambatan ekonomi dunia diindikasikan mulai melunak.

Nevertheless, the Government will continue to monitor the current risks to the world economy due to the risk of uncertainty that remains high, although the risks of global economic slowdown are indicated to ease.

Sementara itu, Institute for Development of Economics and Finance (Indef) menyatakan, jika dibandingkan dengan Indonesia, ekonomi Vietnam tumbuh lebih tinggi mencapai 8,02% *year-on-year* (yoy) pada 2022. Melansir dari Nikkei Asia, pertumbuhan ekonomi Vietnam tersebut didorong oleh melonjaknya ekspor Vietnam ke Amerika Serikat (AS). Konsumsi masyarakat Vietnam juga turut memberikan sumbangsih terhadap pertumbuhan ekonomi negaranya yang tumbuh lebih dari 10%.

Meanwhile, the Institute for Development of Economics and Finance (Indef) states that Vietnam's economy will experience further growth compared to Indonesia, reaching 8.02% year-on-year (yoy) in 2022. Nikkei Asia added that this positive economic growth in Vietnam was driven by Vietnam's soaring exports to the United States (US). The consumption of the Vietnamese people also provided great contribution to the country's economic growth, which has grown by more than 10%.

Setelah kasus pandemi Covid-19 menurun, pemerintah Vietnam sudah melonggarkan kebijakan pengetatan tersebut secara bertahap. Alhasil dengan geliatnya kembali efektivitas perekonomian membuat ekonomi Vietnam kembali bertumbuh.

With the declining Covid-19 cases, the Vietnamese government has gradually eased the restriction policy. As a result, Vietnam's economy has become increasingly active which resulted in economic growth.

Vietnam juga telah melonggarkan pembatasan masuk bagi orang asing. Vietnam pun menargetkan jumlah pengunjung dari China, Korea Selatan dan Jepang bisa kembali meningkat. Sektor pariwisata sendiri menyumbang sekitar 10% dari PDB Vietnam.

Vietnam has also relaxed entry restrictions for foreigners followed by targeting a returning increase in the number of visitors from China, South Korea and Japan. The country's tourism sector accounts for around 10% of Vietnam's GDP.

## TINJAUAN INDUSTRI

Di tahun 2022 pandemi Covid-19 masih melanda dunia , namun menurut Kementerian Kesehatan (Kemenkes) kasus aktif Covid-19 telah menurun secara signifikan. Hal ini berdampak terhadap pertumbuhan ekonomi nasional termasuk industri manufaktur, yang tumbuh 5,01% di sepanjang tahun 2022 atau lebih tinggi dibanding tahun sebelumnya 3,67%. Capaian ini menandakan bahwa industri manufaktur mulai bangkit.

## INDUSTRIAL OVERVIEW

In 2022, COVID-19 remained a threat to the world. However, the Ministry of Health considers that the number of COVID-19 cases have declined significantly. This impacted on the Indonesian national economic growth including the manufacturing industry, which recorded growth of 5.01% in 2022, higher than the previous year at 3.67%. This achievement indicates that the manufacturing industry has started to rise.

Berdasarkan data yang dihimpun dari Kementerian Perindustrian Indonesia, di tahun 2022 realisasi investasi industri manufaktur mencapai Rp 497,7 triliun. Peningkatan investasi di sektor industri juga mendongkrak serapan tenaga kerja, dengan total serapan tenaga kerja diperkirakan mencapai 19,11 juta orang, sedangkan pada 2023 sebanyak 19,2-20,2 juta orang. Menurut data Badan Pusat Statistik (BPS), menyatakan bahwa 3 (tiga) sektor manufaktur yang menjadi sumber penopang ekonomi pada 2022, yakni industri makanan dan minuman yang tumbuh 4,90%, industri alat angkutan naik 10,67%, serta industri logam dasar tumbuh 14,80%.

Based on the data from the Indonesian Ministry of Industry in 2022, investment realization for the manufacturing industry reached Rp497.7 trillion. Increased investment in the industrial sector also boosted labor absorption, with a total estimated employment of 19.11 million people, while in 2023 there will be 19.2-20.2 million people. According to data from Statistics Indonesia (SI), 3 (three) manufacturing sectors contributed to the economy in 2022, namely the food and beverage industry which grew by 4.90%, the transportation equipment industry which experienced an increase of 10.67%, and the base metal industry which grew by 14.80%.

Sedangkan pada sektor industri semen menurut data Asosiasi Semen Indonesia (ASI) per 2022, total kapasitas terpasang industri semen mencapai 119 juta ton per tahun, sementara permintaan semen domestik hanya 63 juta ton per tahun. Artinya, terdapat kelebihan suplai atau *oversupply* mencapai 56 juta ton per tahun.

According to the the Indonesia Cement Association (ICA), by 2022 the cement industry's total installed capacity reached 119 million tons per year, while the domestic demand for cement was only 63 million tons per year. This indicates an oversupply of up to 56 million tons per year.

Sementara ekspor semen Indonesia periode 2022 mencapai 8,9 juta ton. Penurunan ekspor tersebut dipengaruhi oleh kenaikan harga dan pasokan batu bara yang kurang memadai bagi industri semen. Volume penjualan semen ekspor telah melandai sejak paruh kedua 2021. Pertumbuhan volume penjualan semen ekspor mulai negatif sejak kuartal IV/2021 hingga saat ini.

Meanwhile, Indonesia's cement exports in 2022 reached 8.9 million tons. The decline in exports was due to rising prices and an inadequate coal supply for the cement industry. The volume of export cement sales has been slumping since the second half of 2021. Growth in export cement sales volume has started to be negative since the fourth quarter of 2021 to the present date.

Perlambatan pertumbuhan industri semen disebabkan oleh masalah kenaikan harga batu bara, sehingga kinerja ekspor menjadi penting bagi industri semen nasional. Pasalnya, penjualan di pasar internasional dapat meringankan beban *oversupply* yang menjadi masalah utama industri semen di dalam negeri.

The slowdown in the cement industry growth was due to rising coal prices, thus the export performance was crucial for the national cement industry. This is because sales in the international market can ease the burden of oversupply which is the main problem for the domestic cement industry.

Lebih lanjut, ASI mendata total penjualan semen di dalam dan luar negeri pada Januari-Mei 2022 hanya 27,1 juta ton atau turun 7,2% secara tahunan. Penurunan ini disebabkan oleh sulitnya semen nasional bersaing di pasar domestik akibat isu batu bara di dalam negeri.

Furthermore, the ICA recorded the domestic and international cement sales in January-May 2022 of only 27.1 million tons, a decrease of 7.2% annually. This is due to the coal issues in the country that made it difficult for national cement to compete in the domestic market.

PT Cemindo Gemilang Tbk selalu memantau perkembangan perekonomian dunia yang dapat mempengaruhi kinerja Perseroan. Indikator yang dapat mempengaruhi pertumbuhan Perseroan, antara lain lonjakan harga batu bara dan minyak dunia, serta kemampuan daya beli masyarakat. Untuk mengoptimalkan kinerja Perseroan di tahun 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk memiliki strategi usaha.

PT Cemindo Gemilang Tbk always monitors the global economic development which may affect the Company's performance. Indicators that can affect the Company's growth include the surge in world coal and oil prices, as well as people's purchasing power. To optimize the Company's performance in 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk developed a business strategy.

### Strategi Usaha

Untuk menunjang kinerja usaha secara umum, strategi usaha yang diterapkan oleh Perseroan diuraikan sebagai berikut:

1. **Memperluas jangkauan pasar**
   Setelah kiln kedua di pabrik Bayah selesai dibangun, Perseroan dapat meningkatkan pangsa pasar di seluruh wilayah.
2. **Memperkenalkan dan mengembangkan inovasi**
   Perseroan berupaya menghasilkan produk dan layanan yang sesuai dengan kebutuhan pelanggan. Perseroan terus mengembangkan variasi produk semen untuk memenuhi kebutuhan pelanggan yang beragam, yaitu membutuhkan produk yang disesuaikan dengan berbagai aplikasi. Salah satu inovasi yang telah dilakukan oleh Perusahaan di tahun

### Business Strategy

To support the overall business performance, the Company implemented the following business strategies:

1. **Increasing Market Share**
   With the completion of the second kiln at the Bayah plant, the Company was able to increase the market share in all regions.
2. **Introducing and developing innovation**
   The Company strives to provide products and services that suit customer needs. The Company continues to develop a variety of cement products to meet the diverse needs of customers that required products that are adapted to various applications. In 2022, the Company has brought an innovation through the launching of water repellent

2022, yaitu meluncurkan produk semen multiguna dengan teknologi water repellent, yang dinamai Semen Merah Putih Watershield.

3. **Memastikan bahwa keberlanjutan terintegrasi penuh dalam bisnis Perseroan**
   Perseroan berkomitmen untuk memastikan konsep terintegrasi terjadi secara berkelanjutan dalam semua tahapan operasi. Prinsip utama Perseroan difokuskan untuk melindungi lingkungan, mengalokasikan sumber daya secara efisien, menyediakan lingkungan kerja yang aman dan sehat, serta melakukan investasi pada masyarakat lokal.
4. **Ketersediaan bahan baku**
   Perseroan telah menerapkan pola pasokan bahan baku yang stabil dan hemat biaya, termasuk untuk batu kapur, tanah liat, pasir silika, gipsum, abu terbang, dan batu bara, untuk fasilitas produksi Perseroan, baik di Indonesia maupun di Vietnam.

## TINJAUAN OPERASI PER SEGMEN USAHA

Secara operasional, segmen usaha Perseroan, terbagi menjadi 3 (tiga) segmen usaha: (1) semen dan terak/*klinker*, (2) beton siap pakai, serta (3) lain-lain. Segmen usaha semen dan klinker dijalankan oleh Perseroan, sedangkan segmen beton siap pakai dijalankan melalui PT Motive Mulia (MM). Segmen lain-lain mencakup bisnis transportasi dijalankan oleh PT Andalan Nusa Pratama (ANP) dan pertambangan yang dikelola PT Lebak Energi Nusantara (PT LEN).

## SEGMEN USAHA SEMEN DAN KLINKER

Produk yang dihasilkan dari segmen ini, antara lain portland biasa (OPC), portland komposit (PCC) yang dipasarkan dengan merek Semen Merah Putih serta portland campuran (PCB), yang dipasarkan di Vietnam dengan merek Chinfon Cement.

Efisiensi di kegiatan operasional Perseroan dilakukan melalui berbagai inovasi di bidang operasional, termasuk operasional pabrik, logistik, pemasaran, dan penjualan. Beberapa inisiatif yang diterapkan oleh Perseroan, antara lain komitmen menghadirkan produk berkualitas dengan harga terjangkau; melakukan promosi yang atraktif serta aktif berkomunikasi dengan konsumen; memilih wilayah dengan biaya logistik yang efisien; dan mengimplementasikan digitalisasi dalam sistem manajemen distribusi.

cement with water repellent technology, namely theSemen Merah Putih Watershield.

3. **Ensuring that sustainability is fully integrated into the Company's business**
   The Company is committed to ensuring that the integrated concept is sustained in all phases of its operations. The Company is mainly concerned with protection of the environment, efficient allocation of resources, provision of a safe and healthy work environment, and social investment in local communities.
4. **Availability of raw materials**
   The Company has implemented a stable and cost-effective supply of raw materials, including for limestone, clay, silica sand, gypsum, fly ash, and coal, for the Company's production facilities, both in Indonesia and in Vietnam.

## OPERATIONAL OVERVIEW BY SEGMENT

The Company conducts operations in 3 (three) segments: (1) cement and clinker, (2) ready-mix concrete, and (3) others. The cement and clinker segment is operated by the Company, while the ready-mix concrete business is run through PT Motive Mulia (MM). The others segment consists of the transportation business under PT Andalan Nusa Pratama (ANP) and the mining business under PT Lebak Energi Nusantara (PT LEN).

## CEMENT AND CLINKER SEGMENT

Products in this segment consist of Ordinary Portland Cement (OPC), Portland Composite Cement (PCC) which is marketed under the brand name Semen Merah Putih, and Portland Cement Blended (PCB), which is marketed in Vietnam under the brand name Chinfon Cement.

The Company strives to create efficient operations through innovations in operational aspects, including plant operations, logistics, marketing, and sales. The Company has implemented a number of initiatives, including the commitment to the provision of quality products at affordable prices; implementation of attractive sales promotion as well as consumer communication programs; selection of regions with efficient logistics costs; and implementation of digitalization in the distribution management system.

## Strategi 2022

Pada tahun 2022, Perseroan telah mengimplementasikan sejumlah strategi, yaitu:

1. Ekspansi Pasar
   Perseroan melakukan ekspansi ke pasar baru di kawasan Sumatra, Kalimantan, dan Sulawesi. Di Vietnam, Chinfon melakukan pengembangan bisnis ke berbagai daerah seperti Nha Trang di daerah Pusat yang merupakan pasar potensial untuk pertumbuhan konsumsi semen. Chinfon akan memfokuskan pengembangan di daerah sekitar sungai dengan keunggulan Chinfon pada dermaga milik sendiri untuk mengantarkan produk semen secara langsung. Selain dengan menggunakan agen, Chinfon akan mengalokasikan lebih banyak sumber daya untuk manajemen nama merek di pasar ritel dan *last mile of sale*.
2. Sumber Daya Manusia (SDM) dan Infrastruktur
   Distribusi Perseroan telah menambah jumlah tenaga penjual, gudang distribusi, serta unit truk untuk mendukung ekspansi.
3. Pertumbuhan Volume secara Vertikal dan Horisontal
   Perseroan membuka gerai baru serta melakukan promosi yang fokus ke konsumen atau pengguna langsung.

## Semen Curah

Untuk lini bisnis semen curah, Perseroan menerapkan strategi:

1. Ekspansi Pasar
   Melakukan ekspansi di wilayah Jawa, Sumatra, Kalimantan, dan Sulawesi.
2. Pertumbuhan Volume secara Vertikal dan Horisontal
   Perseroan melakukan penetrasi ke proyek smelter di area Sulawesi serta pelanggan-pelanggan kunci.
3. Peningkatan Kualitas Produk
   Perseroan senantiasa meningkatkan dan menjaga kualitas produk secara konsisten untuk pasar BUMN.
4. Peningkatan Kolektibilitas
   Perseroan melakukan manajemen kolektibilitas secara intensif.

## Kapasitas Produksi

Unit produksi semen dan klinker Perseroan beroperasi dari 2 (dua) negara, yaitu Indonesia dan Vietnam. Di Indonesia, Perseroan memiliki 1 (satu) fasilitas manufaktur terintegrasi di Bayah dan 4 (empat) pabrik penggilingan di Ciwandan, Gresik, Medan, dan Bengkulu serta 1 (satu) fasilitas pengepakan di Pontianak. Perseroan juga mengoperasikan 3 (tiga) pabrik penggilingan di Muara Jawa, Batam, dan Cibitung dengan skema kerja sama operasi dengan mitra usaha Perseroan.

## 2022 Strategy

In 2022, the Company implemented the following strategies:

1. Market Expansion
   The Company has expanded into new markets in Sumatra, Kalimantan and Sulawesi. In Vietnam, Chinfon develops to some areas such as Nha Trang in Central. Which are protential markets for cement consumption growth. Chinfon will develop the areas which are the regions around the river and Chinfon has the advantages of our own jetty to deliver cement products directly. Other than the agents channel, Chinfon will allocate more resources on the brand name management in the retail market and the last mile of sale.
2. Human Resources (HR) and Distribution Infrastructure
   In support of expansion, the Company has added to the number of sales personnel, distribution warehouses, and cement trucks.
3. Vertical and Horizontal Volume Growth
   The Company added new sales outlets and engaged in a promotion program focusing on the product end-users

## Bulk Cement

In the bulk cement business line, the Company's strategies are as follows:

1. Market Expansion
   Market expansion is conducted in Java, Sumatra, Kalimantan and Sulawesi.
2. Vertical and Horizontal Volume Growth
   The Company conducted business penetration in a smelter project in Sulawesi as well as with key customers.
3. Improvement in Product Quality
   The Company continues to consistently improve and maintain product quality for the SOE market.
4. Improvement in Collectability
   The Company engaged in intensive collection management initiatives.

## Production Capacity

In the cement and clinker segment, the Company operate in two countries, Indonesia and Vietnam. In Indonesia, the Company operates 1 (one) integrated manufacturing plant in Bayah as well as 4 (four) grinding plants in Ciwandan, Gresik, Medan and Bengkulu, as well as 1 (one) packaging facility in Pontianak. The Company also operates 3 (three) additional grinding plants in Muara Jawa, Batam and Cibitung, under a joint-operation scheme with the Company's business partners.

Per tanggal 31 Desember 2022, fasilitas manufaktur yang dimiliki dan dioperasikan Perseroan di Indonesia memiliki kapasitas produksi semen sebesar 10,1 juta ton per tahun. Sedangkan kapasitas produksi klinker sebesar 6,4 juta ton per tahun.

As of December 31, 2022, the Company's owned and operated manufacturing facilities in Indonesia had a cement production capacity of 10.1 million tons per annum, with aggregate clinker production capacity of 6.4 million tons per annum.

Klinker diproduksi di pabrik terpadu yang berlokasi di Bayah, Banten. Sedangkan semen diproduksi di pabrik terpadu di Bayah dan pabrik penggilingan di Ciwandan, Cibitung, Gresik, Medan, Bengkulu, Batam, dan Muara Jawa. Sementara *supply point* berupa pabrik pengemasan berlokasi di Wajok, Kalimantan Barat dengan kapasitas produksi sebesar 500 ribu ton per tahun.

Clinker is produced in the integrated plant located in Bayah, Banten, while cement is produced in the Bayah integrated facility as well as in the mills in Ciwandan, Cibitung, Gresik, Medan, Bengkulu, Batam, and Muara Jawa. Meanwhile, the supply point in the form of a packing plant is located in Wajok, West Kalimantan, with production capacity of 500 thousand tons per annum.

**Total Kapasitas Produksi di Pabrik Indonesia**
(dalam Ton)

**Total Production Capacity of Plants in Indonesia**
(in Tons)

| **Uraian /** Description | **2022** | **2021** | **2020** | **Perubahan /** Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **Nominal /** Value | **Persentase (%) /** Percentage (%) |
| **Klinker / Clinker** | | | | | |
| Pabrik Bayah / Bayah Plant | 6.400.000 | 6.400.000 | 6.400.000 | 0 | 0% |
| **Semen / Cement** | | | | | |
| Pabrik Bayah / Bayah Plant | 3.500.000 | 3.500.000 | 3.500.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Ciwandan / Ciwandan Plant | 1.750.000 | 1.750.000 | 1.750.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Gresik / Gresik Plant | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Bengkulu / Bengkulu Plant | 220.000 | 220.000 | 220.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Medan / Medan Plant | 440.000 | 440.000 | 440.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Muara Jawa / Muara Jawa Plant | 1.000.000 | 1.000.000 | 1.000.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Batam / Batam Plant | 1.200.000 | 1.200.000 | 1.200.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Cibitung / Cibitung Plant | 1.000.000 | 1.000.000 | 0* | 0 | 0% |
| **Total Semen / Total Cement** | **10.110.000** | **10.110.000** | **9.110.000** | **0** | **0%** |
| **Pabrik Pengemasan / Packaging Plant** | | | | | |
| Pabrik Pontianak / Pontianak Plant | 500.000 | 500.000 | 500.000 | 0 | 0% |

*) KSO Pabrik Cibitung dimulai sejak 2021.

*) Joint Operation of Cibitung Plant was started in 2021.

Selain beroperasi di Indonesia, Perseroan juga memiliki fasilitas produksi di Vietnam yang dijalankan oleh Chinfon Cement Corporation. Chinfon memproduksi klinker dan semen yang dipasarkan di seluruh Vietnam dan luar Vietnam. Adapun produk Perseroan di Vietnam yang dijual dengan merek Chinfon, merupakan salah satu pemain paling dominan di Vietnam dengan basis pelanggan setia lebih dari 30 tahun. Bahkan Chinfon dianugerahi "Golden Dragon Award" yang menjadi pengukuhan superioritas mereknya. Penghargaan ini telah dimenangkan oleh Chinfon selama 22 tahun berturut-turut.

In addition to Indonesia, the Company also operates production facilities in Vietnam run by Chinfon Cement Corporation. Chinfon produces clinker and cement products for sale in Vietnam and overseas. The Company also sells cement products in Vietnam under the "Chinfon" brand, and is one of the most dominant players in Vietnam's cement industry with a loyal customer base over the last 30 years. Chinfon was awarded the "Golden Dragon Award" as a testament to its superior brand. The award was won for the 22nd consecutive year

Chinfon memiliki 2 (dua) fasilitas produksi, dan berlokasi strategis di Utara dan Selatan. Fasilitas manufaktur terintegrasi Chinfon di Hai Phong, Vietnam Utara, memiliki kapasitas produksi klinker sebesar 3,1 juta ton per tahun dan semen 4,2 juta ton per tahun. Sedangkan pabrik penggilingan semen di Hiep Phuoc di Vietnam Selatan memiliki kapasitas produksi semen 0,8 juta ton per tahun.

Chinfon owns two manufacturing facilities, each strategically located in the North and the South. The integrated manufacturing facility in Hai Phong, North Vietnam, has a production capacity of 3.1 million tons clinker per annum and 4.2 million tons cement per annum. Meanwhile, the cement grinding plant in Hiep Phuoc, South Vietnam, has a production capacity of 0.8 million tons cement per annum.

**Kapasitas Produksi di Vietnam**
(dalam Ton)

**Production Capacity in Vietnam**
(in Tons)

| **Uraian /** Description | **2022** | **2021** | **2020** | **Perubahan /** Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **Nominal /** Value | **Persentase (%) /** Percentage (%) |
| Pabrik Trang Kenh-Klinker / Trang Kenh Plant-Clinker | 3.100.000 | 3.100.000 | 3.100.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Trang Kenh-Semen / Trang Kenh Plant-Cement | 4.200.000 | 4.200.000 | 4.200.000 | 0 | 0% |
| Pabrik Hiep Phuoc-Semen / Hiep Phuoc Plant-Cement | 800.000 | 800.000 | 800.000 | 0 | 0% |

Fasilitas produksi dilengkapi infrastruktur logistik berupa dermaga/pelabuhan untuk memastikan transportasi yang efisien, andal, dan hemat biaya.

The manufacturing facilities are also equipped with a portbased logistics infrastructure to ensure efficient, reliable, and cost-effective transportation.

**Kapasitas Dermaga**

**Port Capacity**

| **No.** | **Lokasi Dermaga /** Location of Port | **Kedalaman (Meter) /** Depth (Meter) | **Kapasitas Tonase Bobot Mati (Ton) /** Deadweight Tonnage Capacity (Ton) |
|---|---|---|---|
| 1 | Bayah | 12,0 | 55.000 |
| 2 | Batam | 10,5 | 40.000 |
| 3 | Muara Jawa | 4,0 | 8.000 |

Untuk Pabrik Terintegrasi di Bayah, Perseroan telah membangun fasilitas-fasilitas logistik dan tambahan berupa:

a) Sabuk konveyor darat sepanjang 7,8 km untuk mengangkut batu kapur dan tanah liat yang ditambang dari mulut tambang ke pabrik;
b) Konveyor sepanjang 1 km yang menghubungkan pabrik dan pelabuhan untuk mengangkut hasil akhir semen dan/atau klinker;
c) Pembangkit tenaga listrik 60 MW yang digunakan untuk konsumsi *Captive* dan 2 (dua) unit WHRS 2x15 MW.

The Company has built logistic facilities for the integrated plant in Bayah, as follows:

a) 7.8 kilometer inland conveyor belt at the Bayah facility to transport the limestone and clay mined from the mine to the integrated cement plant;
b) 1 km length of conveyor belt transports the final cement and/or clinker products from the cement plant efficiently and cost-effectively to the port;
c) A 60 MW power plant used for Captive consumption as well as 2 (two) WHRS 2x15 MW units.

Pabrik Trang Kenh di Vietnam terletak 40 kilometer dari pelabuhan umum di Hai Phong, dan memiliki akses jalur laut ke sejumlah pasar luar negeri. Pabrik Trang Kenh juga dilengkapi dengan dermaga sendiri untuk memasok bahan baku serta untuk mengangkut hasil produksi dengan biaya yang efisien ke pasar domestik Vietnam dan ke Pelabuhan Hai Phong untuk kemudian diekspor ke negara lain.

The Trang Kenh plant in Vietnam is located 40 kilometers from the public port of Ha Long anchorage and 72 kilometers from the Quang Ninh anchorage, which provides a sea route access to a number of overseas markets. The Trang Kenh plant is equipped with its own wharf to receive raw materials from suppliers as well as to transport products in a cost-efficient manner to Vietnam's domestic market and to Ha Long anchorage and Quang Ninh anchorage for export to other countries.

Selain itu, pabrik Trang Kenh dilengkapi unit WHR 12,8 MW untuk membantu menghemat biaya listrik. Pada tahun 2022, pembangkit tersebut memenuhi 28,9% dari kebutuhan listrik di pabrik Trang Kenh. Hal ini yang menjadi kekuatan utama dalam menghadapi lanskap persaingan industri semen yang semakin kompetitif.

In addition, the Trang Kenh plant is equipped with a 12.8 MW WHR unit to help reduce electricity costs. In 2022, the unit supplied 28.9% of the electricity demand at the Trang Kenh facility. These give the Company a huge advantage in the increasingly competitive cement industry.

## Kinerja Produksi

**Produksi Semen Merah Putih dan Klinker**

(dalam Ton)

## Production Performance

**Production of Semen Merah Putih and Klinker**

(in Tons)

| **Uraian /** Description | **2022** | **2021** | **2020** | **Perubahan /** Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **Nominal /** Value | **Persentase (%) /** Percentage (%) |
| Semen / Cement | 5.024.125 | 4.655.565 | 3.991.991 | 368.560 | 7.92% |
| Klinker / Clinker | 7.041.194 | 6.546.474 | 4.922.650 | 494.720 | 7.56% |

Pada tahun 2022, total produksi Semen Merah Putih mencapai 5,02 juta ton atau tumbuh 7,92% dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai 4,66 juta ton. Sedangkan produksi klinker tumbuh sebesar 7,56%, dari 6,54 juta ton pada tahun sebelumnya menjadi 7,04 juta ton pada tahun 2022.

In 2022, total production of Semen Merah Putih reached 5.02 million tons, an increase of 7.92% compared to the previous year at 4.66 million tons. Meanwhile, clinker production grew by 7,56% from 6,54 million tons in the previous year to 7.04 million tons in 2022.

Kenaikan produksi semen sebesar 7,92% pada tahun 2022 dibandingkan tahun 2021 didukung oleh terdapatnya peningkatan permintaan semen, yang merupakan hasil dari peenerapan strategi penjualan yang baik, rute pasar, dan layanan maksimal kepada pelanggan. Selain itu, kenaikan produksi semen ini juga didukung oleh pembelian bahan baku alternatif yang lebih dekat dengan pabrik penggilingan.

The 7.92% increase in cement production in 2022 compared to 2021 was supported by the increase in demand of cement for the effective implementation of sales strategy, market route, and best services to customers. In addition, the increase in the cement production was also supported by procurement of alternative raw materials closer to the grinding plants.

**Produksi Chinfon Cement dan Klinker (Vietnam)**
(dalam Ton)

**Production of Chinfon Cement and Clinker (Vietnam)**
(in Tons)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Semen Kantong / Bagged-Cement | 1.560.163 | 1.665.515 | 1.934.411 | (105.352) | (6,33%) |
| Semen Curah / Bulk Cement | 1.067.083 | 1.045.533 | 1.294.957 | 21.550 | 2,06% |
| Klinker / Clinker | 2.882.539 | 3.131.996 | 3.144.318 | (249.457) | (7,96%) |

Volume produksi klinker di Vietnam pada 2022 mencapai 2,9 juta ton, naik bila dibandingkan dengan tahun sebelumnya. Sementara produksi semen mencapai 2,6 juta ton, atau turun 3,1 % dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai 2,7 juta ton. Perseroan telah menyesuaikan volume produksi semen sesuai dengan permintaan untuk meminimalkan penumpukan persediaan di pabrik. Sedangkan untuk klinker, hasil produksi diekspor ke pasar luar negeri.

In 2022, the clinker production in Vietnam reached 2.9 million tons, a increase compared to the previous year. Meanwhile, the cement producton reached 2.6 million tons, or a decrease of 3.1% compared to the previous year at 2.7 million tons. The Company adjusted cement production volume according to demand to minimize inventory buildup at the plant. As for clinker, the production is exported to foreign markets.

**Kinerja Penjualan**

**Volume Penjualan di Pasar Domestik**
(dalam Ton)

**Sales Performance**

**Sales Volume in Domestic Market**
(in Tons)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Semen / Cement | 4.506.185 | 4.162.005 | 2.737.621 | 344.179 | 8,27% |
| Klinker / Clinker | 389.291 | 410.751 | 152.715 | (21.460) | (5,22%) |

Perseroan menjual produk semen dan klinker di pasar domestik (Indonesia) dan ekspor. Untuk produk semen, dijual dalam 2 (dua) tipe, yaitu bentuk curah dan kantong. Pada tahun 2022, total penjualan di pasar Indonesia mencapai 4,5 juta ton. Dibandingkan dengan tahun 2021 yang sebanyak 4,1 juta ton, terjadi kenaikan 8,27%. Sedangkan penjualan klinker tahun 2022 tercatat sebanyak 389 ribu ton, turun 5,22% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebanyak 410,8 ribu ton.

The Company's cement and clinker products are sold in the domestic (Indonesian) and export markets. Cement products are sold in 2 (two) types, namely bulk and bagged forms. In 2022, the total sales in the Indonesian market amounted to 4.5 million tons, an increase of 8.27% compared to 4.1 million tons in 2021. Meanwhile, clinker sales in 2022 were recorded at 389 thousand tons, a decrease of 5.22% compared to the previous year which was recorded at 410.8 thousand tons.

Kenaikan penjualan tersebut didukung oleh sejumlah faktor, antara lain:

1. Peningkatan penetrasi ke pasar yang kurang terlayani.
2. Pengembangan produk-produk inovatif seperti "*water repellent cement*".
3. Pengembangan saluran distribusi.

The increase in the sales volume was supported by a number of factors, as follows:

1. Increased penetration to under-served markets.
2. Developing innovative products like "water repellent cement".
3. Developing more distribution channels.

**Volume Penjualan di Pasar Ekspor**
(dalam Ton)

**Sales Volume in Export Market**
(in Tons)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Semen / Cement | 437.566 | 514.456 | 387.237 | (76.890) | (14,90%) |
| Klinker / Clinker | 3.587.024 | 3.345.025 | 2.009.550 | 241.999 | 7,20% |

Penjualan semen Perseroan di pasar ekspor pada tahun 2022 mencapai 437 ribu ton, menurun 14,9% dibandingkan tahun sebelumnya yang tercatat 514,5 ribu ton. Sementara penjualan klinker di pasar ekspor tumbuh 7,20%. Pada tahun 2021 Perseroan menjual klinker 3,3 juta ton, sedangkan pada tahun 2022 menjadi 3,6 juta ton.

The Company's cement sales in the export market in 2022 amounted to 437 thousand tons, an increase of 14.9% compared to the previous year at 514.5 thousand tons. Meanwhile, clinker sales in the export market grew by 7.20%. In 2021, the Company sold 3.3 million tons, compared to 2021 at 3.6 million tons.

Penurunan penjualan clinker di pasar domestik disebabkan oleh keputusan Perseroan untuk meningkatkan ekspor clinker karena marjin ekspor tercatat lebih baik yang disebabkan oleh biaya logistik di Indonesia yang meningkat tajam di tahun 2022.

The declined clinker sales in domestic market was caused by the Company's own decision of exporting more for clinker as export margin remained better due to high logistics costs in Indonesia in 2022.

Di tahun 2022 Perseroan berusaha untuk memfokuskan ke pasar Bangladesh karena pangsa pasar negara tersebut merupakan terbesar kedua di wilayah sekitarnya, setelah Tiongkok, sehingga dinilai sangat layak secara komersial. Setiap tahunnya, Bangladesh mengimpor 20-22 juta ton klinker. Wilayah geografis yang berdekatan memberikan keuntungan bagi Perseroan, karena perputaran pengiriman dapat berjalan lebih cepat, dengan kapasitas pengiriman 45.000-50.000 metrik ton sekali pengapalan. Pengiriman produk dapat dijalankan secara efektif dan efisien, sehingga peluang pasar tersebut menjadi salah satu penunjang keberlanjutan usaha Perseroan.

In 2022, the Company strive to focus on Bangladesh market as its market size is the second largest in the surrounding region, after China, so it was considered very commercially feasible. Annually, Bangladesh imports 20-22 million tons of clinker. Adjacent geographical areas provide an advantage for the Company, because shipping turnover can run faster, with a shipping capacity of 45,000-50,000 metric tons per shipment. Product delivery can be carried out effectively and efficiently, so that this market opportunity becomes one of the supports for the Company's business continuity.

**Volume Penjualan (Chinfon)**
(dalam Ton)

**Sales Volume (Chinfon)**
(in Tons)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Semen Kantong / Bagged-Cement | 1.589.239 | 1.641.685 | 1.971.221 | (52.446) | (3,19%) |
| Semen Curah / Bulk Cement | 1.036.595 | 1.077.277 | 1.255.953 | (40.682) | (3,78%) |
| Klinker / Clinker | 913.620 | 1.190.344 | 1.014.544 | (276.724) | (23,25%) |

Penjualan semen Perseroan di Vietnam pada tahun 2022 mencapai 2,6 juta ton, menurun 3,19% dibandingkan tahun sebelumnya dimana tercatat 2,7 juta ton. Sementara penjualan klinker turun 23,25%. Pada tahun 2021 penjualan klinker mencapai 1,2 juta ton, sedangkan pada tahun 2022 menjadi 0,9 juta ton. Chinfon ke depannya berupaya untuk terus mengembangkan operasi yang lebih kreatif di berbagai aspek termasuk produksi, produk, dan layanan untuk bersaing di pasar.

The Company's cement sales in Vietnam in 2022 reached 2.6 million tons, a decrease of 3.19% compared to the previous year where it was recorded at 2.7 million tons. Meanwhile, clinker sales decreased by 23.25%. In 2021, the sales of clinker reached 1.2 million tons, while in 2022 reached 0.9 million tons. Going forward, Chinfon will continue to develop more creative operations in various aspects including production, products and services to compete in the market

**Nilai Penjualan - Pasar Domestik Indonesia**
(dalam jutaan Rupiah)

**Sales Revenue - Indonesian Domestic Market**
(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Semen / Cement | 3.975.752 | 3.253.444 | 2.785.489 | 722 | 22,20% |
| Klinker / Clinker | 259.921 | 245.025 | 77.070 | 15 | 6,08% |

Total Pendapatan dari pasar Indonesia di tahun 2022 mencapai Rp3,98 triliun, tumbuh 22,20% dibandingkan tahun 2021 sebesar Rp3,25 triliun. Sementara pada penjualan klinker yang nilainya tumbuh 6,08%. Pada tahun 2021 nilai penjualan klinker mencapai sebesar Rp245,02 miliar, sedangkan pada tahun 2022 menjadi Rp259,92 miliar.

Total Revenue from Indonesia market in 2022 reached Rp3.98 trillion, grew 22.20% compared to 2021 at Rp3.25 trillion. Meanwhile, clinker sales grew by 6.08%. In 2021, the sales value of clinker reached Rp245.02 billion, while in 2022 it was Rp259.92 billion.

**Nilai Penjualan - Pasar Ekspor**
(dalam jutaan Rupiah)

**Sales Revenue - Export Market**
(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Semen / Cement | 284.831 | 320.887 | 263.101 | (36) | (11,24%) |
| Klinker / Clinker | 2.179.121 | 1.662.848 | 920.479 | 516 | 31,05% |

Nilai penjualan di pasar ekspor juga mengalami pertumbuhan yang baik. Untuk penjualan klinker, Perseroan berhasil membukukan nilai jual dari pasar ekspor sebesar Rp2,18 triliun, meningkat 31,05% dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai Rp1,66 triliun. Sedangkan untuk semen, mengalami penurunan 11,24%, dari Rp320,89 miliar pada tahun 2021 menjadi Rp2,18 miliar di tahun 2022.

Sales value in the export market experienced an excellent growth. In terms of clinker sales, the Company managed to record sales value from the export market at Rp2.18 trillion, an increase of 31.05% compared to the previous year which reached Rp1.66 trillion. For cement, the value decreased by 11.24%, from Rp320.89 billion in 2021 to Rp2.18 billion in 2022.

**Nilai Penjualan di Vietnam (Chinfon)**
(dalam jutaan Rupiah)

**Sales Revenue in Vietnam (Chinfon)**
(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Semen / Cement | 1.982.290 | 1.719.963 | 2.288.167 | 262.327 | 15,25% |
| Klinker / Clinker | 541.043 | 583.251 | 497.416 | (42.208) | (7,24)% |

Pada tahun 2022, total penjualan semen di Vietnam yang dijalankan oleh Chinfon mencapai Rp1,98 triliun, naik 15,25% dibandingkan tahun 2021. Sebagian besar semen yang dijual di Vietnam merupakan semen kantong yang mencapai 60,40% dan sisanya semen curah. Sedangkan penjualan klinker mencapai Rp541,04 miliar, turun 7,24% dibandingkan tahun sebelumnya yang Rp583,25 miliar.

In 2022, Chinfon's total cement sales in Vietnam reached Rp1.98 trillion, an increase of 15.25% compared to that of 2021. Most of the cement sold in Vietnam was bagged cement which accounts for 60.40% and the rest was bulk cement. Meanwhile, clinker sales reached Rp541.04 billion, down 7.24% compared to the previous year which was Rp583.25 billion.

Untuk distribusi, produk semen kantong didukung oleh 47 entitas distributor yang tersebar di wilayah penjualan Semen Merah Putih. Penyaluran juga didukung oleh gudang-gudang yang dikelola oleh Cemindo Gemilang yang berlokasi di Jatiasih, Sibolga, Kuala Tanjung, Medan, Jambi, Pekanbaru, Dumai, Palembang, and Bengkulu.

Distribution of bagged cement products is supported by 47 distributor entities spread across the Semen Merah Putih sales areas. Distribution is also supported by warehouses managed by the Company located in Jatiasih, Sibolga, Kuala Tanjung, Medan, Jambi, Pekanbaru, Dumai, Palembang, and Bengkulu.

**Profitabilitas**

**Laba (Rugi) Segmen Semen dan Klinker**

(dalam jutaan Rupiah)

**Profitability**

**Profit (Loss) of Cement and Clinker Segment**

(In millions of Rupiah)

| **Uraian /** Description | **2022** | **2021** | **2020** | **Perubahan /** Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | **Nominal /** Value | **Persentase (%) /** Percentage (%) |
| Semen dan Klinker / Cement and Clinker | 2.478.824 | 2.357.812 | 1.994.008 | 121.012 | 5,13% |

Pada tahun 2022, total laba dari segmen semen dan klinker mencapai Rp2,48 triliun, lebih tinggi 5,13% dibandingkan tahun 2021 yang mencapai Rp2,36 triliun.

In 2022, total profit from cement and clinker product amounted to Rp2.48 trillion, higher by 5.13% than the amount in 2021 at Rp2.36 trillion.

## SEGMEN BETON SIAP PAKAI

Segmen usaha beton siap pakai dijalankan oleh entitas anak, yaitu PT Motive Mulia (MM) bersama Anak Perusahaan, baik di Jawa maupun Sumatra Utara. Kapasitas produksi beton siap pakai pada tahun 2022 mencapai sebesar 873.600 $m^3$.

Di samping itu, Perseroan juga memproduksi produk turunan semen lainnya, termasuk beton, pracetak, bahan agregat dan produk lain seperti viper atau campuran beton untuk konstruksi jalan, *qua-drop* atau beton berpori yang digunakan pada pembuatan trotoar, serta *decostamp* atau beton yang digunakan sebagai pengganti ubin keramik, serta granit pada bangunan perumahan dan gedung komersial.

Target pasar dari segmen beton ini, antara lain mencakup pembangunan infrastruktur, bangunan bertingkat tinggi dan sedang, serta pasar ritel.

## READY-MIX CONCRETE SEGMENT

The ready-mix concrete business segment is run by a subsidiary, namely PT Motive Mulia (MM) and subsidiaries, both in Java and North Sumatra. The production capacity of ready-mixed concrete in 2022 was 873,600 $m^3$.

In addition, the Company also produces other cement-derivative products, including concrete, precast, aggregate materials and other products such as viper or concrete mixture for road construction, qua-drop or porous concrete used in pavement construction, as well as decostamp or concrete product used as a substitute for ceramic tiles and granite in residential and commercial buildings.

The target market for the ready-mix concrete segment includes infrastructure projects, high and medium-rise buildings, as well as the retail market.

**Strategi 2022**

Pada tahun 2022, Perseroan telah menjalankan sejumlah strategi untuk mendukung kinerja segmen ini. Di antaranya adalah Perseroan berfokus pada proyek yang ada dan konsumen utama dengan meningkatkan kualitas, kapasitas, dan layanan. Perseroan juga melakukan pemantauan secara ketat juga dilakukan terhadap konsumen, baik dari sektor swasta maupun BUMN.

Di samping itu Perseroan juga menyiapkan studi kelayakan untuk migrasi dari model bisnis multi-channel ke omni-channel. Pada saat bersamaan, produktivitas tenaga penjual akan terus ditingkatkan dan indikator kinerjanya (KPI) akan terus dipantau.

**Strategy in 2022**

In 2022, the Company implemented a number of strategies in support of segment performance, among others, the Company focuses on existing projects and key customers by improving quality, capacity and services. The company also carries out strict monitoring of consumers, both from the private sector and SOEs.

In addition, the Company also prepared a feasibility study for migrating from a multi-channel to omni-channel business model. At the same time, the productivity of salespeople continued to be improved and their performance indicators (KPIs) were continuously monitored.

**Kinerja Produksi dan Penjualan**

Produk beton pracetak mulai menghasilkan pendapatan operasional yang positif. Untuk mengoptimalkan kinerja pendapatan operasional, Perseroan telah menerapkan sejumlah inisiatif. Perseroan berusaha untuk meningkatkan perbaikan di berbagai lini operasional, terutama untuk bisnis beton siap pakai. Seiring dengan membaiknya kinerja komersial, perbaikan pada sisi operasional dan keuangan diharapkan segera mengikuti.

**Production and Sales Performance**

Precast concrete products have started to generate positive operating income. To optimize the operational revenue performance, the Company implemented a number of initiatives. The Company strives to make improvements in various operational lines, especially for the ready mix concrete business. With improved commercial performance, improvements on the operational and financial side are expected to follow.

**Produksi**

(dalam m³)

**Production**

(in m³)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Beton Siap Pakai / Ready-Mix Concrete | 680.816 | 635.913 | 589.980 | 44.903 | 7,06% |

Pada tahun 2022, total produksi dan volume penjualan beton siap pakai sebanyak 680 ribu m³ lebih tinggi 7,06% dibandingkan tahun sebelumnya yang mencapai 636 ribu m³.

In 2022, the total production and sales volume of ready-mix concrete amounted to 680 thousand m³, 7.06% lower than the previous year which reached 636 thousand m³.

**Volume Penjualan Segmen Beton Siap Pakai**

(dalam m³)

**Sales Volume of Ready-Mix Concrete Segment**

(in m³)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Beton Siap Pakai / Ready-Mix Concrete | 680.816 | 635.913 | 589.980 | 44.903 | 7,06% |

**Profitabilitas**

**Laba (Rugi) Beton Siap Pakai**

(dalam jutaan Rupiah)

**Profitability**

**Profit (Loss) of Ready-Mix Concrete Segment**

(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Beton Siap Pakai / Ready-mix Concrete | 46.225 | 32.380 | 31.918 | 13.845 | 42,76% |

Pada tahun 2022, segmen usaha beton mengalami keuntungan sebesar Rp46,22 miliar, lebih tinggi 42,76% dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp32,38 miliar.

In 2022, the ready-mix concrete business segment gained a profit of Rp46.22 billion, 42.76% higher than the previous year at Rp32.38 billion.

## SEGMEN LAIN-LAIN

Pencapaian segmen lain-lain terutama disumbangkan oleh bisnis transportasi dan pertambangan. Bisnis transportasi dijalankan oleh entitas anak, yaitu PT Andalan Nusa Prima (ANP). Hingga akhir tahun buku 2022, armada truk Perseroan mencapai 599 unit.

Bisnis pertambangan dijalankan oleh entitas anak, yaitu PT Lebak Energi Nusantara (LEN). Pada tahun 2022, Perusahaan menjual *limestone* sebanyak 9,8 juta ton, meningkat dibandingkan tahun 2021 yang sebesar 9,3 juta ton.

## OTHER SEGMENTS

The achievement of the other segments was mainly contributed by the transportation and mining business. The transportation business run by PT Andalan Nusa Prima (ANP), a subsidiary. As of the end of the 2022 fiscal year, the Company's trucking fleet amounted to 599 units.

The mining business is run by a subsidiary, namely PT Lebak Energi Nusantara (LEN). In 2022, the Company sold 9.8 million tons of limestone, an increase compared to that of 2021 at 9.3 million tons.

**Penjualan**

Bisnis transportasi PT Andalan Nusa Prima (ANP) sepanjang tahun 2022, memberikan pemasukan sebesar Rp317 miliar meningkat sebesar 26% dibandingkan tahun 2021 yang mencapai Rp251 miliar. Kenaikan ini disebabkan oleh karena peningkatan kebutuhan konsumen. Sedangkan penjualan *limestone* PT Lebak Energi Nusantara (LEN) di tahun 2022 sebesar Rp196 miliar meningkat sebesar 11% dibandingkan tahun 2021 yang mencapai Rp176 miliar.

**Sales**

The transportation business of PT Andalan Nusa Prima (ANP) contributed revenue of Rp317 billion in 2022, an increase of 26% compared to 2021 which reached Rp251 billion. This increase was due to increased consumer demand. Meanwhile, sales of limestone from PT Lebak Energi Nusantara (LEN) in 2022 amounted to Rp196 billion, an increase of 11% compared to 2021 which reached Rp176 billion.

**Profitabilitas**

Pada tahun 2022, segmen lain-lain mengalami Laba Usaha sebesar Rp40,96 miliar. Dibandingkan dengan kondisi tahun 2021 yaitu sebesar Rp25,4 miliar, telah terjadi kenaikan sebesar 60,85%.

**Profitability**

In 2022, the other segments recorded an operating profit of Rp40.96 billion, an increase of 60.85% compared to 2021 at Rp25.4 billion.

**Laba (Rugi) Segmen Lain-lain**

(dalam jutaan Rupiah)

**Profit (Loss) of Others Segment**

(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan / Change | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Segmen operasi Lain-Lain / Other Segments | 40.961 | 25.465 | 15.800 | 15.496 | 60,85% |

## TOTAL ASET

Jumlah aset Perseroan pada 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp18.133 miliar, menurun 2,7% dari tahun sebelumnya Rp18.636 miliar.

Penurunan total aset terutama disebabkan pada Aset Tidak Lancar yang menurun Rp504,9 miliar atau turun 3,3% dari tahun 2021. Komposisi aset Perseroan di tahun 2022 masih didominasi oleh Aset Tidak Lancar yang tercatat sebesar Rp14.668 miliar, setara dengan 80,9% dari total Aset Perseroan.

## TOTAL ASSETS

The Company's total assets as of December 31, 2022 were recorded at Rp18,133 billion, decreased 2.7% from the previous year of Rp18,636 billion.

The decrease in total assets was mainly due to Non-Current Assets which decreased by Rp504.9 billion, down 3.3% from 2021. The composition of the Company's assets in 2022 was still dominated by Non-Current Assets which were recorded at Rp14,668 billion, equivalent to 80.9 % of total Company Assets.

(dalam jutaan Rupiah) / (In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan 2022 / 2022 Changes | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Kas dan Setara Kas / Cash and cash equivalent | 486.200 | 449.569 | 399.867 | 36.631 | 8,10% |
| Investasi Jangka Pendek / Short-Term Investments | - | - | 9.844 | - | - |
| Bank yang dibatasi penggunaannya / Resticted Banks | 8.887 | 132.149 | 24.273 | (123.262) | (93,3%) |
| Piutang usaha / Accounts Receivables | | | | | |
| Usaha / Trade | 719.632 | 779.670 | 845.915 | (59.935) | (7,70%) |
| Lain-Lain / Others | 88.385 | 106.492 | 144.736 | (18.102) | (17,00%) |
| Persediaan, neto / Inventories, net | 1.887.723 | 1.663.574 | 1.401.083 | 224.149 | 13,50% |
| Pajak dibayar di muka / Prepaid taxes | 72.219 | 68.826 | 39.463 | 3.393 | 4,90% |
| Uang muka dan biaya dibayar di muka, neto Pihak ketiga, bersih / Advances and prepayments, net third parties | 155.697 | 257.561 | 315.539 | (95.732) | 39,55% |
| Uang muka dan biaya dibayar di muka, neto Pihak berelasi, bersih / Advances and prepayments, net related parties | 6.529 | 397 | 7.607 | 6.132 | 1.544,58% |
| Instrumen keuangan derivatif / Derivative financial instruments | 11.482 | 4.404 | 120.882 | 7.078 | 160,70% |
| Pinjaman kepada pihak berelasi / Loan to related parties | - | - | 136.500 | - | - |
| Aset Lancar Lainnya / Other Current Assets | - | 825 | - | (825) | (100%) |
| Tagihan pengembalian pajak / Claims for tax refund | 28.669 | - | - | 28.669 | 100% |
| **TOTAL ASET LANCAR / TOTAL CURRENT ASSETS** | 3.465.423 | 3.463.467 | 3.479.025 | 1.956 | 0,06% |
| **ASET TIDAK LANCAR / NON-CURRENT ASSETS** | | | | | |
| Tagihan pengembalian pajak / Claims for tax refund | 68.172 | 199.301 | 189.284 | (131.129) | (65,8%) |
| Investasi pada entitas asosiasi / Investment in an associate entity | 4.737 | 4.744 | 4.752 | (6) | (0,10%) |
| Aset Hak guna, bersih / Right of use assets, net | 76.766 | 102.247 | 132,682 | (25.481) | (24,9%) |
| Aset tetap, neto / Fixed assets, net | 14.247.754 | 14.617.768 | 14.945.485 | (370.014) | (2,50%) |
| Aset pajak tangguhan / Deferred tax assets | 512 | 928 | 2.862 | (416) | (44,80%) |
| Aset tidak lancar lainnya / Other non-current assets | 269.722 | 247.651 | 289.250 | 22.070 | 8,90% |
| **TOTAL ASET TIDAK LANCAR / TOTAL NON-CURRENT ASSETS** | **14.667.664** | **15.172.639** | 15.564.315 | **(504.976)** | **(3,30%)** |
| **TOTAL ASET / TOTAL ASSETS** | **18.133.087** | **18.636.106** | **19.043.340** | **(503.020)** | **(2,70%)** |

**Aset Lancar**

Pada 31 Desember 2022, jumlah aset lancar Perseroan tercatat sebesar Rp3,47 triliun, naik 0,06% dibandingkan tahun sebelumnya Rp3,46 triliun. Kenaikan jumlah aset lancar tersebut terutama dipengaruhi oleh penambahan persediaan sebesar 13,50% atau senilai Rp224,15 miliar juta dibandingkan tahun 2021.

**Current Assets**

As of December 31, 2021, the Company's total current assets were Rp 3,47 trillion, increase of 0.06% compared to the previous year at Rp3,46 trillion. The increase was mainly due to the increase in inventories of 13.50% or Rp224.15 billion compared to 2021.

**Aset Tidak Lancar**

Pada akhir tahun 2022, jumlah aset tidak lancar Perseroan sebesar Rp14.668 miliar, mengalami penurunan sebesar 3,4% dibandingkan tahun sebelumnya Rp15.173 miliar.

Penurunan aset tidak lancar tersebut disebabkan oleh karena penurunan tagihan pengembalian pajak sebesar 65,8% atau sebesar Rp131,13 miliar dan penurunan aset tetap yang sebesar 2,5% atau sebesar Rp370,14 miliar dibandingkan dengan tahun sebelumnya.

**Non-Current Assets**

At the end of 2022, the Company's total non-current assets amounted Rp14,668 billion, decreased by 3.4% compared to the previous year of Rp15,173 billion.

The decrease in non-current assets was due to decrease of claims for tax refund by 65.8% or Rp131,13 billion and fixed assets which decreased by 2.5% or Rp370,14 billion compared to the previous year.

## LIABILITAS

Pada akhir tahun 2022, jumlah liabilitas Perseroan tercatat sebesar Rp14,30 triliun, menurun sebesar 2,0% dari tahun sebelumnya Rp14,59 triliun.

Penurunan jumlah liabilitas tersebut disebabkan usaha Perseroan dalam melalukan pelunasan hutang lain – lain. Komposisi liabilitas Perseroan di tahun 2022 didominasi oleh liabilitas jangka pendek, yaitu sebesar Rp8.336.437 juta atau sebesar 58,3% dari jumlah liabilitas. Sedangkan jumlah liabilitas jangka panjang Perseroan tahun 2021 tercatat sebesar Rp5.956.329 juta atau 41,7% dari jumlah liabilitas.

## LIABILITIES

At the end of 2022, the Company's total liabilities were recorded at Rp14,30 trillion, decreased by 2.0% from the previous year at Rp14,59 trillion.

The decrease in total liabilities was due to the Company's efforts to make payments of other payables. The composition of the Company's liabilities in 2022 is dominated by short-term liabilities, namely Rp8,336,437 million or 58.3% of total liabilities. Meanwhile, the Company's total non-current liabilities in 2021 were recorded at Rp5,956,329 million or 41.7% of total liabilities.

(dalam jutaan Rupiah) (In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan 2022 / 2022 Changes | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| **LIABILITAS JANGKA PENDEK / CURRENT LIABILITIES** | | | | | |
| Pinjaman dari pihak berelasi / Loan from related parties | 337.188 | 351.842 | 297.935 | (14.654) | (4,20%) |
| Pinjaman bank jangka pendek / Short-term bank loans | 2.204.559 | 2.089.211 | 1.809.576 | 115.348 | 5,50% |
| Utang / Accounts payable | | | | | |
| Usaha / Trade | 1.499.525 | 1.348.293 | 1.322.292 | 151.232 | 11,22% |
| Lain-Lain / Others | 558.900 | 1.541.819 | 1.984.513 | (982.919) | (63,8%) |
| Liabilitas imbalan kerja jangka pendek / Short-term employee benefit liabilities | 48.978 | 24.988 | 7.501 | 23.990 | 96,0% |
| Biaya yang harus dibayarkan / Accrued expenses | 238.987 | 368.765 | 211.599 | (129.778) | (35,2%) |
| Uang muka dari pelanggan / Advance from customers | 1.096.443 | 1.001.021 | 1.406.803 | 95.422 | 9,5% |

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan 2022 / 2022 Changes | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Pajak yang harus dibayar / Taxes payable | 27.824 | 38.333 | 28.188 | (10.509) | (27,4%) |
| Pendapatan yang diterima di muka / Unearned revenue | 5.687 | - | 2.163 | 5.687 | 100% |
| Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang / Current maturities of long-term liabilities | 2.318.351 | 1.204.694 | 1.099.907 | 1.113.657 | 92,4% |
| **TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK / TOTAL CURRENT LIABILITIES** | **8.336.437** | **7.968.966** | **8.170.477** | **367.471** | **4,61%** |
| **LIABILITAS JANGKA PANJANG / NON-CURRENT LIABILITIES** | | | | | |
| Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun / Long-term liabilities, net of current portion | 5.654.931 | 6.310.390 | 6.297.250 | (655.459) | (10,40%) |
| Liabilitas imbalan kerja / Employee benefit liabilities | 79.098 | 94.531 | 109.955 | (15.433) | (16,30%) |
| Liabilitas pajak yang ditangguhkan, neto / Deferred tax liabilities, net | 221.147 | 213.004 | 75.342 | 8.143 | (3,80%) |
| Utang lain-lain – pihak ketiga / Other payables - third parties | 1 | 1 | - | 0 | (0,0%) |
| Provisi untuk reklamasi / Provision for reclamation | 1.153 | 361 | - | 792 | 219,39% |
| **TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG / TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES** | **5.956.329** | **6.618.287** | **8.132.833** | **(661.958)** | **(10,00%)** |
| **TOTAL LIABILITAS / TOTAL LIABILITIES** | **14.292.767** | **14.587.253** | **16.303.310** | **(294.486)** | **(2,02%)** |

**Liabilitas Jangka Pendek**

Pada 31 Desember 2021, jumlah liabilitas jangka pendek Perseroan tercatat Rp8,33 triliun, meningkat 4,61% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp7.968.966 juta. Peningkatan liabilitas jangka pendek tersebut berasal dari peningkatan jumlah bagian lancar atas liabilitas jangka panjang atas hutang bank, liabilitas sewa dan utang pembiayaan konsumen di tahun 2022 sebesar 92,4% atau sebesar Rp1.113.657 juta menjadi Rp2,32 triliun dari Rp1,20 triliun di tahun 2021. Selain itu, terdapat penurunan utang lain-lain sebesar Rp98,30 miliar atau 63,8% menjadi Rp55,90 triliun dibandingkan tahun 2021 yang sebesar Rp1,54 triliun.

**Current Liabilities**

As of December 31, 2021, the Company's total short-term liabilities were recorded at Rp8.33 trillion, increased 4.61% compared to the previous year of Rp7,968,966 million. The increase in short-term liabilities was due to an increase of current maturities of long-term liabilities of bank loans, lease liabilities, and consumer financing liabilities in 2022 by 92.4% or Rp 1,113,657 million to Rp2.32 trillion from Rp1.20 trillion million in 2021. Furthermore, there was a decrease in other payables of Rp98.30 billion or 63.8% or Rp55.90 trillion compared to 2021 which amounted Rp1.54 trillion.

**Liabilitas Jangka Panjang**

Jumlah liabilitas jangka panjang Perseroan pada akhir tahun 2022 tercatat sebesar Rp5,96 triliun, mengalami penurunan 10,0% dari tahun sebelumnya Rp6,62 triliun. Penurunan jumlah liabilitas jangka panjang tersebut berasal dari pinjaman jangka panjang yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun ke depan atas hutang bank, liabilitas sewa, dan utang pembiayaan konsumen menurun sebesar 10,4% atau sebesar Rp655,45 miliar dari tahun sebelumnya yang sebesar Rp6.310.390 juta.

**Non-Current Liabilities**

The Company's total non-current liabilities at the end of 2022 were recorded at Rp5.96 trillion, decreased by 10.0% from the previous year of Rp6.62 trillion. The decrease in total non-current liabilities, net of current portion of bank loans, lease liabilities, and consumer financing liabilities which decreased by 10.4% or Rp655.45 billion compared to the previous year which amounted Rp6,310,390 million.

## EKUITAS

(dalam jutaan Rupiah)

## EQUITY

(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan 2022 / 2022 Changes | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| **EKUITAS / EQUITY** | | | | | |
| Ekuitas yang dimiliki pemegang ekuitas perusahaan induk: / Equity attributable to equity holders of the parent entity: | | | | | |
| Modal saham / Share capital | 8.562.752 | 8.562.752 | 5.544.352 | - | - |
| Uang muka untuk modal saham / Advance for share capital | - | - | 2.159.001 | - | - |
| (Disagio saham)/tambahan modal disetor / (Discount on stock)/additional paid in capital | (1.653.900) | (1.653.900) | (1.922.017) | - | - |
| Akumulasi kerugian / Accumulated losses | (3.068.416) | (2.978.660) | (3.217.114) | (89.756) | 3,01% |
| Pendapatan komprehensif lainnya / Other comprehensive income | (359.989) | (202.736) | 56.047 | (157.253) | 77,57% |
| Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemegang ekuitas entitas induk / Total equity attributable to equity holders of the parent entity | 3.480.448 | 3.727.456 | 2.404.305 | (247.008) | (6,63%) |
| Kepemilikan yang bukan pengendali / Non-controlling interests | 359.873 | 321.397 | 335.725 | 38.476 | 11,97% |
| **TOTAL EKUITAS / TOTAL EQUITY** | **3.840.320** | **4.048.853** | **2.740.030** | (208.533) | (5,20%) |

**Ekuitas**

Jumlah ekuitas Perseroan pada 31 Desember 2022 tercatat sebesar Rp3,84 triliun, menurun 5,20% dibandingkan tahun sebelumnya Rp4,05 miliar. Penurunan tersebut berasal dari selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan yang mengalami penurunan sebesar 89,0% atau sebesar Rp183,42 miliar.

**Equity**

The Company's total equity as of December 31 2022 was recorded at Rp3,84 trillion, decreased by 5.20% compared to the previous year of Rp4,05 billion. The decrease was due to foreign currency translation adjustment which decreased by 89.0% or Rp183.42 billion.

## LAPORAN ARUS KAS

(dalam jutaan Rupiah)

## STATEMENT OF CASH FLOW

(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan 2022 / 2022 Changes | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Kas Bersih dari Kegiatan Operasional / Cash Flows from Operating Activities | 1.865.539 | 882.364 | 1.617.158 | 983.175 | 111,43% |
| Kas Bersih untuk Kegiatan Investasi / Cash Flows from Investing Activities | (1.110.518) | (1.614.143) | (350.50) | 503.625 | (31,20%) |
| Kas Bersih dari (untuk) Kegiatan Pendanaan / Net Cash from (for) Funding Activities | (740.651) | 773.155 | (1.323.120) | (1.513.806) | (195,80%) |
| Kenaikan (Penurunan) Bersih Kas dan Setara Kas / Net Increase (Decrease) in Cash and Cash Equivalents | 14.370 | 41.376 | (56.462) | (27.006) | (65,27%) |

**Arus Kas Operasi**

Arus kas bersih yang diperoleh dari aktivitas operasi tahun 2022 mencapai Rp1.865 miliar, meningkat 111,43% dari Rp882 miliar di tahun 2021. Peningkatan ini terutama berasal dari pengelolaan arus kas ketat dan disiplin dalam memenuhi kewajiban serta perbaikan dalam sisi penagihan ke *customer*.

**Operating Cash Flow**

Net cash flow earned from operating activities in 2022 reached Rp1,865 billion, increased 111.43% from Rp882 billion in 2021. This increase was mainly due to tight cash flow management and discipline in fulfilling obligations and improvement in collectability to customers.

**Arus Kas Investasi**

Jumlah arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas investasi tahun 2022 mencapai Rp1.111 miliar, turun 31,20% dibandingkan tahun sebelumnya Rp1.614 miliar. Penurunan tersebut disebabkan berkurangnya arus kas yang digunakan untuk perolehan aset tetap dibandingkan tahun lalu.

**Investment Cash Flow**

Total net cash flow used for investing activities in 2022 reached Rp1.111 billion, down 31.20% compared to the previous year Rp1.614 billion. Such decrease was caused by declined cash flows used in fixed asset acquisition compared to the previous year.

**Arus Kas Pendanaan**

Tahun 2022, Perseroan mencatat arus kas bersih yang digunakan untuk aktivitas pendanaan sebesar Rp740 miliar turun 195,80% dibandingkan tahun sebelumnya. Secara Neto Perseroan lebih banyak melakukan pembayaran terhadap pinjaman bank sehingga menimbulkan arus kas negatif dari sisi aktivitas pendanaan.

**Financing Cash Flow**

In 2022, the Company recorded a net cash flow used for financing activities of Rp740 billion, down 195.80% compared to the previous year. On a net basis, the Company made more payments on bank loans, resulting in negative cash flow in terms of financing activities.

## LAPORAN LABA RUGI

(dalam jutaan Rupiah)

## INCOME STATEMENT

(In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan 2022 / 2022 Changes | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Pendapatan / Income | 9.687.149 | 8.278.058 | 7.158.870 | 1.409.091 | 17,02% |
| Harga Pokok Penjualan / Cost of Goods Sold | (7.163.735)) | (6.155.137) | (5.431.151) | (1.008.598) | 6,39% |
| Laba Kotor / Gross Incomes | 2.523.414 | 2.122.921 | 1.727.719 | 400.493 | 18,87% |
| Beban penjualan dan distribusi / Sellling and distribution expenses | (1.031.850) | (658.546) | (546.028) | (373.304) | 56,69% |
| Beban umum dan administrasi / General and administrative expenses | (356.295) | (364.367) | (360.901) | 8.072 | (2,22%) |
| Pendapatan/(biaya) operasional lainnya / Other operating income/ (expenses) | (75.533) | 16.871 | 289.737 | (92.404) | (547,71%) |
| Pendapatan keuangan / Finance income | 26.425 | 13.769 | 13.160 | 12.656 | 91,92% |
| Biaya keuangan / Finance costs | (628.294) | (680.735) | (712.465) | 52.441 | (7,70%) |
| Rugi, selisih kurs, neto / Loss on foreign exchange, net | (551.269) | - | - | (551.269) | - |
| Bagian kerugian dari entitas terkait / Share of loss of associate entities | (7) | (8) | (4) | 1 | (12,50%) |
| Laba sebelum pajak / Profit before tax | (93.409) | 449.905 | 411.218 | (543.314) | (120,67%) |
| Pajak Penghasilan (Biaya) / Income (Expense) Tax | 5.205 | (195.235) | 119.064 | 200.440 | (102,67%) |
| Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan / Net Profit (Loss) for the Year | (88.203) | 254.670 | 469.599 | (342.873) | (134,63%) |

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 | Perubahan 2022 / 2022 Changes | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | | | Nominal / Value | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Penghasilan Komprehensif Lainnya / Other Comprehensive Income | (137.583) | (24.894) | 79.332 | (112.689) | 452,68% |
| Laba (Rugi) Komprehensif Tahun Berjalan / Comprehensive Profit (Loss) for the Year | (225.787) | 229.776 | 536.877 | (455.563) | (198,26%) |
| Laba (Rugi) per Saham / Basic Earnings (Loss) Per Share | (5,94) | 14,73 | 42,51 | (19,9) | (135,10%) |

**Pendapatan**

Penjualan meningkat sebesar 17,02% atau sebesar Rp1.409 miliar yaitu menjadi Rp9.687 miliar di tahun 2022. Penjualan ini didominasi dari penjualan semen yaitu sebesar 61,6% dari total penjualan, sedangkan penjualan non – semen adalah sebesar 38,4% dari total penjualan. Peningkatan penjualan berasal dari peningkatan penjualan produk semen sebesar 16,9% atau sebesar Rp864 miliar menjadi Rp5.698 miliar dan peningkatan penjualan produk non-semen sebesar 17.0% atau sebesar Rp539 miliar menjadi sebesar Rp3.714 miliar pada tahun 2022.

**Revenues**

Sales increased by 17.02% or Rp1,409 billion to Rp9,687 billion in 2022. Sales were dominated by cement sales, which accounted for 61.6% of total sales, while non-cement sales accounted for 38.4% of total sales. The increase in sales was due to an increase in sales of cement products by 16.9% or Rp864 billion to Rp5,698 billion and an increase in sales of non-cement products by 17.0% or Rp539 billion to Rp3,714 billion in 2022.

**Beban Pokok Penjualan**

Total beban pokok penjualan pada tahun 2022 tercatat sebesar Rp7.164 miliar, meningkat 16,4% dibandingkan tahun sebelumnya yang sebesar Rp6.155 miliar. Peningkatan ini disebabkan oleh biaya energi yang mengalami peningkatan jauh lebih tinggi daripada tingkat inflasi umum. Namun, secara persentase terhadap revenue di tahun 2022 mengalami penurunan yaitu menjadi sebesar 73,9% dari total penjualan dibandingkan dengan tahun lalu yang sebesar 74,4% dari total penjualan.

**Cost of Sales**

The total cost of sales in 2022 was recorded at Rp7,164 billion, an increase of 16.4% compared to the previous year which amounted to Rp6,155 billion. This increase was mainly due to energy costs which increased much higher than the general inflation rate. However, in terms of percentage of revenue in 2022 has decreased to 73.9% of total sales compared to previous year which was 74.4% of total sales.

**Laba Kotor**

Laba kotor di tahun 2022 tercatat sebesar Rp2.523 miliar yaitu meningkat sebesar 18,87% atau sebesar Rp400,5 miliar dibandingkan dengan tahun lalu yang sebesar Rp2.123 miliar.

Margin laba kotor di tahun 2022 adalah sebesar 26,0% atau meningkat dibandingkan dengan tahun lalu yang sebesar 25,6%.

**Gross Profit**

Gross profit in 2022 was recorded at Rp2,523 billion, an increase of 18.87% or Rp400.5 billion compared to previous year which amounted to Rp2,123 billion.

The gross profit margin in 2022 is 26.0% which increased compared to previous year which was 25.6%.

**Biaya Keuangan**

Biaya keuangan di tahun 2022 adalah sebesar Rp628 miliar yaitu mengalami penurunan sebesar 7,70% atau sebesar Rp52 miliar dibandingkan dengan tahun lalu yang sebesar Rp681 miliar. Hal ini dikarenakan adanya pembayaran atas beberapa pinjaman bank.

**Finance Cost**

Finance costs in 2022 amounted to Rp628 billion, which decrease of 7.70% or Rp52 billion compared to previous year which amounted to Rp681 billion. This was due to payments of several outstanding bank loans.

**Laba Rugi Komprehensif tahun Berjalan**

Di tahun 2022, Perseroan mencatatkan Laba Komprehensif sebesar Rp226,7 miliar, turun 198,26% dibandingkan tahun sebelumnya sebesar Rp230 miliar. Hal ini disebabkan adanya pencatatan *loss on foreign exchange*, neto sebesar Rp551 miliar di tahun ini, ini merupakan *unrealized* dan bersifat non-tunai . Hal ini timbul karena Cemindo memiliki pinjaman dalam USD dan laporan keuangan Cemindo tercatat dalam mata uang Rupiah.

**Comprehensive Income Loss for the year**

In 2022, the Company recorded a Comprehensive Profit of Rp226.7 billion, decreased by 198.26% compared to the previous year of Rp230 billion This was due to the recording of a loss on foreign exchange, net of Rp551 billion this year, which is fully unrealized and are completely non-cash in nature. This arise because Cemindo had loans in USD and Cemindo's financial statements were recorded in Rupiah.

## KEMAMPUAN MEMBAYAR UTANG DAN TINGKAT KOLEKTABILITAS PIUTANG

Kolektibilitas Piutang diukur dengan menggunakan Average Collection Period (ACP) yang membandingkan rata-rata piutang dengan pendapatan, dengan jumlah hari dalam setahun (365 hari).

Pada tahun 2022, *Average Collection Period* (ACP) menjadi 41 hari, lebih pendek dari 59 hari pada tahun 2021. ACP yang lebih pendek pada tahun 2021 terutama disebabkan siklus penagihan dan pengelolaan penagihan pelanggan yang lebih baik, dengan menekankan strategi pengelolaan modal kerja yang lebih disiplin.

**Kemampuan Membayar Utang**

Kemampuan Perseroan dalam membayar utang-utang yang dimiliki diukur dengan menghitung rasio likuiditas dan rasio solvabilitas. Rasio likuiditas merupakan perhitungan yang digunakan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka pendek, sedangkan rasio solvabilitas merupakan perhitungan untuk mengukur kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjang. Uraian mengenai perhitungan kedua rasio tersebut adalah sebagai berikut:

**Rasio Likuiditas**

Rasio likuiditas merujuk pada rasio lancar. Per 31 Desember 2022 rasio lancar Perseroan sebesar 41,5% menurun dibandingkan 43,5% pada tahun 2021. Hal ini merupakan kemampuan Perseroan untuk memenuhi kewajiban jangka pendek.

**Rasio Solvabilitas**

Kemampuan Perseroan dalam memenuhi kewajiban jangka panjangnya diukur melalui rasio utang terhadap aset. Pada tahun 2022, rasio utang terhadap aset Perseroan adalah 78,9%, lebih tinggi dari tahun 2021 sebesar 78,3%.

## RASIO-RASIO KEUANGAN PERUSAHAAN

Rasio-rasio keuangan Perseroan untuk tahun 2022 beserta perbandingannya selama 3 (tiga) tahun terakhir adalah sebagai berikut:

## ABILITY TO PAY DEBT AND RECEIVABLES COLLECTABILITY RATE

Collectability of Receivables is measured using Average Collection Period (ACP) by comparing the average account receivables with revenue multiplied by the number of days in a year (365 days).

In 2022, the Average Collection Period (ACP) was 41 days, shorter compared to 59 days in 2021. The shorter ACP in 2022 was mainly caused by improved collection cycle by managing the collection form our customers better, as we emphasize on the discipline to implement our working capital management strategy.

**Ability to Pay Debt**

The Company's ability to pay its debts is measured by calculating the liquidity ratio and solvency ratio. The liquidity ratio is a calculation used to measure the Company's ability to meet short-term obligations, while the solvency ratio is a calculation to measure the Company's ability to meet long-term obligations. The description of the calculation of the two ratios is as follows:

**Liquidity Ratio**

The liquidity ratio refers to the current ratio. As of December 31, 2022 the Company's current ratio was 41.5%, decreased compared to 43.5% in 2021. This reflects the Company's ability to fulfill its current liabilities.

**Solvency Ratio**

The Company's ability to meet its long-term liabilities is measured by the debt to asset ratio. In 2022, the Company's debt to asset ratio was 78.9%, increased compared to 2021 of 78.3%.

## FINANCIAL RATIOS

The Company's financial ratios for 2022 and their comparisons for the last 3 (three) years are as follows:

| Uraian / Description | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|
| **Rasio Usaha / Business Ratios** | | | |
| *Gross Profit Margin* | 26,0% | 25,6% | 24,1% |
| *Return on Asset* | (0,4%) | 1,4% | 2,5% |
| *Return on Equity* | (2,0%) | 6,3% | 17.1% |
| **Rasio Likuiditas / Liquidity Ratio** | | | |
| Rasio Lancar / Current Ratio | 41,5% | 43,5% | 42,6% |
| **Rasio Solvabilitas / Solvency Ratio** | | | |
| Liabilitas terhadap Aset / Debt to Assets Ratio | 78,9% | 78,3% | 85.6% |
| Liabilitas terhadap Ekuitas / Debt to Equity Ratio | 372,2% | 360,3% | 595% |

## STRUKTUR MODAL

Manajemen Perseroan belum mempunyai kebijakan mengenai struktur modal secara fomal, akan tetapi manajemen Perseroan mengoptimalkan struktur permodalan Perseroan dengan cara:

1. Memastikan pengelolaan struktur permodalan yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.
2. Selalu mempertimbangkan keseimbangan antara risiko keuangan dan pengembalian untuk meningkatkan nilai Perusahaan.
3. Mengatur kombinasi utang dan modal yang ideal dengan mempertimbangkan kebutuhan dana dan kemampuan arus kas Perseroan.

## CAPITAL STRUCTURE

The Company's management does not yet have a formal policy regarding capital structure, however the Company's management optimizes the Company's capital structure by:

1. Ensuring a healthy capital structure management in order to support the business and maximize the returns for shareholders.
2. Always considering the balance between financial risk and return to increase the value of the Company.
3. Setting the ideal combination of Debt and Equity by considering the needs of funds and the ability of the Company's cash flow.

(dalam jutaan Rupiah) (In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | 2022 | | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| | Nominal | Persentase (%) / Percentage (%) | Nominal | Persentase (%) / Percentage (%) |
| Liabilitas / Liabilities | 14.292.767 | 78,9% | 14.587.253 | 78,2% |
| Ekuitas / Equity | 3.840.320 | 21,1% | 4.048.853 | 21,8% |
| **Aset / Assets** | **18.133.087** | **100%** | **18.636.106** | **100%** |

## IKATAN MATERIAL UNTUK INVESTASI BARANG MODAL

Sepanjang tahun 2022, Perseroan terdapat adanya ikatan material untuk investasi barang modal, yaitu:

## MATERIAL COMMITMENT FOR CAPITAL GOODS INVESTMENT

There were material commitments for capital goods investment throughout 2022, as follows:

| Tujuan / Purpose | Sumber Dana / Source of Fund | Mata Uang / Currency | Mitigasi Risiko Nilai Tukar / Mitigation of Foreign Currency Risk |
|---|---|---|---|
| Proyek "Jetty Upgrading" / "Jetty Upgrading Project | Internal | IDR | Tidak Terdapat Risiko Nilai Tukar / There was no currency risk |
| Proyek pabrik pengepakan semen / Cement packaging plant project | Internal | USD | • Perseroan menghasilkan pendapatan eksport dalam mata uang asing (USD) dari hasil penjualan produk Perseroan, dimana hal ini merupakan lindung nilai alami atas kewajiban Perseroan dalam mata uang asing. / The Company generates export revenue in foreign currency (USD) from the sale of the Company's products, which is a natural hedge for the Company's liabilities in foreign currency.<br>• Perseroan juga telah menempatkan jalur valuta asing tertentu dan fasilitas pertukaran mata uang asing. / The Company has also placed certain foreign exchange channels and foreign currency exchange facilities. |

## INVESTASI BARANG MODAL

(dalam jutaan Rupiah)

## CAPITAL GOODS INVESTMENT

(In millions of Rupiah)

| Jenis Investasi / Investment Type | Tujuan Investasi / Investment Purpose | Nilai Investasi / Investment Value |
|---|---|---|
| Tanah / Land | Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support | 5.853 |
| Pengembangan Tanah / Land Improvement | Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support | 6.462 |
| Bangunan dan Prasarana / Buildings and Structures | Mendukung kinerja produksi Perseroan / Supporting the Company's Production Performance | 37.481 |
| Mesin dan Peralatan / Machinery and Equipment | Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support | 65.770 |
| Peralatan Berat dan Kendaraan / Heavy Equipment and Vehicles | Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support | 16.122 |
| Peralatan Kantor / Office Equipment | Penggantian perlengkapan kantor yang rusak / Replacement of broken office equipment | 14.514 |
| Perkakas dan Peralatan Lainnya / Tools and Other Equipment | Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support | 2.740 |
| Pembangunan dalam Proses / Constructions in Progress | Mendukung kegiatan operasional Perseroan / Operational support | 254.338 |

## PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

**Penyampaian Laporan Realisasi Penggunaan Seluruh Dana Hasil Penawaran Umum Perdana PT Cemindo Gemilang Tbk**

Berdasarkan Surat dengan Nomor 063/CG-DIR/II/2023 tanggal 8 Februari 2023, Perseroan menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum perdana per tanggal 31 Januari 2023. Perseroan telah merealisasikan seluruh (100%) dana hasil penawaran umum perdana.

Penyampaian laporan tersebut adalah untuk memenuhi ketentuan-ketentuan dalam peraturan otoritas jasa keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum dan keputusan direkasi PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00066/BEI/09-2022 tanggal 30 September 2022 tentang peraturan Bursa Efek Indonesia Nomor I-E tentang kewajiban penyampaian informasi.

**Likuidasi PT Regu Membangun Modular ("RMM"), entitas asosiasi**

Berdasarkan surat keputusan penghapusan nomor pokok wajib pajak dengan nomor S-19/HPS/KPP.040103/2023 tanggal 1 Februari 2023, nomor pokok wajib pajak RMM, entitas asosiasi, dinyatakan telah dihapus dari administrasi Direktorat Jenderal Pajak terhitung sejak tanggal 1 Februari 2023.

## SUBSEQUENT EVENTS TO THE REPORTING PERIOD

**Submission of the Report on the Realization of the Entire Initial Public Offering Proceeds utilization of PT Cemindo Gemilang Tbk**

Based on Letter No. 063/CG-DIR/11/2023 dated February 8, 2023, the Company submitted a report on the realization of the use of proceeds from the initial public offering as of January 31, 2023. The Company has realized all (100%) of the proceeds from the initial public offering

Submission of the report is to comply with the provisions of the financial services authority regulation No. 30/POJK 04/2015 concerning the report on the realization of the use of proceeds from a public offering and the decision of the directors of the Indonesian Stock Exchange No KEP- 00066/BE/09-2022 dated September 30, 2022 concerning regulation of Indonesia Stock Exchange No. I-E on obligation to submit information.

**Liquidation of PT Regu Pembangunan Modular ("RMM"), an associated entity**

Based on the decree on the deletion of the taxpayer identification number S-19/HPS/KPP 040103/2023 dated February 1, 2023, the tax identification number of RMM, an associated entity, was declared to have been removed from the administration of the Directorate General of Taxes as of February 1, 2023.

## PERBANDINGAN REALISASI KINERJA DENGAN TARGET TAHUN 2022 DAN PROYEKSI TAHUN 2023

Perseroan telah menetapkan target-target kinerja dalam penyusunan Rencana Kerja dan Anggaran Perusahaan (RKAP), RKAP tahun 2022 maupun 2023. Perbandingan realisasi kinerja Perseroan di tahun 2022 serta target yang ditetapkan untuk tahun 2023 adalah sebagai berikut:

## COMPARISON OF PERFORMANCE REALIZATION WITH THE 2022 TARGET AND 2023 PROJECTION

The Company has set performance targets in the preparation of the Company's Work Plan and Budget (RKAP), RKAP for 2022 and 2023. Comparison of the realization of the Company's performance in 2022 and the targets set for 2023 are as follows:

(dalam jutaan Rupiah) (In millions of Rupiah)

| Uraian / Description | Target dalam RKAP 2022 / Target in the 2022 RKAP | Realisasi 2022 / 2022 Realization | | Target dalam RKAP 2023 / Target in the 2023 RKAP |
|---|---|---|---|---|
| | | Nominal | Pemenuhan (%) / Achievement (%) | |
| Pendapatan / Revenue | 10.700.845 | 9.687.149 | (9,5%) | 11.727.028 |
| Beban Pokok Pendapatan / Cost of Revenue | (7.716.708) | (7.163.735) | (7,2%) | (8.569.497) |
| Laba Kotor / Gross Profit | 2.984.137 | 2.523.414 | (15,4%) | 3.157.531 |
| Laba (Rugi) Bersih Tahun Berjalan / Net Income (Loss) for the Year | 878.526 | (88.204) | (110,0%) | 1.098.330 |

## ASPEK PEMASARAN

### Strategi Pemasaran

Upaya Perseroan untuk menghasilkan kinerja keuangan yang positif dapat tercapai melalui penerapan sejumlah strategi pemasaran. Perseroan melakukan ekspansi pasar dalam rangka mengembangkan penjualan Semen Merah Putih. Untuk meningkatkan penetrasi pasar, Perseroan telah mencari mitra-mitra baru di sejumlah wilayah potensial untuk memperkuat distribusi produk.

Strategi tersebut diperkuat dengan rencana penambahan infrastruktur, baik gudang maupun transportasi. Melalui beragam inisiatif ini, Perseroan berharap dapat meningkatkan kehadiran merek dan produk serta pasokan ke pasar, hal ini juga akan meningkatkan efisiensi distribusi dari Perseroan.

Di samping itu, untuk mengoptimalkan kinerja pemasaran, Perseroan telah mengimplementasikan teknologi digital untuk memperlua pangsa pasar, terutama untuk aktivitas perdagangan besar maupun konsumen akhir. Inisiatif tersebut menargetkan segmen pasar tertentu melalui aktifitas promosi yang menarik.

Sementara untuk beton siap pakai, Perseroan berfokus pada proyek yang sedang dijalankan dan menjalin hubugan baik dengan konsumen utama melalui peningkatan kualitas, kapasitas, dan layanan. Untuk memperkuat performa pemasaran, Perseroan juga aktif mencari peluang bisnis yang baru untuk menunjang pertumbuhan yang berkelanjutan.

Perseroan juga menyiapkan studi kelayakan untuk migrasi dari model bisnis *multi-channel* ke *omni-channel*. Seiring dengan itu, produktivitas tenaga penjual akan terus ditingkatkan dan indikator kinerjanya (KPI) akan terus dimonitor.

## MARKETING ASPECT

### Marketing strategy

The Company's efforts to generate positive financial performance is realized through the implementation of a number of marketing strategies. The Company is expanding its market to develop sales of Merah Putih Cement. In increasing market penetration, the Company has been looking for new partners in a number of potential areas to strengthen product distribution.

This strategy is strengthened by plans to add infrastructure in warehouse and transportation. Through these initiatives, the Company hopes to increase the presence of its brands and products as well as supply to the market, while also improving the distribution efficiency of the Company.

In addition, to optimize marketing performance, the Company has implemented digital technology to expand market share, especially for wholesale trading activities and end consumers. These initiatives target certain market segments through attractive promotional activities.

Meanwhile for ready-mix concrete, the Company focuses on ongoing projects and maintains good relations with key consumers through quality, capacity and service improvements. To strengthen marketing performance, the Company is also actively looking for new business opportunities to support sustainable growth.

The Company is also preparing a feasibility study for migrating from a multi-channel to omni-channel business model. In addition, the productivity of the sales teams will continue to be improved, including by continous monitoring of their performance indicators (KPIs).

**Pangsa Pasar**

Hingga berakhirnya tahun buku 2022, pangsa pasar Perseroan dari sisi volume penjualan di pasar domestik Indonesia mencapai 6,95%, lebih baik dibandingkan tahun 2021. Sedangkan di pasar ekspor mencapai 44,94%, lebih baik dibandingkan tahun 2021.

**Market Share**

As of the end of the 2022 fiscal year, the Company's market share in terms of sales volume in the Indonesian domestic market reached 6.95%, better than in 2021. Meanwhile, the export market reached 44.94%, better than in 2021.

## DIVIDEN

Seluruh Saham mempunyai hak yang sama dan sederajat termasuk hak atas pembagian dividen, sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan dan Undang-Undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas sebagaimana diubah sebagian berdasarkan Undang-Undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja.

a) Perseroan dapat mengumumkan dividen final setiap tahun apabila Perseroan memiliki laba ditahan yang positif. Sebagian dari laba bersih Perseroan, sebagaimana ditentukan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, harus dialokasikan ke dana cadangan sampai jumlah dana cadangan tersebut mencapai setidaknya 20% dari jumlah modal disetor. Kecuali ditentukan lain dalam Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, sisa laba bersih (setelah dikurangi alokasi dana cadangan) dapat dibagikan kepada pemegang saham sebagai nilai dividen akhir.
b) Dividen yang diterima oleh pemegang Saham tunduk pada ketentuan perpajakan yang berlaku.
c) Perseroan juga dari waktu ke waktu dapat meninjau kembali dan mengubah kebijakan dividen ini dengan memperhatikan peraturan perundang-undangan Indonesia yang berlaku.

## DIVIDEND

All shares have the same and equal rights, including the right of dividend payment, in accordance with the Company's Articles of Association and Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies as amended in part based on Government Regulation in lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 concerning Job Creation.

a) The Company can declare a final dividend every year if the Company has positive balance of profit. A portion of the Company's net profit, as determined by the Annual General Meeting of Shareholders, must be allocated to the reserve fund until the amount of the reserve fund reaches at least 20% of the total paid-up capital. Unless otherwise specified in the Annual General Meeting of Shareholders, the remaining net profit (after deducting the allocation of reserve funds) may be distributed to shareholders as the final dividend amount.
b) Dividends received by shareholders are subject to the applicable tax provisions.
c) The Company may also from time to time review and change this dividend policy with due observance of the applicable Indonesian laws and regulations.

**Kebijakan**

1. Perseroan memiliki kebijakan untuk membayar dividen kepada para pemegang saham dengan jumlah sampai dengan 40% dari laba bersih setiap tahun, dimulai pada tahun 2024 sehubungan dengan laba bersih pada tahun 2023.
2. Berdasarkan hukum Indonesia, pembayaran dividen akhir setiap tahun wajib disetujui oleh Pemegang Saham pada Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan setelah adanya rekomendasi dari Direksi Perseroan, yang akan bergantung pada kemampuan dan kondisi keuangan Perseroan, termasuk tetapi tidak terbatas arus kas, pendapatan rencana investasi Perseroan, keadaan operasional dan keuangan, kondisi likuiditas, rencana belanja modal, peluang akuisisi, prospek bisnis masa depan, kepatuhan terhadap peraturan perundangundangan yang berlaku dan faktor lain yang dianggap relevan oleh Direksi Perseroan, serta persyaratan yang diperlukan berdasarkan peraturan perundang-undangan Indonesia dan persyaratan lainnya yang berlaku.

**Policy**

1. The Company has a policy of paying dividends to shareholders in the amount of up to 40% of net income annually, starting in 2024 in relation to net income in 2023.
2. Under Indonesian law, the final dividend payment each year must be approved by the Shareholders at the Annual General Meeting of Shareholders following a recommendation from the Company's Board of Directors, which will depend on the Company's financial capabilities and condition, including but not limited to cash flow, income from the Company's investment plans, operational and financial conditions, liquidity, capital expenditure plans, acquisition opportunities, future business prospects, compliance with applicable laws and regulations and other factors deemed relevant by the Company's Board of Directors, as well as the necessary requirements based the prevailing laws and regulations Indonesia and other applicable requirements.

**Realisasi Tahun Buku**

Pada tahun 2022, Perseroan tidak memberikan dividen kepada pemegang saham.

**Realization on the Fiscal Year**

In 2022, the Company did not pay final dividends to shareholders.

## DANA HASIL PENAWARAN UMUM

Perseroan memperoleh Dana Hasil Penawaran Umum sebesar Rp1.168.784 juta dimana setelah dikurangi Biaya-biaya Penawaran Umum sebesar Rp42.181 juta maka Hasil Penawaran Umum bersih adalah sebesar Rp1.126.603 juta. Pada RUPSLB per tanggal 22 Juli 2022, Pemegang Saham telah menyetujui perubahan rencana penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum sebesar Rp14.828.413 juta, yaitu dari sebelumnya direncanakan untuk belanja modal menjadi untuk modal kerja. Hingga berakhirnya tahun buku 2022, Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum adalah Rp1,126,575 juta, sehingga Sisa Dana Hasil Penawaran Umum yang belum terealisasi adalah sebesar Rp28 juta dengan perincian sebagai berikut:

## PROCEEDS FROM PUBLIC OFFERING

The Company obtained proceeds from the Public Offering of Rp1,168,784 million, which after deducting the costs of the Public Offering of Rp42,181 million, the net proceeds from the Public Offering amounted to Rp1,126,603 million. At the EGMS on July 22, 2022, the Shareholders approved the change in plan to use the proceeds from the Public Offering of Rp14,828,413 million, from previously planned for capital expenditure to working capital. Until the end of the 2022 fiscal year, the actual use of proceeds from the Public Offering is Rp1,126,575 million. Thus, the Remaining Funds from the Public Offering that have not been realized was Rp28 million with the following details:

| No. | Penggunaan / Use | Rencana (Rp) / Plan (Rp) | Realisasi (Rp) / Realization (Rp) | Sisa (Rp) / Balance (Rp) |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Modal Kerja / Working Capital | 668.259 | 668.231 | 28 |
| 2 | Pembayaran Atas Sebagian Pokok Utang dari Pinjaman Sindikasi / Payment of part of the Loan Principal of the Syndicated Loan | 191.522 | 191.522 | 0 |
| 3 | Pembayaran sebagian utang kepada Sinoma International Engineering Co., Ltd / Payment of part of the debt to Sinoma International Engineering Co., Ltd. | 123.926 | 123.926 | 0 |
| 4 | Belanja Modal / Capital Expenditure | 75.300 | 75.300 | 0 |
| 5 | Pembayaran sebagian utang kepada PT Sinoma Engineering Indonesia / Payment of part of the debts to PT Sinoma Engineering Indonesia | 67.596 | 67.596 | 0 |

Perseroan telah menyampaikan Laporan Realisasi Penggunaan Seluruh Dana Hasil Penawaran Umum kepada OJK dan telah dipublikasi kepada masyarakat pada tanggal 10 Januari 2023.

The Company has submitted a Realization Report on the Use of All Proceeds from Public Offering to the OJK and has been published to the public on January 10, 2023.

## INFORMASI MATERIAL TERKAIT DENGAN INVESTASI, EKSPANSI, DIVESTASI, AKUISISI, PENGGABUNGAN/PELEBURAN USAHA, DAN RESTRUKTURISASI UTANG/MODAL

Pada tahun 2022, Perseroan tidak terdapat informasi material terkait dengan investasi, ekspansi, divestasi, akuisisi, penggabungan/peleburan usaha, dan restrukturisasi utang/modal. Oleh karenta itu tidak ada informasi material yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini.

## MATERIAL INFORMATION ON INVESTMENT, EXPANSION, DIVESTMENT, ACQUISITION, BUSINESS MERGER/CONSOLIDATION, AND DEBT/CAPITAL RESTRUCTURING

In 2022, the Company did not have any material information in the form of investment, expansion, divestment, acquisition, merger/consolidation, or debt/capital restructuring. As a result, no material information is disclosed in this Annual Report.

## INFORMASI MATERIAL TERKAIT DENGAN TRANSAKSI MATERIAL

Pada tahun 2022, Perseroan melakukan aksi korporasi yang merupakan transaksi material berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 17/POJK.04/2020 tentang Transaksi Material dan Perubahan Kegiatan Usaha dan juga merupakan transaksi afiliasi berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 42/POJK.04/2020 tentang Transaksi Afiliasi dan Transaksi Benturan Kepentingan ("POJK 42/2020"), yaitu:

## MATERIAL INFORMATION ON TO MATERIAL TRANSACTIONS

In 2022, the Company took corporate actions which are material transactions based on Financial Services Authority Regulation No. 17/POJK.04/2020 concerning Material Transactions and Changes in Business Activities and also an affiliate transaction based on Financial Services Authority Regulation No. 42/POJK.04/2020 concerning Affiliated Transactions and Conflict of Interest Transactions ("POJK 42/2020"), namely:

a) Nama pihak yang melakukan transaksi, tanggal, nilai, dan objek transaksi
   - Transaksi konversi piutang Perseroan kepada Cemindo Investmenst Pte. Ltd. ("CI") menjadi saham-saham baru yang dikeluarkan oleh CI (dan dicatatkan atas nama Perseroan ("Transaksi") berdasarkan *Conversion Notice* tertanggal 30 Juni 2022 ("*Conversion Notice*") sesuai dengan Perjanjian Pembelian Saham tanggal 30 Desember 2020 yang telah diungkapkan dalam Prospektus Penawaran Umum Perdana Saham Perseroan tertanggal 1 September 2021;
   - Berdasarkan *Conversion Notice*, Perseroan mengkonversikan piutang Perseroan kepada CI menjadi saham-saham baru yang akan diterbitkan oleh CI, yaitu atas seluruh jumlah pokok piutang sebesar USD78.000.000,00 (tujuh puluh delapan juta Dollar Amerika Serikat) dengan harga konversi sebesar USD1,00 (satu Dollar Amerika Serikat) per saham sehingga CI akan menerbitkan 78.000.000 (tujuh puluh delapan juta) saham baru yang dicatatkan atas nama Perseroan. Setelah konversi saham dan/atau penerbitan saham-saham baru CI tersebut berlaku efektif berdasarkan hukum yang berlaku di negara Republik Singapura, Perseroan akan memiliki 78.000.001 (tujuh puluh delapan juta satu) saham yang merupakan 100% saham yang diterbitkan oleh CI. Nilai Transaksi sejumlah USD78.000.000,00 (tujuh puluh delapan juta Dollar Amerika Serikat) setara dengan Rp1.134.432.000.000,00 (satu triliun seratus tiga puluh empat miliar empat ratus tiga puluh dua juta Rupiah) berdasarkan nilai tukar mata uang asing pada tanggal 31 Mei 2022 (USD1,00=Rp14.544,00);
   - Nilai Transaksi tersebut setara dengan 28,01% dari Ekuitas Perseroan yang dihitung berdasarkan Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun yang berakhir tanggal 31 Desember 2021, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja dalam Laporan Auditor Independen Nomor: 00945/2.1032/AU.1/04/0687-1/1/IV/2022 tanggal 26 April 2022 ("Laporan Keuangan Tahunan 2021").

b) Sifat hubungan afiliasi antara Perseroan dan CI adalah sebagai berikut:
   - berdasarkan kepemilikan saham, yaitu sebelum dan/atau sesudah Transaksi berlaku efektif Perseroan adalah pemilik atas seluruh (100%) saham yang diterbitkan oleh CI;
   - berdasarkan kepengurusan, yaitu Ibu Jacqueline Sitorus adalah Presiden Komisaris Perseroan dan Direktur CI.

a) The name of the party making the transaction, date, value, and object of the transaction
   - Conversion transaction of the Company's receivables to Cemindo investmentsst Pte. Ltd. ("CI") into new shares issued by CI (and registered on behalf of the Company ("Transaction") based on Conversion Notice dated June 30, 2022 ("Conversion Notice") in accordance with the Share Purchase Agreement dated 30 December 2020 which has been disclosed in the Prospectus of the Company's Initial Public Offering dated September 1, 2021;
   - Based on the Conversion Notice, the Company converted the Company's receivables to CI into new shares to be issued by CI, namely the entire principal amount of the receivables of USD78,000,000.00 (seventy eight million United States Dollars ) with a conversion price of USD1.00 (one United States Dollar) per share so that CI will issue 78,000,000 (seventy eight million) new shares registered on behalf of the Company. After the conversion of shares and/or the issuance of CI's new shares becomes effective based on the law in force in the Republic of Singapore, the Company will own 78,000,001 (seventy eight million one) shares which constitute 100% of the shares issued by CI. The Transaction Value was USD78,000,000.00 (seventy-eight million United States Dollars) equivalent to Rp1,134,432,000,000.00 (one trillion one hundred thirty-four billion four hundred thirty-two million Rupiah) based on foreign currency exchange rates on the date May 31, 2022 (USD 1.00 = Rp14,544.00);
   - The transaction value is equivalent to 28.01% of the Company's Equity which is calculated based on the Company's Consolidated Financial Statements for the year ending December 31, 2021, which has been audited by Public Accounting Firm of Purwantono, Sungkoro & Surja in the Independent Auditor's Report No. 00945/2.1032/ AU.1/04/0687-1/1/IV/2022 dated April 21, 2022 ("2021 Annual Financial Statements").

b) The nature of the affiliation relationship between the Company and CI is as follows:
   - based on share ownership, namely before and/or after the Transaction becomes effective the Company is the owner of all (100%) shares issued by CI;
   - based on the management, Mrs. Jacqueline Sitorus is the President Commissioner of the Company and Director of CI.

c) Penjelasan mengenai kewajaran transaksi
- Transaksi merupakan transaksi yang dikecualikan berdasarkan Pasal 11 huruf (a) POJK 17/2020 dan karenanya Perseroan tidak menggunakan penilai untuk menuntukan nilai wajar dari objek Transaksi dan/atau kewajaran Transaksi.

d) Pemenuhan ketentuan terkait dalam POJK 17/2020
- Perseroan hanya wajib untuk memenuhi ketentuan dalam POJK 17/2020 dikarenakan Transaksi adalah Transaksi Material yang merupakan Transaksi Afiliasil;
- Nilai Transaksi tersebut setara dengan 28,01%, yaitu lebih dari 20% namun kurang dari 50% dari Ekuitas Perseroan berdasarkan Laporan Keuangan Tahunan 2021, sehingga berdasarkan ketentuan Pasal 6 ayat (1.d) Transaksi tidak diwajibkan untuk memperoleh persetujuan RUPS terlebih dahulu;
- Berdasarkan ketentuan-ketentuan Pasal 6 ayat (1.b) jo. Pasal 6 ayat (3) Pasal 17 jo. Pasal 19 jo. Pasal 27 ayat (1), Perseroan mengumumkan Keterbukaan Informasi kepada masyarakat melalui Situs Web Bursa Efek Indonesia dan Situs Web Perseroan dan menyampaikan Keterbukaan Informasi tesebut kepada OJK dalam waktu 2 (dua) hari kerja setelah tanggal Transaksi, yaitu pada tanggal 4 Juli 2022.

e) Informasi tambahan terkait hubungan afiliasi (pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*armslength principle*) dan peran Dewan Komisaris dan komite audit dalam melakukan prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*armslength principle*)

- Alasan dan pertimbangan dilakukannya Transaksi adalah untuk restrukturisasi internal guna memperkuat struktur permodalan dari CI, sebagai Entitas Anak Perseroan. Pelaksanaan Transaksi dilakukan dengan pencatatan pada laporan keuangan masing-masing pihak tanpa adanya aliran dana dari Perseroan ke CI. Setelah pelaksanaan Transaksi, pencatatan nilai piutang berelasi lain-lain dari CI, pada Laporan keuangan konsolidasian Perseroan, akan direklasifikasi menjadi investasi saham;

c) Explanation of the fairness of the transaction
- This transaction is an exempt transaction based on Article 11 point (a) POJK 17/2020 and therefore the Company did not use appraisers to determine the fair value of the object of the Transaction and/or the fairness of the Transaction.

d) Fulfillment of related provisions in POJK 17/2020
- The Company is only required to fulfill the provisions in POJK 17/2020 as the Transaction is a Material Transaction which is an Affiliated Transaction;
- The transaction value is equivalent to 28.01%, which is more than 20% but less than 50% of the Company's Equity based on the 2021 Annual Financial Statements, so based on the provisions of Article 6 paragraph (1.d) the Transaction is not required to obtain prior GMS approval;
- Based on the provisions of Article 6 paragraph (1.b) jo. Article 6 paragraph (3) Article 17 jo. Article 19 jo. Article 27 paragraph (1), the Company announces Information Disclosure to the public through the Indonesia Stock Exchange Website and the Company's Website and submits this Information Disclosure to the OJK within 2 (two) working days after the date of the Transaction, namely July 4, 2022.

e) Additional information related to affiliation (the statement of the Board of Directors that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, carried out by fulfilling the principles of fair transactions (arm's length principle) and the role of the Board of Commissioners and the audit committee in carrying out adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, carried out by fulfilling the principles of fair transactions (arm's length principle)
- The reasons and considerations for carrying out the Transaction are for internal restructuring in order to strengthen the capital structure of CI, as a Subsidiary of the Company. Transaction implementation is carried out by recording in the financial statements of each party without any flow of funds from the Company to CI. After the implementation of the Transaction, the recording of the value of other related receivables from CI, in the Company's consolidated financial statements, will be reclassified as investment in shares;

- Sesuai dengan sifat atau bentuknya, Transaksi merupakan pelaksanaan dari Perjanjian Pembelian Saham yang telah ada sebelumnya diantara kedua belah pihak dan karenanya tidak dapat dibandingkan dengan transaksi lain yang sejenis dengan pihak yang tidak terafiliasi;
- Dewan Komisaris melalui Komite Audit telah melakukan pemantauan pelaksanaan Transaksi dengan telah disampaikannya dalam Laporan Kepatuhan Peraturan Pasar Modal dan/atau Laporan Kegiatan Sekretaris Perusahaan yang disampaikan oleh Sekretaris Perusahaan.

## INFORMASI MATERIAL TERKAIT DENGAN TRANSAKSI AFILIASI DAN/ATAU TRANSAKSI BENTURAN KEPENTINGAN

Berikut ini adalah informasi mengenai transaksi afiliasi berdasarkan POJK 42/2020 yang dilakukan oleh Perseroan dan/atau Entitas Anak pada tahun 2022:

A. Transaksi Afiliasi berdasarkan Pasal 4 ayat (1 (a), (b) dan (c)

(i) Nama pihak yang melakukan transaksi, tanggal, nilai, dan objek transaksi

- Transaksi pemberian jaminan yang dilakukan oleh Perusahaan Terkendali dari PT Cemindo Gemilang Tbk, yaitu PT Cemindo Bangun Persada, suatu perseroan terbatas yang berkedudukan hukum di Jakarta Utara ("CBP") berupa tanah, bangunan termasuk mesin dan peralatan yang melekat di atasnya atas fasilitas kredit dengan plafond sebesar Rp100.000.000.000,00 (seratus miliar Rupiah) yang diterima oleh afiliasi Perseroan dan/atau CBP, yaitu PT Gemilang Mulia Sentosa, suatu perseroan terbatas yang berkedudukan hukum di Jakarta Selatan ("GMS") dari PT Bank Oke Indonesia Tbk ("Bank Oke") yang merupakan take over fasilitas kredit GMS dari kreditur sebelumnya, yaitu PT Bank Negara Indonesia (Perseroan) Tbk. Selanjutnya transaksi pemberian jaminan berupa Aset CBP yang Dijaminkan oleh CBP kepada Bank Oke untuk kepentingan GMS disebut ("Transaksi").

(ii) Sifat hubungan afiliasi antara Perseroan dan CI adalah sebagai berikut:
CBP dan GMS memiliki hubungan afiliasi berupa hubungan kepengurusan dimana:

- Ibu Vince Erlington Indigo menjabat rangkap sebagai Komisaris GMS, Komisaris Utama CBP, Direktur di pemegang saham GMS serta Wakil Presiden Direktur Perseroan;

- In accordance with its nature or form, the Transaction is an implementation of a pre-existing Share Purchase Agreement between the two parties and therefore cannot be compared to other similar transactions with unaffiliated parties;
- The Board of Commissioners through the Audit Committee has monitored the implementation of the Transaction by submitting it in the Capital Market Regulation Compliance Report and/or Corporate Secretary Activity Report submitted by the Corporate Secretary.

## MATERIAL INFORMATION RELATED TO AFFILIATED TRANSACTION AND/OR CONFLICT OF INTEREST TRANSACTION

Information on affiliated transactions based on POJK 42/2020 carried out by the Company and/or Subsidiaries in 2022 is as follows:

A. Affiliated Transactions based on Article 4 paragraph (1 (a), (b) and (c)

(i) The name of the party making the transaction, date, value, and object of the transaction

- Transactions providing guarantees carried out by the Controlled Company of PT Cemindo Gemilang Tbk, namely PT Cemindo Bangun Persada, a limited liability company domiciled in North Jakarta ("CBP") in the form of land, buildings including machinery and equipment attached to them on a credit facility with a ceiling amounting to Rp100,000,000,000.00 (one hundred billion Rupiah) received by the Company's affiliate and/or CBP, namely PT Gemilang Mulia Sentosa, a limited liability company domiciled in South Jakarta ("GMS") from PT Bank Oke Indonesia Tbk ( "Bank Oke") which is a take over of the GMS credit facility from the previous creditor, namely PT Bank Negara Indonesia (Company) Tbk. Furthermore, the guarantee transaction in the form of CBP Assets Collateralized by CBP to Bank Oke for the benefit of GMS is called the ("Transaction").

(ii) The nature of the affiliation relationship between the Company and CI is as follows:
CBP and GMS have an affiliation in the form of a management relationship where:

- Ms. Vince Erlington Indigo concurrently serves as Commissioner of GMS, President Commissioner of CBP, Director of GMS shareholders and Deputy President Director of the Company;

- Bapak Surindri Kalbu Adi menjabat rangkap sebagai Direktur Utama CBP, Komisaris pada pemegang saham GMS dan Direktur Perseroan.

  Informasi tambahan terkait hubungan afiliasi (pernyataan Direksi bahwa transaksi afiliasi telah melalui prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*armslength principle*) dan peran Dewan Komisaris dan komite audit dalam melakukan prosedur yang memadai untuk memastikan bahwa transaksi afiliasi dilaksanakan sesuai dengan praktik bisnis yang berlaku umum antara lain dilakukan dengan memenuhi prinsip transaksi yang wajar (*armslength principle*)):

- CBP dan GMS telah sepakat sehubungan dengan pemberian dukungan sumber dana modal kerja untuk GMS dalam menjamin kelangsungan usahanya dan kewajibannya selaku distributor dan *supplier clinker* bagi Perseroan selaku perusahaan induk CBP. Pemberian jaminan atas Aset CBP yang Dijaminkan untuk kepentingan GMS telah dilakukan oleh CBP sebelum Perseroan melaksanakan Penawaran Umum Perdana dan dengan adanya proses *take over* fasilitas kredit, pemberian jaminan dan agunan (termasuk Aset CBP yang dijaminkan) yang telah diberikan kepada kreditur sebelumnya, yaitu PT Bank Negara Indonesia (Perseroan) Tbk menjadi beralih kepada kreditur yang baru, yaitu Bank Oke. Berdasarkan hal-hal tersebut, CBP berkewajiban untuk menandatangani kembali akta-akta/perjanjian pemberian jaminan kepada Bank Oke dan karenanya tidak dapat dibandingkan dengan transaksi lain yang sejenis dengan pihak yang tidak terafiliasi.
- Dewan Komisaris melalui Komite Audit telah melakukan pemantauan pelaksanaan Transaksi dengan telah disampaikannya dalam Laporan Kepatuhan Peraturan Pasar Modal dan/atau Laporan Kegiatan Sekretaris Perusahaan yang disampaikan oleh Sekretaris Perusahaan.

(iii) Penjelasan mengenai kewajaran transaksi

- Laporan Pendapat Kewajaran (fairness opinion) yang dikeluarkan oleh KJPP DEDY, ARIFIN, NAZIR & REKAN sebagaimana dituangkan dalam Laporan Nomor 002/LPR-DAZ/PDM-CMNT/V/2022 tanggal 10 Mei 2022 menyebutkan bahwa atas dasar

- Mr. Surindri Kalbu Adi concurrently serves as President Director of CBP, Commissioner of GMS shareholders and Director of the Company.

  Additional information related to affiliation (the statement of the Board of Directors that affiliated transactions have gone through adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, carried out by fulfilling the principles of fair transactions (arm's length principle) and the role of the Board of Commissioners and the audit committee in carrying out adequate procedures to ensure that affiliated transactions are carried out in accordance with generally accepted business practices, among others, carried out by fulfilling the principles of fair transactions (arm's length principles):
- CBP and GMS have agreed in connection with providing support for working capital sources for GMS in ensuring the continuity of its business and its obligations as a distributor and supplier. clinker for the Company as the holding company of CBP. CBP provided collateral for Collateralized CBP Assets for the benefit of GMS before the Company carried out its Initial Public Offering and through the process of taking over credit facilities, guarantees and collateral (including collateralized CBP Assets) which had been given to previous creditors, namely PT Bank Negara Indonesia (Perseroan) Tbk has switched to a new creditor, namely Bank Oke. Based on these matters, CBP is obliged to re-sign the deeds/agreement providing guarantees to Bank Oke and therefore cannot be compared with other similar transactions with unaffiliated parties.
- The Board of Commissioners through the Audit Committee has monitored the implementation of the Transaction by submitting it in the Capital Market Regulation Compliance Report and/or Corporate Secretary Activity Report submitted by the Corporate Secretary.

(iii) Explanation of the fairness of the transaction

- Fairness Opinion Report issued by KJPP DEDY, ARIFIN, NAZIR & REKAN as stated in Report No. 002/LPR-DAZ/PDM-CMNT/V/2022 dated May 10, 2022 states that on the basis of an analysis of the fairness of the Proposed Transaction which

analisis terhadap kewajaran Rencana Transaksi yang meliputi analisis transaksi, analisis kualitatif, analisis kuantitatif, dan analisis atas kewajaran nilai transaksi, Rencana Transaksi Penjaminan Aset PT Cemindo Bangun Persada selaku entitas anak dari PT Cemindo Gemilang Tbk untuk Fasilitas Kredit PT Gemilang Mulia Sentosa adalah Wajar.

- Berdasarkan Laporan KJPP Toha, Okky, Heru & Rekan sebagaimana dituangkan dalam Laporan Nomor 00078/2.0014-00/PI/04/0080/1/IV/2022 tanggal 25 April 2022, Nilai Pasar atas asset-aset CBP yang Dijaminkan adalah sebesar Rp119.309.000.000,- (seratus sembilan belas miliar tiga ratus sembilan juta Rupiah),

(iv) Pemenuhan ketentuan POJK 42/2020

Perseroan telah memenuhi ketentuan dalam Pasal 4 ayat (1.a), (1.b) (1.c) dan (3.a), yaitu:

a) menggunakan Penilai untuk menentukan nilai wajar dari objek Transaksi Afiliasi dan/atau kewajaran Transaksi Afiliasi;
b) mengumumkan keterbukaan informasi atas setiap Transaksi Afiliasi kepada masyarakat melalui Situs Web Bursa Efek Indonesia dan Situs Web Perseroan paling lambat akhir hari kerja ke-2 (kedua) setelah terjadinya Transaksi, yaitu pada tanggal 18 Mei 2022; dan
c) menyampaikan keterbukaan informasi sebagaimana dimaksud dalam huruf (b) termasuk menyampaikan bukti pengumuman dan dokumen pendukungnya kepada OJK pada tanggal 18 Mei 2022.

B. Informasi lebih lanjut atas Transaksi Afiliasi yang wajib dilaporkan ke OJK paling lambat pada akhir hari kerja ke-2 setelah tanggal Transaksi Afiliasi (berdasarakan Pasal 6 POJK 42/2020) dan/atau Transaksi Afiliasi yang (i) merupakan kegiatan usaha Perseroan dan/atau Entitas Anak sebagaimana dicantumkan dalam anggaran dasarnya masing-masing, yang dijalankan dalam rangka menghasilkan pendapatan usaha dan dijalankan secara rutin, berulang, dan/atau berkelanjutan (berdasarkan Pasal 8 jo. Pasal 9 POJK 42/2020), (ii) telah sebelumnya diungkapkan dalam Prospektus IPO, dan/atau (iii) apabila ada perubahan, syarat dan kondisi perubahan atas transaksi afiliasi tersebut tidak merugikan Perseroan (Pasal 5 huruf (d) dan (e) POJK 42/2020),

includes transaction analysis, qualitative analysis, quantitative analysis, and analysis of the fairness of the transaction value, the Proposed Asset Guarantee Transaction of PT Cemindo Bangun Persada as a subsidiary of PT Cemindo Gemilang Tbk for the PT Gemilang Mulia Sentosa Credit Facility is Fair.

- Based on the KJPP Toha, Okky, Heru & Rekan Report as stated in Report No. 00078/2.0014-00/PI/04/0080/1/IV/2022 dated April 25, 2022, the Market Value of Collateralized CBP assets was Rp119,309,000,000 (one hundred nineteen billion three hundred and nine million Rupiah),

(iv) Fulfillment of POJK 42/2020 provisions

The Company has complied with the provisions in Article 4 paragraph (1.a), (1.b) (1.c) and (3.a), namely:

a) appointing an Appraiser to determine the fair value of the object of the Affiliated Transaction and/or the fairness of the Affiliated Transaction;
b) announcing the disclosure of information on each Affiliated Transaction to the public through the Indonesia Stock Exchange Website and the Company's Website no later than the end of the 2nd (second) working day after the Transaction occurred, namely on May 18, 2022; And
c) submitting information disclosure as referred to in letter (b) including submitting proof of announcement and supporting documents to OJK on May 18, 2022.

B. Further information on Affiliated Transactions that must be reported to OJK no later than the end of the 2nd working day after the Affiliated Transaction date (based on Article 6 of POJK 42/2020) and/or Affiliated Transactions which (i) are the business activities of the Company and/or Subsidiaries as stated in their respective articles of association, which are carried out in order to generate business income and are carried out routinely, repeatedly and/or continuously (based on Article 8 in conjunction with Article 9 POJK 42/2020), (ii) have been previously disclosed in the Prospectus of IPO, and/or (iii) For any changes, the terms and conditions of the changes to the affiliated transaction are not detrimental to the Company (Article 5 points (d) and (e) POJK 42/2020),

Diungkapkan dan/atau di refleksikan pada Catatan No. 22 dalam Laporan Keuangan Tahunan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir tanggal 31 Desember 2022, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja dalam Laporan Auditor Independen Nomor: 00504/2.1032/AU.1/04/0687/2/1/III/2023 tanggal 30 Maret 2023, yang menjadi bagian yang tidak terpisahkan dengan Laporan Tahunan ini.

Disclosed and/or reflected in Note No. 22 in the Company's Annual Financial Report for the financial year ending December 31, 2022, which was audited by the Public Accounting Firm Purwantono, Sungkoro & Surja in the Independent Auditor's Report No: 00504/2.1032/AU.1/04/0687/2/1/ III/2023 dated 30 March 2023, which is an integral part of this Annual Report.

## PERUBAHAN KETENTUAN PERATURAN PERUNDANG-UNDANGAN YANG BERPENGARUH SIGNIFIKAN TERHADAP EMITEN ATAU PERUSAHAAN PUBLIK DAN DAMPAKNYA TERHADAP LAPORAN KEUANGAN

Pada tahun 2022 terdapat perubahan peraturan perundang-undangan yang mempunyai pengaruh yang signifikan terhadap Perseroan dan/atau Entitas Anak Perseroan, namun berdasarkan penilaian internal, dampak tersebut tidak berpengaruh signifikan terhadap Perseroan khususnya Laporan Keuangan Perseroan:

1. Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja ("UU 40/2007");
2. Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral Republik Indonesia Nomor 58.K/HK.02/MEM.B/2022 Tanggal 23 Maret 2022 Tentang Harga Jual Batubara Untuk Pemenuhan Kebutuhan Bahan Baku/Bahan Bakar Industri Dalam Negeri.

## CHANGES IN PROVISIONS OF LEGAL REGULATIONS WITH SIGNIFICANT IMPACT ON ISSUERS OR PUBLIC COMPANIES AND THEIR IMPACT ON FINANCIAL STATEMENTS

In 2022, there were changes to laws and regulations that have a significant effect on the Company and/or the Company's Subsidiaries, however, based on internal assessment, these impacts do not have a significant effect on the Company, especially the Company's Financial Statements:

1. Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 on Job Creation ("UU 40/2007");
2. Decree of the Minister of Energy and Mineral Resources of the Republic of Indonesia No. 58.K/HK.02/MEM.B/2022 dated March 23, 2022 on the Selling Price of Coal to Fulfill the Demand for Raw Materials/Fuel for the Domestic Industry.

## PERUBAHAN KEBIJAKAN AKUNTANSI, ALASAN DAN DAMPAKNYA TERHADAP LAPORAN KEUANGAN

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK IAI") menerbitkan siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24:Imbalan Kerja yang diadopsi dari IAS 19 *Employee Benefits*. Siaran pers tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis undang-undang ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam IFRS *Intepretation Committee* ("IFRIC") *Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service* IAS-19. Perseroan telah menerapkan siaran pers tersebut dan dengan demikian merubah kebijakan akuntansi terkait atribusi imbalan kerja pada periode jasa dari kebijakan yang diterapkan sebelumnya.

Pada tahun-tahun sebelumnya, Perseroan mengatribusikan imbalan berdasarkan formula imbalan program imbalan pasti berdasarkan masa kerja sejak tanggal pekerja memberikan jasa hingga usia pensiun. Mulai April 2022, berdasarkan siaran

## CHANGES IN ACCOUNTING POLICIES, REASONS AND ITS IMPACT ON THE FINANCIAL STATEMENTS

In April 2022, the Institute of Indonesia Chartered Accountants Accounting Standard Board "DSAK IAF) issued a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with PSAK 24: Imbalan Kerja which was adopted from IAS 19 Employee Benefits. The press release conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS Interpretation Committee ("IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19. The Company has adopted the said press release and accordingly changed ito accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service previously applied.

In prior years, the Company attribute benefits under the defined benefit plan's benefit formula to periods of service from the date when employees provide their cervices until their retirement age. Starting from April 2022, based on the press release, the

pers, Perseroan telah mengubah kebijakan akuntansinya untuk mengatribusikan imbalan berdasarkan program tersebut, yaitu menghasilkan imbalan dalam program sampai dengan tanggal ketika jasa pekerja selanjutnya tidak akan menghasilkan jumlah imbalan yang material di bawah program tersebut.

Company change the policy for attributing benefite under the plan to the date when employee cervice first leads to benefits under the plan until the date when further employee cervice will lead to no material amount of further benefits under the plan.

## PROSPEK USAHA

Situasi perekonomian di 2023 diprakirakan mengalami pertumbuhan meski menunjukkan ketidakpastian. Merujuk pada data International *Monetary Fund* pada oktober 2022, memproyeksikan pertumbuhan ekonomi dunia 2023 menjadi 2,7%. Sementara Bank Dunia memperkirakan pertumbuhan ekonomi tahun 2023 pada tingkat yang tertatih-tatih di ambang resesi bagi banyak negara karena dampak kenaikan suku bunga bank sentral yang meningkat, perang Rusia di Ukraina, dan masih belum pulihnya ekonomi utama dunia.

Melansir dari siaran pers Bank Indonesia (BI) yang menyatakan bahwa BI memangkas proyeksi pertumbuhan ekonomi global dari semulai 2,6% menjadi 2,3% pada tahun ini. Lebih lanjut, dalam laporan "Prospek Ekonomi Gobal" sebelumnya pada Juni 2022, Bank Dunia memperkirakan pertumbuhan ekonomi global mencapai 3%.

Meski perekonomian dunia masih akan memperlihatkan perlambatan, Bank Indonesia menyatakan bahwa pertumbuhan ekonomi Indonesia pada 2023 diprakirakan tetap kuat pada kisaran 4,5-5,3%, didorong oleh peningkatan permintaan domestik, baik konsumsi rumah tangga maupun investasi. Lebih lanjut menurut Bank Indonesia, Prakiraan tersebut sejalan dengan naiknya mobilitas masyarakat pascapenghapusan kebijakan Pemberlakuan Pembatasan Kegiatan Masyarakat (PPKM), membaiknya prospek bisnis, meningkatnya aliran masuk Penanaman Modal Asing (PMA), serta berlanjutnya penyelesaian Proyek Strategis Nasional (PSN).

Mengacu pada proyeksi ekonomi Indonesia yang akan semakin membaik di tahun 2023, Perseroan optimis industri semen dapat mengalami pertumbuhan positif di kisaran 3-4%. Sektor industri semen dinilai berpotensi membukukan kinerja lebih baik pada 2023. Optimisme ini antara lain terdorong oleh kelanjutan pembangunan infrastruktur pada 2023 dan pemulihan permintaan sektor residensial. Pemerintah telah meningkatkan anggaran infrastruktur sebesar 7,8% pada 2023 menjadi Rp392 triliun. Ini menunjukkan bahwa pemerintah tetap fokus pada pembangunan infrastruktur, khususnya proyek strategi nasional (PSN).

## BUSINESS OUTLOOK

In 2023, the economic situation is projected to experience growth, despite showing uncertainty. The International Monetary Fund in October 2022 projects world economic growth in 2023 at 2.7%. Meanwhile, the World Bank predicts economic growth in 2023 to be in decline due to recession in many countries due to the impact of rising central bank interest rates, Russia's war in Ukraine, and the world's major economies which has not fully recovered.

Through its press release, Bank Indonesia (BI) conveys its amendments to the global economic growth projection which was originally 2.6% to 2.3% for the year. Furthermore, in the "Global Economic Prospects" report in June 2022, the World Bank estimated global economic growth to reach 3%.

Despite the slowdown in global economy, Bank Indonesia states that Indonesia's economic growth in 2023 is predicted to remain strong in the range of 4.5-5.3%, driven by increased domestic demand, both household consumption and investment. According to Bank Indonesia, this prediction is in line with the increase in community mobility after the abolition of the Public Restrictions (PPKM) policy, improved business prospects, increased inflows of Foreign Investment (PMA), and the continued completion of National Strategic Projects (PSN).

For the Indonesian economy is projected to improve in 2023, the Company is optimistic that the cement industry is able to experience positive growth in the range of 3-4%. The cement industry sector is considered to have the potential to record better performance in 2023. This optimism is partly driven by the continuation of infrastructure development in 2023 and the recovery in demand for the residential sector. The government has increased the infrastructure budget by 7.8% in 2023 to Rp392 trillion. This shows that the government remains focused on infrastructure development, especially the national strategic project (PSN).

**Rencana Strategis Tahun 2023**

Di tahun 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk berfokus untuk melakukan ekspansi pasar sehingga dapat menjangkau pasar yang selama ini belum terjangku. Di samping itu, Perseroan juga akan terus meningkatkan penetrasi pasar. Untuk itu, Perseroan akan menambah mitra baru di sejumlah wilayah potensial untuk memperkuat distribusi produk.

Perseroan memperkuat langkah inisiatif strategi tersebut dengan melakukan penambahan infrastruktur, baik gudang maupun transportasi. Melalui beragam inisiatif ini, Perseroan berharap dapat meningkatkan pasokan produk ke pasar serta meningkatkan efisiensi distribusi.

Untuk dapat menghasilkan produk yang terbaik sesuai dengan kebutuhan pelanggan, Perseroan akan terus berinovasi. Dengan mengembangkan inovasi terus-menerus, Perseroan memiliki kemampuan daya saing sehingga dapat mempertahankan keberadaannya.

Sementara dari sisi pemasaran, Perseroan menerapkan strategi pemasaran digital untuk aktivitas perdagangan besar maupun konsumen akhir. Perseroan akan melakukan inisiatif tersebut untuk target pasar tertentu.

Untuk dapat memperkuat performa Perseroan, PT Cemindo Gemilang Tbk akan terus mengembangkan strategi dan kebijakan strategis agar dapat meningkatkan pasokan produk dan efisiensi distribusi. Melalui upaya tersebut, Perseroan dapat mewujudkan capaian yang positif sehingga dapat memberikan manfaat kepada seluruh pemangku kepentingan.

## INFORMASI KELANGSUNGAN USAHA

Untuk menjaga kelangsungan bisnis, Perseroan secara berkala melakukan evaluasi dan *assessment* terkait kemampuan kinerja Perseroan dalam memenuhi target yang telah ditetapkan. Dari evaluasi dan *assessment* tersebut, didukung dengan tingkat kesehatan Perseroan, PT Cemindo Gemilang Tbk meyakini dapat melangsungkan bisnisnya di masa mendatang.

**Strategic Plan for 2023**

In 2023, PT Cemindo Gemilang Tbk will focus on market expansion to reach new markets. In addition, the Company will also continue to increase market penetration. Thus, the Company seeks new partners in a number of potential areas to strengthen product distribution.

The Company strengthens these strategic initiatives by adding infrastructure of warehouses and transportation. Through these initiatives, the Company hopes to increase product supply to the market and improve distribution efficiency.

To be able to produce the best products according to customer needs, the Company shall continue its innovation. By developing continuous innovation, the Company will have a competitive ability to maintain its business.

In terms of marketing, the Company implements a digital marketing strategy for wholesale trading activities and end consumers. The Company will carry out these initiatives for certain target markets.

To be able to strengthen the Company's performance, PT Cemindo Gemilang Tbk will continue to develop strategies and strategic policies in order to increase product supply and distribution efficiency. Through these efforts, the Company will be able to achieve positive results so as to provide benefits to all stakeholders.

## INFORMATION ON BUSINESS CONTINUITY

In maintaining business continuity, the Company regularly conducts evaluation and assessment of its performance capability to meet the set targets. From the evaluation and assessment, supported by the soundness of the Company, PT Cemindo Gemilang Tbk believes to be able to continue its business in the future.

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

G SAHAM LUAR BIASA
EMILANG TBK
e Westin Jakarta
PCB 40
XI MANG CHINFON

# 06

# TATA KELOLA PERUSAHAAN

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE

Sejak lama PT Cemindo Gemilang Tbk memiliki komitmen untuk memfasilitasi perkembangan Perseroan dan menghasilkan nilai ekonomi jangka panjang bagi para pemegang saham dan masyarakat sekitar. Oleh karena itu, kami berupaya untuk mengimplementasikan Tata Kelola Perusahaan yang baik (*Good Corporate Governance* atau "GCG") secara konsisten di seluruh rencana bisnis, keputusan, dan kegiatan operasi kami. Komitmen ini tercermin dari upaya-upaya untuk menanamkan prinsip-prinsip dan praktik-praktik di seluruh organisasi.

PT Cemindo Gemilang Tbk has long committed to facilitating the Company and generating long-term economic value for the stakeholders and the local community. Henceforth, we strive to implement Good Corporate Governance ("GCG") consistently in all our business plan, decision, and operations. This commitment is reflected in the efforts in thorough implementation of principles and practices in the organization body through.

Perseroan berkomitmen untuk menerapkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik atau *Good Corporate Governance* ("GCG") secara konsisten, komprehensif, dan berkelanjutan di seluruh asepk bisnis Perseroan. Perseroan menyadari bahwa penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik tidak hanya merupakan bentuk pelaksanaan kepatuhan. Lebih dari itu, Tata Kelola Perusahaan merupakan landasan utama untuk mendukung pertumbuhan usaha yang berkelanjutan dan dapat meningkatkan kualitas dalam pengambilan keputusan dan menjalankan operasional bisnisnya.

The Company, is committed to implementing Good Corporate Governance (GCG) consistently, comprehensively, and sustainably in every aspect of the Company's business. The Company acknowledges that the implementation of GCG is not merely a form of compliance, but also serves as a foundational part that supports sustainable business growth and quality improvement in making decisions and carrying out its business operations.

Wujud komitmen Perseroan terhadap GCG di tahun buku 2022, antara lain diimplementasikan melalui penyusunan dan pengesahan Pedoman Direksi dan Pedoman Dewan Komisaris, implementasi dari dokumen-dokumen GCG yang telah berlaku di Perseroan yaitu Kode Etik, Pedoman Tata Kelola Perusahaan, Piagam Komite Audit dan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, penerapan kebijakan *Whistleblowing System* serta menjalankan kegiatan Perseroan sesuai dengan Prinsip-Prinsip GCG yang meliputi:

The Company's commitment to GCG in the 2022 Fiscal Year is implemented through the preparation and ratification of Board of Directors Manual and Board of Commissioners Manual. The commitment is also an implementation of Code of Conduct, Corporate Governance Code, Audit Committees Charter, Nomination and Remuneration Audit Committee, Whistleblowing System policy, as well as carrying out Company's activities in accordance with the GCG principles, including:

| **Penerapan di Perusahaan /** Implementation in the Company | | **Penerapan di Perseroan /** Penerapan di Perseroan |
|---|---|---|
| Transparansi / Transparency | Kaidah Tata Kelola Perusahaan yang mengacu pada keterbukaan dalam proses pengambilan keputusan dan pengungkapan serta penyediaan informasi yang relevan mengenai Perseroan, yang mudah diakses oleh pemangku kepentingan sesuai dengan standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. / The rules of corporate governance that refer to transparency in the decision-making process, disclosure, and provision of relevant information about the Company. This information is easily accessible by stakeholders, in accordance with the standards, principles, and practices of sound business administration as well as the prevailing laws and regulations. | Pengukapan atau publikasi laporan-laporan dan keterbukaan informasi, baik secara maupun incidental, baik di Situs Web Perseroan maupun di Situs Web Bursa Efek Indonesia. / Report disclosure or publication and information disclosure or incidentally, both on the Company's website or Indonesia Stock Exchange's website. |
| Akuntabilitas / Accountability | Kaidah Tata Kelola Perusahaan yang mengedepankan kejelasan fungsi dan pelaksanaan pertanggungjawaban organ Perseroan sehingga kinerja Perseroan dapat berjalan secara transparan, wajar, efektif, dan efisien. / The rules of corporate governance that prioritize the clarity of functions and accountability of the Company's divisions so the Company's performance can run in a transparent, fair, effective, and efficient manner. | Pembagian fungsi yang jelas antar organ Perseroan, termasuk penyusunan Pedoman Dewan Komisaris, Pedoman Direksi, Piagam Komite Audit, Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Piagam Audit Internal. / Clear delegation of functions between the Company's organs, including Board of Commissioners Manual, Board of Directors Manual, Audit Committee Charter, Nomination and Remuneration Committee Charter, and Internal Audit Charter. |

TATA KELOLA PERUSAHAAN
GOOD CORPORATE GOVERNANCE

| Penerapan di Perusahaan / Implementation in the Company | | Penerapan di Perseroan / Penerapan di Perseroan |
|---|---|---|
| Tanggung Jawab / Responsibility | Kaidah Tata Kelola Perusahaan yang senantiasa mempertimbangkan berbagai aspek penting seperti peraturan perundang-undangan yang berlaku dan nilai-nilai etika serta standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat dan melaksanakannya secara bertanggung jawab dalam setiap keputusan yang diambil dan memiliki dampak signifikan terhadap Perseroan dan keberlangsungan bisnis. / The rules of corporate governance that consider various important aspects like applicable laws and regulations, ethical values and standards, principles, healthy business administration practices, and responsible decision-making, that impact Company and business continuity. | Pemenuhan ketentuan-ketentuan dalam Anggaran Dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, termasuk melaksanakan kewajiban yang diatur dalam peraturan perundang-undangan tersebut, antara lain mengumumkan keterbukaan informasi, melaksanakan kegiatan-kegiatan berkelanjutan dan program Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan. / Fulfilment of provisions in the Articles of Association and the prevailing laws and regulations, including carrying out sustainable activities and Corporate Social and Environment Responsibility programs. |
| Independen / Independence | Kaidah tata kelola perusahaan yang mengedepankan independensi dan profesionalisme dalam pengelolaan usaha serta bebas dari benturan kepentingan dan pengaruh atau tekanan dari pihak mana pun yang tidak sesuai dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku dan nilai-nilai etika serta standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat yang dapat mengganggu operasional Perseroan. / The rules of corporate governance that prioritize independence and professionalism in business management, are free from conflicts of interest and influence or pressure from any party not in accordance with applicable laws and regulations. Also, prioritize ethical values, standards, principles, and healthy business practices, that could otherwise interfere with the Company's operations. | Pelaksanaan kegiatan usaha dilakukan secara professional dan saling menghormati tugas dan tanggung jawab di antara Organ Perseroan, tanpa adanya benturan kepentingan atau pengaruh atau tekanan dari pihak mana pun yang bertentangan dengan peraturan perundang-undangan dan karenanya dapat dipertanggungjawabkan sesuai dengan tugas dan kewenangannya masing-masing. / Business activities implementation in a professional manner and based on mutual respect for the duties and responsibilities of each Company's organs, without conflict of interest or pressure from other parties against laws and regulations. The implementation of these business activities shall be held accountable in accordance with their own respective duties and authorities. |
| Kewajaran dan Kesetaraan / Fairness and Equality | Kaidah tata kelola perusahaan ini mendefinisikan aspek kesetaraan, keseimbangan, dan keadilan dalam memenuhi hak-hak pemangku kepentingan yang timbul berdasarkan perjanjian, peraturan perundang-undangan, dan nilai-nilai etika serta standar, prinsip, dan praktik penyelenggaraan usaha yang sehat. / This corporate governance rule defines the aspects of equality, balance, and fairness in fulfilling the rights of stakeholders that arise based on agreements, laws and regulations, ethical values, standards, principles, and healthy business practices for operations. | Pemberian hak yang sama dan setara bagi seluruh pemegang saham untuk menghadiri dan memberikan pendapat dan suara dalam Rapat Umum Pemegang Saham sesuai ketentuan yang berlaku serta menciptakan dan membangun kondisi lingkungan kerja yang aman dan kondusif bagi karyawan Perseroan. / Grant of equal rights for all shareholders to attend and express their opinion as well as cast their votes in the General Meeting of Shareholders as stipulated by prevailing regulations and create safe and conducive work environment for the Company's employees. |

## PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN

Sejak tanggal 4 Mei 2021, Perseroan telah memiliki Pedoman Tata Kelola Perusahaan dan berdasarkan Pedoman Tata Kelola Perusahaan, dalam menjalankan kegiatan usahanya, Perseroan selalu berpedoman kepada prinsip-prinsip Tata Kelola Perusahaan berikut ini:

1. Meningkatkan nilai penyelenggaraan RUPS.
2. Meningkatkan kualitas komunikasi Perseroan dengan Pemegang Saham atau Investor.
3. Memperkuat keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris.
4. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris.
5. Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi.
6. Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.
7. Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.
8. Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi.

Untuk lebih lengkapnya Pedoman Tata Kelola Perusahaan dapat dilihat di Situs Web Perseroan.

## GOOD CORPORATE GOVERNANCE GUIDELINES

Since May 4, 2021 the Company has enforced the Corporate Governance Charter and in performing its business activities, the Company has always referred to the following Corporate Governance principles:

1. Increase the value in convening the GMS.
2. Improve the quality of the Company's communication with Shareholders or Investors.
3. Strengthen the membership and composition of the Board of Commissioners.
4. Improve the implementation quality of the Board of Commissioners' duties and responsibilities.
5. Strengthen the membership and composition of the Board of Directors.
6. Improve the implementation quality of the Board of Directors' duties and responsibilities.
7. Improve corporate governance through stakeholder participation.
8. Improve implementation of Information Disclosure.

For more details, the Corporate Governance Guidelines can be seen on the Company's Website.

## DASAR HUKUM PENERAPAN GCG

Pelaksanaan GCG di lingkungan Perseroan mengacu pada sejumlah ketentuan, yaitu:

1. Undang-Undang No. 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal;
2. Undang-Undang No. 40 tahun 2007, yang telah diubah dengan Peraturan Pemerintah Pengganti Undang-Undang Republik Indonesia No. 2 Tahun 2022 tentang Cipta Kerja ("UU 40/2007");
3. Peraturan OJK No. 21/POJK.04/2015 tentang Penerapan Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka dan Surat Edaran OJK (SEOJK) No. 32/SEOJK.04/2015 tentang Pedoman Tata Kelola Perusahaan Terbuka;
4. Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang situs web Emiten atau Perusahaan Publik;
5. Peraturan OJK No. 29/POJK.04/2016 tentang Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
6. SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 tentang Bentuk dan Isi Laporan Tahunan Emiten atau Perusahaan Publik;
7. Peraturan OJK No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan Bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten dan Perusahaan Publik;
8. Pedoman Tata Kelola Perusahaan PT Cemindo Gemilang Tbk tertanggal 4 Mei 2021;
9. Pedoman-pedoman yang berlaku secara umum mengenai pelaksanaan GCG;
10. Peraturan perundang-undangan, peraturan-peraturan OJK dan Self *Regulatory Organization* (SRO) lainnya yang terkait.

## LEGAL BASIS OF IMPLEMENTATION

The implementation of GCG in the Company refers to several provisions, namely:

1. Law No. 8 of 1995 concerning the Capital Market;
2. Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies as amended by Government Regulation in Lieu of Law of the Republic of Indonesia No. 2 of 2022 concerning Job Creation ("Law No. 40/2007");
3. OJK Regulation No. 21/POJK.04/2015 concerning Implementation of Public Company Governance Guidelines and OJK Circular Letters No. 32/SEOJK.04/2015 concerning Corporate Governance Guideline for Public Company;
4. OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 regarding the website of Issuers or Public Companies;
5. OJK Regulation No. 29/POJK.04/2016 concerning Annual Reports of Issuers or Public Companies;
6. SEOJK No. 16/SEOJK.04/2021 concerning Form and Content of Annual Reports of Issuers or Public Companies;
7. OJK Regulation No. 51/POJK.03/2017 concerning the Implementation of Sustainable Finance for Financial Services Institutions, Issuers and Public Companies;
8. Guidelines for Corporate Governance of PT Cemindo Gemilang Tbk dated 4 May 2021;
9. PT Cemindo Gemilang Tbk Corporate Governance Code dated May 4, 2021;
10. Other relevant Financial Service Authorities and Self-Regulatory Organization (SRO) laws and regulations.

## STRUKTUR TATA KELOLA

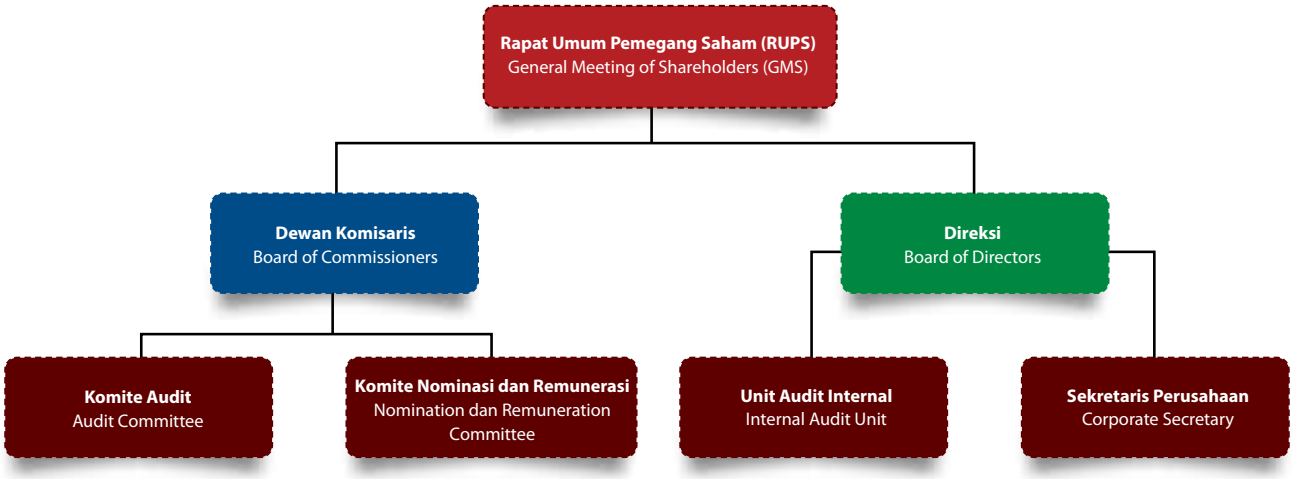
Struktur tata kelola perusahaan memiliki organ-organ utama yang memiliki peran dalam menunjang pengelolaan Perusahaan yang sesuai dengan prinsip-prinsip tata kelola. Cemindo sebagai suatu badan usaha berbentuk Perseroan Terbatas yang didirikan dan diatur sesuai UU No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas, struktur tata kelola Perseroan terdiri atas tiga organ utama, yakni Rapat Umum Pemegang Saham, Dewan Komisaris dan Direksi. Masing-masing memiliki peran penting dalam penerapan GCG sesuai dengan fungsi, tugas dan tanggung jawab masing-masing. Oleh karena itu, ketiga organ-organ tersebut harus memiliki kesamaan persepsi terhadap visi, misi, dan nilai-nilai Perseroan.

## GOVERNANCE STRUCTURE

The Company's governance structure has main instruments which play important roles in supporting the Company's management in accordance with GCG principles. Cemindo as a business entity in the form of a Limited Liability Company, established and regulated as stated in Law No. 40 Year 2007 regarding Limited Liability Company, has a governance structure composed of three main instruments: the General Meeting of Shareholders, the Board of Commissioners, and the Board of Directors. Each instrument holds essential roles in implementing GCG according to their own functions, duties, and responsibilities. Thus, the three main organizational instruments must have aligned perception of the Company's visions, missions, and values.

Struktur Tata Kelola Perusahaan yang diterapkan di Perseroan dijelaskan melalui gambar di bawah ini.

The Corporate Governance Structure applied at the Company is shown in the figure below.




## RAPAT UMUM PEMEGANG SAHAM

Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS) adalah organ Perseroan yang mempunyai wewenang yang tidak diberikan kepada Direksi atau Dewan Komisaris dalam batas yang ditentukan dalam Undang-Undang No. 40/2007 dan/atau Anggaran Dasar Perusahaan. RUPS terdiri atas RUPS Tahunan dan RUPS lainnya yang dalam Anggaran Dasar Perseroan disebut juga RUPS Luar Biasa.

## GENERAL MEETING OF SHAREHOLDERS

General Meeting of Shareholders (GMS) is the Company's Instruments that has the authorities not given to the Board of Directors nor the Board of Commissioners in accordance with the Law No. 40/2007 and/or the Company's Article of Association. The GMS consists of Annual GMS and other GMS, or referred to as Extraordinary GMS in the Article of Associations.

### Penyelenggaraan RUPS di Tahun Buku 2022

Di tahun 2022, Perusahaan telah menyelenggarakan RUPS Tahunan sebanyak 1 (satu) kali dan RUPS Luar Biasa sebanyak 1 (satu) kali.

Penyelenggaraan RUPS Tahunan dan RUPS Luar Biasa oleh Perseroan di tahun buku 2022 dilaksanakan secara elektronik ("e-RUPS") berdasarkan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 15/POJK.04/2020 tentang Rencana dan Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka ("POJK 15/2020") dan Peraturan OJK No. 16/POJK.04/2020 tentang Pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan Terbuka secara Elektronik ("POJK 16/2020"), dengan menggunakan fitur dalam Aplikasi Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Secara Elektronik ("eASY.KSEI"), yang disediakan oleh PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") sebagai Penyedia Sistem Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Secara Elektronik. Sesuai dengan ketentuan dalam POJK 16/2020, dalam pelaksanaan e-RUPS, Perseroan juga wajib menyelenggarakan RUPS secara fisik di lokasi RUPS.

### The implementation of GMS in Financial (Fiscal) Year 2022

Throughout 2022, the Company held 1 (one) Annual GMS and 1 (one) Extraordinary GMS.

The Company's Annual GMS and Extraordinary GMS in the 2022 Fiscal Year was implemented electronically ("e-RUPS") in accordance with the Financial Services Authorities (OJK) Regulations No. 15/POJK.04/2020 on Plan and Implementation of Public Company General Meeting of Shareholders ("POJK 15/2020") and OJK Regulations No. 16/POJK.04/2020 on Implementation of Electronic Public Company General Meeting of Shareholders ("POJK 16/2020"), using the features in Application for General Meeting of Shareholders Electronic Implementation ("eASY.KSEI"), provided by PT Kustodian Sentral Efek Indonesia ("KSEI") as. the General Meeting of Shareholders Electronic Implementation Provider. Pursuant to the provisions in POJK 16/2020, in implementing the e-RUPS, the Company is also obliged to convene a physical GMS in the GMS' venue.

**RUPS Luar Biasa tanggal 21 Januari 2022 ("RUPSLB")**

**Extraordinary GMS For 2022 dated January 21, 2022 ("EGMS")**

| |
|---|
| Hari, Tanggal: / Day, Date: Jumat, 21 Januari 2022 / Friday, January 21, 2022 |
| Tempat / Venue: Ruang Medan, Hotel Westin Lt. 1 Jl. H.R Rasuna Said Kav. C22 Kuningan, Jakarta Selatan / Medan Room, 1st floor of Westin Hotel, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. C22 Kuningan, South Jakarta |
| Kehadiran / Attendance:<br>**DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS:**<br>Presiden Komisaris / President Commissioner: Jacqueline Sitorus*)<br>Komisaris Independen / Independent Commissioner : Mahmuddin Yasin (Pimpinan RUPSLB / Chairman of EGMS)<br><br>**DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS:**<br>Presiden Direktur / President Director : Liu Chang I (Tony Liu)<br>Wakil Presiden Direktur / Vice President Director : Vince Erlington Indigo<br>Direktur / Director : Ameesh Anand<br>Direktur / Director : Surindro Kalbu Adi<br><br>*) hadir secara elektronik melalui aplikasi zoom / attending via electronic media, Zoom application |

Hasil keputusan RUPSLB telah dituangkan melalui Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa No. 29 tanggal 21 Januari 2022, yang dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, SH., Notaris di Jakarta Selatan, dengan rincian keputusan RUPSLB sebagai berikut:

The EGMS resolutions have been set forth in the Deed of Minutes of Extraordinary General Meeting of Shareholders No. 29 dated January 21, 2022, prepared before Notary Aulia Taufani, S.H., Notary in South Jakarta, with the details on the EGMS' resolutions as follows:

| MATA ACARA / AGENDA | | |
|---|---|---|
| Persetujuan untuk menjaminkan sebagian besar atau seluruh aset Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada pemberian jaminan perusahaan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan kepada pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya terkait dengan rencana pembiayaan dari pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya sebagaimana dipersyaratkan oleh ketentuan Pasal 102 Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT). / Approval to guarantee for majority or all assets of Company and/or Company's subsidiaries, including but not limited to corporate guarantees to be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries to bank and/or other relevant financial institutions related to financing plans from banks and/or other financial institutions, as required by the provisions of Article 102 Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies (UUPT). | | |
| **Hasil Keputusan / Resolutions** | | |
| 1. Memberikan persetujuan untuk menjaminkan sebagian besar atau seluruh aset Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan termasuk namun tidak terbatas pada pemberian jaminan perusahaan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan kepada pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya terkait dengan rencana pembiayaan dari pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya sebagaimana dipersyaratkan oleh ketentuan Pasal 102 Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas (UUPT). / Granted approval to guarantee for majority or all assets of Company and/or Company's subsidiaries, including but not limited to corporate guarantees to be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries to bank and/or other relevant financial institutions related to financing plans from banks and/or other financial institutions, as required by the provisions of Article 102 Law No. 40 of 2007 concerning Limited Liability Companies (UUPT).<br>2. Memberikan kewenangan dan kuasa kepada setiap anggota Direksi Perseroan untuk melaksanakan segala tindakan yang dianggap perlu sehubungan dengan kegiatan penjaminan sebagian besar atau seluruh aset Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan ternasuk namun tidak terbatas pada pemberian jaminan perusahaan yang akan diberikan oleh Perseroan dan/atau anak perusahaan Perseroan kepada pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya terkait dengan rencana pembiayaan dari pihak perbankan dan/atau lembaga keuangan lainnya. / Granted authority and rights to all Company's Board of Directors members to take necessary acts or measures regarding activities of Bank Guarantee for majority or all assets of Company and/or Company's subsidiaries, including but not limited to corporate guarantees to be provided by the Company and/or the Company's subsidiaries to bank and/or other relevant financial institutions related to financing plans from banks and/or other financial institutions. | | |
| **Hasil Pemungutan Suara / Voting Results** | | |
| **Setuju / Agree** | **Tidak Setuju / Disagree** | **Abstain / Abstain** |
| 14.688.269.000 suara / 14,688,269,000 votes | 44.728.037 suara / 44,728,037 votes | 1.000 suara / 1,000 votes |
| **Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat / Question and/or Opinion Submission** | | |
| Terdapat 2 (dua) pertanyaan dari 2 (dua) orang Pemegang Saham dan/atau Kuasa Pemegang Saham yang hadir dalam RUPSLB. / There were 2 (two) questions from 2 (two) Shareholders and/or their Proxies attending the EGMS. | | |
| **Realisasi Keputusan / Realization on the Resolutions** | | |
| Keputusan RUPSLB telah direalisasikan pada tahun buku 2022. / The EGMS resolution has been realized in the 2022 Fiscal Year. | | |

**RUPST Tahun Buku 2021 tanggal 27 Juli 2022 ("RUPST")** **AGMS for 2021 Fiscal Year dated July 27, 2022 (the "AGMS")**

Hari, Tanggal / Day, Date: Rabu, 27 Juli 2022 / Wednesday, July 27, 2022

Tempat / Venue: Retreat Lounge, Hotel Westin Lt. 1 Jl. H.R Rasuna Said Kav. C22 Kuningan, Jakarta Selatan / Retreat Lounge, 1st floor of Westin Hotel, Jl. H.R. Rasuna Said Kav. C22 Kuningan, South Jakarta

Kehadiran / Attendance:

**DEWAN KOMISARIS / BOARD OF COMMISSIONERS:**

Komisaris Independen / Independent Commissioner : Mahmuddin Yasin (Pimpinan RUPST / Chairman of AGMS)

**DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS:**

Presiden Direktur / President Director : Liu Chang I (Tony Liu)
Wakil Presiden Direktur / Vice President Director : Vince Erlington Indigo
Direktur / Director : Ameesh Anand *)
Direktur / Director : Surindro Kalbu Adi

*) hadir secara elektronik melalui aplikasi zoom / attending via electronic media, Zoom application

Hasil keputusan RUPST telah dituangkan melalui Akta Berita Acara Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan No. 117 tanggal 27 Juli 2022, yang dibuat di hadapan Notaris Aulia Taufani, SH., notaris di Jakarta Selatan. Berikut rinciannya:

The AGMS resolutions have been set forth in Deed of Minutes of Annual General Meeting of Shareholders No. 117 dated July 27, 2022, made before Notary Aulia Taufani, SH., Notary in South Jakarta. The details of the results are as follows:

**MATA ACARA PERTAMA / FIRST AGENDA**

Persetujuan atas Laporan Tahunan oleh Direksi termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, dan pengesahan atas Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, serta memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (*acquit et de charge*) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan terhadap Perseroan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. / Approval of the Annual Report by the Board of Directors including the Supervisory Report of the Board of Commissioners, and validation of the Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year ending on December 31, 2021, as well as granting full release and discharge (*acquit et de charge*) to all members of the Board of Directors and the Board of Commissioners Company for the management and supervisory actions of the Company carried out in the Fiscal Year ending on December 31, 2021 as long as these actions are reflected in the Company's Financial Statements for the Fiscal Year ending on December 31, 2021 and the Annual Report of the Company's Directors for the Fiscal Year ending on December 31, 2021.

**Hasil Keputusan / Resolutions**

1. Menyetujui Laporan Tahunan oleh Direksi termasuk Laporan Pengawasan Dewan Komisaris, dan mengesahkan Laporan Keuangan Konsolidasian untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, yang telah diaudit oleh Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja dalam Laporan Auditor Independen Nomor: 00945/2.1032/AU.1/04/0687-1/1/IV/2022 tanggal 26 April 2022, dengan pendapat "wajar dalam semua hal yang material". / Approved the Board of Directors' Annual Report, including the Supervision of Board of Commissioners Report, and validated the Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year ending on December 31, 2021, which was audited by Public Accounting Firm Purwantono, Sungkoro & Surja in the Independent Auditor Report No: 00945/2.1032/AU.1/04/0687-1/1/IV/2022 dated April 26, 2022, with the opinion of "reasonable in all material respects".
2. Memberikan pelunasan dan pembebasan tanggung jawab sepenuhnya (acquit et de charge) kepada seluruh anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan atas tindakan pengurusan dan pengawasan terhadap Perseroan yang dilakukan dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 sepanjang tindakan-tindakan tersebut tercermin dalam Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan Laporan Tahunan Direksi Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 serta tidak bertentangan dengan hukum yang berlaku. / Provided full release and discharge (acquit et de charge) to all members of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners for their management and supervisory actions of the Company carried out in the Fiscal Year ending on December 31, 2021 as long as these actions are reflected in the Company's Financial Statements for the Fiscal Year ending on December 31, 2021 and the Annual Report of the Company's Directors for the Fiscal Year ending on December 31, 2021 and does not conflict with applicable law.

**Keputusan RUPST untuk Mata Acara Pertama diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat / AGMS Resolution for the First Agenda Based on the Consensus Deliberation**

**Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat / Question and/or Opinion Submission**

Pemegang Saham dan kuasa pemegang saham diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat dalam Rapat, namun tidak ada pemegang saham dan kuasa pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat. / Shareholders and their proxies were given the opportunity to submit questions and/or opinions in the Meeting, but there were no shareholders or their proxies who submitted a question and/or opinion.

**Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat / Question and/or Opinion Submission**

Keputusan RUPST untuk Mata Acara Pertama telah direalisasikan pada tahun buku 2022. / The AGMS Resolution for the First Agenda has been realized in the 2022 Fiscal Year.

**MATA ACARA KEDUA / SECOND AGENDA**

Penetapan penggunaan Laba Perseroan yang diperoleh dalam tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021. / Determining the usage of Company's Profit gained in the Fiscal Year ending on December 31, 2021.

**Hasil Keputusan / Resolutions**

1. Menyetujui dan menetapkan seluruh Laba Tahun Berjalan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021, yaitu sebesar Rp254.669.864.736,- (dua ratus lima puluh empat milyar enam ratus enam puluh sembilan juta delapan ratus enam puluh empat ribu tujuh ratus tiga puluh enam Rupiah) digunakan untuk menambah Saldo Laba atau *Retained Earnings* Perseroan dan Perseroan tidak akan membagikan dividen final untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021; / Approved and determined all of the Company's profit for the year for the Fiscal Year ending on December 31, 2021, with the amount of Rp254,669,864,736 (two hundred fifty-four billion six hundred sixty-nine million eight hundred sixty-four thousand seven hundred thirty-six Rupiah) used to add the Company's Retained Earnings and the Company will not share final dividend for the Fiscal Year ending on December 31, 2021.
2. Memberikan kuasa dan wewenang kepada Direksi Perseroan untuk menetapkan hal-hal yang berkaitan dengan pelaksanaan keputusan Mata Acara Kedua Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan ini dan melakukan hal-hal lain yang dianggap perlu untuk melaksanaan maksud dan tujuan tersebut. / Granted the authority for the Company's Board of Directors to determine matters regarding the implementation of the decisions of the Second Agenda of this Annual General Meeting of Shareholders and to carry out other matters deemed necessary to carry out these aims and objectives.

**Keputusan RUPST untuk Mata Acara Kedua diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat /**
**AGMS Resolution for the Second Agenda Based on the Consensus Deliberation**

**Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat / Question and/or Opinion Submission**

Pemegang Saham dan kuasa pemegang saham diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat dalam Rapat, namun tidak ada pemegang saham dan kuasa pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat. / Shareholders and their proxies were given the opportunity to submit questions and/or opinions in the Meeting, but there were no shareholders or their proxies who submitted a question and/or opinion.

**Realisasi Keputusan / Realization on the Resolutions**

Keputusan RUPST untuk Mata Acara Kedua telah direalisasikan pada tahun buku 2022. / The AGMS Resolution for the Second Agenda has been realized in the 2022 Fiscal Year.

**MATA ACARA KETIGA / THIRD AGENDA**

Penunjukan serta penetapan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dengan memberikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan rekomendasi dari Komite Audit (termasuk penetapan honorarium dan persyaratan lainnya). / The appointment and determining the Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year ending on December 31, 2022, by granting authority to the Company's Board of Commissioners based on the recommendation from the Audit Committee (including determining honorarium and other prerequisites).

**Hasil Keputusan / Resolutions**

- Menyetujui pendelegasian kewenangan dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan kepada Dewan Komisaris, dengan memperhatikan rekomendasi dari Komite Audit, untuk / Approved the authority delegation from the Annual GMS to the Board of Commissioners, while considering the recommendations from the Audit Committee to::
  1. Menunjuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik, untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, termasuk tetapi tidak terbatas untuk melakukan seleksi dengan kriteria-kriteria antara lain sebagai berikut / Appointing Public Accounting Firm and/or Public Accountant to audit the Company's Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year ending on December 31, 2022, including and not limited to selecting the criteria such as:
     a. Imbalan jasa yang kompetitif dan wajar; / Competitive and reasonable compensation for services;
     b. Ruang lingkup jasa audit; / Scope of audit services;
     c. Independensi, kredibilitas dan pengalaman Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik; / Public Accounting Firm and/or Public Accountant's independence, credibility, and experiences;
     d. Rekomendasi dari Komite Audit; dan / Recommendation from the Audit Committee; and
     e. Tidak bertentangan dengan peraturan perundang-undangan yang berlaku. / Not contradicting the applicable laws and regulations.
  2. Menunjuk Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik lain sebagai auditor eksternal pengganti apabila Kantor Akuntan Publik dan/atau Akuntan Publik yang telah ditunjuk, karena alasan apapun juga, tidak dapat melaksanakan atau menyelesaikan tugasnya. / Appointing other Public Accounting Firm and/or Public Accountant as the external auditor if the appointed Firm or Accountant cannot carry out and complete their task due to any reasons.
  3. Menetapkan besarnya honorarium dan persyaratan penunjukan lainnya. / Determining the amount of honorarium and other appointment prerequisites.

**Keputusan RUPST untuk Mata Acara Ketiga diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat /**
**AGMS Resolution for the Third Agenda Based on the Consensus Deliberation**

**Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat / Question and/or Opinion Submission**

Pemegang Saham dan kuasa pemegang saham diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat dalam Rapat, namun tidak ada pemegang saham dan kuasa pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat. / Shareholders and their proxies were given the opportunity to submit questions and/or opinions in the Meeting, but there were no shareholders or their proxies who submitted a question and/or opinion.

**Realisasi Keputusan / Realization on the Resolutions**

Keputusan RUPST untuk Mata Acara Ketiga telah direalisasikan pada tahun buku 2022. / The AGMS Resolution for the Third Agenda has been realized in the 2022 Fiscal Year.

**MATA ACARA KEEMPAT / FOURTH AGENDA**

Penetapan remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya bagi anggota Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan. / Determining the remuneration or honorarium and other incentives for members of Board of Directors and Board of Commissioners.

**Hasil Keputusan / Resolutions**

Menyetujui pendelegasian kewenangan dan pemberian kuasa dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya yang diterima oleh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan serta arahan dari Pemegang Saham Mayoritas Perseroan. / Approved the authority delegation and grant of authority from Annual GMS to the Company's Board of Commissioners in determining the amount of remuneration or honorarium or other incentives received by members of the Board of Commissioners and the Board of Directors for the Fiscal Year ending on December 31, 2022, while considering the recommendation of the Company's Nomination and Remuneration Committee as well as the directions from the Company's Majority Shareholder.

**Keputusan RUPST untuk Mata Acara Keempat diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat /**
**AGMS Resolution for the Fourth Agenda Based on the Consensus Deliberation**

**Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat / Question and/or Opinion Submission**

Pemegang Saham dan kuasa pemegang saham diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat dalam Rapat, namun tidak ada pemegang saham dan kuasa pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat. / Shareholders and their proxies were given the opportunity to submit questions and/or opinions in the Meeting, but there were no shareholders or their proxies who submitted a question and/or opinion.

**Realisasi Keputusan / Realization on the Resolutions**

Keputusan RUPST untuk Mata Acara Keempat telah direalisasikan pada tahun buku 2022. / The AGMS Resolution for the Fourth Agenda has been realized in the 2022 Fiscal Year.

| **MATA ACARA KELIMA** / FIFTH AGENDA |
|---|
| Laporan realisasi dan persetujuan perubahan Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana. / Report on the realization and approval of changes in the Planned Usage of the Initial Public Offering. |
| **Hasil Keputusan / Resolutions** |
| 1. Menerima dengan baik pertanggungjawaban Perseroan atas Realisasi Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana sebagaimana yang telah dilaporkan dalam Rapat; / Received well the Company's responsibilities in Fund Usage Realization of the Initial Public Offering as reported in the Meeting;<br>2. Menyetujui perubahan Rencana Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana, yaitu dengan mengalokasikan sisa Dana Hasil Penawaran Umum Perdana yaitu sebesar Rp14,828 miliar yang sebelumnya direncanakan untuk belanja modal menjadi untuk modal kerja, sehingga pos modal kerja dan pos belanja modal pada Rencana Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana menjadi sebagai berikut: / Approved the change in the Planned Use of the Initial Public Offering, namely by allocating the remaining Funds from the Initial Public Offering in the amount of IDR 14.828 billion which was previously planned for capital expenditure to be used for working capital, so that the working capital post and capital expenditure post are in the Planned Usage of Proceeds from the Offering General Prime to be as follows:<br>a. Sekitar Rp668,258 miliar digunakan untuk modal kerja dan jumlah yang belum direalisasikan sampai dengan tanggal 30 Juni 2022 adalah sebesar 14,828 miliar; / Approximately Rp668.258 billion used for work capital and the amount not realized per June 30, 2022, is 14.828 billion<br>b. Sekitar Rp75,3 miliar digunakan untuk belanja modal, yang telah seluruhnya direalisasikan sesuai dengan Rencana Penggunaan Dana IPO. /Approximately Rp75.3 billion used for capital expenditure, which has been fully realized in accordance with the Planned Use of IPO Funds. |
| **Keputusan RUPST untuk Mata Acara Kelima diambil berdasarkan musyawarah untuk mufakat / AGMS Resolution for the Fifth Agenda Based on the Consensus Deliberation** |
| **Pengajuan Pertanyaan dan/atau Pendapat / Question and/or Opinion Submission** |
| Pemegang Saham dan kuasa pemegang saham diberi kesempatan untuk mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat dalam Rapat, namun tidak ada pemegang saham dan kuasa pemegang saham yang mengajukan pertanyaan dan/atau pendapat. / Shareholders and their proxies were given the opportunity to submit questions and/or opinions in the Meeting, but there were no shareholders or their proxies who submitted a question and/or opinion. |
| **Realisasi Keputusan / Realization on the Resolutions** |
| Keputusan RUPST untuk Mata Acara Kelima telah sebagian direalisasikan pada tahun buku 2022. Informasi lebih lanjut terkait dengan realisasi dari Mata Acara Kelima atau Penggunaan Dana Hasil Penawaran Umum Perdana diungkapkan dalam halaman 115 Laporan Tahunan ini. / The AGMS resolution for the Fifth Agenda have been partially realized in the 2022 fiscal year. Further information regarding the realization of the Fifth Agenda or the Use of Proceeds from the Initial Public Offering is disclosed in this Annual Report page 115. |

## RUPS 1 (SATU) TAHUN SEBELUMNYA

Sepanjang tahun 2021, Perseroan telah menyelenggarakan 5 (lima) kali RUPS, yaitu 1 (satu) kali RUPS Tahunan dan 4 (empat) kali RUPS Luar Biasa, yang seluruhnya dilakukan oleh Perseroan sebelum tanggal efektif perubahan status Perseroan menjadi perusahaan terbuka dan/atau Pernyataan Pendaftaran diberitahukan oleh OJK, yaitu:

## GMS OF THE PREVIOUS YEAR

Throughout 2021, the Company has held 5 (five) GMS, which consist of 1 (one) Annual GMS and 4 (four) Extraordinary GMS. These meetings were all held prior to the effective date of the Company's status change into a public company and/or Registration Statement notified by OJK, namely:

### 1. RUPS Tahunan Tahun Buku 2020 Tanggal 12 April 2021

Keputusan dan Realisasinya

### 1. Annual GMS for the 2020 Fiscal Year on April 12, 2021

The Resolutions and its Realization

| **Keputusan** / Resolutions | **Realisasi Keputusan** / Realization on the Resolutions |
|---|---|
| 1. Persetujuan atas Laporan Keuangan 2020 yang diaudit dan persetujuan tindakan / Approval of the audited 2020 Financial Statements and approval of actions<br>2. Pengambilan keuntungan / Withdrawal of profit<br>3. Pengambilan dana cadangan / Withdrawal of reserve funds<br>4. Penunjukan auditor / Auditor appointment | Telah direalisasikan sepenuhnya pada tahun buku 2021. / The decisions have been fully realized in Fiscal Year 2021. |

### 2. RUPS Luar Biasa Tanggal 25 Januari 2021

Keputusan dan Realisasinya

### 2. Extraordinary GMS dated January 25, 2021

The Resolutions and its Realization

| **Keputusan** / Resolutions | **Realisasi Keputusan** / Realization on the Resolutions |
|---|---|
| Perubahan Pasal 3 Anggaran Dasar mengenai Maksud dan Tujuan serta Kegiatan Usaha / Amendment to Article 3 of the Article of Association regarding Purpose and Objectives and Business Activities | Telah direalisasikan sepenuhnya pada tahun buku 2021. / The decisions have been fully realized in Fiscal Year 2021. |

### 3. RUPS Luar Biasa Tanggal 17 Maret 2021

Keputusan dan Realisasinya

### 3. Extraordinary GMS dated March 17, 2021

The Resolutions and its Realization

| **Keputusan** / Resolutions | **Realisasi Keputusan** / Realization on the Resolutions |
|---|---|
| Perubahan Pasal 4 Anggaran Dasar (Peningkatan Modal Dasar dan Modal Ditempatkan) / Amendment to Article of Association Article 4 (Increase Authorized Capital and Issued Capital) | Telah direalisasikan sepenuhnya pada tahun 2021. / The decisions have been fully realized in 2021. |

**4. RUPS Luar Biasa Tanggal 19 April 2021**

Keputusan dan Realisasinya

**4. Extraordinary GMS dated April 19, 2021**

**The Resolutions and its Realization**

| **Keputusan** / Resolutions | **Realisasi Keputusan** / Realization on the Resolutions |
|---|---|
| 1. Perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris / Organizational changes in the Board of Directors and the Board of Commissioners<br>2. Perubahan Pasal 4 Anggaran Dasar (Peningkatan Modal Dasar dan Modal Ditempatkan) / Amendment to Article of Association Article 4 (Increase Authorized Capital and Issued Capital) | Telah direalisasikan sepenuhnya pada tahun 2021. / The decisions have been fully realized in 2021. |

**5. RUPS Luar Biasa Tanggal 3 Mei 2021**

Keputusan dan Realisasinya

**5. Extraordinary GMS dated May 3, 2021**

The Resolutions and its Realization

| **Keputusan** / Resolutions | **Realisasi Keputusan** / Realization on the Resolutions |
|---|---|
| 1. Perubahan susunan Direksi dan Dewan Komisaris / Organizational changes in the Board of Directors and the Board of Commissioners<br>2. Perubahan Anggaran Dasar sebagai Perusahaan Terbuka dan sejumlah keputusan-keputusan lainnya terkait dengan proses Penawaran Umum Saham Perdana Perseroan. / Amendment to Article of Association as Public Company and several related decisions regarding the Company's Initial Public Offering. | Telah direalisasikan sebagian pada tahun 2021 dan untuk keputusan terkait dengan *Management* dan *Employees Stock Option Plan* direalisasikan secara bertahap sesuai dengan informasi yang diungkapkan dalam Prospektus Penawaran Umum Saham Perdana Perseroan tertanggal 1 September 2021. Sampai dengan akhir tahun buku 2022, realisasi dari keputusan terkait dengan Program MESOP belum selesai direalisasikan dan informasi selengkapnya mengenai alasannya dapat dibaca pada halaman 178 Laporan Tahunan ini. / The decisions have been partially realized in 2021. The Management dan Employees Stock Option Plan will be realized gradually in accordance with the information in the Company's Initial Public Offering Prospectus dated September 1, 2021. Until the end of 2022 fiscal year, the decision of MESOP Program has not yet been realized. The reason for the decision is presented in page 178 of this Annual Report. |

## DEWAN KOMISARIS

Dewan Komisaris merupakan organ perseroan yang bertugas dan bertanggung jawab secara kolektif untuk melakukan pengawasan dan memberikan nasihat kepada Direksi serta memastikan bahwa Perusahaan melaksanakan GCG pada seluruh tingkatan atau jenjang organisasi. Keberadaan Dewan Komisaris tersebut, terutama mengacu pada UU 40/2007. Dalam melaksanakan tugas, Dewan Komisaris dibantu oleh organ pendukung Dewan Komisaris, yaitu Komite Audit dan Komite Nominasi dan Remunerasi.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Dewan Komisaris wajib menjalankan tugas dan tanggung jawab dengan itikad baik, penuh tanggung jawab dan kehati-hatian. Tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris Perseroan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan, yaitu:

1. Melakukan pengawasan atas kebijaksanaan pengurusan, jalannya pengurusan pada umumnya, baik mengenai Perrseroan maupun usaha Perseroan, serta memberikan nasihat kepada Direksi;
2. Dalam menjalankan tugasnya dan tanggung jawabnya, Dewan Komisaris wajib membentuk Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi serta komite lainnya sesuai dengan persyaratan yang diatur dalam peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal;

## BOARD OF COMMISSIONERS

The Company's Board of Commissioners is an organization who is collectively in charge and responsible of supervisory and advisory matters to the Board of Directors as well as ensuring the Company's GCG implementation in all levels and hierarchy of the organization. The Board of Commissioners' presence in particular is in accordance with Law 40/2007. In fulfilling their duties, the Board of Commissioners is assisted by supporting organizations, namely the Audit Committee and the Nomination and Remuneration Committee.

### Duties and Responsibilities

The Board of Commissioners is required to carry out its duties and responsibilities in good faith, responsibly, and prudently. The duties and responsibilities of the Company's Board of Commissioners based on the Company's Articles of Association are as follows:

1. Supervise management policies, the general course of management, both regarding the Company and the Company's business, as well as provide advice to the Board of Directors;
2. Establish an Audit Committee, Nomination and Remuneration Committee, and other committees in accordance with the requirements stipulated in Capital Market laws and regulations;

3. Memberikan persetujuan kepada Direksi Perseroan, tentang segala hal dan dalam segala kejadian, mengikat Perseroan dengan pihak lain dan pihak lain dengan Perseroan, serta menjalankan segala tindakan, baik yang mengenai kepengurusan maupun kepemilikan, dalam hal:
   a. Meminjam atau meminjamkan uang atas nama Perseroan (tidak termasuk pengambilan uang Perseroan di bank) yang jumlahnya melebihi jumlah yang dari waktu ke waktu ditentukan oleh Dewan Komisaris;
   b. Mendirikan suatu usaha atau turut serta pada perusahaan lain, baik di dalam maupun di luar negeri.

3. Approve matters and events proposed by the Board of Directors, that would bind the Company to other parties or other parties to the Company, and carry out all actions, both regarding management and ownership, in terms of:
   a. a. Borrow or lend money on behalf of the Company (not including withdraw the Company's money at the bank) in an amount exceeding the amount determined from time to time by the Board of Commissioners;
   b. Establish a business or participate in other companies, both at home and abroad.

### Pedoman Dewan Komisaris

Dalam menjalankan fungsinya, Dewan Komisaris mengacu pada Pedoman Dewan Komisaris dan Anggaran Dasar serta peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pedoman Dewan Komisaris Perseroan berlaku efektif sejak tanggal 25 Februari 2022. Pedoman Dewan Komisaris Perseroan secara lengkapnya dapat dilihat pada Situs Web Perseroan.

Pokok-pokok isi Pedoman Dewan Komisaris yaitu:

1. Tujuan
2. Landasan Hukum
3. Komposisi dan Kriteria
4. Masa Jabatan
5. Rangkap Jabatan
6. Etika Kerja
7. Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris
8. Tugas dan Tanggung Jawab Presiden Komisaris
9. Waktu Kerja dan Rapat
10. Hak dan Wewenang
11. Hubungan Kerja
12. Penilaian Kerja dan Evaluasi
13. Pengkajian dan Pembaruan

### Charter of the Board of Commissioners

In carrying out its functions, the Board of Commissioners refers to the Board Manual, which is a guideline for members of the Board of Commissioners in carrying out their roles in accordance with the Articles of Association and applicable laws and regulations. The Board of Commissioners Charter is effective since February 25, 2022. The Company's Board of Commissioners Charter can be seen on the Company's website.

The Board of Commissioners Charter content is as follows:

1. Purposes
2. Legal Basis
3. Criteria and Composition
4. Term of Office
5. Concurrent Position
6. Work Ethics
7. The Board of Commissioners' Duties and Responsibilities
8. The President Commissioner's Duties and Responsibilities
9. Work Hours and Meetings
10. Rights and Authorities
11. Work Relations
12. Work Assessment and Evaluation
13. Review and Update

### Komposisi Dewan Komisaris

Per 31 Desember 2022, komposisi Dewan Komisaris Perseroan terdiri dari 2 (dua) orang, yang terdiri 1 (satu) orang Presiden Komisaris dan 1 (satu) orang Komisaris Independen. Dengan demikian Perseroan telah memenuhi ketentuan OJK yang menyatakan bahwa jumlah Dewan Komisaris minimal 2 (dua) orang. Berikut komposisi Dewan Komisaris pada tahun buku 2022:

### The Board of Commissioners Compositions

As of December 31, 2022, the composition of the Board of Commissioners consists of 2 (two) people, where 1 (one) person is the President Commissioner and 1 (one) person is an Independent Commissioner. Therefore, the Company has fulfilled OJK's criteria that states the Board of commissioners must have at least 2 (two) people in it. The composition of the Board of Commissioners in the 2022 Fiscal Year is as follows:

| Nama / Name | Jabatan / Position | Periode / Periode | Dasar Pengangkatan / Legal Basis of Appointment |
|---|---|---|---|
| Jacqueline Sitorus | Presiden Komisaris / President Commissioner | 3 Mei 2021 sampai Penutupan RUPS Tahunan Ketiga berikutnya / May 3, 2021 until the closing of the Third GMS | Keputusan RUPSLB 3 Mei 2021 / EGMS Resolution dated May 3, 2021 |
| Mahmuddin Yasin | Komisaris Independen / Independent Commissioner | 3 Mei 2021 sampai Penutupan RUPS Tahunan Ketiga berikutnya / May 3, 2021 until the closing of the Third GMS | Keputusan RUPSLB 3 Mei 2021 / EGMS Resolution dated May 3, 2021 |

## KOMISARIS INDEPENDEN

Komisaris Independen merupakan anggota Dewan Komisaris yang berasal dari luar Perseroan dan telah memenuni persyaratan yang diwajibkan berdasarkan Peraturan OJK No. 33/POJK.04/2014 tentang Direksi dan Dewan Komisaris Emiten atau Perusahaan Publik ("POJK 33/2014").

### Independensi Komisaris Independen

Komisaris Independen telah berkomitmen untuk menjalankan tugas dan tanggung jawabnya secara independen, objektif dan profesional serta menghindari benturan kepentingan sebagaimana telah disampaikan dalam Surat Pernyataan yang telah ditandatangani dan diserahkan sebelum pengangkatannya. Selama tahun 2022 tidak terdapat situasi dimana anggota Dewan Komisaris menghadapi potensi benturan kepentingan dalam pengambilan keputusan.

### Pelaksanaan Tugas Dewan Komisaris

Dewan Komisaris berkomitmen untuk melaksanakan tugas dan tanggung jawabnya dengan baik, yang diwujudkan dengan melakukan pengawasan atas jalannya pengelolaan Perseroan guna memastikan bahwa Direksi menjalankan tugasnya untuk kepentingan Perusahaan berdasarkan Anggaran Dasar Perseroan.

Pokok-pokok pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Dewan Komisaris di tahun 2022, antara lain:

1) Memberikan arahan dan nasihat kepada Direksi Perseroan jalannya pengurusan Perseroan pada umumnya, termasuk mengenai kinerja dan pencapaian Perseroan tahun 2022, rencana kerja/inisiatif untuk dilaksanakan pada tahun 2023 serta prospek bisnis Perseroan;
2) Melakukan telaah dan persetujuan atas sejumlah tindakan korporasi Perseroan sesuai persyaratan dalam Anggaran Dasar, termasuk tetapi tidak terbatas transaksi material, transaksi afiliasi, baik secara langsung dan tidak langsung melalu komite-komite dibawah Dewan Komisaris;
3) Melakukan penilaian atas pelaksanaan tugas dan tanggung jawab atas masing-masing Komite Audit dan Komite Nominisasi dan Remunerasi untuk tahun 2022;
4) Melaksanakan keputusan RUPST Tahun Buku 2020, khususnya yang didelegasikan kepada Dewan Komisaris, yaitu terkait dengan penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan penetapan besarnya remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya yang diterima oleh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

## INDEPENDENT COMMISSIONER

Independent Commissioner is a member of the Board of Commissioners external to the Company and has fulfilled the requirements as stipulated in OJK Regulations No. 33/POJK.04/2014 on Board of Directors and Board of Commissioners of Issuer or Public Company ("POJK 33/2014").

### Independence of Independent Commissioner

The Independent Commissioner has committed to carry out his/her duties and responsibilities independently, objectively, and professionally and to avoid conflicts of interest as stated in the Statement Letter which was signed and submitted prior to his/her appointment. Throughout 2022, there were no situations where members of the Board of Commissioners faced a potential conflict of interest in making decisions.

### Implementation of the Duties of the Board of Commissioners

In carrying out its duties and responsibilities, the Board of Commissioners supervises the Company management to ensure that the Board of Directors carries out their duties for the benefit of the Company based on its Articles of Association.

The main points of the Board of Commissioners' duties and responsibilities in 2022 are as follows:

1) Providing directions and guidance for the Company's Board of Directors in managing the Company, including regarding the Company's performance and achievement in 2022, work plans/initiations to be implemented in 2023, as well as the Company's business prospects;
2) Reviewing and approving the Company's corporate actions in accordance with the stipulations in the Article of Association, including but not limited to both direct and indirect material transaction or affiliation transaction through the committees under the Board of Commissioners;
3) Assessing the duties and responsibilities implementation on Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee respectively in 2022.
4) Implementing the 2020 Fiscal Year AGMS Resolutions, particularly delegated to the Board of Commissioners related to the Public Accountant and/or Public Accounting Office appointment for conducting audit on the Company's Financial Statements for the fiscal year ending on December 31, 2022, and the determination of remuneration or honorarium and other allowances amount received by the Board of Commissioners and Board of Directors members for the fiscal year ending on December 31, 2022.

### Kehadiran Dewan Komisaris dalam Rapat Umum Pemegang Saham

Informasi mengenai kehadiran anggota Dewan Komisaris dalam RUPST dan RUPSLB yang diselenggarakan pada tahun 2022 telah diungkapkan dalam halaman 134-135 dalam Laporan Tahunan ini

### Attendance of the Board of Commissioners in General Meeting of Shareholders

Information on the Board of Commissioners' attendance in the AGMS and EGMS held in 2022 has been presented in page 134-135 of this Annual Report.

### Rapat Dewan Komisaris

Di sepanjang tahun 2022, Dewan Komisaris telah menyelenggarakan rapat sebanyak 8 (delapan) kali. Selain itu, Dewan Komisaris juga melaksanakan Rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 3 (tiga) kali.

### The Board of Commissioners Meetings

Throughout 2022, the Board of Commissioners held 8 (eight) meetings. Additionally, the Board of Commissioners also held 3 (three) joint meetings.

Berikut frekuensi Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Gabungan Dewan Komisars dengan Direksi:

The following is the frequency of the Board of Commissioners and the joint meeting with the Board of Directors:

| **Nama /** Name | **Jabatan /** Position | **Rapat Internal Dewan Komisaris /** Board of Commissioners Internal Meeting | | | **Rapat Gabungan dengan Direksi /** Joint Meeting with the Board of Directors | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **Jumlah Rapat /** Total Meetings | **Jumlah Kehadiran /** Total Attendance | **%** | **Jumlah Rapat /** Total Meetings | **Jumlah Kehadiran /** Total Attendance | **%** |
| Jacqueline Sitorus | Presiden Komisaris / President Commissioner | 8 | 8 | 100% | 3 | 3 | 100% |
| Mahmuddin Yasin | Komisaris Independen / Independent Commissioner | 8 | 8 | 100% | 3 | 3 | 100% |

### Agenda Rapat Dewan Komisaris

Rapat Dewan Komisaris yang diadakan pada tanggal (i) 25 February 2022, (ii) 2 Maret 2022, (iii) 31 Mei 2022, (iv) 30 Juni 2022, (v) 11 Agustus 2022, (vi) 12 Septermber 2022, (vii) 16 September 2022, (viii) 26 Desember 2022 antara lain membahas dan/atau memberikan persetujuan berikut ini:

1) Pembahasan dan persetujuan Pedoman Dewan Komisaris;
2) Pembahasan dan evaluasi pencapaian Perseroan untuk Tahun Buku 2021 termasuk kinerja keuangan, kinerja operasional, kinerja kegiatan berkelanjutan dan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
3) Pembahasan rencana penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa dan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk Tahun Buku 2021, termasuk mata acara dan penunjukan Pimpinan Rapat Umum Pemegang Saham;
4) Pelaksanaan atas delegasi dan kewenangan yang diberikan oleh Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2021, termasuk (i) permohonan rekomendasi dan/atau arahan dari Komite Audit, Komite Nominasi dan Remunerasi serta Pemegang Saham Pengendali terkait dengan implementasi keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2021, (ii) penunjukan Akuntan

### Board of Commissioners Meeting Agenda

The Board of Commissioners meeting held on (i) February 25, 2022, (ii) March 2, 2022, (iii) May 31, 2022, (iv) June 30, 2022, (v) August 11, 2022, (vi) September 12, 2022, (vii) September 16, 2022, (viii) December 26, 2022, discussed and/or granted approval on the following matters:

1) Discussion and approval of the Board of Commissioners Manual
2) Discussion and Evaluation on the Company's achievements for the 2021 Fiscal Year, including financial performance, operational performance, sustainability performance, and social and environment responsibility.
3) Discussion on plans of holding the Extraordinary General Meeting of Shareholders and Annual General Meeting of Shareholders for the 2021 Fiscal Year, including the agenda and appointment of the Chairman of the General Meeting of Shareholders;;
4) Implementation of delegation and authorities granted in the 2021 Annual General Meeting of Shareholders, including (i) recommendation and/or direction request from Audit Committee Nomination and Remuneration Committee, as well as Controlling Shareholder regarding the resolutions implementation of Annual General Meeting of Shareholders for the 2021 Fiscal Year, (ii) appointment

Publik dalam rangka audit atas informasi keuangan historis tahunan yang berakhir tanggal 31 Desember 2022, (iii) penerutan remunerasi untuk anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2021;

5) MESOP dan persetujuan atas perubahan jadwal pelaksanaan MESOP;
6) Evaluasi pelaksanaan fungsi kepatuhan atas peraturan perundang-undangan termasuk Laporan Kegiatan Sekretaris Perusahaan untuk Tahun Buku 2022;
7) Pembahasan rencana jadwal dan agenda Rapat Dewan Komisaris untuk Tahun Buku 2023.

Pembahasan dalam Rapat Gabungan Dewan Komisaris dengan Direksi yang diadakan pada tanggal (i) 2 Maret 2022, (ii) 23 Agustus 2022, dan (iii) 26 Desember 2022 antara lain:

1) Evaluasi atas pencapaian Perseroan untuk Tahun Buku 2021 termasuk kinerja keuangan, kinerja operasional, kinerja kegiatan berkelanjutan dan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
2) Evaluasi atas pencapaian Perseroan untuk Semester 1 Tahun Buku 2022 dan outlook atas kinerja Perseroan untuk Semester 2 Tahun Buku 2022 (Vietnam dan Indonesia);
3) Pembahasan mengenai rencana kerja dan anggaran Perseroan dan Entitas Anak untuk Tahun Buku 2023, termasuk persetujuannya yang disyaratkan oleh Anggaran Dasar Perseroan.

### Pengembangan Kompetensi Dewan Komisaris

Seluruh anggota Dewan Komisaris belum mengikuti pelatihan di tahun buku 2022.

### Program Orientasi Anggota Dewan Komisaris Baru

Di tahun 2022, Perseroan belum memiliki mekanisme atau program orientasi secara khusus bagi anggota Dewan Komisaris yang baru. Namun untuk memastikan bahwa anggota Dewan Komisaris baru, apabila ada, dapat secepatnya memberikan kontribusi terhadap kinerja Perseroan, maka orientasi bagi anggota Dewan Komisaris baru akan dikoordinasikan oleh Sekretaris Perusahaan yang dibantu oleh unit kerja terkait dalam Perseroan, yaitu antara lain dengan memberikan pemaparan mengenai Perseroan, struktur organisasi, tugas, dan tanggung jawab Dewan Komisaris. Di sepanjang tahun 2022, tidak terdapat pergantian susunan dan komposisi Dewan Komisaris, dengan demikian program orientasi bagi anggota Dewan Komisaris baru tidak dilakukan.

of Public Accountant to audit the financial information and annual history ending on December 31, 2022, (iii) determination of remuneration for Board of Directors and Board of Commissioners members for the 2021 Fiscal Year;

5) MESOP and approval of MESOP implementation schedule changes;
6) Evaluation on compliance function with the laws and regulations, including the Corporate Secretary Report for the 2022 Fiscal Year;
7) Discussion on Board of Commissioners Meeting schedule plan and agendafor the 2023 Fiscal Year.

Discussion in the Board of Commissioners Joint Meeting with the Board of Directors held on (i) 2 March 2, 2022, (ii) August 23, 2022, and (iii) December 26, 2022, among which are:

1) Evaluation on the Company's achievements in the 2021 Fiscal Year, including financial performance, operational performance, sustainability performance and social and environment responsibility;
2) Evaluation on the Company's achievements for the 1st semester of 2022 Fiscal Year and outlook on the Company's performance in the 2nd semester of 2022 Fiscal Year (Vietnam and Indonesia);
3) Discussion on the work plan and budget of Company and Company's Subsidiaries for 2023 Fiscal Year, including the approval required by the Company's Article of Association.

### Competency Improvement of the Board of Commissioners

All Board of Commissioners members has not participated in any trainings in the 2022 fiscal year.

### Orientation Program for New Member of the Board of Commissioners

In 2022, the Company does not yet have an orientation program for new members of the Company's Board of Commissioners. However, to ensure new members of Board of Commissioners can readily contribute to the Company's performance, thus the orientation for new members of the Company's Board of Commissioners will be coordinated by the Corporate Secretary, with the support of relevant work units within the Company, that explained about the Company, its organizational structure, as well as duties and responsibilities of the Board of Commissioners. Throughout 2022, there were no changes in the Board of Commissioners' structure and composition. Consequently, Board of Commissioners new member orientation program was not carried out.

### Penilaian Komite di Bawah Dewan Komisaris

#### Dasar Penilaian

Dalam menjalankan tugasnya Dewan Komisaris didukung oleh Komite Audit serta Komite Nominasi dan Remunerasi. Kinerja masing-masing komite dievaluasi berdasarkan pelaksanaan tugas, termasuk pelaksanaan tugas yang terkait dengan fungsi Dewan Komisaris yang disampaikan kepada Dewan Komisaris berdasarkan Piagam.

#### Kriteria dan Hasil Penilaian

1. Pelaksanaan rapat berkala dan pemberian rekomendasi kepada Dewan Komisaris;
2. Laporan kegiatan, yaitu pelaksanaan Tugas dan Fungsi untuk periode sejak pengangkatan sampai dengan tanggal 31 Desember 2022. Masing-masing Komite telah mengirimkan laporan kegiatan selama tahun 2022 kepada Dewan Komisaris, yang berisi, antara lain laporan penyelenggaraan rapat secara berkala dan/atau pemberian rekomendasi kepada Dewan Komisaris. Dewan Komisaris telah menerima dengan baik dan menyetujui laporan masing-masing komite tersebut di atas tanpa adanya arahan dan/atau perbaikan.

## DIREKSI

Direksi adalah organ Perseroan yang berwenang dan bertanggung jawab penuh atas pengurusan perusahaan untuk kepentingan Perseroan, sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan serta mewakili Perseroan baik di dalam maupun di luar pengadilan sesuai dengan anggaran dasar dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, Anggaran Dasar dan Keputusan RUPS.

### Komposisi Direksi

Penetapan Direksi Perseroan merupakan wewenang Pemegang Saham. Komposisi Direksi Perseroan harus disesuaikan dengan tingkat kompleksitas Perseroan dalam menjalankan kegiatan usaha, yang antara lain tercermin dalam struktur organisasi. Sehingga pengambilan keputusan yang dilakukan Direksi akan lebih efektif, tepat dan cepat untuk mencapai target yang ditetapkan. Di tahun 2022 komposisi Direksi Perseroan terdiri atas 4 (empat) orang, dengan persentase 25% perempuan dan 75% laki-laki, yang rinciannya disampaikan dalam tabel di bawah ini:

### Evaluation of Committees Under the Board of Commissioners

#### Basis of Assessment

In carrying out its duties, the Board of Commissioners is supported by the Audit Committee and Nomination and Remuneration Committee. The performance of each committee is evaluated based on activity reports submitted to the Board of Commissioners, in accordance with the Charter.

#### Assessment Criteria and Results

1. Periodic meetings and recommendations to the Board of Commissioners;
2. Activity report, namely implementation of duties and functions for the period from appointment until December 31, 2021. Each Committee submitted a report on 2021 activities to the Board of Commissioners, which included among others, reports on periodic meetings and/or recommendations. The Board of Commissioners both well-received and approved the reports of each of the committees mentioned above without revision/improvement.

## BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors is a company instrument who is authorized and fully responsible for the management of the Company, in accordance with the goals and objectives set. The Board of Directors may represent the Company, both inside and outside of court, in accordance with the provisions of the Articles of Association and GMS Decision.

### Composition of the Board of Directors

The determination of the Company's Board of Directors is within the Shareholders' authorities. The Company's Board of the Directors composition shall be adjusted to the level of Complexity of the Company in carrying out the business process, which is reflected in the organizational structure. As a result, the Board of Directors create a more effective, precise, and timely decision to meet the targets set. Until the end of the 2022, the composition of the Company's Board of Directors consisted of 4 (four) members with 25% female and 75% male in which the details can be seen in the following table:

| Nama / Name | Jabatan / Position | Periode / Periode | Dasar Pengangkatan / Legal Basis of Appointment |
|---|---|---|---|
| Liu Chang I (Tony Liu) | Presiden Direktur / President Director | 3 Mei 2021 Penutupan RUPS Tahunan Ketiga berikutnya / May 3, 2021 the closing of the Third GMS | Keputusan RUPSLB 3 Mei 2021 / EGMS Resolution dated May 3, 2021 |
| Vince Erlington Indigo | Wakil Presiden Direktur / Vice President Director | 3 Mei 2021 Penutupan RUPS Tahunan Ketiga berikutnya / May 3, 2021 the closing of the Third GMS | Keputusan RUPSLB 3 Mei 2021 / EGMS Resolution dated May 3, 2021 |
| Ameesh Anand | Direktur / Director | 3 Mei 2021 Penutupan RUPS Tahunan Ketiga berikutnya / May 3, 2021 the closing of the Third GMS | Keputusan RUPSLB 3 Mei 2021 / EGMS Resolution dated May 3, 2021 |
| Surindro Kalbu Adi | Direktur / Director | 3 Mei 2021 Penutupan RUPS Tahunan Ketiga berikutnya / May 3, 2021 the closing of the Third GMS | Keputusan RUPSLB 3 Mei 2021 / EGMS Resolution dated May 3, 2021 |

## Pedoman Direksi

Direksi telah memiliki Pedoman Direksi yang berlaku sejak tanggal 5 Februari 2022. Pedoman Direksi tersebut bersama-sama dengan Pedoman Tata Kelola Perusahaan, Anggaran Dasar Perseroan serta peraturan perundang-undangan yang berlaku merupakan acuan atau dasar dari pelaksanaan tugas dan fungsinya.

Isi Pedoman Direksi adalah sebagai berikut:

1. Tujuan.
2. Landasan Hukum.
3. Komposisi dan Kriteria.
4. Masa Jabatan.
5. Rangkap Jabatan.
6. Etika Kerja.
7. Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.
8. Waktu Kerja dan Rapat.
9. Hak dan Wewenang.
10. Hubungan Kerja.
11. Penilaian Kerja dan Evaluasi.
12. Pengkajian dan Pembaruan.

Pedoman Direksi secara lengkapnya dapat dilihat pada Situs Web Perseroan.

## Charter of the Board of Directors

The Board of Directors has established the Charter of the Board of Directors which took effect on February 5, 2022. The Board of Directors Charter together with the Corporate Governance Guidelines, the Company's Articles of Association and the prevailing laws and regulations are the reference or basis for carrying out their duties and functions.

The Board of Directors Charter content is as follows:

1. Objectives
2. Legal Basis
3. Composition and Criteria
4. Term of Office
5. Concurrent Position
6. Work Ethics
7. Board of Directors Duties and Responsibilities
8. Work Hours and Meetings
9. Rights and Authorities
10. Work Relationships
11. Performance Assessment and Evaluation
12. Review and Update

The complete Board of Directors Charter can be viewed in the Company's website.

## Pembagian Masing-masing Direksi

Setiap anggota Direksi memiliki tugasnya masing-masing. Berikut rincian tugas Direksi Perseroan:

## Assignments of Each Board of Directors

The details of the assignments for each member of the Board of Directors are presented in the table below:

| Nama / Name | Jabatan / Position | Tugas / Duty |
|---|---|---|
| Liu Chang I (Tony Liu) | Presiden Direktur / President Director | Memimpin dan mengurus Perseroan sesuai dengan kepentingan dan tujuan Perseroan. / Leading and managing the Company according to the Company's interests and objectives. |
| Vince Erlington Indigo | Wakil Presiden Direktur / Vice President Director | Memimpin dan mengelola pengembangan, implementasi, dan pengendalian untuk meningkatkan kinerja Perseroan. / Leading and managing developments, implementations, and control in order to improve the Company's performance. |
| Ameesh Anand | Direktur / Director | Memelihara dan mengelola kegiatan yang berkaitan dengan urusan keuangan Perseroan. / Maintaining and managing all financial-related activities of the Company. |
| Surindro Kalbu Adi | Direktur / Director | Mengelola dan mengarahkan kegiatan komersial Perseroan. / Managing and directing the commercial activities of the Company. |

### Pelaksanaan Tugas

Direksi Perseroan telah memenuhi Pasal 15 Anggaran Dasar dimana Direksi Perseroan bertugas untuk menjalankan dan bertanggung jawab atas pengurusan Perseroan sesuai dengan maksud dan tujuan Perseroan.

Selama tahun 2022 Direksi Perseroan telah melaksanakan tugasnya, antara lain:

1. Menyusun strategi bisnis, rencana kerja dan anggaran Perseroan, termasuk melakukan telaah berkala atas realisasinya;
2. Meluncurkan inovasi produk semen, yaitu Semen Merah Putih Watershield, untuk memperluas pangsa pasar dan mendapatkan segmen pasar baru, baik secara domestik maupun global;
3. Memastikan kebutuhan batubara tetap terjaga dengan menandatangani kontrak dengan para produsen batubara untuk jangka waktu tertentu;
4. Melakukan inisiatif penggunaan batubara dengan kalori rendah;
5. Meningkatkan penggunaan bahan baku dan bahan bakar alternatif dan mengoptimalkan pemakaian *Waste Heat Recovery System* (WHRS);
6. Melakukan inisiatif di bidang efisiensi biaya pengangkutan dengan pembangunan pipe *conveyor system* (Pabarik Bayah);
7. Meningkatkan kapasitas fasilitas penyimpanan/gudang (Pabrik Bayah);
8. Dari sisi proses bisnis internal, melakukan telaah berkala atas SOP yang berlaku di Perseroan dan meningkatkan kolaborasi antar divisi;
9. Perseroan menggunakan alat transportasi yang lebih murah dan lebih ramah lingkungan, mengimplementasikan automasi, dan digitalisasi teknologi dalam proses bisnisnya.
10. Melakukan upaya-upaya pengembangan bisnis Perseroan;
11. Menjalankan tanggung jawab sosial dan lingkungan dalam bentuk kegiatan-kegiatan berkelanjutan yang mencakup pilar lingkungan, ekonomi, kesehatan, pendidikan dan sosial;
12. Menjalankan kebijakan program pelatihan untuk karyawan yang berkesinambungan (*Continuous Improvements Program*) dalam upaya mempersiapkan kader-kader pimpinan Perseroan dan sebagai nilai tambah kepada karyawan dalam menunjang keberhasilan/kemajuan Perseroan.
13. Melanjutkan dan pengembangan sejumlah inisiatif yang sudah dimulai sejak tahun 2021, terutama digitalisasi untuk meningkatkan efektifitas dan efisiensi dari sisi operasional, termasuk dalam bidang untuk manajemen distribusi, penggunaan cloud based untuk database Perseroan serta pengembangan sistem keamanan data yang lebih baik.

### Implementation of Duties

The Board of Directors of the Company complied with Article 15 of the Articles of Association in which the Board of Directors had the duty to run and be responsible for the management of the Company in accordance with the aims and objectives of the Company.

Throughout 2022, the Board of Directors of the Company carried out their duties as follows:

1. Preparing business strategies, Company's work plan and budget, including periodical review upon the realization;
2. Launching cement innovation, Merah Putih Watershield Cement, to expand market target and gain new market segment, both domestic and global;
3. Ensuring and maintaining coal needs fulfilment through contract signing with coal producer for a certain period;
4. Initiated low calorie coal usage;
5. Increasing raw materials and alternative fuel usage and optimizing Waste Heat Recovery System (WHRS) usage;
6. Initiating transporting cost efficiency through pipe conveyor system (Bayah Factory) construction;
7. Increasing the storage facility/warehouse (Bayah Factory) capacity;
8. Reviewing periodical review upon the applicable SOP in the Company and improving interdivision collaborations (internal business process);
9. Utilizing transporting vehicle with lower cost that is more environmentally friendly, implementing automation, and digitizing technology in the business process.
10. Carrying out Company's business development efforts;
11. Carrying out social and environment responsibility in the form of sustainable activities including environmental, economy, health, education, and social pillars;
12. Carrying out training program policy for Continuous Improvements Program in effort to prepare for the Company's leadership regeneration and as an added value to the employees in supporting the Company's development and success.
13. Continuing and developing initiatives that have started since 2021, especially digitization to increase effectiveness and efficiency from an operational perspective, including in the field of distribution management, use of cloud based for the Company's database and development of a better data security system.

## Rapat Direksi

Sesuai dengan Anggaran Dasar dan Peraturan OJK Nomor 33/POJK.04/2014, rapat Direksi dilaksanakan sekurang-kurangnya 1 (satu) kali setiap 1 (satu) bulan. Di sepanjang tahun 2022, Direksi telah menyelenggarakan rapat sebanyak 12 (dua belas) kali. Selain itu, Direksi juga melaksanakan rapat gabungan dengan Dewan Komisaris sebanyak 3 (tiga) kali.

## Board of Directors Meeting

In accordance with the Articles of Association and OJK Regulation No. 33/POJK.04/2014, the Board of Directors meeting is held at least once every 1 (one) month. Throughout 2022, the Board of Directors held 12 (twelve) meetings. In addition, the Board of Directors also held 3 (three) joint meeting with the Board of Commissioners.

| **Nama /** Name | **Jabatan /** Position | **Rapat Internal Direksi /** Board of Directors Internal Meeting | | | **Rapat Gabungan dengan Dewan Komisaris /** Joint Meeting with the Board of Commissioners | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **Jumlah Rapat /** Total Meetings | **Jumlah Kehadiran /** Total Attendance | **%** | **Jumlah Rapat /** Total Meetings | **Jumlah Kehadiran /** Total Attendance | **%** |
| Liu Chang I (Tony Liu) | Presiden Direktur / President Director | 12 | 12 | 100% | 3 | 3 | 100% |
| Vince Erlington Indigo | Wakil Presiden Direktur / Vice President Director | 12 | 12 | 100% | 3 | 3 | 100% |
| Ameesh Anand | Direktur / Director | 12 | 12 | 100% | 3 | 3 | 100% |
| Surindro Kalbu Adi | Direktur / Director | 12 | 12 | 100% | 3 | 3 | 100% |

## Agenda Rapat Direksi

Direksi Perseroan pada Rapat-rapat yang diadakan pada tanggal (i) 20 Januari 2022, (ii) 25 Februari 2022, (iii) 2 Maret 2022, (iv) 6 April 2022, (v) 11 Mei 2022, (vi) 8 Juni 2022, (vii) 15 Juli 2022, (viii) 11 Agustus 2022, (ix) 16 September 2022 (x) 25 Oktober 2022, (xi), 26 November 2022, dan (xii) 19 Desember 2022, membahas antara lain hal-hal berikut ini:

1. Koordinasi, persiapan dan penyelenggaraan serta tindak lanjut dari pelaksanaan Rapat Umum Pemegang Saham Luar Biasa, Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan untuk Tahun Buku 2021, dan Paparan Publik Tahunan;
2. Pembahasan dan persetujuan Pedoman Direksi;
3. Pembahasan dan evaluasi pencapaian Perseroan untuk Tahun Buku 2021 termasuk kinerja keuangan, kinerja operasional, kinerja kegiatan berkelanjutan dan tanggung jawab sosial dan lingkungan;
4. Pembahasan Laporan Keuangan Konsolidasi Tahunan yang berakhir tanggal 31 Desember 2021, Laporan Tahunan dan Laporan Keberlanjutan Tahun Buku 2021;
5. Telaah berkala dan insidental mengenai (i) kinerja Perseroan dan entitas anak secara komprehensif yaitu di bidang operasional dan keuangan per segmen operasi, komersial termasuk kegiatan pemasaran, penjualan serta peluncuran produk baru, sumber daya manusia termasuk mengenai rencana perubahan jadwal pelaksanaan MESOP dan struktur organisasi, dan prospek pengembangan bisnis, (ii) pelaksanaan fungsi kepatuhan atas peraturan perundang-undangan termasuk Laporan Kegiatan Sekretaris Perusahaan untuk Tahun Buku 2022, (iii) pemenuhan kewajiban berdasarkan perjanjian kredit, (iv) kegiatan unit audit internal; (v) kegiatan-kegiatan berkelanjutan dan (vi) pembaharuan situs web Perseroan;

## Board of Directors Meeting Agenda

The Company's Board of Directors Meetings were held on (i) January 20, 2022, (ii) February 25, 2022, (iii) March 2, 2022, (iv) April 6, 2022, (v) May 11, 2022, (vi) June 8, 2022, (vii) July 15, 2022, (viii) August 11, 2022, (ix) September 16, 2022 (x) October 25, 2022, (xi), November 26, 2022, and (xii) December 19, 2022 with discussions on the following matters:

1. Coordination, preparation and organization as well as follow-up of the implementation of the Extraordinary General Meeting of Shareholders, Annual General Meeting of Shareholders for the 2021 Fiscal Year, and Annual Public Expose;
2. Discussion and approval of the Board of Directors Charter;
3. Discussion and evaluation of the Company's achievements for the 2021 Fiscal Year, including financial performance, operational performance, sustainability performance, and social and environmental responsibility;
4. Discussion on the Annual Consolidated Financial Statements ending on December 31, 2021, the Annual Report, and Sustainability Report for the 2021 Fiscal Year;
5. Periodic and incidental reviews of (i) the performance of the Company and its subsidiaries in a comprehensive manner, namely in the operational and financial sectors per operating segment, commercial including marketing activities, sales and new product launches, human resources including plans for changes to the MESOP implementation schedule and structure organization, and prospects for business development, (ii) implementation of the compliance function with laws and regulations including the Corporate Secretary Activity Report for the 2022 Fiscal Year, (iii) fulfillment of obligations under credit agreements, (iv) activities of the internal audit unit; (v) ongoing activities and (vi) updating of the Company's website;

6. Pembahasan Laporan Keuangan Konsolidasi Interim untuk periode triwulanan Tahun Buku 2022;
7. Koordinasi dan implementasi dari penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik dalam rangka audit atas informasi keuangan historis tahunan yang berakhir tanggal 31 Desember 2022 yang merupakan tindak lanjut dari Keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan dan Keputusan Dewan Komisaris;
8. Pembahasan rencana kerja dan anggaran untuk Tahun Buku 2023;
9. Evaluasi Laporan Kegiatan Sekretaris Perusahaan untuk Tahun Buku 2022 dan rencana jadwal dan agenda Rapat Direksi untuk Tahun Buku 2023.

6. Discussion of Interim Consolidated Financial Statements for the trimonthly period of 2022 Fiscal Year;
7. Coordination and implementation of Public Accountant and/or Public Accounting Office appointment for the purpose of auditing financial information and annual history ending December 31, 2022, which is a follow-up to the Annual General Meeting of Shareholders Resolutions and Decisions of the Board of Commissioners;
8. Discussion on the work plan and budget for the 2023 Fiscal Year;
9. Evaluation of the Corporate Secretary Report for the 2022 Fiscal Year and Board of Directors meeting schedule plan and agenda for the 2023 Fiscal Year.

### Agenda Rapat Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris

Agenda Rapat Gabungan Direksi dengan Dewan Komisaris telah diuraikan pada halaman 141 dan 146 dalam Laporan Tahunan ini.

### Agenda of Joint Meeting between the Board of Commissioners and Board of Directors

The agenda or topics discussed in the Joint Meeting of the Board of Commissioners and the Board of Directors have been disclosed on page 141 and 146 of this Annual Report.

### Pengembangan Kompetensi Direksi

Berikut pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang dilakukan oleh anggota Direksi pada tahun buku 2022:

### Board of Directors Competency Improvement

The following is the training and/or competency improvement done within the 2022 Fiscal Year:

| No. | Direksi yang Mengikuti Pelatihan / Members Participating | Tanggal / Date | Pelatihan yang Diikuti / Training Participated | Penyelenggara / Orgenizer |
|---|---|---|---|---|
| 1 | Ameesh Anand | 2 November 2022 / November 2, 2022 | Mandiri Sustainability Forum (MSF) 2022: "Industry for Tomorrow" | Mandiri Institute PT Bank Mandiri (Persero) Tbk, PT Bursa Efek Indonesia, CFA Society Indonesia |
| | | 12-13 Oktober 2022 / October 12-13, 2022 | The 8th Indonesian Finance Association International Conference - Capital Market and Securities Digital Transformation: the Future and Challenge of Digital Assets | Panitia HUT Pasar Modal ke-45 (Otoritas Jasa Keuangan, PT Bursa Efek Indonesia, PT. Kliring Penjaminan Efek Indonesia, PT Kustodian Sentral Efek Indonesia) |

Anggota Direksi lainnya belum mengikuti pelatihan di tahun buku 2022.

Other Directors did not participate in training in 2022 fiscal year.

### Program Orientasi Anggota Direksi Baru

Di tahun 2022, Perseroan belum memiliki mekanisme program orientasi bagi anggota Direksi yang baru. Namun untuk memastikan bahwa anggota Dewan Komisaris dapat secepatnya memberikan kontribusi terhadap kinerja Perseroan, maka orientasi bagi anggota Direksi yang baru dikoordinasikan oleh Sekretaris Perusahaan yang dibantu oleh unit kerja terkait dalam Perseroan, yaitu dengan memberikan pemaparan mengenai Perseroan, struktur organisasi, tugas, dan tanggung jawab Direksi. Di sepanjang tahun 2022, tidak terdapat pergantian susunan dan komposisi Direksi, dengan demikian program orientasi bagi anggota Direksi baru tidak dilakukan.

### Orientation Program for New Member of the Board of Directors

The Company does not yet have an orientation program for new members of the Company's Board of Directors in 2022. However, to ensure members of Board of Directors can readily contribute to the Company's performance, thus the orientation for new members of the Company's Board of Directors is coordinated by the Corporate Secretary with the support of relevant work units within the Company by explaining about the Company, its organizational structure, as well as duties and responsibilities of the Board of Directors. Throughout 2022, there were no changes in the Board of Directors' structure and composition. Consequently, Board of Directors new member orientation program was not carried out.

### Penilaian Komite/Unit Kerja di Bawah Direksi

Untuk menunjang pelaksanaan tugasnya, Direksi dibantu oleh Unit Audit Internal dan Sekretaris Perusahaan, dan kinerja masing-masing akan dievaluasi pada akhir tahun dengan kriteria pencapaian berikut ini:

1. Untuk pelaksanaan kegiatan Unit Audit Internal proses evaluasi dan penilaian kinerja berdasarkan annual *Work Program* dan pelaksanaannya yang disetujui oleh Presiden Direktur;
2. Untuk Sekretaris Perusahaan, berdasarkan Laporan Pelaksanaan Fungsi Sekretaris Perusahaan yang merupakan wujud pemenuhan kepatuhan terhadap POJK No. 35/ POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten dan Perusahaan Publik; yang disampaikan kepada Direksi dan yang diketahui juga oleh Dewan Komisaris, baik secara langsung maupun tidak langsung melalui komite di bawah Dewan Komisaris, masing-masing laporan laporan pelaksanaan kegiatan tahun 2022 telah diterima dan disetujui.

### Evaluation of Committees/Work Unit Under the Board of Directors

In carrying out its duties, the Board of Directors is supported by the Audit Committee and the Corporate Secretary. The performance of each committee is evaluated at year-end based on the following achievements:

1. For the implementation of Internal Audit Unit activities, the evaluation and performance assessment are carried out based on the annual Work Program and the implementation is approved by the President Director;
2. For the Corporate Secretary, based on the Corporate Secretary Function Implementation Report which is a form of compliance with POJK No. 35/POJK.04/2014 concerning Corporate Secretary of Issuers and Public Companies; Based on the reports received by the Board of Directors and notified to the Board of Commissioners directly or indirectly through the committees under the Board of Commissioners, each activities implmenetation report in 2022 was received and approved.

## PENGUNGKAPAN INFORMASI KEPEMILIKAN SAHAM DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Kebijakan Kepemilikan Saham Dewan Komisaris dan Direksi sesuai dengan ketentuan POJK No. 11/ POJK.04/2017 tentang Laporan Kepemilikan atau Setiap Perubahan Kepemilikan Saham Perusahaan Terbuka ("POJK 11/2017"), telah dicantumkan dalam masing-masing Pedoman Dewan Komisaris dan Pedoman Direksi. Berdasarkan POJK 11/2017 anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris wajib untuk memberitahukan atau melaporkan kepemilikan saham dan/ atau setiap perubahan kepemilikan saham pada Perseroan, baik langsung maupun tidak langsung dengan tenggat waktu berikut ini:

1. Pemberitahuan kepada Perseroan selambat-lambatnya 3 (tiga) hari kerja; dan
2. Pelaporan kepada OJK selambat-lambatnya 10 hari, setelah terjadinya kepemilikan atau setiap perubahan kepemilikan atas saham Perseroan.

## DISCLOSURE OF SHARE OWNERSHIP INFORMATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The Board of Commissioners and Board of Directors Share Ownership Policy is in accordance with provisions of POJK No. 11/ POJK.04/2017 on Ownership Report or Any Changes in Public Company Share Ownership ("POJK 11/2017"), has been presented in Board of Commissioners and Board of Directors Manual respectively. In accordance with POJK No. 11/POJK.04/2017, Board of Directors and/or Board of Commissioners members are required to notify or report share ownership and/or any changes in direct or indirect share ownership in the Company, with the following deadlines:

1. Notify the Company no later than 3 (three) working days; and
2. Report to OJK no later than 10 days after ownership or any change in ownership of the Company's shares.

Pada tahun 2022, anggota Direksi atau Dewan Komisaris tidak memiliki secara langsung saham pada Perseroan dan tidak ada perubahan atas kepemilikan saham secara tidak langsung pada Perseroan.

In 2022, Board of Directors or Board of Commissioners members do not directly own the Company shares and there were no changes upon the Company's indirect ownership.

## KEBERAGAMAN KOMPOSISI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Keberagaman Direksi dalam menentukan komposisi anggota Direksi, Perseroan melalui Komite Nominasi dan Remunerasi mempertimbangkan kondisi dan kebutuhan Perseroan, dalam hal kualifikasi akademik, keahlian, pengalaman, usia dan jenis kelamin tanpa adanya diskriminasi.

Aspek keberagaman dalam Komposisi Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan dapat dilihat pada Profil Direksi dan Dewan Komisaris yang terdapat pada halaman 60-65 dalam bab "Profil Perusahaan".

## DIVERSITY IN COMPOSITION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

In determining the composition of the members of the Board of Directors, the Company through the Nomination and Remuneration Committee considers the conditions and needs of the Company, in terms of academic qualifications, expertise, experience, age, and gender without any discrimination.

Aspects of diversity in the composition of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners can be seen in the Profiles of the Board of Directors and Board of Commissioners on page 60-65 in the "Company Profile" chapter.

## HUBUNGAN AFILIASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Penentuan hubungan afiliasi anggota Dewan Komisaris dan Direksi mengacu pada peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, yakni:

1. Hubungan keluarga karena perkawinan dan keturunan sampai derajat kedua, baik secara horizontal maupun vertikal;
2. Hubungan antara pihak dengan pegawai, direktur, atau komisaris dari pihak tersebut;
3. Hubungan antara 2 (dua) perusahaan, yang terdapat 1 (satu) atau lebih anggota Direksi atau Dewan Komisaris yang sama;
4. Hubungan antara perusahaan dan pihak, baik langsung maupun tidak langsung, mengendalikan atau dikendalikan oleh perusahaan tersebut;
5. Hubungan antara 2 (dua) perusahaan yang dikendalikan, baik langsung maupun tidak langsung, oleh pihak yang sama; atau
6. Hubungan antara perusahaan dan pemegang saham utama.

## BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS AFFILIATION

Determination of affiliation between members of the Board of Commissioners and Board of Directors refers to laws and regulations of Capital Market as follows:

1. Family relations due to marriage and descendants to the second degree, both horizontally and vertically;
2. Relationship between the party and the employee, director, or commissioner of that party;
3. Relationship between 2 (two) companies where there are 1 (one) or more members of the same board of directors or commissioners;
4. Relationship between the Company and the parties, either directly or indirectly, controlling or being controlled by the company;
5. Relationship between 2 (two) companies controlled, directly or indirectly, by the same party; or
6. Relationship between the company and the major shareholders.

Berikut ini pengungkapan mengenai hubungan afiliasi anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi Perseroan:

Following is disclosure regarding affiliation relationships among Board of Commissioners and/or Board of Directors members of the Company:

| **Nama /** Name | | **Hubungan Keuangan dan/atau Kepengurusan dengan /** Financial and/or Management Relationships | | | **Hubungan Keluarga dengan /** Family Relationship | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | | **Dewan Komisaris** / Board of Commissioners | **Direksi** / Board of Directors | **Pemegang Saham Utama dan Pengendali /** Majority and Controlling Shareholder | **Dewan Komisaris** / Board of Commissioners | **Direksi** / Board of Directors | **Pemegang Saham Utama dan Pengendali /** Majority and Controlling Shareholder |
| **Dewan Komisaris / Board of Commissioners** | | | | | | | |
| Jacqueline Sitorus | Presiden Komisaris / President Commissioner | x | x | √ | x | √ | √ |
| Mahmuddin Yasin | Komisaris Independen / Independent Commissioner | x | x | x | x | x | x |
| **Direksi / Board of Directors** | | | | | | | |
| Liu Chang I (Tony Liu) | Presiden Direktur / President Director | x | x | x | x | x | x |
| Vince Erlington Indigo | Wakil Presiden Direktur / Vice President Director | x | x | √ | √ | x | √ |
| Ameesh Anand | Direktur / Director | x | x | x | x | x | x |
| Surindro Kalbu Adi | Direktur / Director | x | x | x | x | x | x |

Catatan / Note: √: Memiliki hubungan / Has an affiliation x: Tidak memiliki hubungan/ No affiliation
Pemegang Saham Utama dan Pemegang Saham Pengendali: WH Investments Pte. Ltd / Majority Shareholder and Controlling Shareholder: WH Investments Pte. Ltd

## PENILAIAN DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

Dalam masing-masing pedoman Direksi dan Dewan Komisaris, mengatur pelaksanaan penilaian kerja dan evaluasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris. Penilaian kinerja Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan dievaluasi berdasarkan tolok ukur atau indikator kinerja utama yang disusun oleh Dewan Komisaris berdasarkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, yang juga membantu Dewan Komisaris dalam melakukan evaluasi kinerja anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi Perseroan.

Pelaksanaan penilaian Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan pada tiap akhir periode tahun buku, yang diungkapkan dalam Laporan Tahunan yang disampaikan pada RUPS Tahunan untuk dimintakan persetujuan para Pemegang Saham.

### Prosedur Penilaian

Proses penilaian Kinerja masing-masing Dewan Komisaris dan Direksi dilakukan secara mandiri (*self-assessment*) dengan mengacu kepada tolak ukur atau indikator kinerja utama penilaian yang telah disusun oleh Dewan Komisaris berdasarkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi, yaitu:

a. Pada Dewan Komisaris, penilaian dilakukan untuk masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Dewan Komisaris sebagai satu kesatuan kolegial;

## EVALUATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

The Board of Directors Manual and the Board of Commissioners Manual respectively stipulates the work assessment and evaluation of Board of Directors and Board of Commissioners members. The Company's Board of Commissioners and Board of Directors performance assessment are evaluated based on the measurements or key performance indicator prepared by the Board of Commissioners as recommended by the Nomination and Remuneration Committee, who also assists the Board of Commissioners in evaluating the Board of Commissioners and Board of Directors members' performance.

The performance evaluations of the Board of Commissioners and Board of Directors are conducted at the end of each Fiscal Year, disclosed in the Annual Report, and submitted at the Annual GMS for shareholder approval.

### Evaluation Procedure

Performance evaluations refer to benchmarks or key performance indicators recommended by the Nomination and Remuneration Committee, and are conducted as a Self-Assessment by individual members of the Board of Commissioners and Board of Directors:

a. For the Board of Commissioners, assessments are done individually by each member and as a collegial unit as a Board;

b. Pada Direksi, penilaian dilakukan untuk masing-masing anggota Direksi dan Direksi sebagai satu kesatuan kolegial.

### Kriteria Hasil Penilaian

Kriteria penilaian kinerja atau tolak ukur atau indikator kinerja utama penilaian Dewan Komisaris adalah berikut ini:

1. Efektivitas pengawasan dan dukungan mereka terhadap penerapan kaidah-kaidah Tata Kelola Perusahaan dan/atau kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku;
2. Pelaksanaan Rapat Dewan Komisaris;
3. Partisipasi dan kontribusi dalam fungsi pengawasan Perseroan;
4. Kehadiran dan partisipasi anggota Dewan Komisaris dalam Rapat Dewan Komisaris, Rapat Gabungan dengan Direksi, dan Rapat dengan Komite-komite di bawah Dewan Komisaris;
5. Integritas Dewan Komisaris.

Kriteria penilaian kinerja atau tolak ukur atau indikator kinerja utama penilaian Direksi adalah berikut ini:

1. Pencapaian target bisnis dan anggaran, termasuk target dalam keuangan, operasional dan komersial;
2. Pencapaian rencana strategis Perseroan, baik jangka pendek maupun jangka panjang;
3. Pelaksanaan tugas dan fungsi masing-masing anggota Direksi;
4. Pelaksanaan rapat Direksi;
5. Kehadiran dan partisipasi anggota Direksi dalam rapat Direksi, rapat gabungan dengan Dewan Komisaris, dan rapat dengan komite-komite di bawah Direksi;
6. Pelaksanaan kaidah-kaidah tata kelola perusahaan dan/atau kepatuhan Perseroan terhadap peraturan perundang-undangan yang berlaku;
7. Keterlibatan setiap Direktur dalam penugasan tertentu;
8. Integritas Direksi.

### Hasil Penilaian

Hasil penilaian atas kinerja Dewan Komisaris dan Direksi diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini yang akan disampaikan kepada Pemegang Saham dalam RUPS Tahunan untuk tahun buku 2022.

b. For the Board of Directors, assessments are done individually by each member and as a collegial unit as a Board.

### Evaluation Criteria and Results

Criteria, benchmarks, or key performance indicators for evaluations of Board of Commissioners members are as follows:

1. Effectiveness in supervising and supporting implementation of Good Corporate Governance principles and/or the Company's compliance with the prevailing laws and regulations;
2. Implementation of the Board of Commissioners meetings;
3. Participation and contribution in supervising the Company;
4. Attendance and participation in Board of Commissioners Meetings, Joint Meetings with the Board of Directors, and Meetings with Committees under the Board of Commissioners;
5. Integrity of the Board of Commissioners.

Criteria, benchmarks, or key performance indicators for evaluations of Board of Directors members are as follows:

1. Achievement of business, budget, financial, operational, and commercial targets;
2. Achievement of short and long-term Company strategic plans;
3. Fulfilment of duties and functions of each member of the Board of Directors;
4. Implementation of the Board of Directors meetings;
5. Attendance and participation in Board of Directors meetings, joint meetings with the Board of Commissioners, and meetings with committees under the Board of Directors;
6. Implementation of Good Corporate Governance principles and/or compliance with applicable laws and regulations;
7. Involvement of each Director in specific assignments;
8. Integrity of the Board of Directors.

### Evaluation Results

The performance evaluation results for the Board of Commissioners and Board of Directors are presented in the Annual Report and will be announced to the Shareholders in the 2022 Fiscal Year Annual GMS.

## NOMINASI DAN REMUNERASI DEWAN KOMISARIS DAN DIREKSI

### Nominasi Dewan Komisaris Dan Direksi

Fungsi nominasi Dewan Komisaris dan Direksi dijalankan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi yang diangkat oleh Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan dalam POJK No. 34/ POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten dan Perusahaan Publik ("POJK 34/2014"). Mengacu pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, dalam menjalankan fungsi nominasi, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib melaksanakan prosedur sebagai berikut:

1. Menyusun komposisi dan proses pencalonan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Merumuskan kebijakan dan kriteria yang diperlukan dalam proses pencalonan calon anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris;
3. Membantu pelaksanaan evaluasi kinerja anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
4. Mengembangkan program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
5. Mengkaji dan mengusulkan calon yang memenuhi persyaratan sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.

Berdasarkan dengan Anggaran Dasar Perseroan, yang dapat diangkat sebagai anggota Dewan Komisaris dan/atau anggota Direksi adalah warga negara Indonesia dan/atau warga negara asing dan sesuai dengan POJK No. 34/POJK.04/2014.

- Komite Nominasi Remunerasi akan memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/ atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS.
- Dalam hal mata acara RUPS berisi tentang pengangkatan anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi, maka profil calon anggota Dewan Komisaris dan/atau Direksi yang akan diangkat, harus tersedia dalam web Perseroan selambat-lambatnya sejak pemanggilan sampai dengan penyelenggaraan RUPS.

## NOMINATION AND REMUNERATION OF THE BOARD OF COMMISSIONERS AND BOARD OF DIRECTORS

### Nominations for the Boards of Commissioners and Board of Directors

The Board of Commissioners and Board of Directors' nomination function is carried out by the Nomination and Remuneration Committee, appointed by the Board of Commissioners in accordance with POJK No. 34/POJK.04/2014 regarding the Nomination and Remuneration Committee for Issuers and Public Companies ("POJK 34/2014"). Referring to the Company's Nomination and Remuneration Charter, in carrying out its nomination functions, the Committee is required to carry out the following procedures:

1. Develop the composition and nomination process for Board of Directors and/or Board of Commissioners members;
2. Formulate policies and criteria required in the nomination of candidates for the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
3. Assist in performance evaluations of the Board of Directors and/or Board of Commissioners members;
4. Develop capacity building programs for the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and
5. Review and propose qualified candidates for the Board of Directors and/or Board of Commissioners for submission to the GMS.

According to the Company's Articles of Association, those who can be appointed as members of the Board of Commissioners and/or members of the Board of Directors are Indonesian citizens and/or foreign citizens as per POJK No. 33/ 2014.

- The Nomination and Remuneration Committee will submit proposals for candidates who meet Board member requirements of the Board of Directors and/or Board of Commissioners, to the Board of Commissioners, to be submitted to the GMS.
- In the event the GMS agenda includes appointment of Board of Commissioners and/or Board of Directors members, the profiles of the prospective members of the Board of Commissioners and/or Board of Directors must be available on the Company's website no later than issuance of the invitation and until the GMS.

## Remunerasi Dewan Komisaris Dan Direksi

Fungsi remunerasi Direksi dan Dewan Komisaris dijalankan oleh Komite Nominasi dan Remunerasi yang diangkat oleh Dewan Komisaris berdasarkan ketentuan dalam POJK No. 34/POJK.04/2014. Berdasarkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan, dalam menjalankan fungsi remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib melakukan prosedur sebagai berikut:

1. Menyusun struktur remunerasi bagi anggota dan/atau anggota Dewan Komisaris;
2. Merumuskan kebijakan remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris;
3. Merumuskan besaran remunerasi bagi anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris; dan
4. Dalam penyusunan kebijakan, besaran, dan struktur remunerasi sebagaimana tersebut di atas, hal-hal berikut ini harus diperhatikan:
   (i) Remunerasi yang berlaku pada industri sesuai dengan kegiatan usaha Perseroan dan skala usaha dari Perseroan dalam industrinya;
   (ii) Tugas, tanggung jawab dan wewenang anggota Direksi dan Dewan Komisaris dikaitkan dengan pencapaian tujuan dan kinerja Perseroan;
   (iii) Target dan kinerja masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris; dan
   (iv) Keseimbangan tunjangan antara yang bersifat tetap dan bersifat variabel;
5. Kebijakan, besaran, dan struktur remunerasi akan dievaluasi paling sedikit sekali dalam setahun.

Keputusan RUPST telah menyetujui pendelegasian kewenangan dan pemberian kuasa dari Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan, kepada Dewan Komisaris Perseroan untuk menetapkan besarnya remunerasi atau honorarium dan tunjangan lainnya yang diterima oleh anggota Dewan Komisaris dan anggota Direksi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, dengan mempertimbangkan rekomendasi dari Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan serta arahan dari Pemegang Saham Mayoritas Perseroan.

Struktur Remunerasi anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris:

1. Gaji Pokok.
2. Tunjangan dan fasilitas sesuai dengan yang berlaku di Perseroan.
3. Bonus.
4. Hak opsi Pembelian Saham (MESOP).

## Remuneration of the Board of Commissioners and Board of Directors

The Board of Commissioners and Board of Directors' remuneration function is carried out by the Nomination and Remuneration Committee, appointed by the Board of Commissioners in accordance with the provisions of POJK No. 34/2014. Based on the Nomination and Remuneration Committee Charter, in carrying out its nomination functions, the Committee is required to carry out the following procedures:

1. Develop the structure of remuneration for members of and/or the Board of Commissioners;
2. Formulate remuneration policies for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;
3. Formulate the amount of Remuneration for the Board of Directors and/or Board of Commissioners; and
4. Consider the following points when formulating the remuneration policy, amount, and structure:
   (i) The remuneration is appropriate with the industry, the Company's business activities, and the business scale of the Company in its industry;
   (ii) Duties, responsibilities, and the authority of Board of Directors and Board of Commissioners members, in relation to the Company's goal achievement and performance;
   (iii) Target and performance of each member of the Board of Directors and Board of Commissioners; and
   (iv) Balance between fixed and variable benefits;
5. Evaluate the remuneration policy, amount, and structure at least once a year.

The AGMS Resolution approved the authorities and rights delegations to the Company's Board of Commissioners to determine the amount of remuneration or honorarium and other allowances received by the Board of Commissioners and Board of Directors members for the fiscal year ending on December 31 2022, by considering the Company's Nomination and Remuneration Committee's Recommendations and the directions from the Company's Majority Shareholder.

The Board of Directors and Board of Commissioners members remuneration structure is as follows:

1. Base Salary.
2. Allowance and facilities applicable in the Company.
3. Bonus.
4. Share purchasing option rights (MESOP).

Komisaris Independen tidak berhak atas bonus dan/atau Hak Opsi Pembelian Saham. Tunjangan dan/atau fasilitas lainnya mengacu kepada kebijakan yang berlaku di Perseroan serta pembagian bonus akan dikaitkan dengan kinerja Perseroan dan juga pencapaian target yang ditentukan sebelumnya.

The Independent Commissioner does not have the right of bonus and/or Share purchasing option rights (MESOP). Allowances and/or other facilities referring to the prevailing regulations in the Company as well as bonus distribution according to the Company's performance and the set forth target accomplishments.

Berikut remunerasi Dewan Komisaris dan Direksi di tahun 2022:

The following is the remuneration of Board of Commissioners and Board of Directors in 2022:

| **Anggota dari /** Member of | **Uraian /** Description | **Jumlah Penerima /** Number of Recipients | **Jumlah (Rp Juta) /** Amount (Rp Million) |
|---|---|---|---|
| Dewan Komisaris / Board of Commissioners | Gaji pokok dan/atau Tunjangan / Base salary and/or allowances | 2 orang / 2 persons | 1.330 |
| Direksi / Board of Directors | 1. Gaji pokok / Base salary<br>2. Tunjangan / Allowances<br>3. Fasilitas / Facility<br>4. Bonus / Bonus<br>5. Hak Opsi Pembelian Saham(apabila memenuhi persyaratan) / Stock Purchase Option Rights (if eligible) | 4 orang / 4 persons | 17.864 |
| **TOTAL** | | **6 orang / 6 persons** | **19.194** |

Pengungkapan informasi mengenai remunerasi untuk masing-masing anggota Dewan Komisaris dan Direksi Perseroan tidak dapat diperinci dalam Laporan Tahunan ini berdasarkan kebijakan Perseroan. Remunerasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris adalah Transaksi Afiliasi yang dilakukan oleh Perseroan berdasarkan POJK 42/2020 yang jumlah keseluruhan dari remunerasi tersebut diungkapkan dalam laporan keuangan berkala, sesuai dengan kebijakan Perseroan dan merupakan pelaksanaan dari keputusan RUPST.

Information on remuneration for each member of the Company's Board of Commissioners and Board of Directors cannot be disclosed in detail in this Annual Report based on Company policy. Remuneration for members of the Board of Directors and Board of Commissioners is an Affiliated Transaction carried out by the Company based on POJK 42/2020 in which the total amount of remuneration is disclosed in periodic financial statements, in accordance with Company policy and is an implementation of AGMS resolution.

## KOMITE DI BAWAH DEWAN KOMISARIS

### KOMITE AUDIT

Berdasarkan POJK No. 55/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Pelaksanaan Kerja Komite Audit Audit ("POJK 55/2025"), juga Anggaran Dasar Perseroan, Dewan Komisaris telah membentuk Komite Audit melalui Keputusan Dewan Komisaris Perseroan No. 003/CG-SKDekom/ Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021. Keberadaan Komite Audit untuk membantu tugas Dewan Komisaris dalam rangka mendorong penerapan Tata Kelola Perusahaan yang Baik, terbentuknya struktur pengendalian internal yang memadai, meningkatkan kualitas keterbukaan dan pelaporan keuangan, serta mengkaji ruang lingkup, ketepatan, kemandirian, dan objektivitas akuntan publik.

## COMMITTEES UNDER THE BOARD OF COMMISSIONERS

### AUDIT COMMITTEE

According to POJK No. 55/2015 ("POJK 55/2025") regarding the Establishment and Guidelines for Work Implementation of the Audit Committee as well as the Article of Association, the Board of Commissioners established the Audit Committee through the Decree of the Company's Board of Commissioners No. 003/CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. The Committee assists the supervisory function of the Board of Directors to encourage Good Corporate Governance implementation, establish an adequate internal control structure, enhance openness and financial reporting quality, and review the scopes, accuracy, independence, and objectivity of public accountants.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Mengacu pada Piagam Komite Audit, tugas dan tanggung jawab Komite Audit, yaitu:

1. Menelaah informasi keuangan yang akan dikeluarkan oleh Perseroan kepada publik dan/atau pihak otoritas, antara lain laporan keuangan, proyeksi, dan laporan lainnya yang terkait dengan informasi keuangan Perseroan;
2. Menelaah ketaan terhadap peraturan perundangundangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan;
3. Memberikan pendapat independen dalam hal terjadinya perbedaan pendapat antara manajemen dan akuntan atas jasa yang diberikan;
4. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai penunjukan akuntan publik yang didasarkan pada independensi, ruang lingkup, penugasan dan imbalan biaya jasa, mendiskusikan Rencana audit yang meliputi sifat dan ruang lingkup audit; menelaah kecukupan pemeriksaan dengan dengan mempertimbangkan semua risiko penting; dan memastikan koordinasi bila ditugaskan lebih dari 1 (satu) akuntan publik;
5. Menelaah perencanaan, pelaksanaan dan mengawasi pelaksanaan dan tindak lanjut oleh Direksi atas temuan auditor internal dan eksternal;
6. Menelaah dan melaporkan kepada Dewan Komisaris atas pengaduan yang berkaitan dengan proses akuntansi dan pelaporan keuangan Perseroan, termasuk apabila terdapat dugaan adanya kesalahan keputusan rapat Direksi atau penyimpangan pelaksanaan hasil keputusan rapat Direksi;
7. Apabila diperlukan, Komite melakukan pemeriksaan baik oleh komite sendiri maupun dengan menugaskan pihak ketiga. Laporan tersebut harus diserahkan kepada Dewan Komisaris selambat-lambatnya 2 (dua) hari kerja setelah selesainya laporan;
8. Menelaah dan memberikan saran kepada Dewan Komisaris terkait dengan adanya potensi benturan kepentingan Perseroan, yaitu dalam hal terdapat perbedaan antara kepentingan ekonomis Perseroan dengan kepentingan ekonomis pribadi pemilik, anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi, Pejabat Eksekutif, dan/atau pihak terkait dengan Perseroan;
9. Membantu Dewan Komisaris dalam melakukan pengawasan aktif terhadap fungsi kepatuhan dengan:
   i) Mengevaluasi pelaksanaan Fungsi Kepatuhan Perseroan terhadap peraturan internal dan peraturan perundang-undangan yang berhubungan dengan kegiatan Perseroan paling kurang 2 (dua) kali dalam 1 (satu) tahun;
   ii) Memberikan saran-saran dalam rangka meningkatkan kualitas fungsi kepatuhan Perseroan;

### Duties and Responsibilities

Based on Audit Committee Charter, the Audit Committee's duties and responsibilities are as follows:

1. Review the financial information to be issued by the Company to the public and/or authorities, including financial reports, projections, and other reports related to the Company's financial information;
2. Review compliance with laws and regulations related to the Company's activities;
3. Provide an independent opinion in the event of a difference of opinion between the management and the accountant on services provided;
4. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment of a public accountant based on independence, scope, assignments and fee for-service assignments; discuss the audit plan which includes the nature and scope of the audit; review the adequacy of the audit taking into account all significant risks; and ensure coordination when more than 1 (one) public accountant were appointed;
5. Review the planning, implementation, monitoring, and follow-up of the Board of Directors on findings of internal and external auditors;
6. Review and report to the Board of Commissioners on complaints related to the accounting and financial reporting processes of the Company, including allegations of errors in the decisions of the Board of Directors meeting, or implementation deviations of Board of Directors meeting decisions;
7. Conduct inspections, if necessary, either by the Committee itself or by assigning a third party. The report must be submitted to the Board of Commissioners no later than 2 (two) working days after completion of the report;
8. Review and advise the Board of Commissioners on potential conflict of interest in the Company, in the event there is a difference between the economic interests of the Company and the personal economic interests of the owners, members of the Board of Commissioners, the Board of Directors, Executive Officers, and/or parties related to the Company;
9. Assist the Board of Commissioners in carrying out active supervision of compliance by:
   (i) Evaluating implementation of the Company's Compliance Function with respect to internal regulations, laws, and regulations relating to the Company's activities at least twice in 1 (one) year;
   (ii) Provide suggestions to improve the quality of the Company's compliance function;

10. Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai pengangkatan, pemberhentian, serta penilaian evaluasi kinerja Kepala Unit Audit Internal;
11. Menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan; dan
12. Melakukan penelaahan terhadap aktivitas pelaksanaan manajemen risiko yang dilakukan oleh Direksi.

10. Provide recommendations to the Board of Commissioners regarding the appointment, dismissal, and performance evaluation of the Head of the Internal Audit Unit;
11. Maintain confidentiality of the Company's documents, data, and information; and
12. Review risk management implementation activities carried out by the Board of Directors.

### Piagam Komite Audit

Komite Audit telah memiliki Piagam Komite Audit yang berlaku sejak tanggal 4 Mei 2021, yang memuat:

1) Tujuan
2) Komposisi, Struktur, Masa Tugas, dan Keanggotaan Komite Audit
3) Persyaratan Keanggotaan
4) Tugas dan Tanggung Jawab
5) Wewenang
6) Tata Cara, Prosedur Kerja dan Penyelenggaraan Rapat
7) Pelaporan
8) Penanganan Pengaduan atau Pelaporan Sehubungan dengan Dugaan Pelanggaran terkait Pelaporan Keuangan
9) Versi Bahasa Indonesia dan Versi Bahasa Inggris

### Audit Committee Charter

The Audit Committee has had the Audit Committee Charter since May 4, 2021 which contains:

1) Purpose
2) Composition, Structure, Term of Service, and Membership of the Audit Committee
3) Membership Requirements
4) Duties and Responsibilities
5) Authority
6) Methods, Work Procedures, and Meetings
7) Reporting
8) Handling of Complaints or Reports Regarding Alleged Violations Related to Financial Reporting
9) Indonesian language and English versions

### Komposisi Komite Audit

Mengacu pada Piagam Komite Audit, Komite Audit Perseroan paling sedikit berjumlah 3 (tiga) orang yang terdiri dari satu Komisaris Independen dan pihak dari luar Perseroan ("Pihak Independen"). Komite Audit dipimpin oleh seorang Komisaris Independen dan Pihak Independen wajib direkomendasikan oleh Dewan Komisaris.

### Audit Committee Composition

Referring to the Audit Committee Charter, the Company's Audit Committee consists of at least 3 (three) people consisting of one Independent Commissioner and a party from outside the Company ("Independent Party"). The Audit Committee is chaired by an Independent Commissioner and the Independent Party must be recommended by the Board of Commissioners.

Beriktu keanggotaan Komite Audit Perseroan pada akhir tahun 2022:

The membership of the Company's Audit Committee at the end of 2021 was as follows:

| Nama / Name | Jabatan / Position | Masa Jabatan / Term of Office | Dasar Pengangkatan / Legal Basis of Appointment |
|---|---|---|---|
| Mahmuddin Yasin | Ketua / Chairman | 2021 – 2024 | Keputusan Dewan Komisaris No. 003/ CG SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021 / Decision of the Board of Commissioners No. 003/ CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. |
| Ricky Hermanto | Anggota / Member | 2021 – 2024 | Keputusan Dewan Komisaris No. 003/ CG SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021 / Decision of the Board of Commissioners No. 003/ CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. |
| Pradeep Kumar Kilpady | Anggota / Member | 2021 – 2024 | Keputusan Dewan Komisaris No. 003/ CG SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021 / Decision of the Board of Commissioners No. 003/ CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. |

### Profil Komite Audit

**MAHMUDDIN YASIN**

**Ketua Komite Audit**

Profil lengkap Beliau telah diuraikan pada halaman 61 dalam Laporan Tahunan ini.

### Audit Committee Profile

**MAHMUDDIN YASIN**

**Chairman of the Audit Committee**

His profile has been described on page 61 in this Annual Report.

## RICKY HERMANTO

**Anggota Komite Audit**

## RICKY HERMANTO

**Audit Committee Member**

| | |
|---|---|
| Warga Negara / Nationality | Indonesia / Indonesian |
| Domisili / Domicile | Medan, Sumatra Utara, Indonesia / Medan, North Sumatra, Indonesia |
| Usia / Age | 64 tahun / 64 years old |
| Riwayat Pendidikan / Educational Background | • MBA di bidang Administrasi Bisnis dari Philipine Advent Indonesia (1991) / Master's degree in Business Administration from Philipine Advent Indonesia (1991)<br>• Sarjana Akuntansi dari Philippine Christian University (1985) / Bachelor's degree in Accounting from Philippine Christian University (1985) |
| Rangkap Jabatan / Concurrent Position | • Anggota Komite Audit PT Murni Sadar Tbk / Audit Committee Member of |
| Riwayat Karier / Professional Background | • Anggota Komite Audit PT Murni Sadar Tbk (2021 - sekarang) / Audit Committee Member of PT Murni Sadar Tbk (2021 - present)<br>• Direktur Keuangan dan Administrasi Wilmar Group (1995- 2015) / Financial and Administration Director of Wilmar Group (1995-2015)<br>• Regional Office Manager of Indosawit Group (1991-1996)<br>• Manajer Keuangan & Administrasi di Indosawit Grup (1986-1990) / Financial and Administration Manager of Indosawit Group<br>• Asisten Khusus Presiden Direktur Benua Indah Grup (1985-1986) / Special Assistant to the President Director of the Benua Indah Group (1985-1986)<br>• Pengawas Akutansi dan Keuangan PT Suka Jaya Makmur (Alas Makmur Group) (1981-1983) / Accounting and Financial Supervisor in PT Suka Jaya Makmur (Alas Makmur Group) |
| Hubungan Afiliasi / Affiliations | Tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dari sisi pengurusan/keuangan maupun keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan. / No affiliation with management/ financial or family relationship with Board of Commissioners, Board of Directors, or the Company's Controlling Shareholder |

## PRADEEP KUMAR KILPADY

**Anggota Komite Audit**

## PRADEEP KUMAR KILPADY

**Audit Committee Member**

| | |
|---|---|
| Warga Negara / Nationality | India / Indian |
| Domisili / Domicile | Jakarta, DKI Jakarta, Indonesia / Jakarta, Special Capital Region of Jakarta, Indonesia |
| Usia / Age | 67 tahun / 67 years old |
| Riwayat Pendidikan / Educational Background | • Sarjana bidang Perdagangan dari Maras University, India (1975) / Bachelor's degree in Trade from Maras University, India<br>• Akuntan profesional dari The Institute of Chartered Accountants of India, New Delhi (1980) / Professional Accountant from The Institute of Chartered Accountants of India, New Delhi |
| Rangkap Jabatan / Concurrent Position | • Presiden Direktur PT Kilpady Consultants Indonesia / President Director of PT Kilpady Consultants Indonesia<br>• Direktur Erudite Advisors Pte. Ltd / Director of Erudite Advisors Pte. Ltd<br>• Anggota Komite Audit PT Baramulti Suksessarana Tbk / Member of Audit Committee in PT Baramulti Suksessarana Tbk<br>• Anggota Komite Audit PT Murni Sadar Tbk / Audit Committee Member of PT Murni Sadar Tbk |
| Riwayat Karier / Professional Background | • Anggota Komite Audit PT Murni Sadar Tbk (2021 - sekarang) / Audit Committee Member of PT Murni Sadar Tbk (2021 - present)<br>• Presiden Direktur PT Kilpady Consultants Indonesia (2004-saat ini) / President Director of PT Kilpady Consultants Indonesia (2004-present)<br>• Direktur Erudite Advisors Pte. Ltd. (2010-saat ini) / Director of Erudite Advisors Pte. Ltd (2010-present)<br>• Anggota Komite Audit PT Baramulti Suksessarana Tbk. (2013-saat ini) / Member of Audit Committee in PT Baramulti Suksessarana Tbk (2013-present<br>• *Managing Director, Investment Banking* PT Ciptadana Securities, Jakarta (1999-2004) / Managing Director, Investment Banking of PT Ciptadana Securities, Jakarta (1999-2004)<br>• *Senior Vice President, Investment Banking* PT Pentasena Arthasentosa Securities, Jakarta (1994-1999) / Senior Vice President, Investment Banking of PT Pentasena Arthasentosa Securities, Jakarta (1994-1999)<br>• Penasihat Bank Susila Bhakti (1991-1994) / Advisor in Bank Susila Bhakti (1991-1994)<br>• Senior Partner Kantor Audit di Chennai (1989-1991) / Senior Partner Audit Office in Chennai (1989-1991)<br>• *Financial Controller Heavy Earth Moving Machinery* (1979-1988) / Financial Controller at Heavy Earth Moving Machinery (1979-1988) |
| Hubungan Afiliasi / Affiliations | Tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dari sisi pengurusan/keuangan maupun keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan. / No affiliation with management/ financial or family relationship with Board of Commissioners, Board of Directors, or the Company's Controlling Shareholder |

### Independensi Komite Audit

Independensi menjadi syarat mutlak bagi Komite Audit. Seorang anggota Komite Audit harus independen, objektif, dan profesional. Independensi Komite Audit dijamin dengan adanya Komisaris Independen Perseroan sebagai Ketua.

### Independence of the Audit Committee

For the Audit Committee, independence is an absolute criterion. Audit Committee member must be independent, objective, and professional. The Audit Committee's independence is guaranteed by the Company's Independent Commissioner as the Head of the committee.

### Rapat Komite Audit

Mengacu pada Piagam Komite Audit dan POJK No. 55/2015, Komite Audit wajib menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 (satu) kali setiap 3 (tiga) bulan. Sepanjang tahun 2022 Komite Audit telah melaksanakan rapat sebanyak 6 (enam) kali, dengan rincian kehadiran sebagai berikut:

### Audit Committee Meeting

Referring to the Audit Committee Charter and POJK No. 55/2015, the Audit Committee is obliged to hold at least 1 (one) meeting in 3 (three) months. Throughout 2022, the Audit Committee held 6 (six) meetings, with the following details:

| **Nama /** Name | **Jabatan /** Position | **Jumah Rapat /** Total Meetings | **Jumlah Kehadiran /** Total Attendance | **Tingkat Kehadiran (%) /** Level of Attendance (%) |
|---|---|---|---|---|
| Mahmuddin Yasin | Ketua / Chairman | 6 | 6 | 100% |
| Ricky Hermanto | Anggota / Member | 6 | 6 | 100% |
| Pradeep Kumar Kilpady | Anggota / Member | 6 | 6 | 100% |

### Pelaksanaan Tugas Tahun Buku

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Audit di tahun 2022 , yang dibahas dan diputuskan dalam Rapat Komite Audit, baik secara berkalau maupun insidental, antara lain:

1. Menyusun Laporan Kegiatan Komite Audit untuk Tahun Buku 2021 sebagai pertangungjawaban ke Dewan Komisaris;
2. Melakukan telaah hasil audit atas informasi keuangan dalam Laporan Keuangan Tahunan (Konsolidasi) yang berakhir tanggal 31 Desember 2021 serta pengujian pengendalian internal, yang disusun oleh eksternal auditor, termasuk memberikan pendapat independen mengenai informasi keuangan;
3. Melakukan telaah atas informasi keuangan untuk Laporan Keuangan Konsolidasian (*interim*) triwulanan tahun buku 2022;
4. Memberikan arahan dan melakukan pengawasan, yaitu sebanyak 3 (tiga) kali terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab fungsi kepatuhan internal dan/ atau internal audit yang dikoordinasikan oleh Unit Audit Internal, termasuk didalamnya telaah atas pelaksanaan *whistleblowing system*;
5. Memberikan advise dan arahan terkait dengan pelaksanaan tugas dan tanggung jawab fungsi kepatuhan hukum dan/ atau peraturan pasar modal yang dilakukan sebanyak 2 (dua) kali, baik kepatuhan yang merupakan laporan berkala maupun insidental termasuk pemenuhan kewajiban transaksi afiliasi, yang dikoordinasikan oleh Sekretaris Perusahaan;

### Fiscal Year Tasks Implementation

The Audit Committee's tasks and responsibilities in 2022 which are discussed/decided in the Audit Committee Regular and Incidental Meetings are as follows:

1. Preparing the Audit Committee Activity Report for the 2021 Fiscal Year as accountability to the Board of Commissioners;
2. Reviewing the audit results of financial information in the Annual (Consolidated) Financial Statements ending December 31, 2021 as well as testing internal controls, which were prepared by external auditors, including providing an independent opinion regarding financial information;
3. Reviewing financial information for the quarterly Consolidated (interim) Financial Statements for the 2022 Fiscal Year;
4. Providing directions and supervise, namely 3 (three) times related to the implementation of duties and responsibilities of the internal compliance function and/or internal audit coordinated by the Internal Audit Unit, including reviewing the implementation of the whistleblowing system;
5. Providing advice and directions related to the implementation of duties and responsibilities of the compliance function with laws and/or capital market regulations which were carried out 2 (two) times, both periodic and incidental compliance reports including fulfillment of affiliated transaction obligations, which were coordinated by the Corporate Secretary;

6. Memberikan rekomendasi dan usulan kepada Dewan Komisaris terkait dengan penunjukan Akuntan Publik dan/atau Kantor Akuntan Publik untuk melakukan audit atas Laporan Keuangan Perseroan untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, sebagai pemenuhan atas Pedoman Komite Audit dan Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 13/POJK.03/2017 tentang Penggunaan Jasa Akuntan Publik dan Kantor Akuntan Publik Dalam Kegiatan Jasa Keuangan ("POJK 13/2017"), termasuk melakukan telaah atas rencana pelaksanaan / proses audit yang akan dilakukan oleh eksternal auditor yang telah ditunjuk
7. Melakukan evaluasi atas pelaksanaan jasa audit yang dilakukan oleh eksternal auditor untuk Laporan Keuangan Konsolidasi untuk tahun buku yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021 dan menyampaikan hasil evaluasi tersebut kepada Direksi Perseroan untuk pelaporan ke OJK sebagai pemenuhan ketentuan dalam POJK 13/2017;
8. Pembahasan rencana jadwal dan agenda Rapat Komite Audit untuk Tahun Buku 2023. Dari waktu ke waktu mentaati Pedoman Komite Audit termasuk tetapi tidak terbatas menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

### Pengembangan Kompetensi Komite Audit

Seluruh anggota Komite Audit tidak mengikuti pelatihan di tahun buku 2022.

## KOMITE NOMINASI DAN REMUNERASI

Komite Nominasi dan Remunerasi dibentuk oleh/dan bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris untuk membantu pelaksanaan fungsi dan tugas Dewan Komisaris terkait nominasi dan remunerasi terhadap anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris. Mengacu pada kepada POJK No. 34/ POJK.04/2014 tentang Komite Nominasi dan Remunerasi Emiten Atau Perusahaan Publik, dan juga sesuai dengan Anggaran Dasar Perseroan, PT Cemindo Gemilang Tbk membentuk Komite Nominasi dan Remunerasi melalui Keputusan Dewan Komisaris No. 004/CG-SKDekom/ Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi sebagaimana dalam Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, yaitu sebagai berikut:

a) Memberikan rekomendasi ke Dewan Komisaris mengenai kebijakan, besaran dan struktur atas remunerasi bagi Direksi dan Dewan Komisaris yang akan menjadi bagian dari Laporan Dewan Komisaris untuk kemudian disampaikan dan kemudian ditetapkan dalam RUPS;

6. Providing recommendations and suggestions to the Board of Commissioners regarding the appointment of a Public Accountant and/or Public Accounting Firm to audit the Company's Financial Statements for the Fiscal Year ending December 31, 2022, as compliance with the Audit Committee Guidelines and Financial Services Authority Regulation No. . 13/POJK.03/2017 concerning the Use of Public Accountant Services and Public Accounting Firms in Financial Services Activities ("POJK 13/2017"), including reviewing the implementation plan / audit process to be carried out by an appointed external auditor
7. Evaluating the implementation of audit services performed by external auditors for the Consolidated Financial Statements for the Fiscal Year ending December 31, 2021, and submit the results of the evaluation to the Board of Directors of the Company for reporting to OJK as fulfillment of the provisions in POJK 13/2017;
8. Discussiing the Audit Committee meeting schedule and agenda plan for the 2023 Fiscal Year. Adhere to the Audit Committee Guidelines from time to time including but not limited to maintaining the confidentiality of the Company's documents, data and information

### Competency Improvement of the Audit Committee

All Audit Committee members did not participate in any trainings in the 2022 fiscal year.

## NOMINATION AND REMUNERATION COMMITTEE

Nomination and Remuneration Committee was established by and is responsible to the Board of Commissioners in assisting carrying out the functions and tasks implementation related to nomination and remuneration to members of the Board of Directors and Board of Commissioners. Referring to POJK No. 34/POJK.04/2014 regarding the Nomination and Remuneration Committee for Issuers and Public Companies and the Company's Article of Association, PT Cemindo Gemilang Tbk established the committee through the Decree of the Company's Board of Commissioners No. 003/CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021.

### Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of the Nomination and Remuneration Committee as stipulated in the Nomination and Remuneration Committee Charter are as follows:

a) Recommend to the Board of Commissioners regarding policy, amount, and structure of remuneration for the Board of Directors and Board of Commissioners, which will be part of the Board of Commissioners' Report for submission and approval by the GMS;

b) Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja dengan kesesuaian remunerasi yang diterima masing-masing anggota Direksi dan Dewan Komisaris;

c) Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai:
   (i) Komposisi jabatan Direksi dan Dewan Komisaris,
   (ii) Kebijakan dan kriteria yang dibutuhkan dalam proses nominasi anggota Direksi dan Dewan Komisaris, dan
   (iii) Kebijakan evaluasi kinerja bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris;

d) Membantu Dewan Komisaris melakukan penilaian kinerja anggota Direksi dan Dewan Komisaris berdasarkan tolak ukur yang telah disusun sebagai bahan evaluasi;

e) Memberikan rekomendasi kepada Dewan Komisaris mengenai program pengembangan kemampuan anggota Direksi dan Dewan Komisaris;

f) Memberikan usulan calon yang memenuhi syarat sebagai anggota Direksi dan/atau anggota Dewan Komisaris kepada Dewan Komisaris untuk disampaikan kepada RUPS;

g) Melakukan tugas-tugas lain selain yang disebutkan di atas yang diberikan oleh Dewan Komisaris sesuai dengan fungsi dan tugasnya dari waktu ke waktu sesuai dengan kebutuhan; dan

h) Dalam melaksanakan tugasnya, Komite Nominasi dan Remunerasi bertanggung jawab kepada Dewan Komisaris dan wajib bertindak independen dalam melaksanakan tugasnya.

b) Assist the Board of Commissioners with performance evaluations aligned with remuneration received by each member of the Board of Directors and Board of Commissioners;

c) Recommend to the Board of Commissioners regarding:
   (i) the composition of the positions of the Board of Directors and the Board of Commissioners
   (ii) the policies and criteria required in the nomination process for members of the Board of Directors and Board of Commissioners, and
   (iii) performance evaluation policies for members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners;

d) Assist the Board of Commissioners with performance evaluations of members of the Board of Directors and Board of Commissioners based on benchmark;

e) Recommend to the Board of Commissioners concerning a capacity building program for members of the Board of Directors and Board of Commissioners;

f) Propose qualified candidates as members of the Board of Directors and/or Board of Commissioners, to the Board of Commissioners to be submitted to the GMS;

g) Perform other duties other than those mentioned above given by the Board of Commissioners in accordance with their functions and duties from time to time as needed; and

h) In carrying out its duties, the Nomination and Remuneration Committee is responsible to the Board of Commissioners and shall act independently in carrying out its duties.

### Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi

Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan memiliki Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi Pereroan sejak tanggal 4 Mei 2022, yang memuat:

1. Latar Belakang dan Pendahuluan
2. Tugas dan Tanggung Jawab
3. Struktur Keanggotaan
4. Tata Cara dan Prosedur Kerja
5. Kebijakan Penyelenggaraan Rapat
6. Sistem Pelaporan Kegiatan
7. Masa Jabatan
8. Pemberlakuan

### Nomination and Remuneration Committee Charter

The Company has had its Nomination and Remuneration Committee Charter since May 4, 2022, which contains:

1. Background and Introduction
2. Duties and Responsibilities
3. Membership Structure
4. Methods and Work Procedures
5. Meeting Policy
6. Activity Reporting System
7. Term of Office
8. Enforcement

## Komposisi Komite Nominasi dan Remunerasi

Mengacu pada Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi, Komite Nominasi dan Remunerasi paling sedikit berjumlah 3 (tiga), dan wajib memenuhi ketentuan sebagai berikut:

1. Satu orang ketua yang merangkap sebagai anggota, yang merupakan Komisaris Independen; dan
2. Anggota lainnya, yang dapat merupakan:
   a. Anggota Dewan Komisaris;
   b. Pihak luar yang berasal dari luar Perseroan, dengan ketentuan bahwa anggota tersebut:
      (i) Tidak memiliki afiliasi dengan Perseroan, anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, atau pemegang saham utama Perseroan;
      (ii) Memiliki pengalaman dalam menjalankan fungsi nominasi dan remunerasi; dan
      (iii) Tidak merangkap sebagai anggota komite lain yang dimiliki Perseroan; atau
   c. Pihak yang menduduki jabatan manajerial di bawah Direksi yang membidangi sumber daya manusia, dengan ketentuan bahwa pihak tersebut tidak menjadi mayoritas anggota Komite Nominasi dan Remunerasi.

## Composition of the Nomination and Remuneration Committee

According to the Nomination and Remuneration Committee Charter, the Committee consists of at least 3 (three) members, and each shall fulfil the following provisions:

1. 1 (one) head who also serves as a member, who is an Independent Commissioner; and
2. other members, who may be:
   a. Members of the Board of Commissioners;
   b. External parties originating from outside the Company, provided that the member:
      (i) Has no affiliation with the Company, members of the Board of Directors, members of the Board of Commissioners, or major shareholders of the Company;
      (ii) Has experience in carrying out the function of nomination and remuneration; and
      (iii) Is not concurrently serving as a member of other committees owned by the Company; or
   c. A party holding a managerial position under the Board of Directors in charge of human resources, provided that such party does not become the majority of the members of the Nomination and Remuneration Committee.

Keanggotaan Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan pada akhir tahun 2022 adalah berikut ini:

The members of the Company's Nomination and Remuneration Committee at the end of 2022 were as follows:

| Nama / Name | Jabatan / Position | Masa Jabatan / Term of Office | Dasar Pengangkatan / Legal Basis of Appointment |
|---|---|---|---|
| Mahmuddin Yasin | Ketua / Chairman | 2021 – 2024 | Keputusan Dewan Komisaris No. 003/ CG SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021 / Decision of the Board of Commissioners No. 003/CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. |
| Jacqueline Sitorus | Anggota / Member | 2021 – 2024 | Keputusan Dewan Komisaris No. 003/ CG SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021 / Decision of the Board of Commissioners No. 003/CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. |
| Chen Jianwen | Anggota / Member | 2021 – 2024 | Keputusan Dewan Komisaris No. 003/ CG SKDekom/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021 / Decision of the Board of Commissioners No. 003/CG-SKDekom/Leg/V/2021 dated May 4, 2021. |

## Profil Komite Nominasi dan Remunerasi

### MAHMUDDIN YASIN

**Ketua Komite Nominasi dan Remunerasi**

Profil lengkap Beliau telah diuraikan pada halaman 61 dalam Laporan Tahunan ini.

## Nomination and Remuneration Committee Profile

### MAHMUDDIN YASIN

**Chairman of the Nomination and Renumeration Committee**

His profile has been described on page 61 in this Annual Report.

### JACQUELINE SITORUS

**Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi**

Profil lengkap Beliau telah diuraikan pada halaman 60 dalam Laporan Tahunan ini.

### JACQUELINE SITORUS

**Nomination and Remuneration Committee Member**

Her profile has been described on page 60 in this Annual Report.

**CHEN JIANWEN**

**Anggota Komite Nominasi dan Remunerasi**

**CHEN JIANWEN**

**Member of the Nomination and Remuneration Committee**

| | |
|---|---|
| Warga Negara / Nationality | Singapura / Singaporean |
| Domisili / Domicile | Singapura / Singapore |
| Usia / Age | 39 tahun / 39 years old |
| Riwayat Pendidikan / Educational Background | • Sarjana Ekonomi Keuangan dari National University of Singapore (2008) / Bachelors' in Financial Economy from National University of Singapore (2008)<br>• CFA Charterholder (2008-saat ini) |
| Rangkap Jabatan / Concurrent Position | Merangkap sebagai Group CFO dan COO KPN Corporation / Concurrently serving as Group CFO and COO of KPN Corporation |
| Riwayat Karier / Professional Background | • *Deputy COO, Plantations*, KPN Corporation (2020- present)<br>• *Director*, ERP, GIS & *Survey*, KPN Corporation (2019-present)<br>• *Group CFO* (2019-present)<br>• *Director, Operation, Plantations*, KPN Corporation (2016-2019)<br>• *Director, Finance & Accounting, Plantations*, KPN Corporation (2014-2019)<br>• *Co-Owner and Co-Founder* Bungalow, Hong Kong (2014-2017)<br>• *Co-Owner and Co-Founder* Levels Nightclub, Hong Kong (2012-2017)<br>• *Co-Owner and Co-Founder* Common Room, Hong Kong (2013-2017)<br>• Presiden Direktur Your Clinic Group (2013-2015)<br>• *Co-Owner* Privé Hong Kong (2010-2014)<br>• Presiden Mayapada Healthcare Group (2013-2014)<br>• *Director, Group Head of Business Development and Operations*, Mayapada Group (2012-2014)<br>• *Associate, Investment Banking* Bank of America Merrill Lynch (2011-2012)<br>• *Analyst, Investment Banking* Bank of America Merrill Lynch (2008-2011)<br>• *Intern, Asset Management* NUS Endowment Fund Investment Office (2007-2008)<br>• *Summer Analyst, Investment* Banking Merrill Lynch (2007-2007)<br>• *Intern, Client Management* PIMCO Asia (2006-2006)<br>• *Intern, Trading Projector* Asia (2005-2005) |
| Hubungan Afiliasi / Affiliations | Memiliki hubungan afiliasi, berupa hubungan keluarga dengan anggota Dewan Komisaris, anggota Direksi dan Pemegang Saham Pengendali Perseroan. / Has affiliation relationship, in terms of family relation with the member of Board of Commissioners, member of the Board of Directors and the Controlling Shareholders of the Company. |

### Independensi Komite Nominasi dan Remunerasi Independensi

Bapak Mahmuddin Yasin yang juga merangkap sebagai Komisaris Independen Perseroan telah memenuhi syarat independensi dan seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi berkomitmen untuk menjalankan tugasnya secara independen.

### Independence of the Nomination and Remuneration Committee

Mr. Mahmuddin Yasin who also serves as the Company's Independent Commissioner has met the independence requirements and all members of the Nomination and Remuneration Committee are committed to carrying out their duties independently.

### Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi

Berdasarkan Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi dan POJK No. 34/POJK.04/2014, Komite Nominasi dan Remunerasi wajib menyelenggarakan rapat paling sedikit 1 (satu) kali setiap 4 (empat) bulan. Di tahun 2022, Komite Nominasi dan Remunerasi telah menyelenggarakan 3 (tiga) kali rapat.

Berikut frekuensi dan tingkat kehadiran rapat anggota Komite Nominasi dan Remunerasi Perseroan yang diadakan pada tanggal (i) 22 Februari 2022, (ii) 31 Agustus 2022, dan (iii) 30 November 2022:

### Nomination and Remuneration Committee Meeting

According to the Nomination and Remuneration Committee Charter and POJK No. 34/OJK.04/2014, the Nomination and Remuneration Committee is required to hold a meeting at least once every 4 (four) months. In 2022, the Committee held 3 (three) meetings.

Meeting attendance level and frequency of members of the Nomination and Remuneration Committee on (i) February 22, 2022, (ii) August 31, 2022, and (iii) November 30, 2022, are as follows

| Komite Nominasi dan Remunerasi / Nomination and Remuneration Committee | Jumlah Rapat / Total Meetings | Jumlah Kehadiran / Total Attendance | Tingkat Kehadiran (%) / Level of Attendance (%) |
|---|---|---|---|
| Mahmuddin Yasin | Ketua / Chairman | 3 | 100% |
| Jacqueline Sitorus | Anggota / Member | 3 | 100% |
| Chen Jianwen | Anggota / Member | 3 | 100% |

### Pelaksanaan Tugas Tahun Buku

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Komite Nominasi dan Remunerasi di tahun 2022, yang dibahas dan/atau diputuskan dalam Rapat Komite Nominasi dan Remunerasi, antara lain:

1. Menyusun Laporan Kegiatan KNR untuk Tahun Buku 2021 sebagai pertangungjawaban ke Dewan Komisaris;
2. Memberikan rekomendasi dan usulan kepada Dewan Komisaris sehubungan dengan pelaksanaan dari keputusan Rapat Umum Pemegang Saham Tahunan Tahun Buku 2021 dan penugasan dari Dewan Komisaris, yaitu mengenai remunerasi untuk anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris untuk tahun buku 2022;
3. Pembahasan rencana jadwal dan agenda Rapat KNR untuk Tahun Buku 2023.
4. Dari waktu ke waktu mentaati Pedoman KNR tetapi tidak terbatas menjaga kerahasiaan dokumen, data dan informasi Perseroan.

### Implementation of Duties in the Fiscal Year

The Nomination and Remuneration Committee's duties and responsibilities implementations in 2022 which are discussed/decided in the Nomination and Remuneration Committee Meetings are as follows:

1. Preparing the Committee's Activity Report for the 2021 fiscal year as a responsibility to the Board of Commissioners;
2. Providing recommendations and suggestions to the Board of Commissioners in relation to the 2021 Annual General Meeting of Shareholders implementation and duty assignment from the Board of Commissioners, namely the remuneration of Board of Directors and Board of Commissioners members for the 2022 fiscal year;
3. Discussing the Committee's schedule plan and meetings for the 2023 fiscal year.
4. Complying with the Committee Manual from time to time, not limited to preserving confidentiality of the Company's documents, data, and information.

### Pengembangan Kompetensi Komite Nominasi dan Remunerasi

Seluruh anggota Komite Nominasi dan Remunerasi tidak mengikuti pelatihan di tahun buku 2022.

### Competency Development of Nomination and Remuneration Committee

All Nomination and Remuneration Committee members did not participate in any trainings in the 2022 fiscal year.

## SEKRETARIS PERUSAHAAN

Sekretaris Perusahaan merupakan perorangan atau penanggung jawab dari unit kerja yang menjalankan fungsi kesekretariatan perusahaan. Sekretaris Perusahaan mempunyai peranan penting dalam memperlancar hubungan antara Dewan Komisaris dengan Direksi sekaligus merupakan pihak penghubung yang menjembatani kepentingan antara Perusahaan dengan pihak eksternal atau pemangku kepentingan.

Keberadaan Sekretaris Perusahaan juga diharapkan terlaksananya pemenuhan ketentuan peraturan perundang-undangan yang berlaku. Sebagai organ pendukung Direksi, Sekretaris Perusahaan diharapkan dapat berkontribusi menjaga citra Perusahaan dan mewakili Direksi dalam setiap kegiatan komunikasi eksternal, khususnya dengan pihak regulator, investor, dan para Pemangku Kepentingan lainnya.

## CORPORATE SECRETARY

The Corporate Secretary is the individual in charge of the work unit that carries out the secretarial function of the Company. Corporate Secretary plays a vital role that facilitates the relationship between the Board of Commissioners and the Board of Directors while simultaneously being a liaison party bridging the interests of the Company and external parties or stakeholders.

Corporate Secretary is expected to fulfil the provisions set by the prevailing laws and regulation. As a supporting unit for the Board of Directors, Corporate Secretary is expected to contribute in maintaining the Company's good image and representing the Board of Directors in any external communications activities, particularly with regulators, investors, and other Stakeholders.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Rincian tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan di lingkungan Perseroan, antara lain:

1. Memantau kepatuhan Perseroan terhadap Undang-Undang Perseroan Terbatas, Peraturan OJK dan perkembangan pasar modal, khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal;

### Duties and Responsibilities

Duties and responsibilities of the Corporate Secretary in the Company include:

1. Monitor the Company's compliance with the Limited Liability Company Law, OJK regulations and capital market developments, particularly the prevailing laws and regulations in the capital market sector;

2. Berkomunikasi secara berkala dengan badan pemangku kepentingan di pasar modal, termasuk OJK dan Bursa Efek Indonesia, mengenai segala hal yang berkaitan dengan tata kelola, aksi korporasi dan transaksi material;
3. Memastikan bahwa para pemegang saham, media, investor, analis, dan masyarakat umum mendapat informasi dengan segera terkait aksi korporasi Perusahaan, posisi keuangan, dan hal-hal material lainnya;
4. Memberikan masukan kepada Direksi untuk menaati ketentuan Undang-Undang Nomor 8 tahun 1995 tentang Pasar Modal dan peraturan pelaksanaannya;
5. Menyelenggarakan RUPS, rapat Dewan Komisaris dan Direksi, serta mendokumentasikan risalah setiap rapat.
6. Menyampaikan laporan kepada OJK dan Bursa Efek Indonesia sesuai dengan ketentuan keterbukaan informasi OJK; pengungkapan kepada BEI dan OJK melalui fasilitas *e-reporting*, IDXNet, dan Sistem Pelaporan Elektronik OJK.

2. Communicate regularly with stakeholders in the capital market, including OJK and the Indonesia Stock Exchange, regarding all matters relating to governance, corporate actions, and material transactions;
3. Ensure that shareholders, media, investors, analysts, and the general public are immediately informed of the Company's corporate actions, financial position, and other material matters;
4. Provide input to the Board of Directors to comply with the provisions of Law No. 8 of 1995 concerning the Capital Market and its implementing regulations;
5. Organize the GMS, meetings of the Board of Commissioners and Board of Directors, and documenting the minutes of each meeting;
6. Submit reports to the OJK and the Indonesia Stock Exchange in accordance with the provisions of OJK's information disclosure; disclosure to IDX and OJK through e-reporting facilities, IDXNet and the OJK Electronic Reporting System.

## Profil Sekretaris Perusahaan

## F. Bernadeth Conny Ponto, SH

**Sekretaris Perusahaan**

## Corporate Secretary Profile

## F. Bernadeth Conny Ponto, SH

**Corporate Secretary**

| | |
|---|---|
| Warga Negara / Nationality | Indonesia / Indonesian |
| Domisili / Domicile | Tangerang, Banten, Indonesia |
| Usia / Age | 46 tahun / 46 years old |
| Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment | Diangkat sebagai Sekretaris Perusahaan berdasarkan Keputusan Direksi No 002/CG-SKDir/Leg/IV/2022. / Appointed as Corporate Secretary based on Decree of the Board of Directors No 002/CG-SKDir/Leg/IV/2022. |
| Riwayat Pendidikan / Educational Background | Sarjana Hukum Universitas Padjajaran (2000) / Bachelor of Laws from Universitas Padjadjaran (2000) |
| Rangkap Jabatan / Concurrent Position | Tidak memiliki rangkap jabatan / No concurrent positions |
| Riwayat Karier / Career History | • GM Sekretaris Perusahaan PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (2017-2021) / GM Corporate Secretary at PT Mitra Pinasthika Mustika Tbk (2017-2021)<br>• Sekretaris Perusahaan & Kepala Departemen Hukum BSSR Group PT Baramulti Suksessarana Tbk (2015-2017) / Corporate Secretary & Head of Legal Department of BSSR Group at PT Baramulti Suksessarana Tbk (2015-2017)<br>• Kepala Departemen Hukum PT Darmex Agro Group (2011-2014) / Head of the Legal Department at PT Darmex Agro Group (2011-2014)<br>• Kepala Departemen Hukum Baramulti Group PT Baramulti Sugih Sentosa (2004-2011) / Head of Legal Department of Baramulti Group at PT Baramulti Sugih Sentosa (2004-2011)<br>• Corporate Legal Advisor SIS Group Singapore International School Group (2004) / Corporate Legal Advisor at SIS Group Singapore International School Group (2004)<br>• Manajer Hukum Danone Aqua Group PT Tirta Investama (2001- 2004) / Legal Manager of Danone Aqua Group at PT Tirta Investama (2001-2004)<br>• Associate Lawyer Hutabarat, Halim & Rekan (2000-2001) / Associate Lawyer at Hutabarat, Halim & Rekan (2000 – 2001) |
| Hubungan Afiliasi / Affiliations | Tidak memiliki hubungan afiliasi dengan anggota Dewan Komisaris, Direksi serta Pemegang Saham Utama/ Pengendali. / Has no affiliation with members of the Board of Commissioners, Board of Directors or Major/ Controlling Shareholders. |
| Pelatihan/pendidikan yang diikuti pada tahun 2022 / Training/education in 2022 | Pelatihan/Pendidikan yang diikuti oleh Sekretaris Perusahaan dapat dilihat pada bab Tata Kelola Perusahaan, Subab Profil Sekretaris Perusahaan. / The training/education attended by the Corporate Secretary can be seen in the Good Corporate Governance chapter, Corporate Secretary Profile Sub-chapter. |
| Informasi kepemilikan saham / Share ownership information | Tidak memiliki kepemilikan saham Perseroan baik secara langsung maupun tidak langsung. / Has no direct or indirect share ownership of the Company. |

Berdasarkan Peraturan OJK No. 35/POJK.04/2014 tentang Sekretaris Perusahaan Emiten atau Perusahaan Publik, Sekretaris Perusahaan Perseroan mengemban tugas dan tanggung jawab yang meliputi:

1. Mengikuti perkembangan pasar modal khususnya peraturan perundang-undangan yang berlaku di bidang pasar modal.
2. Mengoordinasikan sosialisasi atas peraturan perundang-undangan yang berlaku serta meminta saran dan rekomendasi dari Komite GCG mengenai pelaksanaan kepatuhan dan GCG.
3. Memberikan masukan kepada Direksi dan Dewan Komisaris dalam hal kepatuhan ketentuan peraturan perundang-undangan di bidang pasar modal.
4. Membantu Direksi dan Dewan Komisaris dalam pelaksanaan GCG yang meliputi:
   a. Keterbukaan informasi kepada masyarakat;
   b. Penyampaian laporan yang diwajibkan bagi Emiten atau Perusahaan Publik secara tepat waktu kepada instansi pemerintah yang berwenang;
   c. Penyelenggaraan dan dokumentasi RUPS;
   d. Penyelenggaraan dan dokumentasi rapat Manajemen Perseroan, termasuk tetapi tidak terbatas pada Rapat Direksi, Rapat Dewan Komisaris dan Rapat Komite-Komite yang di bawah Dewan Komisaris;
   e. Pelaksanaan program orientasi terhadap Perseroan bagi anggota Direksi dan/atau Dewan Komisaris.
5. Sebagai penghubung antara Perseroan dengan pemegang saham Perseroan, OJK, dan pemangku kepentingan lainnya.

### Pelaksanaan Tugas Tahun Buku

Pelaksanaan tugas dan tanggung jawab Sekretaris Perusahaan di tahun 2022, antara lain:

1. Mengikuti perkembangan Pasar Modal khususnya peraturan perundang-undangan di bidang Pasar Modal, yaitu dengan ikut aktif berpartisipasi dalam *focus group discussion*, sosialisasi, *workshop* dan seminar, serta memberikan sosialiasi internal dan analisis atas peraturan-peraturan baru yang dikeluarkan;
2. Menyampaikan laporan berkala, laporan insidentil, permintaan penjelasan dan keterbukaan informasi yang diwajibkan dengan tepat waktu berdasarkan peraturan pasar modal, Peraturan OJK dan peraturan BEI, termasuk tetapi tidak terbatas pembuatan konsep, memberikan dukungan, mengumpulkan data dari pihak terkait, serta memberikan penjelasan apabila perlukan;
3. Mengkoordinasikan perencanaan dan pelaksanaan RUPST dan RUPSLB serta Public Expose Tahunan;

In accordance with the OJK Regulations No. 35/POJK.04/2014 on Corporate Secretary of Issuer or Public Company, the Corporate Secretary has duties and responsibilities of the following:

1. Following the development of the capital market, especially the laws and regulations that apply in the field of capital markets.
2. Coordinating the dissemination of the applicable laws and regulations and seek advice and recommendations from the GCG Committee regarding the implementation of compliance and GCG.
3. Providing input to the Board of Directors and Board of Commissioners in terms of compliance with statutory provisions in the capital market sector.
4. Assisting the Board of Directors and Board of Commissioners in the implementation of GCG which includes:
   a. Information disclosure to the public;
   b. Submission of reports required for Issuers or Public Companies in a timely manner to the authorized government agency;
   c. Implementation and documentation of GMS;
   d. Organization and documentation the Company's Management meetings, including but not limited to Board of Directors Meetings, Board of Commissioners Meetings and Meetings of Committees under the Board of Commissioners;
   e. Implementation of an orientation program for the Company for members of the Board of Directors and/or the Board of Commissioners.
5. Acting as a liaison between the Company and the Company's shareholders, OJK, and other stakeholders.

### Implementation of Duties in Fiscal Year

The Corporate Secretary's duties and responsibilities in 2022 are as follows:

1. Following the Capital Market developments, particularly the laws and regulations in the Capital Market sector, namely by actively participating in focus group discussions, outreach, workshops and seminars, as well as providing internal socialization and analysis of new regulations issued;
2. Submitting periodic reports, incidental reports, requests for clarification and disclosure of information required in a timely manner based on capital market regulations, OJK regulations and IDX regulations, including but not limited to drafting, providing support, collecting data from related parties, and providing explanations if needed;
3. Coordinating the planning and implementation of the AGMS and EGMS as well as the Annual Public Expose;

4. Mengatur administrasi, melakukan koordinasi, menghadiri dan membuat berita acara/risalah rapat untuk rapat-rapat berkala Direksi, Dewan Komisaris dan komite-komite di bawah Dewan Komisaris yang dilaksanakan secara berkala sesuai dengan Kalender Rapat Tahun 2022 ataupun yang dilakukan sewaktu-waktu, termasuk pemberian rekomendasi serta keputusan tekait lainnya;
5. Mengkoordinasikan Laporan Kegiatan Komite-Komite yang berada di bawah Dewan Komisaris;
6. Menjalin dan/atau menjaga komunikasi antara Perseroan dengan OJK, BEI dan KSEI serta lembaga penunjang pasar modal serta institusi lainnya;
7. Memastikan pelaksanaan prinsip GCG di Perseroan berjalan dengan baik;
8. Penyusunan Kalender Rapat untuk Tahun Buku 2023; dan
9. Mengoordinasikan penyelenggaraan sosialisasi internal dan/atau melakukan analisa internal mengenai peraturan-peraturan di bidang pasar modal.

4. Managing administration, coordinate, attend and make minutes/minutes of meetings for periodic meetings of the Board of Directors, Board of Commissioners and committees under the Board of Commissioners which are held periodically in accordance with the 2022 Meeting Calendar or which are held at any time, including providing recommendations and other related decisions;
5. Coordinating Activity Reports of Committees under the Board of Commissioners;
6. Establishing and/or maintaining communication between the Company and OJK, IDX and KSEI as well as capital market supporting institutions and other institutions;
7. Ensuring that the implementation of GCG principles in the Company runs well;
8. Preparing the Meeting Calendar for the 2023 Fiscal Year; And
9. Coordinating the implementation of internal outreach and/or conducting internal analysis regarding regulations in the capital market sector.

### Pengembangan Kompetensi Sekretaris Perusahaan

Untuk memaksimalkan kinerja dan menambah wawasan, serta kompetensi Sekretaris Perusahaan, Perseroan memfasilitasi program pengembangan kompetensi. Berikut pelatihan dan/atau peningkatan kompetensi yang dilakukan oleh Sekretaris Perusahaan pada tahun buku 2022:

### Corporate Secretary Competency Development

To maximize the Corporate Secretary's performance and expanding their insight as well as their competence, the Company facilitates competency program. Training and/or competency improvement conducted by the Corporate Secretary in 2022 are as follows:

| No. | Tanggal / Date | Pelatihan yang Diikuti / Training Participated | Penyelenggara / Organizer |
|---|---|---|---|
| 1. | 27 Januari / January 27 | Measuring SDGs using GRI Sustainability Report | The Institute of Certified Sustainability Practitioners |
| 2. | 3 Februari / February 3 | Webinar Pendalaman Annual Report (POJK 29/2016 & SEOJK 16/2021) dan Sustainability Report (POJK 51/2017 / Webinar on Enhancing the Understanding of Annual Report (POJK 29/2016 & SEOJK 16/2021) and Sustainability Report (POJK 51/2017 | Indonesia Corporate Secretary Association |
| 3. | 17 Februari / February 17 | Sosialisasi Peraturan bagi Perusahaan yang telah melakukan Penawaran Umum Perdana Saham/Obligasi / Dissemination of Regulations for Companies that have conducted an Initial Public Offering of Shares/Bonds | Otoritas Jasa Keuangan |
| 4. | 1 Maret / March 1 | SDG 16 Business Framework & Reporting – Inspiring Transformational Governance / SDG 16 Business Framework & Reporting – Inspiring Transformational Governance | Indonesia Global Compact Network, PT Bursa Efek Indonesia, Kementerian PPN/Bappenas, Global Reporting Initiative |
| 5. | 25 Maret / March 25 | Sosialisasi POJK No. 4/POJK.04/2022 tentang Perubahan atas POJK No. 7/POJK.04/2021 tentang Kebijakan Dalam Menjaga Kinerja dan Stabilitas Pasar Modal Akibat Penyebaran Corona Virus Disease 2019 dan SEOJK No. 4/SEOJK.04/2022 tentang Perubahan atas SEOJK No. 20/SEOJK.04/2021 tentang Kebijakan Stimulus dan Relaksasi Ketentuan Terkait Emiten atau Perusahaan Publik Dalam Menjaga Kinerja dan Stabilitas Pasar Modal Akibat Penyebaran Corona Virus Disease 2019 / Dissemination of POJK No. 4/POJK.04/2022 concerning Amendments to POJK No. 7/POJK.04/2021 concerning Policies in Maintaining Capital Market Performance and Stability Due to the Spread of Coronavirus Disease 2019 and SEOJK No. 4/SEOJK.04/2022 concerning Amendments to SEOJK No. 20/SEOJK.04/2021 concerning Stimulus Policies and Relaxation of Provisions on Issuers or Public Companies in Maintaining Capital Market Performance and Stability Due to the Spread of Corona Virus Disease 2019 | Otoritas Jasa Keuangan |
| 6. | 19 Mei / May 19 | Peraturan Pencatatan dan Kewajiban-Kewajiban Perseroan dan Pengenalan Sistem Sarana Pelaporan SPE-IDXNet dan Laporan Keuangan Berbasis Extensible Business Reporting Language (XBRL) / Regulations of Company Registration and Obligations and Introduction of the SPE-IDXNet Reporting Facility System and Extensible Business Reporting Language (XBRL) Based Financial Statements | PT Bursa Efek Indonesia |
| 7. | 8 Juni / June 8 | Pemanfaatan Pedoman Umum Governansi Korporat Indonesia (PUGKI) 2021 dalam Penciptaan Nilai yang Berkelanjutan / Utilization of the General Guidelines for Corporate Governance in Indonesia (PUGKI) 2021 in Creating Sustainable Value | Asosiasi Emiten Indonesia |
| 8. | 24 Juni / June 24 | Sosialisasi Ketentuan *Free Float* dan Pelaporannya / Dissemination of Free Float Provisions and Reporting | PT Bursa Efek Indonesia |
| 9. | 25 Agustus / August 25 | Pendalaman SEOJK 7/SEOJK.04/2022 tentang Tata Cara Pemeriksaan di Sektor Pasar Modal / Enhancing the Understanding of SEOJK 7/SEOJK.04/2022 concerning Procedures for Examination in the Capital Markets Sector | Indonesia Corporate Secretary Association |
| 10. | 22 September / September 22 | Sosialisasi POJK No. 14/POJK.04/2020 tentang Penyampaian Laporan Keuangan Berkala Emiten atau Perusahaan Publik dan POJK No. 15/POJK.04/2020 tentang Pemecahan Saham dan Penggabungan Saham oleh Perusahaan Terbuka / Dissemination of POJK No. 14/POJK.04/2020 concerning Submission of Periodic Financial Statements of of Issuers or Public Companies and POJK No. 15/POJK.04/2020 concerning Stock Split and Merger of Shares by Public Companies | Otoritas Jasa Keuangan |

| No. | Tanggal / Date | Pelatihan yang Diikuti / Training Participated | Penyelenggara / Organizer |
|---|---|---|---|
| 11. | 11 Oktober / October 11 | Sosialisasi Perubahan Peraturan I-E tentang Kewajiban Penyampaian Informasi / Dissemination of Changes to Regulation I-E concerning Obligation to Submit Information | PT Bursa Efek Indonesia |
| 12. | 18 Oktober / October 18 | ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS): Achieving ASEAN Asset Class / ASEAN Corporate Governance Scorecard (ACGS): Achieving ASEAN Asset Class | Indonesia Corporate Secretary Association |
| 13. | 29 November / November 29 | Pendalaman POJK No. 74/POJK.04/2016 Tahun 2016 tentang Penggabungan Usaha atau Peleburan Usaha Perusahaan Terbuka dan POJK No. 9/POJK.04/2018 Tahun 2018 tentang Pengambilalihan Perusahaan Terbuka / Enhancing the Understanding of POJK No. 74/POJK.04/2016 of 2016 concerning Business Merger or Business Consolidation of Public Companies and POJK No. 9/POJK.04/2018 of 2018 concerning Acquisition of Public Companies | Indonesia Corporate Secretary Association |
| 14. | 8 Desember / December 8 | Focus Group Discussion: Implementasi Undang-undang No. 27 tahun 2022 tentang Perlindungan Data Pribadi / Focus Group Discussion: Implementation of Law No. 27 of 2022 concerning Personal Data Protection | Indonesia Corporate Secretary Association |
| 15. | 21 Desember / December 21 | Sosialisasi Peraturan Pencatatan Bursa No. I-Y tentang Pencatatan Saham dan Efek Bersifat Ekuitas Selain Saham yang diterbitkan oleh Perusahaan Tercatat di Papan Ekonomi Baru / Dissemination of Exchange Listing Regulation No. I-Y concerning Listing of Shares and Equity-Type Securities other than Shares issued by Listed Companies on the New Economic Board | PT Bursa Efek Indonesia |

## UNIT AUDIT INTERNAL

Unit Audit Internal sebagai organ pendukung Direksi dalam tata kelola Perusahaan merupakan bagian penting dalam sistem pengendalian internal Perusahaan yang secara garis besar bertujuan membantu manajemen merealisasikan objektif/ sasarannya melalui pemeriksaan kecukupan dan pelaksanaan proses pengendalian internal, manajemen risiko dan tata kelola perusahaan. Pelaksanaan tugas Unit Audit Internal di Cemindo mengacu pada Piagam Perusahaan dan Kode Etik Audit Internal yang ditetapkan oleh Direksi sesuai dengan ketentuan yang berlaku setelah mendapat persetujuan Dewan Komisaris.

Pembentukan Unit Audit Internal Perseroan dilakukan sesuai dengan POJK No. 56/POJK.04/2015 yang berlaku pada tanggal 29 Desember 2015 tentang Pembentukan dan Pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal. Mengacu pada regulasi tersebut, Direksi telah menyiapkan Unit Audit Internal melalui Keputusan Direksi Perseroan No. 002/CGSKDir/Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021. Keputusan tersebut telah disetujui oleh Dewan Komisaris pada tanggal 4 Mei 2021.

### Kode Etik Auditor

Sebagaimana tercantum dalam Piagam Unit Audit Internal, auditor internal harus selalu mematuhi kode etik yang berlaku, termasuk perjanjian kerja bersama, semua undang-undang dan peraturan yang berlaku sebagaimana diamanatkan oleh regulator Indonesia, serta standar perilaku auditor internal seperti diurai sebagai berikut:

1. Integritas
   a. Melakukan pekerjaan dengan jujur, tekun, dan bertanggung jawab.
   b. Mematuhi hukum dan membuat pengungkapan seperti ditentukan oleh regulasi dan aturan profesi.
   c. Tidak terlibat dalam aktivitas ilegal atau tindakan yang mendiskreditkan profesi Auditor Internal atau organisasi.
   d. Menghormati dan berkontribusi pada tujuan yang sah dan etis dari organisasi.

## INTERNAL AUDIT UNIT

The Internal Audit Unit is a supporting unit for the Board of Directors within the Company that aims to assist the management in realizing their objectives/targets by checking the adequacy and implementation of internal control processes, risk management and corporate governance. Implementation of Internal Audit Unit duties in Cemindo refers to the Company's Charter and Code of Conduct established by the Board of Directors in accordance with applicable regulations after obtaining approval from the Board of Commissioners.

The Internal Audit Unit was established in accordance with POJK No. 56/POJK.04/2015 which applies effectively since December 29, 2015 concerning Establishment and Guidelines for the Preparation of the Internal Audit Unit Charter. Referring to the regulation, the Board of Directors established Internal Audit Unit through the Board of Directors Decree No. 002/CG- SKDir/ Leg/V/2021 dated May 4, 2021. The decision was approved by the Board of Commissioners on May 4, 2021.

### Auditor Code of Conduct

As stated in the Internal Audit Unit Charter, Internal Auditors shall always comply with the applicable code of conduct, including collective bargaining agreements, all applicable laws and regulations as mandated by Indonesian regulators, as well as the standards of behavior of internal auditors as outlined below:

1. Integrity
   a. Work honestly, diligently, and responsibly.
   b. Complies with the law and makes disclosures as determined by regulations and professional rules.
   c. Does not engage in illegal activities or actions that discredit the Internal Auditor profession or the organization.
   d. Respects and contributes to the legitimate and ethical goals of the organization.

2. Objektivitas
   a. Tidak mempunyai rangkap jabatan dan menjalankan tugas sebagai operator atau penanggung jawab dalam suatu kegiatan operasional Perseroan atau anak perusahaan, termasuk pelaksanaan pengendalian internal, pengembangan prosedur, pengoperasian sistem, pembuatan catatan, atau kegiatan lain yang dapat mengganggu Auditor Internal dalam memberikan penilaian.
   b. Tidak boleh menerima apa pun yang dapat merusak atau dianggap mengganggu penilaian profesional.
   c. Harus mengungkapkan semua fakta material yang diketahui, yang jika tidak diungkapkan, dapat mendistorsi pelaporan kegiatan yang sedang ditinjau.
3. Kerahasiaan
   a. Berhati-hati dalam penggunaan serta perlindungan informasi yang diperoleh selama bertugas.
   b. Tidak boleh menggunakan informasi untuk keuntungan pribadi apa pun atau dengan cara apa pun yang akan bertentangan dengan hukum atau merugikan tujuan sah dan etis organisasi.
4. Kompetensi
   a. Hanya terlibat pada layanan, di mana mereka memiliki pengetahuan, keterampilan, dan pengalaman yang diperlukan.
   b. Harus melakukan jasa audit internal sesuai dengan standar internasional profesi audit internal.
   c. Senantiasa meningkatkan kompetensi serta efektivitas dan kualitas jasa.

### Tugas dan Tanggung Jawab

Perseroan telah merumuskan tugas dan tanggung jawab Unit Audit Internal, dengan rincian sebagai berikut:

1. Menyusun dan melaksanakan program kerja audit internal tahunan;
2. Menguji dan mengevaluasi pelaksanaan pengendalian internal dan sistem manajemen risiko sesuai dengan kebijakan Perseroan;
3. Melakukan pemeriksaan dan penilaian atas efisiensi dan efektivitas di bidang keuangan, akuntansi, operasional, sumber daya manusia, pemasaran, teknologi informasi, dan kegiatan lainnya;
4. Memberikan saran perbaikan dan informasi yang objektif tentang kegiatan yang diperiksa pada semua tingkat manajemen;
5. Membuat laporan hasil audit dan menyampaikan laporan tersebut kepada Presiden Direktur dan Dewan Komisaris Perseroan;
6. Memantau, menganalisa dan melaporkan pelaksanaan tindak lanjut perbaikan yang telah disarankan;

2. Objectivity
   a. Does not have concurrent positions or perform operational duties of the Company or its subsidiaries, including implementation of internal control, procedure development, systems operation, record keeping, or other activities that may interfere with an Internal Audit.
   b. Does not accept anything that could impair or be seen as impairing professional judgment.
   c. Discloses all known material facts which, if not disclosed, could distort the reporting of activities under review.
3. Confidentiality
   a. Carefully uses and protects information obtained while on duty.
   b. Does not use information for any personal gain or in any way that would be unlawful or detrimental to the organization's legitimate and ethical objectives.
4. Competence
   a. Only engages in services they have the necessary knowledge, skills, and experience.
   b. Performs internal audit services in accordance with international standards of the internal audit profession.
   c. Continuously improves competence, effectiveness, and quality of services.

### Duties and Responsibilities

The Company has formulated the duties and responsibilities of the Internal Audit Unit, with the following details:

1. Develop and implement an annual internal audit work program;
2. Test and evaluate the implementation of internal control and risk management in accordance with the Company's policy;
3. Conduct inspections and assessments of efficiency and effectiveness in the fields of finance, accounting, operations, human resources, marketing, information technology, and other activities;
4. Provide suggestions for improvement and objective information about the activities inspected on all levels of management;
5. Make a report on audit results and submit the report to the President Director and the Company's Board of Commissioners;
6. Monitor, analyze, and report on the implementation of follow-up improvements that have been made recommended;

7. Bekerja sama dengan Komite Audit;
8. Menyusun program untuk mengevaluasi mutu kegiatan audit internal yang dilakukannya; dan
9. Melakukan pemeriksaan khusus apabila diperlukan.

### Piagam Unit Audit Internal

Piagam Audit Internal yang telah disetujui oleh Dewan Komisaris dan ditetapkan oleh Direksi PT Cemindo Gemilang Tbk. Beberapa hal penting yang ditetapkan dalam Piagam Audit Internal seperti:

1. Visi dan misi.
2. Tujuan dan ruang lingkup.
3. Stuktur dan Kedudukan Audit Internal.
4. Tugas dan Tanggung jawab Audit Internal.
5. Wewenang Audit Internal.
6. Pembatasan dan Larangan Audit Internal.
7. Pertanggungjawaban Audit Internal.
8. Persyaratan Auditor yang duduk dalam Audit Internal.

### Pengangkatan dan Pemberhentian

Pengangkatan dan pemberhentian Kepala Unit Audit Internal mengacu pada POJK No. 56/POJK.04/2015 tentang Pembentukan dan pedoman Penyusunan Piagam Unit Audit Internal, Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur atas persetujuan Dewan Komisaris. Setiap pengangkatan, penggantian atau pemberhentian Kepala Unit Audit Internal dilaporkan kepada OJK.

### Struktur dan Kedudukan Unit Audit Internal

1. Unit Audit Internal terdiri dari 1 (satu) orang atau lebih auditor internal. Unit Audit Internal dipimpin oleh seorang Kepala Unit Audit Internal.
2. Kepala Unit Audit Internal diangkat dan diberhentikan oleh Presiden Direktur dengan persetujuan Dewan Komisaris.
3. Presiden Direktur dapat mengganti Kepala Internal atas persetujuan Dewan Komisaris, jika yang bersangkutan tidak memenuhi persyaratan sebagai auditor internal Unit Audit Internal sebagaimana tercantum dalam piagam ini dan/atau gagal atau tidak mampu untuk menjalankan tugasnya.
4. Kepala Unit Audit Internal bertanggung jawab kepada Presiden Direktur.
5. Auditor Internal di Unit Audit Internal melapor langsung kepada Kepala Unit Audit Internal.
6. Setiap pengangkatan atau pemberhentian Kepala Unit Audit Internal wajib segera diberitahukan kepada OJK.

7. Cooperate with the Audit Committee;
8. Develop a program to evaluate the quality of the internal audit activities it carries out; and
9. Conduct special audit when necessary.

### Internal Audit Unit Charter

The Internal Audit Unit Charter was approved and established by the PT Cemindo Gemilang Tbk's Board of Directors. Several important matters were stipulated in the charter, such as:

1. Vision and Mission
2. Objectives and Scopes
3. Structure and Positions of the Internal Audit Unit
4. Duties and Responsibilities of the Unit
5. Authorities of the Unit
6. Restrictions and prohibitions
7. Responsibilities of the Internal Audit
8. Criteria of the Auditors in the Unit

### Appointment and Dismissal

The appointment and dismissal of the Head of the Internal Audit Unit refers to POJK No. 56/POJK.04/2015 concerning the establishment and guidelines for the preparation of the Internal Audit Unit Charter. The Head of the Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director, with the approval of the Board of Commissioners. Every appointment, replacement or dismissal of the Head of the Internal Audit Unit is reported to OJK.

### Structure and Position of Internal Audit Unit

1. The Internal Audit Unit consists of 1 (one) or more internal auditors. The Internal Audit Unit is led by a Head of the Internal Audit Unit.
2. The Head of the Internal Audit Unit is appointed and dismissed by the President Director, with the approval of the Board of Commissioners.
3. The President Director may replace the Head of Internal Audit with the approval of the Board of Commissioners, if the concerned person does not meet the requirements as an internal auditor as stated in this charter and/or fails, or is unable to carry out his/her duties.
4. The Head of the Internal Audit Unit is responsible to the President Director.
5. The Internal Auditor reports directly to the Head of the Internal Audit Unit.
6. Every appointment or dismissal of the Head of the Internal Audit Unit must be immediately notified to OJK.

**Profil**

**JINNAWATI**

**Kepala Unit Audit Internal**

**Profile**

**JINNAWATI**

**Head of Internal Audit Unit**

| | |
|---|---|
| Warga Negara / Nationality | Indonesia / Indonesian |
| Domisili / Domicile | Tangerang, Banten, Indonesia |
| Usia / Age | 55 tahun / 55 years old |
| Dasar Hukum Pengangkatan / Legal Basis of Appointment | Diangkat sebagai Kepala Unit Audit Internal melalui Surat Keputusan Direksi Perseroan No. 002/CG- SKDir/ Leg/V/2021 tanggal 4 Mei 2021 / Appointed as the member of Internal Audit Unit in accordance with Decision of the Board of Directors No. 002/CG- SKDir/ Leg/V/2021 dated May 4, 2021 |
| Riwayat Pendidikan / Educational Background | Sarjana Akuntansi dari Universitas Tarumanagara / Bachelor's degree in Accounting from Universitas Tarumanagara |
| Rangkap Jabatan / Concurrent Position | Tidak memiliki rangkap jabatan / No concurrent positions |
| Riwayat Karier / Career History | Direktur PT Wilmar Cahaya Indonesia Tbk di Indonesia pada tahun (2007-2017) / Director of PT Wilmar Cahaya Indonesia Tbk (2007-2017) |
| Hubungan Afiliasi / Affiliations | Tidak memiliki hubungan afiliasi, baik dari sisi pengurusan/keuangan maupun keluarga dengan Dewan Komisaris, Direksi maupun Pemegang Saham Pengendali Perseroan. / No affiliation with management/ financial or family relationship with Board of Commissioners, Board of Directors, or the Company's Controlling Shareholder |

**Kualifikasi/Sertifikasi Audit Internal**

Untuk mendukung peran auditor agar lebih berkompeten dalam mengelola risiko yang ada di Perseroan, PT Cemindo Gemilang Tbk berkomitmen untuk meningkatan kompetensi personal Unit Audit Internal melalui pelatihan dan sertifikasi keahlian bidang audit dan bidang lainnya yang dapat menunjang kegiatan pengawasan. Namun untuk tahun 2022 Perseroan belum melakukan pengembangan kompetensi Unit Audit Internal.

**Internal Audit Qualification/Certification**

To support the role of auditors to be more competent in managing risks in the Company, PT Cemindo Gemilang Tbk is committed to increasing the competence of Internal Audit Unit personnel through training and certification of expertise in auditing and other fields that can support audit activities. However, for 2022 the Company has yet to take part in competency development of the Internal Audit Unit.

**Rapat Unit Audit Internal**

Mengacu pada POJK 56/POJK.04/2015, Unit Audit Internal memiliki otoritas untuk melaksanakan rapat secara berkala atau sewaktu-waktu dengan Direksi, Dewan Komisaris dan/ atau Komite Audit. Berdasarkan *Annual Work Program* yang telah disetujui sebelumnya oleh Presiden Direktur, di tahun 2022 Unit Audit Internal menyampaikan dan memaparkan laporan hasil audit internal proyek pemeriksaan kepada Direksi, yaitu sebanyak 11 (sebelas) proyek pemeriksaan, termasuk saran-saran perbaikan dan rencana pemantauannya. Ke depannya, Unit Audit Internal juga akan menyampaikan kinerja Unit Audit Internal kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit Perseroan.

**Internal Audit Unit Meeting**

According to POJK 56/POJK.04/2015, the Internal Audit Unit has the authority to hold meetings periodically or at any time with the Board of Directors, Board of Commissioners, and/ or the Audit Committee. Based on the Annual Work Program, which has been approved by the President Director, in 2022 the Internal Audit Unit submitted and presented 11 (eleven) reports on the results of the internal audit of the inspection project to the Board of Directors, including improvement suggestions and its supervision plans. In the future, the Internal Audit Unit will present their performance to the Board of Commissioners through the Company's Audit Committee.

**Pelaksanaan Tugas Tahun Buku**

Selama tahun 2022 Audit Internal telah menyelesaikan proyek pemeriksaan sebanyak 11 (sebelas) proyek dengan hasil temuan 121 *issues*.

**Implementation of Fiscal YearDuties in the Fiscal Year**

In 2022, the Internal Audit Unit completed 11 (eleven) projects with 121 findings.

### Pengembangan Kompetensi

Kepala Unit Audit Internal didorong untuk berpartisipasi dalam program pelatihan internal maupun eksternal oleh Perseroan dalam rangka peningkatan kemampuan Kepala Unit Audit Internal. Pelatihan yang diikuti secara umum terkait perkembangan bisnis Perseroan. Namun hal tersebut dapat disesuaikan dengan kebutuhan dan prioritas Perseroan.

Berikut ini merupakan program pelatihan dan pengembangan kompetensi yang diikuti oleh Kepala Unit Audit Internal selama tahun 2022:

### Competency Development

Head of Internal Audit Unit is encouraged to participate in both internal and external training program to improve its competence. The trainings participated are generally related to the Company's business development. This matter, however, may be a subject to adjustments to the Company's needs and priorities.

The following is a list of training and competency development program participated by the Head of Internal Audit Unit throughout 2022:

| Nama / Name | Jabatan / Position | Nama Pelatihan / Training Name | Waktu Pelatihan / Training Time | Penyelenggara / Organizer |
|---|---|---|---|---|
| Jinnawati | Kepala Unit Audit Internal / **Head of Internal Audit Unit** | Kolaborasi Internal Auditor dan Sekretaris Perusahaan untuk Meningkatkan ERM / Internal Auditor and Corporate Secretary Collaboration to Improve ERM | 16 Agustus 2022 / August 16, 2022 | Institute of Internal Auditors |

## SISTEM PENGENDALIAN INTERNAL

Perusahaan menerapkan Sistem Pengendalian Internal untuk membantu manajemen meningkatkan kepatuhan perusahaan terhadap ketentuan dan peraturan perundang-undangan yang berlaku, menjamin tersedianya laporan keuangan dan laporan manajemen yang benar, lengkap, dan tepat waktu, dan memenuhi efisiensi dan efektivitas dari kegiatan usaha perusahaan. Di sampin itu, sistem pengendalian internal dibentuk guna meningkatkan fungsi pengendalian yang terintegrasi *(integrated control system)*, baik antara Perusahaan dan Entitas Anak dalam rangka memastikan bahwa kegiatan operasional telah dijalankan dengan baik dan dapat meningkatkan nilai tambah bagi Perusahaan melalui efektivitas pelaksanaan manajemen risiko dan prinsip-prinsip *Good Corporate Governance*.

## INTERNAL CONTROL SYSTEM

The Company applies the Internal Control System to assist the management in increasing compliance with the prevailing laws and regulations, ensuring the availability of accurate, complete, timely, effective and efficient financial statements and management reports of the Company's business activities. Moreover, the internal control system was established to enhance the integrated control system functions between the Company and its Subsidiaries. This is conducted to ensure the operational activities are properly carried out and bring added values to the Company through the effectiveness of risk management and GCG principles implementations.

Kerangka sistem pengendalian internal Perseroan meliputi 5 (lima) komponen yaitu:

The Company's 5 (five) internal control system framework consists of:

| No. | Komponen / Components | Prinsip-Prinsip | Principles |
|---|---|---|---|
| 1 | Lingkungan Pengendalian / Scope of Control | • Menunjukkan Komitmen terhadap Nilai Integritas dan Etika<br>• Tanggung Jawab Pengawasan<br>• Menetapkan Struktur, Kewenangan, dan Tanggung Jawab<br>• Komitmen terhadap Kompetensi<br>• Menegakkan Akuntabilitas | • Demonstrate Commitment to Values of Integrity and Ethics<br>• Supervise Responsibilities<br>• Establish Structure, Authority, and Responsibilities<br>• Commitment to Competence<br>• Enforce Accountability |
| 2 | Penilaian Risiko / Risk Assessment | • Menentukan Tujuan yang Cocok<br>• Mengidentifikasi dan menganalisa risiko<br>• Menilai Risiko Penipuan<br>• Mengidentifikasi dan Menganalisis Perubahan yang Signifikan | • Determine Suitable Goals<br>• Identify and Analyze risks<br>• Assess Fraud Risk<br>• Identify and Analyze Significant Changes |
| 3 | Kegiatan Pengendalian / Control Activities | • Memilih dan Mengembangkan Aktivitas Pengendalian.<br>• Memilih dan Mengembangkan Kontrol Umum atas Teknologi<br>• Menyebarkan melalui Kebijakan dan Prosedur | • Select and Develop Control Activities<br>• Select and Develop General Controls Over Technology<br>• Deploy through Policies and Procedures |

| No. | Komponen / Components | Prinsip-Prinsip | Principles |
|---|---|---|---|
| 4 | Informasi dan Komunikasi / Information and Communication | • Gunakan Informasi yang Relevan.<br>• Berkomunikasi secara internal.<br>• Berkomunikasi secara eksternal | • Use Relevant Information<br>• Communicate Internally<br>• Communicate Externally |
| 5 | Pemantauan / Monitoring | • Melakukan Evaluasi yang Sedang Berjalan dan/ atau Terpisah.<br>• Mengevaluasi dan Mengomunikasikan Kekurangan | • Conduct Ongoing and/or Separate Evaluations<br>• Evaluate and Communicate Areas for Improvement |

### Implementasi Sistem Pengendalian Internal

Pelaksanaan fungsi SPI yang dijalankan oleh Unit Audit Internal telah menjalankan tugas pengawasan, baik yang bersifat strategis maupun rutin sesuai dengan Program Kerja Pengawasan Tahunan (PKPT), yang meliputi:

1. Penyusunan Pedoman *self-assessment* penerapan GCG dan pelaksanaan penilaiannya.
2. Penyusunan Pedoman *Risk Base Audit* (RBA).
3. Melakukan tugas pendampingan (*counterpart*) bagi auditor eksternal.
4. Melakukan pemantauan tindak lanjut temuan audit SPI dan eksternal auditor, yaitu kantor akuntan publik (KAP).
5. Peningkatan kualitas sumber daya manusia SPI melalui pendidikan, seminar dan *workshop*.
6. SPI yang merupakan aparat Pengawasan Intern Perseroan yang independen, dipimpin oleh kepala dan bertanggung jawab kepada Direksi.

### Implementation of Internal Control System

The SPI function carried out the Internal Audit Unit has completed various supervisory activities, both strategic and routine, in accordance with the Annual Supervision Work Program (PKPT), including:

1. Prepared self-assessment guidelines for the implementation of GCG and the assessment.
2. Prepared Risk Base Audit (RBA) Guidelines.
3. Acted as a counter part for external auditors.
4. Monitored and followed-up on SPI and external audit findings, namely the public accounting firm (KAP).
5. Improved the quality of SPI's human resources through education, seminars, and workshops.
6. Implemented SPI, which is the Company's independent Internal Audit apparatus, led by a Head that is responsible to the Board of Directors.

### Bidang Operasional

Sistem pengendalian operasional dilakukan dengan cara menerapkan kebijakan dan prosedur yang secara langsung digunakan untuk mencapai sasaran dan target serta menjamin ditaatinya atau dipatuhinya hukum dan peraturan.

### Operations

The operational control system is carried out by implementing policies and procedures that are directly used to achieve goals, targets, and ensure compliance with laws and regulations.

### Bidang Keuangan

Sistem pengendalian keuangan diterapkan Perseroan dengan cara menyediakan informasi keuangan bagi setiap tingkatan manajemen, para Pemegang Saham, serta Pemangku Kepentingan yang dijadikan dasar pengambilan keputusan.

### Finance

The financial control system is implemented to provide financial information for every level of management, shareholders, and stakeholders as the basis for decision making.

### Tinjauan atas Efektivitas Sistem Pengendalian Internal

Hasil evaluasi disampaikan kepada manajemen untuk ditindaklanjuti dan dimonitor pelaksanaannya untuk memastikan Sistem Pengendalian Internal berjalan secara efektif. Berdasarkan evaluasi yang telah dilakukan selama 2022 menunjukkan bahwa sistem pengendalian internal pada Perseroan telah memadai.

### Overview of the Effectiveness of the Internal Control System

Evaluation results were submitted to management for follow-up and monitoring to ensure the SPI was running effectively. Based on evaluations in 2022, the internal control system at the Company was adequate.

### Pernyataan Direksi dan/atau Dewan Komisaris atas Kecukupan Sistem Pengendalian Internal

Untuk mewujudkan tata kelola Perusahaan dengan optimal, Perusahaan berkomitmen untuk melaksanakan sistem pengendalian internal secara menyeluruh pada setiap kegiatan usaha. Hal itu diwujudkan dengan memastikan bahwa sistem pengendalian telah dilaksanakan secara memadai. Direksi bertanggung jawab untuk menerapkan sistem pengendalian internal yang baik untuk mencapai tujuan Perusahaan.

Di tahun 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk telah dapat menerapkan sistem pengendalian internal sesuai dengan prinsip-prinsip pengendalian dan kualitas sistem pengendalian internal telah berjalan dengan baik. Permasalahan yang terkait dengan kecukupan pengendalian intern dan juga rekomendasi dari external auditor telah dilaporkan kepada Direksi. Sejumlah langkah-langkah tindak lanjut telah dilakukan untuk meminimalisasi risiko. Laporan juga disampaikan kepada Dewan Komisaris melalui Komite Audit.

### Statement of the Board of Directors and/or Board of Commissioners on the Adequacy of the Internal Control System

To realize optimal good corporate governance, the Company is committed to carry out internal control system thoroughly in every business processes. This process is manifested by ensuring the control system is carried out adequately. The Board of Directors is responsible for implementing the best internal control system to accomplish the Company's objectives.

In 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk has been able to implement an internal control system in accordance with the principles of control and the quality of the internal control system has been running well. Issues related to the adequacy of internal control as well as recommendations from external auditors have been reported to the Board of Directors. A number of follow-up steps have been taken to minimize risk. Reports are also submitted to the Board of Commissioners through the Audit Committee.

## AUDITOR EKSTERNAL

Di tahun 2022 berdasarkan Keputusan Dewan Komisaris tanggal 12 September 2022, Perseroan telah menunjuk Kantor Akuntan Publik (KAP) untuk melakukan audit Laporan Keuangan. Tidak ada jasa lain yang diberikan Kantor Akuntan Publik selain mengaudit Laporan Keuangan.

## EXTERNAL AUDITOR

In 2022 Based on the Decision of the Board of Commissioners dated September 12, 2022, the Company has appointed a Public Accounting Firm (KAP) to audit the Financial Statements. There are no other services provided by the Public Accounting Firm other than auditing the Financial Statements.

| Periode / Periode | Nama Auditor / Auditor Name | Kantor Akuntan Publik / Public Accounting Firm | Jasa yang Diberikan / Services Rendered | Biaya Jasa / Fee |
|---|---|---|---|---|
| **2022** | **Agung Purwanto** | **Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja** | **Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2022 / Auditing Services for Financial Statements for 2022 Fiscal Year** | **Rp1.350.000.000** |
| 2021 | Agung Purwanto | Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja | Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2021 / Auditing Services for 2021 Fiscal Year Financial Statements | Rp1.200.000.000 |
| 2020 | Deden Riyadi | Kantor Akuntan Publik Purwantono, Sungkoro & Surja | Jasa Audit atas Laporan Keuangan Tahun Buku 2020 / Auditing Services for 2020 Fiscal Year Financial Statements | Rp1.211.000.000 |

## SISTEM MANAJEMEN RISIKO

### Gambaran Umum Sistem Manajemen Risiko

Dalam rangka mewujudkan Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*) sekaligus memastikan pencapaian nilai bagi Pemegang Saham dan pemenuhan komitmen pada karyawan serta seluruh pemangku kepentingan terkait lainnya, Perseroan berkomitmen menerapkan Manajemen Risiko dengan baik. Risiko yang dihadapi oleh Perseroan adalah risiko kredit, risiko mata uang asing, risiko pasar dan risiko likuiditas yang timbul dalam kegiatan usaha normal. Perseroan senantiasa memantau proses manajemen risiko untuk memastikan tercapainya keseimbangan antara risiko dan pengendalian. Kebijakan dan sistem manajemen risiko ditinjau secara berkala untuk disesuaikan dengan perubahan kondisi pasar dan aktivitas Perusahaan.

## RISK MANAGEMENT SYSTEM

### Overview of the Risk Management System

In realizing Good Corporate Governance as well as ensuring value achievement for Shareholders and fulfilment of commitments to employees and all other relevant stakeholders, the Company is committed to implementing Risk Management properly. the Company faces credit risk, foreign exchange risk, market risk, and liquidity risk in its normal business activities. The Company continuously monitors the risk management process to balance risk and control. Risk management policies and systems are reviewed regularly to adapt to changes in market conditions and the Company's activities.

## Jenis Risiko dan Pengelolaannya

Cemindo telah mengidentifikasi sejumlah risiko yang dapat mempengaruhi kelangsungan usaha Perseroan, serta upaya mitigasi yang dilakukan. Berikut ini rinciannya:

## Types of Risk and Management

Cemindo has identified several risks that may affect the Company's business continuity, as well as mitigation efforts made. Here are the details:

| No. | Risiko / Risk | Mitigasi | Mitigation |
|---|---|---|---|
| 1 | Risiko Kredit / Credit Risk | Risiko kredit timbul dari aset keuangan Grup, yang terdiri dari kas dan setara kas dan piutang usaha dan piutang lainnya. Paparan risiko kredit bagi Grup timbul dari ketidakmampuan rekanan untuk membayar, dengan paparan maksimum sama dengan nilai tercatat aset-aset seperti yang ditunjukkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian. Grup tidak memiliki derivatif kredit apapun untuk menutupi paparan risiko kreditnya. Grup melakukan transaksi usaha hanya dengan pihak ketiga yang telah dikenal dan memiliki tingkat kelayakan kredit yang tinggi, sehingga tidak mengharuskan adanya jaminan dan bukan merupakan kebijakan Grup untuk melakukan sekuritisasi piutang usaha dan tagihan lainnya. Saldo piutang dimonitor secara berkelanjutan dengan hasil bahwa Grup tidak memiliki paparan signifikan terhadap kredit macet.<br><br>Meskipun Grup telah memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa produk-produknya dijual kepada pelanggan dengan riwayat kredit yang baik. Grup memiliki kebijakan yang bertujuan untuk memastikan bahwa transaksi penjualan dibatasi kepada pelanggan yang memiliki kualitas kredit yang baik dan bahwa jumlah paparan kredit ke salah satu pelanggan terbatas sejauh yang dipandang sesuai secara komersial.<br><br>Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya yang mencakup kas dan setara kas, risiko kredit yang dihadapi timbul karena wanprestasi dari *counterpart*. Grup memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. | Credit risk arises from the Group's financial assets, which consist of cash and cash equivalents, trade, and other receivables. Credit risk exposure for the Group arises from the counterpart's inability to pay, with a maximum exposure equal to the carrying costs of the assets as reported in the consolidated financial statement. The Group does not have any credit derivatives to cover its credit risk exposure. The Group conducts business transactions only with known third parties with high creditworthiness, does not use collateral or securitize its trade and other receivables. The balance of receivables is monitored on an ongoing basis, which resulted in no significant exposure to bad debts for the Group.<br><br>Although the Group has a policy in place to ensure that its products are sold to customers with good credit history. It is the Group's policy to ensure that sales transactions are limited to customers who have good credit quality and that the amount of credit exposure to any one customer is limited to the extent commercially appropriate.<br><br>Credit risks that arise from other financial assets, include cash and cash equivalents, and credit risk due to default by the counterpart. The Group has a policy to not invest in high credit risk instruments, and only to invest with banks with high credit ratings. |
| 2 | Risiko Mata Uang Asing / Foreign Exchange Risk | Grup menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena aktivitas operasi dan investasi Grup (ketika pembelian atau biaya terjadi di dalam mata uang asing yang berbeda dengan mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak). Grup menghadapi risiko pergerakan nilai tukar mata uang asing yang utamanya dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain, utang usaha dan utang lain-lain dalam mata uang Dolar Amerika Serikat atas penjualan semen ekspor, pembangunan pabrik semen dan pabrik penggilingan, dan pabrik pembangkit listrik. | The Group is exposed to foreign exchange risk due to operations and investments (when purchases or expenses are incurred in a foreign currency that is different from the functional currency of the Company and its subsidiaries). The Group is exposed to the risk of fluctuations in foreign exchange rates, mainly from cash and cash equivalents, trade and other receivables, trade and other payables, denominated in United States Dollars from the sale of export cement, construction of cement plants, grinding plants, and power plants |
| 3 | Risiko Suku Bunga / Interest Rate Risk | Risiko suku bunga atas arus kas merupakan suatu risiko dimana arus kas masa datang suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur yang ada saat ini terutama berasal dari utang jangka panjang atas kredit sindikasi untuk proyek pembangunan pabrik semen dan pabrik penggilingan dalam mata uang rupiah dengan suku bunga mengambang. Pinjaman dengan suku bunga mengambang menimbulkan risiko arus kas kepada Perusahaan.<br><br>Grup berupaya meminimalkan eksposur terhadap fluktuasi suku bunga melalui penggunaan swap suku bunga, selama jangka waktu pinjaman. Grup mengklasifikasikan swap suku bunga ini sebagai lindung nilai arus kas. Rincian suku bunga terkait dengan liabilitas keuangan yang mengandung bunga diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan Grup. | Interest rate risk on cash flows is a risk on future cash flows of a financial instrument that fluctuate due to changes in market interest rates. Current exposure mainly comes from long-term debt on syndicated loans, for cement and grinding plant construction projects, in rupiah currency with floating interest rates. Loans with floating interest rates pose a cash flow risk to the Company.<br><br>The Group seeks to minimize its exposure to interest rate fluctuations through the use of interest rate swaps, over the term of the loan. The Group classifies these interest rate swaps as hedging. Details of interest rates related to financial liabilities that bear interest are disclosed in the notes to the Group's financial statements. |

| No. | Risiko / Risk | Mitigasi | Mitigation |
|---|---|---|---|
| 4 | Risiko Likuiditas / Liquidity Risk | Risiko likuiditas adalah suatu risiko yang dapat terjadi dimana pendapatan jangka pendek tidak dapat menutupi pengeluaran jangka pendek.<br><br>Mengingat bahwa kebutuhan dana Grup saat ini cukup signifikan sebagai akibat dari meningkatnya aktivitas pengembangan atau perluasan bisnis, maka dalam mengelola risiko likuiditas, Grup terus menerus memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas agar memadai untuk membiayai kebutuhan operasional Grup.<br><br>Selain itu, Grup juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas, termasuk jadwal jatuh tempo liabilitas jangka anjang dan jangka pendek. | Liquidity risk occurs where short-term income cannot cover short-term expenses.<br><br>Given that the Group's current funding needs are quite significant as a result of increased business development or expansion activities, in managing liquidity risk, the Group continuously monitors and maintains cash and cash equivalent levels to adequately finance the Group's operational needs.<br><br>In addition, the Group regularly evaluates cash flow projections to address the impact of fluctuations in cash flows, including the maturity schedule of long-term and short-term liabilities. |

### Tinjauan Efektivitas Manajemen Risiko

Direksi melakukan penilaian menyeluruh secara berkala terhadap sistem manajemen risiko, yang mencakup risiko-risiko utama yang dapat berdampak material bagi Perseroan; batasan risiko (*risk appetite*) dalam mencapai tujuan strategis; kecukupan dan efektivitas pengendalian internal dalam mengelola risiko; serta efektivitas tindakan yang diambil untuk mengurangi risiko.

Setiap unit kerja telah terlibat secara efektif dalam pengelolaan risiko sehingga risiko tertentu dapat dimitigasi dengan baik. Perseroan juga melakukan identifikasi risiko secara berkala dengan cara menganalisa seluruh sumber risiko pada produk dan aktivitas perseroan serta memperhatikan faktor yang memengaruhi risiko. Perusahaan juga selalu menekankan penerapan budaya risiko sehingga dapat meminimalisir terjadinya risiko. Berdasarkan hasil telaah yang dilakukan oleh Direksi dan sebagaimana telah diungkapkan dalam tinjauan efektivitas manajemen risiko, pelaksanaan Sistem Manajemen Risiko di tahun 2022 telah berjalan dengan baik dan kecukupannya memadai.

### Risk Management Effectiveness Review

The Board of Directors conducts periodic, comprehensive assessments of the risk management system, which includes key risks that may have a material impact on the Company; risk appetite in achieving strategic objectives; adequacy and effectiveness of internal controls in managing risk; and the effectiveness of actions taken to reduce risks.

Every work unit was effectively involved in risk management so that certain risks are well-mitigated. The Company also identifies risks periodically by analyzing all risk sources in the company's products and activities as well as considering factors influencing the risks. The Company also emphasizes implementation of risk culture in order to minimize risk occurrences. Based on the research conducted by the Board of Directors and as stated in the risk management effectivity review, the Risk Management System in 2022 went well and was adequate.

## PERKARA HUKUM YANG SIGNIFIKAN

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, tidak terdapat perkara-perkara, baik perkara perdata, pidana maupun hubungan industrial, yang mempunyai dampak material yang dihadapi oleh Perseroan, entitas anak, Direksi dan Dewan Komisaris.

### Sanksi dari Regulator

Pada tahun buku 2022, tidak ada sanksi dari Otoritas Jasa Keuangan dan otoritas kepada Perseroan, Entitas Anak, Direksi, maupun Dewan Komisaris.

## SIGNIFICANT LAWSUIT

As of December 31, 2022, there were no civil, criminal, or industrial relations cases, which have a material impact on the Company, its subsidiaries, the Board of Directors and Board of Commissioners.

### Sanctions from Regulators

In the 2022 Fiscal Year, there were no sanctions from the Financial Services Authority or other authorities on the Company, Subsidiaries, the Board of Directors, or Board of Commissioners.

## SANKSI ADMINISTRATIF

Sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, tidak terdapat sanksi administratif yang dikenakan pada Perseroan, anggota Dewan Komisaris dan Direksi.

## ADMINISTRATIVE SANCTIONS

As of December 31, 2022, there were no administrative sanctions imposed on the Company, members of the Board of Commissioners and Directors.

## AKSES INFORMASI DAN DATA PERUSAHAAN

Sebagai bentuk pelaksanaan komitmen Perseroan terhadap penerapan prinsip GCG khususnya prinsip transparansi kepada seluruh Pemangku Kepentingan, baik internal maupun eksternal, Perseroan menyediakan informasi yang terkini dan dapat diakses seluas-luasnya oleh Pemangku Kepentingan, yaitu melalui:

**Alamat Kantor Pusat**

PT Cemindo Gemilang Tbk
Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I - J, Penjaringan
Jakarta Utara 14440, Indonesia
Telepon: +6221-2188 9999

**Situs Web Perseroan:**

www.cemindo.com
www.semenmerahputih.com

Situs Web Bursa Efek Indonesia, terutama yang terkait dengan pemenuhan kewajiban peraturan pasar modal.

Alamat Surat Elektronik: corsec@cemindo.com, investor@cemindo.com.

Sosial media yang dikelola oleh Perseroan yaitu:

## ACCESS TO COMPANY INFORMATION AND DATA

As a form of implementation of the Company's commitment to the implementation of GCG principles, especially the principle of transparency to all Stakeholders, both internal and external, the Company provides information that is up to date and can be accessed as widely as possible by Stakeholders, namely through:

**Head Office Address**

PT Cemindo Gemilang Tbk
Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I - J, Penjaringan
Jakarta Utara 14440, Indonesia
Telephone: +6221-2188 9999

**Company Website**

www.cemindo.com
www.semenmerahputih.com

Indonesia Stock Exchange Website, especially those related to fulfilling capital market regulatory obligations.

Email Address: corsec@cemindo.com, Investor Relations email: investor@cemindo.com.

Social media managed by the Company, namely:

@semenmerahputih | Semen Merah Putih | Semen Merah Putih

## PEDOMAN PERILAKU ("KODE ETIK")

Kode Etik dijadikan sebagai pedoman dan tolak ukur dalam sikap dan perilaku setiap insan Perseroan. Kode Etik Perseroan menjelaskan standar-standar yang perlu dipatuhi dalam menjalankan nilai-nilai Perseroan, begitu juga dengan Undang-Undang, peraturan, dan kebijakan tertentu yang terkait. Hal tersebut sangat erat kaitannya dengan penerapan *Good Corporate Governance* (GCG) di dalam Perseroan.

Dalam rangka mewujudkan Visi dan Misi Perseroan, Kode Etik disusun sebagai dasar perilaku dan budaya Perseroan untuk menciptakan iklim kerja yang sehat. Dengan demikian, manajemen dan pegawai dapat menjadi citra Perseroan yang berperilaku baik dalam perkataan maupun perbuatan. Perseroan telah menyusun Kode Etik Perseroan melalui Surat Keputusan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 tanggal 18 Desember 2017.

## CODE OF CONDUCT

The Code of Conduct serves as a behavioral guideline and measurement for the Company's people. The Company's Code of Conduct describes the standards in applying the Company's values as well as the other related Laws, regulations, and policies. This is closely related to the implementation of GCG in the Company.

In realizing the Vision and Missions of the Company, the Code of Conduct was prepared as a behavioral and cultural guideline to create a healthy work environment. Henceforth, the management and the employee may become the exemplary image of the Company in terms of behaving, in both words and actions. The Company prepared the Code of Ethics through the Decree of the Company's Board of Directors and Board of Commissioners No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 dated December 18, 2017.

Pokok-pokok isi Kode Etik Perseroan, yaitu:

**I. Bab I. Pendahuluan**
a. Umum
b. Tujuan
c. Manfaat
d. Visi Misi Perseroan
e. Nilai-Nilai Dasar

**II. Bab II. Etika Bisnis**
a. Etika dalam Berbisnis
b. Etika terhadap Pelanggan

**III. Bab III. Etika Kerja dan Tata Perilaku**
a. Sikap Dasar
b. Perilaku Karyawan Perseroan di Dalam dan di Luar Perseroan
c. Perilaku sebagai Atasan
d. Perilaku sebagai Bawahan
e. Perilaku terhadap Sesama Karyawan Perseroan
f. Perlindungan Informasi Perseroan
g. Kewajiban Pengamanan Harta Perseroan
h. Benturan Kepentingan
i. Kegiatan Sosial dan Politik
j. Kebijakan tentang Hadiah, Imbalan dan Sumbangan (Donasi)
k. Suap
l. Jamuan/Hiburan
m. Informasi Orang Dalam

**IV. Bab IV. Penegakan Etika**
a. Pengajuan Pertanyaan dan Kekhawatiran
b. Yang harus dihubungi untuk Mendapatkan Bantuan
c. Perlindungan Saksi dan Pelapor
d. Sanksi Pelanggaran

Pedoman Kode Etik Perseroan telah diuraikan lebih rinci pada web Perseroan.

**Sosialisasi/ Penyebarluasan dan Penegakan Kode Etik**

Untuk mewujudkan praktik GCG, Perseroan melakukan sosialisasi Kode Etik Perseroan bersamaan dengan Induksi Karyawan. Seluruh karyawan juga diwajibkan untuk menandatangani *Personal Commitment* sebagai bentuk komitmen kepatuhan terhadap Pedoman Perilaku.

The main contents of the Company's Code of Conduct are as follows:

**I. Chapter I. Introduction**
a. General
b. Purpose
c. Benefits
d. Company Vision and Mission
e. Basic Values

**II. Chapter II. Business Ethics**
a. Ethics in Business
b. Ethics towards Customers

**III. Chapter III. Work Ethics and Code of Conduct**
a. Basic Attitude
b. Behavior of Company Employees Inside and Outside the Company
c. Behavior as a Superior
d. Behavior as a Subordinate
e. Behavior towards Co-Employees in the Company
f. Protection of Company Information
g. Obligation to Safeguard Company Assets
h. Conflict of Interest
i. Social and Political Activities
j. Policy on Gifts, Rewards, and Donations
k. Bribes
l. Meals/Entertainment
m. Insider Information

**IV. Chapter IV. Ethics Enforcement**
a. Addressing Questions and Concerns
b. Contacts for Help
c. Protection of Witnesses and Whistleblowers
d. Violation Sanctions

For more details, the Company's Code of Ethics Guideline is available on the Company's Website.

**Dissemination, and Enforcement of the Code of Conduct**

To carry out the GCG practices, the Company holds the Company's Code of Conduct dissemination simultaneously with the Employee Induction. All employees are required to sign a Personal Commitment statement as proof they will comply with, and adhere to, the Code of Conduct.

### Pemberlakuan Kode Etik bagi Seluruh Level Organisasi

Kode Etik Perseroan ditetapkan berdasarkan Surat Keputusan Direksi dan Dewan Komisaris Perseroan No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 tanggal 18 Desember 2017. Kode Etik ini berlaku untuk Dewan Komisaris, Direksi dan seluruh karyawan Perseroan.

### Enforcement of the Code of Ethics for All Organizational Levels

The Company's Code of Conduct is based on the Decree of the Board of Directors and Board of Commissioners No. 011/SKD/HC/HO/XII/2017 dated December 18, 2017. This Code of Conduct applies to the Board of Commissioners, Board of Directors, and all employees of the Company.

### Pelanggaran Kode Etik

Konsekuensi-konsekuensi atas pelanggaran terhadap Kode Etik akan ditindaklanjuti dan diberikan tindakan pembinaan, sanksi disiplin dan atau tindakan perbaikan sesuai peraturan perusahaan.

### Code of Conduct Violation

Violations of the Code of Conduct will be followed up with coaching, disciplinary sanctions, and/or corrective actions in accordance with company regulations.

## KEBIJAKAN PEMBERIAN KOMPENSASI JANGKA PANJANG BERUPA OPSI PEMBELIAN SAHAM KEPADA MANAJEMEN DAN PEGAWAI

Setelah Penawaran Umum Perdana Saham, Perseroan mengalokasikan paling banyak 1,29% dari modal ditempatkan dan disetor penuh untuk program alokasi saham kepada manajemen dan karyawan Perseroan ("MESOP"), yaitu sebanyak-banyaknya 224.000.000 lembar saham.

## LONG-TERM COMPENSATION POLICY IN THE FORM OF SHARE PURCHASE OPTIONS TO MANAGEMENT AND EMPLOYEES

After the Initial Public Offering, the Company allocated a maximum of 1.29% of the issued and fully paid capital for the Management and Employee Share Option Program (MESOP), which is a maximum of 224,000,000 shares.

### Periode Pelaksanaan Program MESOP

Hak Opsi dalam Program MESOP akan diterbitkan dalam 3 (tiga) tahapan, yaitu:

- Tahap I: sebesar 35% dari jumlah opsi yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP selambat-lambatnya 24 bulan sejak tanggal pencatatan saham.
- Tahap II: sebesar 35% dari jumlah opsi yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP selambat-lambatnya 36 bulan sejak tanggal pencatatan saham.
- Tahap III: sebesar 30% dari jumlah opsi yang dapat diterbitkan dalam Program MESOP selambat-lambatnya 48 bulan sejak tanggal pencatatan saham.

Hak Opsi diterbitkan dengan Masa Laku selama 5 (lima) tahun terhitung sejak tanggal RUPS dan akan dikenakan masa tunggu (*vesting period*) ditetapkan 1 (satu) tahun terhitung sejak tanggal penerbitan Opsi. Hingga berakhirnya tahun buku 2022, MESOP tersebut belum direalisasikan sebagaimana Laporan Informasi atau Fakta Material kepada OJK dan yang telah diungkapkan kepada publik pada tanggal 20 September 2022.

### MESOP Program Implementation Period

Option Rights in the MESOP will be issued in 3 (three) stages, namely:

- Phase I: 35% of the number of options that can be issued in the MESOP, no later than 24 months from the date of shares listing.
- Phase II: 35% of the number of options that can be issued in the MESOP, no later than 36 months from the date of shares listing.
- Phase III: 30% of the number of options that can be issued in the MESOP, no later than 48 months from the date of shares listing.

Option Rights are issued with a validity period of 5 years from the date of the GMS and will be subject to a vesting period of 1 year from the date of the Option issuance. Up to the end of 2022 Fiscal Year, the MESOP has not been realized as stated in the Information or Material Facts Report to the OJK and the public expose dated September 20, 2022.

## SISTEM PELAPORAN PELANGGARAN

### Cara Penyampaian Laporan Pelanggaran

Bila ditemukan pelanggaran, baik yang dilakukan internal maupun yang melibatkan pihak luar Perseroan, Perseroan telah menetapkan mekanisme pelaporan yang memastikan setiap pelanggaran akan diselesaikan sesuai dengan ketentuan yang berlaku. Mekanisme ini juga melindungi pemangku kepentingan dari tindakan yang dilakukan karyawan Perseroan yang dapat mengganggu kepentingan para pemangku kepentingan.

Karyawan Perseroan ataupun pihak ketiga dapat menyampaikan pengaduan mengenai permasalahan akuntansi dan *auditing*, pelanggaran peraturan, dugaan kecurangan dan/atau dugaan korupsi, dan pelanggaran kode etik secara langsung melalui:

- Surat elektronik: **audit.department@2013@gmail.com.**
- *WhatsApp*: **+62 8118876858**.

Setiap pengaduan harus memenuhi persyaratan sebagai berikut:

1. Pengungkapan harus dilakukan dengan itikad baik dan bukan merupakan suatu keluhan pribadi ataupun didasari kehendak buruk/fitnah.
2. Pelapor wajib mencantumkan identitasnya dengan jelas pada laporan yang dibuat, disertai dengan bukti pendukung yang relevan. Penerima laporan wajib merahasiakan identitas pelapor.

### Perlindungan bagi Pelapor

Data pelapor atau pihak pengadu (*whistleblower*) terjamin kerahasiaannya dan dapat dilindungi sejalan dengan komitmen Perseroan untuk menegakkan etika, moral dan hukum atas setiap informasi pelanggaran yang terjadi.

### Pengelola Pengaduan

Pengelolaan pengaduan berada di bawah tanggung jawab Manajemen Perseroan.

### Penanganan Pengaduan

Apabila terdapat pelaporan yang, maka Perseroan berhak untuk memutuskan menindaklanjuti atau tidak menindaklanjuti informasi yang diberikan, kecuali apabila diwajibkan oleh peraturan perundang-undangan yang berlaku. Pelapor yang memberikan informasi palsu dapat dituntut sesuai dengan undang-undang yang berlaku.

Selama tahun 2022 telah diterima dan diproses 1 (satu) laporan pengaduan serta telah ditindaklanjuti untuk perbaikan sesuai dengan rekomendasi yang diberikan oleh Audit Internal.

## WHISTLEBLOWING SYSTEM

### How to Submit a Violation Report

When a violation is discovered, both done by internal parties or involving external parties, the Company has established a reporting mechanism that ensures every violation will be dealt according to the prevailing laws and regulations. This mechanism also protects the stakeholders from any actions from the Company's employees that may disrupt the stakeholders' interests.

Employees or third-party can report complains regarding accounting and auditing matters, violations, fraud and/or corruption allegations, and code of conduct violations through:

- Electronic mail: **audit.department@2013@gmail.com**
- WhatsApp: **+62 8118876858**

Every report should fulfil these following terms:

1. Disclosure should be done based on goodwill and not a form of personal motive or slanderous intention.
2. Whistleblower must include their full identity in making the report, as well as relevant supporting evidence. Receiver of the report must keep the anonymity of the whistleblower.

### Protection for Whistleblowers

Confidentiality of the reporting party or complainant (whistleblower) is guaranteed and protected, in line with the Company's commitment to uphold ethics, morals, and laws about information violations.

### Complaint Management

The Company's management is responsible for handling and addressing all complaints.

### Complaint Handling

If there are reports, the Company has the right to decide to follow up or not based on the information provided, unless required by law. Whistleblowers who provide false information can be prosecuted in accordance with applicable laws.

Throughout 2022, 1 (one) complaint reports were received, processed, and followed up for improvement, based on Internal Audit recommendations.

## KEBIJAKAN ANTI KORUPSI

Perseroan memiliki kebijakan khusus yang mengatur tentang pencegahan praktik-praktik korupsi, termasuk di antaranya pemberian gratifikasi, balas jasa, *fraud*, maupun suap. Hal itu diatur baik secara langsung maupun tidak langsung dalam Kode Etik termasuk dengan sanksi pelanggarannya.

## ANTI-CORRUPTION POLICY

The Company has specific policies regarding prevention of corrupt practices, including granting gratuity, remuneration, fraud, or bribery. These are regulated either directly or indirectly in the Code of Conduct including sanctions for violations.

### Sosialisasi Anti Korupsi dan Gratifikasi kepada Karyawan

Dikarenakan Kebijakan Anti Korupsi dan Anti Gratifikasi ini termasuk ke dalam Kode Etik, maka proses sosialisasinya dilakukan bersamaan dengan sosialisasi Kode Etik sebagaimana telah disampaikan pada halaman 177 dalam Laporan Tahunan ini.

### Anti-Corruption and Anti-Gratuity Dissemination to Employees

As part of the Code of Conduct, dissemination of the Anti-Corruption and Anti-Gratuity Policy is conducted simultaneously as presented on page 177 of this Annual Report.

## PENERAPAN PEDOMAN TATA KELOLA PERUSAHAAN TERBUKA

Pelaksanaan prinsip-prinsip serta rekomendasi dalam penerapan GCG sesuai yang diatur dalam SEOJK No. 32 tahun 2015 telah dijalankan oleh Perseroan. Uraiannya disampaikan melalui tabel di bawah ini:

## IMPLEMENTATION OF GOVERNANCE CODE OF PUBLIC COMPANY

The Company's implementation of GCG principles and recommendations follow the OJK Circular Letter No. 32 of 2015. The description is presented in the table below:

| **Prinsip /** Principle | **Rekomendasi /** Recommendations | | **Pelaksanaan di Perseroan /** Implementation by Company |
|---|---|---|---|
| | **No.** | **Perihal /** Subject | |
| **Aspek 1 /** Aspect 1: **Hubungan Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham dalam Menjamin Hak-hak Pemegang Saham /** Public Company Relations with Shareholders in Ensuring Shareholders' Rights | | | |
| Prinsip 1: Meningkatkan Nilai Penyelenggaraan Rapat Umum Pemegang Saham (RUPS)<br><br>Principle 1: Increase Value of the General Meeting of Shareholders (GMS). | 1.1 | Perusahaan Terbuka memiliki cara atau prosedur teknis pengumpulan suara (voting) baik secara terbuka maupun tertutup yang mengedepankan independensi / A Public Company has a technical method or procedure for voting, both openly and privately, that prioritizes independence. | Tata cara mengenai pengambilan suara baik secara terbuka maupun secara tertutup diatur di dalam Anggaran Dasar Perseroan, termasuk tetapi tidak terbatas pengambilan suara mengenai diri orang dan hal lain akan dilakukan dengan surat tertutup yang tidak ditandatangani, serta dalam praktiknya setiap pemegang saham mendapatkan surat suara dengan kode khusus yang berbeda-beda, sehingga independensi pemegang saham dapat direalisasikan dengan baik. / The procedures for voting, both openly and privately, are regulated by the Company's Articles of Association, including but not limited to voting regarding individuals and other matters which will be carried out with an unsigned closed letter, and in practice each shareholder receives a ballot, differently coded, to properly guarantee shareholder independence.<br><br>Dalam pelaksanaan RUPS, mekanisme pengambilan suara merupakan bagian dari Tata Tertib RUPS yang diinformasikan kepada para pemegang saham sebelum dan/atau RUPS dimulai. / In the implementation of the GMS, the voting mechanism is part of the GMS Rules and is shared with shareholders before and/or when the GMS begins.<br><br>Dalam pelaksanaan RUPS secara elektronik, pemberian suara dapat dilakukan melalui Sistem Penyelenggaraan RUPS Secara Elektronik (e-RUPS) dari Penyedia e-RUPS. Perseroan menunjuk PT Kustodian Sentral Efek Indonesia sebagai Penyedia e-RUPS dalam hal penyelenggaraan RUPS secara elektronik. / When implementing an electronic GMS, voting uses the Electronic GMS Organizing System (e-GMS). The Company appointed PT Kustodian Sentral Efek Indonesia as the e-GMS Provider, responsible for conducting the GMS electronically. |

| **Prinsip /** Principle | **Rekomendasi /** Recommendations | | **Pelaksanaan di Perseroan /** Implementation by Company |
|---|---|---|---|
| | **No.** | **Perihal /** Subject | |
| | 1.2 | Seluruh anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris Perusahaan Terbuka hadir dalam RUPS Tahunan. / All members of the Board of Directors and Board of Commissioners of a Public Company attending the Annual GMS. | Penjelasan penyelenggaraan RUPS Tahunan Perseroan yang diselenggarakan pada tahun 2022 telah diungkapkan pada halaman 134-137 pada Laporan Tahunan ini, sehingga pencatatan kehadiran anggota Direksi dan anggota Dewan Komisaris tidak dapat diungkapkan dalam Laporan Tahunan ini. / Explanation of the Company's Annual GMS held in 2022 is disclosed on pages 134-137 of this Annual Report, so attendance records of Board of Directors and Board of Commissioners members cannot be disclosed in this report. |
| | 1.3 | Ringkasan risalah RUPS tersedia dalam Situs Web Perusahaan Terbuka paling sedikit selama 1 (satu) tahun. / A summary of the GMS minutes is available on the Public Company Website for at least 1 (one) year. | Perseroan akan mematuhi ketentuan mengenai Ringkasan Risalah RUPS berdasarkan POJK No. 15/2020 dan/atau Peraturan OJK No. 8/POJK.04/2015 tentang Situs Web Emiten atau Perusahaan Publik. / The Company complies with provisions regarding Summary of Minutes of the GMS, based on POJK No. 15/2020 and/or OJK Regulation No. 8/POJK.04/2015 concerning Websites of Issuers or Public Companies. |
| Prinsip 2: Meningkatkan Kualitas Komunikasi Perusahaan Terbuka dengan Pemegang Saham atau Investor<br><br>Principle 2: Improve the Quality of Public Company Communication with Shareholders or Investors. | 2.1 | Perusahaan Terbuka memiliki suatu kebijakan komunikasi dengan pemegang saham atau investor. / The Public Company has a policy on communication with shareholders or investors. | Kebijakan komunikasi dengan Pemegang Saham/Investor dapat dilihat pada Pedoman Tata Kelola Perusahaan Perseroan dan pengungkapan informasi-informasi yang dibutukan oleh pemegang saham/investor dalam web Perseroan, termasuk dengan media untuk menghubungi Perseroan melalui Divisi Hubungan Investor (alamat, nomor telepon, alamat surel, sosial media). / The policy on communication with Shareholders/Investors can be seen in the Company's Corporate Governance Guidelines. Meanwhile, information disclosure needed by shareholders/investors is available on the Company's Website, including how to contact the Company's Investor Relations Division (address, telephone number, email address, social media). |
| | 2.2 | Perusahaan Terbuka mengungkapkan kebijakan komunikasi Perusahaan Terbuka dengan pemegang saham atau investor dalam Situs Web / The Public Company discloses its communication policies with shareholders or investors on the Website. | Kebijakan Komunikasi dengan Pemegang Saham atau Investor sebagaimana diatur dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan Perseroan telah tersedia dalam web Perseroan. / The Communication Policy with Shareholders or Investors, as stipulated in the Company's Corporate Governance Guidelines is available on the Company's Website. |
| **Aspek 2 / Aspect 2:**<br>**Fungsi dan Peran Dewan Komisaris / Functions and Roles of the Board of Commissioners** | | | |
| Prinsip 3: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Dewan Komisaris<br><br>Principle 3: Strengthen the Membership and Composition of the Board of Commissioners. | 3.1 | Penentuan jumlah anggota Dewan Komisaris mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka / Determination of the number of Board of Commissioners members takes into account the conditions of the Public Company. | Jumlah anggota Dewan Komisaris Perseroan saat ini sebanyak 2 (dua) orang dimana jumlah tersebut telah disesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi Perseroan / Members of the Board of Commissioners is currently 2 (two) people, adjusted to the needs and conditions of the Company. |
| | 3.2 | Penentuan komposisi anggota Dewan Komisaris memperhatikan keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. / Composition of members of the Board of Commissioners takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required. | Komposisi anggota Dewan Komisaris Perseroan sudah memperhatikan keberagaman Dewan Komisaris sebagaimana telah diungkapkan dalam halaman 139 Laporan Tahunan ini / The composition of the members of the Company's Board of Commissioners has taken into account the diversity of the Board of Commissioners as disclosed on page 139 of this Annual Report. |
| Prinsip 4: Meningkatkan kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Dewan Komisaris<br><br>Principle 4: Improve the implementation quality of duties and responsibilities of the Board of Commissioners. | 4.1 | Dewan Komisaris mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris / The Board of Commissioners has a self-assessment policy to assess its performance.. | Penjelasan mengenai penilaian mandiri/sendiri kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam halaman 150-151 Laporan Tahunan ini, telah diatur dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan Perseroan dan akan dimasukkan ke dalam Pedoman Dewan Komisaris. / Explanation about the performance self-assessment of the Board of Commissioners is disclosed on page 150-151 of this Annual Report, is regulated by the Company's Corporate Governance Guidelines, and is included in the Board of Commissioners' Guidelines.<br><br>Pengungkapan informasi mengenai Pedoman Dewan Komisaris dapat ditemukan dalam halaman 139 Laporan Tahunan ini. / Information disclosure in the Guidelines for the Board of Commissioners can be found on page 139 in this Annual Report. |
| | 4.2 | Kebijakan penilaian sendiri (*self-assessment*) untuk menilai kinerja Dewan Komisaris, diungkapkan melalui Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka. / The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Commissioners is disclosed in the Public Company Annual Report. | Penjelasan mengenai penilaian mandiri/sendiri kinerja Dewan Komisaris telah diungkapkan dalam halaman 150 Laporan Tahunan ini. / Self-assessment results of the Board of Commissioners performance is disclosed on page 150 of this Annual Report. |
| | 4.3 | Dewan Komisaris mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan. / The Board of Commissioners has a policy regarding the resignation of members of the Board of Commissioners if they are involved in financial crimes. | Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Dewan Komisaris apabila terlibat dalam kejahatan keuangan akan dimasukkan ke dalam Pedoman Dewan Komisaris. / Resignation policies for members of the Board of Commissioners involved in financial crimes are included in the Guidelines for the Board of Commissioners.<br><br>Pengungkapan informasi mengenai Pedoman Dewan Komisaris dapat ditemukan dalam halaman 139 Laporan Tahunan ini. / Information Disclosure Guidelines for the Board of Commissioners can be found on page 139 of this Annual Report. |
| | 4.4 | Dewan Komisaris atau Komite yang menjalankan fungsi Nominasi dan Remunerasi menyusun kebijakan suksesi dalam proses Nominasi anggota Direksi. / The Board of Commissioners or the Nomination and Remuneration Committee will formulate a succession policy on the process of nominating members to the Board of Directors. | Dalam Tata Cara dan Prosedur Fungsi Nominasi yang dilakukan oleh komie Nominasi dan Remunerasi termasuk membantu Dewan Komisaris untuk mempersiapkan suksesi anggota Direksi sebagaiman diatur prosedur kerja Piagam Komite Nominasi dan Remunerasi. / Included in the Nomination Procedures for the Nomination and Remuneration Committee, it must assist the Board of Commissioners in preparing a succession plan for the Board of Directors, as stipulated in the Nomination and Remuneration Committee Charter. |

| **Prinsip /** Principle | **Rekomendasi /** Recommendations | | **Pelaksanaan di Perseroan /** Implementation by Company |
|---|---|---|---|
| | **No.** | **Perihal /** Subject | |
| **Aspek 3 / Aspek 3: Fungsi dan Peran Direksi / Functions and Roles of the Board of Directors** | | | |
| Prinsip 5: Memperkuat Keanggotaan dan Komposisi Direksi<br><br>Principle 5: Strengthening the Membership and Composition of the Board of Directors | 5.1 | Penentuan jumlah anggota Direksi mempertimbangkan kondisi Perusahaan Terbuka serta efektivitas dalam pengambilan keputusan. / The determination of the number of members of the Board of Directors takes into account the condition of the Public Company and effectiveness in making decisions. | Jumlah anggota Direksi Perseroan saat ini sebanyak 4 (empat) orang dimana jumlah tersebut telah disesuaikan dengan kebutuhan dan kondisi Perseroan. / There are currently 4 (four) members of the Board of Directors, adjusted to the needs and conditions of the Company. |
| | 5.2 | Penentuan komposisi anggota Direksi memperhatikan, keberagaman keahlian, pengetahuan, dan pengalaman yang dibutuhkan. / Composition of the members of the Board of Directors takes into account the diversity of expertise, knowledge, and experience required. | Komposisi anggota Direksi Perseroan sudah memperhatikan keberagaman Direksi sebagaimana telah diungkapkan dalam halaman 143-144 Laporan Tahunan ini. / Composition of the Board of Directors has taken into account diversity as disclosed on page 143-144 of this Annual Report. |
| | 5.3 | Anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi atau keuangan memiliki keahlian dan/atau pengetahuan di bidang akuntansi / Members of the Board of Directors in charge of accounting or finance have expertise and/or knowledge in accounting. | Perseroan telah memiliki anggota Direksi yang membawahi bidang akuntansi dan keuangan serta memiliki keahlian dan pengetahuan di bidang Akuntansi, yaitu Bapak Ameesh Anand. Profil beliau bisa dilihat pada bagian Profil Direksi di halaman 64. / The Company already has a member of the Board of Directors who is in charge of accounting and finance and has expertise and knowledge in the field of Accounting, namely Mr. Ameesh Anand. His profile can be seen in the Board of Directors Profile section on page 64. |
| Prinsip 6: Meningkatkan Kualitas Pelaksanaan Tugas dan Tanggung Jawab Direksi.<br><br>Principle 6: Improving the Quality of the Implementation of the Duties and Responsibilities of the Board of Directors. | 6.1 | Direksi mempunyai kebijakan penilaian sendiri (*selfassessment*) untuk menilai kinerja Direksi / The Board of Directors has a self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors. | Penjelasan mengenai penilaian mandiri/sendiri kinerja Direksi telah diungkapkan dalam halaman 150 Laporan Tahunan ini, telah diatur dalam Pedoman Tata Kelola Perusahaan Perseroan dan akan dimasukkan ke dalam Pedoman Direksi. / Explanation regarding the Board of Directors' performance self-assessment is disclosed on page 150 of this Annual Report, has been regulated in the Company's Corporate Governance Guidelines, and will be included in the Directors' Guidelines. |
| | 6.2 | Kebijakan penilaian sendiri (self-assessment) untuk menilai kinerja Direksi diungkapkan melalui laporan tahunan Perusahaan Terbuka / The self-assessment policy to assess the performance of the Board of Directors is disclosed in the Public Company's Annual Report. | Penjelasan mengenai penilaian mandiri/sendiri kinerja Direksi telah diungkapkan dalam halaman 150 Laporan Tahunan ini / Explanation of the Board of Directors' performance self-assessment is disclosed on page 150 of this Annual Report. |
| | 6.3 | Direksi mempunyai kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan / The Board of Directors has a policy regarding the resignation of members of the Board of Directors if they are involved in financial crimes | Kebijakan terkait pengunduran diri anggota Direksi apabila terlibat dalam kejahatan keuangan akan dimasukkan ke dalam Pedoman Direksi. / Resignation policies for Board of Directors members involved in financial crimes will be included in the Guidelines for the Board of Directors.<br><br>Pengungkapan informasi mengenai Pedoman Direksi dapat ditemukan dalam halaman 144 Laporan Tahunan ini./ Disclosure of information regarding the Board of Directors Guidelines can be found on page 144 of this Annual Report. |
| **Aspek 4 / Aspek 4: Partisipasi Pemangku Kepentingan / Stakeholder Participation** | | | |
| Prinsip 7: Meningkatkan Aspek Tata Kelola Perusahaan melalui Partisipasi Pemangku Kepentingan.<br><br>Principle 7: Improve Corporate Governance Aspects through Stakeholder Participation. | 7.1 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan untuk mencegah terjadinya insider trading / The Public Company has a policy to prevent insider trading | Kebijakan Informasi Orang dalam Perseroan telah diatur dalam Pedoman Perilaku Perseroan / The Company's Insider Information Policy is regulated by the Company's Code of Ethics |
| | 7.2 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan anti korupsi dan *anti fraud* / The Public Company has an anticorruption and anti-fraud policy. | Kebijakan Anti Korupsi dan *Anti Fraud* diatur dalam Pedoman Perilaku Perseroan dan/atau Peraturan Perusahaan Perseroan. / The Anti-Corruption and Anti-Fraud Policy is regulated in the Company's Code of Ethics and/or the Company's Company Regulations. |
| | 7.3 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang seleksi dan peningkatan kemampuan pemasok atau vendor / The Public Company has a policy regarding the selection and capacity building of suppliers or vendors. | Perseroan telah memiliki Kebijakan tentang Seleksi Pemasok atau vendor /The Company already has a Policy on Supplier or Vendor Selection. |
| | 7.4 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur. / The Public Company has a policy regarding the fulfillment of creditors' rights | Kebijakan tentang pemenuhan hak-hak kreditur secara tidak langsung diatur dalam Anggaran Dasar Perseroan dan sesuai dengan keputusan Direksi. / Policies regarding the fulfillment of creditors' rights are indirectly regulated in the Company's Articles of Association and are in accordance with the decisions of the Board of Directors. |
| | 7.5 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan sistem *whistleblowing.* / Public Companies have a whistleblowing system policy. | Kebijakan Sistem *Whistleblowing* diatur dalam Pedoman Perilaku Perseroan. / The Whistleblowing System Policy is regulated in the Company's Code of Ethics. |
| | 7.6 | Perusahaan Terbuka memiliki kebijakan pemberian insentif jangka panjang kepada Direksi dan karyawan. / The Public Company has a policy of providing long-term incentives to the Board of Directors and employees. | Kebijakan Pemberian Insentif Jangka Panjang kepada Direksi dan Karyawan Perseroan telah diungkapkan dalam halaman 178 Laporan Tahunan ini. / The Policy for Providing Long-Term Incentives to the Board of Directors and Employees of the Company is disclosed on page 178 of this Annual Report. |

| **Prinsip /** Principle | **Rekomendasi /** Recommendations | | **Pelaksanaan di Perseroan /** Implementation by Company |
|---|---|---|---|
| | **No.** | **Perihal /** Subject | |
| **Aspek 5 / Aspect 5: Keterbukaan Informasi / Information Disclosure** | | | |
| Prinsip 8: Meningkatkan Pelaksanaan Keterbukaan Informasi<br><br>Principle 8: Improve the Implementation of Information Disclosure | 8.1 | Perusahaan Terbuka memanfaatkan penggunaan teknologi informasi secara lebih luas selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi. / Public Companies utilize the use of information technology more broadly than the Website as a medium for information disclosure. | Selain Situs Web sebagai media keterbukaan informasi, Perseroan memanfaatkan juga sosial media Perseroan dan khususnya terkait penyelenggaraan RUPS secara elektronik, Perseroan menggunakan platform Rapat Umum Pemegang Saham Elektronik PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY. KSEI) / The Company uses its website and social media for information disclosure, to announce electronic GMS, and uses the PT Kustodian Sentral Efek Indonesia (eASY.KSEI) Electronic General Meeting of Shareholders platform. |
| | 8.2 | Laporan Tahunan Perusahaan Terbuka mengungkapkan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka paling sedikit 5% (lima persen), selain pengungkapan pemilik manfaat akhir dalam kepemilikan saham Perusahaan Terbuka melalui pemegang saham utama dan pengendali. / The Public Company Annual Report discloses the ultimate beneficial owner in the Public Company's share ownership of at least 5% (five percent), in addition to the disclosure of the final beneficial owner in the Public Company's share ownership through major and controlling shareholders. | Perseroan telah mengungkapkan Pemilik Manfaat Akhir secara bulanan pada web Bursa Efek Indonesia dan Situs Web Perseroan. / The Company has disclosed the Final Beneficial Owners on a monthly basis on the Indonesia Stock Exchange Website and the Company's Website. |

# LAPORAN KEBERLANJUTAN

## SUSTAINABILITY REPORT

SOSIAL
EMANUSIAN
NCANA ALAM
AWA BARAT
BER 2022
LEN
LEBAK ENERGI NUSA
GAMA G
TSB

# 07

# LAPORAN KEBERLANJUTAN
## SUSTAINABILITY REPORT

### SINERGI MEWUJUDKAN KEBERLANJUTAN

Memasuki tahun 2022, perekonomian nasional telah menunjukkan fase pemulihan akibat pandemi Covid-19. Mengacu pada kondisi tersebut, PT Cemindo Gemilang Tbk optimis dapat mewujudkan harapan para pemangku kepentingan atas keberlanjutan bisnis yang telah dijalankan selama ini. Perseroan telah berupaya secara optimal untuk dapat menjawab berbagai tantangan dengan melakukan sinergi agar dapat memberikan nilai tambah bagi seluruh pemangku kepentingan, yang dituangkan ke dalam Laporan Keberlanjutan ini sebagai bentuk suatu pertanggungjawaban manajemen Perseroan.

Perseroan menjawab berbagai tantangan yang dihadapi di sepanjang tahun 2022 dengan melakukan sinergi dan penguatan strategi inovasi agar dapat memaksimalkan kinerja. Melalui Laporan Keberlanjutan ini, Perseroan mengukur dan mengelola dampak kegiatan operasional usaha terhadap aspek sosial, ekonomi, dan lingkungan serta selalu menerapkan prinsip Tata Kelola Perusahaan yang Baik (*Good Corporate Governance*). Perseroan berfokus melakukan inovasi agar dapat menghasilkan produk bermutu tinggi dan berkualitas. Perseroan juga melakukan upaya efisiensi biaya operasional, menjaga kelestarian lingkungan, dan memberdayakan masyarakat sekitar lokasi usaha untuk berkolaborasi menciptakan lingkungan dan masa depan yang lebih baik. Oleh karena itu, Perseroan senantiasa mengajak para pemangku kepentingan agar bergerak bersama menjaga keberlanjutan.

### SYNERGY TO REALIZE SUSTAINABILITY

Entering 2022, the national economy has shown a recovery phase after the Covid-19 pandemic. Referring to these conditions, PT Cemindo Gemilang Tbk is optimistic that we can meet the expectations of stakeholders for the business sustainability that has been carried out. The Company has made an optimal effort to respond this challenge by synergizing to provide added value for all stakeholders, which is stated in this Sustainability Report as a form of the management's responsibility.

The Company responds to various challenges faced throughout 2022 by synergizing and strengthening innovation strategies to maximize performance. Through this Sustainability Report, the Company measures and manages the impact of its business operations on social, economic, and environmental aspects while implementing the principles of Good Corporate Governance. The Company focuses on innovation to produce high-quality products. The Company also makes operational cost efficiency efforts, preserves the environment, and empowers local communities to collaborate to create a better environment and future. Therefore, the Company always invites stakeholders to work together to maintain sustainability.

### STRATEGI KEBERLANJUTAN [POJK A.1]

**Penjelasan Strategi Keberlanjutan**

Perseroan yang bergerak di bidang produksi semen berkualitas premium menyadari bahwa kegiatan bisnis Perseroan memiliki dampak terhadap Lingkungan, Sosial, dan Tata Kelola (LST). Berangkat dari pemahaman tersebut, Perseroan memiliki komitmen kuat untuk senantiasa meningkatkan nilai tambah kepada seluruh pemangku kepentingan.

Perseroan memahami bahwa berkewajiban menghadirkan hubungan timbal balik yang positif bagi pemangku kepentingan, sesuai standar *best practices* penerapan GCG serta ketentuan dalam peraturan/perundang-undangan yang berlaku. Keberlangsungan usaha yang dijalankan Perseroan tidak hanya diharapkan mampu terlaksana secara kuat tetapi juga berkelanjutan, melalui pengelolaan operasional

### SUSTAINABILITY STRATEGY [POJK A.1]

**Sustainability Strategy Explanation**

The Company, which is engaged in the production of premium quality cement is aware that the Company's business activities have an impact on the Environment, Social and Governance (ESG). Based on this understanding, the Company has a strong commitment to continuously increasing added value to all stakeholders.

The company understands that obligated to provide a positive reciprocal relationship for stakeholders in accordance with the best practice standards for Good Corporate Governance implementation as well as the provisions in the applicable laws and regulations. The sustainability of the business run by the Company is not only expected to be carried out strongly but also sustainably through responsible operational management.

LAPORAN KEBERLANJUTAN
SUSTAINABILITY REPORT

yang bertanggung jawab. Oleh karenanya, Perseroan telah menyusun dan menjalankan komitmen untuk secara konsisten melaksanakan pemenuhan tanggung jawab dengan menyeluruh kepada segenap pemangku kepentingan Perusahaan.

Therefore, the Company has prepared and implemented a commitment to consistently carry out complete fulfillment of responsibilities to all stakeholders of the Company.

Komitmen Perseroan dalam melaksanakan pemenuhan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) dijalankan dengan menyasar pada *triple bottom line*. Seluruh aktivitas bisnis dan operasional yang dilakukan oleh Perseroan tidak hanya berfokus pada perolehan laba (*profit*), tetapi juga pada pemenuhan pelestarian lingkungan (*planet*), dan kesejahteraan masyarakat (*people*). Melalui pemenuhan TJSL, Perseroan diharapkan mampu menjaga hubungan yang baik dan harmonis dengan sejumlah unsur pemangku kepentingan secara jangka panjang. Selain itu, pemenuhan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan juga diharapkan mampu mendukung pengelolaan bisnis yang dijalankan untuk menyasar pada Tujuan Pembangunan Berkelanjutan (TPB).

The Company's commitment in carrying out the fulfillment of Social and Environmental Responsibility (TJSL) is done by targeting the triple bottom line. All business and operational activities carried out by the Company are not only focused on profit (profit), but also on the fulfillment of environmental conservation (planet), and community welfare (people). Through the implementation of the fulfillment of TJSL, the Company is expected to be able to maintain good and harmonious relationship with stakeholders in the long term. In addition, the fulfillment of Corporate Social and Environmental Responsibility is also expected to be able to support company' business to target the Sustainable Development Goals (SDGs).

Untuk Strategi Keberlanjutan Perseroan telah dirumuskan dalam 4 (empat) pilar, yaitu:

1. Perlindungan iklim.
2. Penggunaan sumber daya yang efisien.
3. Kesehatan, keselamatan kerja, dan lingkungan.
4. Tumbuh bersama komunitas.

The Company's Sustainability Strategy has been defined in 4 (four) pillars, namely:

1. Climate protection.
2. Efficient use of resources.
3. Health, safety, and the environment.
4. Grow with the community.

Pengelolaan kinerja keberlanjutan yang dilakukan oleh Perseroan juga memberikan kontribusi pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan untuk kesejahteraan seluruh umat manusia. Oleh karena itu, Perseroan telah mengidentifikasi 10 (sepuluh) Tujuan Pembangunan Berkelanjutan agar penerapan prinsip keberlanjutan dapat dilaksanakan dengan fokus dan terarah, serta dapat dievaluasi dan ditingkatkan pelaksanaannya.

The management of sustainability performance carried out by the Company also contributes to the achievement of the Sustainable Development Goals for the welfare of all humanity. Therefore, the Company has identified 10 (ten) Sustainable Development Goals, therefore the sustainability principle can be implemented in a focused and directed manner, and the implementation can be evaluated and improved.

**Strategi Keberlanjutan Perseroan** | **Sustainability Strategy**

**Perlindungan Iklim**
Climate Protection

- mengurangi faktor klinker dalam produk semen
- Pemanfaatan teknologi terkini dan solusi digital untuk memastikan efisiensi energi
- memaksimalkan pemakaian bahan bakar dan bahan baku alternatif
- *Waste heat recovery system (WHRS)*
- Reduction of clinker factor in cement products
- Adoption of latest technology and digital solutions to ensure energy efficiency
- Maximization of alternative fuels and raw materials usage
- Waste heat recovery system (WHRS)

**Penggunaan Sumber Daya yang Efisien**
Efficient Use of Resources

- Pemanfaatan solusi-solusi terkini untuk utlisasi bahan baku secara optimal dan memastikan mutu produk yang konsisten
- Pemanfaatan produk samping
- Adoption of latest solusions for optimal utilization of available raw material resources and to ensure consistent product quality
- By-products utilization

**Kesehatan, Keselamatan Kerja**
Health, Safety, and Environment

- Memastikan kebijakan *'zero harm'*
- Implementasi sistem manajemen dan prosedur
- *Imolementasi Continuous Emission Monitoring Systems (CEMS)*
- Pemanfaatan solusi rekayasa untuk mengeliminasi risiko jika layak
- "Zero harm" policy
- Implementation ofmanagement systems and procedures
- Implementation of Continuous Emission Monitoring Systems (CEMS)
- Adoption of engineering solutions to eliminate risks, wherever feasible

**Tumbuh Bersama Komunitas**
Growing With the Community

- Menjalankan program Corporate Social Responsibility (CSR)
- Mendukung pembangunan infrastruktur untuk lingkungan sekitar
- Corporate Social Responsibility (CSR) programs
- Infrastructure development support for surrounding community

## KEBIJAKAN KINERJA KEBERLANJUTAN

Pemenuhan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perusahaan dijalankan dengan mengacu pada dasar-dasar pelaksanaan sebagai berikut:

1. Pasal 74 Undang-Undang No. 40 tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas;
2. Undang-undang No. 1 Tahun 1970 tentang Keselamatan Kerja;
3. Undang-undang No. 8 Tahun 1999 tentang Perlindungan Pelanggan;
4. Undang-undang No. 13 Tahun 2003 tentang Ketenagakerjaan;
5. Undang-undang No. 40 Tahun 2007 tentang Perseroan Terbatas ;
6. Undang-undang No. 32 Tahun 2009 tentang Perlindungan dan Pengelolaan Lingkungan Hidup;

## SUSTAINABILITY PERFORMANCE POLICY

Fulfillment of Corporate Social and Environmental Responsibility is carried out with reference to the following implementation principles:

1. Article 74 of Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies;
2. Law No. 1 of 1970 on Occupational Safety;
3. Law No. 8 of 1999 on Customer Protection;
4. Law No. 13 of 2003 on Manpower;
5. Law No. 40 of 2007 on Limited Liability Companies;
6. Law No. 32 of 2009 on Environmental Protection and Management;

7. Peraturan Pemerintah No. 47 Tahun 2012 tentang Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan Perseroan Terbatas;
8. Peraturan Otoritas Jasa Keuangan No. 51/POJK.03/2017 tentang Penerapan Keuangan Berkelanjutan bagi Lembaga Jasa Keuangan, Emiten, dan Perusahaan Publik;
9. Undang-undang No. 11 Tahun 2020 tentang Cipta Kerja;
10. ISO 14001:2015 tentang manajemen lingkungan.
11. ISO 50001:2018 tentang sistem manajemen energi.
12. ISO 9001:2015 tentang sistem manajemen mutu.
13. ISO 45001:2018 tentang sistem kerja.

## TATA KELOLA KEBERLANJUTAN

### Penanggung Jawab Penerapan Keuangan Berkelanjutan [POJK E.1]

Dalam implementasi kinerja keberlanjutan, penanggung jawab kinerja keberlanjutan diemban oleh Wakil Presiden Direktur. Penanggung Jawab Kinerja Berkelanjutan berperan dalam kebijakan dan solusi-solusi teknis di bidang LST termasuk dalam rangka mengurangi emisi Gas Rumah Kaca yang merupakan salah satu fokus utama kegiatan keberlanjutan Perseroan. Selain itu, Wakil President Direktur juga berperan mengelola lalu lintas data dan informasi terkait keberlanjutan. Dalam melaksanakan tugasnya Wakil Direktur dibantu oleh Divisi *Sustainability Development Division* yang melakukan *monitoring* dan pelaporan secara berkala dan/atau sewaktu-waktu.

Di sepanjang tahun 2022, Penanggung Jawab Kinerja Berkelanjutan telah melakukan berbagai upaya guna meningkatkan kinerja keberlanjutan Perseroan, antara lain

1. Memperbaiki *clinker factor* dengan mengoptimalkan produk individual dan produk campuran.
2. Memperbaiki konsumsi energi termal dan listrik:
   a. Menjalankan *premix crusher* baru di Bayah untuk membanti produksi premix guna meningkatkan produktivitas kiln.
   b. Implementasi proses *control* lanjutan untuk operasi kiln and mill di Bayah.
   c. Menjalankan *trass dryer* di Bengkulu untuk memperbaiki produktivitas dan konsumsi listrik.
3. Memulai penggunaan bahan bakar yang lebih ramah lingkungan untuk pemanasan kiln dan pada beberapa alat berat.
4. Daya yang dihasilkan dari *Waste Heat Recovery System* meningkat sekitar 8% dibandingkan tahun 2021, berkontribusi terhadap 21,3% kebutuhan daya pembangkit Bayah.

Sementara di Chinfon, Perseroan melakukan upaya berikut:

1. Memperbaharui salah satu preheater ke teknologi yang lebih maju dan mencapai pengurangan konsumsi panas yang signifikan sebesar 2.93%.

7. Government Regulation No. 47 of 2012 on Social and Environmental Responsibility of Limited Liability Companies;
8. Financial Services Authority Regulation No. 51/POJK.03/2017 on the Implementation of Sustainable Finance for Financial Service Institutions, Issuers, and Public Companies;
9. Law No. 11 of 2020 on Job Creation;
10. ISO 14001:2015 on environmental management.
11. ISO 50001:2018 on energy management systems.
12. ISO 9001:2015 on quality management system.
13. ISO 45001:2018 on work systems.

## SUSTAINABILITY GOVERNANCE

### Responsible for the Implementation of Sustainable Finance [POJK E.1]

In the implementation of sustainability performance, the person in charge of sustainability performance is the Vice President Director. The Person in Charge of Sustainable Performance takes a role in policies and technical solutions in the ESG sector, including in the context of reducing Greenhouse Gas emissions which is one of the main focuses of the Company's sustainability activities. In addition, the Vice President Director takes a role in managing data traffic and information related to sustainability. In carrying out her duties the Vice President Director is assisted by the Sustainability Development Division which conducts periodic and/or occasional monitoring and reporting.

Throughout 2022, the Person in Charge of Sustainable Performance has made various efforts to improve the Company's sustainability performance, including

1. Improved clinker factor by optimizing individual products and product mix
2. Improved thermal and electrical energy consumption
   a. Commissioned new premix crusher at Bayah to support premix for kiln productivity
   b. Implementation of advanced process control for kiln and mills operation at Bayah
   c. Commissioned trass dryer at Bengkulu to improve productivity and specific power consumption
3. Initiating use of more environmentally friendly fuels for kiln heating-up and in some of the heavy mobile equipment
4. Increased power generated from Waste Heat Recovery System by about 8% compared to 2021, contributing to 21.3% of Bayah plant power requirement.

Meanwhile at Chinfon, the Company made the following efforts:

1. Upgrading one of its preheaters to the most advanced technology and achieving a significant reduction in heat consumption of 2.93%.

2. Perusahaan juga mengoperasikan Sistem Pemulihan Panas Limbah (WHRS) yang memproduksi dan melayani 27% dari kebutuhan listrik. WHRS ini adalah sumber energi berkelanjutan yang membantu mengurangi ketergantungan perusahaan pada bahan bakar fosil dan menurunkan jejak karbonnya.

   Dengan memanfaatkan limbah panas yang dihasilkan dari proses produksinya, WHRS mampu menghasilkan listrik tanpa mengkonsumsi bahan bakar fosil tambahan. Hal ini tidak hanya mengurangi emisi gas rumah kaca perusahaan tetapi juga membantu menurunkan biaya operasionalnya.

3. Untuk mengurangi emisi, NOx, SO2, CO, perusahaan mengimplementasikan *Continuous Emissions Monitoring System* (CEMS) untuk mengukur emisi perusahaan secara real-time. CEMS telah memungkinkan perusahaan untuk mengidentifikasi area di mana emisi dapat dikurangi dan menyesuaikan prosesnya.

4. Selain CEMS, perusahaan juga berfokus pada pemeliharaan sistem Electrostatic Precipitators (EP) dan Bag Filters untuk memastikan emisi diminimalkan. Sistem ini membantu menangkap partikel.

2. The Company is also operating a Waste Heat Recovery System (WHRS) that produces and serves 27% of the company's electricity needs. This WHRS is a sustainable source of energy that is helping to reduce the company's reliance on fossil fuels and lower its carbon footprint

   By utilizing the waste heat generated from its production processes, the WHRS is able to generate electricity without consuming additional fossil fuels. This not only reduces the company's greenhouse gas emissions but also helps to lower its operating costs.

3. To reduce its emissions of, NOx, SO2, and CO, company implement a Continuous Emissions Monitoring System (CEMS) to measure the company's emissions in real-time. The CEMS has allowed the company to identify areas where emissions can be reduced and to make adjustments to its processes accordingly.

4. In addition to the CEMS, the company has also focused on maintaining its Electrostatic Precipitators (EP) and Bag Filters systems to ensure that emissions are minimized. These systems help to capture particulate matter.

### Pengelolaan Risiko Penerapan Keberlanjutan [POJK E.3]

Untuk dapat menjaga keberlanjutan bisnis, Perseroan mengelola sejumlah risiko bisnis yang meliputi mutu produk dan jasa, energi, emisi GHG, serta kesehatan dan keselamatan kerja pada semua proses bisnis sebagai bagian dari perencanaan sistem manajemen. Pada proses ini, setiap manajer bertanggung jawab untuk memastikan identifikasi dan penilaian risiko serta menetapkan pengendalian risiko di masing-masing area kerjanya.

Dalam implementasi pengelolaan risiko, Koordinator Risiko Mutu melakukan identifikasi dan menilai risiko, memberikan rekomendasi pengendalian risiko, terlibat dalam tinjauan risiko, serta memantau pelaksanaan Rencana dan Program Mutu. Setiap fungsi yang melaksanakan Rencana dan Program yang telah ditetapkan akan ditinjau secara berkala. Selanjutnya, tingkat kemajuan dan efektivitas pelaksanaan pengelolaan risiko dilaporkan kepada Direksi. Perseroan akan melakukan penyesuaian ulang penilaian risiko setelah dilakukan tinjauan yang dilakukan setiap tahun. Tinjauan tersebut akan dijadikan salah satu masukan dalam penyusunan rencana strategis dan inisiatif Perseroan.

### Risk Management in Sustainability Implementation [POJK E.3]

To maintain business sustainability, Company manages a number of business risks which include product and service quality, energy, GHG emissions, health and safety in all business processes as part of the management system planning. In this process, each manager is responsible for ensuring the identification and assessment of risks and establishing risk controls in their respective work areas.

In the implementation of risk management, the Quality Risk Coordinator identifies and assesses risks, provides risk control recommendations, is involved in risk reviews, and monitors the implementation of the Quality Plan and Program. Each function that implements the established Plans and Programs will be reviewed periodically. Furthermore, the level of progress and effectiveness of the implementation of risk management is reported to the Board of Directors. The Company will re-adjust the risk assessment after an annual review. The review will be used as one of the inputs in the preparation of the Company's strategic plans and initiatives.

### Permasalahan Terhadap Penerapan Prinsip Keberlanjutan [POJK E.5]

Dalam menerapkan prinsip keberlanjutan, Perseroan mendapati beberapa tantangan antara lain:

1. Kenaikan bahan bakar.
2. Keterbatasan aliran limbah yang dapat digunakan sebagai bahan bakar atau bahan baku alternatif.

Menyikapi tantangan tersebut, Perseroan melakukan berbagai langkah inisiatif sebagai berikut:

1. Perusahaan memutuskan untuk mengambil lebih banyak daya dari PLN di pabrik terintegrasi Bayah daripada mengambilnya dari pembangkit listrik.
2. Perusahaan beralih ke bahan bakar yang lebih ramah lingkungan untuk pemanasan kiln dan beberapa alat berat.
3. Di Chinfon, memperbaharui salah satu preheater-nya ke teknologi tercanggih (konsumsi panas berkurang 2.93%).
4. Mengoperasikan Sistem Pemulihan Panas Limbah (WHRS).
5. Perusahaan membentuk *joint venture* dengan sebuah perusahaan yang didirikan di Indonesia dalam bisnis memberikan solusi untuk limbah yang dihasilkan oleh Perusahaan dan mengubah limbah menjadi produk yang dapat digunakan sebagai bahan bakar dan bahan baku alternatif. Perseroan juga melakukan investasi fasilitas penghancur (*shredding facility*) di pabrik Bayah agar limbah plastik/karet dapat diolah menjadi bahan bakar alternatif.
6. Perusahaan mulai menggunakan *fly ash* basah sebagai aditif semen dan juga meningkatkan penambahan *fly ash* di PCC.

### Pelibatan Pemangku Kepentingan [POJK E.4]

Perseroan telah mengidentifikasi 7 (tujuh) pemangku kepentingan sebagai pihak yang terlibat dan memiliki kepentingan terhadap Perseroan serta dapat memengaruhi dan/atau dipengaruhi oleh pencapaian tujuan Perseroan, seperti karyawan, investor/pemegang saham, regulator, mitra bisnis, konsumen/pelanggan, masyarakat, dan media. Dengan pelibatan pemangku kepentingan, Perseroan dapat memahami kebutuhan dan keinginan pemangku kepentingan serta meningkatkan nilai tambah kehadiran Perusahaan.

### Problems with the Implementation of Sustainability Principles [POJK E.5]

In implementingthe principle of sustainability, the Company encountered several challenges, including:

1. Rising fuel prices.
2. Limited availability of waste streams that can be used as alternative fuels or raw materials.

In response to these challenges, the Company took various initiatives as follows:

1. Company decided to take more power from PLN at its Bayah integrated plant instead of taking it from Captive Power plant.
2. Company switched to more environmentally friendly fuels for kiln heating up and some of the heavy equipment.
3. In Chinfon, upgrading one of its preheaters to the most advanced technology (heat consumption reduce by 2.93%).
4. Operating a Waste Heat Recovery System (WHRS).
5. Company formed joint venture with an established company in Indonesia the business of providing solutions to the wastes generated by companies and converting wastes to the products that can be used as alternative fuels and raw materials Company also invested in shredding facility at Bayah plant so waste plastics/rubbers can be processed to alternative fuels.
6. Company started using wet fly ash as an cement additive and also increased the addition of fly ash in PCC

### Stakeholder Engagement [POJK E.4]

The Company has identified 7 (seven) stakeholders as parties who are involved and have an interest in the Company and may influence and/or be affected by the achievement of the Company's objectives, such as employees, investors/shareholders, regulators, business partners, consumers/customers, the public, and media. With the involvement of stakeholders, the Company can understand the needs of stakeholders and increase the added value of the Company's presence.

| Pemangku Kepentingan / Stakeholders | Isu Terkait dan Metode Pelibatan / Related Issues and Engagement Method |
|---|---|
| Pelanggan / Customers | Pelanggan juga termasuk distributor, pengguna akhir korporasi maupun industri yang terkait dengan kualitas produk, layanan pelanggan dan respons terhadap keluhan pelanggan yang terkait. Interaksi dengan pelanggan dilakukan melalui layanan pelanggan, laman web, e-mail, dan tenaga pemasaran di daerah. Selain itu, kami juga mengadakan acara temu pelanggan dan survei secara berkala untuk memperkenalkan produk-produk baru maupun inovasi produk. / Customers may include distributors, corporate or industrial end users related to product quality, customer service and response to related customer complaints. Interaction with customers is conducted through customer service, website, e-mail, and local marketers. We also hold customer gatherings and periodically survey to introduce new products and product innovations. |
| Karyawan / Employees | Kepastian bekerja, karier, kesejahteraan, keselamatan dan kesehatan kerja serta pengembangan diri. Perseroan berinteraksi melalui komunikasi langsung atasan dan bawahan, media elektronik, arahan manajemen, maupun interaksi dengan serikat pekerja. / Job security, career, welfare, safety and health and self-development. The Company interacts through direct communication between superiors and subordinates, electronic media, management directions, as well as interactions with trade unions. |
| Pemegang Saham / Shareholders | Pelaksanaan strategi usaha, kinerja finansial dan pengelolaan lingkungan, sosial, dan tata kelola. Perseroan berinteraksi melalui Rapat Umum Pemegang Saham, laporan keuangan dan keberlanjutan, keterbukaan informasi, dan *public expose*. / Implementation of business strategy, financial performance and environmental, social and governance management. The Company engages stakeholders through the General Meeting of Shareholders, financial statements and sustainability reports, information disclosure, and public expose. |
| Masyarakat Sekitar / Local Community | Isu keberlanjutan terutama kesempatan kerja, dukungan sosial dan ekonomi, pembangunan sarana dan prasarana, serta keterlibatan dengan kegiatan sosio kultural setempat. / Sustainability issues, especially employment opportunities, social and economic support, development of facilities and infrastructure, as well as involvement with local socio-cultural activities.<br><br>Perseroan melakukan kegiatan TJSL yang melibatkan anggota, masyarakat, tokoh masyarakat, dan musyawarah pimpinan daerah setempat serta berkontribusi dalam bantuan bencana alam, termasuk pandemi Covid-19 di pelosok Indonesia, pengembangan infrastruktur, pendidikan, dan kesehatan. / The Company carries out CSR activities that involve members, the community, community leaders, and local subdistrict leadership deliberations and contribute to natural disaster relief, including Covid-19 pandemic in remote parts of Indonesia, development of infrastructure, education and healthcare. |
| Pemerintah / Government | Terutama terkait dengan pelaksanaan pengembangan infrastruktur, edukasi, dan kesehatan, dan kepatuhan pada peraturan persyaratan serta koordinasi pelaksanaan kebijakan pembangunan di wilayah sekitar operasi. Perseroan menyampaikan laporan berkala lainnya (triwulan/ semesteran/tahunan) tidak terbatas pada laporan terkait pelaksanaan pengelolaan dampak lingkungan dan ketenagakerjaan kepada instansi yang relevan dan terlibat dalam kegiatan perencanaan dan pelaksanaan pembangunan. / Mainly related to the implementation development of infrastructure, education and healthcare of compliance with regulatory requirements and coordination of the implementation of development policies in the area around the operation. The Company submits periodic reports (quarterly,semi-annually,annually) other than reports concerning the implementation of environmental and labor impact management to relevant agencies and is involved in planning and implementing development activities. |
| Mitra Bisnis / Business Partners | Perusahaan membuat mekanisme pengadaan, melakukan pertemuan koordinasi dengan mitra bisnis, dan melakukan evaluasi secara berkala. / The Company established a procurement mechanism, conducts coordination meetings with business partners, and conducts periodic evaluations. |
| Media | • Rilis berita / Press Release.<br>• Konferensi pers / Press Conference. |

## KINERJA KEBERLANJUTAN

### Kegiatan Membangun Budaya Keberlanjutan [POJK F.1]

Budaya korporasi Perseroan dibangun berdasarkan nilai-nilai keberlanjutan ekonomi, sosial, kemasyarakatan, K3, hingga pelanggan. Budaya ini mulai diperkenalkan sejak rekrutmen dan secara terus menerus diinternalisasikan dalam beragam kegiatan perusahaan. Perseroan terus membangun budaya keberlanjutan dengan mengeluarkan kebijakan-kebijakan dalam bidang keberlanjutannya sebagai bukti komitmen Perseroan untuk menciptakan nilai keberlanjutan. Beberapa kegiatan membangun budaya keberlanjutan yang dilaksanakan sepanjang tahun 2022 antara lain, efisiensi energi dalam hal kesadaran untuk mematikan lampu dan pendingin udara sebelum meninggalkan kantor atau pabrik, serta menggunakan air dan sabun untuk mencuci tangan secara wajar.

## SUSTAINABILITY PERFORMANCE

### Establishing Sustainability Culture [POJK F.1]

The corporate culture of the Company is built based on the values of economic, social, community, OHS and customer centric approach. This culture was introduced since recruitment and is continuously internalized in various company activities. The Company continues to build a culture of sustainability by issuing policies in the field of sustainability as evidence of the Company's commitment to creating sustainable value. Several activities to build a culture of sustainability carried out throughout 2022 include energy efficiency in terms of awareness to turn off lights and air conditioning before leaving the office or factory, as well as using water and soap to wash hands properly.

## ASPEK EKONOMI

### Realisasi Kinerja Ekonomi

Pada kinerja ekonomi Perseroan dapat dilihat secara rinci dari nilai ekonomi langsung yang dihasilkan dan nilai ekonomi yang didistribusikan. Nilai ekonomi langsung yang dihasilkan merupakan sejumlah pendapatan yang diperoleh dari operasional bisinis Perseroan.

Sementara nilai ekonomi yang didistribusikan merupakan sejumlah pengeluaran yang didistribusikan kepada para pemangku kepentingan sebagai bentuk kontribusi Perseroan dalam meningkatkan kesejahteraan para pemangku kepentingan, seperti pekerja langsung & tidak langsung, pajak yang dibayarkan kepada pemerintah, donasi dan kegiatan CSR. Selain itu, nilai ekonomi yang didistribusikan juga merupakan sejumlah pengeluaran yang ditujukan untuk mendukung kelancaran aktivitas operasional, sehingga proses bisnis Perseroan dapat menghasilkan nilai tambah bagi para pemangku kepentingan.

## ECONOMIC ASPECT

### Realization of Economic Performance

The economic performance of the Company can be seen in detail from the direct economic value generated and the economic value distributed. The direct economic value generated is revenues obtained from the operations of the Company.

Meanwhile, the distributed economic value is a number of expenditures distributed to stakeholders as a form Direct & in-direct employment, taxes paid to the govt., donations and CSR activities of the Company's contribution in improving the welfare of stakeholders. In addition, the distributed economic value is also a number of expenditures aimed at supporting the smooth operation of operational activities, so that the Company's business processes can generate added value for stakeholders.

### Perbandingan Target dan Kinerja Produksi, Portofolio, Target Pembiayaan, atau Investasi, Pendapatan dan Laba Rugi [POJK F.2]

### Comparison of Production Target and Performance, Portfolio, Financing Target, or Investment, Income and Profit and Loss [POJK F.2]

| Tahun* / Year* | Perbandingan Target dan Realisasi Produksi (juta Rupiah)/ Comparison between Target and Realization of Production (millions of Rupiah) | | | | Perbandingan Target dan Realisasi Pendapatan (juta Rupiah) / Comparison between Target and Realization of Revenue (millions of Rupiah) | | Perbandingan Target dan Realisasi Laba/Rugi (juta Rupiah) / Comparison between Target and Realization of Profit/Loss (millions of Rupiah) | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Clinker | | Cement | | | | | |
| | Target / Target | Realisasi / Realization | Target / Target | Realisasi / Realization | Target / Target | Realisasi / Realization | Target / Target | Realisasi / Realization |
| **2022** | **3.937.095** | **4.311.956** | **5.409.130** | **4.781.638** | **10.700.845** | **9.687.149** | **878.526** | **(88.204)** |
| 2021 | 3.227.835 | 3.370.115 | 4.375.392 | 3.904.507 | 9.612.000 | 8.278.058 | 576.720 | 254.670 |

*) Perseroan *go public* di tahun 2021. Akuisisi Anak Perusahaan baru selesai di tahun 2020; Budget di tahun tersebut tidak relevan untuk ditampilkan / go public in 2021. Acquisition of major subsidiaries also completed in 2020; budget 2020 not relevant

### Perbandingan Target dan Kinerja Proyek yang Sejalan dengan Kegiatan Berkelanjutan [POJK F.3]

Perseroan berkomitmen terhadap keberlanjutan yang diwujudkan dalam bentuk investasi keberlanjutan dengan memperhatikan aspek lingkungan. Perseroan tidak memasukkan target keuangan yang konkrit untuk investasi keberlanjutan, namun pada tahun 2022, Perseroan berinvestasi dalam solusi digitalisasi - kontrol proses lanjutan, untuk pengoperasian kiln dan pabrik. Selama tahun ini, Perseroan juga meresmikan fasilitas penghancuran di Bayah Plant Line#2.

### Comparison of Project Targets and Performance in Line with Sustainable Activities [POJK F.3]

The Company is committed to sustainability which is manifested in the form of sustainability investments, taking into account environmental aspects. The Company did not incorporate any tangible financial targets for sustainability investments, however, in 2022, the Company invested in digitalization solution - advance process control, for the operations of kilns and mills. During the year, the Company also commissioned the shredding facility at Bayah Plant Line#2.

## ASPEK LINGKUNGAN HIDUP

### Perlindungan Iklim

Aktivitas manusia menjadi penyebab utama perubahan iklim, terutama akibat pembakaran bahan bakar fosil, seperti batu bara, minyak, dan gas. Pembakaran bahan bakar fosil menghasilkan emisi gas rumah kaca (GRK) yang bekerja seperti selimut yang melilit bumi, menghasilkan panas matahari dan menaikkan suhu. Hal ini dapat mengakibatkan bencana alam.

Industri semen juga termasuk industri penghasil emisi Gas Rumah Kaca (GRK). PT Cemindo Gemilang Tbk yang bergerak di industri semen sangat memahami bahwa kegiatan operasionalnya dapat berdampak terhadap lingkungan, baik akibat penggunaan energi sebagai faktor utama produksi maupun eksternalitas fabrikasi berupa emisi, seperti gas rumah kaca, pencemaran udara, dan emisi debu, serta limbah padat dan cair. Hal ini menjadi tantangan utama bagi Perseroan agar dapat memproduksi semen yang mencukupi kebutuhan masyarakat dan pada saat bersamaan mengurangi emisi GRK.

### Pendekatan Manajemen

Perseroan menyadari bahwa kegiatan bisnisnya berdampak terhadap lingkungan. Oleh karena itu, pengurangan emisi dan pengelolaan energi merupakan bagian dari penerapan sistem manajemen lingkungan ISO 14001:2015 dan sistem manajemen energi ISO 50001:2018. Dalam penerapan kedua sistem tersebut, Perseroan telah menjalankan inisitif-inisiatif terkait pengurangan emisi GRK sejalan dengan komitmen global dan program Pemerintah.

### Empat Pilar Perlindungan Iklim

## ENVIRONMENTAL ASPECT

### Climate Protection

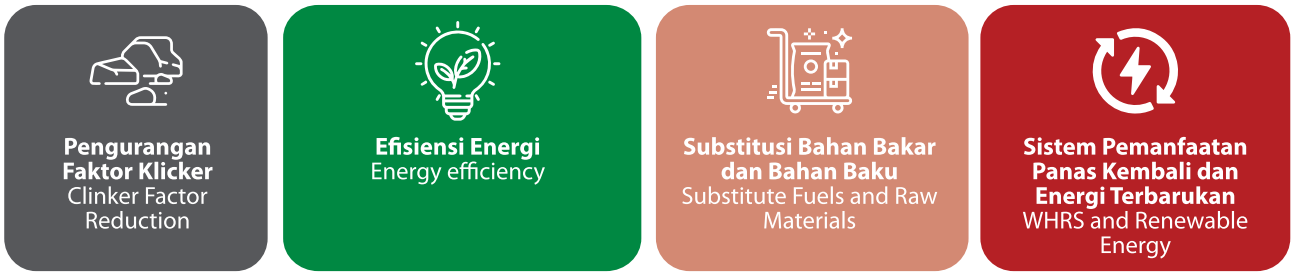
Human activities have been the main cause of climate change, mainly due to the burning of fossil fuels, such as coal, oil, and gas. Burning fossil fuels produces greenhouse gas emissions that work like a blanket wrapped around the earth which may cause natural disaster.

The cement industry is also a producer of Greenhouse Gas (GHG) emissions. PT Cemindo Gemilang Tbk, which is engaged in the cement industry, fully understands that its operational activities can have an impact on the environment, both due to the use of energy as the main factor of production and results of manufacturing in the form of emissions, such as greenhouse gases, air pollution and dust emissions, as well as solid and liquid waste. This is a major challenge for the Company in producing cement that meets the needs of the community and at the same time reduces GHG emissions.

### Management Approach

The Company is aware that its business activities have an impact on the environment. Therefore, emission reduction and energy management are part of the implementation of the ISO 14001:2015 environmental management system and the ISO 50001:2018 energy management system. In implementing the two systems, the Company has implemented initiatives related to reducing GHG emissions in line with global commitments and Government programs.

### Four Pillars of Climate Protection



### Mengurangi Faktor Klinker

Klinker merupakan bahan utama dalam pembuatan semen. Semakin rendah klinker yang digunakan, maka semakin rendah juga dampaknya terhadap lingkungan. Salah satu langkah yang telah dilakukan Perusahaan untuk mengurangi penggunaan klinker, yaitu mengembangkan produk-produk yang difokuskan pada pemakaian akhir yang dapat diproduksi dengan faktor klinker lebih rendah, sehingga kebutuhan klinker dapat digantikan dengan aditif. Produk dengan faktor klinker rendah dapat memberikan manfaat kepada konsumen berupa produk berkualitas prima yang juga menciptakan konstruksi yang berkelanjutan.

Pada tahun 2022, Perseroan meluncurkan varian Watershield di Indonesia dan melanjutkan memproduksi Hydraulic Cement sebesar 5,50% dari total produksi PCC Semen Merah Putih dan setara juga dengan 3,88% dari total produksi Semen Merah Putih secara keseluruhan sebagai berikut:

| | |
|---|---|
| Total Produksi Semen | : 5.024.952 ton |
| Total Produksi PCC | : 3.546.201 ton |
| Total Produksi Hydraulic Cement | : 184.434 ton |
| Total Produksi WS | : 10.503 ton |

### Reducing Clinker Factor

Clinker is the key ingredient in cement production. The lower the clinker factor, the lower the impact on the environment. One of the measures taken to minimize the use of clinker is to develop products that are focused on end use that can be produced with a lower clinker factor, so that the need for clinker can be replaced with additives. Products with low clinker factor can provide benefits to consumers in the form of prime quality products that also create sustainable construction.

In 2022, the Company launched the Watershield variant In Indonesia and continued to produce Hydraulic cement of 5.50% of the total production of PCC Semen Merah Putih and also equivalent to 3.88% of the total production of Cement Merah Putih as a whole as follows:

| | |
|---|---|
| Total Cement Production | : 5,024,952 tons |
| Total PCC Production | : 3,546,201 tons |
| Total Hydraulic Cement Production | : 184,434 tons |
| Total WS Production | : 10,503 tons |

| **Uraian** / Description | **Satuan** / Unit | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|
| Faktor Klinker / Clinker Factor | % | 72,3 | 73,7 | 74,8 |

### Mengurangi Emisi GRK dan Mengelola Emisi Lainnya [POJK F.12]

Perseroan berkomitmen mendukung program Pemerintah dalam mengurangi emisi GRK dari industri, sesuai dengan Peraturan Presiden No. 61 Tahun 2011 tentang Rencana Aksi Nasional Menurunkan Emisi GRK. Program tersebut juga selaras dengan kebijakan penerapan Sistem Manajemen Lingkungan ISO 14001:2015 yang dijalankan oleh Perseroan.

Perseroan terus berupaya untuk menurunkan beban emisi GRK dan pencemar udara. Adapun target pengurangan pencemar udara adalah di bawah baku mutu yang dipersyaratkan dalam Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan No. P19/Menlhk/Setjen/Kum.1/2/2017 Tahun 2017 tentang Baku Mutu Emisi Bagi Usaha dan/atau Kegiatan Industri Semen. Pengelolaan emisi lainnya yang dihasilkan dari kegiatan operasional Perseroan dilakukan agar kualitas emisi yang ditimbulkan dari sumber-sumber emisi memenuhi Baku Mutu Lingkungan (BML) yang berlaku. Untuk memastikan kualitas emisi yang keluar dari cerobong, Perseroan memasang bag filter pada aplikasi penggilingan bahan baku, bahan bakar, dan semen.

### The Company is committed to supporting the Government's [POJK F.12]

program in reducing GHG emissions from industry, in accordance with Presidential Regulation No. 61 of 2011 on the National Action Plan for Reducing GHG Emissions. The program is also in line with the policy of implementing the ISO 14001:2015 Environmental Management System run by the Company.

The Company continuously makes efforts to reduce the load of GHG emissions and air pollutants. The air pollutant to meet the target, which was under the quality standard required in the Regulation of the Minister of Environment and Forestry No. P19/Menlhk/Setjen/Kum.1/2/2017 of 2017 on Emission Quality Standards for Cement Industry Business and/or Activities. Managing the other emissions resulted from the Company's operational activities is carried out so that the quality of emissions generated meets the applicable Environmental Quality Standards (EQS). To ensure the quality of the emissions coming out of the chimney, the Company installs bag filters in milling applications for raw materials, fuel, and cement.

Perseroan melakukan pengukuran kualitas emisi secara internal dan pihak eksternal setiap 6 (enam) bulan sekali. Pengukuran secara internal dilakukan guna memantau dan memverifikasi emisi yang dihasilkan oleh pabrik, sedangkan pengukuran oleh pihak eksternal dilaporkan kepada Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan (KLHK). Evaluasi pengurangan emisi GRK dilakukan melalui perhitungan emisi $CO_2$ secara berkala setiap satu tahun sekali, sedangkan pencemar udara NOx dan SO2 dilakukan setiap 3 (tiga) bulan sekali. Hasil pengukuran tahun 2022 menunjukkan kualitas emisi Perseroan telah sesuai target dan lebih baik dari BML yang ditetapkan oleh Pemerintah.

The Company measures the quality of emissions internally and externally every 6 (six) months. Internal measurements are carried out to monitor and verify the emissions produced by the factory, while measurements by external parties are reported to the Ministry of Environment and Forestry (KLHK). Evaluation of GHG emission reduction is carried out through periodic $CO_2$ emission calculations once a year, while NOx and SO2 air pollutants are carried out every 3 (three) months. The measurement results for 2022 show that the quality of the Company's emissions has met the target and are better than the EQS set by the Government.

### Implementasi *Continuous Emission Monitoring Systems*

Emisi dari cerobong yang dihasilkan dari kegiatan bisnis Perusahaan merupakan salah satu sumber terjadinya pencemaran udara. Untuk mengendalikan kualitas emisi, Perseroan telah menerapkan langkah-langkah salah satunya adalah Pemasangan *Continuous Emission Monitoring Systems* (CEMS) pada cerobong-cerobong utama di pabrik semen dan pembangkit *Captive Power Plant* (CPP)

### Implementation of Continuous Emission Monitoring Systems

Emissions from chimneys generated from the Company's business activities are one of the sources of air pollution. To control emission quality, the Company has implemented measures, one of which is installing Continuous Emission Monitoring Systems (CEMS) on main chimneys in cement plants and at the Captive Power Plant (CPP).

Pencegahan pencemaran udara juga dilakukan dengan pemantauan kualitas emisi cerobong dan kualitas udara ambien yang dilakukan secara periodik oleh laboratorium uji lingkungan yang terakreditasi. Hasil pemantauan dilaporkan kepada instansi yang terkait setiap 6 (enam) bulan sekali.

For air pollution prevention, chimney emissions and ambient air quality are periodically monitored by an accredited environmental testing laboratory. Results are subsequently submitted to the relevant agencies every six months.

Perseroan juga melakukan perhitungan emisi $CO_2$ setiap tahunnya dengan mengacu pada standar Cement $CO_2$ dan *Energy Protocol version 3.1* dari World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). Sumber emisi yang dapat dikendalikan langsung oleh Perseroan berasal dari proses pembakaran di dalam kiln untuk mempertahankan suhu, dekarbonasi batu kapur dalam kiln. Informasi konsumsi energi tersedia *online* di ruang kontrol pabrik.

The Company calculates $CO_2$ emissions yearly, and complies with the Cement $CO_2$ standard and Energy Protocol version 3.1 from the World Business Council for Sustainable Development (WBCSD). The source of emission, that can be controlled directly by the Company, comes from the kiln's combustion process to maintain temperature, and decarbonation of limestone in the kiln. Energy consumption data is available online in the factory control room.

### Metode Pemantauan Emisi Internal [POJK F.11]

### Internal Emissions Monitoring Methods [POJK F.11]

| Jenis Emisi / Type of Emission | Metode Pemantauan / Monitoring Method |
|---|---|
| Partikulat / Particulate | • Alat pemantauan *Continuous Emission Monitoring System* (CEMS) / Continuous Emission Monitoring System (CEMS) device<br>• Pengamatan secara visual / Visual observation<br>• Pemantauan *grab sampling* menggunakan *metode gravimetric* dan *isokinetic* / Grab sampling monitoring with gravimetric and isokinetic methods |
| $SO_2$, NOx | Alat pemantauan *Continuous Gas Monitoring* (CGM) / Continuous Gas Monitoring System (CGM) device |
| $CO_2$ | • Perhitungan GRK meliputi gas $CO_2$ berdasarkan *standar Cement* $CO_2$ dan *Energy Protocol version* 3.1 dari World Business Council Sustainable Development (WBCSD) / GHG calculations include $CO_2$ based on the Standard of Cement $CO_2$ and Energy Protocol version 3.1 of the World Business Council Sustainable Development (WBCSD) |

| Uraian / Description | Satuan / Unit | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Emisi GRK Spesifik* / Specific GHG Emission* | kg $CO_2$ / ton cement equivalent | 616 | 634 | 648 |

* Emisi GRK Spesifik merupakan emisi langsung dari bahan baku, bahan bakar kiln dan non-kiln; tidak termasuk emisi $CO_2$ dari pembangkit listrik

* Net Specific GHG Emissions are our direct emissions from raw materials, kiln fuels and non-kiln fuels; excluding CO2 from on site power generation

| Uraian / Description | Satuan / Unit | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Partikulat / Particulate | Ton | 1.582 | 1.217 | 847 |
| $SO_2$ | Ton | 1.066 | 252 | 406 |
| $NO_x$ | Ton | 6.903 | 10.570 | 4.128 |

**Efisiensi Energi [POJK F.7]**

Penggunaan energi pada proses produksi semen terdiri dari 2 (dua) jenis energi, yaitu energi panas dan energi listrik. Untuk operasi pabrik semen di Indonesia, energi panas berasal dari pemakaian batubara sebagai bahan bakar utama dan energi listrik dari pembangkit listrik internal dan PLN. Efisiensi energi dilakukan, yakni dengan mendesain pabrik semen yang dilengkapi dengan peralatan yang modern, canggih, dan berefisiensi tinggi sehingga mengurangi penggunaan energi panas dan pemakaian listrik pada proses pembuatan klinker dan semen.

Dalam rangka optimalisasi efisiensi energi, Perseroan memiliki kebijakan energi, yaitu:

1. Memastikan ketersediaan informasi dan sumber daya yang diperlukan untuk mencapai tujuan dan target energi.
2. Memenuhi persyaratan hukum yang berlaku dan persyaratan lain yang terkait dengan efisiensi energi, penggunaan energi, dan konsumsi energi.
3. Peningkatan kinerja energi dan SME secara terus-menerus.
4. Mendukung pengadaan produk dan layanan hemat energi yang berdampak pada kinerja energi.
5. Mendukung aktivitas desain yang mempertimbangkan peningkatan kinerja energi.

Untuk mendukung pengelolaan energi yang efisien, Perseroan menerapkan Sistem Manajemen Energi ISO 50001:2018 (SMEn) di Pabrik Bayah yang telah disertifikasi oleh ARES International Certification Co., Ltd. Sementara untuk mengendalikan pemakaian energi, Perseroan menggunakan perangkat lunak *ABB Knowledge Manager* untuk mengumpulkan data energi dengan cepat agar bisa segera dianalisis dan dikoreksi jika terjadi deviasi.

**Energy Efficiency [POJK F.7]**

Energy required to produce cement consists of two types, thermal and electrical. For the operation of cement plant in Indonesia, thermal energy comes from the use of coal as the main fuel, as well as electrical energy from internal power plants and from PLN. Energy efficiency is carried out by designing a cement plant that is equipped with modern, sophisticated and high efficiency equipment, thereby reducing the use of thermal energy and electricity consumption in the clinker and cement manufacturing processes.

To optimize energy efficiency, the Company has energy policy as follows:

1. Ensure the availability of information and necessary resources to achieve objectives and energy targets.
2. Fulfill applicable legal requirements and other requirements related to energy efficiency, energy use, and energy consumption.
3. Continuous improvement of energy performance and the Energy Management System.
4. Support the procurement of energy-efficient products and services that impact energy performance.
5. Support design activities that consider energy performance improvement.

To support efficiency of energy, the Company implements the ISO 50001:2018, Energy Management System (EMS) at the Bayah Plant which has been certified by ARES International Certification Co., Ltd. Meanwhile, to control energy consumption, the Company uses the ABB Knowledge Manager software to quickly collect, analyze, and correct deviations of the energy data.

Di samping itu, Perseroan melakukan audit energi internal setiap tahun oleh tim manajemen energi yang dipimpin oleh manajer dan auditor energi bersertifikat BNSP menggunakan data dari berbagai sumber, termasuk parameter proses dari *Central Control Room* (CCR). Bersamaan dengan data pengukuran, Perseroan menganalisis keseimbangan massa dan energi yang akan menjadi rekomendasi efisiensi energi. Hasil audit energi disampaikan kepada Kementerian ESDM setiap tahun melalui Pelaporan *Online Manajemen Energi* (POME).

In addition, the Company conducts annually internal energy audit by the energy management team led by managers and BNSP certified energy auditors using data from various sources including process parameters from the Central Control Room (CCR). Together with measurement data, the Company analyzes the mass and energy balance which will become recommendations for energy efficiency. The result of energy audit are submitted to the Ministry of ESDM every year through the Energy Management Online Reporting (POME).

| **Uraian** / Description | **Satuan** / Unit | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|
| Efisiensi Energi / Energy Efficiency | KWh/ton semen / kWh/ton cement | 91,0 | 91,5 | 91,2 |
| | Kcal/kg klinker / Kcal/kg clinker | 771 | 783 | 794 |
| Total Konsumsi Energi / Total Energy Consumption | TJoule | 36.183 | 35.013 | 29.325 |

**Jumlah dan Intensitas Energi yang Digunakan [POJK F.6]**

**Total and Intensity of Energy Used [POJK F.6]**

| **Uraian** / Description | **Satuan** / Unit | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|
| Bahan Bakar (Solar) / Fuel (Solar)* | Giga Joule | 22.242 | 47.356 | 62.340 |
| Listrik / Electricity | KwH | 964.858.572 | 970.165.766 | 859.790.187 |

*) Hanya Solar, menggunakan FAME pada tahun 2022 sehingga lebih sedikit frekuensi dan durasi pemanasan Kiln. /
Only Solar, using FAME in 2022 so that the frequency and duration of Kiln heating are less

Pada tahun 2022, Perseroan mengonsumsi energi listrik sebesar 946.858.572 kWh, lebih rendah dibandingkan dengan tahun 2021 yang tercatat sebesar 970.165.766 kWh. Sementara pada pemakaian energi Bahan Bakar Solar untuk produksi, Perseroan mengonsumsi sebesar 22.242 Giga Joule, lebih rendah dibandingkan dengan tahun 2021 yang tercatat sebesar 47.356 Giga Joule.

In 2022, the Company consumed electricity energy of 964,858,657 kWh, lower than 2021 at 970,165,766 kWh. Meanwhile, in the use of Diesel Fuel energy for production, the Company consumed 22,242 Giga Joules, lower than 2021 at 47,356 Giga Joules

**Penggunaan Air [POJK F.8]**

Perseroan menggunakan air sebanyak 74.960 $m^3$, menurun dibandingkan dengan tahun lalu yang tercatat sebanyak 96.734 $m^3$. Air yang digunakan oleh Perseroan diperoleh dari PDAM dan Sumur Bor.

**Water Usage [POJK F.8]**

The Company uses water of 74,960 $m^3$, an decrease compared to last year which was recorded at 96,734 $m^3$. The water used by the Company is obtained from PDAM and Drilling Wells.

**Bahan Bakar dan Bahan Baku Alternatif**

Penggunaan bahan bakar dan bahan baku alternatif atau atau *alternative fuel & raw material* (AFR) merupakan langkah yang dilakukan pabrik semen untuk mengkonservasi sumber bahan baku alami untuk mengurangi emisi GRK dari proses pembuatan klinker dan penggilingan semen. Inisiatif pemanfaatan limbah Non B3 sebagai bahan bakar alternatif, yakni bersumber dari Limbah Biomassa yang dimulai sejak tahun 2021, yaitu sejumlah 4.536 ton.

**Alternative Fuels and Raw Materials**

The usage of alternative fuel & raw materials (AFR) is a step taken by cement factories to conserve natural raw material sources to reduce GHG emissions from the clinker manufacturing process and cement grinding. The initiative to utilize Non-Hazardous waste as an alternative fuel, which is sourced from Biomass Waste which started in 2021, amounted to 4,536 tons.

### Penggunaan Material yang Ramah Lingkungan [POJK F.5, F.13]

Perusahaan telah memiliki kebijakan penggunaan material yang ramah lingkungan, yakni memanfaatkan limbah B3 sebagai bahan bakar alternatif. Berikut jumlah limbah B3 yang dimanfaatkan oleh Perseroan di sepanjang tahun 2022.

### Use of Environmentally Friendly Materials [POJK F.5, F.13]

The Company has a policy of using environmentally friendly materials, namely utilizing hazardous waste as an alternative fuel. The amount of hazardous waste utilized by the Company throughout 2022 is as follows.

| 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|
| 22.174 | 52.219 | 17.946 |

*) Terdiri dari SBE, Oli Limbah, Bag Filter Bekas, IPAL Sludge, dan Limbah Elektronik

*) Consist of SBE, Waste Oil, Used bag filter, Sludge IPAL and Electronic Waste

### *Waste Heat Recovery System*

*Waste Heat Recovery System* (WHRS) merupakan fasilitas yang dimiliki Perseroan yang menghasilkan energi listrik dengan cara memanfaatkan panas gas buangan dari pabrik semen untuk menggerakkan generator. Dengan penggunaan WHRS, pabrik semen dapat mengurangi emisi GRK, yang merupakan emisi dari CFPP.

### Waste Heat Recovery System

The Waste Heat Recovery System (WHRS) owned by the Company produces electrical energy by utilizing the heat of exhaust gases from the cement factory to drive a generator. With the use of WHRS, cement factories can reduce GHG emissions, which are emissions from CFPP.

| **Uraian** / Description | **Satuan** / Unit | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| *Waste Heat Recovery System* | MwH | 215.167 | 210.634 | 111.977 |

WHRS Line#1 telah beroperasi sejak September 2020 dan WHRS Line#2 telah beroperasi sejak Maret 2021 di pabrik Bayah. Total kapasitas WHRS 2x15 MW untuk Indonesia dan 13 MW untuk Vietnam.

WHRS Line#1 has operated since September 2020 and the WHRS Line#2 has operated since March 2021 in Bayah Plant. The total WHRS have a total capacity of 2x15 MW for Indonesia and 13 MW for Vietnam.

### Penggunaan Sumber Daya yang Efisien

Pada proses pembuatan produk semen, industri semen mengubah batu kapur dari alam hingga menjadi produk semen. Selain bahan alami batu kapur, produksi semen juga membutuhkan energi dalam jumlah besar dan air untuk mendukung proses, di sisi output, selain menghasilkan produk, pabrik semen juga menimbulkan limbah dari kegiatan operasi.

### Efficient Use of Resources

The Company's entire cement manufacturing process begins with mining limestone, as the main raw material to produce consumer products. Each step in the process uses natural resources and energy and creates by-products and industrial waste. Efficiency of material use in the consumption and production cycle reduces the negative impact of industry, as well as minimizes waste.

Untuk dapat mencapai produksi yang optimal, Perseroan meningkatkan efisiensi penggunaan energi dan material serta pengelolaan dampak operasi kami terhadap lingkungan. Upaya produksi dan konsumsi yang berkelanjutan mendukung efisiensi pemakaian energi dan bahan baku serta mendukung pelestarian lingkungan dengan cara mengolah limbah menjadi bahan bakar dan bahan baku alternatif (AFR) dengan cara *co-processing*.

To achieve optimal production, the Company improves the efficiency of energy and material use and manages the impact of the operations on the environment. Sustainable production and consumption efforts support the efficient use of energy and raw materials and support environmental preservation by processing waste into alternative fuels and raw materials (AFR) by means of co-processing.

Dalam rangka memastikan standar operasi Perseroan dan kualitas produk terus terjaga, Cemindo Gemilang senantiasa mengimplementasikan sistem manajemen dengan standar internasional, baik untuk penilaian operasional pabrik maupun

To ensure that the operating standards and product quality are maintained, the Company continuously implements a management system with international standards, both for factory operational assessments and cement product

sertifikasi produk-produk semen. Produk semen Perseroan juga telah memperoleh sertifikat Standar Nasional Industri (SNI) dari Balai Besar Bahan dan Barang Teknik (B4T-LSPr) terkait dengan mutu produk semen.

certification. The Company's cement products have also obtained the National Industrial Standard (SNI) certificate from the Center for Technical Materials and Goods (B4T-LSPr) related to the quality of cement products.

| No. | Sertifikasi / Certification | Pemberi / Certified by | Masa Berlaku / Validity Period |
|---|---|---|---|
| 1 | ISO 50001:2018 Sistem Manajemen Energi (*Manufacture of Portland Cement*) / ISO 50001:2018 Energy Management System (Manufacture of Portland Cement) | ARES International Certification | 2024 |
| 2 | ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu / ISO 9001:2015 Quality Management System | B4T System Certification | 2024 |
| 3 | SMK3 (*Occupational Safety and Health ManagementSystem*) | Ministry of Manpower Republic of Indonesia | 2024 |
| 4 | ISO 14001:2018 Sistem Manajemen Kesehatan Dan Keselamatan Kerja (*Manufacture of Portland Cement*) / ISO 14001:2018 Occupational Health and Safety Management System (Manufacture of Portland Cement) | ARES International Certification | 2025 |
| 5 | Industri Hijau No. SIH 23941.1:2018 Industri Semen Portland / Green Industry Certification No. SIH 23941.1:2018 Portland Cement Industry | Kementrian Perindustrian / Ministry of Industry | 2026 |
| 6 | ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan (*Manufacture of Portland Cement*) / ISO 14001:2015 Environment Management System (Manufacture of Portland Cement) | ARES International Certification | 2028 |
| 7 | ISO 9001:2015 Sistem Manajemen Mutu (*Manufacture of Portland Cement*) | SGS Certification | 2025 |
| 8 | ISO 14001:2015 Sistem Manajemen Lingkungan (*Manufacture of Portland Cement*) | SGS Certification | 2028 |
| 9 | ISO 45001:2018 Sistem Manajemen Keselamatan dan Kesehatan Kerja (*Manufacture of Portland Cement*) | SGS Certification | 2025 |

## Penilaian Kepatuhan

Di Indonesia, pengelolaan lingkungan yang dilakukan Perseroan telah mendapatkan penilaian dalam Program Penilaian Peringkat Kinerja Perusahaan dalam Pengelolaan Lingkungan Hidup (PROPER) tahunan. Di tahun 2022, Perseroan telah berhasil meraih peringkat BIRU yang berarti Perseroan telah taat terhadap peraturan dan regulasi pemerintah yang berkaitan dengan pengelolaan lingkungan.

## Compliance Assessment

In Indonesia, the Company's environmental management are assessed annually in the Corporate Environmental Management Performance Rating (PROPER) program. In 2022, the Company was rated BLUE, which means that the Company has complied with all relevant government laws and regulation in environmental management.

## Bahan Baku

Perseroan menggunakan perangkat lunak canggih untuk perencanaan penambangan, yaitu Geovia Surpac & AuthosGeo dan sistem pengendalian mutu pada proses produksi, yaitu FLS QCX, Polysius AQCnet. Penggunaan perangkat lunak tersebut dikombinasikan dengan PGNAA (*Prompt-Gama Neutron Activation Analysis*) dan *Cross Belt Analyzer* untuk menjaga efisiensi penggunaan material dari penambangan.

## Raw Material

The Company uses advanced mining planning software, namely Geovia Surpac & AuthosGeo and a quality control system in the process, namely FLS QCX, Polysius AQCnet. The use of this software is combined with PGNAA (Prompt-Gama Neutron Activation Analysis) and Cross Belt Analyzer to maintain efficient material use from the mining process.

| Uraian / Description | Satuan / Unit | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Total Bahan Baku / Total Raw Material | Ton | 18.788.536 | 17.299.705 | 15.042.713 |
| Bahan Baku Alternatif / Alternative Material | % | 2,60% | 3,01% | 3,37% |

### *Co-Processing* Limbah

Penerapan prinsip-prinsip penggunaan bahan baku alternatif atau atau *alternative fuel & raw material* (AFR) memberikan sejumlah manfaat, antara lain:

1. Melestarikan sumber bahan baku alami dan sumber energi fosil yang tersedia, termasuk batu bara, minyak dan gas untuk generasi mendatang dan pada saat yang sama membantu Perusahaan mengurangi biaya bahan baku dan energi Perseroan.
2. Mengurangi tingkat emisi relatif terhadap produksi semen Perseroan.
3. Mengurangi sejumlah besar limbah dari lingkungan yang semula dibuang tempat pembuangan sampah komersial, pembuangan limbah, atau tempat-tempat pembuangan lainnya yang tidak diatur.

Untuk meminimalkan jumlah limbah, Perseroan melakukan upaya memanfaatkan produk samping dan limbah dari industri lain untuk dijadikan bahan baku dan bahan bakar pada proses produksi. Dengan cara ini, Perseroan dapat berkontribusi memberikan solusi terkait timbulan limbah dari industri lain.

Untuk mengubah limbah menjadi AFR, Perseroan melakukan langkah-langkah yang efisien dan aman sekaligus mencermati kualitas produk dan ambang batas emisi. Perseroan telah menggunakan AFR sejak tahun 2017 yang volumenya terus mengalami peningkatan.

Perusahaan memiliki komitmen teguh untuk terus berinvestasi dan mengembangkan kapasitas dan kapabilitas *co-processing* termasuk dengan investasi di masa depan. *Roadmap* ini sejalan dengan rencana Perseroan untuk meningkatkan penggunaan AFR sebagai strategi untuk mengurangi biaya dan meningkatkan manfaat bagi keberlanjutan lingkungan. Dengan melakukan *co-processing*, Perseroan berkontribusi pada daur hidup material, dari yang awalnya limbah kemudian kembali menjadi input ke dalam proses.

### Mekanisme Pengelolaan Limbah [POJK F.14]

Dalam pengeloaan limbah, Perseroan telah menerapkan Peraturan Pemerintah Republik Indonesia Nomor 22 Tahun 2021, termasuk pengelolaan dan pengolahan limbah B3 yang dilakukan sesuai peraturan dan ketentuan perizinan yang relevan dari Kementerian Lingkungan Hidup dan Kehutanan.

### Waste Co-Processing

The implementation of the principles of using alternative fuel & raw materials (AFR) provides a number of benefits, including:

1. Conserving natural raw material sources and available fossil energy sources, including coal, oil and gas for future generations and at the same time helping the Company reduce the Company's raw material and energy costs.
2. Reducing emission levels relative to the Company's cement production.
3. Reducing a large amount of waste from the environment that was originally disposed of in commercial landfills, waste dumps, or other unregulated landfills.

In minimizing the amount of waste, the Company focuses on efforts to utilize the by-products and waste from other industries to be used as raw materials and fuel in the cement production process. In this way, the Company can participate in providing solutions related to waste generation from other industries.

To convert waste into AFR, the Company takes steps that are efficient, safe, pays close attention to product quality and emission thresholds. The Company has used AFR since 2017 and its volume continues to increase.

The Company is strongly committed to continuing to invest and develop its co-processing capacity and capability, including in future investments. This roadmap is in line with the Company's plan to increase the use of AFR as a strategy to reduce costs and increase benefits for environmental sustainability. With co-processing, the Company contributes to the material life cycle, turning waste back into input for the process.

### Waste Management Mechanism [POJK F.14]

In managing waste, the Company implements Government Regulation of the Republic of Indonesia No. 22 of 2021, including the management and processing of hazardous waste which is carried out in accordance with the relevant regulations and licensing provisions from the Ministry of Environment and Forestry.

Pada prinsipnya, limbah dalam industri semen merupakan sumber daya yang dapat dimanfaatkan dalam kegiatan produksi. Tujuan strategis pengelolaan limbah adalah untuk mengurangi dan memanfaatkan limbah sesuai dengan peraturan yang berlaku. Sedangkan sasaran utama pengelolaan limbah, antara lain pengurangan limbah internal, pemanfaatan limbah B3, dan kepatuhan peraturan lingkungan.

In principle, waste in the cement industry is a resource that can be utilized in production activities. The strategic objective of waste management is to reduce and utilize waste in accordance with applicable regulations. Meanwhile, the key goal of waste management includes: reduce internal waste; utilize hazardous waste; and compliance with environmental regulations.

Untuk pengelolaan limbah B3, Perseroan telah memiliki tempat penyimpanan sementara (TPS) limbah B3 berizin, serta telah mendapatkan izin pengelolaan limbah, mulai dari penyimpanan, pengumpulan dan pengangkutan. Pengelolaan limbah bahan berbahaya dan beracun (B3) dan non-B3 Perseroan mencakup rangkaian kegiatan reduksi, penyimpanan, pengumpulan, pengangkutan, pemanfaatan, pengolahan, penimbunan limbah (B3), termasuk penimbunan hasil pengolahan tersebut.

The Company has a temporary storage place (TPS) for hazardous waste, and a waste management permit for storage, collection, and transportation. Management of hazardous and toxic and non-hazardous waste includes reduction, storage, collection, transportation, utilization, processing, and landfilling of waste (hazardous), including stockpiling of the end product.

Sementara untuk pengelolaan limbah padat non-B3, seperti botol plastik, kertas bekas, sisa makanan, peralatan elektronik, Perseroan menyediakan tempat pembuangan, kemudian diserahkan kepada pihak ketiga. Sedangkan pengelolaan untuk limbah cair B3, seperti air kotor WC/toilet, Perseroan membuat tangki septik untuk menampung limbah dan dilakukan pembersihan secara berkala oleh pihak ketiga.

For the management of non-hazardous solid waste, such as plastic bottles, used paper, food scraps, and electronic equipment, the Company provides a disposal site, then it is handed over to a third party. Meanwhile, for the management of hazardous liquid waste, such as toilet dirty water, the Company constructed septic tanks to accommodate the waste and regularly cleans it by a third party.

**Tumpahan yang Terjadi [POJK F.15]**

Selama tahun 2022, tidak terjadi kasus tumpahan atau kebocoran limbah B3 di seluruh wilayah operasional Perseroan.

**Spills [POJK F.15]**

There were no cases of spills or leaks of hazardous waste in all of the Company's operational areas throughout 2022.

**Jumlah dan Materi Pengaduan Lingkungan Hidup yang Diterima dan Diselesaikan [POJK F.16]**

Hingga 31 Desember 2022, Perseroan tidak menerima/menerima adanya pengaduan lingkungan hidup yang disebabkan oleh adanya aktivitas bisnis di Perseroan.

**Number and Material of Environmental Complaints Received and Resolved [POJK F.16]**

As of December 31, 2022, the Company has not received any environmental complaints caused by business activities of the Company.

**Air dan Air Limbah**

Sebagian besar air yang dipergunakan di pabrik semen adalah untuk kebutuhan boiler dan pendingin. Untuk meminimalkan pengambilan air, proses-proses di pabrik semen dan pembangkit *Captive Power Plant* telah menerapkan sistem tertutup sehingga air diperlukan untuk menambah kekurangan saja.

**Water and Wastewater**

Most water used in cement plants is for the boiler and cooling needs. To minimize water consumption, the processes at the cement plant and the Captive Power Plant use a closed system so that additional water is only needed for shortages.

Perseroan memastikan kualitas air limbah domestik dan air limbah dari pabrik penggilingan yang dialirkan ke badan air telah memenuhi baku mutu yang ditetapkan Peraturan Menteri Lingkungan Hidup dan Kehutanan. Pemantauan kualitas air limbah domestik dilakukan oleh laboratorium eksternal

The Company ensures that the quality of domestic and plants wastewater that flows into adjacent bodies of water complies with quality standards set by the Regulation of the Minister of Environment and Forestry. Domestic wastewater quality monitoring is carried out by an external laboratory accredited

terakreditasi Komite Akreditasi Nasional, setiap 6 (enam) bulan sekali dan dilaporkan kepada Dinas Lingkungan Hidup.

by National Accreditation Committee, every 6 months, and reported to the Regency Environmental Service.

| **Uraian** / Description | **Satuan** / Unit | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|
| Total Pengambilan Air / Total Freshwater Withdrawal | Juta $m^3$ / million $m^3$ | 4,06 | 4,76 | 3,6 |
| Intensitas Air* / Water Intensity* | $m^3$ / ton cement equivalent | 0.14 | 0,36 | 0,33 |

* termasuk pembangkit listrik setempat

* including onsite power generation

**Dampak dari Wilayah Operasional yang Dekat atau Berada di Daerah Konservasi atau Memiliki Keanekaragaman Hayati [POJK F.9]**

Kegiatan bisnis serta wilayah operasional Perseroan tidak berada di daerah konservasi ataupun memiliki keanekaragaman hayati.

**Impact of Operational Areas Near or Located in Conservation Areas or Having Biodiversity [POJK F.9]**

The Company's business activities and operational areas are not located in conservation areas or those having biodiversity.

**Upaya Pelestarian Lingkungan Dan Keanekaragaman Hayati [POJK F.10]**

Kegiatan operasional bisnis Perseroan berdampak terhadap lingkungan hidup, antara lain:

**Biota Perairan**

Dampak yang akan timbul adalah penurunan kualitas air di sekitar lokasi kegiatan akibat terakumulasinya bahan padatan yang mengendap di dasar perairan sungai sehingga memengaruhi kelimpahan dan indeks keragaman serta mengganggu keseimbangan ekosistem perairan yang akhirnya berpotensi mengurangi pasokan nutrisi bagi nekton (ikan).

**Environment and Biodiversity Preservation Effort [POJK F.10]**

The Company's operational activities impact the environment, for instance:

**Aquatic Biota**

Water quality around the site decreases due to accumulation of solids that settle to the river bottom affecting abundance, the diversity index, disrupting the balance of aquatic ecosystems, ultimately reducing supply of nutrients for nekton (fish).

**Flora Darat**

Dampak terhadap komponen flora ini adalah berkurangnya kelimpahan/jumlah dan keragaman jenis, perubahan tipe vegetasi dan berkurangnya potensi vegetasi.

**Land Flora**

Reduction in the abundance, number, and diversity of flora species which lead to changes in vegetation types and potential.

**Fauna**

Dampak penting terhadap fauna darat adalah akibat dari kegiatan pembersihan lahan yang berpotensi memengaruhi habitat beberapa fauna yang dilindungi berdasarkan SK Menteri Kehutanan No. 301/Kpts-II/1991 tanggal 10 Juni 1991, antara lain Burung Raja Udang (*Halycon cloris*), orang utan (*Pongo pigmaneus*), Landak (*Hystrik brachura*) dan trenggiling (Manis *javanica*).

**Fauna**

Land clearing potentially affects the habitat of several protected faunas based on Minister of Forestry Decree No. 301/Kpts-II/1991 dated June 10, 1991. This includes, among others King Prawns (Halycon cloris), Orangutans (Pongo pigmaneus), Hedgehogs (Hystrik brachura), and Pangolins (Manis Javanica).

Perseroan berkomitmen menjalankan program reklamasi dan revegetasi di lahan paska tambang sesuai dengan ketentuan yang berlaku, antara lain dengan pemberian jaminan reklamasi dalam bentuk deposito berjangka. Untuk meminimalkan dampak pada kelestarian lingkungan hidup, Perseroan melakukan kegiatan revegetasi pada daerah yang telah selesai ditambang. Pada tahun 2022, Lahan Terganggu adalah seluas 9.34 ha dan Lahan Rehabilitas seluas 0.96 Ha.

The Company is committed to running a reclamation and revegetation program on post-mining land in accordance with applicable regulations, among others by providing reclamation guarantees in the form of time deposits. To minimize the impact on environmental sustainability, the Company carries out revegetation activities in areas that have been mined. In 2022, the Disturbed Land was 9,34 ha and the Rehabilitation Land was 0,96 Ha.

Berbagai jenis tanaman yang ditanam di area revegetasi, antara lain:

1. Pohon Albasia (*Albizia chinensis*)
   Sengon atau Albasia merupakan tanaman kayu yang tumbuh dengan cepat. Tingginya bisa mencapai 30 hingga 45 meter mengandung konsentrasi tinggi saponin, poliphenol dan triterpenoid yang diketahui memiliki manfaat untuk kesehatan.
2. Pohon Mahoni (*Switenia Mahagoni*)
   Pohon mahoni mampu mengurangi polusi udara sekitar 47%-69% sehingga disebut sebagai pelindung sekaligus menyaring udara dan daerah tangkapan air. Daun-daunnya bertugas menyaring polutan-polutan di sekitarnya dan melepaskan oksigen. Ketika hujan, akar mahoni akan mengikat air yang jatuh sehingga menjadi cadangan air sedangkan kayu mahoni dapat dimanfaatkan sebagai furnitur.
3. Pohon Bungur (*Lagerstroemia*)
   Tanaman ini adalah sejenis tumbuhan berwujud pohon atau perdu yang dikenal sebagai pohon peneduh jalan atau pekarangan daun bungur memiliki kandungan kimia, seperti saponin, flavonoid dan tanin.
4. Pohon Trembesi (*Samanea saman*)
   Pohon trembesi berasal dari Amerika Serikat dan telah tersebar ke seluruh penjuru dunia, termasuk Indonesia. Pohon trembesi banyak dijadikan sebagai pohon peneduh, banyak menyerap karbon dioksida, kaya akan oksigen, dan berfungsi sebagai serapan air.

Plants grown in the revegetation area are as follows:

1. Albasia Tree (Albizia chinensis)
   Sengon or Albasia is a woody plant that grows quickly. Its height can reach 30 to 45 meters containing high concentrations of saponins, polyphenols and triterpenoids which are known to have health benefits.
2. Mahogany Tree (Switenia Mahagoni)
   The mahogany tree is able to reduce air pollution by around 47%-69% so it is called a protector as well as an air filter and water catchment area. The leaves absorb pollutants and release oxygen. When it rains, mahogany roots bind rain water so that it becomes a water reserve, while mahogany can be used as furniture.
3. Crape Myrtle Tree (Lagerstroemia)
   Crape myrtle is a tree or shrub, found as a road shade tree or in a garden, its leaf contains chemicals like saponins, flavonoids, and tannins.
4. Rain Tree (Samanea saman)
   The rain tree originates from the United States and has spread to all corners of the world, including Indonesia. Rain trees are widely used as shade trees, absorb a lot of carbon dioxide, are rich in oxygen, and absorb water.

**Biaya Lingkungan Hidup [POJK F.4]**

Program TJSL dalam bidang lingkungan hidup terutama diarahkan pada pemeliharaan, pengembangan, dan pengelolaan lingkungan hidup untuk meminimalisasi kemungkinan dampak negatif dari aktivitas usaha Perseroan serta memberikan kontribusi positif terhadap pelestarian lingkungan. Salah satu tanggung jawab Perseroan adalah tetap menjaga kelestarian lingkungan, guna mencegah timbulnya kerusakan, seperti terjadinya pencemaran air, pencemaran udara, kebisingan dan lain sebagainya yang dapat mengganggu kesehatan, kenyamanan dan keselamatan karyawan serta masyarakat. Pada tahun 2022, Perseroan pun telah melakukan berbagai kegiatan pelestarian lingkungan. Besarnya biaya yang telah dikeluargakan oleh Perseroan untuk pelesatarian lingkungan diuraikan pada tabel berikut.

**Environmental Costs [POJK F.4]**

The TJSL program in the environmental sector is primarily directed to the maintenance, development, and management of the environment to minimize the possible negative impacts of the Company's business activities as well as to make a positive contribution to environmental conservation. One of the Company's responsibilities is to maintain environmental sustainability to prevent damage, such as water pollution, air pollution, noise and so on that can interfere with the health, comfort and safety of employees and the community. In 2022, the Company has also carried out various environmental conservation activities. The amount of costs that have been incurred by the Company for environmental preservation is described in the following table.

| **Uraian** / Description | **Satuan** / Unit | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|
| Total | IDR | 11.483.111.900 | 22.500.015.439 | 11.908.250.968 |

## RANTAI PASOK PERUSAHAAN

Perseroan senantiasa memelihara prinsipnya untuk mengedepankan produk unggulan. Untuk itu, dalam setiap proses produksi, Perseroan selalu berupaya menghasilkan kualitas layanan dan produk yang telah teruji dan sesuai dengan target Perseroan. Dalam rangka mewujudkan hal itu, Perusahaan perlu menjalin sinergi dengan berbagai pihak untuk keberlangsungan operasional produksi. Dalam hal ini, Perseroan mengambil langsung produk dari sejumlah pemasok vendor lokal dalam rangka turut mendukung pertumbuhan ekonomi masyarakat di sekitar wilayah operasional.

Perseroan memiliki kebijakan terkait pelaksanaan kerja sama dengan para vendor. Apabila selama perjanjian kontrak pengadaan barang dan jasa terdapat salah satu pihak yang terbukti melakukan pelanggaran kontrak kerja sama, maka pihak eksternal atau internal Perseroan dapat melaporkannya melalui sistem pelaporan pelanggaran yang dikelola oleh Unit Audit Internal. Selanjutnya, pihak terkait akan melakukan verifikasi dan validasi terkait pelaporan pelanggaran tersebut sesuai dengan ketentuan perundang-undangan yang berlaku. Berikut informasi mengenai jumlah pemasok.

## COMPANY SUPPLY CHAIN

The Company always maintains its principle of promoting excellent products. For this reason, in every production process, the Company always strives to produce high-quality services and products that have been tested and are in accordance with the Company's targets. To realize this, the Company needs to establish synergies with various parties for the sustainability of operations. In this case, the Company takes products directly from a number of local vendor suppliers to support the economic growth of the community around the operational area.

The Company has a policy regarding the implementation of cooperation with vendors. If during the contract for the procurement of goods and services there is one party who is proven to have violated the agreement, then the external or internal parties of the company can report it through the whistleblowing system managed by the Internal Audit Unit. Furthermore, the related parties will verify and validate the reporting of the violation in accordance with the provisions of the applicable laws and regulations. Information on the number of suppliers is as follows.

| **Kategori Pemasok** / Supplier Category | **2022** | | **2021** | | **2020** | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Jumlah Pemasok (Entitas)** / Total Suppliers (Entity) | **Nilai Kontrak (%)** / Contract Value (%) | **Jumlah Pemasok (Entitas)** / Total Suppliers (Entity) | **Nilai Kontrak (%)** / Contract Value (%) | **Jumlah Pemasok (Entitas)** / Total Suppliers (Entity) | **Nilai Kontrak (%)** / Contract Value (%) |
| Pemasok Lokal / Local Supplier | 1.171 | 87,7% | 816 | 73,4% | 628 | 82,9% |
| Pemasok Nasional / National Supplier | 78 | 12,3% | 62 | 26,6% | 52 | 17,1% |
| **Total** | **1.249** | **100%** | **878** | **100%** | **680** | **100%** |

## ASPEK KETENAGAKERJAAN

### Kesetaraan Kesempatan Bekerja [POJK F.18]

Perseroan memberikan kesempatan bekerja secara setara kepada seluruh karyawan sesuai dengan kompetensi dan kapabilitas karyawan tanpa membeda-bedakan gender, suku, ras, agama, orientasi seksual, maupun hal lainnya yang tidak berkaitan dengan kadar profesionalisme seseorang. Proses rekrutmen yang diselenggarakan Perseroan telah dipastikan tidak bersifat diskriminatif. Prinsip kesetaraan ini ditegakkan secara adil dan transparan, antara lain diwujudkan dalam bentuk memberikan hak cuti kepada karyawan yang mengambil cuti melahirkan, serta memberikan kesempatan yang sama bagi setiap karyawan untuk mengembangkan diri dan memperoleh peningkatan jenjang karier. Prinsip kesetaraan kesempatan bekerja senantiasa menjadi dasar bagi Perseroan dalam memilih Sumber Daya Manusia terbaik untuk menjadi bagian dari Perseroan.

## MANPOWER ASPECT

### Equal Employment Opportunity [POJK F.18]

The Company provides equal employment opportunities to all employees in accordance with the competencies and capabilities of employees without discriminating against any gender, ethnicity, race, religion, sexual orientation, or other matters that are not related to a person's level of professionalism. The recruitment process organized by the Company has been confirmed to be non-discriminatory. The principle of equality is enforced fairly and transparently, among others, manifested in the form of giving leave rights to employees who take maternity leave, as well as providing equal opportunities for every employee to develop themselves and obtain career advancement. The principle of equal opportunity to work has always been the basis for the Company in selecting the best Human Resources to be part of the Company.

### Tenaga Kerja Anak dan Tenaga Kerja Paksa [POJK F.19]

Dalam menjalankan kegiatan bisnisnya, Perseroan senantiasa mematuhi peraturan perundangundangan yang berlaku terkait ketenagakerjaan di Indonesia. Untuk itu, Perseroan tidak memiliki tenaga kerja yang berada di bawah umur maupun yang diperkerjakan secara paksa.

### Upah Minimum Regional [POJK F.20]

Perseroan memahami bahwa Sumber Daya Manusia (SDM) merupakan aspek penting bagi kemajuan bisnis Perseroan. Untuk itu, Perseroan senantiasa memperhatikan kelayakan upah yang diterima oleh karyawan Perseroan. Setiap karyawan yang bekerja di Perseroan mendapatkan upah yang sesuai dengan upah minimum regional yang ditetapkan oleh Pemerintah Daerah. Selain itu, besaran upah ditetapkan berdasarkan kinerja, kompetensi, pengalaman individu dan faktor eksternal lainnya. Di luar upah dalam bentuk gaji pokok dan tunjangan lainnya, Perseroan juga memberikan upah dalam bentuk *non-cash benefit*, termasuk mengikutsertakan semua karyawan dalam program asuransi BPJS Kesehatan dan BPJS Ketenagakerjaan.

### Program Pensiun

Informasi program pensiun telah diuraikan pada halaman 80 Bab Sumber Daya Manusia dalam Laporan Tahunan ini.

### Perekrutan dan Pergantian Karyawan

Perseroan menyadari bahwa SDM yang unggul dan kompeten menjadi salah satu penentu kemajuan bisnis Perseroan. Berangkat dari pemahaman tersebut, pada proses perekrutan karyawan baru, Perseroan berusaha mencari bibit unggul dengan membuka kesempatan seluasluasnya secara transparan dan adil. Selain melakukan rekrutmen terbuka/ transparan, Perseroan juga melakukan proses rekrutmen internal dengan adanya mutasi dan promosi untuk memberikan kesempatan bagi karyawan internal mengisi posisi yang tersedia. Perseroan senantiasa menyempurnakan sistem rekrutmen guna memberikan kemudahan bagi para pencari kerja.

Dalam menjalankan proses rekrutmen, Perseroan menjalankan secara transparan dan terstruktur, sesuai dengan posisi yang tersedia. Guna memenuhi tenaga kerja baik di kantor maupun pabrik, Perseroan lebih mengutamakan calon karyawan yang berasal dari daerah lokal untuk menyerap tenaga kerja semaksimal mungkin, sepanjang memenuhi persyaratan dan standar kualifikasi yang dibutuhkan. Pada tahun 2022, Perseroan merekrut sebanyak 172 tenaga kerja lokal.

### Child Labor and Forced Labor [POJK F.19]

In carrying out its business activities, the Company always complies with the applicable laws and regulations related to employment in Indonesia. For this reason, the Company does not have workers who are underage or who are forced to work.

### Regional Minimum Wage [POJK F.20]

The Company understands that Human Resources (HR) is an important aspect for the progress of the Company's business. For this reason, the Company always pays attention to the appropriateness of the wages received by the Company's employees. Every employee who works in the Company gets a wage that is in accordance with the regional minimum wage set by the Regional Government. In addition, the amount of wages is determined based on performance, competence, individual experience and other external factors. Apart from wages in the form of basic salary and other benefits, the Company also provides wages in the form of non-cash benefits, including registering all employees in the BPJS Kesehatan and BPJS Ketenagakerjaan insurance programs.

### Retirement Program

Pension program information has been described on page 80 Human Resources Chapter in this Annual Report.

### Employee Recruitment and Turnover

The Company is aware that superior and competent HR is one of the determinants of the Company's business progress. Based on this understanding, the Company strives to find superior human resources by opening up the widest possible opportunities in a transparent and fair manner in the process of recruiting new employees. In addition to conducting transparent recruitment, the Company also carries out an internal recruitment process with transfers and promotions to provide opportunities for internal employees to occupy vacant positions. The Company continues to improve the recruitment system to provide convenience for job seekers.

In carrying out the recruitment process, the Company operates in a transparent and structured manner, in accordance with the available positions. To meet the workforce both in the office and factory, the Company prioritizes prospective employees from local areas to absorb the workforce as much as possible, as long as they meet the required qualifications and standards. In 2022, the Company recruited 172 local workers.

### Pengembangan Kompetensi Karyawan [POJK E.2, F.22]

Perseroan mendorong setiap karyawan untuk meningkatkan standar kompetensi secara berkesinambungan agar mampu beradaptasi terhadap perkembangan teknologi dan perubahan lingkungan bisnis yang cepat. Kami memberikan kesempatan yang sama bagi seluruh karyawan untuk mengembangkan kompetensinya. Perseroan menyediakan ruang bagi insan Perseroan untuk mengembangkan kompetensinya melalui pelatihan dan/ atau pendidikan yang diselenggarakan secara internal maupun secara eksternal. Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai ini dilakukan secara rutin sesuai dengan kebutuhan setiap departemen maupun karyawan secara keseluruhan yang dirancang oleh Departemen *Human Resource and Development* (HRD). Sementara itu terkait pelatihan Direksi yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan telah diuraikan pada halaman 143.

### Employee Competency Development [POJK E.2, F.22]

The Company encourages every employee to continuously improve competency standards to be able to adapt technological developments and the rapid changes in the business environment. We provide equal opportunities for all employees to develop their competencies. The Company provides opportunity for the Company's personnel to develop their competencies through training and/or education held internally and externally. This training and development of employee capabilities is carried out regularly in accordance with the needs of each department and the employee as a whole which is designed by the Department of Human Resource and Development (HRD).Meanwhile, trainings for the Board of Directors who serves as the person in charge of Sustainable Finance implementation have been described on page 143.

### Lingkungan Kerja yang Layak dan Aman [POJK F.21]

Perseroan memahami bahwa lingkungan kerja yang layak, sehat, dan aman dapat meningkatkan kinerja para karyawan. Terlebih kegiatan bisnis Perseroan meliputi operasi penambangan dan pabrik semen yang memiliki risiko kesehatan, keselamatan kerja dan lingkungan (K3L) terhadap karyawan dan kontraktor yang bekerja di areal kerja. Risiko K3L tersebut muncul akibat aktivitas operasi, penggunaan peralatan, material, pabrik, emisi, dan bahaya yang terkait dengan kondisi lingkungan.

Menyadari hal itu, Perseroan senantiasa menjunjung tinggi kesehatan dan keselamatan seluruh karyawan, baik yang berada di lingkungan pabrik maupun perkantoran. Oleh karena itu Perseroan senantiasa melakukan internalisasi dan sosialisasi budaya kesehatan, keselamatan kerja, dan lingkungan (K3L) untuk mencegah terjadinya insiden kecelakaan. Perseroan juga senantiasa melaksanakan perbaikan sistem K3L yang berkelanjutan sehingga capaian *zero accident* di lingkungan Perusahaan tetap terjaga.

### Decent and Safe Work Environment [POJK F.21]

The Company understands that a decent, healthy, and safe work environment can improve employee performance. Moreover, the Company's business activities include mining operations and cement factories which have health, safety and environmental (SHE) risks to employees and contractors working in the work area. The SHE risk arises from operating activities, use of equipment, materials, factories, emissions, and hazards related to environmental conditions.

Realizing this, Company always upholds the health and safety of all employees, both in the factory and office environment. Therefore, the Company always internalizes and disseminates the culture of health, safety, and the environment (SHE) to prevent accidents. The Company also implements continuous improvement of the SHE system so that the achievement of zero accident in the Company's environment is maintained.

### Kebijakan *Zero Harm*

Di bidang K3L, kebijakan dasar Perseroan adalah *Zero Harm*, yaitu tidak mengizinkan terjadinya cedera pada derajat apa pun terhadap manusia maupun pencemaran terhadap lingkungan. Kebijakan *Zero Harm* berlaku untuk seluruh karyawan Perseroan dan semua orang yang berada dan memiliki akses untuk berada di wilayah kerja Perseroan, termasuk kontraktor dan tamu serta meminimalkan risiko kesehatan dan keselamatan masyarakat sekitar yang timbul dari operasi Perseroan.

### Zero Harm Policy

The Company's fundamental SHE policy is 'Zero Harm', safeguarding against any degree of injury and occupational illness to humans, or pollution to the environment. The 'Zero Harm' policy applies to all employees of the Company and all people who are in, and have access to, the Company's work area, including contractors and guests. Also, to minimize safety and health risks to the surrounding community arising from the Company's operations.

### Kebijakan K3L Perseroan

1. Melindungi dan berusaha untuk melakukan perbaikan keselamatan, kesehatan, dan pencegahan pencemaran lingkungan area kerja setiap saat.
2. Melakukan proses berkelanjutan dalam mengidentifikasi bahaya, pengkajian resiko dan dampak lingkungan serta melakukan pengendalian secara tepat dan efektif.
3. Memastikan lingkungan yang sehat bagi seluruh karyawan termasuk mengendalikan pandemi dan endemi, mencegah penyebaran virus, HIV, narkotika dan obat terlarang.
4. Meminta setiap karyawan bertanggung jawab terhadap K3L diri sendiri dan rekan sekerjanya dan tidak boleh melakukan tindakan-tindakan tidak selamat maupun membiarkan adanya kondisi-kondisi tidak selamat, atau membiarkan karyawan lain melakukan tindakan tidak selamat tanpa segera dikoreksi.
5. Mengajak seluruh karyawan melakukan konservasi energi dan budaya housekeeping agar terciptanya produktivitas, efisiensi, efektivitas dan keselamatan kesehatan kerja.
6. Meminta seluruh perusahaan mitra dan kontraktor wajib memenuhi semua kebijakan dan peraturan K3L PT Cemindo Gemilang Tbk serta diharuskan untuk memelihara dan mempertahankan standar yang sama tingginya dengan PT Cemindo Gemilang Tbk.

### Company SHE Policy

1. Protect and improve safety, health, and environmental conditions, preventing work area pollution at all times.
2. Identify hazards, assess risks, and control environmental impacts in sustainable, accurate, and effective means.
3. Ensure a healthy environment for employees including controlling pandemics and endemics, preventing the spread of viruses, HIV, narcotics, and drugs.
4. Ask every employee to be responsible for their own and fellow co-workers' SHE matters, forbid all unsafe action and conditions, and immediately address and correct employees' unsafe actions.
5. Engage all employees to conserve energy and create a housekeeping culture to create productivity, efficiency, effectiveness, and occupational health and safety.
6. Require all business partners and contractors to comply with PT Cemindo Gemilang Tbk's SHE policy and regulations, to sustain and maintain the same standards as that of PT Cemindo Gemilang Tbk.

### Implementasi Sistem Manajemen K3L [POJK E.3, F.21]

Dalam rangka menciptakan lingkungan kerja layak, aman, dan sehat bagi seluruh karyawan, Perseroan menerapkan program "*SHE Management System* di PT Cemindo Gemilang Tbk" (Cemindo *SHE Management System*/CSHEMS). Sebagai langkah optimalisasi program tersebut, Perusahaan melibatkan seluruh karyawan sebab keberhasilan dalam keselamatan juga membutuhkan kerja sama dan komunikasi yang terbuka antara seluruh karyawan di semua bidang pekerjaan.

*SHE Management System* diterapkan di seluruh Perusahaan afiliasi, kontraktor, dan sub kontraktor di wilayah kerja Perseroan. Persyaratan yang tercantum dalam prosedur adalah syarat kinerja minimal yang dapat diterima agar kegiatan dilakukan secara aman, sehat dan ramah lingkungan. Perbaikan berkesinambungan yang bersifat korektif dilakukan secara berkala guna mencapai tujuan Perseroan, yaitu kondisi kerja dan tempat kerja yang aman, sehat dan ramah lingkungan.

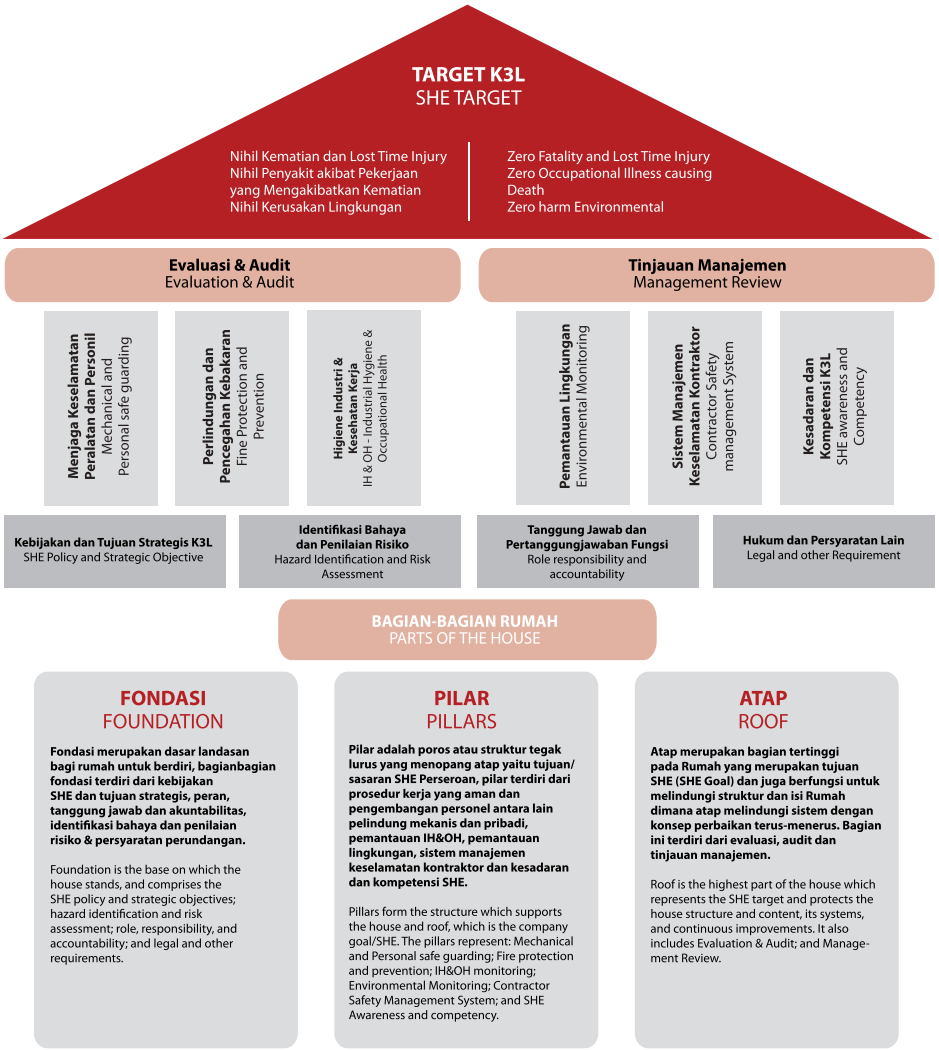
### SHE Management System Implementation [POJK E.3, F.21]

To create a decent, safe, and healthy work environment for all employees, the Company implements the "SHE Management System at PT Cemindo Gemilang Tbk" (Cemindo SHE Management System/CSHEMS) program. As a step to optimize the program, the Company involves all employees because success in safety also requires cooperation and open communication between all employees in all fields of work.

The SHE Management System is implemented in all affiliated companies, contractors, and sub-contractors in Company's work area. The requirements stated in the procedure are minimum acceptable performance requirements so that activities are carried out in a safe, healthy, and environmentally friendly manner. Corrective continuous improvement is carried out periodically to achieve the Company's goals, namely working conditions and workplaces that are safe, healthy, and environmentally friendly.

Untuk mencapai tujuan tersebut, C-SHEMS diilustrasikan dalam bentuk rumah sebagai berikut:

To achieve this goal, C-SHEMS is illustrated in the form of a house as follows:




## Elemen C-SHEMS [POJK F.21]

### Kebijakan SHE dan Tujuan Strategis

Perseroan senantiasa berkomitmen untuk menciptakan lingkungan bekerja yang layak dan aman bagi seluruh karyawannya. Setiap tahunnya Perseroan menargetkan pencapaian angka kecelakaan kerja nihil (*zero accident*). Hal ini dibuktikan dengan adanya penerapan kebijakan SHE dan menciptakan budaya yang mendorong nihil kecelakaan dan insiden bagi karyawan dan kontraktor. Sasaran strategis adalah proses penetapan sasaran SHE yang bertujuan untuk meningkatkan Kinerja SHE secara berkesinambungan dan terukur.

## C-SHEMS Element [POJK F.21]

### SHE Policy and Strategic Objectives

The Company is always committed to creating a decent and safe working environment for all of its employees. The Company ensures that zero accident is realized every year. This is manifested the implementation of SHE policies and creating of culture that encourages zero accidents and incidents for employees and contractors. The strategic target is part of the process in setting SHE targets which aims to improve SHE Performance in a sustainable and measurable manner.

**Identifikasi Bahaya dan Penilaian Risiko**
Potensi Risiko K3L diidentifikasi, dinilai, dan dikelola sampai pada tingkat yang dapat diterima.

**Peran, Tanggung Jawab dan Akuntabilitas**
Karyawan memahami tanggung jawab mereka, memiliki wewenang dan sumber daya untuk melaksanakan tanggung jawab tersebut, dan mempertanggungjawabkan kinerja mereka.

**Peraturan dan persyaratan lainnya**
Mengidentifikasi dan menerapkan persyaratan eksternal (peraturan) dan internal (korporat, regional, provinsi, dll)

**Pelindung Mekanis dan Pribadi**
Mengontrol dan menghilangkan risiko dengan menerapkan proses, program, dan prosedur yang terdokumentasi.

**Proteksi dan Pencegahan Kebakaran**
Rencana proteksi kebakaran meliputi identifikasi potensi situasi kebakaran dan merencanakan mitigasi dan pengendalian yang tepat.

**Pemantauan Kebersihan Industri dan Kesehatan Kerja**
Bahaya Kesehatan Kerja dipantau dan dikelola sampai pada tingkat yang dapat diterima untuk memastikan tempat kerja adalah tempat yang sehat.

**Pemantauan Lingkungan**
Mengendalikan dan menghilangkan risiko dan proses yang mengakibatkan dampak lingkungan dan memastikan praktik operasi kami konsisten dengan peraturan pemerintah.

**Sistem Manajemen Keselamatan**
Kontraktor Tujuannya adalah untuk membangun hubungan kontraktor yang baik antara Perseroan dan kontraktor dan menciptakan tempat kerja yang bebas insiden dan meningkatkan kinerja SHE.

**Hazard Identification and Risk Assessment**
Identification, assessment, and management of the potential risks on SHE is carried out to the acceptable level.

**Roles, Responsibilities, and Accountability**
Employees are required to have a good understanding of their responsibilities, have the authority and resources to carry out those responsibilities, and are accountable for their performance.

**Regulations and Other Requirements**
The Company carries out identification and implementation of both external (regulations) and internal (corporate, regional, provincial, etc.) requirements.

**Mechanical and Personal Protection**
Control and elimination of risks are carried out by the Company through the implementation of documented processes, programs, and procedures.

**Fire Protection and Prevention**
The fire protection plan includes identifying potential fire situations and planning appropriate mitigation and control.

**Industrial Hygiene and Occupational Health Monitoring**
Monitoring and management of occupational health hazards to be at an acceptable level in ensuring healthy working conditions

**Environmental Monitoring**
The Company controls and eliminates risks, and processes with environmental impacts, as well as ensures the compliance of our operating practices to the government regulations.

**Contractor Safety Management System**
This is implemented to establish a strong relationship between contractors and the Company so as to realize an incident-free workplace and SHE performance improvement.

### Kesadaran dan Kompetensi SHE

Karyawan menerima pelatihan yang sesuai untuk melakukan pekerjaan mereka dengan aman serta melindungi lingkungan.

Untuk mengelola K3 di tempat kerja secara sistematis berbasis risiko, Perseroan menerapkan Sistem Manajemen K3 (SMK3) berdasarkan standar internasional ISO 45001:2018 yang telah disertifikasi oleh lembaga sertifikasi Equal Assurance yang berlaku mulai 13 September 2020 sampai dengan 13 September 2022 dan SMK3, berdasarkan Peraturan Pemerintah yang telah disertifikasi oleh Kementerian Tenaga Kerja dan berlaku sampai dengan 22 April 2024.

Dengan menerapkan SMK3 berdasarkan standar global, Perseroan dapat melindungi pengunjung, karyawan dan kontraktor serta meningkatkan kinerja keselamatan organisasi.

### Identifikasi Bahaya dan Penilaian Risiko

Sebagai bentuk pemenuhan komitmen terhadap penerapan K3 dan bagian dari penerapan ISO 45001:2018, Perseroan telah melakukan identifikasi bahaya dan penilaian risiko di semua tempat kerja untuk semua jenis pekerjaan, dan semua kondisi kerja termasuk potensi kejadian tidak normal dan keadaan darurat. Perseroan mengelola risiko dengan menetapkan pengendalian untuk memenuhi aturan *As Low As Reasonably Practicable* (ALARP) untuk mencegah terjadinya kecelakaan kerja.

Perseroan juga telah memiliki 10 *Golden Rules* yang berfokus pada aktivitas yang memiliki potensi risiko kematian dan cedera serius dalam penilaian risiko, yang berlaku pada semua kegiatan usaha dan untuk semua karyawan, pengunjung dan kontraktor. Kepatuhan terhadap 10 *Golden Rules* tersebut merupakan kewajiban yang harus dipatuhi.

### Pengembangan Budaya K3

Perseroan senantiasa mengembangkan budaya K3 melalui *Cemindo Learning Centre*. Hal itu dilakukan sebagai upaya Perseroan untuk memastikan bahwa setiap karyawan memiliki pemahaman yang sama tentang budaya keselamatan , yang meliputi prinsip, pedoman, dan prosedur kesehatan dan keselamatan kerja. Kesamaan pemahaman tidak hanya ditujukan kepada karyawan, tetapi juga kepada masing-masing kontraktor.

### SHE Awareness and Competence

Employees shall receive appropriate training to ensure safe work performance and environmental protection.

Systematic OHS management at the Company is carried out through an OHS Management System (OHSMS) based on the international standard ISO 45001:2018 which has been certified by the Equal Assurance certification agency with a validity period from September 13, 2020 to September 13, 2022 and OHSMS, based on the Government Regulation which has been certified by the Ministry of Manpower and is valid until April 22, 2024.

The implementation of OHSMS based on global standards enables the Company to protect visitors, employees, and contractors and to improve organizational safety performance.

### Hazard Identification and Risk Assessment

In fulfilling the commitment to implementing the OHS and ISO 45001: 2018, the Company has carried out hazard identification and risk assessments in all workplaces for all types of work, and all working conditions including potential abnormal events and emergencies. The Company manages such risks by establishing controls to comply with As Low As Reasonably rules Practical (ALARP) to prevent work accidents.

The Company also has 10 Golden Rules which focuses on activities that have the potential risk of death and serious injury in a risk assessment, which applies to all business activities and to all employees, visitors and contractors. The 10 Golden Rules must be complied by all personnel, visitors, and contractors of the Company.

### OHS Culture Development

The Company always carry out development of OHS culture through Cemindo Learning Centre, which serves as the Company's effort to ensure that every employee has the same understanding the safety culture, which includes occupational health and safety principles, guidelines, and procedures. This understanding is not for the employees, but also for all contractors.

*Cemindo Learning Center* memiliki beberapa program pelatihan, antara lain induksi SHE, pelatihan bekerja di ruang terbatas, pelatihan bekerja di ketinggian, pelatihan angkat rigging, pelatihan perancah, pelatihan LOTO, pelatihan dan uji coba keadaan darurat, serta sertifikasi untuk operator dan *e-learning*.

The Cemindo Learning Center has a number of training programs, including SHE induction, limited space work training, height work training, lift rigging training, scaffolding training, LOTO training, emergency training and testing, as well as certification for operators and e-learning.

Dalam rangka meningkatkan kinerja SMK3 dan pengelolaan manajemen risiko, Perseroan telah menggunakan *Software Human Capital Information System* (HCIS) sejak kuartal kedua tahun 2021, yang mencakup aplikasi laporan *Safety Work Observation* (SWO). SWO merupakan sarana bagi seluruh karyawan untuk melaporkan tindakan tidak aman dan kondisi tidak aman di tempat kerja sehingga kecelakaan kerja dapat dihindari.

To improve the OHSMS performance and to manage its risks, the Company has been utilizing the Human Capital Information System (HCIS) Software since the second quarter of 2021 which includes the Safety Work Observation (SWO) report application. SWO is a tool for all employees to report unsafe acts and unsafe conditions at work so that work accidents can be avoided.

Untuk program Higiene Industri & Kesehatan Kerja, Perseroan memiliki dokter hiperkes dan paramedis yang melakukan pemantauan kesehatan lingkungan, seperti pemantauan kebisingan, pemantauan tingkat pencahayaan, inspeksi kebersihan kantin, dan melakukan pemeriksaan kesehatan tahunan untuk seluruh karyawan.

For the Industrial Hygiene & Occupational Health program, the Company has assigned occupational doctors and paramedics that conduct environmental health monitoring such as: noise monitoring, lux level monitoring, canteen hygiene inspections, as well as annual medical checkups for all employees.

### Pelaporan dan Investigasi Kecelakaan

Perseroan senantiasa menerapkan standar operasi dan prosedur untuk manajemen insiden. Oleh karena itu, Perseroan memberikan pelatihan kepada karyawan untuk melaporkan dan menyelidiki kasus kecelakaan kerja. Rekomendasi hasil investigasi kecelakaan diberikan kepada tim SHE untuk menjadi acuan saat mengidentifikasi penyebab insiden, melakukan perbaikan dan menetapkan rencana tindakan korektif untuk mengurangi risiko, dan mencegah insiden serupa terjadi di masa mendatang.

### Accident Reporting and Investigation

The Company always implements operating standards and procedures for incident management, which is carried out through the provision of training to employees in reporting and investigating work accident cases. Recommendations from the accident investigation results are provided to the SHE team to serve a reference when identifying the causes of incidents, making improvements and establishing corrective action plans to reduce risk, and prevent similar incidents from occurring in the future.

### Kinerja K3 / OHS Performance

| Parameter | Satuan / Unit | 2022 | 2021 | 2020 |
|---|---|---|---|---|
| Jumlah Kematian / Total Fatalities | Orang / Person | 1 | 0 | 0 |
| Kehilangan Waktu Kerja / Lost Time Injuries Frequency Rate | Per Juta Jam / Per Million Hour | 0,24 | 0,39 | 0,27 |

### Hubungan Industrial

Perseroan berupaya menciptakan hubungan yang harmonis antara manajemen Perseroan dengan karyawan, sebab komunikasi yang baik antara manajemen dan karyawan menjadi faktor penting dari hubungan industrial yang harmonis. Untuk itu, Perseroan senantiasa menghormati hak karyawan untuk menyampaikan keluhan atau ketidaknyamanan yang terjadi di lingkungan Perseroan dan menjamin kebebasan karyawan untuk berserikat sesuai dengan Undang-Undang No. 21 Tahun 2000 tentang Serikat Pekerja.

### Industrial Relations

The Company strives to create harmonious relations between the Company's management and employees. Good communication between the management and employees serves as a crucial factor in harmonious industrial relations. Therefore, the Company always respects the rights of employees to submit complaints or inconveniences that occur in the Company's environment and guarantees the employees' freedom of association in accordance with Law No. 21 of 2000 on Trade Union.

## ASPEK SOSIAL

### Komitmen untuk Memberikan Layanan atas Produk dan/atau Jasa yang Setara kepada Konsumen [POJKF.17]

Untuk dapat menjaga keberlangsungan bisnis, Perusahaan berkomitmen untuk mengembangkan program sosial terkait tanggung jawabnya terhadap pelanggan dengan menyatakan komitmennya untuk memberikan layanan atas produk serta jasa yang setara kepada seluruh pemangku kepentingan. Komitmen ini sesuai dengan prinsip Perseroan untuk senantiasa bersikap adil serta memberikan pelayanan dan dampak yang sebaik-baiknya bagi seluruh Pemangku Kepentingan Perseroan.

## SOCIAL ASPECT

### Commitment to Providing Equal Products and/or Services to Consumers [POJKF.17]

In maintaining business continuity, the Company is committed to developing social programs for its responsibility to customers through the commitment to providing equal products and services to all stakeholders. This commitment is in accordance with the Company's principles to always be fair and provide the best service and impact for all of the Company's Stakeholders.

### Menjaga Kepercayaan Konsumen

Dalam rangka menjaga kepercayaan konsumen, Perseroan menjaga standar mutu dan kualitas produk yang baik. Upaya tersebut dibuktikan dengan kemampuan Perseroan yang mendapatkan sertifikat ISO 14001, ISO 50001, ISO 9001, dan ISO 45001. Dalam perjalanannya, Perseroan selalu melakukan pengembangan produk dengan berbagai *stakeholders*.

### Maintaining Consumer Trust

Consumer trust is maintained by ensuring good quality standards and product. This effort is manifested through the Company's ability to obtain ISO 14001, ISO 50001, ISO 9001, and ISO 45001 certificates. Throughout its business experience, the Company always engage with various stakeholders to carry out product development.

**Sertifikasi Kualitas Standar Produk**

**Product Quality Standard Certification**

| Jenis Semen / Type of Cement | Sertikasi Indonesia / Indonesian Certification | Standar Mutu Eropa / Eurpean Quality Standard | Sertikasi Vietnam / Vietnam Certification | - |
|---|---|---|---|---|
| Semen Merah Putih | SNI 7064:2014 | EN 197-1:2000 CEM II/B-M 42.5N | PNS 07:2018 Amd. 1:2019, PNS 63:2019 | - |
| OPC Type 1 Semen Merah Putih) (MP-Ultramix) | Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI<br>SNI 2049 : 2015<br>SNI 2049: 2020 (series) | Tersertifikasi oleh EN – BSI / Certified by EN - BSI<br>EN-BSI CEM I 42.5N<br>EN-BSI CEM I 52.5N | Tersertifikasi oleh BPS – SGS / Certified by BPS – SGS<br>PNS 07:2018 Amd. 1:2019<br>PNS 63:2019 | SRI LANKA STANDARD |
| OPC Type 2 (Semen Merah Putih) | Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI<br>SNI 2049 : 2015<br>SNI 2049 : 2020 (series) | - | - | - |
| PCC (Semen Merah Putih) (Semen Merah Putih Watershield) | Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI<br>SNI 7064 : 2014<br>SNI 7064 : 2022 | Tersertifikasi oleh EN – BSI / Certified by EN - BSI | Tersertifikasi oleh BPS – SGS / Certified by BPS – SGS<br>PNS 07:2018 Amd. 1:2019<br>PNS 63:2019 | - |
| Semen Hidraulis (Supramix+) | Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI<br>SNI 8912 : 2020 | Tersertifikasi oleh EN – BSI / Certified by EN - BSI | - | - |

| Jenis Semen / Type of Cement | Sertikasi Indonesia / Indonesian Certification | Standar Mutu Eropa / Eurpean Quality Standard | Sertikasi Vietnam / Vietnam Certification | - |
|---|---|---|---|---|
| Slag Cement (DURAPRO) (ECOPRO) | Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI<br><br>SNI 8363 : 2017 | - | - | - |
| Semen Portland Pozolan (Semen Merah Putih) | Tersertifikasi oleh B4T SNI / Certified by B4T SNI<br><br>SNI 0302:2014 | - | - | - |

Produk CEM I 42.5 N dan CEM I 52.5 N dari Pabrik Bayah mendapatkan *certificate of constancy of performance* yang diterbitkan oleh BSI, lembaga yang ditunjuk berdasarkan aturan 305/2011/EU dari *the European Parliament and of the council of* 9 Maret 2011 (peraturan produk konstruksi).

**Semen Chinfon**

1. **Klinker**

   Klinker hasil produksi semen chinfon digunakan untuk memproduksi semen portland sesuai dengan standar internasional seperti ASTM C150, BS-EN 197-1, GB175.

2. **PC50**

   Semen Portland Biasa yang diproduksi oleh Chinfon Cement Corporation memiliki kualitas di atas persyaratan kualitas semen PC50 dalam standar Vietnam TCVN 2682:2020. Semen ini juga telah disertifikasi sesuai dengan peraturan teknis nasional QCVN 16:2019 yang dikeluarkan oleh Biro akreditasi Institut Bahan Bangunan Vietnam. Kualitas semen ini juga telah sesuai dengan standar ASTM C150 untuk Tipe I atau standar BS EN 197-1:2011 untuk CEM I 42.5R atau CEM I 52.5N dengan sifat berikut ini:

   - Sifat fisik dan kimia yang stabil;
   - Cocok untuk proyek konstruksi berkualitas tinggi;
   - Semen khusus pengembangan kekuatan cepat dengan performa kekuatan tinggi yang konsisten;
   - Semen pengikat cepat yang handal sehingga sangat mudah dalam hal penanganan, penempatan, dan penyelesaian;
   - Kebutuhan air yang relatif rendah sehingga mengurangi retak permukaan beton;
   - Kohesi beton yang lebih kuat, performa beton yang merata dan berkelanjutan, dan permeabilitas beton yang rendah, sehingga memiliki daya tahan yang lama.

3. **PCB30**

   Semen Chinfon PCB30 yang diproduksi sesuai dengan standar Vietnam TCVN 6260:2020 telah disertifikasi sesuai dengan peraturan teknis nasional QCVN 16:2019 yang dikeluarkan oleh Biro akreditasi Institut Bahan Bangunan Vietnam.

The Products CEM I 42.5 N and CEM I 52.5 N from Bayah Plant has obtained certificate of constancy of performance issued by BSI, the notified body under the regulation 305/2011/EU of the European Parliament and of the council of March 9, 2011 (construction product regulation).

**Chinfon Cement**

1. **Clinker**

   The clinker manufactured by Chinfon cement is used to produce portland cement in accordance with international standards such as ASTM C150, BS-EN 197-1, GB175.

2. **PC50**

   Ordinary Portland Cement manufactured by Chinfon Cement Corporation exceeds the quality requirements of PC50 cement in Vietnam TCVN 2682:2020 standard. This cement has also been certified according to the national technical regulations QCVN 16:2019 issued by the Vietnam Institute of Building Materials accreditation bureau. The quality of this cement complies with the ASTM C150 standard for Type I or the BS EN 197-1:2011 standard for CEM I 42.5R or CEM I 52.5N with the following properties:

   - Stable physical and chemical properties;
   - Suitable for high-quality construction projects;
   - Rapid strength development cement with consistent high strength performance;
   - Rapid setting cement with great workability for easier handling, placing and finishing;
   - Relatively low water demand thus reduced concrete surface cracking;
   - Enhanced concrete cohesion, sustained uniform concrete performance and low concrete permeability, consequently excellent durability

3. **PCB30**

   The Chinfon PCB30 Cement manufactured according to Vietnamese standard TCVN 6260:2020 has been certified according to national technical regulations QCVN 16:2019 issued by the Vietnam Institute of Building Materials accreditation bureau.

4. **PCB40**
   Semen Chinfon PCB40 yang diproduksi sesuai dengan standar Vietnam TCVN 6260:2020 telah disertifikasi sesuai dengan peraturan teknis nasional QCVN 16:2019 oleh Biro akreditasi Institut Bahan Bangunan Vietnam. Selain itu, jenis semen ini juga telah telah memenuhi standar ASTM C 1157-08 untuk Tipe GU.

5. **PCB 40 MASSAL**
   Semen Curah Chinfon telah memenuhi standar Vietnam TCVN 6260:2020 dan standar ASTM C 1157-08 untuk Tipe GU atau BS EN 197-1:2011 untuk CEM II/A-L 42.5N. Semen ini juga telah disertifikasi sesuai dengan peraturan teknis nasional QCVN 16:2019 oleh Biro akreditasi Institut Bahan Bangunan Vietnam.

## TANGGUNG JAWAB PELANGGAN

### Survei Kepuasan Pelanggan

Untuk meningkatkan kualitas produk dan layanan kepada pelanggan, Perseroan melakukan survei kepuasan pelanggan secara periodik.

## ASPEK KEMASYARAKATAN

Kehadiran industri di suatu daerah tidak terlepas dari dampak sosial dan lingkungan terhadap komunitas yang berada di sekitar kegiatan industri, baik dampak negative maupun positif. Sesuai dengan Undang-undang Perseroan Terbatas, industri yang menggunakan sumber daya alam secara langsung, termasuk industri semen, wajib melakukan kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) bagi masyarakat. Pelaksanaan TJSL juga merupakan pelaksanaan komitmen korporasi untuk berkontribusi pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan.

Sebagai pelaksanaan komitmen pemenuhan TJSL, Perseroan memfokuskan kegiatan pengembangan masyarakat dan lingkungan sekitar operasi pabrik melalui 5 (lima) pilar TJSL Cemindo Gemilang. Melalui 5 (lima) pilar tersebut, Perseroan berpeluang untuk berkontribusi pada pencapaian Tujuan Pembangunan Berkelanjutan berikut.

4. **PCB40**
   The Chinfon PCB40 Cement manufactured according to Vietnamese standard of TCVN 6260:2020 has been certified according to national technical regulations QCVN 16:2019 by the Vietnam Institute of Building Materials accreditation bureau. In addition, this type of cement has also met the ASTM C 1157-08 standard for GU Type.

5. **PCB 40 BULK**
   The Chinfon Bulk Cement has met the Vietnam TCVN 6260:2020 standard and ASTM C 1157-08 standard for Type GU or BS EN 197-1:2011 for CEM II/AL 42.5N. This cement has also been certified according to national technical regulations QCVN 16:2019 by the Vietnam Institute of Building Materials accreditation bureau.

## RESPONSIBILITY TO CUSTOMERS

### Customer Satisfaction Survey

To improve the quality of products and services to customers, the Company conducts customer satisfaction surveys periodically.

## COMMUNITY ASPECT

The presence of an industry in an area is inseparable from the social and environmental impacts be it positive or negative on the surrounding community on such industrial area. In accordance with the Limited Liability Company Law, industries that utilize natural resources directly, including the cement industry, are required to carry out Social and Environmental Responsibility (TJSL) activities for the community. The implementation of TJSL is also serves as manifestation of the Company's commitment to support the achievement of the Sustainable Development Goals.

The implementation TJSL at the Company focuses on community and environmental development activities around the Company's plants through the 5 (five) pillars of TJSL. Through these 5 (five) pillars, the Company takes part in the realization of the following Sustainable Development Goals.

**Dampak Operasi terhadap Masyarakat Sekitar [POJK F.23]**

Perseroan terus mengembangkan program kemasyarakatan, seperti pendidikan, kesehatan, pengembangan ekonomi lokal, budaya hingga lingkungan. Dampak positif program-program tersebut diantaranya adalah peningkatan kualitas sumber daya manusia (SDM) masyarakat sekitar, peningkatan kesejahteraan, dan perbaikan tingkat kesehatan masyarakat.

**Operational Impact to Local Community [POJK F.23]**

The Company strives to carry out development of a number of programs, such as education, health, local economic development, culture, and environment. The positive impacts of these programs include improving the quality of human capital (HC) in the local community, welfare, and public health.

**Penanganan Pengaduan Masyarakat [POJK F.24]**

Perusahaan berprinsip untuk selalu membuka diri terhadap masukan dan arahan dari pihak eksternal guna perbaikan. Pihak eksternal dapat berasal dari warga setempat, konsumen, pemasok dan pihak lainnya yang berkaitan langsung dengan sistem operasional Perusahaan. Pada operasional pabrik semen Trang Kenh, berdasarkan peraturan pemerintah setempat, jika terjadi permasalahan akibat dampak negatif pabrik semen, masyarakat dapat mengajukan keluhan atau petisi kepada komite pemerintah setempat. Setelah pengaduan atau keluhan diterima oleh koimite pemerintah, maka pengaduan tersebut akan diajukan untuk diverifikasi sesuai dengan objek permasalahannya. Apabila pengaduan yang diajukan terbukti benar, maka pihak departemen yang berkaitan akan memberikan penjelasan dan kompensasi apabila diperlukan. Sepanjang tahun 2022, Perseroan tidak mendapatkan laporan pengaduan masyarakat terkait pelanggaran yang dilakukan oleh Perseroan di bidang lingkungan hidup.

**Handling of Public Complaints [POJK F.24]**

The Company has the principle to always be open towards inputs and directions from external parties for the improvement of the Company. External parties may include local residents, consumers, suppliers, and other parties directly related to the Company's operational system. In the operation of the Trang Kenh cement plant, based on local government regulations, if problems occur due to the negative impact of the cement plant, the local community can submit complaints or petitions to the local government committee. After the complaints or grievances are received by the government committee, the complaint will be submitted for verification according to the object of the problem. If the submitted complaint is proven to be true, then the relevant department will provide an explanation and compensation if necessary. Throughout 2022, the Company did not receive any reports of public complaints regarding violations committed by the Company in the environmental sector.

## Biaya TJSL

Sepanjang tahun 2022, Perseroan telah mengeluarkan investasi sosial sebesar Rp3.274.886.380, dengan penyerapan terbanyak pada kegiatan sosial.

## TJSL Costs

Throughout 2022, the Company carried out social investment of Rp3,274,886,380, with the largest absorption in social activities.

**Biaya TJSL Aspek Kemasyarakatan**
(dalam Rupiah)

**TJSL Costs in the Community Aspect**
(in Rupiah)

| **Uraian** / Description | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|
| Sosial / Social | 1.739.251.315 | 2.556.840.950 | 1.742.053.500 |
| Ekonomi / Economy | 181.790.955 | 16.737.000 | 92.530.000 |
| Lingkungan / Environment | 2.040.007.638 | 1.066.931.092 | 2.083.670.112 |
| Kesehatan / Healthcare | 106.577.000 | 1.371.120.655 | 846.506.920 |
| Pendidikan / Education | 150.561.500 | 127.115.500 | 397.502.500 |
| **Total** | **4.218.188.408** | **5.138.745.197** | **5.162.263.032** |
| Donasi / Donation | 5.020 Ton semen dan material yang di ditribusikan untuk optimaliai pembangunan infrastruktur di 57 Desa dari 189 stakeholder di Prov Banten. / 5,020 tons of cement and materials distributed to optimize infrastructure development in 57 villages from 189 stakeholders in Banten Province. | 9.144,4 ton material & semen untuk 209 lokasi di desa, lembaga, kota/kabupaten. / 9,144.4 tons of cement & materials for 209 locations of Villages, Institutions, Regencies/Cities | 4.928,42 ton material & semen untuk 187 lokasi di desa, lembaga, kota/ kabupaten. / 4,928.42 tons of cement & materials for 187 locations of Villages, Institutions, Regencies/Cities |

## Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) [POJK F.25]

### Kegiatan Sosial

Di tahun 2022 Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) Perusahaan telah melaksanakan program TJSL di bidang sosial sebagai berikut:

**Indonesia:**

1. Mendukung pelaksanaan 8 (delapan) kegiatan adat dan budaya serta memberikan donasi pada 15 kegiatan sosial kemasyarakatan.
2. Memberikan donasi untuk 12 kegiatan keagamaan.
3. Memberikan santunan kepada 222 anak yatim.
4. Memberikan dukungan untuk 3 (tiga) kegiatan olahraga.
5. Merehabilitasi 31 sarana ibadah.

**Vietnam:**

1. Mendukung bingkisan untuk orang miskin adalah program yang diselenggarakan bersama oleh Pemerintah Daerah dan CFC untuk menawarkan bingkisan kepada keluarga yang terdaftar dalam daftar yang disahkan oleh Pemerintah Daerah. Pada tahun 2022, CFC menawarkan 550 hadiah untuk orang miskin yang tinggal di kota Minh Duc, Minh Tan dan Komunitas Gia Duc;

## Social and Environmental Responsibility (TJSL) Activities [POJK F.25]

### Social Activities

In 2022, the Company implemented Social and Environmental Responsibility (TJSL) program in the social sector as follows:

**Indonesia:**

1. Facilitated 8 (eight) traditional & cultural activities, as well as donation to 15 social activities.
2. Donation to 12 Religious activities.
3. Compensation for 222 orphans.
4. Facilitated 3 (three) Sport activities.
5. Rehabilitation of 31 worship places.

**Vietnam:**

1. To support gifts for the poor is the program that co-organized by the local government and CFC to offer the gifts for the households who are in the list certified by the local government. In 2022, CFC offered 550 gifts for the poor who are living in Minh Duc town, Minh Tan and Gia Duc Community;

2. Mendukung Korban Agen Oranye adalah program yang diselenggarakan bersama oleh Asosiasi HaiPhong untuk Korban Agen Oranye, menawarkan 50 bingkisan untuk Korban Agen Oranye yang tinggal di Distrik Thuy Nguyen, Kota Hai Phong pada tahun 2022
3. Kegiatan pemerintah Hai Phong pada Tahun Baru Imlek 2022 merupakan acara yang diselenggarakan oleh Komite Rakyat Hai Phong untuk menyambut Tahun Baru Imlek 2022.
4. Kegiatan pemerintah Thuy Nguyen pada Tahun Baru Imlek 2022 merupakan acara yang diselenggarakan oleh Komite Rakyat Thuy Nguyen untuk menyambut Tahun Baru Imlek 2022
5. Hai Phong Flamboyant Festival 2022 merupakan acara yang memperingati Hari Pembebasan Hai Phong
6. Asosiasi Lansia Minh Duc: adalah organisasi yang beroperasi di kota Minh Duc untuk mendukung orang lanjut usia yang tinggal di kota;
7. Kampanye HaiPhong untuk orang miskin adalah program yang diselenggarakan oleh Komite Rakyat Hai Phong untuk mendukung orang miskin yang menderita akibat Covid-19 dan bencana lainnya.

2. To support the Agent Orange Victims is the program that co-organized by HaiPhong Assiciation for Agent Orange Victims to offer 50 gifts for the Agent Orange Victims who are living in Thuy Nguyen District, Hai Phong City in 2022;
3. Hai Phong government activities at Lunar New Year 2022 were the events organized by Hai Phong People's Committee to welcome Lunar New Year 2022.
4. Thuy Nguyen government's activities at Lunar New Year 2022 were the events organized by Thuy Nguyen People's Committee to welcome Lunar New Year 2022;
5. Hai Phong Flameboyant Festival 2022 was the event that celibrated Hai Phong Liberation Day;
6. Minh Duc Elderly Associasion: is the organization operating in Minh Duc town to support elderly persons living in the town;
7. HaiPhong's campaign for the poor was the program orgnized by Hai Phong People's Committee to support the poor who suffered from Covid-19 and others disasters.

### Kegiatan Kesehatan

Di tahun 2022 Perseroan telah melaksanakan program TJSL di bidang kesehatan sebagai berikut:

**Indonesia:**

1. Bantuan BPJS Kesehatan bagi 162 Masyarakat sekitar.
2. Pengecekan Kesehatan 631 jiwa di Kecamatan Bayah.
3. Operasi Anak penderita Hydrocephalus bermitra dengan Yayasan Sinar Pelangi.

**Vietnam**:

1. Membersihkan jalan adalah program yang diselenggarakan bersama oleh Komite Rakyat Minh Duc dan CFC untuk membersihkan jalan dan area yang berdekatan dengan Pabrik Trang Kenh milik CFC. CFC telah mendukung program ini sebesar VND 300 juta/tahun.

### Healthcare Activities

In 2022, the Company implemented the TJSL program in the healthcare sector as follows:

**Indonesia:**

1. BPJS Kesehatan assistance for 162 surrounding communities.
2. Medical Checkup for 631 people in Bayah District.
3. Operations of Children with Hydrocephalus partnering with Sinar Pelangi Foundation.

**Vietnam:**

1. Cleaning the roads is the program co-organized by Minh Duc People' Committee and CFC to clean the roads and the areas adjacent to CFC's Trang Kenh Plant. CFC has been supported this program 300 million VND/year.

### Kegiatan Lingkungan

Di tahun 2022 Perseroan telah melaksanakan program TJSL di bidang lingkungan sebagai berikut:

**Indonesia:**

1. Melakukan perbaikan Jalan sepanjang 2.156 meter.
2. Melakukan optimalisasi 20 sarana pelayanan Pemerintah.
3. Melakukan rehabilitasi 7 sarana olahraga.
4. Melakukan perbaikan 2 jembatan dan normalisasi sungai.
5. Melakukan optimalisasi 41 sarana umum.

### Environmental Activities

In 2022, the Company implemented the TJSL program in the environmental sector as follows:

**Indonesia:**

1. Construction and rehabilitation Road of 2.156 meters.
2. Optimization of 20 government service facilities.
3. Rehabilitation of 7 sports facilities.
4. Repair of 2 bridges and river normalization.
5. Optimization of 41 public facilities.

**Vietnam:**

1. Membersihkan jalan adalah program yang diselenggarakan bersama oleh Komite Rakyat Minh Duc dan CFC untuk membersihkan jalan dan area yang berdekatan dengan Pabrik Trang Kenh milik CFC. CFC telah mendukung program ini sebesar VND 300 juta/tahun.

**Vietnam:**

1. Cleaning the roads is the program co-organized by Minh Duc People' Committee and CFC to clean the roads and the areas adjacent to CFC's Trang Kenh Plant. CFC has been supported this program 300 million VND/year.

### Kegiatan Ekonomi

Di tahun 2022 Perseroan telah melaksanakan program TJSL di bidang ekonomi sebagai berikut:

**Indonesia:**

1. Pemberdayaan Masyarakat Peternakan Domba di Desa Darmasari dan Bayah Barat.
2. Program pertanian Tanaman Produktif Desa Pamubulan.

**Vietnam:**

1. Pembetonan jalan daerah adalah program yang diselenggarakan oleh pemerintah untuk pengecoran seluruh jalan daerah di pedesaan. Pada tahun 2022, CFC mendukung program sekitar 150 ton produk semen.

### Economic Activities

In 2022, the Company implemented TJSL program in the economic sector as follows:

**Indonesia:**

1. Empowerment of Sheep Farming Communities in Darmasari and West Bayah Villages.
2. Productive Plant farming program in Pamubulan Village.

**Vietnam:**

1. To concrete local roads is the program organized by the government to concrete all local roads in the rural area. In 2022, CFC supported the program around 150 tons of cement.

### Kegiatan Pendidikan

Di tahun 2022 Perseroan telah melaksanakan program TJSL di bidang pendidikan sebagai berikut:

1. Menyelenggarakan 6 (enam) kegiatan pelatihan untuk meningkatkan kapasitas siswa.
2. Memberikan donasi pada 3 (tiga) kegiatan Perlombaan Karya Siswa dan Turnamen Olahraga.
3. Melakukan rehabilitasi 9 (sembilan) sarana pendidikan.

### Educational Activities

In 2022, the Company implemented the TJSL program in the education sector as follows:

1. Facilitating 6 (six) activities for student capacity building.
2. Donation for 3 (three) activities of Student Work Competitions and Sports Tournaments.
3. Rehabilitation of 9 (nine) educational facilities.

## TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK KEBERLANJUTAN

Perseroan selalu berupaya untuk mengurangi jejak lingkungan dari produk-produknya. Untuk mencapai hal ini, Perseroan mengadopsi strategi optimalisasi produk berdasarkan penggunaan akhir. Sepanjang tahun ini, di Indonesia, Perseroan memiliki varian OPC (Ordinary Portland Cement) dan PCC (Portland Composite Cement) yang bervariasi. Produk OPC dioptimalkan untuk Precast, Readymix concrete dan AAC (Autoclaved Aerated Concrete). Sedangkan produk PCC memiliki varian seperti PCC-P, PCC Water Shield dan PCC untuk keperluan umum. PCC-P, PCC berkualitas premium ditempatkan untuk menargetkan beberapa aplikasi yang saat ini menggunakan OPC. PCC Water Shield adalah produk premium lain yang bertujuan untuk mengurangi masalah terkait kebocoran air dalam konstruksi. Produk ini memenuhi persyaratan standar .

Dengan berfokus pada optimalisasi produk untuk penggunaan akhir, ditambah dengan tindakan yang diambil untuk meningkatkan reaktivitas klinker, digitalisasi dalam operasi,

## RESPONSIBILITY FOR SUSTAINABLE PRODUCTS DEVELOPMENT

The Company always strives to reduce environmental footprint of its products. In order to achieve this, the Company adopts strategy of optimizing the products based on its end applications. During the year, in Indonesia, the Company had different variants of OPC (Ordinary Portland Cement) and PCC (Portland Composite Cement). OPC products are optimized for Precast, Ready mix concrete and AAC (Autoclaved Aerated Concrete). While PCC products had variants like PCC-P, PCC Water Shield and general purpose PCC. PCC-P, premium quality PCC is positioned to target some of the applications where currently OPC is used. PCC Water Shield is another premium product which aims at reducing water leakage related issues in the construction. The products meet the requirements respective standards.

With focus on product optimization for end application, coupled with actions taken to improve the clinker reactivity, digitalization in operations and product mix, the Company is

dan bauran produk, Perseroan berhasil menurunkan faktor klinkernya pada tahun 2022 dan mengurangi konsumsi energi spesifik untuk produksi klinker dan semen. Selanjutnya, Perseroan berencana untuk meluncurkan produk ramah lingkungan seperti semen terak, semen Portland campur di Indonesia untuk lebih meningkatkan kinerja lingkungan.

successful in reducing its clinker factor in 2022 and reduction in specific energy consumption for clinker and cement production. The Company further plans to introduce greener products like slag cement, mix Portland cement in Indonesia to further improve the environmental performance.

### Inovasi dan Pengembangan Produk/Jasa Keuangan Berkelanjutan [POJK F.26]

Selama Tahun Buku, Perseroan telah melakukan beberapa inovasi baik terkait pengembangan produk, yaitu Semen Merah Putih Watershield. Hal itu merupakan upaya Perseroan dalam menyediakan semen berkualitas premium di seluruh Indonesia. Perusahaan juga melakukan inovasi terkait pengembangan pemasaran, yakni dengan mulai memasarkan produknya baik secara luring maupun daring. Dengan hadirnya penjualan secara daring, maka Perseroan dapat menjangkau pasar-pasar yang sebelumnya belum terlayani.

### Innovation and Development of Sustainable Financial Products/Services [POJK F.26]

Throughout the fiscal year, the Company has carried out a number of excellent innovations related to product development, namely Semen Merah Putih Watershield. This serves as the Company's effort to provide premium quality cement throughout Indonesia. The Company also carried out innovations related to marketing development, namely by marketing its products in both offline and online markets. With online marketing, the Company is able to reach new markets which have not been served before.

Perseroan terus berkomitmen untuk meminimalkan dampak merugikan dari kegiatan operasi produksi semen di mana salah satunya dengan meningkatkan produksi semen ramah lingkungan dengan tingkat clinker *factor* yang lebih rendah, dikenal dengan tipe PCC. Di tahun 2022 produksi semen PCC meningkat sebesar 7,4% (yoy) dan merupakan 77,9% dari total produksi di tahun 2022.

The Company is always committed to minimizing the adverse impacts of cement production operations, one of which is by increasing the production of environmentally friendly cement with a lower clinker factor level, known as the PCC type. In 2022, PCC cement production increased by 7.4% (yoy) and constituted 77.9% of the total production in 2022.

### Produk/Jasa yang Sudah Dievaluasi Keamanannya bagi Pelanggan [POJK F.27]

Untuk menjawab kebutuhan semen bermutu tinggi ini, Perseroan berkomitmen memproduksi semen berkualitas premium yang memberikan hasil akhir bangunan yang kuat dan tahan lama. Produk Semen Merah Putih dan Chinfon Cement diproduksi dari pabrik-pabrik berteknologi mutakhir yang dioperasikan oleh tenaga kerja yang profesional. Semen yang dihasilkan tidak hanya memenuhi persyaratan standar mutu Indonesia SNI 7064:2014, tetapi juga memenuhi standar mutu Eropa EN 197-1:2000 CEM II/B-M 42.5N.

### Products/Services Evaluated for Customer Safety [POJK F.27]

To meet the needs of high-quality cement, the Company is committed to manufacturing premium quality cement which provides a strong and durable building finish. Semen Merah Putih Products and Chinfon Cement is manufactured in plants equipped with state-of-the-art technology operated by professionals. The manufactured cement does not not only meet the requirements of the Indonesian quality standard SNI 7064:2014, but also meets the European quality standards EN 197-1:2000 CEM II/BM 42.5N.

### Dampak Produk/Jasa [POJK F.28]

Perseroan telah melakukan penilaian pada semua produk yang didistribusikan dan dijual kepada pelanggan. Dalam setiap produk yang dihasilkan oleh Perseroan, efek samping yang mungkin timbul senantiasa diinformasikan kepada pelanggan secara transparan.

### Impact of Products/Services [POJK F.28]

The Company has conducted an assessment of all products distributed and sold to customers. In every product of the Company, any side effects that may arise are always informed to customers in a transparent manner.

### Jumlah Produk yang Ditarik Kembali [F.29]

Pada tahun 2022, tidak terdapat penarikan produk yang dihasilkan oleh Perseroan akibat komponen yang bermasalah. Perseroan senantiasa melakukan antisipasi dan tindakan yang memadai untuk memastikan pelanggan tidak dirugikan.

### Total Products Recalled [F.29]

In 2022, there were no recalls of the Company's products due to component errors. The Company always takes adequate anticipation and action to ensure customers do not experience any losses.

### Survei Kepuasan Pelanggan Terhadap Produk dan/atau Jasa Keuangan Berkelanjutan [F.30]

Perusahan menyadari bahwa kepuasan konsumen adalah hal yang sangat penting bagi keberlanjutan bisnis Perseroan. Oleh sebab itu, Perseroan melaksanakan survei kepuasan pelanggan secara berkala sehingga Perseroan mendapatkan umpan balik terkait kualitas produk yang dirasakan oleh pelanggan.

### Customer Satisfaction Survey on Sustainable Financial Products and/or Services [F.30]

The Company is aware that customer satisfaction is significantly important for the sustainability of the Company's business. Therefore, the Company conducts regular customer satisfaction surveys so that the Company gets feedback regarding product quality perceived by customers.

#### Survei Kepuasan Pelanggan Semen Merah Putih

Survei kepuasan pelanggan dilakukan setiap bulan untuk pelanggan ritel sementara untuk pelanggan distributor dilakukan setiap triwulan.

#### Semen Merah Putih Customer Satisfaction Survey

Customer satisfaction survey is conducted monthly for retail customers while distributor customers is conducted quarterly.

Kriteria survei kepuasan pelanggan untuk pelanggan ritel meliputi:

- Produk dan harga.
- Promosi dan pengiriman.
- Layanan (penjualan dan dukungan pelanggan).
- Tingkat loyalitas pelanggan dalam merekomendasikan Semen Merah Putih.

Customer satisfaction survey criteria for retail customers include:

- Products and price.
- Promotion and delivery.
- Services (sales and customer support).
- The level of customer loyalty in recommending Semen Merah Putih.

#### Hasil Survei Kepuasan Pelanggan

Semen Merah Putih

#### Results of Customer Satisfaction Survey

Semen Merah Putih

| **Uraian** / Description | **Catatan** / Customer | **2022** | **2021** | **2020** |
|---|---|---|---|---|
| Indeks Kepuasan Pelanggan / Customer Satisfaction Index | Ritel / Retail | 4,2 | 4,2 | 4,2 |
| | Distributor / Distributor | 4,3 | 4,3 | 4,3 |
| Rata-rata *Net Promoter Score* (Skala 10) / Average Net Promoter Score (Scale of 10) | Ritel / Retail | 8,3 | 8,3 | 8,1 |

Survei Kepuasan Pelanggan Chinfon Cement menggunakan metode perhitungan yang berbeda sehingga untuk tahun 2022 tidak diungkapkan, namun untuk selanjutnya akan diungkapkan dengan metode perhitungan yang sama.

Chinfon Cement's Customer Satisfaction Survey uses a different calculation method, so the data of 2022 is not disclosed herein, but they will be disclosed using the same calculation method in the future.

# CROSSCHECK POINT POJK LAPORAN KEBERLANJUTAN NO. 51/ POJK.03/2017 [POJK G.4]

## CROSSCHECK POINT OF SUSTAINABILITY REPORT POJK NO. 51/POJK.03/2017

| No. Indeks / Index No. | Pengungkapan / Disclosure | Halaman / Page |
|---|---|---|
| | **STRATEGI KEBERLANJUTAN / SUSTAINABILITY STRATEGY** | |
| A.1 | Penjelasan Strategi Keberlanjutan / Sustainability Strategy | 182 |
| | **IKHTISAR KINERJA KEBERLANJUTAN / SUSTAINABILITY PERFORMANCE HIGHLIGHTS** | |
| B.1 | Aspek Ekonomi / Economic Aspect | 8 |
| B.2 | Aspek Lingkungan Hidup / Environmental Aspect | 8 |
| B.3 | Aspek Sosial / Social Aspect | 9 |
| | **PROFIL PERUSAHAAN / COMPANY PROFILE** | |
| C.1 | Visi, misi, dan nilai keberlanjutan Perusahaan / Vision, mission, and values of sustainability of the Company | 54 |
| C.2 | Nama, alamat, nomor telepon, nomor faksimil, email, dan situs resmi. / Name, address, phone number, fax number, email, and official website | 40 |
| C.3 | Skala Usaha (total aset atau kapitalisasi aset, total kewajiban, jumlah karyawan yang dibagi menurut jenis kelamin, jabatan, usia, pendidikan, dan status ketenagakerjaan), Persentase kepemilikan saham (publik dan pemerintah), Wilayah operasional / Business Scale (total assets or assect capitalization, total liabilities, total employees by gender, position, age, education, and employment status), Share ownership percentage (public and government), Operational area | 40, 41, 58 |
| C.4 | Penjelasan singkat produk, layanan, dan kegiatan usaha yang dijalankan / Brief descriprion of products, services, and business activities | 56 |
| C.5 | Keanggotaan pada asosiasi / Association membership | 15 |
| C.6 | Perubahan Perseroan yang bersifat signifikan misal terkait dengan penutupan atau pembukaan cabang, dan struktur kepemilikan / Significant changes of the company, e.g., matters related to closing or opening of branches and ownership structure | 69 |
| | **PENJELASAN DIREKSI / BOARD OF DIRECTORS EXPLAINATION** | |
| D.1 | Penjelasan Direksi / Board of Directors Explaination | 28 |
| | **TATA KELOLA KEBERLANJUTAN / SUSTAINABLE GOVERNANCE** | |
| E.1 | Uraian mengenai tugas bagi Direksi dan Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan / Description of duties of the Board of Directors and Board of Commissioners, employees, officials, and/or work unit in charge of sustainable finance implementation | 185 |
| E.2 | Penjelasan mengenai pengembangan kompetensi yang dilaksanakan terhadap anggota Direksi, anggota Dewan Komisaris, pegawai, pejabat dan/atau unit kerja yang menjadi penanggung jawab penerapan Keuangan Berkelanjutan / Explaination of competency development of members of the Board of Directors and Board of Commissioners, employees, officials, and/or work unit in charge of sustainable finance implementation | 143 |
| E.3 | Penjelasan mengenai prosedur Perusahaan Publik dalam mengendalikan risiko keberlanjutan / Explaination of procedures of Public Company in controlling sustainability risk | 186, 203 |
| E.4 | Penjelasan mengenai pemangku kepentingan (keterlibatan pemangku kepentingan dan pendekatan yang dilakukan Perusahaan dalam melibatkan pemangku kepentingan dalam penerapan Keuangan Berkelanjutan baik berupa dialog, survei, seminar, dll) / Explaination of matters regarding stakeholders (stakeholder engagement and Company approach in engaging with stakeholders for Sustainable Finance implementation in the form of dialogues, surveys, seminars, etc.) | 187 |
| E.5 | Permasalahan terhadap penerapan keuangan berkelanjutan / Issues on Sustainable Finance Implementation | 187 |
| | **KINERJA KEBERLANJUTAN / SUSTIANABILITY PERFORMANCE** | |
| F.1 | Kegiatan membangun budaya keberlanjutan di internal Perusahaan Publik / Efforts on building sustainability culture in the Public Company internal | 188 |
| | **KINERJA EKONOMI / ECONOMIC PERFORMANCE** | |
| F.2 | Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi, pendapatan dan laba rugi / Comparision of target and performance of production, portfolio, payment target, or investment, revenues, and profit (loss) | 189 |
| F.3 | Perbandingan target dan kinerja produksi, portofolio, target pembiayaan, atau investasi pada instrumen keuangan atau proyek yang sejalan dengan penerapan Keuangan Berkelanjutan / Comparision of target and performance of production, portfolio, payment target, or investment on financial instruments or projects in line with Sustainable Finance implementation | 189 |
| | **UMUM / GENERAL ASPECT** | |
| F.4 | Biaya lingkungan hidup yang dikeluarkan / Environmental costs incurred | 200 |
| | **ASPEK MATERIAL / MATERIAL ASPECT** | |
| F.5 | Penggunaan material yang ramah lingkungan / Use of eco-friendly materials | 195 |
| | **ASPEK ENERGI / ENERGY ASPECT** | |
| F.6 | Jumlah dan intensitas energi yang digunakan / Total and intensity of energy used | 194 |
| F.7 | Upaya dan pencapaian efisiensi energi yang dilakukan termasuk penggunaan sumber energi terbarukan / Effort and achievement of energy efficiency, including use of renewable energy | 193 |

| No. Indeks / Index No. | Pengungkapan / Disclosure | Halaman / Page |
|---|---|---|
| **ASPEK AIR / WATER ASPECT** | | |
| F.8 | Penggunaan air / Water usage | 194 |
| **ASPEK KEANEKARAGAMAN HAYATI / BIODIVERSITY ASPECT** | | |
| F.9 | Dampak dari wilayah operasional yang dekat atau berada di daerah konservasi atau memiliki keanekaragaman hayati / Impact of operational area in or near conservation or biodiverse area | 199 |
| F.10 | Upaya konservasi keanekaragaman hayati / Biodiversity conservation efforts | 199 |
| **ASPEK EMISI / EMISSION ASPECT** | | |
| F.11 | Jumlah dan intensitas emisi yang dihasilkan berdasarkan jenisnya / Total and intensity of emission generated by type | 196 |
| F.12 | Upaya dan pencapaian pengurangan emisi yang dilakukan / Efforts and achievement of emission reduction | 195 |
| **ASPEK LIMBAH DAN EFLUEN / WASTE AND EFFLUENT ASPECT** | | |
| F.13 | Jumlah limbah dan efluen yang dihasilkan berdasarkan jenisnya / Total waste and effluent generated by type | 199 |
| F.14 | Mekanisme pengelolaan limbah dan efluen / Waste and effluent management mechanism | 200 |
| F.15 | Tumpahan yang terjadi (jika ada) / Spills occurred (if any) | 198 |
| **ASPEK PENGADUAN TERKAIT LINGKUNGAN HIDUP / COMPLAIN ON ENVIRONMENTAL ISSUES ASPECT** | | |
| F.16 | Jumlah dan materi pengaduan lingkungan hidup yang diterima dan diselesaikan / Total and materials of environmental complaints received and resolved | 198 |
| **KINERJA SOSIAL / SOCIAL PERFORMANCE** | | |
| F.17 | Komitmen LJK, emiten, atau perusahaan publik untuk memberikan layanan atas produk dan/atau jasa yang setara kepada konsumen / Commitment of LJK, issuer, or public company to provide equal products/services to customers | 209 |
| **ASPEK KETENAGAKERJAAN / LABOR ASPECT** | | |
| F.18 | Keseteraan kesempatan bekerja / Equal employment opportunity | 201 |
| F.19 | Tenaga kerja anak dan tenaga kerja paksa / Child labor and forced labor | 202 |
| F.20 | Upah Minum Regional / Regional Minium Wage | 202 |
| F.21 | Lingkungan bekerja yang layak dan aman / Safe and decent work environment | 203 |
| F.22 | Pelatihan dan pengembangan kemampuan pegawai / Employee capability training and development | 203 |
| **ASPEK MASYARAKAT / COMMUNITY ASPECT** | | |
| F.23 | Dampak operasi terhadap masyarakat sekitar / Operational impact to local communities | 212 |
| F.24 | Pengaduan masyarakat / Community complaint | 212 |
| F.25 | Kegiatan Tanggung Jawab Sosial dan Lingkungan (TJSL) / Social and Environmental Responsibility (TJSL) activities | 213 |
| **TANGGUNG JAWAB PENGEMBANGAN PRODUK/JASA BERKELANJUTAN / RESPONSIBILITY ON SUSTAINABLE PRODUCTS/SERVICES DEVELOPMENT** | | |
| F.26 | Inovasi dan pengembangan produk/jasa keuangan berkelanjutan / Innovation and development of sustainable finance products/services | 216 |
| F.27 | Produk/jasa yang sudah dievaluasi keamanannya bagi pelanggan / Products/services evaluated for customer safety | 216 |
| F.28 | Dampak produk/jasa / Impact of products/services | 216 |
| F.29 | Jumlah produk yang ditarik kembali / Total recalled products | 217 |
| F.30 | Survei kepuasan pelanggan terhadap produk dan/atau jasa keuangan berkelanjutan / Customer satisfaction survey on sustainable finance products/services | 217 |
| **LAIN-LAIN / OTHERS** | | |
| G.2 | Lembar umpan balik / Feedback sheet | 220 |
| G.3 | Tanggapan terhdap umpan balik Laporan Tahun sebelumnya / Response to feedbacks of previous year's Annual Report | 221 |
| G.4 | Daftar pengungkapan sesuai POJK 51/2017 / List of disclosures in accordance with POJK 51/2017 | 218 |

# LEMBAR UMPAN BALIK

Feedback Form

Terima kasih kepada Bapak/Ibu/Saudara yang telah berkenan membaca Laporan Keberlanjutan PT Cemindo Gemilang Tbk Tahun 2022. Untuk meningkatkan isi Laporan Keberlanjutan pada tahun-tahun mendatang, kami berharap Bapak/Ibu/Saudara bersedia untuk mengisi Lembar Umpan Balik ini dan mengirimkannya kepada kami.

Thank you for reading the 2022 Sustainability Report of PT Cemindo Gemilang Tbk. in order to improve the content of the Sustainability Report in the upcoming years, we would like to ask you to fill out this Feedback Form and return the form to us.

1. Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai kinerja ekonomi, sosial dan lingkungan PT Cemindo Gemilang Tbk:

   1. This Sustainability Report provides clear information on the economic, social, and environmental performance of PT Cemindo Gemilang Tbk:

   ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure

2. Laporan Keberlanjutan ini sudah memberikan informasi yang jelas mengenai pemenuhan tanggung jawab sosial dan lingkungan PT Cemindo Gemilang Tbk:

   2. This Sustainability Report provides clear information on the fulfillment of social and environmental responsibility of PT Cemindo Gemilang Tbk:

   ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure

3. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini mudah dimengerti dan dipahami:

   3. The material and data in this Sustainability Report are easy to understand:

   ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure

4. Materi dan data dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah lengkap:

   4. The material and data in this Sustainability Report are complete:

   ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure

5. Apakah desain, tata letak, grafis dan foto-foto dalam Laporan Keberlanjutan ini sudah bagus?

   5. Is this Sustainability Report made with good design, layout, graphics, and pictures?

   ☐ Setuju / Agree ☐ Tidak Setuju / Disagree ☐ Tidak tahu / Unsure

6. Informasi apa yang dinilai masih kurang dari Laporan Keberlanjutan ini dan perlu ditambahkan pada Laporan Keberlanjutan mendatang

   6. Which information is lacking in this Sustainability Report and must be added in the next Sustainability Report?

_____

_____

_____

_____

**Identitas Pengirim / Sender Identity**

Nama / Name : _____

Email / E-mail : _____

Telp / Phone : _____

**Identifikasi menurut kategori pemangku kepentingan / Identification of stakeholder category**
(pilih salah satu / choose one)

- ☐ Pelanggan / Customer
- ☐ Pegawai/Organisasi Pegawai / Employee/Employee Organization
- ☐ Pemegang saham / Shareholder
- ☐ Pemerintah, Regulator, Legislatif / Government, Regulator, Legislative
- ☐ Mitra kerja / Business partner
- ☐ Media massa / Mass media
- ☐ Masyarakat / Public
- ☐ Lain-lain, sebutkan / Others, please describe

_____

_____

Mohon lembar umpan balik ini dikirimkan ke:
Please return this feedback form to:

**Alamat Kantor Pusat**
PT Cemindo Gemilang Tbk
Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I - J, Penjaringan
Jakarta Utara 14440, Indonesia
Telepon: +6221-2188 9999

**corsec@cemindo.com**
**investor@cemindo.com**

## TANGGAPAN TERHADAP UMPAN BALIK LAPORAN TAHUN SEBELUMNYA

Selama tahun 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk tidak mendapatkan tanggapan terkait Laporan Keberlanjutan 2022 untuk perbaikan laporan. Namun demikian, Perseroan telah menyempurnakan laporan ini agar sesuai dengan Pedoman Teknis Penyusunan Laporan Keberlanjutan yang ditetapkan oleh OJK. Perseroan berharap Laporan Keberlanjutan ini dapat menjadi informasi yang berguna bagi para Pemangku Kepentingan.

## RESPONSE TO FEEDBACK ON THE PREVIOUS YEAR REPORT

In 2022, PT Cemindo Gemilang Tbk did not receive any feedback to the 2022 Sustainability Report regarding report improvement. Nevertheless, the Company has improved this report to comply with the Sustainability Report Technical Guidelines issued by the OJK. The Company hopes that this Sustainability Report provides useful information for the Stakeholders.

# Surat Pernyataan Anggota Dewan Komisaris dan Anggota Direksi tentang Tanggung Jawab atas Laporan Tahunan 2022 PT Cemindo Gemilang Tbk

Statement of the Members of the Board of Commissioners and Members of the Board of Directors on the Responsibility for the 2022 Annual Report of PT Cemindo Gemilang Tbk

Kami yang bertanda tangan di bawah ini menyatakan bahwa semua informasi dalam Laporan Tahunan PT Cemindo Gemilang Tbk tahun 2022 telah dimuat secara lengkap dan bertanggung jawab penuh atas kebenaran isi Laporan Tahunan.

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya.

We, the undersigned, testify that all information in the Annual Report of PT PT Cemindo Gemilang Tbk for 2022 is presented in its entirety and we are fully responsible for the correctness of the contents in the Annual Report.

This statement is made in all truthfulness.

**Jakarta, April 2023 / April, 2023**

**DEWAN KOMISARIS**
**Board of Commissioners**

**Jacqueline Sitorus**
Presiden Komisaris
President Commissioner

**Mahmuddin Yasin**
Komisaris Independen
Independent Commissioner

**DIREKSI**
**Board of Directors**

**Liu Chang I (Tony Liu)**
Presiden Direktur
President Director

**Vince Erlington Indigo**
Wakil Presiden Direktur
Vice President Director

**Ameesh Anand**
Direktur
Director

**Surindro Kalbu Adi**
Direktur
Director

# LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN
# CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS

**31 DESEMBER 2022 DAN 2021**
DECEMBER 31, 2022 AND 2021

# PT Cemindo Gemilang Tbk
# dan entitas anaknya/*and its subsidiaries*

Laporan keuangan tanggal 31 Desember 2022
dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut
beserta laporan auditor independen/
*Financial statements as of December 31, 2022*
*and for the year then ended*
*with independent auditor's report*

*The original consolidated financial statements included herein are in the Indonesian language.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK**
**DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
**TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN**
**UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA**
**TANGGAL TERSEBUT**
**BESERTA LAPORAN AUDITOR INDEPENDEN**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK***
***AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED FINANCIAL STATEMENTS***
***AS OF DECEMBER 31, 2022 AND***
***FOR THE YEAR THEN ENDED***
***WITH INDEPENDENT AUDITOR'S REPORT***

**Daftar Isi/*Table of Contents***

Halaman/*Pages*


| | | |
|---|---|---|
| Surat Pernyataan Direksi | | *Statement of the Board of Directors* |
| Laporan Auditor Independen | | *Independent Auditor's Reports* |
| Laporan Posisi Keuangan Konsolidasian | 1-3 | *Consolidated Statement of Financial Position* |
| Laporan Laba Rugi dan Rugi Komprehensif Lain Konsolidasian | 4-5 | *Consolidated Statement of Profit or Loss and Other Comprehensive Loss* |
| Laporan Perubahan Ekuitas Konsolidasian | 6 | *Consolidated Statement of Changes in Equity* |
| Laporan Arus Kas Konsolidasian | 7 | *Consolidated Statement of Cash Flows* |
| Catatan atas Laporan Keuangan Konsolidasian | 8-179 | *Notes to the Consolidated Financial Statements* |


**********

PT CEMINDO GEMILANG Tbk.

PT CEMINDO GEMILANG Tbk
Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I-J, Kel. Penjaringan, Kec. Penjaringan, Jakarta Utara
Gama Tower 43th Floor, Jl. H.R. Rasuna Said, Kav. C 22, Jakarta Selatan-Indonesia
Phone +62 21 2188 9999 Fax +62 21 2188 9991

**SURAT PERNYATAAN DEWAN DIREKSI TENTANG TANGGUNG JAWAB ATAS LAPORAN KEUANGAN TANGGAL 31 DESEMBER 2022 DAN UNTUK TAHUN YANG BERAKHIR PADA TANGGAL TERSEBUT PT CEMINDO GEMILANG TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**

***BOARD OF DIRECTORS' STATEMENT REGARDING THE RESPONSIBILITY FOR THE FINANCIAL STATEMENTS AS OF DECEMBER 31, 2022 AND FOR THE YEAR THEN ENDED PT CEMINDO GEMILANG TBK AND ITS SUBSIDIARIES***

Kami, yang bertanda tangan di bawah ini : *We, the undersigned below:*

| | | | |
|---|---|---|---|
| 1. | **Nama** | **Liu Chang I (Tony Liu)** | ***Name*** |
| | **Alamat kantor** | **Gedung Gama Tower Lantai 43 / *43th Fl* Jln HR Rasuna Said Kav C.22, Jakarta** | ***Office address*** |
| | **Alamat domisili atau sesuai KTP** | **Apartemen Ambassade, unit 23F Jalan Denpasar, Jakarta** | ***Domicile address or address according to ID*** |
| | **Nomor telepon** | **021-2188 9999** | ***Telephone number*** |
| | **Jabatan** | **Presiden Direktur / *President Director*** | ***Title*** |
| 2. | **Nama** | **Ameesh Anand** | ***Name*** |
| | **Alamat kantor** | **Gedung Gama Tower Lantai 43/ *43th Fl* Jln HR Rasuna Said Kav C.22, Jakarta** | ***Office address*** |
| | **Alamat domisili atau sesuai KTP** | **Kompleks Executive Paradise Kav E-5 RT 10 RW001, Jakarta** | ***Domicile address or address according to ID*** |
| | **Nomor telepon** | **0816-954-743** | ***Telephone number*** |
| | **Jabatan** | **Direktur / *Director*** | ***Title*** |

menyatakan bahwa: *declare that:*

1. Kami bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian laporan keuangan konsolidasian PT Cemindo Gemilang Tbk dan Entitas Anak;

   *1. We are responsible for the preparation and presentation of the financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk and Subsidiaries;*

2. Laporan keuangan PT Cemindo Gemilang Tbk dan Entitas Anak telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia;

   *2. The financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk and Subsidiaries have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards;*

3. a. Semua informasi dalam laporan keuangan PT Cemindo Gemilang Tbk dan Entitas Anak telah dimuat secara lengkap dan benar; dan

   b. Laporan keuangan PT Cemindo Gemilang Tbk dan Entitas Anak tidak mengandung informasi atau fakta material yang tidak benar, dan tidak menghilangkan informasi atau fakta material;

   *3. a. All information in the financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk and Subsidiaries have been fully disclosed in a complete and truthful manner; and*

   *b. The financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk and Subsidiaries do not contain any incorrect information or material fact, nor do they omit any information or material fact;*

4. Kami bertanggung jawab atas sistem pengendalian internal dalam PT Cemindo Gemilang Tbk dan Entitas Anak.

   *4. We are responsible for the internal control system of PT Cemindo Gemilang Tbk and Subsidiaries.*

Demikian pernyataan ini dibuat dengan sebenarnya. *This statement is made truthfully.*

Jakarta, 30 Maret 2023/*Jakarta, March 30, 2023*

METERAI TEMPEL
AFDAJX994534581

| | |
|---|---|
| **Liu Chang I** | **Ameesh Anand** |
| **Presiden Direktur/*President Director*** | **Direktur/*Director*** |

Purwantono, Sungkoro & Surja

Building a better working world

Indonesia Stock Exchange Building
Tower 2, 7th Floor
Jl. Jend. Sudirman Kav. 52-53
Jakarta 12190, Indonesia

Tel : +62 21 5289 5000
Fax: +62 21 5289 4100
ey.com/id

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

Laporan Auditor Independen

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023

Pemegang Saham, Dewan Komisaris, dan Direksi

PT Cemindo Gemilang Tbk.

Laporan Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian

Opini

Kami telah mengaudit laporan keuangan konsolidasian PT Cemindo Gemilang Tbk. ("Perusahaan") dan entitas anaknya (secara kolektif disebut sebagai "Grup") terlampir, yang terdiri dari laporan posisi keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022, serta laporan laba rugi dan rugi komprehensif lain konsolidasian, laporan perubahan ekuitas konsolidasian, dan laporan arus kas konsolidasian untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, serta catatan atas laporan keuangan konsolidasian, termasuk ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan.

Menurut opini kami, laporan keuangan konsolidasian terlampir menyajikan secara wajar, dalam semua hal yang material, posisi keuangan konsolidasian Grup tanggal 31 Desember 2022, serta kinerja keuangan dan arus kas konsolidasiannya untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut, sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia.

*Independent Auditor's Report*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023*

*The Shareholders and the Boards of Commissioners and Directors*
*PT Cemindo Gemilang Tbk.*

*Report on the Audit of the Consolidated Financial Statements*

*Opinion*

*We have audited the accompanying consolidated financial statements of PT Cemindo Gemilang Tbk. (the "Company") and its subsidiaries (collectively referred to as the "Group"), which comprise the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022, and the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive loss, consolidated statement of changes in equity, and consolidated statement of cash flows for the year then ended, and notes to the consolidated financial statements, including a summary of significant accounting policies.*

*In our opinion, the accompanying consolidated financial statements present fairly, in all material respects, the consolidated financial position of the Group as of December 31, 2022, and its consolidated financial performance and cash flows for the year then ended, in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

Basis opini

Kami melaksanakan audit kami berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh Institut Akuntan Publik Indonesia ("IAPI"). Tanggung jawab kami menurut standar tersebut diuraikan lebih lanjut dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami. Kami independen terhadap Grup berdasarkan ketentuan etika yang relevan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian di Indonesia, dan kami telah memenuhi tanggung jawab etika lainnya berdasarkan ketentuan tersebut. Kami yakin bahwa bukti audit yang telah kami peroleh adalah cukup dan tepat untuk menyediakan suatu basis bagi opini kami.

Hal audit utama

Hal audit utama adalah hal-hal yang, menurut pertimbangan profesional kami, merupakan hal yang paling signifikan dalam audit kami atas laporan keuangan konsolidasian periode kini. Hal audit utama tersebut disampaikan dalam konteks audit kami atas laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, dan dalam merumuskan opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terkait, dan kami tidak menyatakan suatu opini terpisah atas hal audit utama tersebut. Untuk hal audit utama di bawah ini, penjelasan kami tentang bagaimana audit kami merespons hal tersebut disampaikan dalam konteks tersebut.

Kami telah memenuhi tanggung jawab yang diuraikan dalam paragraf Tanggung Jawab Auditor terhadap Audit atas Laporan Keuangan Konsolidasian pada laporan kami, termasuk sehubungan dengan hal audit utama yang dikomunikasikan di bawah ini. Oleh karena itu, audit kami mencakup pelaksanaan prosedur yang didesain untuk merespons penilaian kami atas risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian terlampir. Hasil prosedur audit kami, termasuk prosedur yang dilakukan untuk merespons hal audit utama di bawah ini, menyediakan basis bagi opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

*Basis for opinion*

*We conducted our audit in accordance with Standards on Auditing established by the Indonesian Institute of Certified Public Accountants ("IICPA"). Our responsibilities under those standards are further described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report. We are independent of the Group in accordance with the ethical requirements relevant to our audit of the Consolidated financial statements in Indonesia, and we have fulfilled our other ethical responsibilities in accordance with such requirements. We believe that the audit evidence we have obtained is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion.*

*Key audit matter*

*Key audit matters are those matters that, in our professional judgment, were of most significance in our audit of the consolidated financial statements of the current period. Such key audit matters were addressed in the context of our audit of the consolidated financial statements taken as a whole, and in forming our opinion thereon, and we do not provide a separate opinion on such key audit matters. For the key audit matter below, our description of how our audit addressed such key audit matter is provided in such context.*

*We have fulfilled the responsibilities described in the Auditor's Responsibilities for the Audit of the Consolidated Financial Statements paragraph of our report, including in relation to the key audit matter communicated below. Accordingly, our audit included the performance of procedures designed to respond to our assessment of the risks of material misstatement of the accompanying consolidated financial statements. The results of our audit procedures, including the procedures performed to address the key audit matter below, provide the basis for our opinion on the accompanying consolidated financial statements.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

Hal audit utama (lanjutan)

Pengukuran aset pajak tangguhan atas rugi fiskal yang dapat dikompensasi

Pada tanggal 31 Desember 2022, entitas-entitas dalam Grup mengakumulasikan rugi fiskal yang dapat dikompensasi dengan jumlah Rp1,5 triliun, yang Rp964 miliar diantaranya diekspektasi dapat digunakan untuk mengkompensasi pendapatan kena pajak masa depan sejumlah tersebut sebelum rugi pajak tersebut kadaluwarsa. Dengan demikian, Grup mengakui aset pajak tangguhan sejumlah Rp212 miliar sesuai dengan jumlah rugi fiskal yang diekspektasi dapat digunakan. Pengungkapan atas pajak tangguhan terkait disusun pada Catatan 2t dan 15e atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

Pengukuran aset pajak tangguhan ini adalah hal audit utama bagi kami karena mensyaratkan penggunaan pertimbangan dan estimasi signifikan oleh manajemen untuk menentukan jumlah pendapatan kena pajak masa depan serta jumlah rugi fiskal yang signifikan seperti diuraikan di atas.

Respons audit:

Kami memeroleh pemahaman atas proses estimasi proyeksi laba kena pajak selama lima tahun setelah rugi fiskal dilaporkan serta menelaah metodologi dan asumsi-asumsi utama yang digunakan manajemen dalam perhitungan tersebut, yang mencakup pertumbuhan pendapatan, biaya operasi dan koreksi pajak dengan membandingkan ke catatan keuangan Grup dan sumber data yang dapat diakses publik. Kami juga melakukan pengujian atas akurasi matematis perhitungan tersebut dan menilai kecukupan pengungkapan terkait pada catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

*Key audit matter (continued)*

*Measurement of deferred tax assets arising from tax losses carried forward*

*As of December 31, 2022, the entities within the Group accumulated tax losses carried forward amounting to Rp1.5 trillion, of which Rp964 billion is expected to be utilized to offset such amounts of future taxable income before such tax losses still valid. Accordingly, the Group recognized deferred tax assets of Rp212 billion in accordance with the said amount of tax losses expected to be utilized. Disclosures regarding such deferred tax assets are made in Notes 2t and 15e to the accompanying consolidated financial statements.*

*The measurement of deferred tax assets is a key audit matter for us as it required the management to apply significant judgments and estimates to determine the amount of future taxable income, as well as the significant amount of tax loss as described above.*

*Audit response:*

*We gained an understanding of the estimation process of taxable profit for five years after tax losses were reported and reviewed the methodology and key assumptions used by management in the calculations, including revenue growth, operating expenses and tax corrections by comparing to the Group's financial records and other data sources accessible by the public. We also tested the mathematical accuracy of the calculation and assessed the adequacy of the related disclosures in the accompanying notes to the consolidated financial statements.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

Informasi lain

Manajemen bertanggung jawab atas informasi lain. Informasi lain terdiri dari informasi yang tercantum dalam Laporan Tahunan Tahun 2022 ("Laporan Tahunan") selain laporan keuangan konsolidasian terlampir dan laporan auditor independen kami. Laporan Tahunan diharapkan akan tersedia bagi kami setelah tanggal laporan auditor independen ini.

Opini kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir tidak mencakup Laporan Tahunan, dan oleh karena itu, kami tidak menyatakan bentuk keyakinan apapun atas Laporan Tahunan tersebut.

Sehubungan dengan audit kami atas laporan keuangan konsolidasian terlampir, tanggung jawab kami adalah untuk membaca Laporan Tahunan ketika tersedia dan, dalam melaksanakannya, mempertimbangkan apakah Laporan Tahunan mengandung ketidakkonsistensian material dengan laporan keuangan konsolidasian terlampir atau pemahaman yang kami peroleh selama audit, atau mengandung kesalahan penyajian material.

Ketika kami membaca Laporan Tahunan, jika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu kesalahan penyajian material di dalamnya, kami diharuskan untuk mengomunikasikan hal tersebut kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola dan melakukan tindakan yang tepat berdasarkan peraturan perundang-undangan yang berlaku.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

*Other information*

*Management is responsible for the other information. Other information comprises the information included in the 2022 Annual Report ("The Annual Report") other than the accompanying consolidated financial statements and our independent auditor's report thereon. The Annual Report is expected to be made available to us after the date of this independent auditor's report.*

*Our opinion on the accompanying consolidated financial statements does not cover the Annual Report, and accordingly, we do not express any form of assurance on the Annual Report.*

*In connection with our audit of the accompanying consolidated financial statements, our responsibility is to read the Annual Report when it becomes available and, in doing so, consider whether the Annual Report is materially inconsistent with the accompanying consolidated financial statements or our knowledge obtained in the audit, or otherwise appears to be materially misstated.*

*When we read the Annual Report, if we conclude that there is a material misstatement therein, we are required to communicate the matter to those charged with governance and take appropriate actions based on the applicable laws and regulations.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab manajemen dan pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola terhadap laporan keuangan konsolidasian

Manajemen bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian tersebut sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, dan atas pengendalian internal yang dianggap perlu oleh manajemen untuk memungkinkan penyusunan laporan keuangan konsolidasian yang bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan.

Dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian, manajemen bertanggung jawab untuk menilai kemampuan Grup dalam mempertahankan kelangsungan usahanya, mengungkapkan, sesuai dengan kondisinya, hal-hal yang berkaitan dengan kelangsungan usaha, dan menggunakan basis akuntansi kelangsungan usaha, kecuali manajemen memiliki intensi untuk melikuidasi Grup atau menghentikan operasi, atau tidak memiliki alternatif yang realistis selain melaksanakannya.

Pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bertanggung jawab untuk mengawasi proses pelaporan keuangan Grup.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

*Responsibilities of management and those charged with governance for the consolidated financial statements*

*Management is responsible for the preparation and fair presentation of the consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, and for such internal control as management determines is necessary to enable the preparation of consolidated financial statements that are free from material misstatement, whether due to fraud or error.*

*In preparing the consolidated financial statements, management is responsible for assessing the Group's ability to continue as a going concern, disclosing, as applicable, matters related to going concern, and using the going concern basis of accounting, unless management either intends to liquidate the Group or to cease its operations, or has no realistic alternative but to do so.*

*Those charged with governance are responsible for overseeing the Group's financial reporting process.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian

Tujuan kami adalah untuk memeroleh keyakinan memadai tentang apakah laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan bebas dari kesalahan penyajian material, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, dan untuk menerbitkan laporan auditor independen yang mencakup opini kami. Keyakinan memadai merupakan suatu tingkat keyakinan tinggi, namun bukan merupakan suatu jaminan bahwa audit yang dilaksanakan berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI akan selalu mendeteksi kesalahan penyajian material ketika hal tersebut ada. Kesalahan penyajian dapat disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan dan dianggap material jika, baik secara individual maupun agregat, dapat diekspektasikan secara wajar akan memengaruhi keputusan ekonomi yang diambil oleh pengguna berdasarkan laporan keuangan konsolidasian tersebut.

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga:

- Mengidentifikasi dan menilai risiko kesalahan penyajian material dalam laporan keuangan konsolidasian, baik yang disebabkan oleh kecurangan maupun kesalahan, mendesain dan melaksanakan prosedur audit yang responsif terhadap risiko tersebut, serta memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat untuk menyediakan basis bagi opini kami. Risiko tidak terdeteksinya suatu kesalahan penyajian material yang disebabkan oleh kecurangan lebih tinggi dari yang disebabkan oleh kesalahan, karena kecurangan dapat melibatkan kolusi, pemalsuan, penghilangan secara sengaja, pernyataan salah, atau pengabaian atas pengendalian internal.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements*

*Our objectives are to obtain reasonable assurance about whether the consolidated financial statements taken as a whole are free from material misstatement, whether due to fraud or error, and to issue an independent auditor's report that includes our opinion. Reasonable assurance is a high level of assurance, but is not a guarantee that an audit conducted in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA will always detect a material misstatement when it exists. Misstatements can arise from fraud or error and are considered material if, individually or in the aggregate, they could reasonably be expected to influence the economic decisions of users taken on the basis of these consolidated financial statements.*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also:*

- *Identify and assess the risks of material misstatement of the consolidated financial statements, whether due to fraud or error, design and perform audit procedures responsive to such risks, and obtain audit evidence that is sufficient and appropriate to provide a basis for our opinion. The risk of not detecting a material misstatement resulting from fraud is higher than for one resulting from error, as fraud may involve collusion, forgery, intentional omissions, misrepresentations, or override of internal control.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Memeroleh suatu pemahaman tentang pengendalian internal yang relevan dengan audit untuk mendesain prosedur audit yang tepat sesuai dengan kondisinya, tetapi bukan untuk tujuan menyatakan opini atas keefektivitasan pengendalian internal Grup.

- Mengevaluasi ketepatan kebijakan akuntansi yang digunakan serta kewajaran estimasi akuntansi dan pengungkapan terkait yang dibuat oleh manajemen.

- Menyimpulkan ketepatan penggunaan basis akuntansi kelangsungan usaha oleh manajemen dan, berdasarkan bukti audit yang diperoleh, apakah terdapat suatu ketidakpastian material yang terkait dengan peristiwa atau kondisi yang dapat menyebabkan keraguan signifikan atas kemampuan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya. Ketika kami menyimpulkan bahwa terdapat suatu ketidakpastian material, kami diharuskan untuk menarik perhatian dalam laporan auditor independen kami ke pengungkapan terkait dalam laporan keuangan konsolidasian atau, jika pengungkapan tersebut tidak memadai, memodifikasi opini kami. Kesimpulan kami didasarkan pada bukti audit yang diperoleh hingga tanggal laporan auditor independen kami. Namun, peristiwa atau kondisi masa depan dapat menyebabkan Grup tidak dapat mempertahankan kelangsungan usaha.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)*

- *Obtain an understanding of internal control relevant to the audit in order to design audit procedures that are appropriate in the circumstances, but not for the purpose of expressing an opinion on the effectiveness of the Group's internal control.*

- *Evaluate the appropriateness of accounting policies used and the reasonableness of accounting estimates and related disclosures made by management.*

- *Conclude on the appropriateness of management's use of the going concern basis of accounting and, based on the audit evidence obtained, whether a material uncertainty exists related to events or conditions that may cast significant doubt on the Group's ability to continue as a going concern. If we conclude that a material uncertainty exists, we are required to draw attention in our independent auditor's report to the related disclosures in the consolidated financial statements or, if such disclosures are inadequate, to modify our opinion. Our conclusion is based on the audit evidence obtained up to the date of our independent auditor's report. However, future events or conditions may cause the Group to cease to continue as a going concern.*

Laporan Auditor Independen (lanjutan)

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)

Sebagai bagian dari suatu audit berdasarkan Standar Audit yang ditetapkan oleh IAPI, kami menerapkan pertimbangan profesional dan mempertahankan skeptisisme profesional selama audit. Kami juga: (lanjutan)

- Mengevaluasi penyajian, struktur, dan isi laporan keuangan konsolidasian secara keseluruhan, termasuk pengungkapannya, dan apakah laporan keuangan konsolidasian mencerminkan transaksi dan peristiwa yang mendasarinya dengan suatu cara yang mencapai penyajian wajar.

- Memeroleh bukti audit yang cukup dan tepat terkait informasi keuangan entitas atau aktivitas bisnis dalam Grup untuk menyatakan opini atas laporan keuangan konsolidasian. Kami bertanggung jawab atas arahan, supervisi, dan pelaksanaan audit grup. Kami tetap bertanggung jawab sepenuhnya atas opini audit kami.

Kami mengomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola mengenai, antara lain, ruang lingkup dan saat yang direncanakan atas audit serta temuan audit signifikan, termasuk setiap defisiensi signifikan dalam pengendalian internal yang teridentifikasi oleh kami selama audit.

Kami juga memberikan suatu pernyataan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola bahwa kami telah mematuhi ketentuan etika yang relevan mengenai independensi, dan mengomunikasikan kepada pihak tersebut seluruh hubungan, serta hal-hal lain yang dianggap secara wajar berpengaruh terhadap independensi kami, dan, jika relevan, pengamanan terkait.

*Independent Auditor's Report (continued)*

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

*Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)*

*As part of an audit in accordance with Standards on Auditing established by the IICPA, we exercise professional judgment and maintain professional skepticism throughout the audit. We also: (continued)*

- *Evaluate the overall presentation, structure, and content of the consolidated financial statements, including the disclosures, and whether the consolidated financial statements represent the underlying transactions and events in a manner that achieves fair presentation.*

- *Obtain sufficient appropriate audit evidence regarding the financial information of the entities or business activities within the Group to express an opinion on the consolidated financial statements. We are responsible for the direction, supervision, and performance of the group audit. We remain solely responsible for our audit opinion.*

*We communicate with those charged with governance regarding, among other matters, the planned scope and timing of the audit and significant audit findings, including any significant deficiencies in internal control that we identify during our audit.*

*We also provide those charged with governance with a statement that we have complied with relevant ethical requirements regarding independence, and to communicate with them all relationships and other matters that may reasonably be thought to bear on our independence, and where applicable, related safeguards.*

Building a better working world

*The original report included herein is in the Indonesian language.*

**Laporan Auditor Independen (lanjutan)**

Laporan No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (lanjutan)

**Tanggung jawab auditor terhadap audit atas laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Dari hal-hal yang dikomunikasikan kepada pihak yang bertanggung jawab atas tata kelola, kami menentukan hal-hal tersebut yang paling signifikan dalam audit atas laporan keuangan konsolidasian periode kini dan oleh karenanya menjadi hal audit utama. Kami menguraikan hal audit utama tersebut dalam laporan auditor independen kami kecuali peraturan perundang-undangan melarang pengungkapan publik tentang hal audit utama tersebut atau ketika, dalam kondisi yang sangat jarang terjadi, kami menentukan bahwa suatu hal audit utama tidak boleh dikomunikasikan dalam laporan auditor independen kami karena konsekuensi yang merugikan dari mengomunikasikan hal tersebut akan diekspektasikan secara wajar melebihi manfaat kepentingan publik atas komunikasi tersebut.

***Independent Auditor's Report (continued)***

*Report No. 00504/2.1032/AU.1/04/0687-2/1/III/2023 (continued)*

***Auditor's responsibilities for the audit of the consolidated financial statements (continued)***

*From the matters communicated with those charged with governance, we determine those matters that were of most significance in the audit of the consolidated financial statements of the current period and are therefore the key audit matters. We describe such key audit matters in our independent auditor's report unless laws or regulations preclude public disclosure about such key audit matters or when, in extremely rare circumstances, we determine that a key audit matter should not be communicated in our independent auditor's report because the adverse consequences of doing so would reasonably be expected to outweigh the public interest benefits of such communication.*

KAP Purwantono, Sungkoro & Surja

Agung Purwanto
Registrasi Akuntan Publik No. AP.0687/*Public Accountant Registration No. AP.0687*

30 Maret 2023/*March 30, 2023*



00504

**PT CEMINDO GEMILANG TBK**
**DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN**
**Tanggal 31 Desember 2022**
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK***
***AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION***
***As of December 31, 2022***
***(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)***

| | 2022 | Catatan/ *Notes* | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **ASET** | | | | ***ASSETS*** |
| **ASET LANCAR** | | | | ***CURRENT ASSETS*** |
| Kas dan setara kas | 486.200 | 2i,2o,5,40 | 449.569 | *Cash and cash equivalents* |
| Bank yang dibatasi penggunaannya | 8.887 | 2i,2o,5d,40 | 132.149 | *Restricted banks* |
| Piutang | | | | *Accounts receivable* |
| Usaha | | | | *Trade* |
| Pihak ketiga, neto | 645.007 | 2o,6,40 | 681.732 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 74.625 | 2o,6,22a,40 | 97.938 | *Related parties* |
| Lain-lain | | | | *Others* |
| Pihak ketiga, neto | 31.056 | 2o,7,40 | 63.821 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 57.329 | 2o,7,22a,40 | 42.671 | *Related parties* |
| Persediaan, neto | 1.887.723 | 2j,8 | 1.663.574 | *Inventories, net* |
| Pajak dibayar di muka | 72.219 | 2t, 15a | 68.826 | *Prepaid taxes* |
| Uang muka dan biaya dibayar di muka, neto | | | | *Advances and prepayments, net* |
| Pihak ketiga | 155.697 | 2k,9 | 257.561 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 6.529 | 2k,9,22a | 397 | *Related parties* |
| Instrumen keuangan derivatif | 11.482 | 2q,10 | 4.404 | *Derivative financial instruments* |
| Aset lancar lainnya | - | | 825 | *Other current assets* |
| Tagihan pengembalian pajak | 28.669 | 2t,15b | - | *Claims for tax refund* |
| **TOTAL ASET LANCAR** | **3.465.423** | | **3.463.467** | ***TOTAL CURRENT ASSETS*** |
| **ASET TIDAK LANCAR** | | | | ***NON-CURRENT ASSETS*** |
| Tagihan pengembalian pajak | 68.173 | 2t,15b | 199.301 | *Claims for tax refund* |
| Investasi pada entitas asosiasi | 4.737 | 2g,11 | 4.744 | *Investment in an associate entity* |
| Aset hak guna, neto | 76.766 | 2n,13 | 102.247 | *Right of use assets, net* |
| Aset tetap, neto | 14.247.754 | 2l,2n,12 | 14.617.768 | *Fixed assets, net* |
| Aset pajak tangguhan | 512 | 2t,15e | 928 | *Deferred tax assets* |
| Aset tidak lancar lainnya | 269.722 | 2m,14 | 247.651 | *Other non-current assets* |
| **TOTAL ASET TIDAK LANCAR** | **14.667.664** | | **15.172.639** | ***TOTAL NON-CURRENT ASSETS*** |
| **TOTAL ASET** | **18.133.087** | | **18.636.106** | ***TOTAL ASSETS*** |

**PT CEMINDO GEMILANG TBK**
**DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**
**Tanggal 31 Desember 2022**
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK***
***AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)***
***As of December 31, 2022***
***(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)***

| | 2022 | Catatan/ *Notes* | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **LIABILITAS DAN EKUITAS** | | | | ***LIABILITIES AND EQUITY*** |
| **LIABILITAS JANGKA PENDEK** | | | | ***CURRENT LIABILITIES*** |
| Pinjaman bank jangka pendek | 2.204.559 | 2o,25,40 | 2.089.211 | *Short-term bank loans* |
| Utang | | | | *Accounts payable* |
| Usaha | | | | *Trade* |
| Pihak ketiga | 761.259 | 2o,16,40 | 814.849 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 738.266 | 2o,16,22a,40 | 533.444 | *Related parties* |
| Lain-lain | | | | *Others* |
| Pihak ketiga | 373.643 | 2o,17,40 | 1.302.033 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 185.252 | 2o,17,22a,40 | 239.786 | *Related parties* |
| Liabilitas imbalan kerja jangka pendek | 48.978 | 2v,18 | 24.988 | *Short-term employee benefit liabilities* |
| Beban akrual | 238.987 | 2o,19,40 | 368.765 | *Accrued expenses* |
| Uang muka pelanggan | | | | *Advance from customers* |
| Pihak ketiga | 207.130 | 2o,20 | 293.465 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 889.313 | 2o,20,22a | 707.556 | *Related parties* |
| Utang pajak | 27.824 | 2t,15c | 38.333 | *Taxes payable* |
| Pendapatan diterima di muka | 5.687 | 2o, 21 | - | *Unearned revenue* |
| Pinjaman dari pihak berelasi | 337.188 | 22a,40 | 351.842 | *Loan from related parties* |
| Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang: | | | | *Current maturities of long-term liabilities:* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 2.288.905 | 2o,2u,25,40 | 1.148.537 | *Long-term bank loans -* |
| - Liabilitas sewa | 28.457 | 2n,2o,24,40 | 47.208 | *Lease liabilities -* |
| - Utang pembiayaan konsumen | 989 | 23,40 | 8.949 | *Consumer financing liabilities -* |
| **TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK** | **8.336.437** | | **7.968.966** | ***TOTAL CURRENT LIABILITIES*** |
| **LIABILITAS JANGKA PANJANG** | | | | ***NON-CURRENT LIABILITIES*** |
| Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun: | | | | *Long-term liabilities, net of current portion:* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 5.588.664 | 2o,2u,25,40 | 6.219.366 | *Long-term bank loans -* |
| - Liabilitas sewa | 65.231 | 2n,2o,24,40 | 90.492 | *Lease liabilities -* |
| - Utang pembiayaan konsumen | 1.036 | 23,40 | 532 | *Consumer financing liabilities -* |
| Liabilitas imbalan kerja | 79.098 | 2v,26 | 94.531 | *Employee benefit liabilities* |
| Liabilitas pajak tangguhan, neto | 221.147 | 2t,15e | 213.004 | *Deferred tax liabilities, net* |
| Utang lain-lain - pihak ketiga | 1 | 2o,17,40 | 1 | *Other payables - third parties* |
| Provisi untuk reklamasi | 1.153 | | 361 | *Provision for reclamation* |
| **TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG** | **5.956.330** | | **6.618.287** | ***TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES*** |
| **TOTAL LIABILITAS** | **14.292.767** | | **14.587.253** | ***TOTAL LIABILITIES*** |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK**
**DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN POSISI KEUANGAN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**
**Tanggal 31 Desember 2022**
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK***
***AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED STATEMENT OF FINANCIAL POSITION (continued)***
***As of December 31, 2022***
***(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)***

| | 2022 | Catatan/ *Notes* | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **EKUITAS** | | | | ***EQUITY*** |
| Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk: | | | | *Equity attributable to equity holders of the parent entity:* |
| Modal saham | 8.562.752 | 28 | 8.562.752 | *Share capital* |
| Disagio saham | (1.653.900) | 2y,29 | (1.653.900) | *Discount on stock* |
| Akumulasi rugi | (3.068.416) | | (2.978.660) | *Accumulated losses* |
| Penghasilan komprehensif lainnya | (359.989) | 30 | (202.736) | *Other comprehensive income* |
| Total ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk | 3.480.447 | | 3.727.456 | *Total equity attributable to equity holders of the parent entity* |
| Kepentingan non-pengendali | 359.873 | 27 | 321.397 | *Non-controlling interests* |
| **TOTAL EKUITAS** | **3.840.320** | | **4.048.853** | ***TOTAL EQUITY*** |
| **TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS** | **18.133.087** | | **18.636.106** | ***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY*** |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK**
**DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN**
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022**
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK***
***AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE LOSS***
***For the Years Ended December 31, 2022***
***(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)***

| | 2022 | Catatan/ *Notes* | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **Penjualan neto** | 9.687.149 | 2aa,2ab,32 | 8.278.058 | ***Net sales*** |
| **Beban pokok penjualan** | (7.163.735) | 2aa,34 | (6.155.137) | ***Cost of sales*** |
| **Laba bruto** | **2.523.414** | | **2.122.921** | ***Gross profit*** |
| Beban penjualan dan distribusi | (1.031.850) | 2aa,35a | (658.546) | *Sellling and distribution expenses* |
| Beban umum dan administrasi | (356.295) | 2aa,35b | (364.367) | *General and administrative expenses* |
| (Beban)/pendapatan operasi lain, neto | (75.533) | 36 | 16.871 | *Other operating (expense)/ income, net* |
| **Laba usaha** | **1.059.736** | | **1.116.879** | ***Operating profit*** |
| Pendapatan keuangan | 26.425 | 37 | 13.769 | *Finance income* |
| Biaya keuangan | (628.294) | 38 | (680.735) | *Finance costs* |
| Rugi selisih kurs, neto | (551.269) | 38 | - | *Loss on foreign exchange, net* |
| Bagian rugi entitas asosiasi | (7) | 11 | (8) | *Share of loss of an associate entity* |
| **(RUGI)/LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN** | **(93.409)** | | **449.905** | ***(LOSS)/PROFIT BEFORE INCOME TAX*** |
| Manfaat/(beban) pajak penghasilan | | | | *Income tax benefit/(expenses)* |
| Tahun berjalan | (12.254) | 15d | (35.764) | *Current* |
| Tangguhan | 17.459 | 15d | (159.471) | *Deferred* |
| | 5.205 | | (195.235) | |
| **(RUGI)/LABA TAHUN BERJALAN** | **(88.204)** | | **254.670** | ***(LOSS)/PROFIT FOR THE YEAR*** |
| (Rugi)/laba komprehensif lain | | | | *Other comprehensive (loss)/income* |
| Pos yang tidak direklasifikasi ke laba rugi (setelah pajak): | | | | *Item not to be reclassified to profit or loss (net of tax):* |
| (Rugi)/laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan | (668) | 30 | 17.925 | *(Loss)/gain on remeasurement of defined benefits plan* |
| Pos yang direklasifikasi ke laba rugi (setelah pajak): | | | | *Items to be reclassified to profit or loss (net of tax):* |
| Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas | 14.111 | 30 | (52.647) | *Fair value changes to cash hedges* |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan | (151.026) | 30 | 9.828 | *Foreign currency translation adjustment* |
| **TOTAL (RUGI)/LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN** | **(225.787)** | | **229.776** | ***TOTAL COMPREHENSIVE (LOSS)/INCOME FOR THE YEAR*** |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK**
**DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN LABA RUGI DAN RUGI KOMPREHENSIF LAIN KONSOLIDASIAN (lanjutan)**
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022**
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK***
***AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE LOSS (continued)***
***For the Years Ended December 31, 2022***
***(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)***

| | 2022 | Catatan/ *Notes* | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| (Rugi)/laba yang dapat diatribusikan kepada: | | | | *(Loss)/profit attributable to:* |
| Pemilik entitas induk | (89.361) | | 221.547 | *Equity holders of parent entity* |
| Kepentingan non-pengendali | 1.157 | | 33.123 | *Non-controlling interests* |
| | **(88.204)** | | **254.670** | |
| Total (rugi)/laba komprehensif yang dapat diatribusikan kepada: | | | | *Total comprehensive (loss)/income attributable to:* |
| Pemilik entitas induk | (247.009) | | 195.635 | *Equity holders of parent entity* |
| Kepentingan non-pengendali | 21.222 | | 34.141 | *Non-controlling interests* |
| | **(225.787)** | | **229.776** | |
| **(Rugi)/laba per saham dasar** | **(5,94)** | 2w,31 | **14,73** | ***Basic (loss)/earnings per share*** |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS KONSOLIDASIAN**
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal**
**31 Desember 2022**
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY***
***For the Year Ended December 31, 2022***
***(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)***

| | | Dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk/*Attributable to equity holders of the parent entity* | | | | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | **Catatan/ *Notes*** | **Modal saham/ *Share capital*** | **Uang muka setoran modal/ *Advance for share capital*** | **Disagio saham/ *Discount on stock*** | **Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan *Foreign currency translation adjustment*** | **Akumulasi rugi/ *Accumulated loss*** | **Penghasilan komprehensif lainnya/*Other comprehensive income*** | **Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk - neto/*Equity attributable to owners of the parent entity-net*** | **Kepentingan non-pengendali/ *Non-controlling interests*** | **Total Ekuitas/ *Total Equity*** | |
| **Saldo 31 Desember 2020** | **29** | **5.544.352** | **2.159.001** | **(1.922.017)** | **(215.964)** | **(3.217.114)** | **56.047** | **2.404.305** | **335.725** | **2.740.030** | ***Balance as of December 31, 2020*** |
| Konversi uang muka setoran modal | | 2.159.001 | (2.159.001) | - | - | - | - | - | - | - | *Conversion of advance for share capital* |
| Setoran modal dari penawaran umum perdana saham - neto | | 859.399 | - | 268.117 | - | - | | 1.127.516 | - | 1.127.516 | *Capital contribution* from initial *public offering of shares - net* |
| Laba tahun berjalan | | - | - | - | - | 221.547 | - | 221.547 | 33.123 | 254.670 | *Profit for the year* |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan | | - | - | - | 9.828 | - | - | 9.828 | - | 9.828 | Foreign currency translation adjustment |
| Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan | | - | - | - | - | 16.907 | - | 16.907 | 1.018 | 17.925 | *Re-measurement gain of employees' benefit liabilities* |
| Perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas | | - | - | - | - | - | (52.647 ) | (52.647) | - | (52.647) | *Fair value changes to cash flow hedges* |
| Pembagian dividen | | - | - | - | - | - | - | - | (48.469) | (48.469) | *Distribution of dividends* |
| **Saldo 31 Desember 2021** | **29** | **8.562.752** | **-** | **(1.653.900)** | **(206.136)** | **(2.978.660)** | **3.400** | **3.727.456** | **321.397** | **4.048.853** | ***Balance as of December 31, 2021*** |
| Penambahan investasi pada entitas anak dari kepentingan non-pengendali | | - | - | - | - | - | - | - | 51.718 | 51.718 | *Additional investment in the subsidiary from non-controlling interest* |
| Rugi tahun berjalan | | - | - | - | - | (89.361) | - | (89.361) | 1.157 | (88.204) | *Loss for the year* |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan | | - | - | - | (171.364) | - | - | (171.364) | 20.338 | (151.026) | *Foreign currency translation adjustment* |
| Rugi pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan | | - | - | - | - | (395) | - | (395) | (273) | (668) | *Re-measurement loss of employees' benefit liabilities* |
| Perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas | | - | - | - | - | - | 14.111 | 14.111 | - | 14.111 | *Fair value changes to cash flow hedges* |
| Pembagian dividen atas kepentingan non-pengendali | | - | - | - | - | - | - | - | (34.464) | (34.464) | *Distribution of dividends to non-controlling interest* |
| **Saldo 31 Desember 2022** | 29 | **8.562.752** | **-** | **(1.653.900)** | **(377.500)** | **(3.068.416)** | **17.511** | **3.480.447** | **359.873** | **3.840.320** | ***Balance as of December 31, 2022*** |

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral an integral part of these consolidated financial statements.*

**PT CEMINDO GEMILANG TBK**
**DAN ENTITAS ANAKNYA**
**LAPORAN ARUS KAS KONSOLIDASIAN**
**Untuk Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022**
**(Disajikan dalam jutaan Rupiah, kecuali dinyatakan lain)**

***PT CEMINDO GEMILANG TBK***
***AND ITS SUBSIDIARIES***
***CONSOLIDATED STATEMENT OF CASH FLOWS***
***For the Years Ended December 31, 2022***
***(Expressed in millions of Indonesian Rupiah, unless otherwise stated)***

| | 2022 | Catatan/ *Notes* | 2021 | |
|---|---|---|---|---|
| **ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI** | | | | ***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES*** |
| Penerimaan kas dari pelanggan | 9.890.791 | | 8.729.289 | *Cash received from customers* |
| Pembayaran kepada pemasok dan aktivitas operasi lainnya | (7.683.563) | | (7.418.070) | *Cash paid to suppliers and other operating activites* |
| Pembayaran kas kepada karyawan | (472.705) | | (436.942) | *Cash paid to employees* |
| Penerimaan bunga | 26.425 | | 13.769 | *Interest received* |
| Penerimaan pengembalian pajak | 140.195 | | - | *Tax refund received* |
| Pembayaran pajak penghasilan | (35.604) | 15 | (5.682) | *Income tax paid* |
| **Arus kas neto yang diperoleh dari aktivitas operasi** | **1.865.539** | | **882.364** | ***Net cash flows provided by operating activities*** |
| **ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI** | | | | ***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES*** |
| Pembelian aset tetap dan pembayaran kepada kontraktor untuk aset dalam penyelesaian | (1.121.620) | | (1.644.741) | *Purchase of fixed assets and payments to contractors for constructions in progress* |
| Penerimaan dari pelepasan aset tetap | 11.594 | | 48.828 | *Proceeds of assets disposal* |
| Pembayaran uang muka tanah | (493) | | (18.230) | *Land advance payments* |
| **Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi** | **(1.110.519)** | | **(1.614.143)** | ***Net cash flows used in investing activities*** |
| **ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN** | | | | ***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES*** |
| (Pembayaran)/penerimaan pinjaman pihak berelasi | (69.188) | | 53.907 | *(Payment)/proceeds from related parties loans* |
| Kenaikan bank yang dibatasi | 123.262 | | - | *Increase in restricted banks* |
| Pembayaran dividen atas kepentingan non pengendali | (34.464) | | (48.469) | *Payment dividend for non-controlling interests* |
| Penerimaan pinjaman bank jangka pendek | 2.820.940 | | 2.411.747 | *Proceeds from short-term bank loans* |
| Pembayaran pinjaman bank jangka pendek | (2.686.828) | | (2.150.539) | *Repayments of short-term bank loans* |
| Penerimaan pinjaman bank jangka panjang | 990.479 | | 4.763.594 | *Proceeds from long-term bank loans* |
| Pembayaran pinjaman bank jangka panjang | (1.179.340) | | (4.617.099) | *Repayments of long-term bank loans* |
| Pembayaran liabilitas pembiayaan konsumen dan liabilitas sewa pembiayaan | (77.221) | | (86.683) | *Payment of consumer financing liabilities and finance lease liabilities* |
| Pembayaran biaya keuangan | (628.291) | | (680.819) | *Payment of financing costs* |
| Hasil Penawaran Umum Perdana, dikurangi biaya penerbitan saham | - | | 1.127.516 | *Proceeds from Initial Public Offering, net of shares issuance cost* |
| **Arus kas neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan** | **(740.651)** | | **773.155** | ***Net cash flows provided by financing financing activities*** |
| **Kenaikan neto kas dan setara kas** | **14.369** | | **41.376** | ***Net increase in cash and cash equivalents*** |
| Dampak perubahan selisih kurs terhadap kas dan setara kas | 22.262 | | 8.326 | *Effect of exchange rate differences on cash and cash equivalents* |
| **Kas dan setara kas pada awal tahun** | **449.569** | | **399.867** | ***Cash and cash equivalents at beginning of year*** |
| Kas dan setara kas pada akhir tahun | **486.200** | 5 | **449.569** | *Cash and cash equivalents at end of year* |
| Komponen kas dan setara kas terdiri dari: | | | | *Components of cash and cash equivalents:* |
| Kas | 2.270 | | 1.166 | *Cash on hand* |
| Bank | 260.938 | | 176.875 | *Bank* |
| Deposito berjangka | 222.992 | | 271.528 | *Time deposits* |
| | **486.200** | | **449.569** | |

Lihat Catatan 42 untuk transaksi non-kas

*Refer to Note 42 for non-cash transaction*

Catatan atas laporan keuangan konsolidasian terlampir merupakan bagian integral dari laporan keuangan konsolidasian.

*The accompanying notes to the consolidated financial statements form an integral part of these consolidated financial statements.*

## 1. UMUM

### a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum Lainnya

PT Cemindo Gemilang Tbk., ("Perusahaan") didirikan di Indonesia berdasarkan Akta Notaris Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., No. 9 tanggal 4 Juli 2011. Akta pendirian Perusahaan telah disahkan oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam Surat Keputusan No. AHU-34713.AH.01.01. Tahun 2011 tanggal 11 Juli 2011.

Anggaran Dasar Perusahaan telah mengalami beberapa kali perubahan, dan terakhir adalah berdasarkan Akta Notaris Aulia Taufani, S.H. Nomor 110 tanggal 27 April 2022 mengenai perubahan jenis perseroan yaitu menjadi Perusahaan Penanaman Modal Dalam Negeri yang telah diterima dan dicatat didalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan surat No. AHU-AH.01.03-0236050 tanggal 11 Mei 2022.

Perusahaan berkedudukan di Jakarta Utara dan beralamat kantor administrasi di Gama Tower, Lantai 43 Jl. HR. Rasuna Said Kav. C-22 Jakarta Selatan, Indonesia dengan pabrik *grinding* Perusahaan berlokasi di Ciwandan (Provinsi Banten), Medan (Provinsi Sumatera Utara), Bengkulu (Provinsi Bengkulu) dan Gresik (Provinsi Jawa Timur) dan pabrik semen terintegrasi di Bayah (Provinsi Banten).

Perusahaan bergerak di bidang penjualan semen sejak April 2012 dan produksi semen dari terak sejak April 2014, dan produksi semen dari bahan mentah sejak Januari 2016.

Sesuai dengan Pasal 3 Anggaran Dasar Perusahaan, kegiatan usaha utama Perusahaan adalah menjalankan dan melakukan usaha dalam bidang industri semen, antara lain, pembuatan macam-macam semen seperti semen terak, semen superfosfat dan jenis semen lainnya. Perusahaan juga menjalankan dan melakukan usaha dalam pengumpulan, pengelolaan dan pembuangan air limbah berbahaya dan saluran pembuangannya.

## *1. GENERAL*

### *a. Establishment of the Company and Other General Information*

*PT Cemindo Gemilang Tbk., (the "Company") was established in Indonesia based on Notarial Deed No. 9 of Humberg Lie, S.H., S.E., M.Kn., dated July 4, 2011. The Company's deed of establishment was approved by the Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia through his Decree Letter No. AHU-34713.AH.01.01. Year 2011 dated July 11, 2011.*

*The Company's Articles of Association have been amended several times, with the most recent amendment by Notarial Deed No. 110 of Aulia Taufani, S.H. dated April 27, 2022 concerning the change of the type of entity into the Domestic Investment Company which notification have been received and recorded in the Database of Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia based on letter No. AHU-AH.01.03-0236050 dated May 11, 2022.*

*The Company is domiciled in North Jakarta and administrative office is at Gama Tower, 43rd Floor Jl. HR. Rasuna Said Kav. C-22 South Jakarta, Indonesia and the Company's grinding plants are located in Ciwandan (Banten Province), Medan (North Sumatera Province), Bengkulu (Bengkulu Province) and Gresik (East Java Province) and integrated cement plant in Bayah (Banten Province).*

*The Company engages in cement trading since April 2012 and cement manufacturing from clinker since April 2014, and cement manufacturing from raw material since January 2016.*

*In accordance with Article 3 of the Company's Articles of Association, the Company's main business activities are running and conducting business in the cement industry, and among others, cement manufacturing from clinker, superphosphate and others. The Company also conducting business in the area of wastewater management and drainage.*

**1. UMUM (lanjutan)**

**a. Pendirian Perusahaan dan Informasi Umum Lainnya (lanjutan)**

Saat ini, Perusahaan dan entitas anaknya (selanjutnya disebut "Grup") bergerak dalam beberapa bidang usaha yang meliputi pabrikasi dan penjualan semen dan terak, beton siap pakai, tambang agregat, dan lain lain.

WH Investment Pte. Ltd. adalah entitas induk Perusahaan. Pemegang saham terakhir Perusahaan adalah perorangan.

**b. Penawaran Umum dan Aksi Korporasi yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh**

Berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 3 Mei 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. yang telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia melalui Surat Keputusan No. AHU-0027355.AH.01.02 Tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021 yang diterima dan telah dicatat dalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0288163 dan No. AHU-AH.01.03-0288165 tertanggal 4 Mei 2021, Para Pemegang Saham Perusahaan antara lain menyetujui perubahan nilai nominal saham dari semula Rp1.000.000 per saham (nilai penuh) menjadi Rp500 per saham (nilai penuh), dengan demikian mengubah jumlah saham yang disetor dan ditempatkan dari semula sejumlah 7.703.352 saham menjadi 15.406.704.000 saham serta rencana perusahaan untuk melakukan Penawaran Umum Perdana saham Perusahaan kepada masyarakat dengan jumlah sebanyak-banyaknya sebesar 7.000.000.000 saham baru dan Perubahan status Perusahaan dari Perusahaan tertutup menjadi Perusahan terbuka.

Pada 8 September 2021, Perusahaan telah melakukan Penawaran Umum Saham Perdana Perusahaan dengan harga penawaran sebesar Rp680 per saham.

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 tanggal 11 Oktober 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. Notaris di Jakarta, perubahan ini telah diterima dan dicatat didalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0460318 tertanggal 13 Oktober 2021.

***1. GENERAL (continued)***

***a. Establishment of the Company and Other General Information (continued)***

*Currently, the Company and its subsidiaries (collectively referred to herein after as "Group") are involved in several businesses consisting of the manufacture and sale of cement and clinker, ready-mix concrete, aggregate quarrying, and others.*

*WH Investment Pte. Ltd. is parent entity of the Company. The ultimate shareholder of the Company is individual.*

***b. Public Offering and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital***

*Based on Notary Deed No. 5 dated May 3, 2021 by Notary Aulia Taufani, S.H. which has been approved by the Minister of Law and Human Rights through Decree Letter No. AHU-0027355.AH.01.02 Year 2021 dated May 4, 2021 which received and has been recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No AHU-AH.01.03-0288163 and No. AHU-AH.01.03-0288165 dated May 4, 2021, the Shareholders of the Company among others approved changes in nominal value per share from Rp1,000,000 per share (full amount) into Rp500 per share (full amount), increasing the issued and paid-up capital of the Company from 7,703,352 shares to 15,406,704,000 shares and the Company's plan to conduct Initial Public Offering (IPO) of the company's shares to the public with a maximum number of 7,000,000,000 new shares and change the Company's status from a closed Company to a public Company.*

*On September 8, 2021, the Company conducted an Initial Public Offering of the Company's shares at an offering price of Rp680 per share.*

*Based on Notarial Deed No. 47 dated October 11, 2021, by Notary Aulia Taufani, S.H. Notary in Jakarta, this amendment was received and recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-AH.01.03-0460318 dated October 13, 2021.*

**1. UMUM (lanjutan)**

**b. Penawaran Umum dan Aksi Korporasi yang Mempengaruhi Modal Saham yang Ditempatkan dan Disetor Penuh (lanjutan)**

Para Pemegang Saham Perusahaan, dengan mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perusahaan, memutuskan dan menyetujui antara lain untuk meningkatkan modal ditempatkan atau modal disetor Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Saham Perdana kepada publik sebanyak 1.718.800.000 saham dan karenanya total seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perusahaan dari semula 15.406.704.000 saham atau setara dengan nominal Rp7.703.352 menjadi 17.125.504.000 saham atau setara dengan nominal Rp8.562.752.

Aksi korporasi yang mempengaruhi efek yang diterbitkan sejak Penawaran Umum Perdana sampai dengan tanggal 31 Desember 2022, adalah sebagai berikut:

***1. GENERAL (continued)***

***b. Public Offering and Corporate Actions Affecting Issued and Fully Paid Share Capital (continued)***

*The Company's Shareholders, by delegating authorization to the Company's Board of Commissioners, among others resolved and approved to increase the issued or paid-up capital of the Company in connection with the Initial Public Offering of 1,718,800,000 shares and therefore the total shares issued by the Company from originally 15,406,704,000 shares or equivalent to a nominal value of IDR 7,703,352 to 17,125,504,000 shares or equivalent to a nominal value of IDR 8,562,752.*

*A summary of the Company corporate actions from the date of its Initial Public Offering up to December 31, 2022, is as follows:*

| **Tanggal/** ***Date*** | **Keterangan/** ***Description*** | **Jumlah saham ditempatkan dan beredar/** ***Number of shares issued and outstanding*** | **Nilai nominal per saham (nilai penuh)/** ***Par value per share (full amount)*** |
|---|---|---|---|
| 8 September 2021/ *September 8, 2021* | Penawaran Umum Perdana 1.718.800.000 saham/ *Initial Public Offering of 1,718,800,000 shares* | 17.125.504.000 | 500 |

Seluruh saham Perusahaan telah tercatat pada Bursa Efek Indonesia.

*All of the Company's shares are listed in the Indonesia Stock Exchange.*

**c. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya**

Susunan Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 berdasarkan Akta Notaris Aulia Taufani S.H. No. 4 tanggal 3 Mei 2021 yang pemberitahuan perubahan ini telah diterima dan dicatat didalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan surat No. AHU-AH.01.03-0286006 tanggal 3 Mei 2021 adalah sebagai berikut:

***c. Key Management and Other Information***

*The composition of the Company's Boards of Commissioners and Directors as of December 31, 2022 and 2021 based on Notarial Deed No. 4 of Aulia Taufani S.H. dated May 3, 2021 which notification of this change has been received and recorded in the the Database of the Minister of Law and Human Rights of the Republic of Indonesia based on letter No. AHU-AH.01.03-0286006 dated May 3, 2021 was as follows:*

| | **2022 dan 2021/** ***2022 and 2021*** | |
|---|---|---|
| **Dewan Komisaris** | | ***Board of Commissioners*** |
| Presiden Komisaris | Jacqueline Sitorus | *President Commissioner* |
| Komisaris Independen | Mahmuddin Yasin | *Independent Commissioner* |
| **Direksi** | | ***Board of Directors*** |
| Presiden Direktur | Liu Chang I (Tony Liu) | *President Director* |
| Wakil Presiden Direktur | Vince Erlington Indigo | *Vice President Director* |
| Direktur | Ameesh Anand | *Director* |
| Direktur | Surindro Kalbu Adi | *Director* |

**1. UMUM (lanjutan)**

**c. Manajemen Kunci dan Informasi Lainnya (lanjutan)**

Manajemen kunci adalah Dewan Komisaris dan Direksi Perusahaan.

Anggota Komite Audit Perusahaan pada tanggal pelaporan adalah sebagai berikut:

***1. GENERAL (continued)***

***c. Key Management and Other Information (continued)***

*Key management represents the Company's Boards of Commissioners and Directors.*

*The members of the Company's Audit Commitees as at reporting date were as follows:*

| | **2022 dan 2021/** ***2022 and 2021*** | |
|---|---|---|
| **Komite Audit** | | ***Audit Commitee*** |
| Ketua | Mahmuddin Yasin | *Chairman* |
| Anggota | Ricky Hermanto | *Member* |
| Anggota | Pradeep Kumar Kilpady | *Member* |

Grup mempunyai 3.342 dan 3.204 karyawan tetap dan tidak tetap (tidak diaudit) masing-masing pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

*The Group had 3,342 and 3,204 permanent and non-permanent employees (unaudited) as of December 31, 2022 and 2021, respectively.*

**d. Penyelesaian Laporan Keuangan Konsolidasian**

Manajemen Perusahaan bertanggung jawab atas penyusunan dan penyajian wajar laporan keuangan konsolidasian ini sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia, yang telah diselesaikan dan diotorisasi untuk diterbitkan oleh Direksi Perusahaan pada tanggal 30 Maret 2023.

***d. Completion of the Consolidated Financial Statements***

*The Company's management is responsible for the preparation and fair presentation of these consolidated financial statements in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards, which were completed and authorized for issuance by the Board of Directors of the Company on March 30, 2023.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN**

**a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian**

Laporan keuangan konsolidasian telah disusun dan disajikan sesuai dengan Standar Akuntansi Keuangan di Indonesia ("SAK"), yang mencakup Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan ("PSAK") dan Interpretasi Standar Akuntansi Keuangan ("ISAK") yang dikeluarkan oleh Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia ("DSAK IAI"), serta Peraturan Nomor VIII.G.7 tentang Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan Emiten atau Perusahaan Publik yang terdapat di dalam Peraturan-Peraturan dan Pedoman Penyajian dan Pengungkapan Laporan Keuangan yang diterbitkan oleh Otoritas Jasa Keuangan ("OJK"). Kebijakan ini telah diterapkan secara konsisten terhadap seluruh tahun yang disajikan, kecuali jika dinyatakan lain.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES***

***a. Basis of presentation of consolidated financial statements***

*The consolidated financial statements have been prepared and presented in accordance with Indonesian Financial Accounting Standards ("SAK"), which comprise the Statements of Financial Accounting Standards ("SFAS") and Interpretations to Financial Accounting Standards ("ISAK") issued by the Board of Financial Accounting Standards of the Indonesian Institute of Accountants and Rule (Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia or "DSAK IAI"), No. VIII.G.7 regarding Financial Statement Presentation and Disclosures of Public Entity on the Regulations and Guidelines on Financial Statement Presentation and Disclosures issued by Financial Services Authority (Otoritas Jasa Keuangan or "OJK"). These policies have been consistently applied to all years presented, unless otherwise stated.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**a. Dasar penyajian laporan keuangan konsolidasian (lanjutan)**

Laporan keuangan konsolidasian disusun berdasarkan konsep akrual, kecuali laporan arus kas konsolidasian, dengan menggunakan konsep biaya historis, kecuali seperti yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian yang relevan.

Laporan arus kas konsolidasian yang disajikan dengan menggunakan metode langsung, menyajikan penerimaan dan pengeluaran kas dan setara kas yang diklasifikasikan ke dalam aktivitas operasi, investasi dan pendanaan.

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional setiap entitas dalam Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu Cemindo Investment Pte. Ltd. (“CI“) dan Chinfon Vietnam Holding (“CVH”) yang memiliki mata uang fungsional Dolar Amerika Serikat (“Dolar AS”) dan Chinfon Cement Corporation (“CCC”) dengan mata uang fungsional Dong Vietnam.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan oleh Grup adalah selaras bagi tahun yang dicakup oleh laporan keuangan konsolidasian, kecuali untuk standar akuntansi baru dan revisi seperti diungkapkan pada Catatan 2b dibawah ini.

Grup telah menyusun laporan keuangan konsolidasian dengan dasar bahwa Grup akan terus beroperasi secara berkesinambungan.

Periode laporan keuangan Grup adalah dari tanggal 1 Januari hingga tangal 31 Desember.

**b. Perubahan kebijakan akuntansi**

Grup menerapkan pertama kali seluruh standar baru dan/atau yang direvisi yang berlaku efektif untuk periode yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022, termasuk standar yang direvisi berikut ini yang mempengaruhi laporan keuangan konsolidasian Grup:

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***a. Basis of presentation of consolidated financial statements (continued)***

*The consolidated financial statements have been prepared on the accrual basis, except for the consolidated statement of cash flows, using the historical cost concept of accounting, except as disclosed in the relevant Notes to the consolidated financial statements herein.*

*The consolidated statement of cash flows are prepared using the direct method. The consolidated statement of cash flows present the changes in cash from operating, investing and financing activities.*

*The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is also each entity’s in the Group’s functional currency, except for certain subsidiaries, namely Cemindo Investment Pte. Ltd. (“CI“) and Chinfon Vietnam Holding (“CVH”) whose functional currency is United States Dollar (“US Dollar”) and Chinfon Cement Corporation (“CCC”) with their functional currency is Vietnamese Dong.*

*The accounting policies adopted by the Group are consistently applied for the years covered by the consolidated financial statements, except for new and revised accounting standards as disclosed in the following Note 2b.*

*The Group has prepared the consolidated financial statements on the basis that it will continue to operate as a going concern.*

*The financial reporting period of the Group is from January 1 to December 31.*

***b. Changes in accounting principles***

*The Group made first time adoption of all the new and/or revised standards effective for the periods beginning on or after January 1, 2022, including the following revised standards that have affected the consolidated financial statements of the Group:*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)**

**Amendemen PSAK 22: Kombinasi Bisnis - Rujukan ke Kerangka Konseptual**

Amendemen ini mengklarifikasi interaksi antara PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 dan Kerangka Konseptual Pelaporan Keuangan. Secara umum, amendemen PSAK 22:

- Menambahkan deskripsi terkait "liabilitas dan liabilitas kontinjensi dalam ruang lingkup PSAK 57 atau ISAK 30".
- Mengklarifikasi liabilitas kontinjensi yang telah diakui pada tanggal akuisisi.
- Menambahkan definisi aset kontinjensi dan perlakuan akuntansinya.

Amendemen PSAK 22 ini berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan amandemen ini tidak memiliki dampak pada pelaporan keuangan Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

**Amendemen PSAK 57: Provisi, Liabilitas Kontijensi, dan Aset Kontijensi tentang Kontrak Merugi - Biaya Memenuhi Kontrak**

Amendemen PSAK 57 mengatur biaya-biaya untuk memenuhi kontrak merugi terdiri dari biaya yang terkait langsung dengan kontrak, dimana terdiri dari:

1. biaya inkremental untuk memenuhi kontrak tersebut, dan
2. alokasi biaya lain yang berhubungan langsung untuk memenuhi kontrak.

Amendemen PSAK 57 ini berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan dan amandemen ini tidak memiliki dampak pada pelaporan keuangan Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

**Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71: Instrumen Keuangan**

Amandemen ini mengklarifikasi biaya yang diperhitungkan entitas dalam mengevaluasi apakah persyaratan yang dimodifikasi dari suatu liabilitas keuangan menyebabkan penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru. Biaya tersebut hanya mencakup yang dibayarkan atau diterima antara peminjam dan pemberi pinjaman, termasuk *fee* yang dibayarkan atau diterima baik oleh peminjam atau pemberi pinjaman atas nama pihak lain.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***b. Changes in accounting principles (continued)***

***Amendments to PSAK 22: Business Combinations - Reference to Conceptual Frameworks***

*These amendments clarify the interactions between PSAK 22, PSAK 57, ISAK 30 and the Conceptual Framework of Financial Reporting. In general, the amendments to PSAK 22:*

- *Add a description regarding "liabilities and contingent liabilities within the scope of PSAK 57 or ISAK 30".*
- *Clarifying the contingent liabilities recognized at the acquisition date.*
- *Adds definition of a contingent asset and its accounting treatment.*

*These amendments will become effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and do not have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.*

***Amendments to PSAK 57: Provisions, Contingent Liabilities, and Contingent Assets - Onerous Contract Fulfillment Costs***

*These amendments provide that costs to fulfill an onerous contract consist of costs that are directly related to the contract, which consist of:*

1. *incremental costs to fulfill the contract, and*
2. *allocation of other costs that are directly related to fulfilling the contract.*

*Amendments to PSAK 57 are effective on January 1, 2022 with earlier application permitted and do not have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.*

***2020 Annual Improvements - PSAK 71: Financial Instruments***

*The amendment clarifies the fees that an entity includes when assessing whether the modified terms of a financial liability required derecognition of the original financial liability and recognition of a new financial liability. These fees include only those paid or received between the borrower and the lender, including fees paid or received by either the borrower or lender on the other's behalf.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**b. Perubahan kebijakan akuntansi (lanjutan)**

**Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 71: Instrumen Keuangan (lanjutan)**

Amandemen ini berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan namun tidak memiliki dampak pada pelaporan keuangan Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

**Penyesuaian Tahunan 2020 - PSAK 73: Sewa**

Amandemen terhadap Contoh Ilustrasi 13 yang merupakan bagian dari PSAK 73 menghilangkan dari contoh ilustrasi penggantian perbaikan properti sewaan oleh pesewa untuk mengatasi potensi kebingungan mengenai perlakuan insentif sewa yang mungkin timbul karena cara insentif sewa diilustrasikan dalam contoh tersebut.

Amandemen ini diterapkan secara prospektif terhadap pengukuran nilai wajar pada atau setelah awal periode pelaporan tahunan pertama yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2022 dengan penerapan dini diperkenankan namun amandemen ini tidak diekspektasikan memiliki dampak pada pelaporan keuangan Grup pada saat diadopsi untuk pertama kali.

**c. Prinsip-prinsip konsolidasi**

Laporan keuangan konsolidasian meliputi laporan keuangan Perusahaan dan entitas-entitas anak. Kendali diperoleh bila Grup terekspos atau memiliki hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee* dan memiliki kemampuan untuk mempengaruhi imbal hasil tersebut melalui kekuasaannya atas *investee*. Dengan demikian, investor mengendalikan *investee* jika dan hanya jika investor memiliki seluruh hal berikut ini:

Dengan demikian, Grup mengendalikan investee jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini:

i) Kekuasaan atas *investee*, yaitu hak yang ada saat ini yang memberi investor kemampuan kini untuk mengarahkan aktivitas relevan dari *investee*,
ii) Eksposur atau hak atas imbal hasil variabel dari keterlibatannya dengan *investee*, dan

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***b. Changes in accounting principles (continued)***

***2020 Annual Improvements - PSAK 71: Financial Instruments (continued)***

*The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted and do not have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.*

***2020 Annual Improvements - PSAK 73: Leases***

*The amendment to Illustrative Example 13 accompanying PSAK 73 removes from the example the illustration of the reimbursement of leasehold improvements by the lessor in order to resolve any potential confusion regarding the treatment of lease incentives that might arise because of how lease incentives are illustrated in that example.*

*The amendment prospectively to fair value measurements on or after the beginning of the first annual reporting period beginning on or after January 1, 2022 with earlier adoption permitted but not expected to have any impact to the financial reporting of the Group upon first-time adoption.*

***c. Principles of consolidation***

*The consolidated financial statements comprise the financial statements of the Company and its subsidiaries. Control is achieved when the Group is exposed, or has rights, to variable returns from its involvement with the investee and has the ability to affect those returns through its power over the investee. Thus, the Group controls an investee if and only if the Group has all of the following:*

*Thus, the Group controls an investee if and only if the Group has all of the following:*

*i) Power over the investee, that is existing rights that give the Group current ability to direct the relevant activities of the investee,*
*ii) Exposure, or rights, to variable returns from its involvement with the investee, and*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**c. Prinsip- prinsip konsolidasi (lanjutan)**

Dengan demikian, Grup mengendalikan investee jika dan hanya jika Grup memiliki seluruh hal berikut ini: (lanjutan)

iii) Kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas *investee* untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Grup menilai kembali apakah mereka mengendalikan *investee* bila fakta dan keadaan mengindikasikan adanya perubahan terhadap satu atau lebih dari ketiga elemen dari pengendalian.

Konsolidasi atas entitas-entitas anak dimulai sejak Grup memperoleh pengendalian atas entitas anak dan berakhir pada saat Grup kehilangan pengendalian atas entitas anak. Aset, liabilitas, penghasilan dan beban dari entitas anak yang diakuisisi pada tahun tertentu disertakan dalam laporan keuangan konsolidasian sejak tanggal Grup memperoleh kendali sampai tanggal Grup tidak lagi mengendalikan entitas anak tersebut.

Seluruh laba rugi dan setiap komponen penghasilan komprehensif lain diatribusikan pada pemilik entitas induk dan pada kepentingan non-pengendali, walaupun hal ini akan menyebabkan saldo kepentingan non-pengendali yang defisit. Bila dipandang perlu, penyesuaian dilakukan terhadap laporan keuangan entitas anak untuk diselaraskan dengan kebijakan akuntansi Grup.
Seluruh aset dan liabilitas, ekuitas, penghasilan dan beban dan arus kas atas transaksi antar anggota Grup dieliminasi sepenuhnya pada saat konsolidasi.

**d. Klasifikasi lancar dan tak lancar**

Seluruh liabilitas lain diklasifikasikan sebagai tidak lancar.

Aset dan kewajiban pajak tangguhan diklasifikasikan sebagai aset dan liabilitas tidak lancar dan jangka panjang.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***c. Principles of consolidation (continued)***

*Thus, the Group controls an investee if and only if the Group has all of the following: (continued)*

*iii) The ability to use its power over the investee to affect its returns.*

*The Group re-assesses whether or not it controls an investee if facts and circumstances indicate that there are changes to one or more of the three elements of control.*

*Consolidation of a subsidiary begins when the Group obtains control over the subsidiary and ceases when the Group loses control of the subsidiary. Assets, liabilities, income and expenses of a subsidiary acquired during the year are included in the consolidated financial statements from the date the Group gains control until the date the Group ceases to control the subsidiary.*

*Profit or loss and each component of other comprehensive income are attributed to the equity holders of the parent of the Group and to the non-controlling interests ("NCI"), even if this results in the NCI having a deficit balance. When necessary, adjustments are made to the financial statements of subsidiaries to bring their accounting policies into line with the Group's accounting policies.*
*All intra-group assets and liabilities, equity, income, expenses and cash flows relating to transactions between members of the Group are eliminated in full on consolidation.*

***d. Current and non-current classification***

*All other liabilities are classified as non-current.*

*Deferred tax assets and liabilities are classified as non-current assets and liabilities.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Pengukuran nilai wajar**

Nilai wajar adalah harga yang akan diterima dari menjual suatu aset atau harga yang akan dibayar untuk mengalihkan suatu liabilitas dalam transaksi teratur antara pelaku pasar pada tanggal pengukuran. Pengukuran nilai wajar mengasumsikan bahwa transaksi untuk menjual aset atau mengalihkan liabilitas terjadi:

i. Di pasar utama untuk aset atau liabilitas tersebut, atau
ii. Jika tidak terdapat pasar utama, di pasar yang paling menguntungkan untuk aset atau liabilitas tersebut.

Pasar utama atau pasar yang paling menguntungkan tersebut harus dapat diakses oleh Grup. Nilai wajar dari aset atau liabilitas diukur dengan menggunakan asumsi yang akan digunakan pelaku pasar ketika menentukan harga aset atau liabilitas tersebut, dengan asumsi bahwa pelaku pasar bertindak dalam kepentingan ekonomi terbaiknya.

Pengukuran nilai wajar dari suatu aset nonkeuangan memperhitungkan kemampuan pelaku pasar untuk menghasilkan manfaat ekonomik dengan menggunakan aset dalam penggunaan tertinggi dan terbaiknya atau dengan menjualnya kepada pelaku pasar lain yang akan menggunakan aset tersebut pada penggunaan tertinggi dan terbaiknya. Grup menggunakan teknik penilaian yang sesuai dengan keadaan dan data yang memadai tersedia untuk mengukur nilai wajar, dengan memaksimalkan masukan (*input*) yang dapat diamati (*observable*) yang relevan dan meminimalkan masukan (*input*) yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan *level* masukan *(input)* paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut:

i) *Level* 1-Harga kuotasian (tanpa penyesuaian) di pasar aktif untuk aset atau liabilitas yang identik yang dapat diakses entitas pada tanggal pengukuran.
ii) *Level* 2-Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan *(input)* yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang dapat diamati (*observable*) baik secara langsung atau tidak langsung.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***e. Fair value measurement***

*Fair value is the price that would be received to sell an asset or paid to transfer a liability in an orderly transaction between market participants at the measurement date. The fair value measurement is based on the presumption that the transaction to sell the asset or transfer the liability takes place either:*

*i. In the principal market for the asset or liability, or*
*ii. In the absence of a principal market, in the most advantageous market for the asset or liability.*

*The principal or the most advantageous market must be accessible to by the Group. The fair value of an asset or a liability is measured using the assumptions that market participants would use when pricing the asset or liability, assuming that market participants act in their economic best interest.*

*A fair value measurement of a non-financial asset takes into account a market participant's ability to generate economic benefits by using the asset in its highest and best use or by selling it to another market participant that would use the asset in its highest and best use. The Group uses valuation techniques that are appropriate in the circumstances and for which sufficient data are available to measure fair value, maximizing the use of relevant observable inputs and minimizing the use of unobservable inputs.*

*All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole:*

*i) Level 1-Quoted (unadjusted) market prices in active markets for identical assets or liabilities on the date of measurement.*

*ii) Level 2-Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is directly or indirectly observable.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**e. Pengukuran nilai wajar (lanjutan)**

Semua aset dan liabilitas yang nilai wajarnya diukur atau diungkapkan dalam laporan keuangan konsolidasian dikategorikan dalam hierarki nilai wajar berdasarkan *level* masukan *(input)* paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan sebagai berikut: (lanjutan)

iii) *Level* 3-Teknik penilaian yang menggunakan tingkat masukan *(input)* yang paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar yang tidak dapat diamati (*unobservable*).

Untuk aset dan liabilitas yang diakui pada laporan keuangan konsolidasian secara berulang, Grup menentukan apakah terdapat perpindahan antara *level* dalam hierarki dengan melakukan evaluasi ulang atas penetapan kategori (berdasarkan *level* masukan *(input)* paling rendah yang signifikan terhadap pengukuran nilai wajar secara keseluruhan) pada tiap akhir periode pelaporan.

Tim pelaporan keuangan Grup bertanggung-jawab atas penilaian dalam menentukan kebijakan dan prosedur untuk pengukuran nilai wajar berulang, seperti nilai wajar (dikurangi biaya untuk menjual) unit penghasil kas (untuk uji penurunan nilai), dan aset keuangan pada FVOCI.

Penilai eksternal terlibat dalam penilaian aset signifikan. Kriteria pemilihan termasuk pengetahuan pasar, reputasi, independensi dan kemampuan mematuhi standar profesi. Metode penilaian dan input yang digunakan dibahas dan diputuskan bersama oleh Grup dan penilai eksternal.

Untuk tujuan pengungkapan nilai wajar, Grup menentukan klasifikasi aset dan liabilitas berdasarkan sifat, karakteristik dan risikonya dan *level* pada hierarki nilai wajar sebagaimana dijelaskan diatas.

**f. Kombinasi bisnis dan *goodwill***

Kombinasi bisnis dicatat dengan menggunakan metode akuisisi. Biaya perolehan dari sebuah akuisisi diukur pada nilai agregat imbalan yang dialihkan, diukur pada nilai wajar pada tanggal akuisisi dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali pada pihak yang diakuisisi.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***e. Fair value measurement (continued)***

*All assets and liabilities for which fair value is measured or disclosed in the consolidated financial statements are categorized within the fair value hierarchy, described as follows, based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole: (continued)*

*iii) Level 3-Valuation techniques for which the lowest level input that is significant to the fair value measurement is unobservable.*

*For assets and liabilities that are recognized in the consolidated financial statements on a recurring basis, the Group determines whether transfers have occurred between levels in the hierarchy by re-assessing categorization (based on the lowest level input that is significant to the fair value measurement as a whole) at the end of each reporting period.*

*The Group's financial reporting team in charge of valuation to determine the policies and procedures for recurring fair value measurement, such as fair value (less costs of disposal) of Cash Generating Units (for impairment test purpose) and financial assets at FVOCI.*

*External valuers are involved for valuation of significant assets. Selection criteria include market knowledge, reputation, independence and whether professional standards are maintained. Valuation techniques and inputs to use were discussed and decided by the Group and external valuers.*

*For the purpose of fair value disclosures, the Group has determined classes of assets and liabilities on the basis of the nature, characteristics and risks of the asset or liability and the level of the fair value hierarchy as explained above.*

***f. Business combinations and goodwill***

*Business combinations are accounted for using the acquisition method. The cost of an acquisition is measured as the aggregate of the consideration transferred, measured at acquisition date fair value, and the amount of any NCI in the acquiree.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Kombinasi bisnis dan *goodwill* (lanjutan)**

Untuk setiap kombinasi bisnis, Grup memilih apakah mengukur kepentingan non-pengendali pada entitas yang diakuisisi baik pada nilai wajar ataupun pada proporsi kepemilikan kepentingan non-pengendali atas aset neto yang teridentifikasi dari entitas yang diakuisisi. Biaya-biaya akuisisi yang timbul dibebankan langsung dan disertakan dalam beban administrasi.

Grup menentukan bahwa mereka telah mengakuisisi bisnis ketika rangkaian aktivitas dan aset yang diakuisisi mencakup *input* dan proses substantif yang bersama-sama secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk menghasilkan *output*.

Proses yang diperoleh adalah substantif jika penting bagi kemampuan untuk terus menghasilkan *output*, dan *input* yang diperoleh mencakup tenaga kerja yang terorganisir dengan keterampilan, pengetahuan, atau pengalaman yang diperlukan untuk melakukan proses itu atau secara signifikan berkontribusi pada kemampuan untuk terus menghasilkan *output* dan dianggap unik atau langka atau tidak dapat diganti tanpa biaya, usaha, atau penundaan yang signifikan dalam kemampuan untuk terus menghasilkan *output*.

Ketika melakukan akuisisi atas sebuah bisnis, Grup mengklasifikasikan dan menentukan aset keuangan yang diperoleh dan liabilitas keuangan yang diambil alih berdasarkan pada persyaratan kontraktual, kondisi ekonomi dan kondisi terkait lain yang ada pada tanggal akuisisi.

Dalam suatu kombinasi bisnis yang dilakukan secara bertahap, Grup mengukur kembali kepentingan ekuitas yang dimiliki sebelumnya pada pihak yang diakuisisi pada nilai wajar tanggal akuisisi dan mengakui keuntungan atau kerugian yang dihasilkan.

Setiap imbalan kontinjensi yang akan ditransfer oleh perusahaan pengakuisisi akan diakui pada nilai wajar pada tanggal akuisisi. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai ekuitas tidak diukur kembali dan penyelesaian selanjutnya adalah diperhitungkan dalam ekuitas. Imbalan kontinjensi yang diklasifikasikan sebagai aset atau liabilitas yaitu instrumen keuangan dan dalam lingkup PSAK 71, diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar yang diakui dalam laba rugi sesuai dengan PSAK 71.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***f. Business combinations and goodwill (continued)***

*For each business combination, the Group elects whether it measures the NCI in the acquiree either at fair value or at the proportionate share of the acquiree's identifiable net assets. Acquisition costs incurred are directly expensed and included in administrative expenses.*

*The Group determines that it has acquired a business when the acquired set of activities and assets include an input and a substantive process that together significantly contribute to the ability to create outputs.*

*The acquired process is considered substantive if it is critical to the ability to continue producing outputs, and the inputs acquired include an organized workforce with the necessary skills, knowledge, or experience to perform that process or it significantly contributes to the ability to continue producing outputs and is considered unique or scarce or cannot be replaced without significant cost, effort, or delay in the ability to continue producing outputs.*

*When the Group acquires a business, it assesses the financial assets acquired and liabilities assumed for appropriate classification and designation in accordance with the contractual terms, economic circumstances and pertinent conditions as at the acquisition date.*

*If the business combination is achieved in stages, the acquisition date fair value of the Group's previously held equity interest in the acquiree is remeasured to fair value at the acquisition date through profit or loss.*

*Any contingent consideration to be transferred by the acquirer will be recognized at fair value at the acquisition date. Contingent consideration classified as equity is not re-measured and its subsequent settlement is accounted for within equity. Contingent consideration classified as an asset or liability that is a financial instrument and within the scope of PSAK 71, is measured at fair value with the changes in fair value recognized in the statement of profit or loss in accordance with PSAK 71.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Kombinasi bisnis dan *goodwill* (lanjutan)**

Imbalan kontinjensi lain yang tidak termasuk dalam PSAK 71 diukur sebesar nilai wajar pada setiap tanggal pelaporan dengan perubahan nilai wajar yang diakui pada laba rugi.

Bila pencatatan awal kombinasi bisnis belum dapat diselesaikan pada tanggal pelaporan, Grup melaporkan jumlah sementara bagi pos yang pencatatannya belum dapat diselesaikan tersebut.

Periode pengukuran adalah periode setelah tanggal akuisisi yang didalamnya Grup dapat melakukan penyesuaian atas jumlah sementara yang diakui dalam kombinasi bisnis tersebut. Selama periode pengukuran, Grup mengakui penambahan aset atau liabilitas bila terdapat informasi terbaru yang diperoleh mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi, yang bila diketahui pada saat itu, akan menyebabkan pengakuan atas aset dan liabilitas pada tanggal tersebut.

Periode pengukuran berakhir pada saat pengakuisisi menerima informasi yang diperlukan mengenai fakta dan keadaan pada tanggal akuisisi atau mengetahui bahwa informasi lainnya tidak dapat diperoleh, namun tidak lebih dari satu tahun dari tanggal akuisisi. Pada tanggal akuisisi, *goodwill* awalnya diukur pada harga perolehan yang merupakan selisih lebih nilai agregat dari imbalan yang dialihkan dan jumlah setiap kepentingan non-pengendali atas selisih jumlah dari aset teridentifikasi yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Jika imbalan tersebut lebih rendah dari nilai wajar aset neto entitas anak yang diakuisisi, selisih tersebut diakui pada laba rugi sebagai keuntungan dari pembelian dengan diskon setelah sebelumnya manajemen melakukan penilaian atas identifikasi dan nilai wajar dari aset yang diperoleh dan liabilitas yang diambil alih.

Setelah pengakuan awal, *goodwill* diukur pada jumlah tercatat dikurangi akumulasi kerugian penurunan nilai. Untuk tujuan pengujian penurunan nilai, *goodwill* yang diperoleh dari suatu kombinasi bisnis, sejak tanggal akuisisi dialokasikan kepada setiap Unit Penghasil Kas (“UPK”) dari Grup yang diharapkan akan bermanfaat dari sinergi kombinasi tersebut, terlepas dari apakah aset atau liabilitas lain dari pihak yang diakuisisi ditetapkan atas UPK tersebut.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***f. Business combinations and goodwill (continued)***

*Other contingent consideration that is not within the scope of PSAK 71 is measured at fair value at each reporting date with changes in fair value recognized in profit or loss.*

*If the initial accounting for a business combination is incomplete by the end of the reporting, the Group reports provisional amounts for the items for which the accounting is incomplete.*

*The measurement period is the period after the acquisition date during which the Group may adjust the provisional amounts recognized for a business combination. During the measurement period, the Group recognizes additional assets or liabilities if new information is obtained about facts and circumstances that existed as of the acquisition date and, if known, would have resulted in the recognition of those assets and liabilities as of that date.*

*The measurement period ends as soon as the acquirer receives the information it was seeking about facts and circumstances that existed as of the acquisition date or learns that more information is not obtainable but shall not exceed one year from the acquisition date. At acquisition date, goodwill is initially measured at cost being the excess of the aggregate of the consideration transferred and the amount recognized for NCI over the net identifiable assets acquired and liabilities assumed.*

*If this consideration is lower than the fair value of the net assets of the subsidiary acquired, the difference is recognized in profit or loss as gain on bargain purchase after previously assessing the identification and fair value measurement of the acquired assets and the assumed liabilities.*

*After initial recognition, goodwill is measured at cost less any accumulated impairment losses. For the purpose of impairment testing, goodwill acquired in a business combination is, from the acquisition date, allocated to each of the Group’s Cash-generating Units (“CGU”) that are expected to benefit from the combination, irrespective of whether other assets or liabilities of the acquiree are assigned to those CGUs.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**f. Kombinasi bisnis dan *goodwill* (lanjutan)**

Jika *goodwill* telah dialokasikan pada suatu UPK dan operasi tertentu atas UPK tersebut dihentikan, maka *goodwill* yang diasosiasikan dengan operasi yang dihentikan tersebut termasuk dalam jumlah tercatat operasi tersebut ketika menentukan keuntungan atau kerugian dari pelepasan. *Goodwill* yang dilepaskan tersebut diukur berdasarkan nilai relatif operasi yang dihentikan terhadap bagian dari UPK yang ditahan.

Kombinasi bisnis entitas sepengendali

Kombinasi bisnis entitas sepengendali dicatat dengan menggunakan metode penyatuan kepentingan, dimana selisih antara jumlah imbalan yang dialihkan dengan jumlah tercatat aset neto entitas yang diakuisisi diakui sebagai bagian dari akun "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Dalam menerapkan metode penyatuan kepentingan tersebut, unsur-unsur laporan keuangan dari entitas yang bergabung disajikan seolah-olah penggabungan tersebut telah terjadi sejak awal periode entitas yang bergabung berada dalam kesepengendalian.

**g. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama**

Entitas asosiasi adalah entitas yang terhadapnya Grup memiliki pengaruh signifikan. Pengaruh signifikan adalah kekuasaan untuk berpartisipasi dalam keputusan kebijakan keuangan dan operasional *investee*, tetapi tidak mengendalikan atau mengendalikan bersama atas kebijakan tersebut.

Ventura bersama adalah jenis pengaturan bersama dimana pihak-pihak yang memiliki pengendalian bersama atas pengaturan tersebut memiliki hak atas aset bersih ventura bersama tersebut. Pengendalian bersama adalah pembagian pengendalian yang disetujui secara kontrak dari suatu perjanjian, yang hanya ada bila keputusan tentang kegiatan yang relevan memerlukan persetujuan penuh dari pihak-pihak yang memiliki pengendalian bersama.

Pertimbangan yang dibuat dalam menentukan pengaruh signifikan adalah serupa dengan hal-hal yang diperlukan dalam menentukan kendali atas entitas anak.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***f. Business combinations and goodwill (continued)***

*Where goodwill forms part of a CGU and part of the operations within that CGU is disposed of, the goodwill associated with the operation disposed of is included in the carrying amount of the operation when determining the gain or loss on disposal of the operation. Goodwill disposed of in this circumstance is measured based on the relative values of the operation disposed of and the portion of the CGU retained.*

*Business combinations under common control*

*Business combinations under common control are accounted for using the pooling-of-interests method, whereby the difference between the considerations transferred and the book value of the net assets of the acquiree is recognized as part of "Additional Paid-in Capital" account in the consolidated statement of financial position.*

*In applying the said pooling-of-interest method, the components of the financial statements of the combining entities are presented as if the combination has occurred since the beginning of the period of the combining entity become under common control.*

***g. Investment in associates and joint ventures***

*An associate is an entity over which the Group has significant influence. Significant influence is the power to participate in the financial and operating policy decisions of the investee, but is not control or joint control over those policies.*

*A joint venture is a type of joint arrangement whereby the parties that have joint control of the arrangement have rights to the net assets of the joint venture. Joint control is the contractually agreed sharing of control of an arrangement, which exists only when decisions about the relevant activities require the unanimous consent of the parties sharing control.*

*The considerations made in determining significant influence are similar to those necessary to determine control over subsidiaries.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama (lanjutan)**

Investasi Grup pada entitas asosiasi dicatat dengan menggunakan metode ekuitas. Dalam metode ekuitas, investasi awalnya diakui pada harga perolehan. Nilai tercatat investasi disesuaikan untuk mengakui perubahan bagian Grup atas aset neto entitas asosiasi sejak tanggal perolehan. *Goodwill* yang terkait dengan entitas asosiasi termasuk dalam jumlah tercatat investasi dan tidak diamortisasi maupun diuji secara individual untuk penurunan nilai. Laba rugi konsolidasian mencerminkan bagian dari Grup atas hasil operasi dari entitas asosiasi. Perubahan OCI dari entitas asosiasi disajikan sebagai bagian dari OCI Grup. Selain itu, bila terdapat perubahan yang diakui langsung pada ekuitas entitas asosiasi, Grup mengakui bagiannya atas perubahan, jika sesuai, dalam laporan perubahan ekuitas konsolidasian. Laba atau rugi yang belum direalisasi sebagai hasil dari transaksi-transaksi antara Grup dengan entitas asosiasi dieliminasi sesuai dengan kepentingan dalam entitas asosiasi.

Gabungan bagian Grup atas laba rugi entitas asosiasi disajikan pada muka laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian (sebagai laba atau rugi) di luar laba usaha dan mencerminkan laba atau rugi setelah pajak dan kepentingan nonpengendali pada entitas anak dari entitas asosiasi. Laporan keuangan entitas asosiasi disusun atas periode pelaporan yang sama dengan Grup.

Setelah penerapan metode ekuitas, Grup menentukan apakah perlu untuk mengakui kerugian penurunan nilai atas investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup menentukan apakah ada bukti obyektif bahwa investasi pada entitas asosiasi atau ventura bersama terganggu. Jika ada bukti tersebut, Grup menghitung jumlah penurunan nilai sebagai selisih antara jumlah yang dapat dipulihkan dari entitas asosiasi atau ventura bersama dan nilai tercatatnya, dan kemudian mengakui kerugian tersebut dalam 'Bagian rugi dari entitas asosiasi' dalam laporan laba rugi konsolidasian.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***g. Investment in associates and joint ventures (continued)***

*The Group's investment in its associate is accounted for using the equity method. Under the equity method, the investment in an associate is initially recognized at cost. The carrying amount of the investment is adjusted to recognize changes in the Group's share of net assets of the associate since the acquisition date. Goodwill relating to the associate is included in the carrying amount of the investment and is neither amortized nor tested for impairment individually. The consolidated profit or loss reflects the Group's share of the results of operations of the associate. Any change in OCI of the associate is presented as part of the Group's OCI. In addition, when there has been a change recognized directly in the equity of the associate, the Group recognizes its share of any changes, when applicable, in the consolidated statement of changes in equity. Unrealized gains and losses resulting from transactions between the Group and the associate are eliminated to the extent of the interest in the associate.*

*The aggregate of the Group's share of profit or loss of an associate is shown on the face of the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income (as profit or loss) outside operating profit and represents profit or loss after tax and NCI in the subsidiaries of the associate. The financial statements of the associate are prepared for the same reporting period of the Group.*

*After application of the equity method, the Group determines whether it is necessary to recognize an impairment loss on its investment in its associate or joint venture. At each reporting date, the Group determines whether there is objective evidence that the investment in the associate or joint venture is impaired. If there is such evidence, the Group calculates the amount of impairment as the difference between the recoverable amount of the associate or joint venture and its carrying value, and then recognizes the loss within 'Share of loss of an associate entity' in the consolidated statement of profit or loss.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**g. Investasi pada entitas asosiasi dan ventura bersama (lanjutan)**

Pada saat kehilangan pengaruh signifikan atas entitas asosiasi, Grup mengukur dan mengakui bagian investasi tersisa pada nilai wajar. Selisih antara nilai tercatat entitas asosiasi dan nilai wajar investasi yang tersisa dan penerimaan dari pelepasan investasi diakui pada laba rugi.

**h. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing**

Mata uang pelaporan yang digunakan pada laporan keuangan konsolidasian adalah Rupiah, yang juga merupakan mata uang fungsional setiap entitas dalam Grup, kecuali entitas anak tertentu, yaitu Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") dan Chinfon Vietnam Holding ("CVH") yang memiliki mata uang fungsional Dolar Amerika Serikat ("Dolar AS") dan Chinfon Cement Corporation ("CCC") dengan mata uang fungsional Dong Vietnam. Tiap entitas dalam Grup menentukan mata uang fungsionalnya masing-masing dan laporan keuangannya masing-masing diukur menggunakan mata uang fungsional tersebut.

Transaksi dalam mata uang asing dicatat dalam Rupiah berdasarkan kurs yang berlaku pada saat transaksi dilakukan. Pada tanggal pelaporan, aset dan liabilitas moneter dalam mata uang asing dijabarkan sesuai dengan rata-rata kurs jual dan beli yang diterbitkan oleh Bank Indonesia pada tanggal transaksi perbankan terakhir untuk periode yang bersangkutan, dan laba atau rugi kurs yang timbul, dikreditkan atau dibebankan pada operasi periode yang bersangkutan.
Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, kurs mata uang asing (dalam jumlah rupiah penuh) yang digunakan adalah sebagai berikut:

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***g. Investment in associates and joint ventures (continued)***

*Upon loss of significant influence over the associate, the Group measures and recognizes any retained investment at its fair value. Any difference between the carrying amount of the associate and the fair value of the retained investment and proceeds from disposal is recognized in profit or loss.*

***h. Foreign currency transactions and balances***

*The reporting currency used in the consolidated financial statements is Indonesian Rupiah, which is also each entity's in the Group functional currency except for certain subsidiaries, namely Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") and Chinfon Vietnam Holding ("CVH") whose functional currency is United States Dollar ("US Dollar") and Chinfon Cement Corporation ("CCC") with their functional currency is Vietnamese Dong. Each entity in the Group determines its own functional currency and their financial statements are measured using that functional currency.*

*Transactions involving foreign currencies are recorded in Indonesian Rupiah at the rates of exchange prevailing at the time the transactions are made. At the reporting date, monetary assets and liabilities denominated in foreign currencies are adjusted to reflect the average of the selling and buying rates of exchange prevailing at the last banking transaction date of the period, as published by Bank Indonesia, and any resulting gains or losses are credited or charged to operations of the current period.*
*As of December 31, 2022 and 2021, the rates of exchange used (in full rupiah amounts) are as follows:*

| | **2022** | **2021** | |
|---|---|---|---|
| Rupiah/AS$1 | 15.731 | 14.269 | *Rupiah/US$1* |
| Rupiah/SGD 1 | 11.659 | 10.534 | *Rupiah/SGD 1* |
| Rupiah/RMB 1 | 2.257 | 2.238 | *Rupiah/RMB1* |
| Rupiah/Poundsterling 1 | 18.926 | 19.200 | *Rupiah/Poundsterling 1* |
| Rupiah/EUR 1 | 16.713 | 16.127 | *Rupiah/EUR 1* |
| Rupiah/VND 1 | 0,67 | 0,63 | *Rupiah/VND 1* |
| Rupiah/JPY 100 | 11.757 | 12.389 | *Rupiah/JPY 100* |

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**h. Transaksi dan saldo dalam mata uang asing (lanjutan)**

Akun-akun dari entitas anak luar negeri dijabarkan dari mata uang pelaporannya menjadi Rupiah dengan dasar sebagai berikut:

a) Aset dan liabilitas, baik moneter maupun non-moneter, dijabarkan dengan menggunakan kurs penutup.
b) Pendapatan dan beban dijabarkan dengan menggunakan kurs yang berlaku pada tanggal transaksi atau, bila memenuhi syarat, kurs rata-rata periode tersebut.
c) Selisih kurs yang terjadi disajikan sebagai "Penghasilan Komprehensif Lain - Selisih Kurs atas Penjabaran Akun-akun Kegiatan Usaha Luar Negeri" sebagai bagian dari ekuitas sampai pelepasan investasi neto yang bersangkutan.

**i. Kas dan setara kas**

Kas dan setara kas dalam laporan posisi keuangan konsolidasian yang terdiri dari kas dan bank serta deposito jangka pendek yang jatuh tempo dalam waktu 3 bulan atau kurang, yang dapat segera dikonversikan menjadi kas dalam jumlah yang dapat ditentukan dan memiliki risiko perubahan nilai yang tidak signifikan.

Kas di bank yang ditempatkan sebagai *margin deposits* atas fasilitas *letter of credit*, dan jaminan pinjaman bank disajikan sebagai "Bank yang dibatasi penggunaannya".

**j. Persediaan**

Persediaan dinyatakan sebesar nilai yang lebih rendah antara biaya perolehan atau nilai realisasi neto. Biaya perolehan ditentukan dengan menggunakan metode rata-rata tertimbang. Nilai realisasi neto persediaan adalah estimasi harga jual dalam kegiatan usaha biasa dikurangi estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang diperlukan untuk membuat penjualan.

Biaya yang dikeluarkan untuk setiap produk agar berada pada lokasi dan kondisi siap untuk dijual dicatat sebagai berikut:

i) Bahan baku, suku cadang dan bahan pembantu: harga pembelian;
ii) Barang jadi dan persediaan dalam proses: biaya bahan baku dan tenaga kerja langsung dan bagian proporsional dari beban *overhead* berdasarkan kapasitas operasi normal namun tidak termasuk biaya pinjaman.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***h. Foreign currency transactions and balances (continued)***

*The accounts of foreign subsidiaries are translated from its respective reporting currency into Indonesian Rupiah on the following basis:*

*a) Assets and liabilities, both monetary and non-monetary, are translated using the closing rate of exchange.*
*b) Revenues and expenses are translated using transactions date exchange rate or, if applicable, the average rate for the period.*
*c) The resulting exchange difference is presented as an "Other Comprehensive Income - Exchange Differences on Translation of the Accounts of Foreign Operations" in the equity section until disposal of the net investment.*

***i. Cash and cash equivalents***

*Cash and cash equivalents in the statements of consolidated financial position comprise cash on hand and in banks and short-term deposits with a maturity of 3 months or less, that are readily convertible to a known amount of cash and subject to an insignificant risk of changes in value.*

*Bank which are placed as margin deposits for letters of credit, and pledged as collateral for bank loan facilities are classified as "Restricted banks".*

***j. Inventories***

*Inventories are valued at the lower of cost or net realizable value. Cost is calculated using weighted-average method. Net realizable value is the estimated selling price in the ordinary course of business, less estimated costs of completion and the estimated costs necessary to make the sale.*

*Costs incurred in bringing each product to its present location and condition are accounted for as follow:*

*i) Raw materials, spare parts and factory supplies: purchase cost;*
*ii) Finished goods and work in-process: cost of direct materials and labor and a proportion of manufacturing overheads based on normal operating capacity but excluding borrowing costs.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**j. Persediaan (lanjutan)**

Sehubungan dengan pembelian bahan baku, biaya perolehan awal persediaan termasuk pengalihan keuntungan dan kerugian atas lindung nilai arus kas kualifikasian, diakui dalam OCI.

Grup menetapkan penyisihan untuk nilai realisasi neto persediaan berdasarkan hasil penelaahan berkala atas kondisi fisik dan nilai relalisasi neto persediaan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***j. Inventories (continued)***

*Initial cost of inventories includes the transfer of gains and losses on qualifying cash flow hedges, recognized in OCI, in respect of the purchases of raw materials.*

*The group provides allowance for net realizable value of inventories based on periodic reviews of the physical conditions and net realizable values of the inventories.*

**k. Biaya dibayar di muka**

Biaya dibayar di muka diamortisasi dan dibebankan pada operasi selama masa manfaatnya, dengan menggunakan metode garis lurus dan disajikan sebagai aset lancar atau aset tidak lancar sesuai sifatnya masing-masing.

***k. Prepaid Expenses***

*Prepaid expenses are amortized and charged to operations over the periods benefited, on a straight-line basis and are presented as current asset or non-current asset based on their nature.*

**l. Aset tetap**

Aset tetap pada awalnya diakui sebesar biaya perolehan, yang terdiri atas harga perolehan dan biaya-biaya tambahan yang dapat diatribusikan langsung untuk membawa aset ke kondisi dan lokasi yang diinginkan agar aset siap digunakan.

Biaya pengurusan perpanjangan atau pembaruan legal hak atas tanah diakui sebagai aset tak berwujud dan diamortisasi sepanjang umur hukum hak atau umur ekonomi tanah, mana yang lebih pendek.

Aset tetap dicatat berdasarkan harga perolehan dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, jika ada. Aset tetap, kecuali tanah dan konstruksi dalam penyelesaian, disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus. Penyusutan aset dimulai pada saat aset tersebut siap untuk digunakan sesuai maksud penggunaannya oleh Grup.

Estimasi masa manfaat untuk aset yang disusutkan adalah sebagai berikut:

***l. Fixed assets***

*Fixed assets are initially recognized at cost, which comprises their purchase price and any cost directly attributable in bringing the assets to their working condition and to the location where they are intended to be used.*

*Legal extension or renewal of landright cost is recognized as intangible assets and is amortized over the legal rights or economic life of the land, whichover is shorter.*

*Fixed assets are stated at cost less accumulated depreciation and any impairment in value, if any. Fixed assets, except for land and construction in progress, are depreciated using the straight line method. Depreciation of fixed assets starts when the asset is available for use in the manner intended by the Group.*

*The estimated useful lives of the depreciable assets are as follows:*

| | **Tahun/ *Years*** | **Persentase Depresiasi/ *Percentage of Depreciation*** | |
|---|---|---|---|
| Pengembangan tanah | 34 - 47 | 2,94% - 2,13% | *Land improvements* |
| Bangunan | 15 - 50 | 6,67% - 2,00% | *Buildings* |
| Mesin dan peralatan | 4 - 50 | 25,00% - 2,00% | *Machinery and equipment* |
| Peralatan berat dan kendaraan | 4 - 30 | 25,00% - 3,33% | *Heavy equipment and vehicles* |
| Peralatan kantor | 4 - 15 | 25,00% - 6,67% | *Office equipment* |

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**l. Aset tetap (lanjutan)**

Estimasi masa manfaat untuk aset yang disusutkan adalah sebagai berikut:

Penilaian aset tetap dilakukan atas penurunan dan kemungkinan penurunan nilai wajar aset jika terjadi peristiwa atau perubahan keadaan yang mengindikasikan bahwa nilai tercatat mungkin tidak dapat seluruhnya terealisasi.

Jumlah tercatat komponen dari suatu aset tetap dihentikan pengakuannya pada saat dilepaskan atau saat sudah tidak ada lagi manfaat ekonomis masa depan yang diekspektasikan dari penggunaan maupun pelepasannya. Laba atau rugi yang timbul dari penghentian pengakuan tersebut dimasukkan ke dalam laba rugi pada tahun penghentian pengakuan tersebut dilakukan.

Nilai residu aset, umur manfaat, dan metode penyusutan dievaluasi setiap akhir tahun dan disesuaikan secara prospektif jika diperlukan.

Aset dalam penyelesaian dicatat sebesar biaya perolehan, yang mencakup kapitalisasi beban pinjaman dan biaya-biaya lainnya yang terjadi sehubungan dengan pendanaan aset tetap dalam penyelesaian tersebut. Akumulasi biaya perolehan akan direklasifikasi ke akun “Aset Tetap” yang bersangkutan, pada saat aset tetap tersebut telah selesai dikerjakan dan siap untuk digunakan. Aset dalam penyelesaian tidak disusutkan karena belum tersedia untuk digunakan dalam kondisi yang diinginkan supaya aset tersebut siap digunakan sesuai dengan maksud manajemen.

Beban pemeliharaan dan perbaikan dibebankan pada laba rugi pada saat terjadinya. Beban pemugaran dan penambahan dalam jumlah besar dikapitalisasi kepada jumlah tercatat aset terkait bila besar kemungkinan bagi Grup manfaat ekonomi masa depan menjadi lebih besar dari standar kinerja awal yang ditetapkan sebelumnya dan disusutkan sepanjang sisa masa manfaat aset terkait.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***l. Fixed assets (continued)***

*The estimated useful lives of the depreciable assets are as follows:*

*The carrying amounts of fixed assets are reviewed for impairment when events or changes in circumstances indicate that the carrying values may not be fully recoverable.*

*The carrying amount of an item of fixed assets is derecognized upon disposal or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising from the derecognition of the asset is directly included in the profit or loss when the item is derecognized.*

*The asset is residual values, useful lives, and depreciation method are reviewed at each year end and adjusted prospectively if necessary.*

*Constructions in-progress are stated at cost, including capitalized borrowing costs and other charges incurred in connection with the financing of the said asset constructions. The accumulated costs will be reclassified to the appropriate “Fixed Assets” account when the construction is completed. Assets under construction are not depreciated as these are not yet in condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management.*

*Repairs and maintenance expenses are taken to the profit or loss when they are incurred. The cost of major renovation and restoration is included in the carrying amount of the related asset when it is probable that future economic benefits in excess of the originally assessed standard of performance of the existing asset will flow to the Group and is depreciated over the remaining useful life of the related asset.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**m. Aset tak berwujud**

Aset tidak berwujud yang diperoleh secara terpisah diukur pada pengakuan awal sebesar biaya perolehan. Biaya perolehan aset tidak berwujud yang diperoleh dalam kombinasi bisnis adalah nilai wajarnya pada tanggal akuisisi. Setelah pengakuan awal, aset tidak berwujud dicatat sebesar biaya perolehan dikurangi akumulasi amortisasi dan akumulasi kerugian penurunan nilai. Aset tak berwujud yang dihasilkan secara internal, tidak termasuk biaya pengembangan yang dikapitalisasi, tidak dikapitalisasi dan pengeluaran terkait tercermin dalam laba rugi pada periode pengeluaran tersebut terjadi.

Masa manfaat aset tak berwujud dinilai sebagai baik terbatas atau tidak terbatas.

Aset tidak berwujud dengan umur yang terbatas diamortisasi selama masa manfaat ekonomi dan dinilai penurunan nilainya setiap kali terdapat indikasi bahwa aset tidak berwujud mungkin mengalami penurunan nilai. Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset tidak berwujud dengan masa manfaat terbatas ditelaah setidaknya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan masa manfaat yang diharapkan atau pola konsumsi yang diharapkan dari manfaat ekonomi masa depan yang terkandung dalam aset dianggap memodifikasi periode atau metode amortisasi, jika sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi atas aset tak berwujud dengan umur terbatas diakui dalam laporan laba rugi dalam kategori beban yang sesuai dengan fungsi aset tak berwujud tersebut.

Aset tak berwujud dengan masa manfaat tak terbatas tidak diamortisasi, tetapi diuji untuk penurunan nilai setiap tahunnya baik secara individu maupun di tingkat unit penghasil kas. Penilaian masa manfaat tak terbatas ditinjau setiap tahun untuk menentukan apakah penilaian masa manfaat tak terbatas telah sesuai. Jika tidak, perubahan masa manfaat dari tak terbatas untuk terbatas dibuat secara prospektif.

Amortisasi lisensi perangkat lunak memiliki masa manfaat selama 5 tahun didasarkan pada berbagai perjanjian kontrak pada pembelian lisensi perangkat lunak tersebut, dan kontrak pemeliharaan tahunan mereka.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***m. Intangible assets***

*Intangible assets acquired separately are measured on initial recognition at cost. The cost of intangible assets acquired in a business combination is their fair value at the date of acquisition. Following initial recognition, intangible assets are carried at cost less any accumulated amortisation and accumulated impairment losses. Internally generated intangibles, excluding capitalized development costs, are not capitalized and the related expenditure is reflected in profit or loss in the period in which the expenditure is incurred.*

*The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite.*

*Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset are considered to modify the amortisation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortisation expense on intangible assets with finite lives is recognized in the statement of profit or loss in the expense category that is consistent with the function of the intangible assets*

*Intangible assets with indefinite useful lives are not amortized, but are tested for impairment annually either individually or at the cash generating unit level. The assessment of indefinite life is reviewed annually to determine whether the indefinite life continues to be supportable. If not, the change in useful life from indefinite to finite is made on prospective basis.*

*The amortization of software licenses for 5 years useful life to perpetuity are based on various contractual agreements on the purchases of such software licenses, and their annual maintenance contracts.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**m. Aset tak berwujud (lanjutan)**

Aset tidak berwujud dihentikan pengakuannya pada saat pelepasan (yaitu, pada tanggal penerima memperoleh kendali) atau ketika tidak ada manfaat ekonomi masa depan yang diharapkan dari penggunaan atau pelepasannya. Keuntungan atau kerugian yang timbul dari penghentian pengakuan aset (dihitung sebagai perbedaan antara hasil pelepasan neto dan jumlah tercatat aset) dimasukkan dalam laporan laba rugi.

Masa manfaat aset tidak berwujud dinilai sebagai terbatas atau tidak terbatas.

Aset tidak berwujud dengan umur yang terbatas diamortisasi selama masa manfaat ekonomi dan dinilai penurunan nilainya setiap kali terdapat indikasi bahwa aset tidak berwujud mungkin mengalami penurunan nilai. Periode amortisasi dan metode amortisasi untuk aset tidak berwujud dengan masa manfaat terbatas ditelaah setidaknya pada setiap akhir periode pelaporan. Perubahan masa manfaat yang diharapkan atau pola konsumsi yang diharapkan dari manfaat ekonomi masa depan yang terkandung dalam aset dianggap memodifikasi periode atau metode amortisasi, jika sesuai, dan diperlakukan sebagai perubahan estimasi akuntansi. Beban amortisasi atas aset tak berwujud dengan umur terbatas diakui dalam laporan laba rugi dalam kategori beban yang sesuai dengan fungsi aset tak berwujud tersebut.

Aset tak berwujud dengan masa manfaat tidak terbatas tidak diamortisasi, tetapi diuji penurunan nilainya setiap tahun, baik secara individual maupun pada tingkat unit penghasil kas. Penilaian kehidupan tidak terbatas ditinjau setiap tahun untuk menentukan apakah kehidupan tidak terbatas terus dapat didukung. Jika tidak, perubahan masa manfaat dari tidak terbatas menjadi terbatas dilakukan secara prospektif.

**n. Sewa**

Grup menilai pada saat insepsi kontrak apabila kontrak tersebut adalah, atau mengandung, sewa. Yaitu, bila kontrak tersebut memberikan hak untuk mengendalikan penggunaan aset identifikasian selama suatu jangka waktu untuk dipertukarkan dengan imbalan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***m. Intangible assets (continued)***

*An intangible asset is derecognized upon disposal (i.e., at the date the recipient obtains control) or when no future economic benefits are expected from its use or disposal. Any gain or loss arising upon derecognition of the asset (calculated as the difference between the net disposal proceeds and the carrying amount of the asset) is included in the statement of profit or loss.*

*The useful lives of intangible assets are assessed as either finite or indefinite.*

*Intangible assets with finite lives are amortized over the useful economic life and assessed for impairment whenever there is an indication that the intangible asset may be impaired. The amortisation period and the amortisation method for an intangible asset with a finite useful life are reviewed at least at the end of each reporting period. Changes in the expected useful life or the expected pattern of consumption of future economic benefits embodied in the asset are considered to modify the amortisation period or method, as appropriate, and are treated as changes in accounting estimates. The amortisation expense on intangible assets with finite lives is recognized in the statement of profit or loss in the expense category that is consistent with the function of the intangible assets.*

*Intangible assets with indefinite useful lives are not amortized, but are tested for impairment annually, either individually or at the cash-generating unit level. The assessment of indefinite life is reviewed annually to determine whether the indefinite life continues to be supportable. If not, the change in useful life from indefinite to finite is made on a prospective basis.*

***n. Leases***

*The Group assesses at contract inception whether a contract is, or contains, a lease. That is, if the contract conveys the right to control the use of an identified asset for a period of time in exchange for consideration.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Sewa (lanjutan)**

Untuk menilai apakah suatu kontrak memberikan hak untuk mengendalikan suatu aset identifikasian, Grup menilai apakah:

(i) Kontrak melibatkan penggunaan suatu aset identifikasian, ini dapat ditentukan secara eksplisit atau implisit dan secara fisik dapat dibedakan atau mewakili secara substansial seluruh kapasitas aset yang secara fisik dapat dibedakan. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi. Jika pemasok memiliki hak substitusi substantif, maka aset tersebut tidak teridentifikasi;

(ii) Grup memiliki hak untuk memperoleh secara substansial seluruh manfaat ekonomik dari penggunaan aset selama periode penggunaan; dan

(iii) Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset identifikasian. Grup memiliki hak ini ketika hak pengambilan keputusan yang paling relevan untuk mengubah bagaimana dan untuk tujuan apa aset tersebut digunakan. Dalam kondisi tertentu dimana semua keputusan tentang bagaimana dan untuk tujuan apa aset digunakan telah ditentukan sebelumnya, Grup memiliki hak untuk mengarahkan penggunaan aset tersebut jika:

(a) Grup memiliki hak untuk mengoperasikan aset; atau

(b) Grup mendesain aset dengan cara menetapkan sebelumnya bagaimana dan untuk tujuan apa aset akan digunakan.

Pada tanggal insepsi atau pada saat penilaian kembali suatu kontrak yang mengandung suatu komponen sewa, Grup mengalokasikan imbalan dalam kontrak ke masing-masing komponen sewa berdasarkan harga tersendiri relatif dari komponen sewa.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***n. Leases (continued)***

*To assess whether a contract conveys the right to control the use of an identified asset, the Group assesses whether:*

*(i) The contract involves the use of an identified asset this may be specified explicitly or implicitly and should be physically distinct or represent substantially all of the capacity of a physically distinct asset. If the supplier has the substantive substitution right, then the asset is not identified;*

*(ii) The Group has the right to obtain substantially all of the economic benefits from use of the asset throughout the period of use; and*

*(iii) The Group has the right to direct the use of the identified asset. The Group has this right when it has the decision-making rights that are most relevant to changing how and for what purpose the asset is used. In certain circumstances where all the decisions about how and for what purpose the asset is used are predetermined, the Company has the right to direct the use of the asset if either:*

*(a) the Group has the right to operate the asset; or*

*(b) the Group designed the asset in a way that predetermines how and for what purpose the asset will be used.*

*At inception or on reassessment of a contract that contains a lease component, the Group allocates consideration in the contract to each lease component on the basis of their relative stand-alone prices.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Sewa (lanjutan)**

Grup sebagai Penyewa

Grup menerapkan pendekatan pengakuan dan pengukuran tunggal untuk semua sewa, kecuali untuk sewa jangka-pendek dan sewa yang aset pendasarnya bernilai-rendah. Grup mengakui liabilitas sewa untuk melakukan pembayaran sewa dan aset hak-guna yang mewakili hak untuk menggunakan aset pendasar.

Aset hak-guna

Grup mengakui aset hak-guna pada tanggal permulaan sewa (yaitu tanggal aset pendasar tersedia untuk digunakan). Aset hak-guna diukur pada harga perolehan, dikurangi akumulasi penyusutan dan penurunan nilai, serta disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa. Biaya perolehan aset hak-guna mencakup jumlah liabilitas sewa yang diakui, biaya langsung awal yang terjadi, dan pembayaran sewa yang dilakukan pada atau sebelum tanggal permulaan dikurangi setiap insentif sewa yang diterima. Aset hak-guna disusutkan dengan metode garis lurus selama masa sewa.

Setelah tanggal permulaan, aset hak-guna diukur dengan model biaya. Aset hak-guna selanjutnya disusutkan dengan menggunakan metode garis-lurus dari tanggal permulaan hingga tanggal yang lebih awal antara akhir masa manfaat aset hak-guna atau akhir masa sewa, sebagai berikut:

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***n. Leases (continued)***

*The Group as Lessee*

*The Group applies a single recognition and measurement approach for all leases, except for short-term leases and leases of low-value assets. The Group recognizes lease liabilities to make lease payments and right-of-use assets representing the right to use the underlying assets.*

*Right-of-use ("ROU") assets*

*The Group recognizes ROU assets at the commencement date of the lease (i.e., the date the underlying asset is available for use). ROU assets are measured at cost, less any accumulated depreciation and impairment losses, and adjusted for any remeasurement of lease liabilities. The cost of ROU assets includes the amount of lease liabilities recognized, initial direct costs incurred, and lease payments made at or before the commencement date less any lease incentives received. ROU assets are depreciated on a straight-line basis over the lease term.*

*After commencement date, ROU asset is measured using cost model. The ROU asset is subsequently depreciated using the straight-line method from the commencement date to the earlier of the end of the useful life of the ROU asset or the end of the lease term:*

| | **Tahun/*Years*** | |
|---|---|---|
| Tanah | 5 - 10 | *Land* |
| Tambang | 3 - 46 | *Quarry* |
| Bangunan | 3 - 15 | *Buildings* |
| Kapal | 3 - 15 | *Vessels* |

Selain itu, aset hak-guna secara berkala dikurangi dengan kerugian penurunan nilai, jika ada, dan disesuaikan dengan pengukuran kembali liabilitas sewa.

*In addition, the ROU asset is periodically reduced by impairment losses, if any, and adjusted for certain remeasurements of the lease liability.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Sewa (lanjutan)**

Liabilitas sewa

Liabilitas sewa awalnya diukur pada nilai kini atas pembayaran sewa yang belum dibayar pada tanggal permulaan, didiskontokan menggunakan suku bunga implisit dalam sewa atau, jika suku bunga tersebut tidak dapat ditentukan, digunakan suku bunga pinjaman inkremental Grup. Umumnya, Grup menggunakan suku bunga pinjaman inkremental sebagai suku bunga diskonto.

Setelah tanggal dimulainya, jumlah liabilitas sewa ditingkatkan untuk mencerminkan pertambahan bunga dan dikurangi untuk pembayaran sewa yang dilakukan.

Selain itu, jumlah tercatat liabilitas sewa diukur kembali jika ada modifikasi, perubahan jangka waktu sewa, perubahan pembayaran sewa, atau perubahan dalam penilaian opsi untuk membeli aset yang mendasarinya. Sewa jangka pendek dengan jangka waktu kurang dari 12 bulan dan sewa yang aset pendasarnya bernilai rendah, serta elemen-elemen sewa tersebut, sebagian atau seluruhnya tidak sesuai dengan prinsip-prinsip pengakuan yang ditetapkan oleh PSAK 73 akan diperlakukan sebagai sewa operasi. Grup akan mengakui pembayaran sewa tersebut secara garis lurus selama masa sewa dalam laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian.

Grup sebagai pesewa

Berdasarkan PSAK 73, *lessor* terus mengklasifikasikan sewa sebagai sewa pembiayaan atau sewa operasi dan memperhitungkan kedua jenis sewa tersebut secara berbeda. Sewa yang mensyaratkan Grup mentransfer secara substansial seluruh risiko dan manfaat yang terkait dengan kepemilikan suatu aset diklasifikasikan sebagai sewa pembiayaan, jika tidak maka akan diklasifikasikan sebagai sewa operasi. Klasifikasi sewa dibuat pada saat pengakuan awal dan dinilai kembali hanya jika ada modifikasi sewa.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***n. Leases (continued)***

*Lease liabilities*

*The lease liability is initially measured at the present value of the lease payments that are not yet paid at the commencement date, discounted using the interest rate implicit in the lease or, if that rate cannot be readily determined, the Group's incremental borrowing rate. Generally, the Group uses its incremental borrowing rate as the discount rate.*

*After the commencement date, the amount of lease liabilities is increased to reflect the accretion of interest and reduced for the lease payments made.*

*In addition, the carrying amount of lease liabilities is remeasured if there is a modification, a change in the lease term, a change in the lease payments or a change in the assessment of an option to purchase the underlying asset. Short-term leases with a duration of less than 12 months, and low-value leases, as well as those lease elements, partially or totally not complying with the principles of recognition defined by PSAK 73 will be treated similarly to operating leases. The Group will recognize those lease payments on a straight-line basis over the lease term in the consolidated statements of profit or loss and other comprehensive income.*

*The Group as Lessor*

*Under PSAK 73, a lessor continues to classify leases as either finance leases or operating leases and account for those two types of leases differently. Leases in which the Group transfers substantially all the risks and rewards incidental to ownership of an asset are classified as finance leases, otherwise it will be classified as an operating leases. Lease classification is made at the inception date and is reassessed only if there is a lease modification.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**n. Sewa (lanjutan)**

Grup sebagai pesewa (lanjutan)

Pada tanggal dimulainya, Grup mengakui aset yang dimiliki dalam sewa pembiayaan dengan jumlah yang sama dengan investasi bersih dalam sewa dan menyajikannya sebagai piutang sewa pembiayaan. Investasi bersih dalam sewa termasuk pembayaran tetap (termasuk pembayaran tetap dalam substansi) dikurangi piutang insentif sewa, pembayaran sewa variabel yang bergantung pada indeks atau kurs, dan jaminan nilai residu yang diberikan kepada *lessor* oleh *lessee*.

Pembayaran sewa juga termasuk harga pelaksanaan opsi pembelian yang wajar dipastikan akan dilakukan oleh *lessee* dan pembayaran penalti untuk mengakhiri sewa, jika jangka waktu sewa mencerminkan Grup yang menggunakan opsi untuk mengakhiri.

Sebagaimana disyaratkan oleh PSAK 71, penyisihan kerugian kredit yang diharapkan diakui pada piutang sewa pembiayaan.

Pendapatan sewa yang timbul dari sewa operasi dicatat secara garis lurus selama masa sewa dan dimasukkan dalam pendapatan dalam laporan laba rugi konsolidasian karena sifat operasinya. Biaya langsung awal yang dikeluarkan untuk menegosiasikan dan mengatur sewa operasi ditambahkan ke jumlah tercatat dari aset sewaan dan diakui selama masa sewa dengan dasar yang sama dengan pendapatan sewa. Sewa kontinjensi diakui sebagai pendapatan pada periode terjadinya.

Jika suatu perjanjian mengandung komponen sewa dan non-sewa, Grup menerapkan pendapatan PSAK 72 dari kontrak dengan pelanggan untuk mengalokasikan pertimbangan dalam kontrak.

**o. Instrumen keuangan**

Instrumen keuangan adalah setiap kontrak yang menambah nilai aset keuangan bagi satu entitas dan liabilitas keuangan atau ekuitas bagi entitas lain.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***n. Leases (continued)***

*The Group as Lessor (continued)*

*At the commencement date, the Group recognizes assets held under a finance lease at an amount equal to the net investment in the lease and present it as finance lease receivable. The net investment in the lease include fixed payments (including in substance fixed payments) less any lease incentives receivable, variable lease payments that depend on an index or a rate, and residual value guarantees provided to the lessor by the lessee.*

*The lease payments also include the exercise price of a purchase option reasonably certain to be exercised by the lessee and payments of penalties for terminating the lease, if the lease term reflects the Group exercising the option to terminate.*

*As required by PSAK 71, an allowance for expected credit loss has been recognized on the finance lease receivables.*

*Rental income arising from operating leases is accounted for on a straight-line basis over the lease terms and is included in revenue in the consolidated statement of profit or loss due to its operating nature. Initial direct costs incurred in negotiating and arranging an operating lease are added to the carrying amount of the leased asset and recognized over the lease term on the same basis as rental income. Contingent rents are recognized as revenue in the period in which they are earned.*

*If an arrangement contains lease and non-lease components, the Group applies PSAK 72 Revenue from Contracts with Customers to allocate the consideration in the contract.*

***o. Financial instruments***

*A financial instrument is any contract that gives rise to a financial asset of one entity and a financial liability or equity instrument of another entity.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan**

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Pada pengakuan awal, Grup mengukur aset keuangan pada nilai wajarnya ditambah biaya transaksi, dalam hal aset keuangan tidak diukur pada nilai wajar melalui laba rugi ("NWLR"). Piutang usaha yang tidak mengandung komponen pembiayaan yang signifikan, dimana Grup telah menerapkan cara praktis, yaitu diukur pada harga transaksi yang ditentukan sesuai PSAK 72.

Agar dapat diklasifikasikan dan diukur pada biaya perolehan diamortisasi atau nilai wajar melalui penghasilan komprehensif lain, aset keuangan harus memiliki arus kas yang semata dari pembayaran pokok dan bunga dari jumlah pokok terutang. Pengujian ini dikenal sebagai *Solely Payment of Principal and Interest* ("SPPI") *testing* dan dilakukan pada tingkat instrumen.

Model bisnis Grup untuk mengelola aset keuangan mengacu pada bagaimana mereka mengelola aset keuangannya untuk menghasilkan arus kas. Model bisnis menentukan apakah arus kas akan dihasilkan dari penerimaan arus kas kontraktual, penjualan aset keuangan, atau keduanya.

Pengukuran Selanjutnya

Untuk tujuan pengukuran selanjutnya, aset keuangan diklasifikasikan dalam empat kategori:

- Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL dengan reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif (instrumen utang),
- Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi ke keuntungan dan kerugian kumulatif atas pelepasan (instrumen ekuitas), dan
- Nilai wajar melalui laba rugi (NWLR).

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial assets***

*Initial Recognition and Measurement*

*At initial recognition, the Group measures a financial asset at its fair value plus transaction costs, in the case of a financial asset not at fair value through profit or loss ("FVTPL"). Trade receivables that do not contain a significant financing component, for which the Group has applied the practical expedient are measured at the transaction price determined under PSAK 72.*

*In order for a financial asset to be classified and measured at amortized cost or FVTOCI, it needs to give rise to cash flows that are solely payments of principal and interest on the principal amount outstanding. This assessment is referred to as the Solely Payments of Principal and Interest ("SPPI") testing and it is performed at instrument level.*

*The Group's business model for managing financial assets refers to how it manages its financial assets in order to generate cash flows. The business model determines whether cash flows will result from collecting contractual cash flows, selling the financial assets, or both.*

*Subsequent Measurement*

*For purposes of subsequent measurement, financial assets are classified in four categories:*

- *Financial assets at amortized cost (debt instruments),*
- *Financial assets at FVOCI with recycling of cumulative gains and losses (debt instruments),*
- *Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments), and*
- *Fair value through profit or loss (FVTPL).*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang)

Pengukuran selanjutnya dari aset keuangan tergantung kepada klasifikasi masing-masing aset keuangan seperti berikut ini:

Aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi (instrumen utang).

Grup mengukur aset keuangan pada biaya perolehan diamortisasi jika kedua kondisi berikut terpenuhi:

- Aset keuangan dimiliki dalam model bisnis dengan tujuan untuk memiliki aset keuangan dalam rangka mendapatkan arus kas kontraktual, dan
- Persyaratan kontraktual dari aset keuangan menghasilkan arus kas pada tanggal tertentu yang merupakan SPPI dari jumlah pokok terutang.

Aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi selanjutnya diukur dengan menggunakan metode suku bunga efektif ("SBE") dan menjadi subjek penurunan nilai. Keuntungan dan kerugian diakui dalam laba rugi pada saat aset dihentikan pengakuannya, dimodifikasi atau diturunkan nilainya.

Aset keuangan Grup yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi termasuk kas dan setara kas, bank yang dibatasi penggunaaannya, piutang usaha dan lain-lain, dan aset tidak lancar lainnya.

Aset keuangan pada NWPKL (instrumen utang)

Untuk instrumen utang yang diukur pada NWPKL, pendapatan bunga, revaluasi mata uang asing dan kerugian penurunan nilai atau pembalikan diakui dalam laporan laba rugi dan dihitung dengan cara yang sama seperti untuk aset keuangan yang diukur pada biaya perolehan diamortisasi. Perubahan nilai wajar yang tersisa diakui di pendapatan komprehensif lain. Pada saat penghentian pengakuan, perubahan nilai wajar kumulatif yang diakui di pendapatan komprehensif lain direklasifikasi ke laba rugi.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial assets (continued)***

*Financial assets at amortized cost (debt instruments)*

*The subsequent measurement of financial assets depends on their classification as described below:*

*Financial assets at amortized cost (debt instruments).*

*The Group measures financial assets at amortized cost if both of the following conditions are met:*

- *The financial asset is held within a business model with the objective to hold financial assets in order to collect contractual cash flows, and*
- *The contractual terms of the financial asset give rise on specified dates to cash flows that are SPPI on the principal amount outstanding.*

*Financial assets at amortized cost are subsequently measured using the effective interest ("EIR") method and are subject to impairment. Gains and losses are recognized in profit or loss when the asset is derecognized, modified or impaired.*

*The Group's financial assets at amortized cost include cash and cash equivalents, restricted banks, trade and other receivables, and other non-current assets.*

*Financial assets at FVOCI (debt instruments)*

*For debt instruments at FVOCI, interest income, foreign exchange revaluation and impairment losses or reversals are recognized in the statement of profit or loss and computed in the same manner as for financial assets measured at amortized cost. The remaining fair value changes are recognized in OCI. Upon derecognition, the cumulative fair value change recognized in OCI is recycled to profit or loss.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Aset keuangan pada NWPKL (instrumen utang) (lanjutan)

Grup tidak memiliki instrumen utang yang diklasifikasikan pada NWPKL dengan fitur reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif per 31 Desember 2022.

Aset keuangan pada NWPKL tanpa reklasifikasi keuntungan dan kerugian kumulatif setelah pelepasan (instrumen ekuitas)

Pada pengakuan awal, Grup dapat memilih untuk menetapkan klasifikasi yang takterbatalkan atas investasi pada instrumen ekuitas sebagai NWPKL jika memenuhi definisi ekuitas sesuai PSAK 50 dan tidak dimiliki untuk diperdagangkan. Klasifikasi ditentukan atas basis instrumen per instrumen.
Keuntungan dan kerugian atas aset keuangan ini tidak pernah direklasifikasi ke laba rugi, dan aset keuangan ini tidak menjadi subjek penurunan nilai. Dividen diakui sebagai penghasilan lain-lain dalam laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

Grup memilih untuk mengklasifikasi secara takterbatalkan investasi ekuitas yang tidak terdaftar di bursa masuk dalam kategori ini.

Aset Keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi (“NWLR”)

Aset keuangan pada NWLR tercatat dalam laporan posisi keuangan konsolidasian pada nilai wajar dengan perubahan neto nilai wajar yang diakui dalam laporan laba rugi dan komprehensif lain konsolidasian.

Kategori ini termasuk instrumen derivatif dan investasi ekuitas yang diperdagangkan di bursa efek yang mana oleh Grup diklasifikasikan secara takterbatalkan pada NWPKL. Dividen atas investasi ekuitas yang tercatat di bursa diakui sebagai pendapatan lain-lain dalam laporan laba rugi pada saat hak atas pembayaran telah ditetapkan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial assets (continued)***

*Financial assets at FVOCI (debt instruments) (continued)*

*The Group has no debt instruments classified at FVOCI with recycling of cumulative gains or losses as of December 31, 2022.*

*Financial assets designated at FVOCI with no recycling of cumulative gains and losses upon derecognition (equity instruments)*

*Upon initial recognition, the Group can elect to classify irrevocably its investments in equity instruments at FVOCI when they meet the definition of equity under PSAK 50 and are not held for trading. The classification is determined on an instrument-by-instrument basis.*
*Gains and losses on these financial assets are never recycled to profit or loss, and these financial assets are not subject to impairment assessment. Dividends are recognized as other income in the profit or loss when the right of payment has been established.*

*The Group elected to classify irrevocably its non-listed equity investments under this category.*

*Financial assets at fair value through profit or loss (“FVTPL”)*

*Financial assets at FVTPL are carried in the consolidated statement of financial position at fair value with net changes in fair value recognized in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income.*

*This category includes derivative instruments and listed equity investments which the Group had not irrevocably elected to classify at FVOCI. Dividends on listed equity investments are recognized as other income in the statement of profit or loss when the right of payment has been established.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Aset Keuangan pada nilai wajar melalui laba rugi (“NWLR”) (lanjutan)

Derivatif melekat dalam kontrak hibrida, dengan liabilitas keuangan atau kontrak utama non-keuangan, dipisahkan dari kontrak utamanya dan dicatat sebagai derivatif terpisah jika: karakteristik ekonomi dan risiko tidak berkaitan erat dengan kontrak utamanya; instrumen terpisah dengan persyaratan yang sama dengan derivatif melekat akan memenuhi definisi derivatif; dan kontrak hibrida ini tidak diukur pada NWLR. Derivatif melekat diukur pada nilai wajar dengan perubahan nilai wajar diakui dalam laba rugi. Penilaian ulang hanya terjadi jika terdapat perubahan baik dalam persyaratan kontrak yang secara signifikan mengubah arus kas yang sebaliknya akan diperlukan, atau reklasifikasi aset keuangan diluar dari kategori NWLR.

Penghentian Pengakuan

Aset keuangan (atau, sesuai dengan kondisinya, bagian dari aset keuangan atau bagian dari kelompok aset keuangan serupa) terutama dihentikan pengakuannya (yaitu, dihapuskan dari laporan posisi keuangan konsolidasian Grup) ketika:

- Hak untuk menerima arus kas dari aset telah berakhir.
  Atau
- Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari aset atau menanggung kewajiban untuk membayar arus kas yang diterima tersebut secara penuh tanpa penundaan yang material kepada pihak ketiga berdasarkan kesepakatan *‘pass-through’*; dan salah satu dari (a) Grup telah mengalihkan secara substansial seluruh risiko dan manfaat atas aset, atau (b) Grup tidak mengalihkan maupun tidak memiliki secara substansial atas seluruh risiko dan manfaat atas aset, tetapi telah mengalihkan kendali atas aset.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial assets (continued)***

*Financial assets at fair value through profit or loss (“FVTPL”) (continued)*

*A derivative embedded in a hybrid contract, with a financial liability or non-financial host, is separated from the host and accounted for as a separate derivative if: the economic characteristics and risks are not closely related to the host; a separate instrument with the same terms as the embedded derivative would meet the definition of a derivative; and the hybrid contract is not measured at FVTPL. Embedded derivatives are measured at fair value with changes in fair value recognized in profit or loss. Reassessment only occurs if there is either a change in the terms of the contract that significantly modifies the cash flows that would otherwise be required or a reclassification of a financial asset out of the FVTPL category.*

*Derecognition*

*A financial asset (or, where applicable, a part of a financial asset or part of a group of similar financial assets) is primarily derecognized (i.e., removed from the Group’s consolidated statement of financial position) when:*

- *The rights to receive cash flows from the asset have expired.*
  *Or*
- *The Group has transferred its rights to receive cash flows from the asset or has assumed an obligation to pay the received cash flows in full without material delay to a third party under a ‘pass-through’ arrangement; and either (a) the Group has transferred substantially all the risks and rewards of the asset, or (b) the Group has neither transferred nor retained substantially all the risks and rewards of the asset, but has transferred control of the asset.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penghentian Pengakuan (lanjutan)

Ketika Grup telah mengalihkan haknya untuk menerima arus kas dari suatu aset atau telah menandatangani kesepakatan '*pass-through*', Grup mengevaluasi jika, dan sejauh mana, Grup masih mempertahankan risiko dan manfaat atas kepemilikan aset. Ketika Grup tidak mengalihkan maupun seluruh risiko dan manfaat atas aset dipertahankan secara substansial, maupun tidak mengalihkan kendali atas aset, Grup tetap mengakui aset yang dialihkan sebesar keterlibatan berkelanjutannya. Dalam kasus tersebut, Grup juga mengakui liabilitas terkait. Aset yang dialihkan dan liabilitas terkait diukur dengan basis yang mencerminkan hak dan kewajiban yang masih dipertahankan oleh Grup.

Keterlibatan berkelanjutan dalam bentuk jaminan atas aset yang ditransfer, diukur pada nilai yang lebih rendah antara jumlah tercatat awal aset dan jumlah maksimum imbalan yang dibutuhkan oleh Grup untuk membayar kembali.

Penurunan Nilai

Grup mengakui penyisihan kerugian kredit ekspektasian ("KKE") untuk semua instrumen utang yang bukan diukur pada NWLR dan kontrak jaminan keuangan. KKE ditentukan atas perbedaan antara arus kas kontraktual menurut kontrak dan semua arus kas yang diharapkan akan diterima oleh Grup, yang didiskontokan dengan perkiraan suku bunga efektif orisinal. Arus kas yang diharapkan mencakup setiap arus kas dari penjualan agunan yang dimiliki atau perbaikan kredit lainnya yang merupakan bagian yang tidak terpisahkan dalam ketentuan kontrak.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial assets (continued)***

*Derecognition (continued)*

*When the Group has transferred its rights to receive cash flows from an asset or has entered into a pass-through arrangement, it evaluates if, and to what extent, it has retained the risks and rewards of ownership. When it has neither transferred nor retained substantially all of the risks and rewards of the asset, nor transferred control of the asset, the Group continues to recognize the transferred asset to the extent of its continuing involvement. In that case, the Group also recognizes an associated liability. The transferred asset and the associated liability are measured on a basis that reflects the rights and obligations that the Group has retained.*

*Continuing involvement that takes the form of a guarantee over the transferred asset is measured at the lower of the original carrying amount of the asset and the maximum amount of consideration that the Group could be required to repay.*

*Impairment*

*The Group recognizes an allowance for expected credit losses ("ECLs") for all debt instruments not held at FVTPL and financial guarantee contracts. ECLs are based on the difference between the contractual cash flows due in accordance with the contract and all the cash flows that the Group expects to receive, discounted at an approximation of the original EIR. The expected cash flows include any cash flows from the sale of collateral held or other credit enhancements that are integral to the contractual terms.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

KKE diakui dalam dua tahap. Bila belum terdapat peningkatan risiko kredit signifikan sejak pengakuan awal, KKE diakui untuk kerugian kredit yang dihasilkan dari peristiwa gagal bayar yang mungkin terjadi dalam jangka waktu 12 bulan ke depan (KKE 12 bulan). Namun, bila telah terdapat peningkatan signifikan risiko kredit sejak pengakuan awal, penyisihan kerugian diakui untuk kerugian kredit yang diperkirakan selama sisa umur aset, tanpa mempertimbangkan waktu gagal bayar (KKE sepanjang umurnya).

Karena piutang usaha dan piutang lain-lainnya tidak memiliki komponen pembiayaan signifikan, Grup menerapkan pendekatan yang disederhanakan dalam perhitungan KKE. Oleh karena itu, Grup tidak menelusuri perubahan dalam risiko kredit, namun justru mengakui penyisihan kerugian berdasarkan KKE sepanjang umurnya pada setiap tanggal pelaporan. Grup membentuk matriks provisi berdasarkan pengalaman kerugian kredit masa lampau, disesuaikan dengan perkiraan masa depan (*forward-looking*) atas faktor yang spesifik untuk debitur dan lingkungan ekonomi.

Untuk instrumen utang yang diukur pada NWPKL, Grup menerapkan metode yang disederhanakan. Pada setiap tanggal pelaporan, Grup mengevaluasi apakah instrumen utang dianggap memiliki risiko kredit rendah menggunakan semua informasi yang masuk akal dan dapat didukung yang tersedia tanpa biaya atau upaya yang berlebihan. Dalam melakukan evaluasi itu, Grup menilai kembali peringkat kredit eksternal dari instrumen utang. Selain itu, Grup menganggap bahwa telah terjadi peningkatan risiko kredit yang signifikan ketika pembayaran kontrak lebih dari 30 hari tunggakan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial assets (continued)***

*Impairment of Financial Assets (continued)*

*ECLs are recognized in two stages. When there have been significant increases in credit risks since initial recognition, ECLs are provided for credit losses that result from default events that are possible within the next 12-months (a 12-month ECL). But, when there have been significant increases in credit risks since initial recognition, a loss allowance is recognized for credit losses expected over the remaining life of the asset, irrespective of timing of the default (a lifetime ECL).*

*Because its trade and other receivables do not contain significant financing component, the Group applies a simplified approach in calculating ECL. Therefore, the Group does not track changes in credit risk, but instead recognizes a loss allowance based on lifetime ECL at each reporting date. The Group established a provision matrix that is based on its historical credit loss experience, adjusted for forward-looking factors specific to the debtors and the economic environment.*

*For debt instruments at FVTOCI, the Group applies the low credit risk simplification. At every reporting date, the Group evaluates whether the debt instrument is considered to have low credit risk using all reasonable and supportable information that is available without undue cost or effort. In making that evaluation, the Group reassesses the external credit rating of the debt instrument. In addition, the Group considers that there has been a significant increase in credit risk when contractual payments are more than 30 days past due.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Aset keuangan (lanjutan)**

Penurunan Nilai Aset Keuangan (lanjutan)

Grup mempertimbangkan aset keuangan memenuhi definisi *default* ketika telah menunggak lebih dari 365 hari. Namun, dalam kasus-kasus tertentu, Grup juga dapat menganggap aset keuangan dalam keadaan *default* ketika informasi internal atau eksternal menunjukkan bahwa Grup tidak mungkin menerima arus kas kontraktual secara penuh tanpa melakukan perluasan persyaratan kredit. Piutang usaha dihapusbukukan ketika kecil kemungkinan untuk memulihkan arus kas kontraktual, setelah semua upaya penagihan telah dilakukan dan telah sepenuhnya dilakukan penyisihan.

**Liabilitas keuangan**

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Liabilitas keuangan diklasifikasikan, pada pengakuan awal, sebagai liabilitas keuangan yang diukur pada NWLR, pinjaman, dan utang atau sebagai derivatif yang ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai dalam lindung nilai yang efektif, jika sesuai.

Semua liabilitas keuangan pada awalnya diakui pada nilai wajar, dan untuk pinjaman sebesar pinjaman yang diterima setelah dikurangi biaya transaksi yang dapat diatribusikan secara langsung.

Grup mengklasifikasikan liabilitas keuangannya sebagai: (i) liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi atau (ii) liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi.

Liabilitas keuangan Grup terdiri dari utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, pinjaman dan liabilitas lainnya. Pinjaman termasuk pinjaman bank jangka pendek, pinjaman bank jangka panjang, pinjaman dari pihak berelasi, liabilitas sewa, dan utang pembiayaan konsumen.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial assets (continued)***

*Impairment of Financial Assets (continued)*

*The Group considers a financial asset in default when contractual payments are 365 days past due. However, in certain cases, the Group may also consider a financial asset to be in default when internal or external information indicates that the Group is unlikely to receive the outstanding contractual amounts in full before taking into account any credit enhancements held by the Group. Trade receivables is written off when there is low possibility of recovering the contractual cash flow, after all collection efforts have been done and have been fully provided for allowance.*

***Financial liabilities***

*Initial Recognition and Measurement*

*Financial liabilities are classified, at initial recognition, as financial liabilities at FVTPL, loans and borrowings, payables or as derivatives designated as hedging instruments in an effective hedge, as appropriate.*

*All financial liabilities are recognized initially at fair value and, in the case of loan and borrowings and payables, net of directly attributable transaction costs.*

*The Group classifies its financial liabilities as: (i) financial liabilities at FVTPL or (ii) financial liabilities measured at amortized cost.*

*The Group's financial liabilities include trade and other payables, accrued expenses, interest-bearing loans, other borrowings and other liabilities. Interest-bearing loans consist of short-term bank loans, long-term bank loans, loan from related parties, lease liabilities, and obligations under consumer finance leases.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Pengukuran Selanjutnya

Pengukuran liabilitas keuangan bergantung pada klasifikasinya sebagai berikut:

i. Liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laba rugi

Liabilitas keuangan diukur pada nilai wajar melalui laporan laba rugi adalah liabilitas keuangan yang diperdagangkan dan liabilitas keuangan yang pada saat awal ditetapkan untuk diukur pada nilai wajar melalui laba rugi. Liabilitas keuangan diklasifikasikan sebagai liabilitas keuangan yang diperdagangkan jika perolehannya ditujukan untuk dijual atau dibeli kembali dalam waktu dekat. Kategori ini mencakup juga derivatif yang tidak ditetapkan sebagai instrumen lindung nilai. Derivatif melekat yang dipisahkan juga diklasifikasikan sebagai diperdagangkan kecuali derivatif sebagai instrumen lindung nilai yang ditetapkan dan efektif. Keuntungan dan kerugian yang timbul diakui dalam laporan laba rugi konsolidasian.

Liabilitas keuangan yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi yang ditetapkan saat pengakuan awal harus memenuhi kriteria dalam PSAK 71 dan ditetapkan pada tanggal pengakuan awal. Grup tidak menetapkan liabilitas keuangan apapun sebagai liabilitas yang diukur pada nilai wajar melalui laba rugi.

ii. Liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi

Kategori ini merupakan yang paling relevan bagi Grup. Setelah pengakuan awal, pinjaman diukur pada biaya perolehan diamortisasi menggunakan metode suku bunga efektif. Keuntungan dan kerugian diakui pada laba rugi hingga liabilitas dihentikan pengakuannya melalui proses amortisasi metode suku bunga efektif. Biaya perolehan diamortisasi dihitung dengan mempertimbangkan setiap diskon atau premi pada perolehan awal dan biaya yang merupakan bagian integral dari metode suku bunga efektif. Amortisasi metode suku bunga efektif diakui sebagai biaya pendanaan pada laporan laba rugi konsolidasian.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial liabilities (continued)***

*Subsequent Measurement*

*The measurement of financial liabilities depends on their classification, as described below:*

*i. Financial liabilities at FVTPL*

*Financial liabilities at FVTPL include financial liabilities held for trading and financial liabilities designated upon initial recognition as at FVTPL. Financial liabilities are classified as held for trading if they are incurred for the purpose of repurchasing in the near term. This category also includes derivative financial instruments entered into by the Group that are not designated as hedging instruments in hedge relationships. Separated embedded derivatives are also classified as held for trading unless they are designated as effective hedging instruments. Gains or losses on liabilities held for trading are recognized in the consolidated statement of profit or loss.*

*Financial liabilities designated upon initial recognition at FVTPL are designated at the initial date of recognition, and only if the criteria in PSAK 71 are satisfied. The Group has not designated any financial liability as at FVTPL.*

*ii. Financial liabilities measured at amortized cost*

*This is the category most relevant to the Group. After initial recognition, interest-bearing loans and other borrowings are subsequently measured at amortized cost using the EIR method. Gains and losses are recognized in profit or loss when the liabilities are derecognized as well as through the EIR amortisation process. Amortized cost is calculated by taking into account any discount or premium on acquisition and fees or costs that are an integral part of the EIR. The EIR amortisation is included as finance costs in the consolidated statement of profit or loss.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**o. Instrumen keuangan (lanjutan)**

**Liabilitas keuangan (lanjutan)**

Pengukuran Selanjutnya (lanjutan)

ii. Liabilitas keuangan diukur pada biaya perolehan diamortisasi (lanjutan)

Kategori ini secara umum berlaku untuk pinjaman. Informasi lebih lanjut dapat mengacu ke Catatan 25 Pinjaman Bank.

Penghentian Pengakuan

Suatu liabilitas keuangan dihentikan pengakuannya pada saat kewajiban yang ditetapkan dalam kontrak berakhir atau dibatalkan atau kedaluwarsa.

Ketika sebuah liabilitas keuangan ditukar dengan liabilitas keuangan lain dari pemberi pinjaman yang sama atas persyaratan yang secara substansial berbeda, atau bila persyaratan dari liabilitas keuangan tersebut secara substansial dimodifikasi, pertukaran atau modifikasi persyaratan tersebut dicatat sebagai penghentian pengakuan liabilitas keuangan orisinal dan pengakuan liabilitas keuangan baru, dan selisih antara nilai tercatat masing-masing liabilitas keuangan tersebut diakui pada laba rugi.

Saling hapus instrumen keuangan

Aset keuangan dan liabilitas keuangan saling hapus dan jumlah netonya dilaporkan pada laporan posisi keuangan konsolidasian ketika terdapat hak yang berkekuatan hukum untuk melakukan saling hapus atas jumlah yang telah diakui tersebut dan adanya niat untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara simultan. Hak saling hapus harus tidak kontinjen atas peristiwa di masa depan dan harus dapat dipaksakan secara hukum terhadap seluruh keadaan sebagai berikut:

i. situasi bisnis yang normal;
ii. peristiwa *default*; dan
iii. peristiwa kepailitan atau kebangkrutan dari Grup dan seluruh pihak lawan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***o. Financial instruments (continued)***

***Financial liabilities (continued)***

*Subsequent Measurement (continued)*

*ii. Financial liabilities measured at amortized cost (continued)*

*This category generally applies to interest-bearing loans and other borrowings. For more information, refer to Note 25 Bank Loans.*

*Derecognition*

*A financial liability is derecognized when the obligation under the contract is discharged or cancelled or expired.*

*When an existing financial liability is replaced by another from the same lender on substantially different terms, or the terms of an existing liability are substantially modified, such an exchange or modification is treated as derecognition of the original liability and recognition of a new liability, and the difference in the respective carrying amounts is recognized in the profit or loss.*

*Offsetting financial instruments*

*Financial assets and liabilities are offset and the net amount is reported in the consolidated statements of financial position when there is a legally enforceable right to offset the recognized amounts and there is an intention to settle them on a net basis, or realize the assets and settle the liabilities simultaneously. The right of set-off must not be contingent on a future event and must be legally enforceable in all of the following circumstances:*

*i. the normal course of business;*
*ii. the event of default; and*
*iii. the event of insolvency or bankruptcy of the Group and all of the counterparties.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Kompensasi berbasis saham**

Karyawan (termasuk eksekutif senior) Grup menerima imbalan dalam bentuk kompensasi berbasis saham, di mana masa kerja karyawan dijadikan sebagai pertimbangan untuk instrumen ekuitas (transaksi ekuitas-diselesaikan).

Transaksi kompensasi berbasis saham yang dengan instrumen ekuitas

Biaya transaksi yang diselesaikan dengan ekuitas ditentukan oleh nilai wajar pada tanggal ketika hibah dibuat menggunakan model penilaian yang sesuai.

Biaya tersebut diakui sebagai beban imbalan kerja, bersama dengan peningkatan ekuitas (cadangan modal lainnya), selama periode dimana layanan dan, jika ada, kondisi kinerja terpenuhi (periode *vesting*). Biaya kumulatif yang diakui untuk transaksi yang diselesaikan secara ekuitas pada setiap tanggal pelaporan sampai tanggal *vesting* mencerminkan sejauh mana periode *vesting* telah berakhir dan estimasi terbaik Grup tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan terutang. Beban atau kredit dalam laba rugi untuk suatu periode merupakan pergerakan dalam biaya kumulatif yang diakui pada awal dan akhir periode tersebut.

Kondisi kinerja layanan dan bukan pasar tidak diperhitungkan ketika menentukan nilai wajar saat pemberian penghargaan, tetapi kemungkinan kondisi yang dipenuhi dinilai sebagai bagian dari estimasi terbaik Grup tentang jumlah instrumen ekuitas yang pada akhirnya akan diberikan. Kondisi kinerja pasar tercermin dalam nilai wajar tanggal hibah. Kondisi lain yang terkait dengan penghargaan, tetapi tanpa persyaratan layanan terkait, dianggap sebagai kondisi *non-vesting*. Kondisi *non-vesting* tercermin dalam nilai wajar dari penghargaan dan mengarah pada pembebasan langsung dari penghargaan kecuali ada juga kondisi layanan dan/atau kinerja.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***p. Share-based payments***

*Employees (including senior executives) of the Group receive remuneration in the form of share-based payments, whereby employees render services as consideration for equity instruments (equity-settled transactions).*

*Equity-settled share-based payment transactions*

*The cost of equity-settled transactions is determined by the fair value at the date when the grant is made using an appropriate valuation model.*

*That cost is recognized in employee benefits expense, together with a corresponding increase in equity (other capital reserves), over the period in which the service and, where applicable, the performance conditions are fulfilled (the vesting period). The cumulative expense recognized for equity-settled transactions at each reporting date until the vesting date reflects the extent to which the vesting period has expired and the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. The expense or credit in the statement of profit or loss for a period represents the movement in cumulative expense recognized as at the beginning and end of that period.*

*Service and non-market performance conditions are not taken into account when determining the grant date fair value of awards, but the likelihood of the conditions being met is assessed as part of the Group's best estimate of the number of equity instruments that will ultimately vest. Market performance conditions are reflected within the grant date fair value. Any other conditions attached to an award, but without an associated service requirement, are considered to be non-vesting conditions. Non-vesting conditions are reflected in the fair value of an award and lead to an immediate expensing of an award unless there are also service and/or performance conditions.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**p. Kompensasi berbasis saham (lanjutan)**

Transaksi kompensasi berbasis saham yang diselesaikan dengan instrumen ekuitas (lanjutan)

Tidak ada biaya yang diakui untuk penghargaan yang pada akhirnya tidak diberikan karena *advance* kinerja bukan pasar dan/atau kondisi layanan belum dipenuhi. Jika penghargaan termasuk kondisi pasar atau *non-vesting*, transaksi diperlakukan sebagai *vested* terlepas dari apakah kondisi pasar atau *non-vesting* dipenuhi, asalkan semua kinerja dan/atau kondisi layanan lainnya dipenuhi.

Ketika ketentuan penghargaan ekuitas-diselesaikan dimodifikasi, biaya minimum yang diakui adalah tanggal hibah nilai wajar dari penghargaan yang tidak dimodifikasi, asalkan ketentuan asli dari penghargaan tersebut terpenuhi. Biaya tambahan, yang diukur pada tanggal modifikasi, diakui untuk setiap modifikasi yang meningkatkan nilai wajar total transaksi kompensasi berbasis saham, atau sebaliknya menguntungkan bagi karyawan. Jika suatu putusan dibatalkan oleh entitas atau oleh pihak lawan, elemen yang tersisa dari nilai wajar dari penghargaan dibebankan langsung melalui laba rugi.

Efek dilutif dari kompensasi berbasis saham tercermin sebagai dilusi saham tambahan dalam perhitungan rugi per saham dilusian.

**q. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai**

Pengakuan dan Pengukuran Awal

Perusahaan menggunakan instrumen keuangan seperti *swap* tingkat suku bunga antar mata uang, kontrak *forward* mata uang asing dan *swap* antar mata uang untuk melakukan lindung nilai atas risiko mata uang asing dan risiko tingkat suku bunganya. Instrumen keuangan tersebut pada awalnya diakui sebesar nilai wajar pada tanggal kontrak derivatif dimulai dan selanjutnya diukur kembali pada nilai wajar. Derivatif dicatat sebagai aset keuangan saat nilai wajarnya positif dan sebagai liabilitas keuangan saat nilai wajarnya negatif.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***p. Share-based payments (continued)***

*Equity-settled share-based payment transactions (continued)*

*No expense is recognized for awards that do not ultimately vest because non-market performance and/or service conditions have not been met. Where awards include a market or non-vesting condition, the transactions are treated as vested irrespective of whether the market or non-vesting condition is satisfied, provided that all other performance and/or service conditions are satisfied.*

*When the terms of an equity-settled award are modified, the minimum expense recognized is the grant date fair value of the unmodified award, provided the original terms of the award are met. An additional expense, measured as at the date of modification, is recognized for any modification that increases the total fair value of the share-based payment transaction, or is otherwise beneficial to the employee. Where an award is cancelled by the entity or by the counterparty, any remaining element of the fair value of the award is expensed immediately through profit or loss.*

*The dilutive effect of share-based payments is reflected as additional share dilution in the computation of diluted loss per share.*

***q. Derivative financial instruments and hedge accounting***

*Initial Recognition and Measurement*

*The Company uses derivative financial instruments such as cross currency interest rate swaps, foreign currency forward contracts and cross-currency swaps to hedge its foreign currency risks and interest rate risks. Such derivative financial instruments are initially recognized at fair value on the date on which a derivative contract is entered into and are subsequently remeasured at fair value. Derivatives are carried as financial assets when the fair value is positive and as financial liabilities when the fair value is negative.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai (lanjutan)**

Pengakuan dan pengukuran awal (lanjutan)

Perusahaan menerapkan akuntansi lindung nilai atas transaksi lindung nilai yang memenuhi kriteria akuntansi lindung nilai.

Untuk tujuan akuntansi lindung nilai, lindung nilai diklasifikasikan sebagai lindung nilai atas nilai wajar, lindung nilai atas arus kas dan lindung nilai atas investasi neto dalam kegiatan usaha luar negeri.

Pada permulaan hubungan lindung nilai, Perusahaan secara resmi menetapkan dan mendokumentasikan hubungan lindung nilai yang ingin diterapkan akuntansi lindung nilai serta tujuan dan strategi manajemen risiko untuk melaksanakan lindung nilai. Dokumentasi tersebut mencakup identifikasi instrumen lindung nilai, item atau transaksi lindung nilai, sifat risiko yang dilindungi nilai dan bagaimana entitas akan menilai efektivitas perubahan nilai wajar instrumen lindung nilai dalam mengimbangi eksposur terhadap perubahan nilai wajar item lindung nilai atau arus kas yang dapat diatribusikan pada risiko yang dilindungi nilainya.

Lindung nilai tersebut diharapkan menjadi sangat efektif dalam mencapai saling hapus perubahan nilai wajar atau arus kas dan dinilai secara berkelanjutan untuk menentukan bahwa lindung nilai tersebut sebenarnya sangat efektif selama periode pelaporan keuangan yang ditetapkan.

**Lindung nilai arus kas**

Lindung nilai arus kas digunakan untuk lindung nilai terhadap eksposur variabilitas arus kas yang dapat diatribusikan pada risiko mata uang asing atau risiko tingkat suku bunga yang terkait dengan suatu aset atau liabilitas yang diakui.

Bagian efektif atas laba atau rugi instrumen lindung nilai atas arus kas diakui langsung pada pendapatan komprehensif lain, sementara bagian yang tidak efektif diakui segera dalam laporan laba rugi.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***q. Derivative financial instruments and hedge accounting (continued)***

*Initial recognition and measurement (continued)*

*The Company applies hedge accounting to hedging transactions that meet the criteria for hedge accounting.*

*For the purpose of hedge accounting, hedges are classified as fair value hedge, cash flow hedge and hedge of a net investment in a foreign operation.*

*At the inception of a hedge relationship, the Company formally designates and documents the hedge relationship to which it wishes to apply hedge accounting and the risk management objective and strategy for undertaking the hedge. The documentation includes identification of the hedging instrument, the hedged item or transaction, the nature of the risk being hedged and how the entity will assess the effectiveness of changes in the hedging instrument's fair value in offsetting the exposure to changes in the hedged item's fair value or cash flows attributable to the hedged risk.*

*Such hedges are expected to be highly effective in achieving offsetting changes in fair value or cash flows and are assessed on an ongoing basis to determine that they actually have been highly effective throughout the financial reporting periods for which they were designated.*

***Cash flow hedges***

*Cash flow hedge is used to hedge the exposure to variability in cash flows that is attributable to foreign currency risk or interest rate risk associated with a recognized asset or liability.*

*The effective portion of the gain or loss on the cash flow hedging instrument is recognized directly in other comprehensive income, while any ineffective portion is recognized immediately in profit or loss.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**q. Instrumen keuangan derivatif dan akuntansi lindung nilai (lanjutan)**

**Lindung nilai arus kas (lanjutan)**

Jumlah yang diakui sebagai pendapatan komprehensif lain ditransfer ke laba rugi ketika transaksi yang dilindung nilai mempengaruhi laba rugi, seperti ketika pendapatan keuangan yang dilindung nilai atau biaya keuangan diakui atau ketika penjualan perkiraan terjadi. Ketika item yang dilindung nilai adalah biaya aset non-keuangan atau kewajiban non-keuangan, jumlah yang diakui sebagai pendapatan komprehensif lain ditransfer ke jumlah tercatat awal dari aset atau kewajiban non-keuangan.

Perusahaan mempunyai kontrak *swap* antar mata uang yang digunakan sebagai lindung nilai atas eksposur perubahan dalam arus kas atas pembayaran bunga dan pinjaman. Kontrak *swap* tersebut dicatat dengan menggunakan akuntansi lindung nilai.

**r. Penurunan nilai aset non-keuangan**

Pada setiap akhir tanggal pelaporan, Grup menilai apakah terdapat indikasi suatu aset mengalami penurunan nilai. Jika terdapat indikasi tersebut atau pada saat pengujian penurunan nilai aset (yaitu aset takberwujud dengan umur manfaat tidak terbatas, aset takberwujud yang belum dapat digunakan, atau *goodwill* yang diperoleh dalam suatu kombinasi bisnis) diperlukan, maka Grup estimasi formal jumlah terpulihkan aset tersebut.

Jumlah terpulihkan yang ditentukan untuk aset individual adalah jumlah yang lebih tinggi antara nilai wajar aset atau Unit Penghasil Kas dikurangi biaya untuk menjual dengan nilai pakainya, kecuali aset tersebut tidak menghasilkan arus kas masuk yang sebagian besar independen dari aset atau kelompok aset lain. Jika nilai tercatat aset atau Unit Penghasil Kas lebih besar daripada jumlah terpulihkannya, maka aset tersebut dipertimbangkan mengalami penurunan nilai dan nilai tercatat aset diturunkan menjadi sebesar jumlah terpulihkannya.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***q. Derivative financial instruments and hedge accounting (continued)***

***Cash flow hedges (continued)***

*Amounts recognized as other comprehensive income are transferred to profit or loss when the hedged transaction affects profit or loss, such as when the hedged financial income or financial expense is recognized or when a forecast sale occurs. When the hedged item is the cost of a non-financial asset or non-financial liability, the amounts recognized as other comprehensive income are transferred to the initial carrying amount of the non-financial asset or liability.*

*The Company entered into cross-currency swap contracts that are used as a hedge for the exposure to changes in cash flows relating to interest payments and loans repayment due to changes in foreign exchange rates. Such swap contracts are accounted for under hedge accounting.*

***r. Impairment of non-financial assets***

*The Group assesses, at the end of each reporting date, whether there is an indication that an asset may be impaired. If any such indication exists or when annual impairment testing for an asset (i.e. an intangible asset with an indefinite useful life, an intangible asset not yet available for use, or goodwill acquired in a business combination) is required, the Group estimates the asset's recoverable amount.*

*An asset's recoverable amount is the higher of an asset's or CGU's fair value less costs to sell and its value in use, and is determined for an individual asset, unless the asset does not generate cash inflows that are largely independent of those from other assets or groups of assets. When the carrying amount of an asset or CGU exceeds its recoverable amount, the asset is considered impaired and is written down to its recoverable amount.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Penurunan nilai aset non-keuangan (lanjutan)**

Dalam menghitung nilai pakai, estimasi arus kas masa depan neto didiskontokan ke nilai kini dengan menggunakan tingkat diskonto sebelum pajak yang menggambarkan penilaian pasar kini dari nilai waktu uang dan risiko spesifik atas aset. Dalam menentukan nilai wajar dikurangi biaya untuk menjual, digunakan harga penawaran pasar terakhir. Jika tidak terdapat transaksi tersebut, Grup menggunakan model penilaian yang sesuai. Perhitungan ini dikuatkan dengan kelipatan penilaian, mengutip harga saham untuk perusahaan publik atau indikator nilai wajar lainnya yang tersedia.

Kerugian penurunan nilai dari operasi yang berkelanjutan, jika ada, diakui pada laba rugi sesuai dengan kategori biaya yang konsisten dengan fungsi dari aset yang diturunkan nilainya.

Untuk aset selain *goodwill*, penilaian dilakukan pada akhir setiap tanggal pelaporan apakah terdapat indikasi bahwa rugi penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya mungkin tidak ada lagi atau mungkin telah menurun. Jika indikasi dimaksud ditemukan, maka entitas mengestimasi jumlah terpulihkan aset atau Unit Penghasil Kas tersebut. Kerugian penurunan nilai yang telah diakui dalam tahun sebelumnya untuk aset selain *goodwill* dibalik hanya jika terdapat perubahan asumsi-asumsi yang digunakan untuk menentukan jumlah terpulihkan aset tersebut sejak rugi penurunan nilai terakhir diakui. Dalam hal ini, jumlah tercatat aset dinaikkan ke jumlah terpulihkannya. Pembalikan tersebut dibatasi sehingga jumlah tercatat aset tidak melebihi jumlah terpulihkannya maupun jumlah tercatat, neto setelah penyusutan, seandainya tidak ada rugi penurunan nilai yang telah diakui untuk aset tersebut pada periode/tahun sebelumnya. Pembalikan rugi penurunan nilai diakui pada laba rugi. Setelah pembalikan tersebut, penyusutan aset tersebut disesuaikan di periode mendatang untuk mengalokasikan jumlah tercatat aset yang direvisi, dikurangi nilai sisanya, dengan dasar yang sistematis selama sisa umur manfaatnya.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***r. Impairment of non-financial assets (continued)***

*In assessing the value in use, the estimated future cash flows are discounted to their present value using a pre-tax discount rate that reflects current market assessments of the time value of money and the risks specific to the asset. In determining fair value less costs to sell, recent market transactions are taken into account. If no such transactions can be identified, an appropriate valuation model is used. These calculations are corroborated by valuation multiples, quoted share prices for publicly traded companies or other available fair value indicators.*

*Impairment losses of continuing operations, if any, are recognized in the profit or loss in expense categories consistent with the functions of the impaired asset.*

*For assets excluding goodwill, an assessment is made at each reporting date as to whether there is any indication that previously recognized impairment losses may no longer exist or may have decreased. If such indication exists, the asset's or CGU's recoverable amount is estimated. A previously recognized impairment loss for an asset other than goodwill is reversed only if there has been a change in the assumptions used to determine the asset's recoverable amount since the last impairment loss was recognized. If that is the case, the carrying amount of the asset is increased to its recoverable amount. The reversal is limited so that the carrying amount of the assets does not exceed its recoverable amount, nor exceed the carrying amount that would have been determined, net of depreciation, had no impairment loss been recognized for the asset in prior periods/years. Reversal of an impairment loss is recognized in the profit or loss. After such a reversal, the depreciation charge on the said asset is adjusted in future periods to allocate the asset's revised carrying amount, less any residual value, on a systematic basis over its remaining useful life.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**r. Penurunan nilai aset non-keuangan (lanjutan)**

Manajemen berpendapat bahwa tidak ada indikasi penurunan nilai aset tetap dan aset non-keuangan tidak lancar lainnya yang disajikan dalam laporan posisi keuangan konsolidasi pada tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

**s. Transaksi dengan pihak-pihak berelasi**

Grup mempunyai transaksi dengan pihak berelasi. Definisi pihak berelasi yang digunakan sesuai dengan PSAK No.7 "Pengungkapan Pihak-pihak Berelasi". Pihak-pihak yang dipertimbangkan sebagai pihak berelasi adalah orang atau entitas yang terkait dengan Grup yang menyiapkan laporan keuangannya.

Transaksi ini dilakukan berdasarkan persyaratan yang disetujui oleh kedua belah pihak, yang mungkin tidak sama dengan transaksi lain yang dilakukan dengan pihak-pihak yang tidak berelasi. Transaksi dan saldo yang material dengan pihak-pihak berelasi diungkapkan dalam Catatan 22.

Kecuali diungkapkan khusus sebagai pihak berelasi, maka pihak-pihak lain yang disebutkan dalam Catatan atas laporan keuangan konsolidasian merupakan pihak tidak berelasi.

**t. Perpajakan**

Pajak Kini

Aset dan liabilitas pajak kini untuk periode berjalan diukur sebesar jumlah yang diharapkan dapat direstitusi dari atau dibayarkan kepada otoritas perpajakan. Tarif pajak dan peraturan pajak yang digunakan untuk menghitung jumlah tersebut adalah yang telah berlaku atau secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan di negara tempat Grup beroperasi dan menghasilkan pendapatan kena pajak.

Bunga dan denda disajikan sebagai bagian dari penghasilan atau beban operasi lain karena tidak dianggap sebagai bagian dari beban pajak penghasilan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***r. Impairment of non-financial assets (continued)***

*Management believes that there is no indication of impairment in values of fixed assets and other non-current, non-financial assets presented in the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022.*

***s. Transactions with related parties***

*The Group has transactions with related parties. Related parties definitions is in accordance with PSAK No. 7 "Related Party Disclosures". Parties that are considered as related parties are person or entity which related with the Group that prepared its financial statements.*

*The transactions are made based on terms agreed by the parties, which may not be the same as those made with unrelated parties. Significant transactions and balances with related parties are disclosed in Note 22.*

*Unless specifically identified as related parties, the parties disclosed in the Notes to the consolidated financial statements are unrelated parties.*

***t. Taxation***

*Current Tax*

*Current income tax assets and liabilities for the current period are measured at the amount expected to be recovered from or paid to the taxation authority. The tax rates and tax laws used to compute the amount are those that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date in the countries where the Group operates and generates taxable income.*

*Interests and penalties are presented as part of other operating income or expenses since they are not considered as part of the income tax expense.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak Kini (lanjutan)

Pajak penghasilan kini terkait dengan pos-pos yang diakui secara langsung di ekuitas diakui dalam ekuitas dan bukan dalam laporan laba rugi. Manajemen secara berkala mengevaluasi posisi yang diambil dalam SPT sehubungan dengan situasi di mana peraturan perpajakan yang berlaku tunduk pada interpretasi dan menetapkan ketentuan yang sesuai.

Pajak Tangguhan

Pajak tangguhan diakui dengan menggunakan metode liabilitas atas perbedaan temporer pada tanggal pelaporan antara dasar pengenaan pajak dari aset dan liabilitas dan jumlah tercatatnya untuk tujuan pelaporan keuangan pada tanggal pelaporan.

Liabilitas pajak tangguhan diakui untuk semua perbedaan temporer yang kena pajak, kecuali:

i. liabilitas pajak tangguhan yang terjadi dari pengakuan awal *goodwill* atau dari aset atau liabilitas dari transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis, dan pada waktu transaksi tidak mempengaruhi laba akuntansi dan laba kena pajak/rugi pajak;
ii. dari perbedaan temporer kena pajak atas investasi pada entitas anak, yang saat pembalikannya dapat dikendalikan dan besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat.

Aset pajak tangguhan diakui untuk seluruh perbedaan temporer yang dapat dikurangkan dan akumulasi rugi pajak belum dikompensasi, bila kemungkinan besar laba kena pajak akan tersedia sehingga perbedaan temporer dapat dikurangkan tersebut, dan rugi pajak belum dikompensasi, dapat dimanfaatkan, kecuali:

i. jika aset pajak tangguhan timbul dari pengakuan awal aset atau liabilitas dalam transaksi yang bukan transaksi kombinasi bisnis dan tidak mempengaruhi laba akuntansi maupun laba kena pajak/rugi pajak; atau

ii. dari perbedaan temporer yang dapat dikurangkan atas investasi pada entitas anak, aset pajak tangguhan hanya diakui bila besar kemungkinannya bahwa beda temporer itu tidak akan dibalik dalam waktu dekat dan laba kena pajak dapat dikompensasi dengan beda temporer tersebut.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***t. Taxation (continued)***

*Current Tax (continued)*

*Current income tax relating to items recognized directly in equity is recognized in equity and not in the statement of profit or loss. Management periodically evaluates positions taken in the tax returns with respect to situations in which applicable tax regulations are subject to interpretation and establishes provisions where appropriate.*

*Deferred Tax*

*Deferred tax is provided using the liability method on temporary differences at the reporting date between the tax bases of assets and liabilities and their carrying amounts for financial reporting purposes at the reporting date.*

*Deferred tax liabilities are recognized for all taxable temporary differences, except:*

*i. where the deferred tax liability arises from the initial recognition of goodwill or of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss;*
*ii. in respect of taxable temporary differences associated with investments in subsidiaries, when the timing of the reversal of the temporary differences can be controlled and it is probable that the temporary differences will not reverse in the foreseeable future.*

*Deferred tax assets are recognized for all deductible temporary differences and carry forward of unused tax losses, to the extent that it is probable that taxable profits will be available against which deductible temporary differences, and the carry forward of unused tax losses can be utilized, except:*

*i. where the deferred tax asset relating to the deductible temporary difference arises from the initial recognition of an asset or liability in a transaction that is not a business combination and, at the time of the transaction, affects neither the accounting profit nor taxable profit or loss; or*
*ii. in respect of deductible temporary differences associated with investments in subsidiaries, deferred tax assets are recognized only to the extent that it is probable that the temporary differences will reverse in the foreseeable future and taxable profit will be available against which the temporary differences can be utilized.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak Tangguhan (lanjutan)

Jumlah tercatat aset pajak tangguhan ditelaah pada setiap tanggal pelaporan dan diturunkan apabila laba fiskal mungkin tidak memadai untuk mengkompensasi sebagian atau semua manfaat aset pajak tangguhan. Aset pajak tangguhan yang tidak diakui ditinjau ulang pada setiap tanggal pelaporan dan akan diakui apabila besar kemungkinan bahwa laba fiskal pada masa yang akan datang akan tersedia untuk pemulihannya.

Aset dan liabilitas pajak tangguhan diukur dengan menggunakan tarif pajak yang diharapkan akan berlaku pada tahun saat aset dipulihkan atau liabilitas diselesaikan berdasarkan tarif pajak dan peraturan pajak yang berlaku atau yang secara substantif telah berlaku pada tanggal pelaporan.

Pajak tangguhan terkait dengan pos-pos yang diakui di luar laba rugi diakui di luar laba rugi. Item pajak tangguhan diakui sesuai dengan transaksi yang mendasarinya baik di pendapatan komprehensif lain maupun secara langsung di ekuitas.

Manfaat pajak yang diperoleh sebagai bagian dari kombinasi bisnis, tetapi tidak memenuhi kriteria untuk pengakuan terpisah pada tanggal tersebut, diakui selanjutnya jika informasi baru tentang fakta dan keadaan berubah. Penyesuaian tersebut diperlakukan sebagai pengurangan *goodwill* (selama tidak melebihi *goodwill*) jika terjadi selama periode pengukuran atau diakui dalam laba rugi.

Grup melakukan saling hapus aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan jika dan hanya jika memiliki hak yang berkekuatan hukum untuk saling hapus aset pajak kini dan liabilitas pajak kini dan aset pajak tangguhan dan liabilitas pajak tangguhan terkait dengan pajak penghasilan yang dikenakan oleh otoritas perpajakan yang sama atas baik entitas kena pajak yang sama atau entitas kena pajak yang berbeda yang bermaksud untuk menyelesaikan liabilitas dan aset pajak kini secara neto, atau untuk merealisasikan aset dan menyelesaikan liabilitas secara bersamaan, pada setiap periode masa depan di mana jumlah liabilitas atau aset pajak tangguhan yang signifikan diharapkan untuk diselesaikan atau dipulihkan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***t. Taxation (continued)***

*Deferred Tax (continued)*

*The carrying amount of a deferred tax asset is reviewed at each reporting date and reduced to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable profit will be available to allow all or part of the benefit of that deferred tax asset to be utilized. Unrecognized deferred tax assets are reassessed at each reporting date and are recognized to the extent that it has become probable that future taxable profit will allow the deferred tax assets to be recovered.*

*Deferred tax assets and liabilities are measured at the tax rates that are expected to apply to the year when the asset is realized or the liability is settled, based on tax rates and tax laws that have been enacted or substantively enacted as at the reporting date.*

*Deferred tax relating to items recognized outside profit or loss is recognized outside profit or loss. Deferred tax items are recognized in correlation to the underlying transaction either in OCI or directly in equity.*

*Tax benefits acquired as part of a business combination, but not satisfying the criteria for separate recognition at that date, are recognised subsequently if new information about facts and circumstances change. The adjustment is either treated as a reduction in goodwill (as long as it does not exceed goodwill) if it was incurred during the measurement period or recognized in profit or loss.*

*The Group offsets deferred tax assets and deferred tax liabilities if and only if it has a legally enforceable right to set off current tax assets and current tax liabilities and the deferred tax assets and deferred tax liabilities relate to income taxes levied by the same taxation authority on either the same taxable entity or different taxable entities which intend either to settle current tax liabilities and assets on a net basis, or to realise the assets and settle the liabilities simultaneously, in each future period in which significant amounts of deferred tax liabilities or assets are expected to be settled or recovered.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**t. Perpajakan (lanjutan)**

Pajak Pertambahan Nilai (”PPN”)

Pendapatan, beban-beban dan aset-aset diakui neto atas jumlah PPN kecuali:

- PPN yang muncul dari pembelian aset atau jasa yang tidak dapat dikreditkan, yang dalam hal ini PPN diakui sebagai bagian dari biaya perolehan aset atau sebagai bagian dari item beban-beban yang terkait; dan
- Piutang dan utang yang disajikan termasuk dengan jumlah PPN.

Jumlah PPN neto yang diajukan untuk direstitusi, atau terutang kepada, kantor pajak termasuk sebagai bagian dari aset atau liabilitas pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Pajak Final

Sesuai peraturan perpajakan di Indonesia, pajak final dikenakan atas nilai bruto transaksi, dan tetap dikenakan walaupun atas transaksi tersebut pelaku transaksi mengalami kerugian.

Pajak final tidak termasuk dalam lingkup yang diatur oleh PSAK 46: Pajak Penghasilan.

**u. Biaya pinjaman**

Biaya pinjaman yang dapat diatribusikan langsung dengan perolehan, pembangunan atau pembuatan aset kualifikasian, jika ada, dikapitalisasi sebagai bagian biaya perolehan aset tersebut. Biaya pinjaman lainnya diakui sebagai beban pada saat terjadi. Biaya pinjaman terdiri dari biaya bunga dan biaya lain yang ditanggung Grup sehubungan dengan peminjaman dana.

Kapitalisasi biaya pinjaman dimulai pada saat aktivitas yang diperlukan untuk mempersiapkan aset agar dapat digunakan sesuai dengan maksudnya dan pengeluaran untuk aset kualifikasian dan biaya pinjamannya telah terjadi. Kapitalisasi biaya pinjaman dihentikan pada saat selesainya seluruh aktivitas yang diperlukan secara substansial untuk mempersiapkan aset kualifikasian agar dapat digunakan sesuai dengan tujuannya.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***t. Taxation (continued)***

*Value Added Tax (“VAT”)*

*Revenue, expenses and assets are recognized net of the amount of VAT except:*

- *Where the VAT incurred on a purchase of assets or services is not recoverable, in which case the VAT is recognized as part of the cost of acquisition of the asset or as part of the expense item as applicable; and*
- *Receivables and payables that are stated with the amount of VAT included.*

*The net amount of VAT which is claimed for restitution from, or payable to, the taxation authorities is included as part of assets or liabilities in the consolidated statement of financial position.*

*Final Tax*

*In accordance with the tax regulation in Indonesia, final tax is applied to the gross value of transactions, even when the parties carrying the transaction recognizing losses.*

*Final tax is scoped out from PSAK 46: Income Tax.*

***u. Borrowing costs***

*Borrowing costs that are directly attributable to the acquisition, construction or production of a qualifying asset, if any, are capitalized as part of the cost of the related asset. Otherwise, borrowing costs are recognized as expenses when incurred. Borrowing costs consist of interests and other financing charges that the Group incurs in connection with the borrowing of funds.*

*Capitalization of borrowing costs commences when the activities to prepare the qualifying asset for its intended use are in progress and the expenditures for the qualifying asset and the borrowing costs have been incurred. Capitalization of borrowing costs ceases when all the activities necessary to prepare the qualifying assets are substantially completed for their intended use.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**v. Penyisihan imbalan masa kerja**

Grup mengakui penyisihan imbalan masa kerja berdasarkan undang-undang yang berlaku di Indonesia. Penyisihan untuk imbalan masa kerja diukur berdasarkan laporan aktuaria. Grup menggunakan metode penilaian aktuarial *projected unit credit* untuk menentukan nilai kini dari imbalan, biaya jasa kini dan biaya jasa lalu.

Pengukuran kembali, terdiri dari keuntungan dan kerugian aktuaria, diakui segera dalam laporan posisi keuangan konsolidasian dengan sesuai debit atau kredit ke saldo laba melalui pendapatan komprehensif lainnya dalam periode dimana terjadinya. Pengukuran ulang tidak direklasifikasi ke laba rugi dalam periode berikutnya.

Biaya jasa lalu harus diakui sebagai beban pada saat yang lebih awal antara:

i) ketika program amandemen atau kurtailmen terjadi; dan
ii) ketika entitas mengakui biaya restrukturisasi atau imbalan terminasi terkait.

Bunga neto dihitung dengan menerapkan tingkat diskon kewajiban manfaat karyawan neto. Grup mengakui perubahan berikut di kewajiban manfaat karyawan neto dalam laba rugi:

i. Biaya jasa terdiri dari biaya jasa kini, biaya jasa lalu, keuntungan dan kerugian pada *curtailments* dan pembayaran non-rutin, dan
ii. Beban atau pendapatan bunga neto.

Keuntungan atau kerugian pada pengurangan atau penyelesaian kewajiban manfaat pasti diakui ketika pengurangan atau penyelesaian terjadi.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***v. Provision for employee service entitlements***

*The Group recognizes a provision for employee service entitlements in accordance with applicable law in Indonesia. The provision for employee service entitlements is estimated on the basis of actuarial reports. The Group uses the projected unit credit method to determine the present value of benefits, current service cost and past service cost.*

*Remeasurements, comprising of actuarial gains and losses, are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through other comprehensive income in the period in which they occur. Remeasurements are not reclassified to profit or loss in subsequent periods.*

*Past service costs are recognized in profit or loss at the earlier between:*

*i) the date of the plan amendment or curtailment; and*
*ii) the date the Group recognizes related restructuring costs.*

*Net interest is calculated by applying the discount rate to the net employee benefits liability. The Group recognizes the following changes in the net employee benefits liability in the profit or loss:*

*i. Service costs comprising current service costs, past-service costs, gains and losses on curtailments and non-routine settlements, and*
*ii. Net interest expense or income.*

*Gains or losses on the curtailment or settlement of a defined benefit plan are recognized when the curtailment or settlement occurs.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**v. Penyisihan imbalan masa kerja (lanjutan)**

**Perubahan Kebijakan Akuntansi**

Pada bulan April 2022, Dewan Standar Akuntansi Keuangan Ikatan Akuntan Indonesia "DSAK IAI") menerbitkan siaran pers atas persyaratan pengatribusian imbalan pada periode jasa sesuai PSAK 24: Imbalan Kerja yang diadopsi dari *IAS 19 Employee Benefits*. Siaran pers tersebut menyampaikan informasi bahwa pola fakta umum dari program pensiun berbasis undang-undang ketenagakerjaan yang berlaku di Indonesia saat ini memiliki pola fakta serupa dengan yang ditanggapi dan disimpulkan dalam IFRS Intepretation Committee "IFRIC") *Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19)*. Grup telah menerapkan siaran pers tersebut dan dengan demikian merubah kebijakan akuntansi terkait atribusi imbalan kerja pada periode jasa dari kebijakan yang diterapkan sebelumnya.

Pada tahun-tahun sebelumnya, Grup mengatribusikan imbalan berdasarkan formula imbalan program imbalan pasti berdasarkan masa kerja sejak tanggal pekerja memberikan jasa hingga usia pensiun. Mulai April 2022, berdasarkan siaran pers, Grup telah mengubah kebijakan akuntansinya untuk mengatribusikan imbalan berdasarkan program tersebut, yaitu dari tanggal ketika jasa pekerja pertama kali menghasilkan imbalan dalam program sampai dengan tanggal ketika jasa pekerja selanjutnya tidak akan menghasilkan jumlah imbalan yang material di bawah program tersebut.

**w. Laba per Saham**

Laba per saham dihitung berdasarkan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar selama periode yang bersangkutan.

Grup tidak mempunyai efek berpotensi saham biasa yang bersifat dilutif pada 31 Desember 2022.

**x. Provisi**

Provisi diakui jika Grup memiliki liabilitas kini (baik bersifat hukum maupun bersifat konstruktif) sebagai akibat peristiwa masa lalu, besar kemungkinannya penyelesaian liabilitas tersebut akan mengakibatkan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi dan estimasi yang andal mengenai jumlah liabilitas tersebut dapat dibuat.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***v. Provision for employee service entitlements (continued)***

***Changes in Accounting Policy***

*In April 2022, the Institute of Indonesia Chartered Accountants' Accounting Standard Board "DSAK IAI") issued a press release regarding attribution of benefits to periods of service in accordance with PSAK 24: Imbalan Kerja which was adopted from IAS 19 Employee Benefits. The press release conveyed the information that the fact pattern of the pension program based on the Labor Law currently enacted in Indonesia is similar to those responded and concluded in the IFRS Interpretation Committee "IFRIC") Agenda Decision Attributing Benefit to Periods of Service IAS 19). The Company has adopted the said press release and accordingly changed its accounting policy regarding attribution of benefits to periods of service previously applied.*

*In prior years, the Group attribute benefits under the defined benefit plan's benefit formula to periods of service from the date when employees provide their services until their retirement age. Starting from April 2022, based on the press release, the Group change the policy for attributing benefits under the plan to the date when employee service first leads to benefits under the plan until the date when further employee service will lead to no material amount of further benefits under the plan.*

***w. Earnings per Share***

*Earnings per share is computed based on the weighted average number of issued and fully paid shares during the period.*

*The Group has no outstanding dilutive potential ordinary shares as of December 31, 2022.*

***x. Provisions***

*Provisions are recognized when the Group has a present obligation (legal or constructive) where, as a result of a past event, it is probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation and a reliable estimate can be made of the amount of the obligation.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**x. Provisi (lanjutan)**

Provisi ditelaah pada setiap akhir periode pelaporan dan disesuaikan untuk mencerminkan estimasi kini yang terbaik. Jika tidak lagi terdapat kemungkinan arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi untuk menyelesaikan liabilitas tersebut, provisi dibatalkan.

**y. Biaya Emisi Saham**

Biaya yang terjadi sehubungan dengan penerbitan modal saham Grup kepada publik dikurangkan langsung dengan hasil emisi dan disajikan sebagai pengurang akun tambahan modal disetor dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

**z. Kontinjensi**

Liabilitas kontinjensi diungkapkan, kecuali jika arus keluar sumber daya yang mengandung manfaat ekonomi kemungkinannya kecil (*remote*). Aset kontinjensi tidak diakui dalam laporan keuangan konsolidasian, tetapi diungkapkan jika terdapat kemungkinan besar (*probable*) arus masuk manfaat ekonomi.

**aa. Pengakuan pendapatan dan beban**

Pendapatan diakui bila besar kemungkinan manfaat ekonomi akan diperoleh oleh Grup dan jumlahnya dapat diukur secara andal tanpa memperhitungkan kapan pembayaran dilakukan. Pendapatan diukur pada nilai wajar pembayaran yang diterima atau dapat diterima, tidak termasuk diskon, rabat dan PPN. Grup mengevaluasi perjanjian pendapatannya terhadap kriteria spesifik untuk menentukan apakah Grup bertindak sebagai prinsipal atau agen. Grup menyimpulkan bertindak sebagai prinsipal pada semua perjanjian pendapatannya.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***x. Provisions (continued)***

*Provisions are reviewed at each reporting date and adjusted to reflect the current best estimate. If it is no longer probable that an outflow of resources embodying economic benefits will be required to settle the obligation, the provision is reversed.*

***y. Issuance Costs of Share Capital***

*Costs incurred in connection with the Group's issuance of share capital to the public were offset directly with the proceeds and presented as deduction to additional paid-in capital account in the consolidated statement of financial position.*

***z. Contingencies***

*Unless the possibility of an outflow of resources embodying economic benefits is remote, contingent liabilities are disclosed. Contingent assets are not recognized in the consolidated financial statements but disclosed when an inflow of economic benefits is probable.*

***aa. Revenue and expense recognition***

*Revenue is recognized to the extent that it is probable that the economic benefits will flow to the Group and the revenue can be reliably measured, regardless of when the payment is being made. Revenue is measured at the fair value of the consideration received or receivable, excluding discounts, rebates and VAT. The Group assesses its revenue arrangements against specific criteria to determine if it is acting as principal or agent. The Group has concluded that it is acting as principal in all of its revenue arrangement.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**aa. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

Grup menerapkan PSAK No. 72, "Pendapatan dari Kontrak dengan Pelanggan", yang mensyaratkan pengakuan pendapatan untuk memenuhi 5 (lima) langkah analisis sebagai berikut:

1. Identifikasi kontrak dengan pelanggan.
2. Identifikasi kewajiban pelaksanaan dalam kontrak. Kewajiban pelaksanaan merupakan janji-janji dalam kontrak untuk menyerahkan barang atau jasa yang memiliki karakteristik berbeda ke pelanggan.
3. Menetapkan harga transaksi, setelah dikurangi diskon, retur, insentif penjualan dan pajak pertambahan nilai, yang berhak diperoleh suatu entitas sebagai kompensasi atas diserahkannya barang atau jasa yang dijanjikan di kontrak.
4. Alokasi harga transaksi ke setiap kewajiban pelaksanaan dengan menggunakan dasar harga jual berdiri sendiri relatif dari setiap barang atau jasa berbeda yang dijanjikan di kontrak. Ketika tidak dapat diamati secara langsung, harga jual berdiri sendiri relatif diperkirakan berdasarkan biaya yang diharapkan ditambah marjin.
5. Pengakuan pendapatan ketika kewajiban pelaksanaan telah dipenuhi dengan menyerahkan barang atau jasa yang dijanjikan ke pelanggan (ketika pelanggan telah memiliki kendali atas barang atau jasa tersebut).

Untuk penjualan barang, kewajiban pelaksanaan umumnya terpenuhi, dan pendapatan diakui, pada saat pengendalian atas barang telah berpindah kepada pelanggan (pada suatu titik waktu).

Pendapatan dalam hubungan keagenan dicatat sebesar jumlah tagihan bruto kepada pelanggan ketika Grup bertindak sebagai prinsipal dalam penjualan barang dan jasa. Pendapatan dicatat sebesar jumlah bersih yang diperoleh (jumlah yang dibayarkan pelanggan dikurangi jumlah yang dibayarkan kepada pemasok) ketika secara substansi, Perusahaan bertindak sebagai agen dan memperoleh komisi dari pemasok atas penjualan barang dan jasa.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***aa. Revenue and expense recognition (continued)***

*The Group has adopted PSAK No. 72, "Revenue from Contracts with Customers", which requires revenue recognition to fulfill 5 (five) steps of assessments as follows:*

1. *Identify contract's with a customers.*
2. *Identify the performance obligations in the contract. Performance obligations are promises in a contract to transfer to a customer goods or services that ate distinct.*
3. *Determine the transaction price, net of discounts, returns, sales incentives and value added tax, which an entity expects to be entitled in exchange for transferring the promised goods or services to a customer.*
4. *Allocate the transaction price to each performance obligation on the basis of the relative stand-alone selling prices of each distinct goods or services promises in the contract. Where these are not directly observable, the relative standalone selling price are estimated based on expected cost plus margin.*
5. *Recognize revenue when performance obligation is satisfied by transferring a promised goods or services to a customer (which is when the customer obtains control of that goods or services).*

*For sale of goods, performance obligation is typically satisfied, and revenue is recognized, when the control of goods has been transferred to the customer (a point in time).*

*Revenues from an agency relationship are recorded based on the gross amount billed to the customers when the Group acts as principal in the sale of goods and services. Revenues are recorded based on the net amount retained (the amount paid by the customer less amount paid to the suppliers) when, in substance, the Company has acted as agent and earned commission from the suppliers of the goods and services sold.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**aa. Pengakuan pendapatan dan beban (lanjutan)**

Grup menerima uang muka jangka pendek dari para pelanggannya. Dengan menggunakan pertimbangan praktis dalam PSAK 72, Grup tidak menyesuaikan jumlah imbalan yang dijanjikan atas dampak komponen pendanaan signifikan jika diharapkan, pada awal kontrak, bahwa periode antara pengalihan barang atau jasa yang dijanjikan kepada pelanggan dan ketika pelanggan membayar barang atau jasa itu satu tahun atau kurang.

Piutang usaha merupakan hak Grup atas sejumlah imbalan yang tidak bersyarat (yaitu, hanya berlalunya waktu yang perlu terjadi sebelum pembayaran imbalan tersebut jatuh tempo). Lihat kebijakan akuntansi aset keuangan di bagian Instrumen Keuangan mengenai pengakuan awal dan pengukuran selanjutnya.

Grup mempertimbangkan kemungkinan pelanggan akan menebus poin dan *cashback* tersebut. Grup memperbarui estimasi yang akan ditebus setiap bulannya dan setiap penyesuaian saldo liabilitas kontrak dibebankan pada pendapatan.

Beban diakui pada saat terjadinya.

**ab. Program loyalitas pelanggan**

Grup memiliki program poin loyalitas, promo *voucher*, *cashback* dan program insentif yang memungkinkan pelanggan mengumpulkan poin yang dapat ditukarkan dengan hadiah dan *voucher*, serta *cashback* yang dapat mengurangi harga jual dan juga yang dapat mengurangi harga yang dibayarkan kepada pelanggan.

Grup mempertimbangkan kemungkinan pelanggan akan menebus poin dan *cashback* tersebut. Grup memperbarui estimasi yang akan ditebus setiap bulannya dan setiap penyesuaian saldo liabilitas kontrak dibebankan pada pendapatan.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***aa. Revenue and expense recognition (continued)***

*The Group receives short-term advances from its customers. Using the practical expedient in PSAK 72, the Group does not adjust the promised amount of consideration for the effects of a significant financing component if it expects, at contract inception, that the period between the transfer of the promised good or service to the customer and when the customer pays for that good or service will be one year or less.*

*Trade receivables represent the Group's right to an amount of consideration that is unconditional (i.e., only the passage of time is required before payment of the consideration is due). Refer to accounting policies of financial assets in Financial Instruments section regarding initial recognition and subsequent measurement.*

*The Group is considering the possibility that the customer will redeem the points and cashback. The Group updates the estimate to be redeemed on a monthly basis and any adjustments to the contractual liability balance are reflected in revenue.*

*Expenses are recognized as incurred.*

***ab. Customer loyalty programme***

*The Group has a loyalty points programme, voucher promo, cashback and incentive programme, which allows customers to accumulate points that can be redeemed for prize and voucher, and also cashback which can reduce the selling price and reduce the selling price paid to the customers.*

*The Group is considering the possibility that the customer will redeem the points and cashback. The Group updates the estimate to be redeemed on a monthly basis and any adjustments to the contractual liability balance are reflected in revenue.*

**2. IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**ac. Informasi segmen**

Untuk tujuan manajemen, Grup dibagi menjadi tiga segmen operasi berdasarkan produk dan jasa yang dikelola secara independen oleh masing-masing pengelola segmen yang bertanggung jawab atas kinerja dari masing-masing segmen. Para pengelola segmen melaporkan secara langsung kepada manajemen Grup yang secara teratur mengkaji laba segmen sebagai dasar untuk mengalokasikan sumber daya ke masing-masing segmen dan untuk menilai kinerja segmen. Pengungkapan tambahan pada masing-masing segmen terdapat dalam Catatan 33, termasuk faktor yang digunakan untuk mengidentifikasi segmen yang dilaporkan dan dasar pengukuran informasi segmen.

**ad. Peristiwa setelah periode pelaporan**

Peristiwa setelah akhir tahun yang memberikan tambahan informasi mengenai posisi keuangan konsolidasian pada tanggal pelaporan (peristiwa penyesuaian), jika ada, dicerminkan dalam laporan keuangan konsolidasian. Peristiwa setelah akhir tahun yang bukan peristiwa penyesuaian diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian jika material.

***2. SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES (continued)***

***ac. Segment information***

*For management purposes, the Group is organised into three operating segments based on their products and services which are independently managed by the respective segment managers responsible for the performance of the respective segments under their charge. The segment managers report directly to the management who regularly review the segment results in order to allocate resources to the segments and to assess the segment performance. Additional disclosures on each of these segments are shown in Note 33, including the factors used to identify the reportable segments and the measurement basis of segment information.*

***ad. Events after the reporting period***

*Post year-end events that provide additional information about the consolidated financial position at the reporting date (adjusting events), if any, are reflected in the consolidated financial statements. Post year-end events that are not adjusting events are disclosed in the notes to consolidated financial statements when material.*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN**

Penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup mengharuskan manajemen untuk membuat pertimbangan, estimasi dan asumsi yang mempengaruhi jumlah yang dilaporkan dari pendapatan, beban, aset dan liabilitas, dan pengungkapan atas liabilitas kontinjensi, pada akhir periode pelaporan.

Ketidakpastian mengenai asumsi dan estimasi tersebut dapat mengakibatkan penyesuaian material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas yang terpengaruh pada periode pelaporan berikutnya.

**Pertimbangan**

Pertimbangan berikut ini dibuat oleh manajemen dalam rangka penerapan kebijakan akuntansi Grup yang memiliki pengaruh paling signifikan atas jumlah yang diakui dalam laporan keuangan konsolidasian:

***3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS***

*The preparation of the Group's consolidated financial statements requires management to make judgments, estimates and assumptions that affect the reported amounts of revenues, expenses, assets and liabilities, and the disclosures of contingent liabilities, at the end of the reporting periods.*

*Uncertainty about these assumptions and estimates could result in outcomes that may require material adjustments to the carrying amounts of the assets and liabilities affected in future periods.*

***Judgments***

*The following judgments are made by management in the process of applying the Group's accounting policies that have the most significant effects on the amounts recognized in the consolidated financial statements:*

## 3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)

Perpajakan

Ketidakpastian atas interpretasi dari peraturan pajak yang kompleks, perubahan peraturan pajak dan jumlah dan timbulnya penghasilan kena pajak di masa depan, dapat menyebabkan penyesuaian di masa depan atas penghasilan dan beban pajak yang telah dicatat.

Pertimbangan juga dilakukan dalam menentukan penyisihan atas pajak penghasilan badan. Terdapat transaksi dan perhitungan tertentu yang penentuan pajak akhirnya adalah tidak pasti sepanjang kegiatan usaha normal.

Grup mengakui liabilitas atas pajak penghasilan badan berdasarkan estimasi apakah akan terdapat tambahan pajak penghasilan badan. Penjelasan lebih rinci mengenai pajak penghasilan diungkapkan dalam Catatan 15.

Tagihan dan Keberatan atas Hasil Pemeriksaan Pajak

Berdasarkan peraturan perpajakan yang berlaku saat ini, manajemen mempertimbangkan apakah jumlah yang tercatat dalam akun di atas dapat dipulihkan dan dikembalikan oleh Kantor Pajak. Penjelasan lebih lanjut atas akun ini diungkapkan pada Catatan 15.

Opsi pembaruan dan penghentian dalam kontrak - Grup sebagai penyewa

Grup menentukan masa sewa sesuai masa sewa yang tidak dapat terbatalkan, ditambah dengan setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk memperpanjang sewa jika cukup pasti untuk mengeksekusi, atau setiap periode yang dicakup oleh opsi untuk menghentikan sewa, jika cukup pasti untuk tidak mengeksekusi opsi tersebut.

## *3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)*

*Taxes*

*Uncertainties exist with respect to the interpretation of complex tax regulations, changes in tax laws, and the amount and timing of future taxable income, could necessitate future adjustments to tax income and expense already recorded.*

*Judgment is also involved in determining the provision for corporate income tax. There are certain transactions and computation for which the ultimate tax determination is uncertain during the ordinary course of business.*

*The Group recognizes liabilities for expected corporate income tax issues based on estimates of whether additional corporate income tax will be due. Further details regarding taxation are disclosed in Note 15.*

*Claims for Tax Refund and Tax Assessments Under Appeal*

*Based on the tax regulations currently enacted, the management judged if the amounts recorded under the above account are recoverable and refundable by the Tax Office. Further explanations regarding this account are provided in Note 15.*

*Lease term of contracts with renewal and termination options - the Group as lessee*

*The Group determines the lease term as the non-cancellable term of the lease, together with any periods covered by an option to extend the lease if it is reasonably certain to be exercised, or any periods covered by an option to terminate the lease, if it is reasonably certain not to be exercised.*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Pertimbangan (lanjutan)**

Opsi pembaruan dan penghentian dalam kontrak - Grup sebagai penyewa (lanjutan)

Grup memiliki beberapa kontrak sewa yang mencakup opsi perpanjangan dan terminasi. Grup menerapkan pertimbangan dalam mengevaluasi apakah secara wajar akan menggunakan opsi untuk memperbarui atau mengakhiri sewa. Grup mempertimbangkan semua faktor relevan yang membentuk insentif ekonomi untuk melakukan pembaruan atau penghentian. Setelah tanggal permulaan, Grup menilai kembali masa sewa jika terdapat peristiwa atau perubahan signifikan yang berada dalam kendalinya dan mempengaruhi kemampuannya untuk menjalankan atau tidak menggunakan opsi untuk memperbarui atau untuk mengakhiri.

Pengungkapan lebih lanjut mengenai sewa terdapat pada Catatan 13.

**Estimasi dan Asumsi**

Asumsi utama masa depan dan sumber utama estimasi ketidakpastian lain pada tanggal pelaporan yang memiliki risiko signifikan bagi penyesuaian yang material terhadap nilai tercatat aset dan liabilitas untuk tahun berikutnya diungkapkan di bawah ini. Grup mendasarkan asumsi dan estimasi pada parameter yang tersedia pada saat laporan keuangan konsolidasian disusun. Asumsi dan situasi mengenai perkembangan masa depan mungkin berubah akibat perubahan pasar atau situasi di luar kendali Grup. Perubahan tersebut dicerminkan dalam asumsi terkait pada saat terjadinya.

Penyisihan atas Penurunan Nilai Piutang

Grup menetapkan estimasi penyisihan penurunan nilai piutang menggunakan pendekatan yang disederhanakan dari KKE. Matriks provisi digunakan untuk menghitung KKE untuk piutang usaha dan lain-lain. Tarif provisi didasarkan pada hari tunggakan untuk pengelompokan berbagai segmen pelanggan yang memiliki pola kerugian serupa.

***3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)***

***Judgments (continued)***

*Lease term of contracts with renewal and termination options - the Group as lessee (continued)*

*The Group has several lease contracts that include extension and termination options. The Group applies judgement in evaluating whether it is reasonably certain to exercise the option to renew or terminate the lease or not. The Group considers all relevant factors that create an economic incentive for them to exercise either the renewal or termination. After the commencement date, the Group reassesses the lease term if there is a significant event or change in circumstances that is within its control and affects its ability to exercise or not to exercise the option to renew or to terminate.*

*Further disclosures of leases are made in Note 13.*

***Estimates and Assumptions***

*The key assumptions concerning the future and other key sources of uncertainty of estimation at the reporting date that have a significant risk of causing material adjustments to the carrying amounts of assets and liabilities within the next financial year are disclosed below. The Group based its assumptions and estimates on parameters available when the consolidated financial statements were prepared. Existing circumstances and assumptions about future developments may change due to market changes or circumstances arising beyond the control of the Group. Such changes are reflected in the assumptions when they occur.*

*Allowance for Impairment of Receivables*

*The Group estimates impairment allowance for receivables using simplified approach of ECL. A provision matrix is used to determine ECL for trade and other receivables, where the provision rates are based on days past due for groupings of various customer segments that have similar loss patterns.*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Penyisihan atas Penurunan Nilai Piutang (lanjutan)

Matriks provisi awalnya didasarkan pada riwayat tingkat kerugian pelanggan. Grup akan melakukan penyesuaian pengalaman kerugian historis dengan informasi berwawasan ke depan. Misalnya, jika prakiraan kondisi ekonomi yang terkait erat dengan riwayat tingkat kerugian diperkirakan akan memburuk pada tahun berikutnya yang dapat menyebabkan peningkatan jumlah gagal bayar pada sektor-sektor pelanggan beroperasi, riwayat tingkat kerugian disesuaikan. Pada setiap tanggal pelaporan, riwayat tingkat gagal bayar yang diamati diperbarui dan perubahan dalam estimasi berwawasan ke depan dianalisis.

Evaluasi atas korelasi antara tingkat gagal bayar yang diamati secara historis, prakiraan kondisi ekonomi dan KKE, adalah estimasi signifikan. Jumlah KKE sensitif terhadap perubahan keadaan dan prakiraan kondisi ekonomi. Kerugian kredit historis Grup dan perkiraan kondisi ekonomi mungkin tidak mewakili tingkat gagal bayar pelanggan aktual di masa depan.

Penyisihan Nilai Realisasi Neto Persediaan

Penyisihan nilai realisasi neto persediaan diestimasi berdasarkan fakta dan situasi yang tersedia, termasuk namun tidak terbatas kepada, kondisi fisik persediaan yang dimiliki, harga jual pasar, estimasi biaya penyelesaian dan estimasi biaya yang timbul untuk penjualan. Penyisihan dievaluasi kembali dan disesuaikan jika terdapat tambahan informasi yang mempengaruhi jumlah yang diestimasi. Penjelasan lebih rinci mengenai persediaan diungkapkan dalam Catatan 8.

Realisasi dari Aset Pajak Tangguhan

Grup melakukan reviu atas nilai tercatat aset pajak tangguhan pada setiap akhir periode pelaporan dan mengurangi nilai tersebut sampai sebesar kemungkinan aset tersebut tidak dapat direalisasikan, dimana penghasilan kena pajak yang tersedia memungkinkan untuk penggunaan seluruh atau sebagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

***3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)***

***Estimates and Assumptions (continued)***

*Allowance for Impairment of Receivables (continued)*

*The provision matrix is initially based on the customers historical observed loss rates. The Group will adjust the historical observed loss experience with forward-looking information. For instance, if forecast economic conditions closely related to the historical observed loss are expected to deteriorate over the next year which can lead to an increased number of defaults in the sectors where customers are operating, the historical losses are adjusted accordingly. At every reporting date, the historical observed loss rates are updated and changes in the forward-looking estimates are analyzed.*

*The assessment of the correlation between historical observed loss rates, forecast economic conditions and ECLs, is a significant estimate. The amount of ECLs is sensitive to changes in circumstances and of forecast economic conditions. The Group's historical observed loss rate and forecast of economic conditions may not be representative of customer's actual default in the future.*

*Allowance for Net Realizable Value of Inventories*

*Allowance for net realizable value of inventories is estimated based on the best available facts and circumstances, including but not limited to, the inventories' own physical conditions, their market selling prices, estimated costs of completion and estimated costs to be incurred for their sales. The allowance is re-evaluated and adjusted as additional information received affects the amount estimated. Further details regarding inventories are disclosed in Note 8.*

*Realizability of Deferred Tax Assets*

*The Group reviews the carrying amounts of deferred tax assets at the end of each reporting period and reduces these to the extent that it is no longer probable that sufficient taxable income will be available to allow all or part of the deferred tax assets to be utilized.*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Realisasi dari Aset Pajak Tangguhan (lanjutan)

Penelaahan Grup atas pengakuan aset pajak tangguhan untuk perbedaan temporer yang dapat dikurangkan didasarkan atas tingkat dan waktu dari penghasilan kena pajak yang ditaksirkan untuk periode pelaporan berikutnya. Taksiran ini berdasarkan hasil pencapaian Grup di masa lalu dan ekspektasi di masa depan terhadap pendapatan dan beban, sebagaimana juga dengan strategi perencanaan perpajakan di masa depan. Tetapi tidak terdapat kepastian bahwa Grup dapat menghasilkan penghasilan kena pajak yang cukup untuk memungkinkan penggunaan seluruh bagian dari aset pajak tangguhan tersebut.

Aset/(liabilitas) pajak tangguhan diungkapkan dalam Catatan 15e.

Penyusutan Aset Tetap

Biaya perolehan aset tetap disusutkan dengan menggunakan metode garis lurus berdasarkan taksiran masa manfaat ekonomisnya. Manajemen mengestimasi masa manfaat ekonomis aset tetap antara 4 sampai dengan 50 tahun, yang merupakan umur yang secara umum diharapkan dalam industri Grup menjalankan bisnisnya. Perubahan tingkat pemakaian dan perkembangan teknologi dapat mempengaruhi masa manfaat ekonomis dan nilai sisa aset, dan karenanya beban penyusutan masa depan mungkin direvisi.

Program Pensiun dan Imbalan Kerja

Pengukuran liabilitas imbalan kerja Grup bergantung pada pemilihan asumsi yang digunakan oleh aktuaris independen dalam menghitung jumlah-jumlah tersebut. Asumsi tersebut termasuk antara lain, tingkat diskonto, tingkat kenaikan gaji tahunan, tingkat pengunduran diri karyawan tahunan, tingkat kecacatan, umur pensiun dan tingkat kematian. Keuntungan atau kerugian aktuarial yang timbul dari penyesuaian dan perubahan dalam asumsi-asumsi aktuarial diakui secara langsung pada laporan posisi keuangan konsolidasian dengan debit atau kredit ke saldo laba melalui pendapatan komprehensif lain dalam periode terjadinya.

Sementara Grup berkeyakinan bahwa asumsi tersebut adalah wajar dan sesuai, perbedaan signifikan pada hasil aktual atau perubahan signifikan dalam asumsi yang ditetapkan Grup dapat mempengaruhi secara material liabilitas diestimasi atas pensiun dan imbalan kerja dan beban imbalan kerja neto.

***3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)***

***Estimates and Assumptions (continued)***

*Realizability of Deferred Tax Assets (continued)*

*The Group's assessment on the recognition of deferred tax assets on deductible temporary differences is based on the level and timing of forecasted taxable income of the subsequent reporting periods. This forecast is based on the Group's past results and future expectations on revenues and expenses as well as future tax planning strategies. However, there is no assurance that the Group will generate sufficient taxable income to allow all of the deferred tax assets to be utilized.*

*Deferred tax assets/(liabilities) are disclosed in Note 15e.*

*Depreciation of Fixed Assets*

*The costs of fixed assets are depreciated on a straight-line basis over their estimated useful lives. Management estimates the useful lives of these fixed assets to be within 4 to 50 years, which are common life expectancies applied in the industries where the Group conducts its businesses. Changes in the expected level of usage and technological development could impact the economic useful lives and the residual values of these assets, and therefore future depreciation charges could be revised.*

*Pension Plan and Employee Benefits*

*The measurement of the Group' employee benefits liability is dependent on its selection of certain assumptions used by the independent actuaries in calculating such amounts. Those assumptions include among others, discount rates, future annual salary increase, annual employee turn-over rate, disability rate, retirement age and mortality rate. Actuarial gains or losses arising from experience adjustments and changes in actuarial assumptions are recognized immediately in the consolidated statement of financial position with a corresponding debit or credit to retained earnings through OCI the the period in which they occur.*

*While the Group believes that its assumptions are reasonable and appropriate, significant differences in the Group's actual experiences or significant changes in the Group's assumptions may materially affect its estimated liabilities for pension and employee benefits and net employee benefits expense.*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Estimasi atas Suku Bunga Pinjaman Inkremental dari Suatu Sewa ("SBPI")

Grup tidak dapat langsung menentukan tingkat bunga implisit dalam sewa, oleh karena itu, Grup menggunakan SBPI untuk mengukur liabilitas sewa. SBPI adalah tingkat bunga yang harus dibayar oleh Grup untuk meminjam dalam jangka waktu yang sama.

Dengan demikian, SBPI mencerminkan tingkat bunga yang harus dibayar oleh Grup, yang perlu diestimasi ketika tidak ada tingkat bunga yang dapat langsung diamati (seperti untuk entitas dalam Grup yang tidak melakukan transaksi pembiayaan) atau ketika tingkat bunga perlu disesuaikan untuk mencerminkan persyaratan dan kondisi sewa. Grup menetapkan estimasi SBPI menggunakan input yang dapat diamati (seperti suku bunga pasar) jika tersedia dan membuat estimasi spesifik untuk entitas tertentu jika diperlukan.

Konsolidasi entitas dimana Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara:

Pada tanggal 21 Desember 2020, Perusahaan, Mulia Tirta Jaya ("MTJ"), dan pemegang saham minoritas Lebak Energi Nusantara ("LEN") lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas LEN kepada Perusahaan. Perusahaan menganggap bahwa pihaknya mengendalikan LEN meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara karena Perusahaan merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari LEN dengan kepemilikan sebesar 49%. Sisanya 51% saham di LEN dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 43%, 6% dan 2%. Sejak 21 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi LEN, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara Perusahaan. Perusahaan memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas LEN untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada Perusahaan semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait LEN. Direktur dan komisaris LEN yang merupakan perwakilan dari Perusahaan bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di LEN. Perusahaan memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

***3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)***

***Estimates and Assumptions (continued)***

*Estimating the Incremental Borrowing Rate of a Lease ("IBR")*

*The Group cannot readily determine the interest rate implicit in the lease, therefore, it uses its IBR to measure lease liabilities. The IBR is the rate of interest that the Group would have to pay to borrow over a similar term.*

*The IBR therefore reflects interest the Group would have to pay, which requires estimation when no observable rates are available (such as for entities within the Group that do not enter into financing transactions) or when they need to be adjusted to reflect the terms and conditions of the lease. The Group estimates the IBR using observable inputs (such as market interest rates) when available and make certain entity-specific estimates as necessary.*

*Consolidation of entities in which the Group holds less than a majority of voting right (de facto control):*

*On December 21, 2020, the Company, Mulia Tirta Jaya ("MTJ") and other minority shareholders of Lebak Energi Nusantara ("LEN") entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of LEN fully devolved control over LEN to the Company. The Company considers that it controls LEN even though it owns less than 50% of the voting rights because the Company is the single largest shareholder of LEN with a 49% equity interest. The remaining 51% of the equity shares in LEN are held by other shareholders, which own 43%, 6% and 2%. Since December 21, 2020, which is the date of acquisition of LEN, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote the Company. The Company has the ability to use its power over LEN to affect the amount of the investors' return.*

*The other shareholders transfer to the Company all the substantive rights to direct the relevant activities LEN. The director and commissioner of LEN, who are the representative of the Company, be in-charge of the execution of these substantive rights in LEN. The Company has ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Konsolidasi entitas dimana Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara: (lanjutan)

Pada tanggal 28 Desember 2020, Perusahaan, MTJ, dan pemegang saham minoritas Andalan Nusa Pratama ("ANP") lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas ANP kepada Perusahaan. Perusahaan menganggap bahwa pihaknya mengendalikan ANP meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara. Hal ini karena Perusahaan merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari ANP dengan kepemilikan sebesar 49%. Sisanya 51% saham di ANP dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 41% dan 10%. Sejak 28 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi ANP, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara Perusahaan.

Perusahaan memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas ANP untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada Perusahaan semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait ANP. Direktur dan komisaris ANP yang merupakan perwakilan dari Perusahaan bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di ANP. Perusahaan memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

Pada tanggal 28 Desember 2020, MM, MTJ, dan pemegang saham minoritas Desiraguna Utama ("DGU") lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas DGU kepada MM. MM menganggap bahwa pihaknya mengendalikan DGU meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara. Hal ini karena MM merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari DGU dengan kepemilikan sebesar 49%.

***3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)***

***Estimates and Assumptions (continued)***

*Consolidation of entities in which the Group holds less than a majority of voting right (de facto control): (continued)*

*On December 28, 2020, the Company, MTJ and other minority shareholders of Andalan Nusa Pratama ("ANP") entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of ANP fully devolved control over ANP to the Company. The Company considers that it controls ANP even though it owns less than 50% of the voting rights. This is because the Company is the single largest shareholder of ANP with a 49% equity interest. The remaining 51% of the equity shares in ANP are held by other shareholders, which own 41% and 10%. Since December 28, 2020, which is the date of acquisition of ANP, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote the Company.*

*The Company has the ability to exercise its power over the ANP to affect the amount of the investors' return.*

*The other shareholders transferred to the Company all the substantive rights to direct the relevant activities of ANP. The director and commissioner of ANP, who are the representative of the Company, be in-charge of the execution of these substantive rights in ANP. The Company has ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.*

*On December 28, 2020, MM, MTJ and other minority shareholders of Desiraguna Utama ("DGU") entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of DGU fully devolved control over DGU to MM. MM considers that it controls DGU even though it owns less than 50% of the voting rights. This is because MM is the single largest shareholder of DGU with a 49% equity interest.*

**3. PERTIMBANGAN, ESTIMASI, DAN ASUMSI YANG SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Estimasi dan Asumsi (lanjutan)**

Konsolidasi entitas dimana Grup memiliki kurang dari mayoritas hak suara: (lanjutan)

Sisanya 51% saham di DGU dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 45%, 3% dan 3%. Sejak 28 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi DGU, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara MM. MM memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas DGU untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada MM, entitas anak semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait DGU. Direktur dan komisaris DGU yang merupakan perwakilan dari MM bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di DGU. MM memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

Pada tanggal 28 Desember 2020, MM, MTJ, dan pemegang saham minoritas Karsa Primapermata Nusa (“KPPN”) lainnya mengadakan perjanjian pemegang saham yang menyepakati bahwa MTJ dan pemegang saham minoritas lainnya menyerahkan sepenuhnya pengendalian atas KPPN kepada MM. MM menganggap bahwa pihaknya mengendalikan KPPN meskipun memiliki kurang dari 50% hak suara. Hal ini karena MM merupakan pemegang saham tunggal terbesar dari KPPN dengan kepemilikan sebesar 49%. Sisanya 51% saham di KPPN dipegang oleh pemegang saham lainnya yang masing-masing memiliki 45%, 3%, dan 3%. Sejak 28 Desember 2020, yang merupakan tanggal akuisisi KPPN, tidak ada catatan pemegang saham lainnya yang berkolaborasi untuk menggunakan suara mereka secara kolektif atau untuk mengalahkan suara MM. MM memiliki kemampuan untuk menggunakan kekuasaannya atas KPPN untuk mempengaruhi jumlah imbal hasil.

Pemegang saham lainnya mengalihkan kepada MM, entitas anak semua hak substantif untuk mengarahkan aktivitas terkait KPPN. Direktur dan komisaris KPPN yang merupakan perwakilan dari MM bertanggung jawab atas pelaksanaan hak-hak substantif tersebut di KPPN. MM memiliki kemampuan untuk memutuskan rencana strategis operasi termasuk aktivitas permodalan, penganggaran dan pendanaan.

***3. SIGNIFICANT ACCOUNTING JUDGEMENTS, ESTIMATES, AND ASSUMPTIONS (continued)***

***Estimates and Assumptions (continued)***

*Consolidation of entities in which the Group holds less than a majority of voting right (de facto control): (continued)*

*The remaining 51% of the equity shares in DGU are held by other shareholders, which own 45%, 3% and 3%. Since December 28, 2020, which is the date of acquisition of DGU, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote MM. MM have the ability to its power over the DGU to affect the amount of the investors’ return.*

*The other shareholders transfer to the MM, a subsidiary, all the substantive rights to direct the relevant activities DGU. The director and commissioner of DGU, who are the representative of MM, be in-charge of the execution of these substantive rights in DGU. MM have ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.*

*On December 28, 2020, MM, MTJ and other minority shareholders of Karsa Primapermata Nusa (“KPPN”) entered into a shareholder agreement which agreed that the MTJ and the other minority shareholders of KPPN fully devolved control over KPPN to MM. MM considers that it controls KPPN even though it owns less than 50% of the voting rights. This is because MM is the single largest shareholder of KPPN with a 49% equity interest. The remaining 51% of the equity shares in KPPN are held by other shareholders, which own 45%, 3%, and 3%. Since December 28, 2020, which is the date of acquisition of KPPN, there is no history of the other shareholders collaborating to exercise their votes collectively or to outvote MM. MM has the ability to control KPPN to affect the amount of the investor’s return.*

*The other shareholders transferred to the MM, a subsidiary, all the substantive rights to direct the relevant activities of KPPN. The director and commissioner of KPPN, who are the representative of MM, be in-charge of the execution of these substantive rights in KPPN. MM has ability to decide operational strategic plan including capital, budgeting and funding activities.*

## 4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK / *4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES*

| Entitas, Domisili dan Kegiatan Usaha/ *Entity, Domicile, and Nature of Business* | Mulai Secara Komersial/ *Start of Commercial Operations* | Persentase Kepemilikan Efektif/ *Effective Percentage of Ownership* | | Total Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination* | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31 Desember/ *December 31,* 2022 | 31 Desember/ *December 31,* 2021 | 31 Desember/ *December 31,* 2022 | 31 Desember/ *December 31,* 2021 |
| **Kepemilikan langsung/*Direct ownership*** | | | | | |
| PT Cemindo Bangun Persada ("CBP") Indonesia Jasa pengemasan semen/ *Cement packing service* | 2015 | 70% | 70% | 105.340 | 110.351 |
| PT Motive Mulia ("MM") Indonesia Pabrikasi beton siap pakai/ *Ready-mix concrete manufacturing* | 2013 | 98% | 98% | 476.660 | 556.499 |
| PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") Indonesia Jasa transportasi truk/ *Trucking transportation service* | 2011 | 49% | 49% | 188.813 | 229.200 |
| PT Lebak Energi Nusantara ("LEN") Indonesia Tambang batu kapur/ *Limestone quarrying* | 2012 | 49% | 49% | 79.604 | 64.195 |
| Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") Singapore Perusahaan investasi/ *Investment company* | 2020 | 100% | 100% | 3.273.028 | 2.968.539 |
| **Kepemilikan tidak langsung melalui MM/ *Indirect ownership through MM*** | | | | | |
| PT Desiraguna Utama ("DGU") Indonesia Tambang batu andesit/ *Andesite quarrying* | 1990 | 49% | 49% | 143.411 | 157.868 |
| PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN") Indonesia Pabrikasi beton siap pakai/ *Ready-mix concrete manufacturing* | 1997 | 49% | 49% | 68.413 | 89.548 |
| **Kepemilikan tidak langsung melalui CI/ *Indirect ownership through CI*** | | | | | |
| Chinfon Vietnam Holding ("CVH") British Virgin Island Perusahaan investasi/ *Investment company* | 1996 | 100% | 100% | 964.529 | 877.864 |
| Chinfon Cement Corporation ("CCC") Vietnam Pabrikasi semen/ *Cement manufacturing* | 1992 | 70% | 70% | 2.880.147 | 2.762.453 |

## 4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

## *4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)*

| Entitas, Domisili, dan Kegiatan Usaha/ *Entity, Domicile, and Nature of Business* | Mulai Secara Komersial/ *Start of Commercial Operations* | Persentase Kepemilikan Efektif/ *Effective Percentage of Ownership* | | Total Aset Sebelum Eliminasi/ *Total Assets Before Elimination* | |
|---|---|---|---|---|---|
| | | 31 Desember/ *December 31,* 2022 | 31 Desember/ *December 31,* 2021 | 31 Desember/ *December 31,* 2022 | 31 Desember/ *December 31,* 2021 |
| **Entitas asosiasi/ *Associated entity*** | | | | | |
| PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG") Indonesia Jasa pelabuhan/ *Port service* | 2014 | 40% | 40% | 12.000 | 12.000 |
| PT Regu Membangun Modular ("RMM") (Dalam likuidasi/*In Liquidation*)* Indonesia Perusahaan investasi/ *Investment company* | 2018 | 40% | 40% | 9.856 | 9.856 |

*Berdasarkan surat keputusan penghapusan nomor pokok wajib pajak di bulan Februrari 2023, RMM dinyatakan telah dihapus dari administrasi DJP/*Based on the decree on the deletion of the taxpayer identification number in February 2023, RMM was declared to have been removed from the administration of the DGT.*

### a. Entitas Anak

**PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")**

CBP didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 6 Agustus 2014. CBP didirikan berdasarkan perjanjian kerjasama tanggal 20 September 2014 antara Perusahaan dengan PT Aneka Bangun Usaha ("ABU") sebagai pabrik pengepakan semen di Pontianak, Kalimantan Barat yang mulai beroperasi sejak Desember 2015.

CBP memberikan jasa pengepakan produk semen kepada Perusahaan. Semen yang dikemas didistribusikan oleh ABU untuk wilayah Pontianak dan wilayah Kalimantan Barat.

**Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")**

CI didirikan dan berdomisili di Singapura dan kantor CI berkedudukan di 3 Church Street, #13-02 Samsung Hub, Singapura.

Kegiatan Utama CI adalah sebuah perusahaan investasi.

Berdasarkan perjanjian pembelian saham tanggal 30 Desember 2020, pemegang saham CI menyetujui pengalihan saham CI milik WHI sebanyak 1 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar AS$1. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada CI adalah sebesar 100%.

### *a. The Subsidiaries*

***PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")***

*CBP was established in the Republic of Indonesia on August 6, 2014. CBP was established based on a cooperation agreement dated September 20, 2014 between the Company and PT Aneka Bangun Usaha ("ABU") as cement packing plant in Pontianak, West Kalimantan which commence its operations since December 2015.*

*CBP provides cement packing services to the Company. The packed cement is distributed by ABU in Pontianak and West Kalimantan area.*

***Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")***

*CI is established and domiciled in Singapore and its office is located at 3 Church Street, #13-02 Samsung Hub, Singapore.*

*CI principal activity is an investment company.*

*Based on Sale Purchase of Shares dated December 30, 2020, the shareholders of CI approved the transfer of 1 shares of CI owned by WHI to the Company with transfer price of US$1. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in CI is 100%.*

## 4. INFORMASI PADA ENTITAS ANAK (lanjutan)

### a. Entitas Anak (lanjutan)

**PT Motive Mulia ("MM")**

MM didirikan di Republik Indonesia berdasarkan Akta No. 13 pada tanggal 13 November 2003 yang dibuat oleh Notaris Esther Setiawati Santoso, S.H.

MM berkedudukan di Jl. Baru Cipendawa KP. Bojong Menteng Rawa Lumbu RT 004/004 Kota Bekasi Rawa Lumbu, Kota Bekasi, Jawa Barat, Indonesia.

MM bergerak dibidang produksi beton siap pakai dan beton pracetak yang mulai beroperasi sejak Januari 2013.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 25 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, pemegang saham MM menyetujui pengalihan saham MM milik pihak berelasi sebanyak 49.000.000 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp135.828. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada MM adalah sebesar 98%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai tambahan modal disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")**

ANP didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 26 Mei 2010 berdasarkan Akta No. 77 dari Notaris Robert Purba, S.H.

ANP berkedudukan di Kota Bekasi dan bergerak di bidang transportasi dan logistik, perdagangan material, perdagangan besar suku cadang, perdagangan besar mobil baru dan mobil bekas, dan aktivitas konsultasi manajemen lainnya.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 23 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, pemegang saham ANP menyetujui pengalihan saham ANP milik pihak berelasi sebanyak 44.100.000 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp40.175.

## *4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)*

### *a. The Subsidiaries (continued)*

***PT Motive Mulia ("MM")***

*MM was established in the Republic of Indonesia based on Deed No. 13 dated November 13, 2003 of Esther Setiawati Santoso, S.H.*

*MM domiciles at Jl. Baru Cipendawa KP. Bojong Menteng Rawa Lumbu RT 004/004 Bekasi City Rawa Lumbu, Bekas City, West Java, Indonesia.*

*MM is engaged in manufacturing ready-mix concrete and precast concrete commenced since January 2013.*

*Based on Deed of Statement Resolution of Shareholders No. 25 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang, the shareholders of MM approved the transfer of 49,000,000 shares of MM owned by related party to the Company with transfer price of Rp135,828. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in MM is 98%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.*

***PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")***

*ANP was established in the Republic of Indonesia on May 26, 2010 based on Notarial Deed No. 77 of Notary Robert Purba, S.H.*

*ANP is domiciled in Bekasi and engages in the transportation and logistics industry, among others, material trading, sale of new and used trucks, and other management consulting activities.*

*Based on the Deed of Statement Resolution Shareholders No.23 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang, the shareholders of ANP approved the transfer of 44,100,000 shares of ANP owned by related party to the Company with transfer price of Rp40,175.*

**4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)**

**a. Entitas Anak (lanjutan)**

**PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") (lanjutan)**

Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada ANP adalah sebesar 49%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai Tambahan Modal Disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")**

LEN didirikan di Republik Indonesia pada tanggal 26 Oktober 2010 berdasarkan Akta Notaris Iswandono Poerwodinoto, S.H., Sp.N., M.Kn. No. 60.

LEN berkedudukan di Jakarta Selatan dengan kantor pusat berlokasi di Tebet Barat, Jakarta Selatan. LEN bergerak dalam bidang pertambangan batu gamping dan perdagangan batu gamping dengan ruang lingkup kegiatan usaha dalam bidang perdagangan dan jasa konstruksi serta pertambangan.

Berdasarkan Akta Berita Acara LEN No. 25 tanggal 21 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., GG dan Perusahaan menyetujui pengalihan saham LEN milik GG sebanyak 4.949 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp7.359. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada LEN adalah sebesar 49%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai Tambahan Modal Disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Kepemilikan tidak langsung melalui CI

**Chinfon Vietnam Holding Co., Ltd. ("CVH")**

CVH didirikan di Vietnam dan beroperasi sebagai perusahaan investasi.

Pada tanggal 30 Desember 2020, CI membeli 100% saham ditempatkan dan disetor CVH sebesar AS$60.015.684 setara dengan 60.015.684 lembar saham, dari WHI dengan harga pengalihan sebesar AS$208.000.000.

***4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)***

***a. The Subsidiaries (continued)***

***PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") (continued)***

*Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in ANP is 49%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.*

***PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")***

*LEN was established in the Republic of Indonesia on October 26, 2010 based on Notarial Deed No. 60 of Iswandono Poerwodinoto, S.H., Sp.N., M.Kn.*

*LEN is domiciled in South Jakarta, with its head office located in Tebet Barat, Jakarta Selatan. LEN is engaged in limestone mining and limestone trading activities with scope activities consists of trading and service construction and mining industry.*

*Based on the Deeds of Minutes No. 25 dated December 21, 2020 made by Notary Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., GG and the Company agreed transferred of 4,949 shares of LEN owned by GG to the Company with transfer price of Rp7,359. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in LEN is 49%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.*

*Indirect ownership through CI*

***Chinfon Vietnam Holding Co., Ltd. ("CVH")***

*CVH was established in Vietnam and operates as an investment company.*

*On December 30, 2020, CI acquired 100% of the issued and paid-up capital of CVH of US$60,015,684, equivalent to 60,015,684 shares, from WHI for a total consideration of US$208,000,000.*

## 4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

### a. Entitas Anak (lanjutan)

Kepemilikan tidak langsung melalui CI (lanjutan)

**Chinfon Cement Corporation ("CCC")**

CCC didirikan di Vietnam pada tanggal 24 Desember 1992. CCC didirikan berdasarkan surat izin investasi No. 490/GP (pertama kali surat Certificate of Investment Registration No. 7636888570 dikeluakan oleh State Committee for Cooperation and Investment).

Kegiatan operasi CCC adalah memproduksi dan menjual terak dan semen, beton dan produk lainnya yang berasal dari semen dan gips.

Kepemilikan tidak langsung melalui MM

**PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN")**

KPPN didirikan di Indonesia pada tanggal 2 September 1996 berdasarkan Akta Notaris Drs. Atrino Leswara, S.H. No. 6.

KPPN berkedudukan di Medan dan bergerak di bidang industri dan perdagangan barang-barang dari semen untuk konstruksi, antara lain seperti *ready-mix concrete*, beton cetakan, dan lain-lain.

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 33 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., pemegang saham KPPN menyetujui pengalihan saham KPPN milik MM sebanyak 2.790.000 saham kepada PT Mulia Tirta Jaya, PT Gama Dinamika Selaras, dan PT Gama Nusa Prima dengan harga pengalihan sebesar Rp2.790. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan MM pada KPPN adalah sebesar 49%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai buku atas transaksi pengalihan saham tersebut dicatat sebagai Tambahan Modal Disetor pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

Berdasarkan Akta Notaris No. 37 tanggal 29 Maret 2022 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., MM menyetujui konversi utang menjadi modal pada KPPN menjadi sebanyak 5.145.000 lembar saham atau sebesar Rp5.145, setara dengan 49% kepemilikan total saham di KPPN.

## *4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)*

### *a. The Subsidiaries (continued)*

*Indirect ownership through CI (continued)*

***Chinfon Cement Corporation ("CCC")***

*CCC was established in Vietnam on December 24, 1992. CCC was established based on investment license no. 490/GP (the first Certificate of Investment Registration letter No. 7636888570 issued by the State Committee for Cooperation and Investment).*

*CCC operation activities is produce and sell clinker sand cement, concrete and other products from cement and gypsum.*

*Indirect ownership through MM*

***PT Karsa PrimaPermata Nusa ("KPPN")***

*KPPN was established in Indonesia on September 2, 1996 based on Notarial Deed No. 6 of Drs. Atrino Leswara, S.H..*

*KPPN is domicilied in Medan and engages in industry and trading of the products made from cements for the constructions needed, such as ready mix concrete, pavling blocks, etc.*

*Based on the Deed of Statement Resolution of Shareholders No. 33 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., the shareholders of KPPN approved the transfer of 2,790,000 shares of KPPN owned by MM to the PT Mulia Tirta Jaya, PT Gama Dinamika Selaras, and PT Gama Nusa Prima with transfer price of Rp2,790. Subsequent to the transfer of shares, the MM ownership interest in KPPN is 49%. The excess of cost over the book value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as Additional paid-in capital in the consolidated statement of financial position.*

*Based on Notarial Deed No. 37 dated March 29, 2022 of Laurens Gunawan S.H., M.Kn., MM approved the conversion of payable to shares in KPPN to 5,145,000 shares, or amounted to Rp5,145, equivalent to 49% of shares ownership in KPPN.*

## 4. INFORMASI ATAS ENTITAS ANAK (lanjutan)

### a. Entitas Anak (lanjutan)

Pemilikan tidak langsung melalui MM (lanjutan)

**PT Desiraguna Utama ("DGU")**

MM, entitas anak, melakukan akuisisi 98% saham PT Desiraguna Utama ("DGU") dan efektif mengendalikan pada tanggal 2 Januari 2020. DGU berdomisili di Bekasi dan bergerak dalam bidang industri pemecah batu, pertambangan peledakan, pengangkutan dan perdagangan umum. Akuisisi DGU ini dilakukan dalam rangka memperkuat posisi pasar beton siap pakai dan memungkinkan Perusahaan memiliki daya saing yang lebih kuat di daerah Jakarta.

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham No. 38, 39, dan 40 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., MKn, notaris di Tangerang, MM, entitas anak, melakukan penjualan saham DGU kepada PT Gama Dinamika Selaras, PT Gama Nusa Prima dan PT Mulia Tirta Jaya, dengan harga penjualan sebesar Rp302, Rp302, dan Rp4.440 untuk 5.045.700 saham, setara dengan 49% kepemilikan saham, sehingga kepemilikan Perusahaan menjadi 49%.

## *4. INFORMATION OF SUBSIDIARIES (continued)*

### *a. The Subsidiaries (continued)*

*Indirect ownership through MM (continued)*

***PT Desiraguna Utama ("DGU")***

*MM, a subsidiary, acquired 98% of voting shares of PT Desiraguna Utama ("DGU") and effective controlling on January 2, 2020. DGU is domiciled in Bekasi and engages in crushing, mining, blasting, transportation and general trading industry. This acquisition of DGU is to strengthen the market position and enable the Company has stronger competitiveness in Jakarta.*

*Based on the Deed Sale Purchase of Shares No. 38, 49 and 40 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., MKn, notary in Tangerang, MM, a subsidiary, sold the share investment of DGU to PT Gama Dinamika Selaras, PT Gama Nusa Prima and PT Mulia Tirta Jaya, with selling price amount of Rp302, Rp302 and Rp4,440 for 5,045,700 shares, representing 49% share ownership, so the Company's share ownership become 49%.*

| | **Nilai wajar/** ***Fair value*** | |
|---|---|---|
| **ASET** | | ***ASSETS*** |
| Total aset lancar | 17.803 | *Total current assets* |
| Total aset tidak lancar | 97.571 | *Total non-current assets* |
| **TOTAL ASET** | **115.374** | ***TOTAL ASSETS*** |
| Total liabilitas jangka pendek | 101.614 | *Total current liabilities* |
| Total liabilitas jangka panjang | 222 | *Total non-current liabilities* |
| **TOTAL LIABILITAS** | **101.836** | ***TOTAL LIABILITIES*** |
| **TOTAL NETO LIABILITAS** | **13.538** | ***TOTAL NET LIABILITIES*** |
| Nilai wajar pada tanggal akuisisi untuk investasi awal sebesar 98% | 13.267 | *Acquisition-date fair value of initial investment of 98%* |
| Nilai transaksi pembelian | (9.890) | *Purchase transaction price* |
| **Keuntungan pembelian dengan diskon** | **3.377** | ***Bargain purchase*** |

Tidak ada pembatasan pada entitas anak untuk melakukan pengalihan dana kepada Perusahaan sebagai entitas induk.

Berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 9 Mei 2022 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., MM menyetujui penambahan penyertaan modal pada DGU menjadi sebanyak 49.000 lembar saham atau sebesar Rp53.900, setara dengan 49% kepemilikan total saham di DGU.

*There is no limitation in the subsidiaries to make transfer of fund to the Company as parent entity.*

*Based on Notarial Deed No. 1 dated May 9, 2022 of Notary Laurens Gunawan S.H., M.Kn., MM approved the additional investment in DGU to 49,000 shares, or amounted to Rp53,900, equivalent to 49% of shares ownership in DGU.*

## 5. KAS DAN SETARA KAS / *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Kas | 2.270 | 1.166 | *Cash* |
| Bank | 269.825 | 309.024 | *Banks* |
| Deposito berjangka | 222.992 | 271.528 | *Time deposits* |
| | 495.087 | 581.718 | |
| Dikurangi: bank yang dibatasi penggunaannya | (8.887) | (132.149) | *Less: restricted banks* |
| **Kas dan setara kas** | **486.200** | **449.569** | ***Cash and cash equivalents*** |

### a. Kas / *a. Cash on hand*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Rupiah** | 1.157 | 848 | ***Rupiah*** |
| **Dolar Amerika Serikat** (2022: AS$70.800; 2021: AS$22.291) | 1.113 | 318 | ***United States Dollar*** *(2022: US$70,800; 2021: US$22,291)* |
| | **2.270** | **1.166** | |

### b. Bank / *b. Banks*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Rupiah** | | | ***Rupiah*** |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | 44.181 | 65.398 | *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.* |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. | 25.313 | 52.544 | *PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.* |
| PT Bank OCBC NISP Tbk. | 1.130 | 4.297 | *PT Bank OCBC NISP Tbk.* |
| PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk. | 955 | 1.233 | *PT Bank Rakyat Indonesia (Persero) Tbk.* |
| PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk. | 857 | - | *PT Bank Tabungan Negara (Persero) Tbk.* |
| PT Bank Central Asia Tbk. | 648 | 1.509 | *PT Bank Central Asia Tbk.* |
| PT Bank Permata Tbk. | 48 | 50 | *PT Bank Permata Tbk.* |
| PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk. | 40 | 37 | *PT Bank Pembangunan Daerah Jawa Barat dan Banten Tbk.* |
| PT Bank Danamon Indonesia Tbk. | 23 | 24 | *PT Bank Danamon Indonesia Tbk.* |
| United Overseas Bank Limited | 16 | 17 | *United Overseas Bank Limited* |
| PT Bank Pembangunan Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta | 5 | - | *PT Bank Pembangunan Daerah Khusus Ibu Kota Jakarta* |
| PT Bank Mega Tbk. | 1 | - | *PT Bank Mega Tbk.* |
| | 73.217 | 125.109 | |

## 5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

## *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)*

### b. Bank (lanjutan)

### *b. Banks (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Dolar Amerika Serikat** | | | ***United States Dollar*** |
| Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2022: AS$5.485.491; 2021: AS$309.623) | 86.292 | 4.418 | *Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of of Vietnam (2022: US$5,485,491; 2021: US$309,623)* |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: AS$1.774.444; 2021: AS$5.237.766) | 27.914 | 74.737 | *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: US$1,774,444; 2021: US$5,237,766)* |
| Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2022: AS$223.243; 2021: AS$963.926) | 3.512 | 13.754 | *Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2022: US$223,243; 2021: US$963,926)* |
| PT Bank Permata Tbk. (2022: AS$181.557; 2021: AS$65.985) | 2.856 | 942 | *PT Bank Permata Tbk. (2022: US$181,557; 2021: US$65,985)* |
| Bangkok Bank Public Company Limited (2022: AS$67.653; 2021: AS$41.465) | 1.064 | 593 | *Bangkok Bank Public Company Limited (2022: US$67,653; 2021: US$41,465)* |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (2022: AS$16.641; 2021: AS$17.423) | 262 | 249 | *PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. (2022: US$16,641; 2021: US$17,423)* |
| Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2022: AS$1.615; 2021: AS$1.618) | 25 | 23 | *Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2022: US$1,615; 2021: US$1,618)* |
| HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2022: AS$1.572; 2021: AS$100) | 25 | 1 | *HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2022: US$1.572; 2021: US$100)* |
| United Overseas Bank Limited (2022: AS$998; 2021: AS$999) | 16 | 14 | *United Overseas Bank Limited (2022: US$998; 2021: US$999)* |
| Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2022: AS$446 ; 2021: AS$446) | 7 | 6 | *Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2022: US$446; 2021: US$446)* |
| Bank of China Ltd. (2022: AS$123; 2021: AS$123) | 2 | 2 | *Bank of China Ltd. (2022: US$123; 2021: US$123)* |
| Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2022: AS$99; 2021: AS$99) | 2 | 1 | *Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2022: US$99; 2021: US$99)* |
| Credit Suisse Group AG (2022: AS$Nihil; 2021: AS$213.421) | - | 3.045 | *Credit Suisse Group AG (2022: US$Nil; 2021: US$213,421)* |
| | 121.977 | 97.785 | |

## 5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

## *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)*

### b. Bank (lanjutan)

### *b. Banks (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Yuan China** | | | ***China Yuan*** |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: RMB1.679; 2021: RMB1.679) | 4 | 4 | *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: RMB1,679; 2021: RMB1,679)* |
| **Dong Vietnam** | | | ***Vietnamese Dong*** |
| Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2022: VND20.319 juta; 2021: VND21.037 juta) | 13.512 | 13.148 | *Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2022: VND20,319 million; 2021: VND21,037 million)* |
| SinoPac Financial Holdings (2022 :VND20.139 juta 2021 VNDNihil) | 13.392 | - | *SinoPac Financial Holdings (2022 : VND20,139 million 2021:VNDNil)* |
| Bangkok Bank Public Company Limited (2022: VND20.971 juta; 2021: VND20.435 juta) | 13.946 | 12.772 | *Bangkok Bank Public Company Limited (2022: VND20,971 million; 2021: VND20,435 million)* |
| Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2022: VND12.036 juta; 2021: VND19.731 juta) | 8.004 | 12.332 | *Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of of Vietnam (2022: VND12,036 million; 2021: VND19,731 million)* |
| Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development Vietnam (2022: VND10.958 juta; 2021: VND19.742 juta) | 7.287 | 12.339 | *Joint Stock Commercial Bank for Investment and Development Vietnam (2022: VND10,958 million; 2021: VND19,742 million)* |
| Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2022: VND10.308 juta; 2021: VND22.238 juta) | 6.855 | 13.899 | *Vietnam Joint Stock Commercial for Industry and Trade (2022: VND10,308 million; 2021: VND22,238 million)* |
| CTBC Bank Co., Ltd. (2022: VND9.350 juta; 2021: VND2.899 juta) | 6.218 | 1.812 | *CTBC Bank Co., Ltd. (2022: VND9,350 million; 2021: VND2,899 million)* |
| Bank of China Ltd. (2022: VND5.542 juta; 2021: VND20.264 juta) | 3.685 | 12.665 | *Bank of China Ltd. (2022: VND5.542 million; 2021: VND20.264 million)* |
| Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2022: VND1.715 juta; 2021: VND4.982 juta) | 1.140 | 3.113 | *Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2022: VND1,715 million; 2021: VND4,982 million)* |
| HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2022: VND664 juta; 2021: VND617 juta) | 442 | 386 | *HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (2022: VND664 million; 2021: VND617 million)* |
| Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2022: VND125 juta; 2021: VND5.729 juta) | 83 | 3.580 | *Standard Chartered Bank (Vietnam Ltd.) (2022: VND125 million; 2021: VND5,729 million)* |
| Vietnam Technological and Commercial Joint Stock Bank (2022: VND87 juta; 2021: VND124 juta) | 58 | 77 | *Vietnam Technological and Commercial Joint Stock Bank (2022: VND87 million; 2021: VND124 million)* |
| Vietnam Prosperity Bank (2022: VND7 juta; 2021: VND5 juta) | 5 | 3 | *Vietnam Prosperity Bank (2022: VND7 million; 2021: VND5 million)* |
| | 74.627 | 86.126 | |
| | **269.825** | **309.024** | |

## 5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

## *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)*

### c. Deposito berjangka

### *c. Time deposits*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Rupiah** | | | ***Rupiah*** |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | 20.000 | 27.000 | *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.* |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. | 167 | 480 | *PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.* |
| | 20.167 | 27.480 | |
| **Euro** | | | ***Euro*** |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: EURNihil; 2021: EUR201.284) | - | 3.246 | *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: EURNil; 2021: EUR201,284)* |
| **Dong Vietnam** | | | ***Vietnamese Dong*** |
| Vietin Bank (2022: VND165 miliar; 2021: VND150 miliar) | 109.725 | 93.750 | *Vietin Bank (2022: VND165 billion; 2021: VND150 billion)* |
| Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2022: VND50 miliar; 2021: VND125 milliar) | 33.250 | 78.125 | *Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (2022: VND50 billion; 2021: VND125 billion)* |
| Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2022: VND40 miliar; 2021: VND40 miliar) | 26.600 | 25.000 | *Taipei Fubon Commercial Bank Co., Ltd. (2022: VND40 billion; 2021: VND40 billion)* |
| Chinatrust Commercial Bank Ltd. (2022: VND30 miliar; 2021: VND20 miliar) | 19.950 | 12.500 | *Chinatrust Commercial Bank Ltd (2022: VND30 billion; 2021: VND20 billion)* |
| Bangkok Bank Public Company Limited (2022: VND20 miliar; 2021: VNDNihil) | 13.300 | - | *Bangkok Bank Public Company Limited (2022: VND20 billion ; 2021: VNDNil)* |
| Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2022: VNDNihil; 2021: VND50 miliar) | - | 31.250 | *Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (2022:VNDNil; 2021: VND50 billion)* |
| Vietnam Technological and Commercial Joint Stock Bank (2022:VNDNihil; 2021: VND281 Juta) | - | 177 | *Vietnam Technological and Commercial Joint Stock Bank (2022:VNDNil; 2021: VND281 Million)* |
| | 202.825 | 240.802 | |
| | **222.992** | **271.528** | |

## 5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

### c. Deposito berjangka (lanjutan)

Tingkat bunga deposito berjangka per tahun berkisar antara:

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| Rupiah | 2,75% - 2,85% | 1,75% - 2,85% |
| Dong Vietnam | 5,60% - 6,00% | 2,00% - 3,40% |

### d. Bank yang dibatasi penggunaannya

| | 2022 | 2021 |
|---|---|---|
| **Rupiah** | | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | 7.878 | 58.964 |
| PT OCBC NISP Tbk. | 1.009 | 4.276 |
| | 8.887 | 63.240 |
| **Dolar Amerika Serikat** | | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: AS$Nihil; 2021: AS$4.601.845) | - | 65.663 |
| **Euro** | | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: EURNihil; 2021: EUR201.284) | - | 3.246 |
| | **8.887** | **132.149** |

Bank yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. merupakan persyaratan mínimum atas *debt service reserved account* atas pinjaman kredit modal kerja, pinjaman sindikasi dan jaminan fasilitas *Letter of Credit* Perusahaan (Catatan 25).

Pada tanggal 31 Desember 2022, bank yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. sebesar Rp1.013 merupakan rekening amanat MM, entitas anak, terkait pemasok produk kepada kontraktor untuk pengerjaan proyek Sudetan Kali Ciliwung ke Kanal Banjir Timur, Proyek Pembangunan Apartemen Solterra dan Proyek Pembangunan Podomoro Golf View (PGV).

## *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)*

### *c. Time deposits (continued)*

*The range of the interest rates per annum for time deposits as follows:*

| | | |
|---|---|---|
| *Rupiah* | | |
| *Vietnamese Dong* | | |

### *d. Restricted banks*

| | | |
|---|---|---|
| ***Rupiah*** | | |
| *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.* | | |
| *PT OCBC NISP Tbk.* | | |
| ***United States Dollar*** | | |
| *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: US$Nil; 2021: US$4,601,845)* | | |
| ***Euro*** | | |
| *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (2022: EURNil; 2021: EUR201,284)* | | |

*Restricted bank in PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. is required for the minimum requirements of debt service reserved account on working capital loan, syndication loan and collateral of Letter of Credit facility of the Company (Note 25).*

*As of December 31, 2022, restricted bank in PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. amounting Rp1,013 represents escrow accounts of MM, a subsidiary, in connection with supply products to contractors for contract of project Ciliwung River canal to Eastern Flood Channel, Solterra Apartment Development Project and Podomoro Golf View (PGV) Development Project.*

## 5. KAS DAN SETARA KAS (lanjutan)

### d. Bank yang dibatasi penggunaannya (lanjutan)

Bank yang dibatasi penggunaannya pada PT Bank OCBC NISP Tbk., merupakan persyaratan minimum atas *debt service reserved account* dan jaminan atas pinjaman modal kerja ANP, entitas anak (Catatan 25).

## *5. CASH AND CASH EQUIVALENTS (continued)*

### *d. Restricted banks (continued)*

*Restricted bank in PT Bank OCBC NISP Tbk., is required for the minimum requirements of debt service reserved account on working capital loan and collateral of working capital facility of the ANP, a subsidiary (Note 25).*

## 6. PIUTANG USAHA, NETO

Piutang usaha terdiri dari:

## *6. TRADE RECEIVABLES, NET*

*Trade receivables consists of:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| Usaha semen | | | *Cement business* |
| PT Aliet Sakatha Rahayu | 70.187 | 37.111 | *PT Aliet Sakatha Rahayu* |
| PT Sumatera Anugerah Teknindo Perkasa | 65.422 | 58.833 | *PT Sumatera Anugerah Teknindo Perkasa* |
| PT Jaya Prima Agung | 40.459 | 16.807 | *PT Jaya Prima Agung* |
| PT Sinar Gemilang Perdana Mandiri | 29.847 | 17.863 | *PT Sinar Gemilang Perdana Mandiri* |
| C&D Logistics | 26.915 | - | *C&D Logistics* |
| PT Semen Indogreen Sentosa | 24.043 | 15.712 | *PT Semen Indogreen Sentosa* |
| PT Aneka Bangun Usaha | 21.516 | 12.938 | *PT Aneka Bangun Usaha* |
| PT Bhakti Buana Makmur Distributor | 17.483 | 18.848 | *PT Bhakti Buana Makmur Distributor* |
| PT Mataram Agung | 14.934 | 25.367 | *PT Mataram Agung* |
| PT Murado Tangkas Abadi | 14.421 | 3.150 | *PT Murado Tangkas Abadi* |
| PT Satria Putra Persada | 13.544 | 9.432 | *PT Satria Putra Persada* |
| PT Waskita Beton Precast Tbk. | 11.830 | 11.830 | *PT Waskita Beton Precast Tbk.* |
| PT Mega Adhitama Sejati | 10.765 | - | *PT Mega Adhitama Sejati* |
| PT Panca Wiratama Perkasa | 9.518 | 8.672 | *PT Panca Wiratama Perkasa* |
| PT Pembangunan Perumahan Presisi Tbk. | 9.340 | - | *PT Pembangunan Perumahan Presisi Tbk.* |
| PT Aslink Mandiri | 7.841 | 4.459 | *PT Aslink Mandiri* |
| PT Cipta Mortar Utama | 6.863 | 10.913 | *PT Cipta Mortar Utama* |
| PT Sahabat Badak Indonesia | 6.368 | 4.677 | *PT Sahabat Badak Indonesia* |
| PT Remicon Widyaprima | 5.877 | 5.191 | *PT Remicon Widyaprima* |
| PT Musi Perkasa | 5.613 | 18.287 | *PT Musi Perkasa* |
| PT Korsa Persada Asia | 5.255 | - | *PT Korsa Persada Asia* |
| PT Yasa Patria Perkasa | 5.127 | 5.970 | *PT Yasa Patria Perkasa* |
| PT Sinergi Mandiri Perkasa | 5.036 | - | *PT Sinergi Mandiri Perkasa* |
| PT Bangun Pura Dewata | 4.880 | 5.056 | *PT Bangun Pura Dewata* |
| PT Sukses Beton | 4.778 | 8.278 | *PT Sukses Beton* |
| PT Mitra Abadi Lintas Generasi | 4.664 | 2.522 | *PT Mitra Abadi Lintas Generasi* |
| PT Sapta Buana Indonesia | 4.467 | - | *PT Sapta Buana Indonesia* |
| PT Selancar Sukses Sejahtera | 4.318 | - | *PT Selancar Sukses Sejahtera* |
| PT Dumai Jaya Beton | 3.544 | - | *PT Dumai Jaya Beton* |
| PT Prima Marindo Nusantara | 3.428 | - | *PT Prima Marindo Nusantara* |
| PT Mutubeton Pratamamix | 3.404 | 3.286 | *PT Mutubeton Pratamamix* |
| PT Sumber Urip Sejati | 3.399 | - | *PT Sumber Urip Sejati* |
| PT Sumatera Teknindo | 3.380 | - | *PT Sumatera Teknindo* |
| PT Rubicon Jaya Abadi | 3.363 | - | *PT Rubicon Jaya Abadi* |
| PT Trias Beton Perkasa | 3.349 | - | *PT Trias Beton Perkasa* |
| PT Bredero Shaw Indonesia | 3.003 | - | *PT Bredero Shaw Indonesia* |
| PT Hakaaston | 2.905 | 6.728 | *PT Hakaaston* |
| PT Jaya Beton Indonesia | 2.820 | 725 | *PT Jaya Beton Indonesia* |
| PT Karya Utama Group | 2.769 | 3.626 | *PT Karya Utama Group* |
| PT Belitung Cipta Reka | 2.625 | - | *PT Belitung Cipta Reka* |
| CV Valz Sukses Mandiri | 2.538 | - | *CV Valz Sukses Mandiri* |
| Saldo dipindahkan | 491.838 | 316.281 | *Balance carried forward* |

## 6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

## *6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)*

Piutang usaha terdiri dari: (lanjutan)

*Trade receivables consists of: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| Usaha semen | | | *Cement business* |
| Saldo pindahan | 491.838 | 316.281 | *Balance brought forward* |
| PT Wijaya Karya Beton Tbk. | - | 14.388 | *PT Wijaya Karya Beton Tbk.* |
| PT Conch Cement Indonesia | - | 12.851 | *PT Conch Cement Indonesia* |
| PT Rekagunatek Persada | - | 11.240 | *PT Rekagunatek Persada* |
| PT Power Block Indonesia | - | 10.092 | *PT Power Block Indonesia* |
| PT Mega Adhitama Sejati | - | 9.670 | *PT Mega Adhitama Sejati* |
| PT PP Presisi | - | 7.734 | *PT PP Presisi* |
| PT Super Beton Prima | - | 6.984 | *PT Super Beton Prima* |
| PT Korsa Persada Asia | - | 6.529 | *PT Korsa Persada Asia* |
| PT Sinergi Mandiri Perkasa | - | 5.025 | *PT Sinergi Mandiri Perkasa* |
| PT Agungbeton Persada Utama | - | 4.602 | *PT Agungbeton Persada Utama* |
| PT Sinoma Engineering Indonesia | - | 4.448 | *PT Sinoma Engineering Indonesia* |
| PT Unggul Jaya Beton | - | 4.020 | *PT Unggul Jaya Beton* |
| PT Superior Prima Sukses | - | 3.705 | *PT Superior Prima Sukses* |
| PT Air Tenang | - | 3.591 | *PT Air Tenang* |
| PT Havanna Teguh Pertiwi | - | 3.447 | *PT Havanna Teguh Pertiwi* |
| PT Graha Merahputih Persada | - | 3.393 | *PT Graha Merahputih Persada* |
| PT Wijaya Karya Tbk. | - | 3.320 | *PT Wijaya Karya Tbk.* |
| PT Baniah Rahmat Utama | - | 2.963 | *PT Baniah Rahmat Utama* |
| PT Calvary Abadi | - | 2.907 | *PT Calvary Abadi* |
| PT Setia Raya Mandiri | - | 2.819 | *PT Setia Raya Mandiri* |
| PT Maras Bangun Persada | - | 2.758 | *PT Maras Bangun Persada* |
| PT Pelita Enamelware Ind Co. Ltd. | - | 2.727 | *PT Pelita Enamelware Ind Co. Ltd.* |
| PT Beton Prima Indonesia | - | 2.616 | *PT Beton Prima Indonesia* |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2.5 Miliar) | 82.624 | 100.015 | *Others (each below Rp2,5 Billion)* |
| Sub-total usaha semen | 574.462 | 548.125 | *Sub-total cement business* |

## 6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

## *6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)*

Piutang usaha terdiri dari: (lanjutan)

*Trade receivables consists of: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| Usaha beton siap pakai | | | *Ready-mix concrete* |
| PT Unggul Beton Remikon | 15.600 | - | *PT Unggul Beton Remikon* |
| PT Totalindo Eka Persada | 14.764 | 15.916 | *PT Totalindo Eka Persada* |
| PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk. | 11.028 | - | *PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk.* |
| PT Wijaya Karya Tbk. | 8.880 | 7.134 | *PT Wijaya Karya Tbk.* |
| PT Wilmar Nabati Indonesia | 7.745 | 6.353 | *PT Wilmar Nabati Indonesia* |
| Kine Project Jo | 7.715 | - | *Kine Project Jo* |
| PT Hein Global Utama | 4.482 | - | *PT Hein Global Utama* |
| PT Polabaja Pantongraha | 4.092 | 4.092 | *PT Polabaja Pantongraha* |
| PT Growth Java Industry | 3.778 | - | *PT Growth Java Industry* |
| PT Waskita Karya (Persero) Tbk. | 3.334 | 3.886 | *PT Waskita Karya (Persero) Tbk.* |
| PT Sinar Alia Topaz | 3.293 | 3.293 | *PT Sinar Alia Topaz* |
| PT Waskita Fim Perkasa Realti | 3.240 | 2.870 | *PT Waskita Fim Perkasa Realti* |
| PT Multi Karya Cemerlang | 3.038 | 3.408 | *PT Multi Karya Cemerlang* |
| PT Adhi Commuter Properti | 2.998 | - | *PT Adhi Commuter Properti* |
| PT Duta Usaha Makmur | 2.846 | - | *PT Duta Usaha Makmur* |
| PT Kadi International | 2.836 | 4.287 | *PT Kadi International* |
| PT Waskita Beton Precast Tbk. | - | 15.025 | *PT Waskita Beton Precast Tbk.* |
| Adhi-Nindya KSO | - | 8.020 | *Adhi-Nindya KSO* |
| PT Adhi Karya (Persero) Tbk. | - | 6.095 | *PT Adhi Karya (Persero) Tbk.* |
| PT Pulauintan Bajaperkasa Konstruksi | - | 5.761 | *PT Pulauintan Bajaperkasa Konstruksi* |
| PT Perusahaan Perseroan (Persero) | - | | *PT Perusahaan Perseroan (Persero)* |
| PT Hutama Karya | - | 4.736 | *PT Hutama Karya* |
| PT Sinoma Engineering Indonesia | - | 4.219 | *PT Sinoma Engineering Indonesia* |
| PT Trans Cibubur Property | - | 4.115 | *PT Trans Cibubur Property* |
| PT Pembangunan Perumahan (Persero) Tbk. | - | 3.508 | *PT Pembangunan Perumahan (Persero)Tbk.* |
| PT Sinoma Development Indonesia | - | 3.437 | *PT Sinoma Development Indonesia* |
| PT Abadi Prima Inti Karya | - | 3.031 | *PT Abadi Prima Inti Karya* |
| PT Wilmar Padi Indonesia | - | 2.776 | *PT Wilmar Padi Indonesia* |
| PT Ikagriya Darmapersada | - | 2.543 | *PT Ikagriya Darmapersada* |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2.5 Miliar) | 82.546 | 88.756 | *Others (each below Rp2,5 Billion)* |
| Sub-total usaha beton siap pakai | 182.215 | 203.261 | *Sub-total ready-mix concrete* |
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| Usaha lain-lain | | | *Others* |
| PT Ikagriya Darmapersada | 5.240 | - | *PT Ikagriya Darmapersada* |
| PT Sejahtera Buana Semesta | 3.355 | - | *PT Sejahtera Buana Semesta* |
| PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk. | - | 3.370 | *PT Indocement Tunggal Prakarsa Tbk.* |
| PT Richland Logistics Indonesia | - | 3.153 | *PT Richland Logistics Indonesia* |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2.5 Miliar) | 5.000 | 6.875 | *Others (each below Rp2,5 Billion)* |
| Sub-total usaha lain-lain | 13.595 | 13.398 | *Sub-total others* |
| **Total piutang usaha** | **770.272** | **764.784** | ***Total trade receivable*** |

## 6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

## *6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Total piutang usaha** | **770.272** | **764.784** | ***Total trade receivable*** |
| Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian | (125.265) | (83.052) | *Less: allowance for expected credit loss* |
| Piutang usaha - pihak ketiga | 645.007 | 681.732 | *Trade receivables - third parties* |
| Piutang usaha - pihak berelasi (Catatan 22a) | 74.625 | 97.938 | *Trade receivables - related parties (Note 22a)* |
| **Piutang usaha, neto** | **719.632** | **779.670** | ***Trade receivables, net*** |

Analisis umur piutang usaha adalah sebagai berikut:

*The aging analysis of trade receivables is as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Belum jatuh tempo dan tidak turun nilai | 544.332 | 511.766 | *Neither past due nor impaired* |
| Lewat jatuh tempo tetapi tidak turun nilai: | | | *Past due but not impaired:* |
| 1 - 30 hari | 65.521 | 91.896 | *1 - 30 days* |
| 31 - 60 hari | 15.572 | 42.067 | *31 - 60 days* |
| 61 - 90 hari | 13.727 | 28.689 | *61 - 90 days* |
| Lebih dari 90 hari | 80.480 | 105.252 | *Over 90 days* |
| | 719.632 | 779.670 | |
| Lewat jatuh tempo dan turun nilai | 125.265 | 83.052 | *Past due and impaired* |
| | 844.897 | 862.722 | |
| Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian | (125.265) | (83.052) | *Less: allowance for expected credit loss* |
| | **719.632** | **779.670** | |

Mutasi penyisihan kerugian kredit ekspektasian adalah sebagai berikut:

*The movements in the allowance for expected credit loss is as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Saldo awal | 83.052 | 47.620 | *Beginning balance* |
| Penambahan, neto (Catatan 36) | 42.213 | 35.432 | *Addition, net (Note 36)* |
| **Saldo akhir** | **125.265** | **83.052** | ***Ending balance*** |

Berdasarkan hasil penelaahan keadaan piutang usaha masing-masing pelanggan pada akhir periode pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan kerugian kredit ekspektasian tersebut di atas cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas menurunnya nilai piutang usaha.

*Based on a review of the status of the individual trade receivables account at end of reporting period, management believes that the above allowance for expected credit loss is adequate to cover possible losses that may arise from impairment of receivables.*

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut:

*The details of trade receivables based on currency denominations are as follows:*

| | | | |
|---|---|---|---|
| Pihak berelasi | | | *Related parties* |
| Usaha semen | | | *Cement business* |
| Dolar Amerika Serikat | 34.767 | 68.749 | *United States Dollar* |
| Rupiah | - | 19 | *Rupiah* |
| Usaha beton siap pakai | | | *Ready mix business* |
| Rupiah | 12.085 | 3.278 | *Rupiah* |
| Usaha lain-lain | | | *Other business* |
| Rupiah | 27.773 | 25.892 | *Rupiah* |
| **Sub-total pihak berelasi** | **74.625** | **97.938** | ***Sub-total related parties*** |

## 6. PIUTANG USAHA, NETO (lanjutan)

Rincian piutang usaha berdasarkan mata uang adalah sebagai berikut: (lanjutan)

## *6. TRADE RECEIVABLES, NET (continued)*

*The details of trade receivables based on currency denominations are as follows: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| Usaha semen | | | *Cement business* |
| Rupiah | 547.547 | 548.068 | *Rupiah* |
| Dolar Amerika Serikat | 26.915 | 58 | *United States Dollar* |
| Usaha beton siap pakai | | | *Ready mix business* |
| Rupiah | 176.349 | 203.260 | *Rupiah* |
| Usaha lain-lain | | | *Other business* |
| Rupiah | 19.461 | 13.398 | *Rupiah* |
| | 770.272 | 764.784 | |
| Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian | (125.265) | (83.052) | *Less: allowance for expected credit loss* |
| Sub-total pihak ketiga | **645.007** | **681.732** | *Sub-total third parties* |

Sejumlah tertentu dari piutang usaha pada tanggal 31 Desember 2022 digunakan sebagai jaminan atas pinjaman bank jangka panjang tertentu (Catatan 25).

*Certain amounts of trade receivables as of December 31, 2022 are pledged as collateral for certain long-term bank loans (Note 25).*

## 7. PIUTANG LAIN-LAIN, NETO

## *7. OTHER RECEIVABLES, NET*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| PT Semeru Surya Semen | 9.752 | 5.932 | *PT Semeru Surya Semen* |
| PT Gema Putra Buana | 5.487 | 6.902 | *PT Gema Putra Buana* |
| PT Jasa Armada Indonesia Tbk. | 4.136 | 4.169 | *PT Jasa Armada Indonesia Tbk.* |
| PT Tirta Permai Bahari | 3.790 | - | *PT Tirta Permai Bahari* |
| PT Sarana Alam Semesta | 3.260 | - | *PT Sarana Alam Semesta* |
| PT Sinoma Engineering Indonesia | - | 8.115 | *PT Sinoma Engineering Indonesia* |
| PT Semen Bosowa Indonesia | - | 7.031 | *PT Semen Bosowa Indonesia* |
| PT Tri Elang Jaya Maritim | - | 6.333 | *PT Tri Elang Jaya Maritim* |
| PT Asuransi Harta Aman Pratama Tbk. | - | 5.795 | *PT Asuransi Harta Aman Pratama Tbk.* |
| Sinoma International Engineering Co. Ltd. | - | 3.648 | *Sinoma International Engineering Co. Ltd.* |
| PT Bukit Asam Tbk. | - | 4.285 | *PT Bukit Asam Tbk.* |
| PT LDC East Indonesia | - | 3.346 | *PT LDC East Indonesia* |
| Lain-lain (masing-masing dibawah Rp2.5 Milyar) | 9.292 | 12.144 | *Others (each below Rp2,5 Billion)* |
| Total piutang lain-lain | 35.717 | 67.700 | *Total other receivables* |
| Dikurangi: penyisihan kerugian kredit ekspektasian | (4.661) | (3.879) | *Less: allowance for expected credit loss* |
| Piutang lain-lain - pihak ketiga | 31.056 | 63.821 | *Other receivables - third parties* |
| Pihak berelasi (Catatan 22a) | 57.329 | 42.671 | *Related parties (Note 22a)* |
| **Piutang lain-lain, neto** | **88.385** | **106.492** | ***Other receivables, net*** |

Mutasi penyisihan penurunan nilai piutang lain-lain adalah sebagai berikut:

*The movements in the allowance for impairment of other receivables is as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Saldo awal | 3.879 | 20.459 | *Beginning balance* |
| Penambahan, neto (Catatan 36) | 782 | - | *Addition, net (Note 36)* |
| Penghapusan | - | (16.580) | *Write-off* |
| **Saldo akhir** | **4.661** | **3.879** | ***Ending balance*** |

## 7. PIUTANG LAIN-LAIN, NETO (lanjutan)

Berdasarkan hasil penelaahan keadaan akun piutang lain-lain masing-masing debitur pada akhir periode pelaporan, manajemen berkeyakinan bahwa kerugian kredit ekspektasian telah memadai untuk menutup kemungkinan kerugian atas tidak tertagihnya piutang lain-lain.

## *7. OTHER RECEIVABLES, NET (continued)*

*Based on a review of the status of individual other receivables account at end of reporting period, management believes that the expected credit loss is adequate to cover possible losses from uncollectible other receivables.*

## 8. PERSEDIAAN, NETO / *8. INVENTORIES, NET*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Suku cadang | 1.083.157 | 1.013.463 | *Spare parts* |
| Bahan baku dan penolong | 347.928 | 331.468 | *Raw and indirect materials* |
| Barang dalam proses | 285.999 | 138.065 | *Work in progress* |
| Barang jadi | 224.200 | 203.948 | *Finished goods* |
| Barang dalam perjalanan | 13.055 | 39.528 | *Goods in transit* |
| | 1.954.339 | 1.726.472 | |
| Penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan | (66.616) | (62.898) | *Allowance for declining in market values and obsolescence of inventories* |
| | **1.887.723** | **1.663.574** | |

Manajemen berkeyakinan bahwa penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan telah cukup untuk menutup kerugian akibat dari penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan. Biaya persediaan yang diakui sebagai beban dan termasuk dalam "beban pokok penjualan" sebesar Rp3.461.094 (2021: Rp2.377.259).

*Management believes that allowance for declining in market values and obsolescence of inventories is adequate to cover losses due to the decline in the market value and obsolete of the inventories. The cost of inventories, recognised as expense and included in "cost of sales" amounting to Rp3,461,094 (2021: Rp2,377,259).*

Mutasi penyisihan penurunan nilai pasar dan keusangan persediaan adalah sebagai berikut:

*The movements in the allowance for declining in market values and obsolescence of inventories are as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Saldo awal tahun | 62.898 | 54.178 | *Balance at beginning of year* |
| Penyisihan selama tahun berjalan | 3.718 | 8.720 | *Allowance during the year* |
| **Saldo akhir tahun** | **66.616** | **62.898** | ***Balance at end of year*** |

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, persediaan Perusahaan, KPPN, CCC, dan CBP sejumlah masing-masing Rp809,671 dan Rp656.692, telah diasuransikan terhadap risiko kerugian atas kebakaran dan risiko lainnya dengan nilai pertanggungan gabungan masing-masing sebesar Rp975.189 dan Rp664.207. Manajemen berpendapat asuransi tersebut cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko - risiko tersebut.

*As of December 31, 2022 and 2021, inventories held by the Company, KPPN, CCC, and CBP totaling to Rp809,671 and Rp656,692, respectively, are covered by insurance against losses from fire and other risks with combine insurance coverage totaling Rp975,189 and Rp664,207, respectively. Management is in opinion that the insurance coverage is adequate to cover possible losses that may arise from such risks.*

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, Perusahaan menjaminkan persediaan sehubungan dengan fasilitas sindikasi dari PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., (Catatan 25). Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, persediaan milik KPPN, entitas anak, dijaminkan masing-masing untuk fasilitas pinjaman PT Bank Permata Tbk. (Catatan 25).

*As of December 31, 2022 and 2021, the Company has pledged the inventories in relation to syndication loan facilities from PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., (Note 25). As of December 31, 2022 and 2021, inventories of KPPN, a subsidiary, are pledged as collateral for loan facilities obtained from PT Bank Permata Tbk., respectively (Note 25).*

## 9. UANG MUKA DAN BIAYA DIBAYAR DI MUKA, NETO / *9. ADVANCES AND PREPAYMENTS, NET*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Uang muka pembelian dan operasional | | | *Advance for purchase and operational* |
| Pihak ketiga | 143.608 | 247.415 | *Third parties* |
| Pihak berelasi (Catatan 22a) | 6.529 | 6.211 | *Related parties (Note 22a)* |
| Biaya dibayar di muka | 14.414 | 10.624 | *Prepaid expenses* |
| Total uang muka pembelian dan operasional | 164.551 | 264.250 | *Total advance for purchase and operational* |
| Dikurang: penyisihan kerugian penurunan nilai uang muka | (2.325) | (6.292) | *Less: allowance for impairment loss of advance payment* |
| **Uang muka dan biaya dibayar di muka, neto** | **162.226** | **257.958** | ***Advances and prepayments, net*** |

## 10. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF / *10. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS*

### a. Perjanjian *swap* kurs bunga / *a. Interest rate swap contracts*

Pada 1 November 2019, Perusahaan menandatangani perjanjian perdagangan pertukaran suku bunga dengan Bangkok Bank Public Company Limited, Cabang Jakarta (efektif sejak 21 Desember 2020, Bangkok Bank Public Company Limited, Cabang Jakarta terintegrasi dengan PT Bank Permata Tbk.) sebesar AS$30.000.000 untuk lindung nilai risiko tingkat bunga atas utang bank (Catatan 25). Pada 31 Desember 2022, ketentuan kontrak dan penyesuaian nilai wajar adalah sebagai berikut:

*On November 1, 2019, the Company entered into interest rate swap agreement with Bangkok Bank Public Company Limited, Jakarta Branch (effective since December 21, 2020, Bangkok Bank Public Company Limited, Jakarta Branch is integrated with PT Bank Permata Tbk.) amounting to US$30,000,000 to hedge its interest rate risk on the bank loan (Note 25). On December 31, 2022, the terms of the contracts and the fair value adjustments are as follows:*

| Perjanjian *swap* kurs bunga/ *Interest rate swap contracts* | Tanggal jatuh tempo/ *Maturity date* | Kurs mengambang (%)/ *Floating rate (%)* | Kurs tetap (%)/ *Fixed rate (%)* | Nilai nominal kini/ *Current notional amount* | Penyesuaian nilai wajar aset/ *Fair value adjustment assets* | Nilai dalam Rupiah/ *Equivalent in Rupiah* |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Utang dolar amerika serikat/*United states dollar loan* | 24 Maret 2024/ *March 24, 2024* | USD-LIBOR-BBA | 1.591% | US$19,470,908 | US$737,578 | Rp11,482 |

Lindung nilai arus kas dinilai efektif dan Perusahaan telah mencatat nilai wajar atas kerugian belum direalisasi atas transaksi tersebut senilai Rp11.482, setelah pajak.

*Cash flow hedge was assessed to be effective and the Company recorded fair value of unrealized loss for the transaction amounting Rp11,482, net of tax.*

Pada 31 Desember 2021, ketentuan kontrak dan penyesuaian nilai wajar ("FV") adalah sebagai berikut:

*On December 31, 2021, the terms of the contracts and the fair value ("FV') adjustments are as follows:*

| Perjanjian *swap* kurs bunga/ *Interest rate swap contracts* | Tanggal jatuh tempo/ *Maturity date* | Kurs mengambang (%)/ *Floating rate (%)* | Kurs tetap (%)/ *Fixed rate (%)* | Nilai nominal kini/ *Current notional amount* | Penyesuaian nilai wajar aset/ *Fair value adjustment assets* | Nilai dalam Rupiah/ *Equivalent in Rupiah* |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Utang dolar amerika serikat/*United states dollar loan* | 24 Maret 2024/ *March 24, 2024* | USD-LIBOR-BBA | 1.591% | US$22,847,326 | US$293,795 | (Rp4.187) |

## 10. INSTRUMEN KEUANGAN DERIVATIF (lanjutan)

### b. Piutang *forward* mata uang asing, neto

Perusahaan telah menerapkan akuntansi lindung nilai arus kas untuk derivatif karena dianggap sebagai instrumen lindung nilai yang efektif. Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan tidak memiliki kontrak valuta asing. Pada tanggal 31 Desember 2022, keuntungan nilai wajar neto sejumlah RpNihil (2021: Rp8.591) dengan pajak tangguhan terkait sebesar RpNihil (2021: Rp974) yang dicatat di penghasilan komprehensif lain.

## *10. DERIVATIVE FINANCIAL INSTRUMENTS (continued)*

### *b. Foreign currency forward receivables, net*

*The Company has applied cash flow hedge accounting to these derivatives being effective hedging instrument. As of December 31, 2022, the Company does not have foreign currency contracts. As of December 31, 2022, a net fair value gain of RpNil (2021: Rp8,591) with related deferred tax of RpNil (2021: Rp974) in respect of these contract, included in other comprehensive income.*

**2021**

| | Nilai Kontrak/ *Contract Value* US$ | Nilai Saat Tanggal Penyelesaian/ *Forward Value at Settlement Date* | Nilai Wajar pada 31 Des. 2021/ *Fair Value at Dec. 31, 2021* | Piutang Neto/ *Net Receivables* |
|---|---|---|---|---|
| **Pihak terkait/*Counter party*** | | | | |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | **84.000.000** | **1.209.104** | **1.200.513** | **8.591** |

Pada bulan Maret 2020, Perusahaan mengadakan transaksi *Domestic Non-Deliverable Forward ("DNDF")* dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., yang mewajibkan Perusahaan untuk menukarkan Dolar AS dengan Rupiah dan sebaliknya pada tanggal jatuh tempo kontrak dan dengan harga yang disepakati pada awal kontrak. Perusahaan mengadakan derivatif tersebut untuk meminimalkan eksposur terhadap risiko nilai tukar mata uang asing atas penjualan dalam mata uang Dolar AS.

*In March 2020, the Company entered into Domestic Non-Deliverable Forward ("DNDF") transactions with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk., which obligate the Company to exchange US Dollars for Rupiah and vice versa at the contracts' maturity dates and at the rates agreed at the inception of the contracts. The Company entered such derivatives to minimize its exposure to the foreign exchange risk on sales denominated in US Dollar.*

## 11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI

## *11. INVESTMENT IN AN ASSOCIATE ENTITY*

| Nama entitas asosiasi | Saldo 31 Desember/ *Balance at December 31,* 2021 | Penambahan/ *Additional* | Penyisihan penurunan nilai/ *Allowance for impairment* | Bagian rugi/ *Equity in net loss* | Saldo 31 Desember/ *Balance at December 31,* 2022 | Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* | *Name of associate* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PT Terminal Mitra Gemilang | 4.744 | - | - | (7) | 4.737 | 40% | *PT Terminal Mitra Gemilang* |
| | **4.744** | **-** | **-** | **(7)** | **4.737** | | |

| Nama entitas asosiasi | Saldo 31 Desember/ *Balance at December 31,* 2020 | Penambahan/ *Additional* | Penyisihan penurunan nilai/ *Allowance for impairment* | Bagian rugi/ *Equity in net loss* | Saldo 31 Desember/ *Balance at December 31,* 2021 | Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* | *Name of associate* |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| PT Terminal Mitra Gemilang | 4.752 | - | - | (8) | 4.744 | 40% | *PT Terminal Mitra Gemilang* |
| | **4.752** | **-** | **-** | **(8)** | **4.744** | | |

## 11. INVESTASI PADA ENTITAS ASOSIASI (lanjutan)

Pada tanggal 12 November 2014, Perusahaan dan PT Mulia Tirta Jaya ("MTJ") mendirikan PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG"), yang berdomisili di Pontianak dan bergerak dibidang penyediaan fasilitas, pelayanan, dan pengoperasian pelabuhan dengan jumlah modal ditempatkan sebesar Rp12.000, 60% saham TMG diambil bagian oleh MTJ.

Investasi pada TMG, entitas asosiasi, merupakan investasi Perusahaan, dengan persentase kepemilikan sebesar 40%. Penyertaan pada entitas asosiasi ini dicatat menggunakan metode ekuitas.

Rincian total aset dan liabilitas pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021 serta total pendapatan dan rugi tahun berjalan untuk tahun yang berakhir pada tanggal-tanggal tersebut adalah sebagai berikut:

## *11. INVESTMENT IN AN ASSOCIATE ENTITY (continued)*

*On November 12, 2014, the Company and PT Mulia Tirta Jaya ("MTJ") established PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG"), a non-listed company based in Pontianak and engages in provision of facilities, services, and operation of the port, with total issued share capital of Rp12,000, 60% of which was subscribed by MTJ.*

*Investment in TMG, an associated entity, represents the investment of the Company, involving an ownership interest of 40%. This investment is recorded using equity method.*

*Details of total assets and liabilities as of December 31, 2022 and 2021, total revenues and loss for the years then ended are as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| PT Terminal Mitra Gemilang | | | *PT Terminal Mitra Gemilang* |
| Total aset | 12.000 | 12.000 | *Total assets* |
| Total liabilitas | 157 | 139 | *Total liabilities* |
| Rugi komprehensif | 18 | 19 | *Comprehensive loss* |

## 12. ASET TETAP, NETO

**Mutasi di tahun 2022**

## *12. FIXED ASSETS, NET*

***2022 Movements***

| | 31 Desember/ *December 31, 2021* | Penambahan/ *Additions* | Pengurangan/ *Deductions* | Reklasifikasi/ *Reclassifications* | Penjabaran laporan keuangan/ *Difference in foreign currency translation of financial statements* | 31 Desember/ *December 31, 2022* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Biaya perolehan** | | | | | | | ***Acquisition Cost*** |
| Kepemilikan langsung | | | | | | | *Direct ownership* |
| Tanah | 665.939 | 5.853 | (232) | - | - | 671.560 | *Land* |
| Pengembangan tanah | 474.553 | 6.462 | - | - | 25.254 | 506.269 | *Land improvements* |
| Bangunan dan prasarana | 4.717.389 | 37.481 | (24.443) | 38.275 | 78.978 | 4.847.680 | *Buildings and structures* |
| Mesin dan peralatan | 14.343.370 | 65.770 | (76.907) | 278.276 | 212.750 | 14.823.259 | *Machinery and equipment* |
| Peralatan berat dan kendaraan | 1.135.776 | 16.122 | (11.285) | 2.310 | 2.566 | 1.145.489 | *Heavy equipment and vehicles* |
| Peralatan kantor | 153.142 | 14.514 | (4.326) | 292 | 1.654 | 165.276 | *Office equipment* |
| Perkakas dan peralatan lainnya | 17.411 | 2.740 | - | - | 773 | 20.924 | *Tools and other equipment* |
| Pembangunan dalam proses | 140.027 | 254.338 | (17.297) | (319.153) | 1.362 | 59.277 | *Constructions in progress* |
| | **21.647.607** | **403.280** | **(134.490)** | **-** | **323.337** | **22.239.734** | |
| Akumulasi penyusutan | | | | | | | *Accumulated depreciation* |
| Kepemilikan langsung | | | | | | | *Direct ownership* |
| Pengembangan tanah | 194.880 | 12.884 | - | - | 12.245 | 220.009 | *Land Improvements* |
| Bangunan dan prasarana | 1.268.202 | 124.195 | (377) | - | 48.870 | 1.440.890 | *Buildings and structures* |
| Mesin dan peralatan | 4.567.314 | 543.268 | (5.688) | - | 146.438 | 5.251.332 | *Machinery and equipment* |
| Peralatan berat dan kendaraan | 882.930 | 74.664 | (10.831) | - | 1.992 | 948.755 | *Heavy equipment and vehicles* |
| Peralatan kantor | 101.252 | 11.184 | (9) | - | 1.513 | 113.940 | *Office equipment* |
| Perkakas dan peralatan lainnya | 15.261 | 1.031 | - | - | 762 | 17.054 | *Tools and other equipment* |
| | **7.029.839** | **767.226** | **(16.905)** | **-** | **211.820** | **7.991.980** | |
| | **14.617.768** | | | | | **14.247.754** | |

## 12. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

## *12. FIXED ASSETS, NET (continued)*

**Mutasi di tahun 2021**

***2021 Movements***

| | 31 Desember/ *December 31, 2020* | Penambahan/ *Additions* | Pengurangan/ *Deductions* | Reklasifikasi/ *Reclassifications* | Penjabaran laporan keuangan/ *Difference in foreign currency translation of financial statements* | 31 Desember/ *December 31, 2021* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Biaya perolehan** | | | | | | | ***Acquisition Cost*** |
| Kepemilikan langsung | | | | | | | *Direct ownership* |
| Tanah | 668.202 | 934 | - | (3.197) | - | 665.939 | *Land* |
| Pengembangan tanah | 457.533 | 7.703 | - | - | 9.317 | 474.553 | *Land improvements* |
| Bangunan dan prasarana | 4.574.938 | 42.890 | (294) | 71.761 | 28.094 | 4.717.389 | *Buildings and structures* |
| Mesin dan peralatan | 13.679.809 | 207.945 | (41.431) | 418.024 | 79.023 | 14.343.370 | *Machinery and equipment* |
| Peralatan berat dan kendaraan | 1.151.643 | 23.961 | (38.892) | 824 | (1.760) | 1.135.776 | *Heavy equipment and vehicles* |
| Peralatan kantor | 131.120 | 19.483 | - | 1.949 | 590 | 153.142 | *Office equipment* |
| Perkakas dan peralatan lainnya | 15.143 | 1.968 | - | - | 300 | 17.411 | *Tools and other equipment* |
| Pembangunan dalam proses | 515.203 | 113.872 | (745) | (489.361) | 1.058 | 140.027 | *Constructions in progress* |
| | **21.193.591** | **418.756** | **(81.362)** | **-** | **116.622** | **21.647.607** | |
| **Akumulasi penyusutan** | | | | | | | ***Accumulated depreciation*** |
| Kepemilikan langsung | | | | | | | *Direct ownership* |
| Pengembangan tanah | 179.201 | 11.353 | - | - | 4.326 | 194.880 | *Land Improvements* |
| Bangunan dan prasarana | 1.129.885 | 125.494 | (4.235) | (268) | 17.326 | 1.268.202 | *Buildings and structures* |
| Mesin dan peralatan | 4.015.739 | 503.004 | (7.350) | 3.839 | 52.082 | 4.567.314 | *Machinery and equipment* |
| Peralatan berat dan kendaraan | 815.824 | 91.265 | (21.366) | (3.569) | 776 | 882.930 | *Heavy equipment and vehicles* |
| Peralatan kantor | 93.020 | 7.684 | - | (2) | 550 | 101.252 | *Office equipment* |
| Perkakas dan peralatan lainnya | 14.437 | 549 | - | - | 275 | 15.261 | *Tools and other equipment* |
| | **6.248.106** | **739.349** | **(32.951)** | **-** | **75.335** | **7.029.839** | |
| | **14.945.485** | | | | | **14.617.768** | |

Beban penyusutan untuk tahun-tahun dibebankan ke:

*Depreciation expenses for the years were charged to:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Harga pokok penjualan | 736.822 | 706.997 | *Cost of sales* |
| Beban penjualan dan distribusi (Catatan 35a) | 6.781 | 8.801 | *Selling and distribution expenses (Note 35a)* |
| Beban administrasi dan umum (Catatan 35b) | 23.623 | 23.551 | *General and administrative expenses (Note 35b)* |
| | **767.226** | **739.349** | |

Pembangunan dalam proses terdiri dari:

*Construction in progress consists of:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Mesin dalam pemasangan | 21.324 | 81.034 | *Machinery under installations* |
| Bangunan dan prasarana | 24.270 | 41.169 | *Buildings and structures* |
| Lain-lain | 13.683 | 17.824 | *Others* |
| | 59.277 | 140.027 | |

Dibawah ini adalah persentase penyelesaian dan taksiran jangka waktu penyelesaian atas aset dalam pembangunan pada tanggal 31 Desember 2022:

*Below are the percentages of completion and estimated completion periods of the construction in progress as of December 31, 2022:*

| | Taksiran persentase penyelesaian/ *Estimated percentage of completion* | Taksiran jangka waktu penyelesaian/ *Estimated completion period* | |
|---|---|---|---|
| Mesin dalam pemasangan | 0%-90% | 1-2 tahun/*years* | *Machinery under installations* |
| Bangunan dan sarana | 0%-90% | 1-2 tahun/*years* | *Buildings and structures* |
| Lain-lain | 80%-90% | 1-2 tahun/*years* | *Others* |

## 12. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Rincian pelepasan aset tetap adalah sebagai berikut:

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Harga jual aset tetap | 11.594 | 81.361 | *Sales proceeds* |
| Nilai buku | (15.845) | (48.410) | *Net book value* |
| (Rugi)/laba pelepasan aset tetap neto | (4.251) | 32.951 | *(Loss)/gain on disposal of fixed assets - net* |

Grup mengasuransikan aset tetap, kecuali tanah, terhadap risiko kebakaran dan risiko lainnya berdasarkan suatu paket polis asuransi dengan nilai pertanggungan masing-masing sebesar Rp11.713.330 dan Rp11.764.556 pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, yang menurut pendapat manajemen cukup untuk menutup kemungkinan kerugian atas risiko tersebut.

Aset sewa pembiayaan diasuransikan dengan jumlah pertanggungan sesuai dengan nilai pasar aset tersebut.

Berdasarkan penelaahan manajemen, tidak terdapat indikasi penurunan nilai terhadap aset tetap untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021.

Hak atas tanah Grup berupa Sertifikat Hak Guna Bangunan (“SHGB”) yang memiliki masa berlaku antara tahun 2018 hingga 2050. Manajemen berpendapat bahwa SHGB tersebut dapat diperpanjang.

Pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, aset tetap tertentu dijadikan jaminan atas pinjaman bank seperti yang dijelaskan dalam (Catatan 25).

Sejumlah kendaraan dan alat berat dijaminkan atas sewa pembiayaan dan utang pembiayaan konsumen dan dicatat sebagai bagian dari aset tetap (Catatan 23 dan 24).

Pada tanggal 31 Desember 2022, harga perolehan aset tetap Grup yang telah disusutkan penuh tetapi masih digunakan adalah senilai Rp1.830.490 (2021: Rp1.526.800).

Per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat jumlah tercatat aset tetap yang tidak dipakai sementara.

Per tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak terdapat jumlah tercatat aset tetap yang dihentikan dari penggunaan aktif dan tidak diklasifikasikan sebagai tersedia untuk dijual.

## *12. FIXED ASSETS, NET (continued)*

*The details of disposals of fixed assets are as follows:*

*The Group insured fixed assets, excluding land, by insurance against fire risk and other risks under blanket policies with insurance coverage of Rp11,713,330 and Rp11,764,556, respectively, as of December 31, 2022 and 2021, which in management’s opinion are adequate to cover possible losses that may arise from such risks.*

*Leased assets are insured with a total coverage equivalent to market value of the assets.*

*Based on management’s assessment, there were no impairment indicators identified on fixed assets for the years ended December 31, 2022 and 2021.*

*The Group’s land represents land-use rights (“SHGB”) that will expire between 2018 until 2050. Management believes that the SHGB are extendable.*

*As of December 31, 2022 and 2021, certain fixed assets are pledged as collateral for bank loans as described in (Note 25).*

*Several vehicles and heavy equipment are pledged as collateral for finance lease and consumer financing liabilities and recorded as part of fixed assets (Note 23 and 24).*

*As of December 31, 2022, the acquisition cost of the Group’s fixed assets which have been fully depreciated but still in use amounting Rp1,830,490 (2021: Rp1,526,800).*

*As of December 31, 2022 and 2021, there were no carrying amount of temporarily unused fixed assets.*

*As of December 31, 2022 and 2021, there were no carrying amount of fixed assets that have been discontinued from active use and are not classified as available-for-sale.*

## 12. ASET TETAP, NETO (lanjutan)

Manajemen berpendapat bahwa tidak terdapat peristiwa atau perubahan keadaan yang memberikan indikasi bahwa nilai perolehan aset tetap mungkin tidak sepenuhnya dapat diperoleh kembali.

## *12. FIXED ASSETS, NET (continued)*

*Management believes that there are no events or changes in circumstances indicate that its carrying amount of fixed assets may not be fully recoverable.*

## 13. ASET HAK GUNA, NETO

Akun ini terdiri dari:

## *13. RIGHT OF USE ASSETS, NET*

*This account consists of:*

| | 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo awal/ *Beginning balance* | Penambahan/ *Additions* | Pengurangan/ *Deductions* | Reklasifikasi/ *Reclassifications* | Penjabaran laporan keuangan/ *Difference in foreign currency translation of financial statement* | Saldo akhir/ *Ending balance* | |
| Biaya perolehan | | | | | | | *Acquisition cost* |
| Kapal | 44.006 | - | (44.006) | - | - | - | *Vessels* |
| Tanah | 50.465 | 1.936 | (565) | - | - | 51.836 | *Land* |
| Tambang | 27.530 | - | - | - | - | 27.530 | *Quarry* |
| Gedung | 54.407 | 372 | (266) | - | - | 54.513 | *Buildings* |
| **Total biaya perolehan** | **176.408** | **2.308** | **(44.837)** | **-** | **-** | **133.879** | ***Total acquisition cost*** |
| Akumulasi amortisasi | | | | | | | *Accumulated amortization* |
| Kapal | 37.394 | 6.612 | (44.006) | - | - | - | *Vessels* |
| Tanah | 20.533 | 10.506 | (565) | - | - | 30.474 | *Land* |
| Tambang | 5.151 | 2.011 | - | - | (2.293) | 4.869 | *Quarry* |
| Gedung | 11.083 | 10.953 | (266) | - | - | 21.770 | *Buildings* |
| **Total akumulasi amortisasi** | **74.161** | **30.082** | **(44.837)** | **-** | **(2.293)** | **57.113** | ***Total accumulated amortization*** |
| **Nilai buku neto** | **102.247** | | | | | **76.766** | ***Net book value*** |

| | 2021 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| | Saldo awal/ *Beginning balance* | Penambahan/ *Additions* | Pengurangan/ *Deductions* | Reklasifikasi/ *Reclassifications* | Penjabaran laporan keuangan/ *Difference in foreign currency translation of financial statement* | Saldo akhir/ *Ending balance* | |
| Biaya perolehan | | | | | | | *Acquisition cost* |
| Kapal | 44.006 | - | - | - | - | 44.006 | *Vessels* |
| Tanah | 50.459 | 200 | (194) | - | - | 50.465 | *Land* |
| Tambang | 27.530 | - | - | - | - | 27.530 | *Quarry* |
| Gedung | 43.278 | 11.129 | - | - | - | 54.407 | *Buildings* |
| **Total biaya perolehan** | **165.273** | **11.329** | **(194)** | **-** | **-** | **176.408** | ***Total acquisition cost*** |
| Akumulasi amortisasi | | | | | | | *Accumulated amortization* |
| Kapal | 18.698 | 18.696 | - | - | - | 37.394 | *Vessels* |
| Tanah | 9.850 | 10.877 | (194) | - | - | 20.533 | *Land* |
| Tambang | 3.605 | 1.824 | - | - | (278) | 5.151 | *Quarry* |
| Gedung | 438 | 10.645 | - | - | - | 11.083 | *Buildings* |
| **Total akumulasi amortisasi** | **32.591** | **42.042** | **(194)** | **-** | **(278)** | **74.161** | ***Total accumulated amortization*** |
| **Nilai buku neto** | **132.682** | | | | | **102.247** | ***Net book value*** |

### Amortisasi

Beban amortisasi yang dibebankan ke operasi sebagai bagian dari berikut ini:

### *Amortization*

*Amortization expenses were charged to operations as part of the following:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Beban pokok penjualan | 2.618 | 2.568 | *Cost of sales* |
| Beban umum dan administrasi (Catatan 35b) | 27.464 | 39.474 | *General and administrative expenses (Note 35b)* |
| **Total** | **30.082** | **42.042** | ***Total*** |

## 13. ASET HAK GUNA, NETO (lanjutan)

### Liabilitas sewa (Catatan 24)

Mutasi liabilitas sewa sehubungan dengan aset hak guna adalah sebagai berikut:

## *13. RIGHT OF USE ASSETS, NET (continued)*

### *Lease liabilities (Note 24)*

*The mutation of lease liabilities in relation to the right of use assets are as follows:*

| | 1 Januari/ *January 1, 2022* | Penambahan/ *Additions* | Beban bunga/ *Interest expenses* | Pembayaran/ *Payments* | Penjabaran laporan keuangan/ *Difference in foreign currency translation of financial statement* | 31 Desember/ *December 31, 2022* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kelas aset pendasar | | | | | | | *Underlying assets* |
| Kapal | 7.270 | - | 180 | (7.450) | - | - | *Vessels* |
| Tanah | 30.357 | - | 2.545 | (12.000) | - | 20.902 | *Land* |
| Tambang | 24.767 | 2.234 | 2.671 | (4.032) | 298 | 25.938 | *Quarry* |
| Gedung | 45.320 | 372 | 4.020 | (13.868) | - | 35.844 | *Buildings* |
| Alat-alat berat dan kendaraan | 29.986 | 13.433 | - | (32.415) | - | 11.004 | *Heavy equipment and vehicles* |
| **Total** | **137.700** | **16.039** | **9.416** | **(69.765)** | **298** | **93.688** | ***Total*** |

| | 1 Januari/ *January 1, 2021* | Penambahan/ *Additions* | Beban bunga/ *Interest expenses* | Pembayaran/ *Payments* | Penjabaran laporan keuangan/ *Difference in foreign currency translation of financial statement* | 31 Desember/ *December 31, 2021* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Kelas aset pendasar | | | | | | | *Underlying assets* |
| Kapal | 26.529 | - | 1.741 | (21.000) | - | 7.270 | *Vessels* |
| Tanah | 38.937 | - | 3.420 | (12.000) | - | 30.357 | *Land* |
| Tambang | 25.594 | - | 2.533 | (3.658) | 298 | 24.767 | *Quarry* |
| Gedung | 33.319 | 20.969 | 4.900 | (13.868) | - | 45.320 | *Buildings* |
| Alat-alat berat dan kendaraan | 47.563 | 60.322 | - | (77.899) | - | 29.986 | *Heavy equipment and vehicles* |
| **Total** | **171.942** | **81.291** | **12.594** | **(128.425)** | **298** | **137.700** | ***Total*** |

Utang sewa berdasarkan jangka waktu:

*Lease liabilities on time basis:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Jangka pendek | 28.457 | 47.208 | *Current portion* |
| Jangka panjang | 65.231 | 90.492 | *Non-current portion* |
| **Total** | **93.688** | **137.700** | ***Total*** |

## 14. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA

## *14. OTHER NON-CURRENT ASSETS*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Perpanjangan hak atas tanah, neto | 92.065 | 98.697 | *Extension of landrights, net* |
| Jaminan jangka panjang | 58.361 | 49.670 | *Long-term deposits* |
| Biaya lisensi penambangan dibayar di muka | 45.089 | 35.841 | *Prepaid mining license fee* |
| Uang muka pemeliharaan aset tetap | 41.136 | 17.539 | *Advance for maintenance fixed assets* |
| Uang muka tanah | 18.723 | 18.230 | *Advance for land* |
| Aset takberwujud perangkat lunak, neto | 1.695 | 2.795 | *Intangible assets software, net* |
| Simpanan jaminan | 1.358 | 1.350 | *Security deposits* |
| Uang muka proyek | 443 | 2.954 | *Advance for projects* |
| Lainnya | 10.852 | 20.575 | *Others* |
| | **269.722** | **247.651** | |

## 14. ASET TIDAK LANCAR LAINNYA (lanjutan)

Pada tanggal 7 November 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Krakatau Industrial Estate Cilegon ("KIEC") terkait dengan perpanjangan SHGB untuk jangka waktu selama 20 tahun sejak tanggal 1 September 2018 hingga tanggal 1 September 2038 sebesar Rp107.225.

## *14. OTHER NON-CURRENT ASSETS (continued)*

*On November 7, 2017, the Company entered into agreement with PT Krakatau Industrial Estate Cilegon ("KIEC") in relation with the extension of SHGB for 20 years starting from September 1, 2018 until September 1, 2038 amounting to Rp107,225.*

## 15. PERPAJAKAN / *15. TAXATION*

### a. Pajak dibayar di muka / *a. Prepaid taxes*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Perusahaan | | | *The Company* |
| Pajak Pertambahan Nilai | 65.800 | 63.253 | *Value Added Tax* |
| Entitas anak | | | *Subsidiaries* |
| Pajak Pertambahan Nilai | 6.419 | 5.573 | *Value Added Tax* |
| | **72.219** | **68.826** | |

### b. Tagihan pengembalian pajak / *b. Claims for tax refund*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Lancar** | | | ***Current*** |
| Perusahaan | | | *The Company* |
| Tagihan pengembalian pajak penghasilan badan: | | | *Claim for corporate income tax refund:* |
| - 2019 | **28.669** | **-** | *2019 -* |
| **Tidak lancar** | | | ***Non-current*** |
| Perusahaan | | | *The Company* |
| Pajak Pertambahan Nilai - STP 2016 | 14.587 | - | *Value Added Tax - STP 2016* |
| Pajak Pertambahan Nilai - STP 2020 | 12.810 | - | *Value Added Tax - STP 2020* |
| Pajak Pertambahan Nilai - 2016 | - | 144.209 | *Value Added Tax - 2016* |
| Tagihan pengembalian pajak penghasilan badan: | | | *Claim for corporate income tax refund:* |
| - 2022 | 11.258 | - | *2022 -* |
| - 2021 | 3.896 | 5.764 | *2021 -* |
| - 2020 | 8.570 | 8.328 | *2020 -* |
| - 2019 | - | 28.611 | *2019 -* |
| Entitas anak | | | *Subsidiaries* |
| Tagihan pengembalian pajak penghasilan badan | 17.052 | 12.389 | *Claim for corporate income tax refund* |
| | **68.173** | **199.301** | |

**Perusahaan** / ***The Company***

**Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") - 2016** / ***Value Added Tax ("VAT") - 2016***

Pada tanggal 27 Juli 2018, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar ("SKPKB") PPN periode Januari-November 2016 sebesar Rp140.735. Perusahaan melakukan pembayaran atas SKPKB tersebut sebesar Rp140.735 pada tanggal 25 September 2018.

*On July 27, 2018, the Company received a Tax Assessment Letter for Underpayment of VAT ("SKPKB") for period January-November 2016 which are totaling Rp140,735. The Company paid the SKPKB amounting to Rp140,735 on September 25, 2018.*

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

**Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") - 2016 (lanjutan)**

Pada tanggal 23 Oktober 2018, Perusahaan mengajukan surat keberatan dengan total nilai Rp144.209 yang terdiri dari SKPKB PPN Januari-November 2016 sebesar Rp138.356 dan Surat Ketetapan Pajak Lebih Bayar (SKPLB) PPN Desember 2016 sebesar Rp5.854. Pada tanggal 24 April 2019, Direktorat Jenderal Pajak menolak sepenuhnya keberatan Perusahaan. Pada tanggal 16 Juli 2019, Perusahaan mengajukan banding kepada Pengadilan Pajak dan pada tanggal 1 Maret 2021, banding tersebut ditolak. Perusahaan mengajukan peninjauan kembali ke Mahkamah Agung atas hasil keputusan banding tersebut pada tanggal 31 Mei 2021.

Pada bulan Agustus 2022, Mahkamah Agung menyetujui sebagian peninjauan kembali Perusahaan sejumlah Rp140.018. Perusahaan menyetujui putusan Mahkamah Agung dan membebankan sejumlah Rp4.191 di laporan laba rugi konsolidasian tahun 2022. Manajemen telah menerima pengembalian pajak seluruhnya di bulan Oktober dan November 2022.

**Pajak Pertambahan Nilai - STP 2016**

Saldo ini merupakan taksiran pengembalian PPN tahun 2016 berdasarkan Surat Tagihan Pajak ("STP"). Perusahaan telah menyampaikan surat permintaan pembatalan atas STP PPN tahun 2016 sebesar Rp14.587 pada tanggal 22 Februari 2023.

Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih belum menerima jawaban atas surat pembatalan tersebut.

***15. TAXATION (continued)***

***b. Claims for tax refund (continued)***

***The Company (continued)***

***Value Added Tax ("VAT") - 2016 (continued)***

*On October 23, 2018, the Company filed an objection letter totaling Rp144,209 consisted of the overpayment of tax assessment letter ("SKPKB") VAT January-November 2016 amounting to Rp138,356 and SKPLB VAT December 2016 amounting to Rp5,854. On April 24, 2019, the Directorate General of Taxes rejected the Company's objection. On July 16, 2019, the Company filed an appeal to the Tax Court and on March 1, 2021, the Company's appeal was rejected. The Company filed judicial review to the Supreme Court regarding the appeal result on May 31, 2021.*

*In August 2022, the Supreme Court partially granted the Company's judicial review of Rp140,018. The Company accepted the Supreme Court's decision and charged of Rp4,191 in the 2022 consolidated statement of profit and loss. The Company has received the refunded tax claim amount in October and November 2022.*

***Value Added Tax - STP 2016***

*This balance represented estimated claim for VAT 2016 based on Tax Collection Letter. The Company has submitted a VAT 2016 cancellation request letter related to Tax Collection Letter amounting to Rp14,587 on February 22, 2023.*

*Up to completion date of these consolidated financial statements, the result of the Company's calcellation request has not yet been communicated to the Company.*

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

**Pajak penghasilan, Pajak Pertambahan Nilai - tahun 2020, dan PPN STP 2020**

Pada tanggal 3 Juni 2022, Perusahaan menerima SKPKB untuk pajak penghasilan pasal 21, 23, 26, 4(2), 15 dan PPN untuk tahun 2020 sebesar Rp279.121. Pada tanggal 12 Agustus 2022, Perusahaan mengirimkan surat keberatan kepada kantor pajak. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih belum menerima jawaban atas surat keberatan tersebut.

Pada tanggal 3 Juni 2022, Perusahaan menerima Surat Tagihan Pajak ("STP") atas PPN 2020 sebesar Rp12,810. Perusahaan telah membayar tagihan pajak tersebut pada tanggal 10 Agustus 2022, melalui pemotongan dari pembayaran kelebihan pajak PPN masa Juni 2022, Juni 2016 dan Januari 2016. Perusahaan meyakini bahwa tagihan pajak tersebut dapat dikembalikan oleh kantor pajak.

**Pajak penghasilan dan Pajak Pertambahan Nilai - tahun 2019**

Pada tanggal 31 Januari 2022, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar (SKPKB) untuk pajak penghasilan pasal 21, 23, 26, 4(2), 15 dan PPN untuk tahun 2019 sebesar Rp136.654. Di tahun 2022, Perusahaan melakukan proses keberatan kepada Direktorat Jenderal Pajak. Di tahun 2023, Direktorat Jenderal Pajak menerima sebagian besar keberatan Perusahaan. Perusahaan menerima hasil keberatan tersebut dan membebankan sejumlah Rp3.618 di laporan laba rugi konsolidasian tahun 2022

**Tagihan Pajak Penghasilan Badan**

**Perusahaan**

**Pajak penghasilan badan tahun 2019**

Saldo ini merupakan taksiran pengembalian PPh badan tahun 2019 berdasarkan perhitungan Perusahaan sesuai dengan yang dilaporkan di dalam Surat Pemberitahuan PPh badan untuk tahun 2019. Pada tanggal 31 Januari 2022, Perusahaan menerima SKPLB untuk pajak penghasilan badan tahun 2019 sebesar Rp28.669 dan koreksi atas rugi pajak yang semula Rp366.295 menjadi sebesar Rp110.066.

***15. TAXATION (continued)***

***b. Claims for tax refund (continued)***

***The Company (continued)***

***Withholding income tax, Value Added Tax - year 2020, and VAT STP 2020***

*On June 3, 2022, the Company received an tax assessment letter of SKPKB for withholding taxes Articles 21, 23, 26, 4(2), 15 and VAT for year 2020 totaling to Rp279.121. On August 12, 2022, the Company sent an objection letter to the tax office. Up to completion date of these consolidated financial statements, the result of the Company's objection has not yet been communicated to the Company.*

*On June 3, 2022, the Company received Tax Collection Letter for VAT 2020 amounting to Rp12,810. The Company has paid such tax collection letter through deduction of overpayment claim for VAT June 2022, June 2016 and January 2016. The Company believes that such amount will be refunded by DGT.*

***Withholding income tax and Value Added Tax - year 2019***

*On January 31, 2022, the Company received an underpayment of tax assessment letter ("SKPKB") for withholding taxes Articles 21, 23, 26, 4(2), 15 and VAT for year 2019 totaling to Rp136,654. In 2022, the Company submitted objection letters to Directorate General of Taxes. In 2023, Directorate General of Taxes partially approved the Company's objection. The Company accepted the result of objection and charge the accepted amount of Rp3,618 in consolidated statement of profit and loss 2022.*

***Claims for Corporate Income Taxes***

***The Company***

***Corporate income tax year 2019***

*This balance represented estimated claim for corporate income tax fiscal year 2019 based on the Company's calculation which will be reported in its corporate income tax returns for fiscal year 2019. On January 31, 2022, the Company received an SKPLB of corporate income tax for fiscal year 2019 amounting to Rp28,669 and correction of tax loss from Rp366,295 to Rp110,066.*

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

**Tagihan Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)**

**Perusahaan (lanjutan)**

**Pajak penghasilan badan tahun 2019 (lanjutan)**

Pada tanggal 7 April 2022, Perusahaan mengirimkan surat keberatan ke Kantor Pajak terkait dengan rugi fiskal. Pada tanggal 16 February 2023, Perusahaan menerima hasil keberatan dari kantor pajak yang menerima sebagian keberatan perusahaan atas rugi fiskal menjadi Rp242 milyar dari sebelumnya Rp366 milyar. Perusahaan menerima keputusan ini dan menerima kelebihan pembayaran pajak sebesar Rp28.669 pada 1 Maret 2023.

**Pajak penghasilan badan tahun 2020**

Saldo ini merupakan taksiran pengembalian PPh badan tahun 2020 berdasarkan perhitungan Perusahaan sesuai dengan yang dilaporkan di dalam Surat Pemberitahuan PPh badan untuk tahun 2020. Pada tanggal 3 Juni 2022, Perusahaan menerima Surat Ketetapan Pajak Kurang Bayar untuk pajak penghasilan badan (“SKPKB”) tahun 2020 sebesar Rp134.225. Pada tanggal 12 Agustus 2022, Perusahaan mengirimkan surat keberatan kepada kantor pajak. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih belum menerima jawaban atas surat keberatan tersebut.

**Entitas anak**
**Pajak Pertambahan Nilai (“PPN”) - 2018**

Pada tanggal 4 Maret 2020, ANP, entitas anak, menerima surat hasil pemeriksaan pajak untuk tahun pajak 2018 yang menyatakan kurang bayar PPN sebesar Rp1.466. ANP menolak keputusan tersebut dan mengajukan surat keberatan pajak pada 29 Mei 2020. ANP membayar sebesar Rp1.466 pada 8 Mei 2020 dan mengakui pembayaran tersebut sebagai taksiran pengembalian pajak.

***15. TAXATION (continued)***

***b. Claims for tax refund (continued)***

***The Company (continued)***

***Claims for Corporate Income Taxes (continued)***

***The Company (continued)***

***Corporate income tax year 2019 (continued)***

*On April 7, 2022, the Company submitted an objection letter to tax office regarding the assessed tax loss. Subsequently, on February 16, 2023, the Company received decision from tax office which partially accepted the Company’s objection related to tax loss claimed of Rp242 billion instead of the claimed amount of Rp366 billion. The Company accepted this decision and received the refundable overpayment tax amounting to Rp28,669 on March 1, 2023.*

***Corporate income tax year 2020***

*This balance represented estimated claim for corporate income tax fiscal year 2020 based on the Company’s calculation which will be reported in its corporate income tax returns for fiscal year 2020. On June 3, 2022, the Company received an underpayment of corporate income tax (“SKPKB”) for fiscal year 2020 amounting to Rp134,225. On August 12, 2022, the Company sent an objection letter to the tax office. Up to completion date of these consolidated financial statements, the result of the Company’s objection has not yet been communicated to the Company.*

***Subsidiaries***
***Value Added Tax (“VAT”) - 2018***

*On March 4, 2020, ANP, a subsidiary, received a tax assessment letter for fiscal year 2018 reflecting an underpayment of VAT with total amount of Rp1,466. ANP did not accept the tax assessment letter and submitted tax objection letter on May 29, 2020. ANP paid the underpayment amounting of Rp1,466 on May 8, 2020 and recognized the payment as estimated claim for tax refund.*

**15. PERPAJAKAN (lanjutan)**

**b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)**

**Tagihan Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)**

**Entitas anak (lanjutan)**
**Pajak Pertambahan Nilai ("PPN") - 2018 (lanjutan)**

Pada tanggal 28 Mei 2021, Kantor Pajak menolak surat keberatan yang diajukan oleh ANP. ANP menerima hasil tersebut dan mencatat beban atas nilai taksiran pengembalian pajak tersebut pada laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain konsolidasian tahun 2021.

**Pajak Penghasilan Badan - 2019**

Pada tanggal 14 Oktober 2021, ANP menerima surat hasil pemeriksaan pajak untuk tahun pajak 2019 yang menyatakan lebih bayar Pajak Penghasilan Badan sebesar Rp1.053, nilai ini lebih kecil dibandingkan dengan pencatatan ANP sebesar Rp1.057.

ANP menerima hasil pemeriksaan Kantor Pajak dan mencatat selisihnya sebesar Rp4 pada laporan laba rugi ANP tahun 2021. ANP menerima pengembalian pajak sebesar Rp636 pada 8 November 2021, setelah dikurangi kompensasi utang pajak lainnya sebesar Rp417.

**Pajak Penghasilan Badan - 2020**

Pada 26 April 2022, ANP menerima surat hasil pemeriksaan pajak untuk tahun pajak 2020 yang menyatakan lebih bayar Pajak Penghasilan Badan sebesar Rp2.593.

ANP menerima hasil pemeriksaan Kantor Pajak dan menerima pengembalian pajak sebesar Rp2.123 pada 24 Mei 2022, setelah dikurangi kompensasi utang pajak lainnya sebesar Rp470.

***15. TAXATION (continued)***

***b. Claims for tax refund (continued)***

***Claims for Corporate Income Taxes (continued)***

***The Subsidiaries (continued)***
***Value Added Tax ("VAT") - 2018 (continued)***

*On May 28, 2021, Tax Office fully rejected the ANP's objection letter. ANP accepted the decision and charged the rejected claim amount in the consolidated statement of profit or loss and other comprehensive income in 2021.*

***Corporate Income Tax - 2019***

*On October 14, 2021, ANP received a tax assessment letter for fiscal year 2019 reflecting overpayment of Corporate Income Tax ("CIT") with total amount of Rp1,053 instead of refundable CIT as reported in the ANP's tax return of Rp1,057.*

*ANP accepted the Tax Office's assessment and charged the difference of Rp4 to the statement of profit or loss and other comprehensive income in 2021. ANP received the tax refunds of Rp636 on November 8, 2021, after deducted by other tax payable compensation of Rp417.*

***Corporate Income Tax - 2020***

*On April 26, 2022, ANP received tax assessment letter for fiscal year 2020 reflecting overpayment of Corporate Income Tax ("CIT") with total amount of Rp2,593.*

*ANP accepted the Tax Office's assessment and received the tax refunds of Rp2,123 on May 24, 2022 after deducted by other tax payable compensation of Rp470.*

## 15. PERPAJAKAN (lanjutan)

### b. Tagihan pengembalian pajak (lanjutan)

**Tagihan Pajak Penghasilan Badan (lanjutan)**

**Entitas anak (lanjutan)**
**Pajak Penghasilan Badan - 2020 (lanjutan)**

Pada 26 April 2022, ANP menerima surat hasil pemeriksaan pajak untuk tahun pajak 2020 atas perhitungan laba fiskal tahun 2020 sebesar Rp10.924. ANP menolak keputusan tersebut dan mengajukan surat keberatan pajak pada tanggal 11 Juli 2022. pada tanggal 31 Desember 2022, belum ada hasil yang dikomunikasikan kepada ANP terkait dengan pengajuan keberatan tersebut.

## *15. TAXATION (continued)*

### *b. Claims for tax refund (continued)*

***Claims for Corporate Income Taxes (continued)***

***Subsidiaries (continued)***
***Corporate Income Tax - 2020 (continued)***

*On April 26, 2022, the ANP received tax assessment letter for fiscal year 2020 for the calculation of the 2020 fiscal profit of Rp10,294. ANP did not accept the tax assessment letter and submitted tax objection letter on July 11, 2022. As of December 31, 2022 the tax court has not yet issued any decision on ANP objection letter.*

### c. Utang pajak / *c. Taxes payable*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Perusahaan | | | *The Company* |
| Pajak penghasilan - Pasal 22 | 2.714 | 3.782 | *Withholding income tax - Article 22* |
| Pajak penghasilan - Pasal 23 dan 26 | 2.647 | 1.164 | *Withholding income tax - Articles 23 and 26* |
| Pajak penghasilan karyawan - Pasal 21 | 2.494 | 937 | *Employee income tax - Article 21* |
| Pajak penghasilan - Pasal 15 | 729 | 437 | *Withholding income tax - Article 15* |
| Pajak penghasilan - Pasal 4 (2) | 628 | 8.752 | *Withholding income tax - Article 4(2)* |
| Entitas anak | | | *The Subsidiaries* |
| Pajak Pertambahan Nilai | 9.256 | 4.015 | *Value Added Tax* |
| Pajak Bumi dan Bangunan | 5.133 | - | *Land and Building Taxes* |
| Pajak mineral dan batubara | 2.256 | 7.642 | *Mineral and coal tax* |
| Pajak penghasilan badan | 1.350 | 10.935 | *Corporate income tax* |
| Pajak penghasilan karyawan - Pasal 21 | 576 | 397 | *Employee income tax - Article 21* |
| Pajak penghasilan - Pasal 23 dan 26 | 22 | 217 | *Withholding income tax - Articles 23 and 26* |
| Pajak penghasilan - Pasal 4 (2) | 19 | 55 | *Withholding income tax - Article 4(2)* |
| | **27.824** | **38.333** | |

### d. Manfaat/(beban) pajak penghasilan badan / *d. Corporate income tax benefit/(expense)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pajak kini | | | *Current tax* |
| Perusahaan | - | - | *The Company* |
| Entitas anak | (12.254) | (35.764) | *The Subsidiaries* |
| Sub-jumlah | (12.254) | (35.764) | *Sub-total* |
| Pajak tangguhan | | | *Deferred tax* |
| Perusahaan | (1.592) | (159.168) | *The Company* |
| Entitas anak | 19.051 | (303) | *The Subsidiaries* |
| Sub-jumlah | 17.459 | (159.471) | *Sub-total* |
| | **5.205** | **(195.235)** | |

## 15. PERPAJAKAN (lanjutan)

### d. (Beban)/manfaat pajak penghasilan badan (lanjutan)

Rekonsiliasi antara (rugi)/laba sebelum pajak penghasilan badan yang dikalikan tarif pajak yang berlaku dengan manfaat pajak penghasilan adalah sebagai berikut: (lanjutan)

## *15. TAXATION (continued)*

### *d. Corporate income tax (expense)/benefit (continued)*

*Reconciliations between (loss)/profit before corporate income tax multiplied by the applicable tax rate and corporate income tax benefit are as follows: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| (Rugi)/laba konsolidasian sebelum beban pajak penghasilan | (93.409) | 449.905 | *Consolidated (loss)/profit before income tax* |
| Dikurangi: | | | *Less:* |
| (Rugi)/laba sebelum pajak entitas anak dan jurnal eliminasi | (100.129) | 10.653 | *Subsidiaries' (loss)/income before tax and elimination journals* |
| Rugi entitas asosiasi | (7) | (8) | *Associate' loss* |
| Laba sebelum pajak penghasilan- Perusahaan | 6.727 | 439.260 | *Profit before income tax - the Company* |
| Perbedaan permanen | | | *Permanent differences* |
| Penghapusan suku cadang | 2.863 | - | *Write off inventory spare parts* |
| Beban pajak | (4.726) | 4.777 | *Tax expenses* |
| Jamuan makan | 280 | 266 | *Entertainment* |
| Representasi dan sumbangan | 2.634 | 2.637 | *Representation and donation* |
| Penghasilan yang dianggap sebagai dividen dari entitas anak | 3.858 | - | *Deemed dividend from a subsidiary* |
| Kesejahteraan karyawan | - | 450 | *Employee welfare* |
| Pendapatan yang telah dikenakan pajak penghasilan final, basis neto | (3.892) | (3.078) | *Income subject to final tax, recorded on a net of tax basis* |
| | 1.017 | 5.052 | |
| Perbedaan temporer | | | *Temporary differences* |
| Aset tetap | (429.577) | (461.941) | *Fixed assets* |
| Penyisihan penurunan nilai dari uang muka | (3.967) | - | *Allowance for impairment of advance* |
| Penyisihan kerugian kredit ekspektasian, neto | 33.634 | 13.891 | *Allowance for expected credit loss, net* |
| Imbalan kerja jangka pendek | 22.201 | 12.167 | *Short-term employee benefits* |
| Imbalan kerja | 3.420 | 9.550 | *Employee benefits* |
| Penyisihan penurunan nilai dari persediaan | 704 | - | *Allowance for impairment of inventories* |
| Aset hak guna | 484 | 2.356 | *Right of use assets* |
| Pembayaran imbalan kerja | - | (3.162) | *Payment of employee benefits* |
| | (373.101) | (427.139) | |
| (Rugi)/laba pajak | (365.357) | 17.173 | *Tax (loss)/income* |
| Penggunaan rugi fiskal | - | (17.173) | *Utilization of tax losses carried forward* |
| **Beban pajak kini - Perusahaan** | **-** | **-** | ***Current tax expense - The Company*** |
| Pajak dibayar di muka: | | | *Prepaid taxes:* |
| Pajak Penghasilan | | | *Income taxes* |
| - Pasal 22 | (9.928) | (4.002) | *Articles 22 -* |
| - Pasal 23 | (1.330) | (1.762) | *Article 23 -* |
| **Lebih bayar pajak penghasilan badan - Perusahaan** | **(11.258)** | **(5.764)** | ***Overpayment corporate income tax - The Company*** |

## 15. PERPAJAKAN (lanjutan)

## *15. TAXATION (continued)*

### e. Pajak tangguhan

### *e. Deferred taxation*

**Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022/**
***Year then ended December 31, 2022***

| | 1 Januari/ *January 1* | Dampak penerapan standar baru/ *effect to implementation new standard* | Efek kurs & perubahan tarif pajak/*Foreign exchange effect and changes in new tax rate* | Diakui ke laporan laba rugi/ *Recognized to statement of profit or loss* | Efek ke ekuitas /*Effect to equity* | Diakui ke penghasilan komprehensif lain/ *Recognized to other or comprehensive income* | 31 Desember/ *December 31* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Entitas anak | | | | | | | | *The Subsidiaries* |
| **Aset pajak tangguhan entitas anak** | **928** | **-** | **-** | **(366)** | **-** | **(50)** | **512** | ***Deferred tax assets of subsidiaries*** |
| Perusahaan | | | | | | | | *The Company* |
| Piutang | 11.276 | - | - | 7.399 | - | - | 18.675 | *Receivables* |
| Imbalan kerja jangka panjang | 11.338 | - | - | 752 | - | 256 | 12.346 | *Long-term employee benefits* |
| Imbalan kerja jangka pendek | 4.730 | - | - | 4.884 | - | - | 9.614 | *Short-term employee benefits* |
| Lindung nilai | (974) | - | - | - | - | (1.557) | (2.531) | *Forward contracts* |
| Akumulasi rugi pajak | 141.069 | - | - | 56.109 | - | - | 197.178 | *Tax losses carry forward* |
| Aset hak guna | 1.164 | - | - | 106 | - | - | 1.270 | *Right-of-use assets* |
| Perubahan nilai wajar atas pinjaman pihak berelasi, net | 31.077 | - | - | (8.708) | - | (22.369) | - | *Fair value on loan reserve of related parties, net* |
| Uang muka | - | - | - | 512 | - | - | 512 | *Advance* |
| Persediaan | - | - | - | 229 | - | - | 229 | *Inventories* |
| Aset tetap dan aset sewa pembiayaan | (369.276) | - | - | (62.876) | - | - | (432.152) | *Fixed assets and finance leased* |
| Aset/(liabilitas) pajak tangguhan perusahaan | (169.596) | - | - | (1.593) | - | (23.670) | (194.859) | *Deferred tax of assets/(liabilities) of the Company* |
| Total liabilitas pajak tangguhan - Perusahaan | (169.596) | - | - | (1.593) | - | (23.670) | (194.859) | *Total deferred tax assets/(liabilities) - the Company* |
| Liabilitas pajak tangguhan entitas anak | (43.408) | - | (2.247) | 19.418 | - | (51) | (26.288) | *Deferred tax liabilities of subsidiaries* |
| Total liabilitas pajak tangguhan - entitas anak | (43.408) | - | (2.247) | 19.418 | - | (51) | (26.288) | *Total deferred tax liabilities - subsidiaries* |
| **Total liabilitas pajak tangguhan** | **(213.004)** | **-** | **(2.247)** | **17.825** | **-** | **(23.721)** | **(221.147)** | ***Total deferred tax liabilities*** |

## 15. PERPAJAKAN (lanjutan) / *15. TAXATION (continued)*

### e. Pajak tangguhan (lanjutan) / *e. Deferred taxation (continued)*

**Tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2021/ *Year then ended December 31, 2021***

| | 1 Januari/ *January 1* | Dampak penerapan standar baru/ *effect to implementation new standard* | Perubahan tarif pajak/ *Changes in new tax rate* | Diakui ke laporan laba rugi/ *Recognized to statement of profit loss income* | Efek ke ekuitas /*Effect to equity* | Diakui ke penghasilan komprehensif lain/ *Recognized to other or comprehensive income* | 31 Desember/ *December 31* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Entitas anak | | | | | | | | *The Subsidiaries* |
| **Aset pajak tangguhan entitas anak** | **2.862** | **-** | **281** | **(1.870)** | **-** | **(345)** | **928** | ***Deferred tax assets of subsidiaries*** |
| Perusahaan | | | | | | | | *The Company* |
| Piutang | 8.452 | - | (232) | 3.056 | - | - | 11.276 | *Receivables* |
| Imbalan kerja Jangka panjang | 11.808 | - | 1.181 | 1.405 | - | (3.056) | 11.338 | *Long-term employee benefits* |
| Imbalan kerja Jangka pendek | 803 | - | 1.250 | 2.677 | - | - | 4.730 | *Short-term employee benefits* |
| Lindung nilai | (14.642) | - | - | - | - | 13.668 | (974) | *Forward contracts* |
| Akumulasi rugi pajak | 170.107 | - | - | (29.038) | - | - | 141.069 | *Tax losses carry forward* |
| Aset hak guna | (1.519) | - | 2.165 | 518 | - | - | 1.164 | *Right-of-use assets* |
| Perubahan nilai wajar atas pinjaman pihak berelasi, net | 28.252 | - | 8.708 | - | - | (5.883) | 31.077 | *Fair value on loan reserve of related parties, net* |
| Aset tetap dan aset sewa pembiayaan | (218.419) | - | (49.230) | (101.627) | - | - | (369.276) | *Fixed assets and finance leased* |
| Aset/(liabilitas) pajak tangguhan perusahaan | (15.158) | - | (36.158) | (123.009) | - | 4.729 | (169.596) | *Deferred tax of assets/(liabilities) of the Company* |
| **Total liabilitas pajak Tangguhan - Perusahaan** | **(15.158)** | **-** | **(36.158)** | **(123.009)** | **-** | **4.729** | **(169.596)** | ***Total deferred tax assets/(liabilities) - the Company*** |
| Liabilitas pajak tangguhan entitas anak | (130.254) | - | - | 1.286 | - | 85.560 | (43.408) | *Deferred tax liabilities of subsidiaries* |
| Aset pajak tangguhan tidak diakui | 70.070 | - | - | - | - | (70.070) | - | *Unrecognized deferred tax assets* |
| **Total liabilitas pajak Tangguhan - entitas anak** | **(60.184)** | **-** | **-** | **1.286** | **-** | **15.490** | **(43.408)** | ***Total deferred tax liabilities - subsidiaries*** |
| **Total liabilitas pajak tangguhan** | **(75.342)** | **-** | **(36.158)** | **(121.723)** | **-** | **20.219** | **(213.004)** | ***Total deferred tax liabilities*** |

## 15. PERPAJAKAN (lanjutan)

### e. Pajak tangguhan (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan memiliki akumulasi rugi pajak sebesar Rp1.453.177 yang akan kadaluarsa dari tahun 2023 sampai tahun 2027.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Entitas anak memiliki akumulasi rugi pajak sebesar Rp74.687 yang akan kadaluarsa dari tahun 2023 sampai tahun 2027.

Realisasi atas aset pajak tangguhan bergantung pada ketersediaan laba fiskal mendatang. Pada tanggal 31 Desember 2022, aset pajak tangguhan dari akumulasi rugi pajak dan perbedaaan temporer yang tidak diakui sebesar Rp123.970 karena ketidakpastian atas kemampuan Grup menghasilkan laba fiskal mendatang.

### f. Akumulasi rugi fiskal

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan memiliki akumulasi rugi fiskal sebagai berikut:

## *15. TAXATION (continued)*

### *e. Deferred taxation (continued)*

*On December 31, 2022, the Company had an unused tax losses carry forward approximately Rp1,453,177 which will expire from 2023 through 2027.*

*On December 31, 2022, the Subsidiary had an unused tax losses carry forward approximately Rp74,687 which will expire from 2023 through 2027.*

*The realization of deferred tax assets is dependent upon availability of future taxable income. On December 31, 2022, the deferred tax assets from the tax losses carried forward and temporary differences of Rp123,970 are not recognized due to uncertainty in the Group's ability to generate sufficient future taxable income.*

### *f. Accumulated tax losses*

*As of December 31, 2022, the Company has cumulative tax losses as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Tahun yang berakhir pada: | | | *Year ended:* |
| - 31 Desember 2017 (sudah diperiksa) | - | 1.032.322 | *December 31, 2017 (assessed) -* |
| - 31 Desember 2018 (sudah diperiksa) | 796.243 | 796.243 | *December 31, 2018 (assessed) -* |
| - 31 Desember 2019 (sudah diperiksa) | 242.044 | 366.295 | *December 31, 2019 (assessed) -* |
| - 31 Desember 2020 | 49.533 | 49.533 | *December 31, 2020 -* |
| - 31 Desember 2022 | 365.357 | - | *December 31, 2022 -* |
| | **1.453.177** | **2.244.393** | |

## 16. UTANG USAHA

Utang usaha terdiri dari:

## *16. TRADE PAYABLES*

*Trade payables consists of:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| Rupiah | 633.875 | 656.975 | *Rupiah* |
| Dong Vietnam | 119.336 | 137.955 | *Vietnamese Dong* |
| Euro | 4.829 | 2.547 | *Euro* |
| Dolar Amerika Serikat | 3.219 | 17.216 | *United States Dollar* |
| Yen Jepang | - | 133 | *Japanese Yen* |
| Dolar Singapura | - | 23 | *Singapore Dollar* |
| **Sub-total pihak ketiga** | **761.259** | **814.849** | ***Sub-total third parties*** |
| Pihak berelasi (Catatan 22a) | | | *Related parties (Note 22a)* |
| Rupiah | 268.566 | 200.748 | *Rupiah* |
| Dolar Amerika Serikat | 240.098 | 145.648 | *United States Dollar* |
| Euro | 229.071 | 186.588 | *Euro* |
| Dolar Singapura | 531 | 460 | *Singapore Dollar* |
| **Sub-total pihak berelasi** | **738.266** | **533.444** | ***Sub-total related parties*** |
| | **1.499.525** | **1.348.293** | |

## 16. UTANG USAHA (lanjutan)

Utang usaha merupakan liabilitas kepada pihak ketiga dan pihak berelasi yang timbul dari pembelian semen, bahan baku, dan jasa untuk aktivitas operasional.

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada jaminan yang diberikan Grup atas utang usaha tersebut di atas.

## *16. TRADE PAYABLES (continued)*

*Trade payables represent third parties and related parties liabilities arising from the purchase of cement, raw materials, and services for operational activities.*

*As of December 31, 2022 and 2021, there were no guarantees provided by the Group on the trade payables above.*

## 17. UTANG LAIN-LAIN

## *17. OTHER PAYABLES*

Utang lain-lain terdiri dari:

*Other payables consist of:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak ketiga | | | *Third parties* |
| Rupiah | 225.343 | 234.592 | *Rupiah* |
| Dolar Amerika Serikat | 73.993 | 1.027.178 | *United States Dollar* |
| Yuan Renminbi | 46.316 | | *Chinese Yuan Renminbi* |
| Dong Vietnam | 21.679 | 39.865 | *Vietnamese Dong* |
| Euro | 6.313 | | *Euro* |
| Dolar Singapura | - | 399 | *Singapore Dollar* |
| **Sub-total** | **373.644** | **1.302.034** | ***Sub-total*** |
| Pihak berelasi (Catatan 22a) | | | *Related parties (Note 22a)* |
| Rupiah | 129.352 | 239.755 | *Rupiah* |
| Dolar Amerika Serikat | 52.024 | 31 | *United States Dollar* |
| Dolar Singapura | 3.876 | - | *Singapore Dollar* |
| **Sub-total** | **185.252** | **239.786** | ***Sub-total*** |
| | **558.896** | **1.541.820** | |
| Dikurangi: bagian jangka panjang | | | *Less: non-current portion:* |
| Dong Vietnam | (1) | (1) | *Vietnamese Dong* |
| **Bagian jangka panjang** | **(1)** | **(1)** | ***Non-current portion*** |
| **Bagian jangka pendek** | **558.895** | **1.541.819** | ***Current portion*** |

Utang lain-lain merupakan liabilitas kepada pihak ketiga dan pihak berelasi sehubungan dengan pengadaan aset tetap dan aset dalam penyelesaian.

Per 31 Desember 2022, utang lain-lain kepada pihak ketiga dalam mata uang Dolar Amerika Serikat termasuk utang ke Sinoma International Engineering Co. Ltd., sebesar Rp42.304 atau setara AS$2.950.000. Utang lain-lain tersebut merupakan utang terkait pembangunan atas aset Perusahaan yaitu *Clinker Line 2* dan *Waste Heat Power Generation Unit 1 and 2*.

Pada tanggal-tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, tidak ada jaminan yang diberikan Grup atas utang lain-lain tersebut.

*Other payables represent third parties and related parties liabilities related to the purchase of fixed assets and construction in progress.*

*As of December 31, 2022, other payables to third parties in US Dollar currency are included payable to Sinoma International Engineering Co. Ltd., amounting to Rp42,304 or equivalent to US$2,950,000. These other payables represent payables related to the Company's asset in progress which are Clinker Line 2 and Waste Heat Power Generation Units 1 and 2.*

*As of December 31, 2022 dan 2021, there were no guarantees provided by the Group on the other payables above.*

## 18. LIABILITAS IMBALAN KERJA JANGKA PENDEK

Akun ini merupakan imbalan kerja jangka pendek atas provisi bonus karyawan dan tunjangan hari raya.

## *18. SHORT-TERM EMPLOYEE BENEFITS LIABILITY*

*This account represents short-term employee benefits liability consisting provision for employee bonus and holiday allowance.*

## 19. BEBAN AKRUAL

## *19. ACCRUED EXPENSES*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pendapatan ditangguhkan terkait program loyalitas pelanggan | 78.930 | 124.876 | *Deferred revenue related with customer loyalty program* |
| Biaya listrik | 40.996 | 31.446 | *Electricity* |
| Pembelian aset tetap | 43.550 | 166.730 | *Purchase of fixed assets* |
| Bunga | 33.502 | 12.007 | *Interest* |
| Pembagian laba kerja sama operasi | 11.856 | 2.735 | *Sharing fee of joint operation* |
| *Outsourcing* | 4.818 | 2.378 | *Outsourcing* |
| Jasa profesional | 4.389 | 4.449 | *Professional fees* |
| Biaya angkut | 3.597 | 4.426 | *Freight* |
| Asuransi | 2.200 | 1.612 | *Insurance* |
| Tunjangan pengemudi | 1.294 | 1.324 | *Driver allowance* |
| Provisi untuk restorasi tambang | 95 | 95 | *Provision for quarry restoration* |
| Lain-lain | 13.760 | 16.687 | *Others* |
| | **238.987** | **368.765** | |

Pendapatan ditangguhkan terkait program loyalitas pelanggan merupakan program divisi komersial terhadap distributor untuk menarik minat pelanggan dan menjaga relasi dengan para distributor serta pengguna akhir.

*Deferred revenue related to customer loyalty program represent program from commercial division towards customers to attract customer interest and maintain relationships with distributors and end users.*

## 20. UANG MUKA PELANGGAN

## *20. ADVANCE FROM CUSTOMERS*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak berelasi (Catatan 22a) | 889.313 | 707.556 | *Related parties (Note 22a)* |
| Pihak ketiga | 207.130 | 293.465 | *Third parties* |
| | **1.096.443** | **1.001.021** | |

Uang muka pelanggan merupakan uang muka diterima atas penjualan produk semen dan terak. Uang muka pelanggan tidak berbunga dan pada umumnya diselesaikan dalam jangka waktu 30-60 hari.

*Advances from customers represent advances received for sales of cement and clinker. Advances from customers are non-interest bearing and are normally settled on 30-60 days terms.*

## 21. PENDAPATAN DITERIMA DI MUKA

Akun ini merupakan pendapatan yang diterima di muka atas pendapatan dari pengelolaan limbah.

## *21. UNEARNED REVENUE*

*This account represents unearned revenue from waste management.*

## 22. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

Sifat dari hubungan dan transaksi-transaksi yang signifikan dengan pihak-pihak berelasi adalah sebagai berikut:

## *22. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES*

*The nature of relationships and significant transactions with related parties are as follows:*

| **Sifat relasi/** ***Nature of related parties*** | **Pihak berelasi/** ***Related parties*** | **Transaksi/*Transactions*** |
|---|---|---|
| **Entitas induk/*parent entities*** | WH Investment Pte. Ltd. | Setoran saham/*Paid up capital.* |
| **Entitas dibawah kendali entitas induk terakhir/ *Entities under common control of ultimate parent*** | Aastar Trading Pte. Ltd. | Penjualan barang jadi, pembelian bahan baku dan *spareparts*, penagihan kembali *dispatch and demurrage*, dan asuransi/*Sales of finished goods, purchase of raw material and spareparts, reimbursable of despatch and demurrage, and insurance.* |
| | PT Agrinusa Persada Mulia<br>PT Anugerah Rancang Bangun<br>PT Daya Usaha Transportindo<br>PT Gama Bojonegara Jaya<br>PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial | Penagihan kembali biaya operasional/*Reimbursement operational costs.* |
| | PT Lintas Samudera Gemilang | Jasa sewa kapal/*Time charter.* |
| | PT Gama Sentosa Jaya | Pembelian bahan baku/*Purchase of raw materials.* |
| | PT Grateful Utama<br>Jumbo Glory Holding Limited British | Biaya angkut dan biaya perbaikan kendaraan/*Freight cost and vehicle repair cost.* |
| | PT Prakarsa Samudera Indonesia | Jasa pelabuhan dan penagihan kembali biaya operasional/*Port service and reimbursable of operational costs* |
| **Pihak berelasi lainnya/ *Other related parties*** | PT Bumi Wijaya Sentosa | Pembelian bahan baku dan penagihan kembali biaya operasional//*Purchase of raw materials and and reimbursable of operational costs.* |
| | PT Energi Unggul Persada<br>PT Tulu Atas | Pinjaman dan beban bunga dan penagihan kembali biaya operasional/*Loan and interest expense and reimbursable of operational costs.* |
| | PT Cempaka Sinergy Realty<br>PT Gama Group<br>PT Gemilang Mulia Sentosa<br>PT Karya Palmalindo Anugerah | Penjualan barang jadi, pembelian bahan baku dan penagihan kembali biaya operasional/*Sales of finished goods, purchase of raw materials and reimbursable of operational costs.* |
| | PT Lintas Maritim Indonesia | Jasa pelabuhan dan penagihan kembali biaya operasional/*Port service and reimbursable of operational costs.* |
| | PT Maxima Liners | Jasa docking dan pelabuhan/*Docking and port service.* |
| | PT Mulia Tirta Jaya | Setoran modal, pinjaman, pendapatan bunga dan penagihan kembali biaya operasional/*Paid up capital, loan, interest income and reimbursable of operational cost.* |
| | PT Ranar Raya<br>PT Tirta Permai Bahari<br>PT Sumatrasarana Sekar Sakti | Beban ongkos angkut/*Freight cost.* |
| | PT Sarana Agra Gemilang | Pembelian bahan pembantu, penjualan barang jadi dan penagihan kembali biaya operasional/*Purchase of indirect material, sales of finished goods and reimbursable of operational costs.* |
| | PT Tambang Silika Bayah | Pembelian bahan baku dan penagihan kembali biaya operasional/*Purchase of raw material and reimbursable of operational costs*. |
| | PT TH Indo Plantations<br>PT Prakarsa Palma Energi Internusa | Penjualan bahan baku, penagihan kembali biaya operasional, penjualan barang jadi dan bunga pinjaman/*Sales of raw material, reimbursable of operational costs, sales of finished goods and interest of loan.* |
| | PT Wahana Nusantara<br>PT Graha Wahana Nusantara | Biaya sewa kantor dan penagihan kembali biaya operasional/*Office rental cost and reimbursable of operational costs.* |

## 22. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

## *22. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

### a. Saldo dengan pihak berelasi:

### *a. Balances with related parties:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Aset** | | | ***Assets*** |
| **Piutang usaha (Catatan 6)** | | | ***Trade receivables (Note 6)*** |
| Entitas sepengendali: | | | *Under common control:* |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 34.767 | 68.749 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Gama Group | 22.349 | 25.477 | *PT Gama Group* |
| PT Karya Palmalindo Anugerah | 11.705 | - | *PT Karya Palmalindo Anugerah* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | 4.949 | - | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Cempaka Sinergy Realty | - | 3.202 | *PT Cempaka Sinergy Realty* |
| Lain-lain (kurang dari Rp1 miliar) | 855 | 510 | *Others (below Rp1 billion)* |
| | **74.625** | **97.938** | |
| **Piutang lain-lain (Catatan 7)** | | | ***Other receivables (Note 7)*** |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Gama Group | 30.452 | 9.441 | *PT Gama Group* |
| PT Tambang Silika Bayah | 7.481 | 12.193 | *PT Tambang Silika Bayah* |
| PT Mulia Tirta Jaya | 7.295 | 7.672 | *PT Mulia Tirta Jaya* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | 3.274 | 6.218 | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Lintas Maritim Indonesia | 3.010 | - | *PT Lintas Maritim Indonesia* |
| PT Anugerah Rancang Bangun | 2.039 | 1.638 | *PT Anugerah Rancang Bangun* |
| PT Lintas Samudera Gemilang | 1.914 | - | *PT Lintas Samudera Gemilang* |
| PT Energi Unggul Persada | - | 3.882 | *PT Energi Unggul Persada* |
| Lain-lain (kurang dari Rp1 miliar) | 1.864 | 1.627 | *Others (below Rp1 billion)* |
| | **57.329** | **42.671** | |
| **Uang muka pembelian dan operasional (Catatan 9)** | | | ***Advance for purchase and operational (Note 9)*** |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Lintas Maritim Indonesia | 3.538 | - | *PT Lintas Maritim Indonesua* |
| PT Maxima Liners | 2.436 | - | *PT Maxima Liners* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | - | 5.814 | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| Lain-lain (kurang dari Rp1 miliar) | 555 | 397 | *Others (below Rp1 billion)* |
| Dikurangi: penyisihan penurunan nilai uang muka | - | (5.814) | *Less: allowance for impairment loss of advance payment* |
| Uang muka pembelian dan operasional, neto | **6.529** | **397** | *Advance for purchase and operational, net* |
| **Total saldo aset pihak berelasi** | **138.483** | **141.006** | ***Total balance of assets to related parties*** |
| **Total aset** | **18.133.087** | **18.636.106** | ***Total assets*** |
| Sebagai persentase terhadap total asset | 0,76% | 0,76% | *As a percentage of total assets* |

## 22. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

### a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

## *22. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

### *a. Balances with related parties: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Liabilitas** | | | ***Liabilities*** |
| **Utang usaha (Catatan 16)** | | | ***Trade payables (Note 16)*** |
| Entitas sepengendali: | | | *Under common control:* |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 458.834 | 321.099 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Gemilang Mulia Sentosa | 214.969 | 162.363 | *PT Gemilang Mulia Sentosa* |
| PT Lintas Maritim Indonesia | 17.409 | 9.426 | *PT Lintas Maritim Indonesia* |
| PT Lintas Samudera Gemilang | 16.162 | 8.195 | *PT Lintas Samudera Gemilang* |
| PT Sumatrasarana Sekar Sakti | 8.753 | - | *PT Sumatrasarana Sekar Sakti* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | 7.722 | 3.618 | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Maxima Liners | 3.018 | 16.930 | *PT Maxima Liners* |
| PT Sarana Agra Gemilang | 2.936 | - | *PT Sarana Agra Gemilang* |
| PT Prakarsa Samudera Indonesia | 2.923 | - | *PT Prakarsa Samudera Indonesia* |
| PT Grateful Utama | 2.434 | 2.869 | *PT Grateful Utama* |
| PT Tambang Silika Bayah | 1.119 | 562 | *PT Tambang Silika Bayah* |
| PT Gama Group | - | 4.184 | *PT Gama Group* |
| Lain-lain (kurang dari Rp1 miliar) | 1.987 | 4.198 | *Others (below Rp1 billion)* |
| | **738.266** | **533.444** | |
| **Utang lain-lain (Catatan 17)** | | | ***Other payables (Note 17)*** |
| Entitas induk: | | | *Parent entity:* |
| WH Investments Pte. Ltd. | 69.476 | 69.476 | *WH Investments Pte. Ltd.* |
| Entitas sepengendali: | | | *Under common control:* |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 3.871 | - | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Mulia Tirta Jaya | 94.882 | 146.893 | *PT Mulia Tirta Jaya* |
| Jumbo Glory Holding Limitied British | 6.750 | 6.750 | *Jumbo Glory Holding Limited British* |
| PT Gama Group | 6.201 | - | *PT Gama Group* |
| PT Sarana Agra Gemilang | 2.168 | - | *PT Sarana Agra Gemilang* |
| Lain-lain (kurang dari Rp1 miliar) | 1.904 | 16.667 | *Others (below Rp1 billion)* |
| | **185.252** | **239.786** | |
| **Uang muka pelanggan (Catatan 20)** | | | ***Advance from customers (Note 20)*** |
| Entitas sepengendali: | | | *Under common control:* |
| Aastar Trading Pte Ltd. | 889.310 | 707.553 | *Aastar Trading Pte Ltd.* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related party:* |
| PT Wahana Nusantara | 3 | 3 | *PT Wahana Nusantara* |
| | **889.313** | **707.556** | |
| **Pinjaman dari pihak berelasi** | | | ***Loan from related parties*** |
| Entitas sepengendali: | | | *Under common control:* |
| Aastar Trading Pte Ltd. | 265.346 | 265.346 | *Aastar Trading Pte Ltd.* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Mulia Tirta Jaya | 71.759 | 86.413 | *PT Mulia Tirta Jaya* |
| PT Tulu Atas | 83 | 83 | *PT Tulu Atas* |
| | **337.188** | **351.842** | |
| **Total saldo liabilitas pihak berelasi** | **2.150.019** | **1.832.628** | ***Total balance of liabilities to related parties*** |
| **Total liabilitas** | **14.292.767** | **14.587.253** | ***Total liabilities*** |
| Sebagai persentase terhadap total liabilitas | 15,04% | 12,56% | *As a percentage of total liabilities* |

## 22. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

### a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

**Pinjaman dari pihak berelasi**

Pada tanggal 31 Desember 2018, ANP, entitas anak, memperoleh pinjaman dalam mata uang Rupiah dari PT Mulia Tirta Jaya, pemegang saham ANP, dengan jumlah pinjaman maksimum sebesar Rp38.318. Pinjaman ini terakhir diperpanjang pada tanggal 31 Desember 2021. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan, dan dijadikan pinjaman subordinasi dengan pinjaman bank PT Bank OCBC NISP Tbk. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 sebesar Rp23.736 (2021: Rp23.736).

DGU, entitas anak, memperoleh pinjaman dalam mata uang Rupiah dari PT Mulia Tirta Jaya, pemegang saham DGU, dengan jumlah pinjaman maksimum sebesar Rp100.000. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan, dan akan jatuh tempo pada 30 November 2022. DGU telah memperpanjang perjanjian sampai dengan 30 November 2023. Selama tahun 2022, DGU menandatangani perjanjian konversi pinjaman pemegang saham dengan PT Mulia Tirta Jaya dialihkan menjadi setoran modal atas nama PT Mulia Tirta Jaya sebesar Rp31.975. DGU juga menerima pinjaman sebesar Rp31.523. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 sebesar Rp31.523 (2021: Rp31.976).

Pada tanggal 7 Juni 2021, MM, entitas anak, memperoleh pinjaman dalam mata uang Rupiah dari PT Mulia Tirta Jaya, dengan jumlah pinjaman maksimum sebesar Rp30.000. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan dan akan jatuh tempo pada 1 Juni 2022. MM telah memperpanjang perjanjian sampai dengan 1 Juni 2023. Selama tahun 2022, MM menerima pinjaman sebesar Rp1.054 dan melakukan pembayaran kembali sebesar Rp15.254. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 sebesar RpNihil (2021: Rp14.200).

Selama tahun 2022, Perusahaan tidak memperoleh pinjaman tambahan dalam mata uang Rupiah dari PT Mulia Tirta Jaya. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan dan akan jatuh tempo pada 8 Februari 2022. Perusahaan telah memperpanjang perjanjian sampai dengan 7 Februari 2023. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp16.500. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih dalam proses memperpanjang perjanjiannya kembali.

## *22. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

### *a. Balances with related parties: (continued)*

***Loan from related parties***

*On December 31, 2018, ANP, a subsidiary, obtained a loan denominated in Rupiah from PT Mulia Tirta Jaya, a shareholder of ANP, with a maximum amount of Rp38,318. This loan was last extended on December 31, 2021. This loan is not subject to interest, unsecured, and used as subordinated loan with bank loan PT Bank OCBC NISP Tbk. The balance of loan as of December 31, 2022 amounting to Rp23,736 (2021: 23,736).*

*DGU, a subsidiary, obtained a loan denominated in Rupiah from PT Mulia Tirta Jaya, a shareholder of DGU, with maximum amount of Rp100,000. This loan is not subject to interest, unsecured, and will mature on November 30, 2022. DGU has extended the agreement until November 30, 2023. During 2022, DGU entered into the shareholder loan conversion agreement between PT Mulia Tirta Jaya to transferred into share capital of the Company on behalf of PT Mulia Tirta Jaya amounting to Rp31,975. DGU also received loan amounting to Rp31,523. The balance of loan as of December 31, 2022 amounting to Rp31,523 (2021: Rp31,976).*

*On June 7, 2021, MM, a subsidiary, obtained a loan denominated in Rupiah from PT Mulia Tirta Jaya, with maximum amount of Rp30,000. This loan is not subject to interest, unsecured and will mature on June 1, 2022. MM has extended the agreement until June 1, 2023. During 2022, MM received additional loan amounting to Rp1,054 and make repayment amounting to Rp15,254. The balance of loan as of December 31, 2022 is RpNil (2021: Rp14,200).*

*During 2022, the Company did not obtain additional loans denominated in Rupiah from PT Mulia Tirta Jaya. This loan is not subject to interest, unsecured and will mature on February 8, 2022. The Company has extended the agreement until February 7, 2023. The loan balance as of December 31, 2022 and 2021 amounted Rp16,500, respectively. Up to completion date of these consolidated financial statements, the Company is still in the process of renewing the agreement.*

## 22. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

## *22. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

### a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

### *a. Balances with related parties: (continued)*

**Pinjaman dari pihak berelasi (lanjutan)**

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dalam mata uang Rupiah dengan Aastar Trading Pte. Ltd. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan dan akan jatuh tempo atas kesepakatan kedua belah pihak. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp265.345.

***Loan from related parties (continued)***

*On December 30, 2020, the Company entered into a loan agreement denominated in Rupiah with Aastar Trading Pte. Ltd. This loan is not subject to interest, is unsecured and will mature on a date agreed by both parties. The loan balance as of December 31, 2022 and 2021 is Rp265,345.*

### b. Transaksi dengan pihak berelasi:

### *b. Transaction with related parties:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Penjualan produk** | | | ***Sales of goods*** |
| Entitas sepengendali: | | | *Under common control:* |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 2.900.321 | 2.458.809 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Gemilang Mulia Sentosa | 68.574 | 49.075 | *PT Gemilang Mulia Sentosa* |
| PT Karya Palmalindo Anugerah | 24.782 | 9.266 | *PT Karya Palmalindo Anugerah* |
| PT Tirta Permai Bahari | 12.592 | - | *PT Tirta Permai Bahari* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | 7.765 | - | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Ranar Raya | 4.345 | - | *PT Ranar Raya* |
| PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial | 1.061 | 234 | *PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial* |
| PT Cempaka Sinergy Realty | - | 2.881 | *PT Cempaka Sinergy Realty* |
| PT Jati Perkasa Nusantara | - | 2.193 | *PT Jati Perkasa Nusantara* |
| Lain-lain (kurang dari Rp1 miliar) | 1.486 | 965 | *Others (below Rp1 billion)* |
| | **3.020.926** | **2.523.423** | |
| **Total penjualan** | **9.687.149** | **8.278.058** | ***Total sales*** |
| Sebagai persentase terhadap total penjualan | 31,18% | 30,48% | *As a percentage of total sales* |
| **Pembelian produk dan jasa** | | | ***Purchases of goods and services*** |
| Entitas sepengendali: | | | *Under common control:* |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 125.425 | 57.853 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| PT Gemilang Mulia Sentosa | 229.299 | 261.572 | *PT Gemilang Mulia Sentosa* |
| PT Gama Group | 35.827 | 18.604 | *PT Gama Group* |
| PT Lintas Martitim Indonesia | 21.119 | 72.290 | *PT Lintas Maritim Indonesia* |
| PT Sumatrasarana Sekar Sakti | 16.891 | | *PT Sumatrasarana Sekar Sakti* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | 14.957 | 6.396 | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Maxima Liners | 9.884 | 56.920 | *PT Maxima Liners* |
| PT Prakarsa Samudera Indonesia | 6.057 | | *PT Prakarsa Samudera Indonesia* |
| PT Grateful Utama | 5.268 | 4.813 | *PT Grateful Utama* |
| PT Tambang Silika Bayah | 4.463 | 5.980 | *PT Tambang Silika Bayah* |
| PT Gama Sentosa Jaya | 3.113 | 4.062 | *PT Gama Sentosa Jaya* |
| PT Tirta Permai Bahari | 2.477 | | *PT Tirta Permai Bahari* |
| PT Cempaka Sinergy Realty | 1.874 | 8.989 | *PT Cempaka Sinergy Realty* |
| PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial | 563 | | *PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial* |
| PT Sarana Agra Gemilang | 188 | 2.119 | *PT Sarana Agra Gemilang* |
| PT Daya Usaha Transportindo | - | 15.958 | *PT Daya Usaha Transportindo* |
| PT Wahana Nusantara | - | 15.059 | *PT Wahana Nusantara* |
| Saldo dipindahkan | 477.405 | 530.615 | *Balance carried forward* |

## 22. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

## *22. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

### b. Transaksi dengan pihak berelasi: (lanjutan)

### *b. Transaction with related parties: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Saldo pindahan | 477.405 | 530.615 | *Balance brought forward* |
| PT Prakarsa Palma Energi Internusa | - | 14.874 | *PT Prakarsa Palma Energi Internusa* |
| PT Lintas Samudera Gemilang | | 3.897 | *PT Lintas Samudera Gemilang* |
| PT Graha Wahana Nusantara | - | 2.684 | *PT Graha Wahana Nusantara* |
| PT Bumi Wijaya Sentosa | - | 1.016 | *PT Bumi Wijaya Sentosa* |
| Pihak berelasi lainnya: | | | *Other related parties:* |
| Lain-lain (kurang dari Rp1 miliar) | 70 | 879 | *Others (below Rp1 billion)* |
| | **477.475** | **553.965** | |
| Beban pokok penjualan | 7.163.735 | 6.155.137 | *Cost of sales* |
| Beban penjualan dan distribusi | 1.031.850 | 658.546 | *Selling and distribution expenses* |
| Beban umum dan administrasi | 356.295 | 364.367 | *General and administrative expenses* |
| **Total beban** | **8.551.880** | **7.178.050** | ***Total expenses*** |
| Sebagai persentase terhadap total beban | 5,58% | 7,72% | *As a percentage of total expenses* |

### c. Kompensasi manajemen kunci

Remunerasi yang dibayarkan kepada personil manajemen kunci Perusahaan untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 sebesar Rp19.194 (2021: Rp8.244).

### *c. Compensation of key management personnel*

*Remuneration paid to the key management personnel of the Company for the year ended December 31, 2022 amounting Rp19,194 (2021: Rp8,244).*

## 23. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN

Grup melakukan perjanjian utang pembiayaan konsumen dengan beberapa institusi keuangan untuk kendaraan dengan tenor selama tiga hingga lima tahun.

## *23. CONSUMER FINANCE LIABILITIES*

*The Group entered into consumer finance agreements with several financial institution for motor vehicles with tenor for three until five years.*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Kendaraan | | | *Vehicles* |
| PT Shinhan Indo Finance | 780 | - | *PT Shinhan Indo Finance* |
| PT Mandiri Tunas Finance | 420 | 8.952 | *PT Mandiri Tunas Finance* |
| PT Toyota Astra Finance | 391 | - | *PT Toyota Astra Finance* |
| PT BCA Finance | 381 | 434 | *PT BCA Finance* |
| PT Dipo Star Finance | 53 | 95 | *PT Dipo Star Finance* |
| Total utang pembiayaan konsumen | 2.025 | 9.481 | *Total consumer finance liabilities* |
| Dikurangi: bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun | (989) | (8.949) | *Less: maturity within a year* |
| Bagian jangka panjang | **1.036** | **532** | *Long-term portion* |

## 23. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN (lanjutan)

Sejumlah kendaraan dan alat berat dijaminkan atas sewa pembiayaan dan utang pembiayaan konsumen dan dicatat sebagai bagian dari aset tetap (Catatan 12).

**PT Shinhan Indo Finance**

Pada bulan Juni 2022, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp950 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo bulan Mei 2025.

Pinjaman-pinjaman ini dikenai bunga dari 4,96% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2022 sebesar Rp182 (2021:RpNihil).

**PT Mandiri Tunas Finance ("MTF")**

Pada bulan Februari 2020, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp752, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo bulan Januari 2023.

Pada bulan Mei 2020, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp368, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo bulan April 2023.

Pada bulan Januari 2019, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp213, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 48 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Juni 2023.

Pada bulan April 2019, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp296, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 48 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan September 2023.

Pada bulan Juni 2019, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp11.919, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 42 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan November 2022. Pada tanggal 3 November 2022, ANP telah membayar lunas fasilitas ini.

Pada bulan Juli 2019, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp7.348, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 42 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan November 2022. Pada tanggal 25 November 2022, ANP telah membayar lunas fasilitas ini.

## *23. CONSUMER FINANCE LIABILITIES (continued)*

*Certain vehicles and heavy equipment are pledged as collateral for finance lease and consumer financing liabilities and recorded as part of fixed assets (Note 12).*

***PT Shinhan Indo Finance***

*In June 2022, the Company obtained consumer financing liability Rp950 for purchase of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in May 2025.*

*These loans are subject to interest rates of 4.96% per annum. Total loan repayment during 2022 is amounting to Rp182 (2021: RpNil).*

***PT Mandiri Tunas Finance ("MTF")***

*In February 2020, the Company obtained consumer financing liability Rp752 for purchase of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in January 2023.*

*In May 2020, the Company obtained consumer financing liability Rp368 for purchase of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in April 2023.*

*In January 2019, ANP obtained consumer financing liability Rp213 for purchase of vehicles, which is repayable for 48 months from the date of receiving of the facility and will be due in June 2023.*

*In April 2019, ANP obtained consumer financing liability Rp296, for purchase of vehicles, which is repayable for 48 months from the date of receiving of the facility and will be due in September 2023.*

*In June 2019, ANP obtained consumer financing liability amounting to Rp11,919 for purchase of vehicles, which is repayable for 42 months from the date of receiving of the facility and will be due in November 2022. On November 3, 2022, ANP has fully paid this facility.*

*In July 2019, ANP obtained consumer financing liability amounting to Rp7,348 for purchase of vehicles, which is repayable for 42 months from the date of receiving of the facility and will be due in November 2022. On November 25, 2022, ANP has fully paid this facility.*

**23. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN (lanjutan)**

**PT Mandiri Tunas Finance ("MTF") (lanjutan)**

Pada bulan Agustus 2019, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp4.765, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 42 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Januari 2023.

Pinjaman-pinjaman ini dikenai bunga dari 4,10% hingga 12,50% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2022 sebesar Rp8.482 (2021: Rp8.397).

**PT Toyota Astra Finance**

Pada bulan April 2022, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp341, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Maret 2025.

Pada bulan April 2022, ANP mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp288, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Maret 2025.

Pinjaman-pinjaman ini dikenai bunga dari 2,95%-11,58% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2022 sebesar Rp146 (2021:RpNihil).

**PT BCA Finance ("BCA")**

Pada bulan Juni 2020, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp810, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Mei 2023.

Pada bulan November 2022, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp271, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada bulan Oktober 2025.

Pinjaman-pinjaman ini dikenai bunga dari 2,95% hingga 4,48% per tahun dan dijamin dengan 2 kendaraan. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2022 sebesar Rp324 (2021:Rp335).

***23. CONSUMER FINANCE LIABILITIES (continued)***

***PT Mandiri Tunas Finance ("MTF") (continued)***

*In August 2019, ANP obtained consumer financing liability Rp4,765 for purchase of vehicles, which is repayable for 42 months from the date of receiving of the facility and will be due in January 2023.*

*These loans are subject to interest rates ranging from 4.10% to 12.50% per annum. Total repayment during 2022 is amounting to Rp8,482 (2021: Rp8,397).*

***PT Toyota Astra Finance***

*In April 2022, the Company obtained consumer financing liability Rp341 for purchase of vehicle, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in March 2025.*

*In April 2022, ANP obtained consumer financing liability Rp288, for purchase of vehicle, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in March 2025.*

*These loans are subject to interest rates of 2.95%-11,58% per annum. Total loan repayment during 2022 is amounting to Rp146 (2021: RpNil).*

***PT BCA Finance ("BCA")***

*In June 2020, the Company obtained consumer financing liability Rp810, for purchase of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in May 2023.*

*In November 2022, the Company obtained consumer financing liability Rp271, for purchase of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility and will be due in October 2025.*

*These loans are subject to interest rates ranging from 2.95% to 4.48% per annum and are secured 2 vehicles. Total loan repayment during 2022 is amounting to Rp324 (2021: Rp335).*

## 23. UTANG PEMBIAYAAN KONSUMEN (lanjutan)

### PT Dipo Star Finance

Pada bulan Maret 2021, Perusahaan mendapatkan fasilitas utang pembiayaan konsumen sebesar Rp127, untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut, dengan tingkat suku bunga 5,34% dan akan jatuh tempo pada bulan Februari 2024.

Pinjaman-pinjaman ini dikenai bunga dari 5,34% per tahun. Jumlah pembayaran yang dilakukan selama tahun 2022 sebesar Rp41 (2021:Rp32).

## *23. CONSUMER FINANCE LIABILITIES (continued)*

### *PT Dipo Star Finance*

*In March 2021, the Company obtained consumer financing liability Rp127, for purchase of vehicles, which is repayable for 36 months from the date of receiving of the facility at interest rate of 5.34% and will be due in February 2024.*

*These loans are subject to interest rates of 5.34% per annum. Total repayment during 2022 amounting to Rp41 (2021: Rp32).*

## 24. LIABILITAS SEWA

Grup mengadakan perjanjian sewa dengan beberapa institusi keuangan untuk alat-alat berat dengan tenor selama tiga hingga lima tahun.

Grup mengadakan perjanjian sewa dengan beberapa vendor untuk tanah, gedung, kapal, dan tambang dengan tenor selama tiga hingga empat puluh enam tahun.

## *24. LEASE LIABILITIES*

*The Group entered into lease agreements with several financial institutions for heavy equipment with tenor for three until five years.*

*The Group entered into lease agreements with several vendors for land, buildings, vessels, and quarry with tenor for three until forty six years.*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Gedung | | | *Buildings* |
| PT Wahana Nusantara | 35.574 | 45.308 | *PT Wahana Nusantara* |
| Ny. Mutiara | 270 | 12 | *Mrs. Mutiara* |
| Tambang | 25.938 | 24.767 | *Quarry* |
| Tanah | | | *Land* |
| PT Semen Bosowa Indonesia | 20.902 | 30.357 | *PT Semen Bosowa Indonesia* |
| Alat-alat berat dan kendaraan | | | *Heavy equipment and vehicles* |
| PT Shinhan Indonesia Finance | 7.175 | 3.290 | *PT Shinhan Indonesia Finance* |
| PT Caterpilar Finance Indonesia | 3.281 | - | *PT Caterpilar Finance Indonesia* |
| PT Mandiri Tunas Finance | 548 | 26.696 | *PT Mandiri Tunas Finance* |
| Kapal | | | *Vessels* |
| PT Maxima Liners | - | 7.270 | *PT Maxima Liners* |
| Total liabilitas sewa | 93.688 | 137.700 | *Total lease liabilities* |
| Dikurangi: bagian yang jatuh tempo dalam waktu satu tahun | (28.457) | (47.208) | *Less: maturity within a year* |
| **Bagian jangka panjang** | **65.231** | **90.492** | ***Long-term portion*** |

Liabilitas sewa atas tanah, gedung, kapal dan tambang, merupakan liabilitas sewa yang timbul dari aset hak guna, neto sebesar Rp76.766 pada 31 Desember 2022.

Beban bunga yang timbul atas liabilitas sewa adalah sebesar Rp9.416 (2021: Rp12.594).

*Lease liabilities of land, buildings, vessels, and quarry represent lease liabilities arise from right of use assets, net amounting to Rp76,766 on December 31, 2022.*

*Interest expense incurred from lease liabilities was amounting to Rp9,416 (2021: Rp12,594).*

## 24. LIABILITAS SEWA (lanjutan)

Rincian sewa jangka panjang Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

## *24. LEASE LIABILITIES (continued)*

*The details of the Group long-term lease are as follows: (continued)*

| **Kreditur/** ***Creditors*** | **Jenis pinjaman dan jumlah batas pinjaman/*Type of loan and maximum credit limit*** | **Jadwal pembayaran/** ***Payment schedule*** | **Bunga/** ***Interest*** | **Tanggal jatuh tempo fasilitas/** ***Facility maturity date*** | **Peruntukan/** ***Purpose*** |
|---|---|---|---|---|---|
| PT Shinhan Indo Finance | Fasilitas kredit pembelian alat-alat berat/ *Heavy equipment ownership credit facility.* Rp6.024/ *Rp6,024* | Jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak tanggal penarikan fasilitas tersebut/*Repayable 36 months, from the date of withdrawal of the facility.* Sisa pembayaran bulanan sebanyak 14 sampai dengan 27 kali sebesar Rp4.258 juta dengan pembayaran terakhir sebesar Rp9 juta hingga Rp45 juta/*14 up to 27 monthly remaining installments of Rp4,258 million and final installment of Rp9 million up to Rp45 million.* | Tingkat bunga 4,81% - 4,96% per tahun/ *Interest at rates 4.81% - 4.96% per annum.* | Jatuh tempo pada bulan Maret 2025/*Will be due in March 2025.* | Fasilitas kredit untuk pembelian alat-alat berat/ *Heavy equipment ownership credit facility.* |
| PT Caterpillar Finance Indonesia | Fasilitas kredit pembelian alat-alat berat/ *Heavy equipment ownership credit facility.* Rp3.380/ *Rp3,380* | Jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak tanggal penarikan fasilitas tersebut/*Repayable 36 months, from the date of withdrawal of the facility.* Sisa pembayaran bulanan sebanyak 34 sampai dengan 36 kali sebesar Rp3.281 juta dengan pembayaran terakhir sebesar Rp3 hingga Rp43 juta/*34 up to 36 monthly remaining installments of Rp3,281 million and final installment of Rp3 million up to Rp43 million.* | Tingkat bunga 4,96% per tahun/ *Interest at rates 4.96% per annum.* | Jatuh tempo pada bulan Oktober 2025 sampai dengan Desember 2025/*Will be due in October 2025 up to December 2025.* | Fasilitas kredit untuk pembelian alat berat/*Heavy equipment ownership credit facility.* |
| PT Mandiri Tunas Finance | Fasilitas kredit pembelian alat-alat berat / *Heavy equipment ownership credit facility.* Rp5.580/ *Rp5,580* | Jangka waktu pembiayaan 36 bulan sejak tanggal penarikan fasilitas tersebut/*Repayable 36 months, from the date of withdrawal of the facility.* Sisa pembayaran bulanan sebanyak 1 kali sampai dengan 25 kali sebesar Rp817 juta dengan pembayaran terakhir sebesar Rp230 juta/1 *up to 25 monthly remaining installments of Rp817 million and final installment of Rp230 million.* | Tingkat bunga 5,43% sampai dengan 10,00% per tahun/ *Interest at rates 5.43% up to 10.00% per annum.* | Jatuh tempo pada bulan Januari 2023 sampai dengan Januari 2025/*Will be due in January 2023 up to January 2025.* | Fasilitas kredit untuk pembelian alat-alat berat *Heavy equipment ownership credit facility.* |

Sejumlah alat berat dijaminkan atas sewa dan utang pembiayaan konsumen dan dicatat sebagai bagian dari aset tetap (Catatan 12).

*Several heavy equipment are pledged as collateral for lease and consumer financing liabilities and recorded as part of fixed assets (Note 12).*

## 25. PINJAMAN BANK / *25. BANK LOANS*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Pinjaman bank jangka pendek** | | | ***Short-term bank loans*** |
| **Rupiah** | | | ***Rupiah*** |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | 772.265 | 772.500 | *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.* |
| Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia | 300.000 | 299.978 | *Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia* |
| PT Bank OCBC NISP Tbk. | 20.000 | 20.000 | *PT Bank OCBC NISP Tbk.* |
| PT Bank Permata Tbk. | 971 | 7.308 | *PT Bank Permata Tbk.* |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. | - | 80.829 | *PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.* |
| **Dolar Amerika Serikat** | | | ***United States Dollar*** |
| Taipei Fubon Commercial Bank | 194.252 | 178.925 | *Taipei Fubon Commercial Bank* |
| Bangkok Bank PCL Ho Chi Minh City Branch | 108.269 | 53.081 | *Bangkok Bank PCL Ho Chi Minh City Branch* |
| PT Bank Permata Tbk. | 78.655 | 71.345 | *PT Bank Permata Tbk.* |
| CTBC Bank Limited | 52.615 | 113.488 | *CTBC Bank Limited* |
| Bangkok Bank PCL Hanoi Branch | 49.855 | 34.394 | *Bangkok Bank PCL Hanoi Branch* |
| Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited | 13.426 | 53.462 | *Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited* |
| **Dong Vietnam** | | | ***Vietnamese Dong*** |
| Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade | 237.991 | 102.740 | *Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade* |
| Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam | 167.662 | 115.968 | *Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam* |
| HSBC Bank (Vietnam) Ltd. | 146.068 | 52.325 | *HSBC Bank (Vietnam) Ltd.* |
| Bank of China (Hong Kong) Limited | 42.148 | 81.856 | *Bank of China (Hong Kong) Limited* |
| Vietnam International Commercial Joint Stock Bank | 11.936 | 51.012 | *Vietnam International Commercial Joint Stock Bank* |
| Bank SinoPac - Ho Chi Minh City Branch | 8.446 | - | *Bank SinoPac - Ho Chi Minh City Branch* |
| **Total** | **2.204.559** | **2.089.211** | ***Total*** |
| **Pinjaman bank jangka panjang** | | | ***Long-term bank loans*** |
| **Rupiah** | | | ***Rupiah*** |
| Kredit Kendaraan | | | *Vehicle Credit* |
| PT Bank OCBC NISP Tbk. | 76.548 | 109.685 | *PT Bank OCBC NISP Tbk.* |
| Pinjaman Pabrik Mini Grinding | | | *Mini Grinding Plant Loan* |
| PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. | 29.218 | 146.088 | *PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.* |
| **Dolar Amerika Serikat** | | | ***United States Dollar*** |
| Pinjaman sindikasi | | | *Syndicated Loan* |
| PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. | 3.267.193 | 4.507.306 | *PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.* |
| Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) | 2.082.411 | - | *Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore)* |
| Pinjaman Akuisisi | | | *Acquisition Loan* |
| Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) | 1.431.521 | 1.640.934 | *Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore)* |
| Pinjaman Pembangkit Tenaga Listrik | | | *Power Plant Loan* |
| PT Bank Permata Tbk. | 689.446 | 733.815 | *PT Bank Permata Tbk.* |
| **Dong Vietnam** | | | ***Vietnamese Dong*** |
| Obligasi | | | *Bonds* |
| Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam | 266.000 | 249.533 | *Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam* |
| Bangkok Bank Public - Hanoi City Branch | 83.125 | - | *Bangkok Bank Public - Hanoi City Branch* |
| Pinjaman Pabrik *Grinding* Bank of China | - | 11.132 | *Grinding Station Loan Bank of China* |
| **Total** | **7.925.462** | **7.398.493** | ***Total*** |

## 25. PINJAMAN BANK (lanjutan)

## *25. BANK LOANS (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)** | | | ***Long-term bank loans (continued)*** |
| Total pinjaman bank jangka panjang | 7.925.462 | 7.398.493 | *Total long-term bank loans* |
| Dikurangi: biaya pinjaman yang belum diamortisasi | (47.893) | (30.590) | *Less: unamortized cost of loans* |
| | 7.877.569 | 7.367.903 | |
| Dikurangi: bagian yang akan jatuh tempo dalam satu tahun | (2.288.905) | (1.148.537) | *Less: maturity within a year* |
| **Porsi jangka panjang** | **5.588.664** | **6.219.366** | ***Long-term portion*** |

**Pinjaman jangka pendek**

***Short-term bank loans***

**PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.**

***PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk.***

Pada tanggal 18 September 2013, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman No. 26 dan 27 dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (“BNI”) untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar Rp285.000 (“KMK I”) dan Rp237.500 (“KMK II”), yang kemudian diamandemen pada tanggal 21 November 2013 dengan penambahan *sublimit LC import sight*/*usance*/SKBDN/UPAS masing-masing sebesar Rp200.000 dan Rp150.000.

*On September 18, 2013, the Company entered into a loan agreement No. 26 and 27 with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (“BNI”) for working capital loans of Rp285,000 (“KMK I”) and Rp237,500 (“KMK II”), which was amended on November 21, 2013 with additional facility for sublimit LC import sight/usance/SKBDN/UPAS amounting to Rp200,000 and Rp150,000, respectively.*

Pinjaman ini digunakan untuk menambah modal kerja terkait pabrik semen di Bayah, pabrik penggilingan di Ciwandan dan Gresik, pabrik pengepakan di Pontianak dan pabrik lainnya.

*This loan is used to increase working capital related to the cement plant in Bayah and grinding plant in Ciwandan and Gresik, packing plant in Pontianak and other plants.*

Fasilitas kredit ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan meliputi tanah, bangunan, mesin dan peralatan pabrik Bayah *Line* 1 dan 2 maupun aset lancar seperti piutang dan barang persediaan sehubungan dengan operasi pabrik. Fasilitas ini juga dijamin dengan jaminan pribadi dari Bapak Martua Sitorus sampai dengan selesainya pengikatan seluruh jaminan, jaminan perusahaan dan *Letter of Undertaking* dari WH Investment Pte. Ltd. sebagai entitas induk Perusahaan, gadai atas rekening penampungan dan fidusia atas pengalihan hasil pembayaran asuransi yang dijaminkan secara paripasu.

*This credit facility is secured by the Company's fixed assets including land, buildings, machinery and factory equipment of Bayah Line 1 and 2 as well as current assets such as receivables and inventories related to factory operations. This facility is also secured by a personal guarantee from Mr. Martua Sitorus until the completion of the binding of all collateral, corporate guarantees and Letter of Undertaking from WH Investment Pte. Ltd. as the Company's parent entity, pledges for escrow accounts and fiduciary for assignment of insurance proceeds which are guaranteed on a paripasu basis.*

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan diperpanjang hingga 20 November 2023. Tingkat suku bunga pada tahun 2022 sebesar 7,50% dan tahun 2021 sebesar 7,50% - 9,25% per tahun.

*The loans shall fall due within twelve months, and extended until November 20, 2023. Interest rate in 2022 by 7.50% and 2021 were ranging from 7.50% - 9.25% per annum, respectively.*

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan mempunyai saldo pinjaman bank PT Negara Indonesia (Persero) Tbk. sebesar Rp772.265 (2021: Rp772.500).

*As of December 31, 2022, the Company has bank loan balance from PT Bank Negeri Indonesia (Persero) Tbk. amounting to Rp772,265 (2021: Rp772,500).*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia**

Pada tanggal 23 September 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman No. 20 dengan Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia (“Indonesia Eximbank”) untuk pinjaman kredit modal kerja penugasan khusus ekspor sebesar Rp200.000 (“KMK PKE Transaksional”) dan Rp100.000 (“KMK PKE Fixed Loan”).

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang sampai dengan tanggal 23 September 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing adalah 4,50% dan 4,50% per tahun.

Fasilitas ini mensyaratkan Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yaitu rasio lancar (minimum 100%), rasio cakupan utang (minimum 100%), dan rasio utang terhadap modal (maksimum 300%). Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022, Perusahaan tidak memenuhi pembatasan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan tersebut melalui surat tertanggal 5 Desember 2022.

Selama tahun 2022 dan 2021, Perusahaan melakukan penarikan pinjaman sebesar Rp916.213 dan Rp379.732 dan telah melakukan pembayaran sebesar Rp916.192 dan Rp79.754. Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan mempunyai saldo pinjaman bank Indonesia Eximbank sebesar Rp300.000 (2021: Rp299.978).

**PT Bank OCBC NISP Tbk.**

Pada tanggal 22 Mei 2018, ANP, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman dengan PT Bank OCBC NISP Tbk. (“OCBC”), untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar Rp5.000 dengan bunga pinjaman sebesar 10% per tahun. Pinjaman ini dijaminkan dengan 17 unit truk milik entitas anak.

Pada tanggal 28 Agustus 2019 pinjaman ini mengalami perubahan, diantaranya mengubah nilai fasilitas menjadi Rp20.000, bunga pinjaman menjadi 10,25% per tahun dan jaminan menjadi 62 unit truk.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia***

*On September 23, 2021, the Company entered into a loan agreement No. 20 with Lembaga Pembiayaan Ekspor Indonesia (“Indonesia Eximbank”) for working capital loans for export purposes of Rp200,000 (“KMK PKE Transaksional”) and Rp100,000 (“KMK PKE Fixed Loan”).*

*The loans shall fall due within twelve months and lastly was extended until September 23, 2023. During 2022 and 2021, interest rate was at 4.50% and 4.50% per annum, respectively.*

*This facility requires the Company shall maintain certain financial ratio covenant such as current ratio (minimum 100%), debt service coverage ratio (minimum 100%), and debt to equity ratio (maximum 300%). For the year ended December 31, 2022, the Company did not meet the required financial covenants and a waiver on such limitation was obtained through a letter dated December 5, 2022.*

*During period 2022 and 2021, the Company has made loan drawdown amounting to Rp916,213 and Rp379,732 and has made repayment amounting to Rp916,192 and Rp79,754. As of December 31, 2022, the Company has bank loan balance from Indonesia Eximbank amounting to Rp300,000 (2021: Rp299,978).*

***PT Bank OCBC NISP Tbk.***

*On May 22, 2018, ANP, a subsidiary, entered into a loan agreement with PT Bank OCBC NISP Tbk. (“OCBC”), for working capital loan amounting to Rp5,000 with interest rate at 10% per annum. The loan is secured by the Subsidiary’s 17 unit of trucks.*

*On August 28, 2019 the loan was amended, among others, changes in facility amounting to Rp20,000, interest rate to 10.25% per annum and collateral to 62 trucks.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**PT Bank OCBC NISP Tbk. (lanjutan)**

Pinjaman ini akan jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 22 Mei 2023. Pada tanggal 26 November 2022, bunga pinjaman berubah menjadi 8,25% per tahun.

ANP telah melakukan penarikan pertama pada 2018 sebesar Rp5.000 dan penarikan penuh pada tahun 2019 sebesar Rp15.000. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank OCBC sebesar Rp20.000 (2021: Rp20.000).

**PT Bank Permata Tbk.**

Efektif sejak 21 Desember 2020, Bangkok Bank Public Company Limited Kantor Cabang Indonesia berintegrasi dengan PT Bank Permata Tbk.

Pada tanggal 6 November 2015, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit berulang Nomor 185/XI/2015 dengan Bangkok Bank Public Company Limited ("Bangkok Bank") untuk pinjaman "*Combined line facility*" sebesar AS$5 juta atau setara dengan Rp78.655. Bunga pinjaman sebesar LIBOR (3 bulan) + 3,5% per tahun. Perjanjian kredit berulang digunakan untuk meningkatkan modal kerja Perusahaan guna suku cadang dan peralatan habis pakai pada pabrik semen dan penggilingan. Pada tanggal 9 Januari 2023, bunga pinjaman berubah menjadi sebesar LIBOR (1 bulan) + 3% per tahun. Fasilitas ini dijaminkan dengan hak tanah milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai tanggungan sebesar Rp267.000, mesin dan peralatan milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai fidusia AS$93 juta, hak tanah yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan nilai tanggungan Rp30.000, fidusia atas asuransi dengan nilai jaminan AS$105 juta serta gadai atas rekening bank.

Pinjaman ini juga dijamin dengan Akta Notaris Perjanjian Subordinasi Perusahaan untuk mensubordinasikan seluruh pinjaman para pemegang saham. Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 31 Oktober 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 3,41% - 8,01% dan 3,37% - 3,44% per tahun.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***PT Bank OCBC NISP Tbk. (continued)***

*The loan will due within twelve months and extended until May 22, 2023. On November 26, 2022, interest loan rate was amended into 8.25% per annum.*

*ANP has made first drawdown in 2018 amounting to Rp5,000 and made full drawdown in 2019 amounting to Rp15,000. As of December 31, 2022, bank loan balance from OCBC was amounted to Rp20,000 (2021: Rp20,000).*

***PT Bank Permata Tbk.***

*Effective since December 21, 2020, Bangkok Bank Public Company Limited Indonesia Branch is integrated with PT Bank Permata Tbk.*

*On November 6, 2015, the Company entered into revolving credit agreement No. 185/XI/2015 with Public Company Limited ("Bangkok Bank") for "Combined line facility" of US$5 million or equivalent to Rp78,655. Interest loan is at the rate of LIBOR (3 months) + 3.5% per annum. The revolving credit loan is used to increase the Company's working capital for spare parts and consumables in cement plants and mills. On January 9, 2023 there was change in interest on the loan to be LIBOR (1 month) + 3% per annum. The loan is secured by land owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp267,000, machinery and equipment owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with fiduciary value US$93 million, land located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp30,000, fiduciary over insurance US$105 million and pledge of bank accounts.*

*The loan is also secured by the Company's Notarial Deed of Subordination Agreement to subordinate all shareholder's loan. The loan shall fall due within twelve months, and lastly was extended until October 31, 2023. During 2022 and 2021, interest rates were ranging from 3.41% - 8.01% and 3.37% - 3.44% per annum, respectively.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**PT Bank Permata Tbk. (lanjutan)**

Selama tahun 2022 dan 2021, Perusahaan melakukan penarikan pinjaman masing-masing sebesar AS$12 juta dan AS$13 juta, atau setara dengan Rp178.452 dan Rp186.485 dan telah melakukan pembayaran masing-masing sebesar AS$12 juta dan AS$13 juta atau setara dengan Rp178.452 dan Rp186.485.

Fasilitas ini mensyaratkan Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yaitu rasio lancar (minimum 100%), rasio cakupan utang (minimum 100%), dan rasio utang terhadap modal (maksimum 300%).

Selain pembatasan rasio keuangan, Perusahaan juga tidak diperkenankan untuk melakukan merger, konsolidasi, akuisisi, atau melakukan penawaran saham, kecuali jika telah mendapat surat pengesampingan atau telah memenuhi syarat tertentu.

Untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022, Perusahaan tidak memenuhi pembatasan rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan tersebut melalui surat tertanggal 28 November 2022.

Pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan mempunyai saldo pinjaman atas fasilitas kredit berulang PT Bank Permata Tbk. sebesar Rp78.655 (2021: Rp71.345).

Pada tanggal 6 Mei 2015, KPPN, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman No. 02/III/2015 dengan Bangkok Bank, untuk fasilitas kredit modal kerja berikut:

- Surat Sanggup untuk modal kerja untuk jangka waktu maksimum 60 hari dalam suatu jumlah pokok keseluruhan dengan limit sebesar Rp22.500 Bunga pinjaman adalah sebesar 11,75% per tahun.
- Fasilitas cerukan dalam suatu jumlah pokok keseluruhan yang tidak melebihi Rp2.500.

Fasilitas di atas digunakan untuk modal kerja KPPN dalam pembelian bahan baku dari pemasok. Dalam menandatangani Perjanjian Kredit Bank Permata, KPPN memberikan tertentu jaminan atas aset, yaitu tanah dan bangunan milik KPPN di Langkat, Sumatera Utara serta jaminan mesin dan peralatan.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***PT Bank Permata Tbk. (continued)***

*During period 2022 and 2021, the Company has made loan drawdown amounting to US$12 million and US$13 million or equivalent to Rp178,452 and Rp186,485, respectively, and has made repayment amounting to US$12 million and US$13 million or equivalent to Rp178,452 and Rp186,485, respectively.*

*This facility requires the Company shall maintain certain financial ratio covenant such as current ratio (minimum 100%), debt service coverage ratio (minimum 100%), and debt to equity ratio (maximum 300%).*

*Other than the financial ratio covenants, the Company is also not allowed to conduct mergers, consolidations, acquisitions, or share offerings, unless a waiver letter has been granted or has met certain conditions.*

*For the year ended December 31, 2022, the Company did not meet the required financial ratios covenant and a waiver on such limitation was obtained through a letter dated November 28, 2022.*

*As of December 31, 2022, the Company has the revolving credit facility bank loan PT Bank Permata Tbk. balance amounting to Rp78,655 (2021: Rp71,345).*

*On May 6, 2015, KPPN, a subsidiary, entered into a loan agreement No. 02/III/2015 with Bangkok Bank, for working capital credit facility as follows:*

- *Promissory Note for working capital facility for a maximum period of 60 days with maximum limit of Rp22,500. Interest loan is at the rate of 11.75% per annum.*
- *Overdraft facility at principle amount not exceeded Rp2,500.*

*The above facilities are used for working capital of KPPN in purchasing raw materials from its suppliers. In entering into Permata Bank Credit Agreement, KPPN provides certain of its assets as security, namely land and building owned by KPPN in Langkat, North Sumatera as well as fiduciary of machinery and equipment.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**PT Bank Permata Tbk. (lanjutan)**

Beberapa piutang dan persediaan KPPN juga dijaminkan masing-masing sejumlah Rp12.500 dan Rp12.500.

Pada tanggal 22 Desember 2022, tingkat suku bunga fasilitas cerukan menjadi 8,50% (2021: 9,75%) dan fasilitas Surat Sanggup menjadi 8,50% (2021: 9,50%).

Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga untuk fasilitas Surat Sanggup masing-masing berkisar antara 8,50% - 9,50% dan 9,50% - 10,75%. Tingkat suku bunga untuk fasilitas cerukan untuk tahun 2022 dan 2021 masing-masing berkisar antara 8,50% - 9,75% dan 9,75% - 11%.

Untuk fasilitas Surat Sanggup, selama tahun berjalan 2022 dan 2021, KPPN melakukan penarikan pinjaman masing-masing sebesar Rp29.920 dan Rp74.256 dan telah melakukan pembayaran masing-masing sebesar Rp36.226 dan Rp80.150.

Fasilitas ini mensyaratkan KPPN harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yaitu rasio hutang terhadap modal (maksimum 3,5x) selama masa konstruksi *batching plant* yang selesai pada Desember 2015 dan maksimum 2,5x setelah masa konstruksi.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, KPPN tidak memenuhi persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan rasio keuangan tersebut melalui surat tertanggal 28 November 2022. Pada tanggal 31 Desember 2022, KPPN, entitas anak, mempunyai saldo pinjaman bank Permata jangka pendek dan cerukan masing-masing sebesar sebesar Rp700 (2021: Rp7.006) dan Rp271 (2021: Rp302).

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***PT Bank Permata Tbk. (continued)***

*Certain KPPN's account receivables and inventories are also pledged as collateral amounting to Rp12,500 and Rp12,500, respectively.*

*On December 22, 2022, the interest rate of overdraft facility was amended into 8.50% (2021: 9.75%) and Promissory Note facility was amended into 8.50% (2021: 9.50%).*

*During 2022 and 2021, the interest rate for Promissory Note facility were ranging from 8.50% - 9.50% and 9.50% - 10.75%, respectively. The interest rate for overdraft facility in 2022 and 2021, were ranging from 8.50% - 9.75% and 9.75% - 11%, respectively.*

*For Promissory Note, in 2022 and 2021, KPPN made loan drawdown amounting to Rp29,920 and Rp74,256, respectively and made repayment amounting to Rp36,226 and Rp80,150, respectively.*

*This facility requires KPPN to maintain certain financial ratios, namely the debt to equity ratio (maximum 3.5x) during the construction of the batching plant which was completed in December 2015 and a maximum of 2.5x after the construction period.*

*For the year ended December 31, 2022, KPPN did not meet the required financial ratios and a waiver on such financial ratio covenants was obtained through a letter dated November 28, 2022. As of December 31, 2022, KPPN has the short-term Permata bank loan balance and overdraft amounting to Rp700 (2021: Rp7,006) and Rp271 (2021: Rp302), respectively.*

## 25. PINJAMAN BANK (lanjutan)

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.**

Pada tanggal 19 Juni 2015, MM, entitas anak, menandatangani perjanjian pinjaman No. CRO.KP/109/KMK/2015 dan CRO.KP/110/KMK/2015 dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Mandiri"), untuk Fasilitas Kredit Modal Kerja Transaksional 1 dan Kredit Modal Kerja Transaksional 2 dengan batas maksimal masing-masing sebesar Rp84.000 dan Rp21.000. Pinjaman ini dikenakan bunga pinjaman sebesar 10% per tahun dan terakhir diperbaharui pada tanggal 17 Juni 2021 menjadi 9% per tahun.

Pinjaman ini dijamin dengan piutang MM senilai Rp150.607, persediaan senilai Rp10.195 sehingga nilai total jaminan mencapai 150% dari total fasilitas, dan tanah dan bangunan di Bekasi dengan nilai hak tanggungan sebesar Rp105.000. Fasilitas pinjaman tersebut terakhir diubah pada tanggal 17 Juni 2022 dan akan jatuh tempo pada tanggal 18 September 2022.

Fasilitas ini telah dilunasi pada tanggal 16 September 2022.

**Taipei Fubon Commercial Bank**

Pada tanggal 14 Mei 2018, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Taipei Fubon Commercial Bank ("TFCB") untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS$4,5 juta dan ditingkatkan menjadi AS$5 juta pada tanggal 4 Juni 2019 dan AS$8 juta pada tanggal 10 Juli 2020, atau setara dengan Rp71.925 dan Rp116.004.

Selama periode 2022 dan 2021, CCC telah melakukan penarikan pinjaman sebesar VND238.740 juta and VND282.792 juta atau setara dengan Rp151.528 dan Rp128.834 serta telah melakukan pembayaran senilai VND232.160 juta anda VND361.662 juta atau setara dengan Rp147.352 dan Rp229.547.

Pinjaman tersebut akan jatuh tempo dalam kurun waktu 12 bulan dan terakhir di perpanjang sampai dengan 12 Mei 2023. Selama 2022 dan 2021, suku bunga masing-masing berkisar antara 6% - 8,3% dan 3,6% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo atas pinjaman TFCB-HN sebesar Rp194.252 (2021: Rp178.925).

## *25. BANK LOANS (continued)*

***Short-term bank loans (continued)***

***PT Bank Mandiri (Persero) Tbk.***

*On June 19, 2015, MM, a subsidiary, entered into a loan agreement No. CRO.KP/109/KMK/2015 and CRO.KP/110/KMK/2015 with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Mandiri"), for Transactions Working Capital facility 1 and Transactions Working Capital facility 2 with a maximum amounting to Rp84,000 and Rp21,000, respectively. The loan is charged with interest at the rate of 10% per annum and was amended on June 17, 2021 into 9% per annum.*

*The loan is secured by MM's receivables amounting to Rp150,607, inventories amounting to Rp10,195 which total amount of security represent 150% of total facility, and land and building in Bekasi with collateral amounting to Rp105,000. The loan facility was last amended on June 17, 2022 and will mature on September 18, 2022.*

*This facility has been fully repaid on September 16, 2022.*

***Taipei Fubon Commercial Bank***

*On May 14, 2018, CCC entered into revolving credit agreement with Taipei Fubon Commercial Bank ("TFCB") for working capital loans of US$4.5 million and increase to US$5 million on June 4, 2019 and US$8 million on July 10, 2020 or equivalent to Rp71,925 and Rp116,004.*

*During 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND238,740 million and VND282,792 million or equivalent to Rp151,528 and Rp128,834 and has made repayment amounted to VND232,160 million and VND361,662 million or equivalent to Rp147,352 and Rp229,547.*

*The loans shall fall due within twelve months, and was extended until May 12, 2023. During 2022 and 2021, interest rates were ranging from 6% - 8.3% and 3.6% per annum, respectively. As of December 31, 2022, TFCB-HN bank loan balance amounted to Rp194,252 (2021: Rp178,925).*

## 25. PINJAMAN BANK (lanjutan)

### Pinjaman jangka pendek (lanjutan)

**Bangkok Bank PCL - Cabang Ho Chi Minh City**

Pada tanggal 28 Juni 2006, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Bangkok Bank PCL - Cabang Kota Ho Chi Minh ("Bangkok Bank PCL - HCMCB") untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS$8 juta atau setara dengan Rp74.480 dan ditingkatkan menjadi AS$11 juta atau setara dengan Rp98.736 pada 18 Juni 2007.

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar kas VND438.910 juta dan VND238.160 juta atau setara dengan Rp278.576 dan Rp108.501 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND361.030 juta dan VND366.280 juta atau setara dengan Rp229.146 dan Rp166.870.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang pada tanggal 22 Juni 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing masing berkisar antara 4,5% - 8,4% dan 3,4% - 3,5% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank Bangkok Bank PCL – HCMCB sebesar Rp108.269 (2021: Rp53.081).

**CTBC Bank Limited**

Pada tanggal 8 Agustus 2018, CCC menandatangani perjanjian kredit dengan CTBC Bank Limited ("CTBC") sebesar AS$10 juta atau setara dengan Rp144.390.

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND306.370 juta dan VND366.516 juta, atau setara dengan Rp194.453 dan Rp166.977, dan telah melakukan pembayaran sebesar VND408.830 juta dan VND401.496 juta atau setara dengan Rp259.484 dan Rp182.815.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 20 Juni 2023. Pada tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 4,1% - 9,7% dan 3,95% - 4% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank CTBC sebesar Rp52.615 (2021: Rp113.488).

## *25. BANK LOANS (continued)*

### *Short-term bank loans (continued)*

***Bangkok Bank PCL - Ho Chi Minh City Branch***

*On June 28, 2006, CCC entered into revolving credit agreement with Bangkok Bank PCL - Ho Chi Minh City Branch ("Bangkok Bank PCL - HCMCB") for working capital loans of US$8 million or equivalent to Rp74,480 and increase to US$11 million or equivalent to Rp98,736 dated on June 18, 2007.*

*During 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND438,910 million and VND238,160 million or equivalent to Rp278,576 and Rp108,501 and has made repayment amounting to VND361,030 million and VND366,280 million or equivalent to Rp229,146 and Rp166,870, respectively.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 22, 2023. During 2022 and 2021, interest rate were ranging from 4.5% - 8.4% and 3.4% - 3.5% per annum. As of December 31, 2022, Bangkok Bank PCL - HCMCB bank loan balance amounted to Rp108,269 (2021: Rp53,081).*

***CTBC Bank Limited***

*On August 8, 2018, CCC entered into credit agreement with CTBC Bank Limited ("CTBC") of US$10 million or equivalent to Rp144,390.*

*During 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND306,370 million and VND366,516 million or equivalent to Rp194,453 and Rp166,977, and has made repayment amounting to VND408,830 million and VND401,496 million or equivalent to Rp259,484 and Rp182,815.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 20, 2023. During 2022 and 2021, interest rate were ranging from 4.1% - 9.7% and 3.95% - 4% per annum, respectively. As of December 31, 2022, CTBC bank loan balance amounted to Rp52,615 (2021: Rp113,488).*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**Bangkok Bank PCL - Cabang Hanoi**

Pada tanggal 8 Juni 2007, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Bangkok Bank PCL Cabang Hanoi untuk pinjaman kredit modal kerja sebesar AS$5 juta atau setara dengan Rp45.170.

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND173.640 juta dan VND150.040 juta atau setara dengan Rp110.209 dan Rp68.355 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND153.700 juta dan VND193.967 juta atau setara dengan Rp97.553 dan Rp88.367.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 8 Juni 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 8,4% dan 3,45% - 3,5% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank Bangkok Bank PCL - Hanoi *Branch* sebesar Rp49.855 (2021: Rp34.394).

**Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited**

Pada tanggal 6 Juni 2018, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited ("SCB") dengan nilai fasilitas kredit sebesar AS$10 juta atau setara dengan Rp138.750.

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND125.030 juta dan VND155.550 juta atau setara dengan Rp79.357 dan Rp70.865 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND190.380 juta dan VND217.070 juta atau setara dengan Rp120.834 dan Rp98.893.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 14 April 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 7,95% dan 2,75% - 3,39% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank SCB sebesar Rp13.426 (2021: Rp53.462).

**Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade**

Pada tanggal 10 Oktober 2022, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan *Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade* ("VJSCBIT") dengan nilai fasilitas sebesar VND400.000 juta atau setara dengan Rp246.000.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***Bangkok Bank PCL - Hanoi Branch***

*On June 8, 2007, CCC entered into revolving credit agreement with Bangkok Bank PCL Hanoi Branch for working capital loans of US$5 million or equivalent to Rp45,170.*

*During 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND173,640 million and VND150,040 million or equivalent to Rp110,209 and Rp68,355 and has made repayment amounted to VND153,700 million and VND193,967 million or equivalent to Rp97,553 and Rp88,367.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 8, 2023. During 2022 and 2021, interest rate were ranging from 8.4% and 3.45% - 3.5% per annum, respectively. As of December 31, 2022, Bangkok Bank PCL - Hanoi Branch bank loan balance amounted to Rp49,855 (2021: Rp34,394).*

***Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited***

*On June 6, 2018, CCC entered into revolving credit agreement with Standard Chartered Bank (Vietnam) Limited ("SCB") with credit facility amounting of US$10 million or equivalent to Rp138,750.*

*During period 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND125,030 million and VND155,550 million or equivalent to Rp79,357 and Rp70,865 and has made repayment amounting to VND190,380 million and VND217,070 million or equivalent to Rp120,834 and Rp98,893, respectively.*

*The loans shall fall due within twelve months and lastly was extended until April 14, 2023. During 2022 and 2021, interest rates were ranging from 7.95% and 2.75% - 3.39% per annum, respectively.*

*As of December 31, 2022, SCB bank loan balance amounting to Rp13,426 (2021: Rp53,462).*

***Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade***

*On October 10, 2022, CCC entered into revolving credit loan agreement with Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade ("VJSCBIT") with credit facility amounting to VND400,000 million or equivalent to Rp246,000.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade (lanjutan)**

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND565.907 juta dan VND361.125 juta atau setara dengan Rp359.181 dan Rp164.521 telah melakukan pembayaran sebesar VND372.410 juta dan VND367.824 juta atau setara dengan Rp236.369 dan Rp167.573.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 22 Juni 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 5,8% - 8% dan 4,2% - 4,5% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank VJSCBIT sebesar Rp237.991 (2021: Rp102.740).

**Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam**

Pada tanggal 7 April 2022, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (“JSCB - FTV”) dengan nilai fasilitas kredit sebesar VND400.000 juta atau setara dengan Rp187.500.

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND557.047 juta dan VND448.438 juta atau setara dengan Rp353.558 dan Rp204.300 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND490.472 juta dan VND477.422 juta, atau setara dengan Rp311.303 dan Rp217.504.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 28 Juni 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 5,0% - 7,5% dan 3,9% - 4% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank JSCB - FTV sebesar Rp167.662 (2021: Rp115.968).

**HSBC Bank (Vietnam) Ltd.**

Pada tanggal 17 April 2015, CCC menandatangani perjanjian kredit berulang dengan HSBC One Member Bank Ltd. (“HSBC”) dengan nilai fasilitas sebesar AS$9,8 juta atau setara dengan Rp126.057 dan ditingkatkan menjadi VND228.000 juta atau setara dengan Rp135.660 pada 2018.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***Vietnam Joint Stock Commercial Bank for Industrial and Trade (continued)***

*During period 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND565,907 million and VND361,125 million or equivalent to Rp359,181 and Rp164,521 and has made repayment amounting to VND372,410 million and VND367,824 million or equivalent to Rp236,369 and Rp167,573, respectively.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 22, 2023. During 2022 and 2021, interest rates were ranging from 5.8% - 8% and 4.2% - 4.5% per annum, respectively. As of December 31, 2022, VJSCBIT bank loan balance amounted to Rp237,991 (2021: Rp102,740).*

***Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam***

*On April 7, 2022, CCC entered into revolving credit agreement with Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam (“JSCB - FTV”) with credit facility amounting of VND400,000 million of equivalent to Rp187,500.*

*During 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND557,047 million and VND448,438 million or equivalent to Rp353,558 and Rp204,300 and has made repayment amounting to VND490,472 million and VND477,422 million or equivalent to Rp311,303 and Rp217,504, respectively.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 28, 2023. During 2022 and 2021, interest rates were ranging from 5.0% - 7.5% and 3.9% - 4% per annum. As of December 31, 2022, JSCB - FTV bank loan balance amounting to Rp167,662 (2021: Rp115,968).*

***HSBC Bank (Vietnam) Ltd.***

*On April 17, 2015, CCC entered into revolving credit loan agreement with HSBC One Member Bank Ltd. (“HSBC”) with facility amounting to US$9.8 million or equivalent to Rp126,057 and increase to VND228,000 million or equivalent to Rp135,660 in 2018.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (lanjutan)**

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND352.091 juta dan VND121.270 juta atau setara dengan Rp223.472 dan Rp55.248 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND216.160 dan VND64.770 juta atau setara dengan Rp137.197 dan Rp29.507.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 26 Juni 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga masing-masing berkisar antara 4,4% - 7,4% dan 3,3% - 3,45% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank HSBC sebesar Rp146.068 (2021: Rp52.325).

**Bank of China (Hong Kong) Limited**

Pada tanggal 2 Desember 2022, CCC menandatangani perjanjian Dengan Bank of China (Hong Kong) Limited ("BCHK") untuk pinjaman kredit modal kerja dengan nilai fasilitas sebesar VND226.968 juta atau setara Dengan Rp150.934.

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND172.000 dan VND297.684 juta atau setara dengan Rp109.168 dan Rp188.940 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND239.590 juta dan VND166.714 juta atau setara dengan Rp152.068 dan Rp105.813.

Pinjaman ini jatuh tempo dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 17 Februari 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga berkisar dari 4,5% - 5,6% dan 3,65% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank BCHK sebesar Rp42.148 (2021: Rp81.856).

**Vietnam International Commercial Joint Stock Bank**

Pada tanggal 8 Februari 2022, CCC menandatangani perjanjian kredit dengan Vietnam International Commercial Joint Stock Bank ("VICJSB") untuk pinjaman kredit modal kerja dengan nilai fasilitas sebesar VND200.000 juta atau setara dengan Rp133.000.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***HSBC Bank (Vietnam) Ltd. (continued)***

*During period 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND352,091 million and VND121,270 million or equivalent to Rp223,472 and Rp55,248 and has made repayment amounting to VND216,160 and VND64,770 million or equivalent to Rp137,197 and Rp29,507, respectively.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until June 26, 2023. During 2022 and 2021, interest rates were ranging from 4.4% - 7.4% and 3.3% - 3.45% per annum, respectively. As of December 31, 2022, HSBC bank loan balance amounting to Rp146,068 (2021: Rp52,325).*

***Bank of China (Hong Kong) Limited***

*On December 2, 2022, CCC entered into credit agreement with Bank of China (Hong Kong) Limited ("BCHK") for working capital loans with credit facility amounting not exceed VND226,968 million or equivalent to Rp150,934.*

*During period 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND172,000 million and VND297,684 million or equivalent to Rp109,268 and Rp188,940 and has made repayment amounting to VND239,590 million and VND166,714 million or equivalent to Rp152,068 and Rp105,813, respectively.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until February 17, 2023. During 2022 and 2021, interest rate were ranging from 4.5% - 5.6% and 3.65% per annum. As of December 31, 2022, BCHK bank loan balance amounting to Rp42,148 (2021: Rp81,856).*

***Vietnam International Commercial Joint Stock Bank***

*On February 8, 2022, CCC entered into credit agreement with Vietnam International Commercial Joint Stock Bank ("VICJSB") for working capital loans with credit facility amounting to VND200,000 million or equivalent to Rp133,000.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka pendek (lanjutan)**

**Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (lanjutan)**

Selama tahun 2022 dan 2021, CCC melakukan penarikan pinjaman sebesar VND65.084 juta dan VND169.331 juta atau setara dengan Rp41.309 dan Rp105.832 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND128.751 dan VND87.713 juta atau setara dengan Rp81.718 dan Rp54.821 juta.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan dan terakhir diperpanjang hingga 24 Agustus 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga berkisar antara 6,5% - 11,5% dan 6,5% per tahun. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman bank VICJSB sebesar Rp11.936 (Rp51.012).

***Bank SinoPac-Ho Chi Minh City Branch***

Pada tanggal 28 Maret 2022, CCC menandatangani perjanjian pinjaman kepada Bank SinoPac-Ho Chi Minh City *Branch* (“SINOPAC”) untuk pinjaman modal kerja dengan fasilitas kredit sebesar AS$7 juta atau setara dengan Rp110.117.

Selama tahun 2022, CCC telah melakukan penarikan pinjaman sebesar VND82.500 juta atau setara dengan Rp52.363 dan telah melakukan pembayaran sebesar VND72.500 juta atau setara dengan Rp46.016.

Pinjaman ini jatuh tempo dalam dua belas bulan, dan terakhir di perpanjang sampai dengan 7 Januari 2023. Pada tahun 2022, tingkat suku bunga sebesar 4,3% pertahun. Pada tahun 2022, saldo kredit pinjaman bank SINOPAC adalah sebesar Rp8.446 (2021: RpNihil).

**Pinjaman bank jangka panjang**

**PT Bank OCBC NISP Tbk. - Pinjaman Kendaraan Berjangka**

Pada tanggal 2 Desember 2015, ANP mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan konsumen dari PT Bank OCBC NISP Tbk. (“OCBC”) sebesar Rp100.000, disebut sebagai TL1 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 96 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada tanggal 3 Maret 2026.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Short-term bank loans (continued)***

***Vietnam International Commercial Joint Stock Bank (continued)***

*During 2022 and 2021, CCC has made loan drawdown amounting to VND65,084 million and VND169,331 million or equivalent to Rp41,309 and Rp105,832 and has made repayment amounting to VND128,751 million and VND87,713 million or equivalent to Rp81,718 and Rp54,821 million respectively.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until August 24, 2023. During period 2022 and 2021, interest rates were ranging from 6.5%-11.5% and 6.5% per annum respectively. As of December 31, 2022, VICJSB bank loan balance amounting to Rp11,936 (2021: Rp51,012).*

***Bank SinoPac-Ho Chi Minh City Branch***

*On March 28, 2022, CCC entered into credit agreement with Bank SinoPac-Ho Chi Minh City Branch (“SINOPAC”) for working capital loans with credit facility amounting to US$7 million or equivalent to Rp110,117.*

*During 2022, CCC has made loan drawdown amounting to VND82,500 million or equivalent to Rp52,363 and has made repayment amounting to VND72,500 million or equivalent to Rp46,016.*

*The loans shall fall due within twelve months, and lastly was extended until January 7, 2023. In 2022, interest rates were 4.3% per annum. As of December 31, 2022, SINOPAC bank loan balance amounting is Rp8,446 (2021: RpNil).*

***Long-term bank loans***

***PT Bank OCBC NISP Tbk. - Term Loan Vehicle***

*On December 2, 2015, ANP obtained consumer financing credit facility from PT Bank OCBC NISP Tbk. (“OCBC”) amounting to Rp100,000, namely TL1 for purchase of vehicles, which the term of repayment is 96 months from the date of receiving of the facility and will due on March 3, 2026.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**PT Bank OCBC NISP Tbk. - Pinjaman Kendaraan Berjangka (lanjutan)**

Pada tanggal 2 Agustus 2017, ANP mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan konsumen dari OCBC sebesar Rp100.000, disebut sebagai TL2 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 96 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada tanggal 5 Februari 2026.

Fasilitas ini dikenakan tingkat bunga 10,25% per tahun, mengambang, dengan provisi sebesar 0,50% *flat* dibayarkan tiap pencairan pinjaman.

Pada tanggal 22 Mei 2018, ANP mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan konsumen dari OCBC sebesar Rp50.000, disebut sebagai TL3 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 96 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan akan jatuh tempo pada tanggal 20 Juni 2026.

Fasilitas ini dikenakan tingkat bunga 10,25% per tahun, mengambang, dengan provisi sebesar 0,50% *flat* dibayarkan tiap pencairan pinjaman.

Pada tanggal 20 Oktober 2022, ANP mendapatkan fasilitas kredit untuk pembiayaan dari OCBC sebesar Rp80.000, disebut sebagai TL4 untuk pembelian kendaraan dengan jangka waktu pembiayaan 60 bulan sejak penerimaan fasilitas tersebut dan jangka waktu ketersediaan fasilitas TL4 diberikan selama 12 bulan sejak tanggal perjanjian.

Fasilitas ini dikenakan tingkat bunga 8% per tahun, mengambang, dengan provisi sebesar 0,50% flat dibayarkan tiap pencairan pinjaman.

Fasilitas-fasilitas pinjaman tersebut di atas dijamin dengan 332 unit kendaraan truk yang dimiliki oleh ANP.

Fasilitas pinjaman yang dimiliki mensyaratkan ANP harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yaitu rasio utang terhadap modal (maksimum 300%) dan rasio cakupan utang (minimum 100%).

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank loans (continued)***

***PT Bank OCBC NISP Tbk. - Term Loan Vehicle (continued)***

*In August 2, 2017, ANP, a subsidiary obtained consumer financing credit facility from OCBC amounting to Rp100,000, namely TL2 for purchase of vehicles, which the term of repayment is 96 months from the date of receiving of the facility and will be due on February 5, 2026.*

*This facility bears interest at the rate of 10.25% per annum, floating, with provision at 0.50% flat paid each time loan is granted.*

*On May 22, 2018, ANP obtained consumer financing credit facility from OCBC amounting to Rp50,000, namely TL3 and for purchase of vehicles, which the term of repayment is 96 months from the date of receiving of the facility and will be due on June 20, 2026.*

*This facility bears interest at the rate of 10.25% per annum, floating, with provision at 0.50% flat paid each time loan is granted.*

*On October 20, 2022, ANP obtained consumer financing credit facility from OCBC amounting Rp80,000, namely TL4 for purchase of vehicles, which the term of repayment is 60 months from the date of receiving of the facility and the avaiblability period for the TL4 facility is 12 months from the date of the agreement.*

*This facility bears interest at the rate of 8% per annum, floating, with provision at 0.50% flat paid each time loan is granted.*

*The loan facilities mentioned above are secured by 332 units of trucks, owned by ANP.*

*These facilities require ANP to maintain certain financial ratio covenant such as debt to equity ratio (maximum 300%) and debt service coverage ratio (minimum 100%).*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**PT Bank OCBC NISP Tbk. - Pinjaman Kendaraan Berjangka (lanjutan)**

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, ANP memenuhi persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut.

Saldo pinjaman OCBC pada 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp76.548 (2021: Rp109.685) dan biaya pinjaman yang telah diamortisasi sebesar Rp642 (2021: Rp388). Selama tahun 2022, ANP melakukan pembayaran sebesar Rp33.136 (2021: Rp30.266)

Tingkat suku bunga yang berlaku di tahun 2022 berkisar antara 8% - 9,75% per tahun.

ANP mendapatkan masa penundaan pembayaran (*grace period*) terkait dengan pandemi Covid-19 dari OCBC yang mana ANP dibebaskan dari kewajiban membayar pokok pinjaman dari bulan Juni 2020 hingga Januari 2021.

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. - *Mini Grinding***

Pada tanggal 28 September 2017, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman No. CRO.KP/160/KI/2017 Akta No. 85 dengan PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Mandiri"), untuk pembiayaan *Mini Grinding* Bengkulu dan Medan dengan fasilitas kredit maksimum sebesar Rp500.000. Pinjaman ini terdiri dari Termin 1 sebesar Rp317.500 dan Termin 2 sebesar Rp182.500. Pinjaman ini dijamin dengan tanah, bangunan, mesin, dan peralatan produksi *Mini Grinding Plant*. Pinjaman ini terakhir diubah pada pada Oktober 2020.

Berikut merupakan tanah dan bangunan yang dijaminkan untuk pinjaman ini:
- Tanah dan bangunan seluas 18.160 M2 senilai Rp21.808
- Tanah dan bangunan seluas 40.000 M2 senilai Rp84.725
- Tanah dan bangunan seluas 18.660 M2 senilai Rp12.054
- Tanah dan bangunan seluas 40.000 M2 senilai Rp36.920.

Penarikan pinjaman pertama pada bulan Oktober 2017. Bunga pinjaman berkisar antara 9% sampai 10% per tahun dengan suku bunga mengambang yang dibayarkan per bulan dan berjangka waktu sampai dengan 23 Maret 2023. Pada tanggal 10 November 2022, perjanjian ini mengalami perubahan tingkat suku bunga dari 8% menjadi 8,50%.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank loans (continued)***

***PT Bank OCBC NISP Tbk. - Term Loan Vehicle (continued)***

*For the year ended December 31, 2022, ANP complied with the requirements for these financial ratios.*

*Outstanding balance of the OCBC loans as of December 31, 2022 amounting to Rp76,548 (2021: Rp109,685) and the amortized borrowing cost amounting to Rp642 (2021: Rp388). During 2022, ANP made repayment of loan of Rp33,136 (2021: Rp30,266).*

*The interest rates applicable in 2022 were ranging from 8% - 9.75% per annum.*

*ANP was granted a grace period related to the pandemic Covid-19 from OCBC, in which ANP was postponed from repayment of principal of the loans from June 2020 to January 2021.*

***PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. - Mini Grinding***

*On September 28, 2017, the Company entered into a loan agreement No. CRO.KP/160/KI/2017 Deed No. 85 with PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. ("Mandiri"), for construction of Mini Grinding Bengkulu and Medan for a maximum facility amount of Rp500,000. This loan consists of Term 1 amounting to Rp317,500 and Term 2 amounting to Rp182,500. The loan is secured by land, buildings, machinery, and production equipment of Mini Grinding Plants. The loan is lastly amended in October 2020.*

*The following is the land and building pledged for this loan:*
- *Land and buildings with total area of 18,160 M2 valued at Rp21,808*
- *Land and buildings with total area of 40,000 M2 valued at Rp84,725*
- *Land and buildings with total area of 18,660 M2 valued at Rp12,054*
- *Land and buildings with total area of 40,000 M2 valued at Rp36,920.*

*The first drawdown was in October 2017. Interest loan rates were ranging from 9% to 10% per annum with floating rate paid monthly and will mature on March 23, 2023. On November 10, 2022, this loan agreement amended interest rates from 8% into 8.50%.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. - *Mini Grinding* (lanjutan)**

Saldo pinjaman Mandiri pada 31 Desember 2022 adalah sebesar Rp29.218 (2021: Rp146.088). Selama 2022 dan 2021, Perusahaan tidak melakukan penarikan dan melakukan pembayaran masing-masing sebesar Rp116.871 dan Rp130.711. Masa tenggang pinjaman adalah 18 bulan sejak tanggal pencairan pertama dari pinjaman ini.

Fasilitas ini mensyaratkan Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu setelah masa konstruksi yaitu rasio utang terhadap modal (maksimum 300%), rasio cakupan utang (minimum 100%), dan rasio lancar (minimum 100%).

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan tidak memenuhi persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan rasio keuangan tersebut melalui surat tertanggal 20 Desember 2022.

Fasilitas ini telah dinyatakan lunas pada tanggal 28 Maret 2023.

**Pinjaman Sindikasi**

Pada tanggal 21 Desember 2021, Perusahaan menandatangani perjanjian kredit sindikasi dengan PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (selanjutnya disebut sebagai "Bank Sindikasi") dengan fasilitas kredit sindikasi maksimum sebesar AS$385 juta atau setara dengan Rp5.542.761.

Perjanjian kredit sindikasi ini memiliki tujuan untuk membiayai kembali fasilitas kredit:

- Kredit Investasi 1 untuk pembiayaan kembali utang Bayah *Line* 1 sehubungan dengan fasilitas kredit sindikasi sebelumnya sebesar AS$250 juta atau setara dengan Rp3.596.000.
- Kredit Investasi 2 untuk pembiayaan kembali utang terhadap Sinoma International Engineering Co. Ltd. dan PT Sinoma Engineering Indonesia terkait dengan pembangunan Bayah Line 2 dan *Waste Heat Recovering System* sebesar AS$135 juta atau setara Rp1.946.761.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank loans (continued)***

***PT Bank Mandiri (Persero) Tbk. - Mini Grinding (continued)***

*Outstanding balance of the Mandiri loan as of December 31, 2022 amounting to Rp29,218 (2021: Rp146,088). During 2022 and 2021, the Company has not made drawdown and has made repayment of Rp116,871 and Rp130,711, respectively. Grace period of facility is 18 months since the date of first drawdown of this facility.*

*This facility requires the Company shall maintain certain financial ratio covenant after construction period such as debt to equity ratio (maximum 300%), debt service coverage ratio (minimum 100%), and current ratio (minimum 100%).*

*For the year ended December 31, 2022, the Company did not meet the required financial ratios and a waiver on such financial ratio covenant was obtained through a letter dated December 20, 2022.*

*This facility has been fully repaid on March 28, 2023.*

***Syndicated Loan***

*On December 21, 2021, the Company entered into the syndicated loan with PT Bank Negara Indonesia (Persero) Tbk. (here in after referred to as "Syndicated Bank") with a maximum syndicated credit facility of US$385 million or equivalent to Rp5,542,761.*

*This refinancing has the objective of refinancing the credit facility:*

- *Investment Credit 1 to refinance Bayah Line 1 in connection with the previous syndicated loan facility amounting to US$250 million or equivalent to Rp3,596,000.*
- *Investment Credit 2 to refinance payable to Sinoma International Engineering Co. Ltd. and PT Sinoma Engineering Indonesia in relation to the construction of Bayah Line II and Waste Heat Recovering System of US$135 million or equivalent to Rp1,946,761.*

## 25. PINJAMAN BANK (lanjutan)

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**Pinjaman Sindikasi (lanjutan)**

Fasilitas kredit ini dijamin dengan aset tetap Perusahaan meliputi tanah, bangunan, mesin dan peralatan pabrik Bayah Line 1 dan 2 maupun aset lancar seperti piutang dan barang persediaan sehubungan dengan operasi pabrik. Fasilitas ini juga dijamin dengan jaminan pribadi dari Bapak Martua Sitorus sampai dengan selesainya pengikatan seluruh jaminan, jaminan perusahaan dan *Letter of Undertaking* dari WH Investment Pte. Ltd. sebagai entitas induk terakhir Perusahaan, gadai atas rekening penampungan dan fidusia atas pengalihan hasil pembayaran asuransi yang dijaminkan secara paripasu.

Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu selama masa pembiayaan, di antaranya rasio:

- Rasio utang bersih terhadap EBITDA (maksimum 450% di tahun 2022, 400% di tahun 2023 dan 350% di tahun 2024 dan setelahnya)
- Rasio lancar (maksimum 100%)
- Rasio utang terhadap modal (maksimum 250%)
- Rasio cakupan utang (maksimum 120%)
- Rasio cakupan modal kerja (maksimum 110%)

Terdapat juga pembatasan rasio non-keuangan, yaitu Perusahaan tidak diperkenankan untuk melakukan amalgamasi, merger, pemisahan, konsolidasi, akuisisi dan rekonstruksi korporasi, kecuali jika telah mendapat surat pengesampingan atau telah memenuhi syarat tertentu.

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan tidak memenuhi persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan rasio keuangan tersebut melalui surat tertanggal 28 Desember 2022.

Bunga pinjaman sebesar LIBOR (3 bulan) + 3,29% per tahun dan berjangka waktu sampai dengan 20 Desember 2026 dengan opsi tambahan jangka waktu kredit 24 bulan yang dapat diajukan oleh Perusahaan 6 bulan sebelum jangka waktu berakhir. Sampai dengan Desember 2022, Perusahaan telah melakukan penarikan pinjaman sebesar AS$378 juta atau setara dengan Rp5.621.238. Tingkat suku bunga yang berlaku di tahun 2022 dan 2021 berkisar antara 3,50% - 8,05% dan 3,50% per tahun.

## *25. BANK LOANS (continued)*

***Long-term bank loans (continued)***

***Syndicated Loan (continued)***

*This credit facility is secured by the Company's fixed assets including land, buildings, machinery and factory equipment of Bayah Line 1 and 2 as well as current assets such as receivables and inventories related to factory operations. This facility is also secured by a personal guarantee from Mr. Martua Sitorus until the completion of the binding of all collateral, corporate guarantees and Letter of Undertaking from WH Investment Pte. Ltd. as the Company's ultimate parent entity, pledges for escrow accounts and fiduciary for assignment of insurance proceeds which are guaranteed on a paripasu basis.*

*The Company must maintain certain financial ratios during the financing period, including:*

- *Net debt to EBITDA ratio (maximum 450% in 2022, 400% in 2023 and 350% from 2024 onwards)*
- *Current Ratio (maximum 100%)*
- *Debt to equity ratio (maximum 250%)*
- *Debt Coverage Ratio (maximum 120%)*
- *Working Capital Coverage Ratio (maximum 110%)*

*There are also non-financial ratio covenants, which the Company is not allowed to amalgamation, merge, demerger, consolidate, acquire or corporate reconstruction, unless it has received a waiver letter or has met certain conditions.*

*For the year ended December 31, 2022, the Company did not meet the required financial ratios and a waiver on such financial ratio covenant was obtained through a letter dated December 28, 2022.*

*Interest loan is at the rate of LIBOR (3 months) + 3.29% per annum, will mature on December 20, 2026 with the option of an additional 24 month credit period that can be submitted by the Company 6 months before the term ends. Until December 2022, the Company has made loan drawdown amounting to US$378 million or equivalent to Rp5,621,238. The interest rates applicable in 2022 and 2021 were ranging from 3.50% - 8.05% and 3.50% per annum.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**Pinjaman Sindikasi (lanjutan)**

Perjanjian ini mengalami perubahan pada tanggal 5 Agustus 2022 dengan penambahan kreditur Bangkok Bank Public Company Limited, Cabang Singapura.

Pada tanggal 26 Desember 2022, terdapat perubahan bunga pinjaman menjadi sebesar LIBOR (3 bulan) + 2,54% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman sindikasi sebesar Rp5.349.604 (2021: Rp4.507.306).

**Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) - Pinjaman Akuisisi**

Pada tanggal 30 Desember 2020, CI, entitas anak, menandatangani perjanjian kredit jangka panjang dengan Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) (“Bangkok Bank”) dengan nilai fasilitas kredit sebesar AS$130 juta atau setara dengan Rp1.833.585 terkait akuisisi CVH. Bunga pinjaman adalah sebesar LIBOR + 3% per tahun. CI, telah melakukan penarikan penuh atas pinjaman tersebut pada tanggal 30 Desember 2020 sebesar AS$130 juta.

Fasilitas kredit ini dijamin dengan jaminan perusahaan dari Aastar Trading Pte. Ltd., WH Investments Pte. Ltd. (“WHI”) dan Transglobal Pte. Ltd. Fasilitas ini juga dijamin dengan piutang CI dan Transglobal Pte. Ltd., jaminan pribadi dari Bapak Martua Sitorus serta saham CVH, CCC, Wilmar International Limited, Transglobal Pte. Ltd., and PT Cemindo Gemilang Tbk.

Fasilitas ini mensyaratkan WHI dan CCC, harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu, yaitu total kekayaan bersih aset neto WHI (minimal AS$300 juta), rasio kecukupan bunga CCC (tidak kurang dari 3:1) dan rasio utang kena bunga terhadap EBITDA CCC (tidak lebih dari 4:1), dan *security coverage ratio* tidak kurang dari 20%.

Pinjaman ini terdiri dari dua fasilitas. Fasilitas A akan jatuh tempo pada Oktober 2026 dan fasilitas B akan jatuh tempo pada Juni 2023. Selama tahun 2022 dan 2021, tingkat suku bunga berkisar antara 3,12% - 7,08% per tahun dan 3,12% - 3,24% per tahun.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank loans (continued)***

***Syndicated Loan (continued)***

*The agreement was amended on August 5, 2022 with additional creditor of Bangkok bank Public Company Limited, Singapore Branch.*

*On December 26, 2022 there was a change in interest on the loan at LIBOR (3 months) + 2.54% per annum.*

*As of December 31, 2022 the syndicated bank loan balance amounting to Rp5,349,604 (2021: Rp4,507,306).*

***Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) - Acquisition Loan***

*On December 30, 2020, CI, a subsidiary, entered into long-term credit agreement with Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) (“Bangkok Bank”) with credit facility amounting to US$130 million or equivalent to Rp1,833,585 related to the acquisition of CVH. Interest loan is at the rate of LIBOR + 3% per annum. CI, has made full loan drawdown amounting to US$130 million on December 30, 2020.*

*The credit facility is secured by corporate guarantee from Aastar Trading Pte. Ltd., WH Investments Pte. Ltd. (“WHI”) and Transglobal Pte. Ltd. This facility is also secured by the CI and Transglobal Pte. Ltd.’s receivables, personal guarantee from Mr. Martua Sitorus and pledged shares of CVH, CCC, Wilmar International Limited and Transglobal Pte. Ltd., and PT Cemindo Gemilang Tbk.*

*This facility requires WHI and CCC shall maintain certain financial ratio covenants, such as total net worth of WHI (minimal US$300 million), CCC’s interest coverage ratio (not less than 3:1), CCC’s interest bearing debt to EBITDA (not to be more than 4:1), and security coverage ratio not less than 20%.*

*The loan consists of two facilities. Facility A will mature in October 2026 and facility B will mature in June 2023. During 2022 and 2021, interest rates were ranging from 3.12% - 7.08% per annum and 3.12% - 3.24% per annum.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) - Pinjaman Akuisisi (lanjutan)**

Selama tahun 2022 dan 2021, CI tidak melakukan penarikan pinjaman dan telah melakukan pembayaran sebesar AS$24 juta dan AS$15 juta atau setara dengan Rp356.904 dan Rp192.175. Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman Bangkok Bank sebesar Rp1.431.521 (2021: Rp1.640.934).

**PT Bank Permata Tbk. - Pinjaman Pembangkit Tenaga Listrik**

Sehubungan dengan konstruksi pembangkit tenaga listrik di Bayah, pada tanggal 6 November 2015, Perusahaan, menandatangani perjanjian pinjaman dengan Akta Nomor 2, dengan Bangkok Bank Public Company Limited (“Bangkok Bank”) sebesar AS$84.280.000 atau setara dengan Rp1.141.994. Pinjaman ini dijamin dengan hak tanah milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai tanggungan sebesar Rp267.000, Mesin dan Peralatan milik Perusahaan yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan total nilai fidusia AS$93 juta, hak tanah yang berlokasi di Darmasari, Bayah, dengan nilai tanggungan Rp30.000, fidusia atas asuransi dengan nilai jaminan AS$105 juta serta gadai atas rekening bank.

Bunga pinjaman sebesar LIBOR (3 bulan) + 3,5% per tahun yang dibayarkan per tiga bulan dan berjangka waktu sampai dengan 22 Maret 2024. Penarikan pertama pada tanggal 6 Juli 2015. Pada 31 Desember 2019, Perusahaan telah melakukan penarikan pinjaman sebesar AS$84 juta atau setara dengan Rp1.170.839.

Tingkat suku bunga yang berlaku di tahun 2022 dan 2021 masing-masing berkisar antara 3,72% - 7,97% dan 3,72% per tahun. Masa tenggang kredit Bangkok Bank adalah 24 bulan sejak tanggal pencairan pertama dari pinjaman ini.

Fasilitas ini mensyaratkan Perusahaan harus mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu mulai pada periode 31 Desember 2015, yaitu rasio utang terhadap modal (maksimum 300%), rasio cakupan utang (minimum 100%), dan rasio lancar (minimum 100%). Selain itu terdapat juga pembatasan terkait restrukturisasi, perubahan pemegang saham, akuisisi dan perubahan anggaran dasar Perusahaan.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank loans (continued)***

***Bangkok Bank Public Company Limited (Singapore) - Acquisition Loan (continued)***

*During 2022 and 2021, CI has not made loan drawdown and has made repayment amounting to US$24 million and US$15 million or equivalent to Rp356,904 and Rp192,175. As of December 31, 2022, Bangkok Bank loan balance amounting to Rp1,431,521 (2021: Rp1,640,934).*

***PT Bank Permata Tbk. - Power Plant Loan***

*In relation to the construction of Power Plant in Bayah, on November 6, 2015, the Company entered into a loan agreement with Deed No. 2, with Bangkok Bank Public Company Limited (“Bangkok Bank”) amounting to US$84,280,000 or equivalent to Rp1,141,994. The loan is secured by land owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp267,000, machinery and equipment owned by the Company, located in Darmasari, Bayah, with fiduciary value US$93 million, land located in Darmasari, Bayah, with total mortgage value of Rp30,000, fiduciary over insurance US$105 million and pledge of bank accounts.*

*Interest loan is at the rate of LIBOR (3 months) + 3.5% per annum which is payable every three month, will mature in March 22, 2024. The first drawdown on July 6, 2015. On December 31, 2019, the Company has made loan drawdown amounting to US$84 million or equivalent to* Rp1,170,839*.*

*The interest rates applicable in 2022 and 2021 were ranging from 3.72% - 7.97% and 3.72% per annum, respectively. Grace period of the Bangkok Bank loan is 24 months since the date of first drawdown of this loan.*

*This facility requires the Company shall maintain certain financial ratio covenants starting from period December 31, 2015, i.e. debt to equity ratio (maximum 300%), debt service coverage ratio (minimum 100%), and current ratio (minimum 100%). In addition, there are also restrictions related to restructuring, changes in shareholders, acquisitions and changes to the Company's articles of association.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**PT Bank Permata Tbk. - Pinjaman Pembangkit Tenaga Listrik (lanjutan)**

Pada tanggal 23 Oktober 2019, perjanjian kredit mengalami perubahan melalui perjanjian No. 160/X/2019, di antaranya mengubah kewajiban Perusahaan dalam mempertahankan pembatasan rasio keuangan tertentu yang dimulai pada tahun 2022, diantaranya rasio utang terhadap modal (maksimum 300%), rasio lancar (minimum 100%), dan rasio cakupan utang (minimum 100%).

Untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022, Perusahaan tidak memenuhi persyaratan rasio-rasio keuangan tersebut dan telah menerima persetujuan pengesampingan pembatasan rasio keuangan tersebut melalui surat tertanggal 28 November 2022.

Pada tanggal 9 Januari 2023, bunga pinjaman berubah menjadi sebesar LIBOR (1 bulan) + 3% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman PT Bank Permata Tbk. sebesar Rp689.446 (2021: Rp733.815).

**Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Obligasi**

Pada tanggal 24 September 2021, CCC, menerbitkan 400 obligasi yang dijaminkan dengan hak guna tanah dan bangunan, peralatan dan mesin, kendaraan, hak milik dan kontraktual serta aset bergerak lainnya pada aset *production Line 2* Perusahaan sebesar VND1.000 juta setiap obligasi atau setara dengan Rp465, yang jatuh tempo pada tahun 2026.

Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam ("JSCBFTV") bertindak sebagai wali amanat sehubungan dengan penerbitan obligasi.

Dana yang diperoleh dari obligasi, hanya dapat dipergunakan oleh CCC untuk kepentingan restrukturisasi utang dan meningkatkan modal kerja.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank loans (continued)***

***PT Bank Permata Tbk. - Power Plant Loan (continued)***

*On October 23, 2019, the loan agreement was amended through agreement No. 160/X/2019, changes in the Company shall maintain certain financial ratio covenant which are effectively in 2022, among others debt to equity ratio (maximum 300%), current ratio (minimum 100%), and debt service coverage ratio (minimum 100%).*

*For the year ended December 31, 2022, the Company did not meet the required financial ratios and a waiver on such financial ratio covenant was obtained through a letter dated November 28, 2022.*

*On January 9, 2023 there was change in interest on the loan to be LIBOR (1 month) + 3% per annum.*

*As of December 31, 2022, PT Bank Permata Tbk. loan balance amounting to Rp689,446 (2021: Rp733,815).*

***Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam - Bonds***

*On September 24, 2021, CCC, issued 400 bonds which guaranteed by land use rights, real estates, machinery and equipment, vehicles, ownership and contractual rights and other moveable assets of Production Line 2 of the Company, amounting to VND1,000 million each bond or equivalent to Rp465 , which is due in 2026.*

*Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam ("JSCBFTV") is acting as a trustee in respect to the issuance of the bonds.*

*CCC would only use the fund acquired from the bonds for the restructuring Subsidiary's debts and increase Subsidiary's working capital purposes.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman bank jangka panjang (lanjutan)**

**Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam – Obligasi (lanjutan)**

Tingkat bunga efektif untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing berkisar antara 7% - 7,6% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo pinjaman JSCBFTV bank sebesar VND400.000 juta atau setara dengan Rp266.000 (2021: Rp249.533).

**Bangkok Bank Public Company Limited - Hanoi City Branch-Peningkatan sistem siklon dan sistem kalsiner**

Pada tanggal 15 April 2022, CCC menandatangani perjanjian kredit jangka menengah dengan Bangkok Bank PCL - Hanoi City Branch ("BKK-HN") dengan fasilitas kredit sebesar VND125.000 juta atau setara dengan Rp83.125 terkait dengan peningkatan sistem siklon dan sistem kalsiner.

Fasilitas pinjaman dijamin dengan aset tetap yang di biayai oleh pinjaman jangka menengah ini. Fasilitas pinjaman ini akan jatuh tempo pada 31 Mei 2027, dan tingkat suku bunga yang berlaku pada 31 Desember 2022 adalah 10,25% per tahun.

Pada tanggal 31 Desember 2022, saldo kredit pinjaman Bank BKK-HN adalah sebesar Rp83.125 (2021: RpNihil).

**Bank of China - Pabrik Grinding**

Pada tanggal 26 Desember 2017, CCC menandatangani perjanjian kredit jangka panjang dengan Bank of China ("BC") dengan nilai fasilitas kredit sebesar VND222.705 juta atau setara dengan Rp132.509 terkait pendanaan konstruksi pabrik penggilingan.

Fasilitas kredit tersebut dijamin dengan mesin dan peralatan yang digunakan untuk penggilingan. Fasilitas kredit ini jatuh tempo pada tanggal 23 Desember 2022 dan tingkat suku bunga yang berlaku di tahun 2022 dan 2021 memiliki tingkat bunga sebesar 7,2% per tahun.

Pinjaman ini telah dilunasi pada tanggal 29 November 2022.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank loans (continued)***

***Joint Stock Commercial Bank for Foreign Trade of Vietnam – Bonds (continued)***

*The effective interest rates for the years ended December 31, 2022 and December 31, 2021 were ranging from 7% - 7.6% per annum respectively.*

*As of December 31, 2022, JSCBFTV bank loan balance amounting to VND400,000 million or equivalent to Rp266,000 (2021: Rp249,533).*

***Bangkok Bank Public Company Limited - Hanoi City Branch-Upgrading preheater cyclone & calciner system***

*On April 15, 2022, CCC entered into Medium-term credit agreement with Bangkok Bank PCL - Hanoi City Branch ("BKK-HN") with credit facility amounting to VND125,000 million or equivalent to Rp83,125 related to the upgrading preheater cyclone & calciner system.*

*The loan facility is secured by fixed assets financed by this the Medium-term Loan. The loan facility is due on May 31, 2027 and the interest rates applicable in December 31, 2022 were 10.25% per annum.*

*As of December 31, 2022, BKK-HN bank loan balance amounting to Rp83,125 (2021: RpNil).*

***Bank of China - Grinding Station***

*On December 26, 2017, CCC entered into long-term credit agreement with Bank of China ("BC") with credit facility amounting to VND222,705 million or equivalent to Rp132,509 related to the construction of grinding mill.*

*The loan facility is secured by machines and equipment used for grinding. The loan facility is due on December 23, 2022 and the interest rates applicable in 2022 and 2021 were 7.2% per annum.*

*The loan has been fully repaid on November 29, 2022.*

**25. PINJAMAN BANK (lanjutan)**

**Pinjaman jangka panjang (lanjutan)**

**Pembatasan-pembatasan**

Perusahaan

Perjanjian-perjanjian pinjaman yang diperoleh Perusahaan di atas mensyaratkan beberapa pembatasan bagi Perusahaan, antara lain, mengubah pemegang saham dominan; mengubah bentuk, status hukum dan bidang usaha Perusahaan atau melakukan perubahan susunan pengurus; menggunakan pinjaman tidak sesuai peruntukannya; memberi pinjaman dan melakukan investasi kredit; mengizinkan pihak lain untuk menjalankan perusahaan; melakukan reorganisasi; melunasi pinjaman dengan bunga kepada pihak lain diluar pihak perjanjian kredit; membuat transaksi tidak wajar; menjual atau menjaminkan aset yang telah dijaminkan; melakukan likuidasi; membuka usaha baru yang tidak terkait dengan usaha saat ini; membayar pembayaran bunga dan/atau pinjaman kepada pemegang saham; melunasi fasilitas pinjaman saat proyek berlangsung. Perusahaan juga diharuskan mempertahankan beberapa rasio keuangan tertentu.

Entitas-entitas anak

Perjanjian-perjanjian pinjaman yang diperoleh entitas-entitas anak di atas mensyaratkan beberapa pembatasan bagi entitas-entitas anak tersebut, antara lain, untuk mengubah anggaran dasar; menurunkan modal dasar; mengubah kepemilikan saham; mengubah status perusahaan; mengubah susunan pengurus; mengikatkan diri sebagai penjamin utang dan/atau menjaminkan aset kepada pihak lain; memberikan pinjaman kepada pemegang saham; melakukan merger, akuisisi, konsolidasi atau membeli perusahaan lain di luar aktivitas usaha; mengajukan permohonan kepada pengadilan untuk dinyatakan pailit atau meminta penundaan pembayaran utang; mengalihkan sebagian atau seluruhnya atas hak dan kewajiban yang timbul dari fasilitas pinjaman. Entitas anak juga diharuskan mempertahankan beberapa rasio keuangan tertentu.

**Kepatuhan atas syarat-syarat pinjaman**

Pada tanggal 31 Desember 2021, Grup telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman tersebut di atas seperti disebutkan dalam perjanjian kredit terkait atau memperoleh surat pernyataan pelepasan tuntutan pelunasan (*waiver*) sesuai ketentuan perjanjian kredit terkait.

***25. BANK LOANS (continued)***

***Long-term bank Loans (continued)***

***Covenants***

*Company*

*The above-mentioned credit agreements obtained by the Company provides for several negative covenants for the Company, such as, among others, to change its dominant shareholder; to change the Company's business form, legal status and business scope or to change the boards of management; using loan inappropriately; making credit investment and lending money; allowing other parties operate the Company; to reorganize; to settle loan with interest to other parties other than creditors; making unusual transactions; to sell or guarantee the pledged assets; making liquidation; commence new business that not related to current business; to making repayments of interest and/or loan to shareholders; to settle loan facility during project period. The Company is also required to maintain certain financial ratios.*

*Subsidiaries*

*The above-mentioned credit agreements obtained by the subsidiaries provides for several negative covenants for those subsidiaries, such as, among others, to change articles of association; to reduce its share capital; to change share ownership; to change the Company status; to change the boards of management; bind themselves as guarantor of debt and/or pledge assets to other parties; to grant loan to share holder; to making merger, acquisition, consolidation or acquired entity that not related to current business activity; to filed an application to the court to be declared bankrupt or asked to postpone the payment of debt; to transfer partial or all of the rights and obligations arising from the loan facility. The subsidiaries are also required to maintain certain financial ratios.*

***Compliance with loan covenants***

*As of December 31, 2021, the Group has either complied with all of the covenants of the above-mentioned loans as stipulated in the respective loan agreements or obtained necessary waivers as required by respective loan agreement.*

## 25. PINJAMAN BANK (lanjutan)

**Pinjaman jangka panjang (lanjutan)**

**Pembatasan-pembatasan (lanjutan)**

**Kepatuhan atas syarat-syarat pinjaman (lanjutan)**

Pada tanggal 31 Desember 2022, CI, entitas anak, tidak sepenuhnya memenuhi beberapa persyaratan pinjaman bank dan menerima surat pernyataan pelepasan tuntutan pelunasan (*waiver)* dari Bangkok Bank Public Company Limited di bulan Maret 2023. Oleh karena itu bagian pinjaman bank jangka panjang dari Bangkok Bank Public Company Limited sebesar AS$42.000.000 atau setara dengan Rp660.702 telah diklasifikasikan sebagai kewajiban lancar.

Apabila tidak dilakukan reklasifikasi ke liabilitas jangka pendek, maka laporan posisi keuangan konsolidasian per tanggal 31 Desember 2022 akan menjadi:

## *25. BANK LOANS (continued)*

***Long-term bank Loans (continued)***

***Covenants (continued)***

***Compliance with loan covenants (continued)***

*As of December 31, 2022, CI, a subsidiary, did not fully comply with certain bank loan requirements and received a waiver letter from Bangkok Bank Public Company Limited in Mrach 2023. Therefore the portion of the long-term bank loan from Bangkok Bank Public Company Limited amounted to US$42,000,000 or Rp660,702 was classified as current liabilities.*

*If there was no reclassification to current liabilities, the consolidated statement of financial position as of December 31, 2022 will be:*

| | **31 Desember 2022/ *December 31 2022*** | |
|---|---|---|
| Aset lancar | 3.465.423 | *Current assets* |
| Aset tidak lancar | 14.667.664 | *Non-Current assets* |
| | 18.133.087 | |
| Liabilitas jangka pendek | 7.675.735 | *Current liabilities* |
| Liabilitas jangka panjang | 6.617.032 | *Non-current liabilities* |
| | 14.292.767 | |

Selain pinjaman bank tersebut, Grup telah memenuhi semua persyaratan pinjaman-pinjaman tersebut di atas seperti disebutkan dalam perjanjian kredit terkait atau memperoleh surat pernyataan pelepasan tuntutan pelunasan (*waiver*) sesuai ketentuan perjanjian kredit terkait.

*Other than this bank loan, the Group has complied with all the loans' requirements mentioned above as stated in the related credit agreement or obtained a waiver according to the provisions of the related credit agreement.*

## 26. LIABILITAS IMBALAN KERJA

Penyisihan imbalan masa kerja per 31 Desember 2022 dihitung dengan menggunakan laporan penilaian dari aktuaris independen, Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits, aktuaris independen, untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022, sesuai laporannya tanggal 8 Februari 2023 (2021: 7 Februari 2022).

Asumsi-asumsi penting yang digunakan di dalam perhitungan aktuaria, diantaranya sebagai berikut:

## *26. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES*

*The provision for employee service entitlements as at December 31, 2022 was determined based on the reports of an independent actuary, Kantor Konsultan Aktuaria Steven & Mourits, an independent actuary, for the year ended on December 31, 2022 as per its reports dated February 8, 2023 (2021: February 7, 2022).*

*The key assumptions used in the actuarial calculations are as follows:*

| | **2022** | **2021** | |
|---|---|---|---|
| Tingkat diskonto | 7,35% | 7,50% | *Discount rate* |
| Tingkat kenaikan gaji | 5,00% | 5,00% | *Salary increase rate* |
| Tabel mortalita | TMI'19 | TMI'19 | *Mortality table* |
| Usia pensiun normal | 57 tahun/*years old* | 57 tahun/*years old* | *Normal retirement age* |

## 26. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

## *26. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)*

Beban penghargaan masa kerja karyawan yang dibebankan pada hasil usaha terdiri dari:

*The employee service entitlements expense charged to operations was:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Biaya jasa kini | (6.711) | 14.847 | *Current service costs* |
| Biaya bunga | 4.484 | 5.106 | *Interest costs* |
| Biaya jasa lalu atas perubahan program | (8.092) | (9.875) | *Past service cost due to plan amendments* |
| Kurtailmen | 629 | (811) | *Curtailment* |
| Mutasi keluar | (789) | (1.057) | *Transfer out* |
| Pengukuran kembali imbalan kerja | - | (86) | *Remeasurement of other* |
| **Total** | **(10.479)** | **8.124** | ***Total*** |

Mutasi nilai kini liabilitas imbalan kerja sebagai berikut:

*Movements of the present value of employee benefits liability is as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Nilai kini liabilitas imbalan pada 1 Januari | 94.531 | 109.955 | *Present value of the benefit obligations January 1* |
| (Pembalikan beban)/beban imbalan kerja | (10.479) | 8.124 | *Employee benefit (reversal expense)/ expense* |
| Pengukuran kembali diakui dalam pendapatan komprehensif lain | 125 | (21.313) | *Remeasurement recognized in other comprehensive ncome* |
| Pembayaran imbalan | (5.101) | (2.770) | *Benefit paid* |
| Efek selisih kurs | 22 | 535 | *Foreign exchange effect* |
| **Nilai kini liabilitas imbalan pada 31 Desember** | **79.098** | **94.531** | ***Present value of the benefit liability as of December 31*** |

Tabel berikut menunjukkan sensitivitas atas kemungkinan perubahan tingkat diskonto, dengan variabel lain dianggap tetap, terhadap kewajiban imbalan pasca-kerja dan beban jasa kini pada tanggal 31 Desember 2022:

*The following table demonstrates the sensitivity to a reasonably possible change in discount rates, with all other variables held constant, of the obligation for post-employment and current service cost as of December 31, 2022:*

| | **Kenaikan/** ***Increase*** | **Penurunan/** ***Decrease*** | |
|---|---|---|---|
| Perubahan tingkat diskonto: | | | *Change in discount rate:* |
| Nilai kini liabilitas imbalan karyawan | (5.031) | 5.713 | *Present value of employee benefit obligations* |
| Perubahan tingkat kenaikan gaji: | | | *Change in salary increase rate:* |
| Nilai kini liabilitas imbalan karyawan | 5.239 | (4.698) | *Present value of employee benefit obligations* |

## 26. LIABILITAS IMBALAN KERJA (lanjutan)

Ekspektasi pembayaran imbalan kerja kepada karyawan pada saat mendatang adalah sebagai berikut:

## *26. EMPLOYEE BENEFITS LIABILITIES (continued)*

*Expected benefit payments to employees in future year are as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Selama 12 bulan | 5.997 | 6.922 | *Within the next 12 months* |
| Antara 2 dan 5 tahun | 34.195 | 26.135 | *Between 2 and 5 years* |
| Antara 5 dan 10 tahun | 46.134 | 55.420 | *Between 5 and 10 years* |
| Diatas 10 tahun | 173.244 | 162.058 | *Up 10 years* |

Pada 31 Desember 2022, durasi rata-rata tertimbang untuk provisi imbalan kerja karyawan adalah 18,10 tahun.

*As of December 31, 2022, the weighted average duration of the provision for employee benefits liability is 18.10 years.*

## 27. KEPENTINGAN NON-PENGENDALI

Kepentingan non pengendali pada 31 Desember 2022 dan 2021 adalah sebagai berikut:

## *27. NON-CONTROLLING INTERESTS*

*Non-controlling interests as at December 31, 2022 and 2021 are as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Chinfon Cement Corporation | 332.044 | 335.601 | *Chinfon Cement Corporation* |
| PT Desiraguna Utama | 30.728 | (10.859) | *PT Desiraguna Utama* |
| PT Andalan Nusa Pratama | 2.438 | 2.783 | *PT Andalan Nusa Pratama* |
| PT Motive Mulia | 935 | 258 | *PT Motive Mulia* |
| PT Cemindo Bangun Persada | (275) | (1.776) | *PT Cemindo Bangun Persada* |
| PT Lebak Energi Nusantara | (2.091) | (1.827) | *PT Lebak Energi Nusantara* |
| PT Karsa Primapermata Nusa | (3.906) | (2.783) | *PT Karsa Primapermata Nusa* |
| | **359.873** | **321.397** | |

Berikut ini adalah ringkasan informasi keuangan entitas anak yang memiliki kepentingan non-pengendali yang material terhadap Grup:

*Set out below is the summarized financial information of subsidiaries that have non-controlling interests that are material to the Group:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| | **Chinfon Cement Corporation** | **Chinfon Cement Corporation** | |
| Aset lancar | 985.172 | 940.878 | *Current assets* |
| Aset tidak lancar | 1.894.975 | 1.821.575 | *Non-current assets* |
| Total aset | 2.880.147 | 2.762.453 | *Total assets* |
| Liabilitas jangka pendek | 1.474.439 | 1.351.163 | *Current liabilities* |
| Liabilitas jangka panjang | 298.896 | 292.620 | *Non-current liabilities* |
| Ekuitas yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk | 1.106.812 | 1.118.670 | *Equity attributable to owners of the parent* |
| Total liabilitas dan ekuitas | 2.880.147 | 2.762.453 | *Total liabilities and equity* |

## 28. MODAL SAHAM

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2022 adalah sebagai berikut:

## *28. SHARE CAPITAL*

*The composition of the Company's shareholders and their ownership interests as of December 31, 2022 is as follows:*

| | Jumlah Saham/ *Number of Shares* | Persentase Kepemilikan (%)/ *Percentage of Ownership (%)* | Jumlah (Rupiah)/ *Total (Rupiah)* | |
|---|---|---|---|---|
| WH Investments Pte. Ltd. | 14.962.904.000 | 87 | 7.481.452 | *WH Investments Pte. Ltd.* |
| PT Gama Group | 294.000.000 | 2 | 147.000 | *PT Gama Group* |
| Masyarakat (masing-masing kurang dari 5%) | 1.868.600.000 | 11 | 934.300 | *Public (below 5% each)* |
| | **17.125.504.000** | **100** | **8.562.752** | |

Susunan pemegang saham Perusahaan dan kepemilikannya pada tanggal 31 Desember 2021 adalah sebagai berikut:

*The composition of the Company's shareholders and their ownership interests as of December 31, 2021 are as follows:*

| | Jumlah Saham/ *Number of Shares* | Persentase Kepemilikan (%)/ *Percentage of Ownership (%)* | Jumlah (Rupiah)/ *Total (Rupiah)* | |
|---|---|---|---|---|
| WH Investments Pte. Ltd. | 14.962.904.000 | 87 | 7.481.452 | *WH Investments Pte. Ltd.* |
| PT Gama Group | 443.800.000 | 3 | 221.900 | *PT Gama Group* |
| Masyarakat (masing-masing kurang dari 5%) | 1.718.800.000 | 10 | 859.400 | *Public (below 5% each)* |
| | **17.125.504.000** | **100** | **8.562.752** | |

Berdasarkan Akta Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., No. 14 tanggal 17 Maret 2021, Rapat Umum Pemegang Saham Perusahaan menyetujui konversi uang muka setoran modal menjadi setoran saham dan meningkatkan modal ditempatkan dan disetor. Perubahan ini diterima dan dicatat oleh Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia dalam surat Keputusan No. AHU-AH.01.03.0172813 pada tanggal 18 Maret 2021. Jumlah uang muka setoran modal yang dikonversikan menjadi modal saham adalah sebesar Rp2.159.000 sebagai peningkatan setoran saham WH Investment Pte. Ltd. ("WHI"). Setelah dilakukan konversi menjadi setoran modal, modal ditempatkan dan disetor Perusahaan yang semula Rp5.544.352 atau setara 5.544.352 lembar saham menjadi Rp7.703.352 atau setara 7.703.352 lembar saham.

*Based on the Notarial Deed Laurens Gunawan, S.H. M.Kn., No. 14 dated March 17, 2021, Shareholders' General Meeting approved the loan conversion into share capital and increase issued and paid-up capital. The amendment has been received and recorded by the Ministry of Laws and Human Rights of the Republic of Indonesia in its Decision Letter No. AHU-AH.01.03.0172813 dated March 18, 2021. Total advance for share capital which converted into share capital is Rp2,159,000 as additional paid-in capital of WH Investment Pte. Ltd. ("WHI"). After conversion based on the loan conversion to advance for share capital, there was an increase in the company's issued and paid-up capital from Rp5,544,352 or equivalent of 5,544,352 shares to Rp7,703,352 or equivalent of 7,703,352 shares.*

## 28. MODAL SAHAM (lanjutan)

Berdasarkan Akta Notaris No. 5 tanggal 3 Mei 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. Notaris di Jakarta, perubahan ini telah disetujui oleh Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia dengan Surat Keputusan No. AHU-0027355.AH.01.02.tahun 2021 tanggal 4 Mei 2021 dan telah diterima dan dicatat didalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0288163 dan No. AHU-AH.01.03-0288165 yang keduanya tertanggal 4 Mei 2021. Para Pemegang Saham Perusahaan antara lain memutuskan dan menyetujui perubahan nilai nominal saham dari semula Rp1.000.000 per saham (nilai penuh) menjadi Rp500 per saham, dengan demikian mengubah jumlah saham yang disetor/ditempatkan dari semula sejumlah 7.703.352 saham menjadi 15.406.704.000 saham.

Berdasarkan Akta Notaris No. 47 tanggal 11 Oktober 2021 oleh Notaris Aulia Taufani, S.H. Notaris di Jakarta, perubahan ini telah diterima dan dicatat didalam Sistem Administrasi Badan Hukum Kementerian Hukum dan Hak Asasi Manusia Republik Indonesia berdasarkan Surat No. AHU-AH.01.03-0460318 tertanggal 13 Oktober 2021. Para Pemegang Saham Perusahaan dengan mendelegasikan kewenangan kepada Dewan Komisaris Perusahaan, memutuskan dan menyetujui antara lain untuk meningkatkan modal ditempatkan atau modal disetor Perusahaan sehubungan dengan pelaksanaan Penawaran Umum Saham Perdana kepada publik sebanyak 1.718.800.000 saham dan karenanya total seluruh saham yang telah dikeluarkan oleh Perusahaan dari semula 15.406.704.000 saham atau setara dengan nominal Rp7.703.352 menjadi 17.125.504.000 saham atau setara dengan nominal Rp8.562.752.

## *28. SHARE CAPITAL (continued)*

*Based on Notarial Deed No. 5 dated May 3, 2021, by Notary Aulia Taufani, S.H. Notary in Jakarta, this amendment was approved by Minister of Law and Human Rights under Decision Letter No. AHU-0027355.AH.01.02.Tahun 2021 dated May 4, 2021 and was received and recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No AHU-AH.01.03-0288163 dan No. AHU-AH.01.03-0288165 both dated May, 4 2021. The Shareholders of the Company among others approved and decided changes in nominal value per share from Rp1,000,000 per share (full amount) into Rp500 per share, therefore increase the issued and paid-up capital of the Company from 7,703,352 shares into 15,406,704,000 shares.*

*Based on Notarial Deed No. 47 dated October 11, 2021, by Notary Aulia Taufani, S.H. Notary in Jakarta, this amendment was received and recorded in the Database of the Minister of Law and Human Rights based on letter No. AHU-AH.01.03-0460318 dated October 13, 2021. The Company's Shareholders, by delegating authorization to the Company's Board of Commissioners, among others resolved and approved to increase the issued or paid-up capital of the Company in connection with the Initial Public Offering of 1,718,800,000 shares and therefore the total shares issued by the Company from originally 15,406,704,000 shares or equivalent to a nominal value of Rp7,703,352 to 17,125,504,000 shares or equivalent to a nominal value of Rp8,562,752.*

## 29. DISAGIO SAHAM

## *29. DISCOUNT ON STOCK*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Agio saham | 309.384 | 309.384 | *Premium of paid-in-capial* |
| Biaya emisi efek ekuitas - Penawaran Umum Perdana saham | (41.267) | (41.267) | *Share issuance costs - Initial Public Offering* |
| Selisih transaksi yang timbul dari kombinasi bisnis entitas sepengendali | | | *Difference arising from business combination of entities under common control* |
| - MM 2017 | 229.872 | 229.872 | *MM 2017 -* |
| - CI | (2.036.606) | (2.036.606) | *CI -* |
| - ANP | (31.190) | (31.190) | *ANP -* |
| - LEN | (9.585) | (9.585) | *LEN -* |
| - MM 2020 | (74.508) | (74.508) | *MM 2020 -* |
| | **(1.653.900)** | **(1.653.900)** | |

## 29. DISAGIO SAHAM (lanjutan)

Agio saham merupakan selisih antara harga jual Rp680 (dalam nilai penuh) setiap lembar saham dengan nilai nominal Rp500 (dalam nilai penuh) setiap lembar saham untuk 1.718.800.000 saham yang dijual melalui Penawaran Umum Perdana saham.

Rincian biaya emisi efek ekuitas terdiri dari biaya jasa penjaminan, biaya penasihat hukum, biaya profesi penunjang pasar modal, biaya penasihat bisnis, dan biaya lain-lain.

## *29. DISCOUNT ON STOCK (continued)*

*Premium of paid-in capital represents the difference between the selling price of Rp680 (in full amount) per share and the par value of Rp500 (in full amount) per share of 1,718,800,000 shares issued through Initial Public Offering.*

*IPO share issuance costs consist of underwriting fee, legal advisory fee, supporting professional service fee, advisory business fee, and others fee.*

## 30. PENGHASILAN KOMPREHENSIF LAINNYA / *30. OTHER COMPREHENSIVE INCOME*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Saldo awal | (202.736) | (159.917) | *Beginning balance* |
| Pengukuran kembali program imbalan pasti tahun berjalan | (668) | 17.925 | *Remeasurement of defined benefit plan for the year* |
| Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas | 14.111 | (52.647) | *Fair value changes to cash hedges* |
| Selisih kurs karena penjabaran laporan keuangan | (171.364) | 9.828 | *Foreign currency translation adjustment* |
| | (360.657) | (184.811) | |
| Dikurangi: bagian saldo laba | 668 | (17.925) | *Less: retained earning portion* |
| | **(359.989)** | **(202.736)** | |

## 31. LABA PER SAHAM / *31. EARNINGS PER SHARE*

Laba per saham dasar

Laba per saham dihitung dengan membagi laba tahun berjalan dengan rata-rata tertimbang jumlah saham yang beredar pada tahun yang bersangkutan.

*Basic earnings per share*

*Earnings per share is computed by dividing profit for the year by the weighted average number of shares outstanding during the year.*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| (Rugi)/laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk | (89.361) | 221.547 | *(Loss)/profit for the year attributable to owner of the parent entity* |
| Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar | 15.044.444.274 | 15.044.444.274 | *Weighted average number of common shares outstanding* |
| **(Rugi)/laba per saham** | **(5,94)** | **14,73** | ***Basic (loss)/earnings per share*** |

Pada tanggal 17 Maret 2021, uang muka setoran modal Perusahaan dikonversikan menjadi modal saham sebesar Rp2.159.000 atau 2.159.000 saham. Pada tanggal 3 Mei 2021, Perusahaan mengubah nilai nominal saham dari Rp1.000.000 per saham (nilai penuh) menjadi Rp500 per saham (nilai penuh) yang mengakibatkan jumlah saham beredar meningkat (Catatan 28). Untuk tujuan perhitungan laba per saham, jumlah saham yang beredar dihitung menggunakan jumlah saham yang baru.

*On March 17, 2021, the advance for share capital of the Company was converted into share capital amounting to Rp2,159,000 or 2,159,000 shares. On May 3, 2021, the Company changed the par value of the shares from Rp1,000,000 per share (full amount) to Rp500 per share (full amount) which resulted in an increase in the number of shares outstanding (Note 28). For the purpose of calculating earnings per share, the number of shares outstanding is calculated using the number of new shares.*

## 31. LABA PER SAHAM (lanjutan)

Laba per saham dilusian

Laba per saham dilusian dihitung dengan membagi total laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk dengan jumlah rata-rata tertimbang saham biasa yang beredar pada periode pelaporan, yang disesuaikan untuk mengasumsikan konversi efek berpotensi saham biasa yang sifatnya dilutif.

## *31. EARNINGS PER SHARE (continued)*

*Diluted earnings per share*

*Diluted earnings per share is calculated by dividing profit for the year attributable to owners of the parent entity by the weighted average number of ordinary shares outstanding during the reporting period, adjusted to assume conversion of all potentially dilutive ordinary shares.*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| (Rugi)/laba tahun berjalan yang dapat diatribusikan kepada pemilik entitas induk | (89.361) | 221.547 | *(Loss)/profit for the year attributable to owner of the parent entity* |
| Rata-rata tertimbang jumlah saham biasa yang beredar efek dilusian | 15.044.444.274 | 15.943.536.685 | *Weighted average number of common shares outstanding diluted effect* |
| **Laba per saham** | **(5,94)** | **13,90** | ***Basic earnings per share*** |

## 32. PENJUALAN NETO

Penjualan neto menurut jenis produk dan jasa yang diberikan adalah sebagai berikut:

## *32. NET SALES*

*Net sales based on products and services rendered are as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Semen | | | *Cement* |
| Pihak berelasi | 307.732 | 328.294 | *Related parties* |
| Pihak ketiga | 5.664.880 | 4.775.355 | *Third parties* |
| Terak | | | *Clinker* |
| Pihak berelasi | 2.665.878 | 2.146.962 | *Related parties* |
| Pihak ketiga | 295.390 | 369.934 | *Third parties* |
| Beton siap pakai | | | *Ready-Mix Concrete* |
| Pihak berelasi | 23.020 | 8.907 | *Related parties* |
| Pihak ketiga | 536.681 | 499.803 | *Third parties* |
| Lain-lain | | | *Others* |
| Pihak berelasi | 24.296 | 6.570 | *Related parties* |
| Pihak ketiga | 169.272 | 142.233 | *Third parties* |
| | **9.687.149** | **8.278.058** | |

Rincian pelanggan dengan nilai pendapatan melebihi 10% dari jumlah penjualan neto adalah sebagai berikut:

*The details of customers which represent more than 10% of the total net sales are as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pihak berelasi | | | *Related party* |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 2.900.321 | 2.458.809 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| Persentase dari jumlah penjualan neto | 29,94% | 29,70% | *Percentage from total net sales* |

Tidak ada penjualan kepada satu pelanggan pihak ketiga yang melebihi 10% dari jumlah penjualan neto.

*There were no sales to any third party representing more than 10% of total net sales.*

## 33. INFORMASI SEGMEN

Untuk tujuan manajemen, usaha Grup dikelompokkan menjadi tiga Grup utama: semen dan terak, beton siap pakai dan lain-lain.

Kegiatan utama dari masing-masing segmen operasi adalah sebagai berikut:

## *33. SEGMENT INFORMATION*

*For management purposes, the Group's businesses are grouped into three major operating businesses: cement and clinker, ready-mix concrete and others.*

*The main activities of each operating segment are as follows:*

| | | |
|---|---|---|
| Semen dan terak | : Produksi dan penjualan berbagai jenis semen dan terak/ *Production and sale of several types of cement and clinker and clinker* | *Cement and clinker* |
| Beton siap pakai | : Produksi dan penjualan beton siap pakai/ *Production and sale of ready-mix concrete* | *Ready-mix concrete* |
| Lain-lain | : Pertambangan & truk/ *Mining & trucking* | *Others* |

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut:

*The Group's operating segment information are as follows:*

**Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/**
***Year ended December 31, 2022***

| | Semen dan terak/ *Cement and clinker* | Beton Siap Pakai/ *Ready-Mix Concrete* | Lain-lain/ *Others* | Eliminasi/ *Elimination* | Saldo akhir/ *Ending balance* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **PENJUALAN NETO** | | | | | | ***NET SALES*** |
| Penjualan kepada pihak eksternal | 8.972.027 | 618.563 | 96.559 | - | 9.687.149 | *Sales to external customers* |
| Penjualan antar segmen | 174.686 | 13.407 | 454.087 | (642.180) | - | *Inter-segment sales* |
| **Total Penjualan Neto** | **9.146.713** | **631.970** | **550.646** | **(642.180)** | **9.687.149** | ***Total Net Sales*** |
| **Beban Pokok Penjualan** | **(6.667.889)** | **(585.745)** | **(509.685)** | **599.584** | **(7.163.735)** | ***Cost of Sales*** |
| **LABA BRUTO** | **2.478.824** | **46.225** | **40.961** | **(42.596)** | **2.523.414** | ***GROSS PROFIT*** |
| **HASIL** | | | | | | ***RESULTS*** |
| Laba/(rugi) usaha | 1.093.370 | (8.028) | (13.553) | (12.053) | 1.059.736 | *Operating income/(loss)* |
| Pendapatan keuangan | 47.056 | 179 | 68 | (20.878) | 26.425 | *Finance income* |
| Biaya keuangan | (639.200) | (7.811) | (2.161) | 20.878 | (628.294) | *Finance cost* |
| Rugi selisih kurs, neto | (551.269) | - | - | - | (551.269) | *Loss on foreign exchange, net* |
| Bagian rugi entitas asosiasi | - | - | - | (7) | (7) | *Share loss of an associated entity* |
| Manfaat/(beban) pajak penghasilan, neto | 7.033 | - | (1.828) | - | 5.205 | *Income tax benefit/ (expense), net* |
| **Rugi Bersih Tahun Berjalan** | | | | | **(88.204)** | ***Net Loss For The Year*** |
| Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak | | | | | (137.583) | *Other Comprehensive Income For The Year, Net of Tax* |
| **Total Rugi Komprehensif Tahun Berjalan** | | | | | **(225.787)** | ***Total Comprehensive Loss For The Year*** |
| Pengeluaran barang modal | 373.117 | 20.930 | 9.233 | - | 403.280 | *Capital expenditures* |
| Beban penyusutan, amortisasi dan beban deplesi | 679.773 | 35.436 | 52.017 | - | 767.226 | *Depreciation, amortization, and depletion expenses* |
| **Beban non-kas selain beban penyusutan amortisasi dan deplesi:** | | | | | | ***Non-cash expenses other than depreciation, amortization, and depletion expenses:*** |
| Provisi keusangan/kerugian persediaan | (536) | (3.354) | (108) | - | (3.998) | *Provision for inventory obsolescence/losses* |
| Provisi uang muka pembelian dan operasional | (2.325) | - | - | - | (2.325) | *Provision for advance for purchase operational* |
| Provisi penurunan nilai piutang | (33.634) | (8.842) | (19) | - | (42.495) | *Provision for impairment of receivables* |
| Provisi imbalan kerja jangka panjang | 56.648 | 14.381 | 8.069 | - | 79.098 | *Provision for long-term employee benefits* |

## 33. INFORMASI SEGMEN (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

## *33. SEGMENT INFORMATION (continued)*

*The Group's operating segment information are as follows: (continued)*

**Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/**
***Year ended December 31, 2021***

| | Semen dan terak/ *Cement and clinker* | Beton Siap Pakai/ *Ready-Mix Concrete* | Lain-lain/ *Others* | Eliminasi/ *Elimination* | Saldo akhir/ *Ending balance* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **PENJUALAN NETO** | | | | | | ***NET SALES*** |
| Penjualan kepada pihak eksternal | 7.616.588 | 388.777 | 272.693 | - | 8.278.058 | *Sales to external customers* |
| Penjualan antar segmen | 292.547 | 183.480 | 252.026 | (728.053) | - | *Inter-segment sales* |
| **Total Penjualan Neto** | **7.909.135** | **572.257** | **524.719** | **(728.053)** | **8.278.058** | ***Total Net Sales*** |
| **Beban Pokok Penjualan** | **(5.551.323)** | **(539.877)** | **(499.254)** | **435.317** | **(6.155.137)** | ***Cost of Sales*** |
| **LABA BRUTO** | **2.357.812** | **32.380** | **25.465** | **(292.736)** | **2.122.921** | ***GROSS PROFIT*** |
| **HASIL** | | | | | | ***RESULTS*** |
| Laba/(rugi) usaha | 1.189.293 | (40.727) | (31.687) | - | 1.116.879 | *Operating income/(loss)* |
| Pendapatan keuangan | 45.825 | 127 | 121 | (32.304) | 13.769 | *Finance income* |
| Biaya keuangan | (698.451) | (12.524) | (2.064) | 32.304 | (680.735) | *Finance cost* |
| Bagian rugi entitas asosiasi | - | - | - | (8) | (8) | *Share loss of an associated entity* |
| Beban pajak penghasilan, neto | (190.185) | - | (5.050) | - | (195.235) | *Income tax expense , net* |
| **Laba Bersih Tahun Berjalan** | | | | | **254.670** | ***Net Income For The Year*** |
| Penghasilan Komprehensif Lain Tahun Berjalan Setelah Pajak | | | | | (24.894) | *Other Comprehensive Income For The Year, Net of Tax* |
| **Total Penghasilan Komprehensif Tahun Berjalan** | | | | | **229.776** | ***Total Comprehensive Income For The Year*** |
| Pengeluaran barang modal | 337.562 | 16.499 | 64.695 | - | 418.756 | *Capital expenditures* |
| Beban penyusutan, amortisasi dan beban deplesi | 633.544 | 52.667 | 53.138 | - | 739.349 | *Depreciation, amortization, and depletion expenses* |
| **Beban non-kas selain beban penyusutan amortisasi dan deplesi:** | | | | | | ***Non-cash expenses other than depreciation, amortization, and depletion expenses:*** |
| Provisi keusangan/kerugian persediaan | 773 | (4.761) | (313) | - | (4.301) | *Provision for inventory obsolescence/losses* |
| Provisi uang muka pembelian dan operasional | (6.292) | - | - | - | (6.292) | *Provision for advance for purchase operational* |
| Provisi penurunan nilai piutang | (13.891) | (11.108) | (3) | - | (25.002) | *Provision for mpairment of receivables* |
| Provisi imbalan kerja jangka panjang | 72.344 | 15.505 | 6.682 | - | 94.531 | *Provision for long-term employee benefits* |

## 33. INFORMASI SEGMEN (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

## *33. SEGMENT INFORMATION (continued)*

*The Group's operating segment information are as follows: (continued)*

**Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2022/ *Year ended December 31, 2022***

| | Semen dan terak/ *Cement and clinker* | Beton Siap Pakai/ *Ready-Mix Concrete* | Lain-lain/ *Others* | Eliminasi/ *Elimination* | Saldo akhir/ *Ending balance* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ASET DAN LIABILITAS** | | | | | | ***ASSETS AND LIABILITIES*** |
| Aset segmen | 19.775.142 | 545.165 | 416.252 | (2.530.741) | 18.205.818 | *Segment assets* |
| Aset pajak tangguhan dan pajak dibayar di muka, neto | (68.215) | (92) | (4.424) | - | (72.731) | *Deferred tax assets and prepayment of taxes, net* |
| **Total aset segmen** | **19.706.927** | **545.073** | **411.828** | **(2.530.741)** | **18.133.087** | ***Total segment assets*** |
| Liabilitas segmen | 14.237.243 | 511.838 | 381.469 | (1.058.930) | 14.071.620 | *Segment liabilities* |
| Liabilitas pajak tangguhan, neto | 218.292 | - | 2.855 | - | 221.147 | *Deferred tax liabilities, net* |
| **Total liabilitas segmen** | **14.455.535** | **511.838** | **383.324** | **(1.058.930)** | **14.292.767** | ***Total segment liabilities*** |

**Periode yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember 2021/ *Year ended December 31, 2021***

| | Semen dan terak/ *Cement and clinker* | Beton Siap Pakai/ *Ready-Mix Concrete* | Lain-lain/ *Others* | Eliminasi/ *Elimination* | Saldo akhir/ *Ending balance* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| **ASET DAN LIABILITAS** | | | | | | ***ASSETS AND LIABILITIES*** |
| Aset segmen | 19.482.785 | 646.047 | 445.372 | (2.007.856) | 18.566.348 | *Segment assets* |
| Aset pajak tangguhan dan pajak dibayar di muka, neto | 63.868 | - | 5.890 | - | 69.758 | *Deferred tax assets and prepayment of taxes, net* |
| **Total aset segmen** | **19.546.653** | **646.047** | **451.262** | **(2.007.856)** | **18.636.106** | ***Total Segment assets*** |
| Liabilitas segmen | 15.063.142 | 598.595 | 505.148 | (1.792.636) | 14.374.249 | *Segment liabilities* |
| Liabilitas pajak tangguhan, neto | 211.658 | - | 1.346 | - | 213.004 | *Deferred tax liabilities, net* |
| **Total liabilitas segmen** | **15.274.800** | **598.595** | **506.494** | **(1.792.636)** | **14.587.253** | ***Total segment liabilities*** |

## 33. INFORMASI SEGMEN (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

## *33. SEGMENT INFORMATION (continued)*

*The Group's operating segment information are as follows: (continued)*

**SEGMEN GEOGRAFIS** / ***GEOGRAPHICAL SEGMENTS***

| | Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31, | | |
|---|---|---|---|
| | **2022** | **2021** | |
| **PENJUALAN NETO** (berdasarkan daerah penjualan) | | | ***NET SALES*** *(based on sales area)* |
| **Pihak ketiga** | | | ***Third parties*** |
| Indonesia | | | *Indonesia* |
| Domestik | | | *Domestic* |
| Semen | 3.768.878 | 3.063.130 | *Cement* |
| Terak | 224.501 | 254.034 | *Clinker* |
| Lain-lain | 705.954 | 642.037 | *Other* |
| Vietnam | | | *Vietnam* |
| Domestik | | | *Domestic* |
| Semen | 1.896.002 | 1.712.225 | *Cement* |
| Terak | 21.597 | 1.517 | *Clinker* |
| Ekspor | | | *Export* |
| Terak | 49.291 | 114.382 | *Clinker* |
| | 6.666.223 | 5.787.325 | |
| **Pihak berelasi** | | | ***Related parties*** |
| Indonesia | | | *Indonesia* |
| Domestik | | | *Domestic* |
| Semen | 27.508 | 63 | *Cement* |
| Terak | 35.407 | 16.384 | *Clinker* |
| Lain-lain | 47.316 | 15.477 | *Other* |
| Ekspor | | | *Export* |
| Semen | 271.376 | 320.871 | *Cement* |
| Terak | 2.179.121 | 1.662.848 | *Clinker* |
| Vietnam | | | *Vietnam* |
| Ekspor | | | *Export* |
| Semen | 8.848 | 7.738 | *Cement* |
| Terak | 451.350 | 467.352 | *Clinker* |
| | 3.020.926 | 2.490.733 | |
| | **9.687.149** | **8.278.058** | |

| | Tahun yang Berakhir pada Tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31, | | |
|---|---|---|---|
| | **2022** | **2021** | |
| **PENGELUARAN BARANG MODAL** (berdasarkan lokasi aset) | | | ***CAPITAL EXPENDITURES*** *(based on location of assets)* |
| Domestik | 285.370 | 377.862 | *Domestic* |
| Luar Negeri | 117.910 | 40.894 | *Overseas* |
| | **403.280** | **418.756** | |

## 33. INFORMASI SEGMEN (lanjutan)

Informasi segmen operasi Grup adalah sebagai berikut: (lanjutan)

## *33. SEGMENT INFORMATION (continued)*

*The Group's operating segment information are as follows: (continued)*

**SEGMEN GEOGRAFIS (lanjutan)** / ***GEOGRAPHICAL SEGMENTS (continued)***

| | Tahun yang Berakhir pada tanggal 31 Desember/ Year Ended December 31 | | |
|---|---|---|---|
| | **2022** | **2021** | |
| **ASET** (berdasarkan lokasi aset) | | | ***ASSETS*** *(based on location of assets)* |
| Domestik | 15.229.221 | 15.847.643 | *Domestic* |
| Luar Negeri | 2.903.866 | 2.788.463 | *Overseas* |
| | **18.133.087** | **18.636.106** | |

## 34. BEBAN POKOK PENJUALAN

## *34. COST OF SALES*

| | **2022** | **2021** | |
|---|---|---|---|
| Pemakaian bahan baku | 3.461.094 | 2.377.259 | *Raw materials used* |
| Tenaga kerja | 335.299 | 407.720 | *Labor* |
| Beban pabrikasi | 3.535.528 | 3.374.156 | *Manufacturing overhead* |
| Jumlah beban produksi | 7.331.921 | 6.159.135 | *Total manufacturing costs* |
| Persediaan barang dalam proses | | | *Work-in-progress inventory* |
| Pada awal tahun | 138.065 | 163.866 | *At the beginning of the year* |
| Pada akhir tahun | (285.999) | (138.065) | *At the end of the year* |
| Harga pokok produksi | 7.183.987 | 6.184.936 | *Cost of goods manufactured* |
| Persediaan barang jadi | | | *Finished goods inventory* |
| Pada awal tahun | 203.948 | 174.149 | *At the beginning of the year* |
| Pada akhir tahun | (224.200) | (203.948) | *At the end of the year* |
| Beban pokok penjualan | **7.163.735** | **6.155.137** | *Cost of sales* |

Tidak ada pemasok dengan nilai pembelian melebihi 10% dari total penjualan Grup.

*There is no supplier involving net purchases more than 10% of total sales of the Group.*

## 35. BEBAN USAHA

## *35. OPERATING EXPENSES*

a. Beban penjualan dan distribusi

*a. Selling and distribution expenses*

| | **2022** | **2021** | |
|---|---|---|---|
| Jasa angkut | 764.721 | 381.222 | *Freight cost* |
| Gaji dan upah | 98.848 | 89.345 | *Salaries and wages* |
| Biaya pelabuhan | 51.281 | 57.079 | *Port expenses* |
| Promosi | 49.819 | 62.353 | *Promotion* |
| Sewa | 23.280 | 19.310 | *Rental* |
| Perjalanan dinas | 8.603 | 4.705 | *Business travel* |
| Penyusutan aset tetap (Catatan 12) | 6.781 | 8.801 | *Depreciation of fixed assets (Note 12)* |
| Gudang | 4.913 | 9.466 | *Warehouse* |
| Lainnya | 23.604 | 26.265 | *Others* |
| | **1.031.850** | **658.546** | |

## 35. BEBAN USAHA (lanjutan)

b. Beban umum dan administrasi

## *35. OPERATING EXPENSES (continued)*

*b. General and administrative expenses*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Gaji dan upah | 228.841 | 227.709 | *Salaries and wages* |
| Amortisasi aset hak guna (Catatan 13) | 27.464 | 39.474 | *Amortization of right of use assets (Note 13)* |
| Jasa profesional | 25.989 | 14.936 | *Professional fees* |
| Penyusutan aset tetap (Catatan 12) | 23.623 | 23.551 | *Depreciation of fixed assets (Note 12)* |
| Perlengkapan kantor | 17.891 | 13.717 | *Office supplies* |
| Kontribusi dan donasi | 4.718 | 1.837 | *Contribution and donation* |
| Jasa keamanan | 2.493 | 5.368 | *Security* |
| Perjalanan dinas | 1.629 | 1.201 | *Business travel* |
| Perbaikan dan perawatan | 1.509 | 3.685 | *Repair and maintenance* |
| Asuransi | 1.500 | 1.481 | *Insurance* |
| Sewa | 882 | 2.465 | *Rental* |
| Pajak | (2.555) | 5.412 | *Tax* |
| Lainnya | 22.311 | 23.531 | *Others* |
| | **356.295** | **364.367** | |

## 36. (BEBAN)/PENDAPATAN OPERASI LAINNYA, NETO

## *36. OTHER OPERATING (EXPENSES)/INCOME, NET*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Klaim asuransi | 3.920 | 3.915 | *Insurance claim* |
| (Kerugian)/keuntungan selisih kurs, neto | (75.326) | 78.562 | *(Loss)/gain on foreign exchange, net* |
| Penambahan penyisihan piutang usaha dan piutang lain-lain, neto (Catatan 6 dan 7) | (42.995) | (18.852) | *Addition allowance of receivables and other receivables, net (Notes 6 and 7)* |
| Penambahan penyisihan persediaan, neto | (3.718) | (4.301) | *Addition allowance of of inventories, net* |
| Lainnya | 42.586 | (42.453) | *Others* |
| | **(75.533)** | **16.871** | |

## 37. PENDAPATAN KEUANGAN

## *37. FINANCE INCOME*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Pendapatan bunga dari bank | 20.976 | 11.454 | *Interest income from banks* |
| Lainnya | 5.449 | 2.315 | *Others* |
| | **26.425** | **13.769** | |

## 38. BIAYA KEUANGAN DAN RUGI SELISIH KURS, NETO

## *38. FINANCE COSTS AND LOSS ON FOREIGN EXCHANGE, NET*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Beban bunga dari bank | 580.662 | 605.664 | *Interest expense from banks* |
| Beban bank | 28.553 | 58.533 | *Bank charges* |
| Beban bunga liabilitas sewa dan utang pembiayaan konsumen | 11.757 | 15.820 | *Interest expense from lease liabilities and consumer finance liabilities* |
| Lainnya | 7.322 | 718 | *Others* |
| **Total biaya keuangan** | **628.294** | **680.735** | ***Total finance costs*** |
| **Rugi selisih kurs, neto** | **551.269** | **-** | ***Loss on foreign exchange, net*** |

Rugi selisih kurs berkaitan dengan rugi selisih kurs dari pinjaman bank dalam mata uang asing.

*Loss on foreign exchange net is related to loss on foreign exchange of bank loans denominated and foreign currencies.*

## 39. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN

### Izin usaha pertambangan

CCC, entitas anak, memiliki kewajiban untuk membayar biaya lisensi pertambangan atas batu kapur dan tanah liat sejak 1 Juli 2011 sampai dengan tanggal jatuh tempo, berdasarkan dekrit No. 203/2013/ND-CP tanggal 28 November 2013 yang diterbitkan oleh Pemerintah (efektif sejak 20 Januari 2014). Komitmen CCC atas biaya lisensi pertambangan per 31 Desember 2022 adalah sebesar VND99 miliar atau setara dengan Rp65.745.

LEN, entitas anak, bergerak dalam bidang pertambangan batu kapur dan perdagangan batu kapur. LEN memulai kegiatan komersialnya pada tahun 2013. Berdasarkan Keputusan Menteri Energi dan Sumber Daya Mineral No. 503/12-BPMPPT/IUP.OP/2013, LEN memperoleh Izin Usaha Pertambangan (“IUP”) Operasi Produksi untuk Mineral Bukan Logam Jenis Batu Gamping untuk jangka waktu 5 tahun dan berdasarkan Keputusan Dinas Penanaman Modal dan Pelayanan Terpadu Satu Pintu Provinsi Banten No. 570/22/IUP.OP-DPMPTSP/VII/2018 tertanggal 9 Juli 2018, jangka waktu tersebut diperpanjang selama 10 tahun. LEN berkedudukan di Jakarta Selatan, dengan kantor pusat berlokasi di Jl. Prof. DR. Soepomo SH No. 27 RT 002 RW 003 Gd. Anakida Lt. 7, Tebet Barat, Jakarta Selatan dengan kegiatan produksi yang berlokasi di Bayah, Kabupaten Lebak, Provinsi Banten.

DGU, entitas anak, bergerak dalam bidang pertambangan dan perdagangan batu hias dan batu bangunan dengan komoditas bahan galian batu andesit. DGU memulai kegiatan komersialnya pada tahun 2002. Berdasarkan Keputusan Bupati Bogor No 541.3/302/Kpts/Huk/02 tertanggal 7 Oktober 2002 yang telah disesuaikan berdasarkan Keputusan Bupati Bogor No 541.3/032/Kpts/ESDM/2010 tertanggal 27 September 2010, Perusahaan memperoleh IUP Operasi Produksi untuk Mineral Bukan Logam Jenis Batu Andesit untuk jangka waktu 20 tahun. Sejak tanggal 7 Oktober 2022, DGU mengalami penghentian kegiatan produksi penambangan sehubungan dengan berakhirnya masa berlaku Izin Usaha Pertambangan (IUP) Operasi Produksi.

Sampai dengan saat ini DGU masih menjalankan operasional penjualan atas sisa persediaan yang tersedia saat IUP berakhir. Dalam hal perizinan operasional tambang di Bogor, DGU saat ini sedang melakukan persiapan dan pemenuhan atas dokumen persyaratan untuk proses pengajuan IUP baru.

## *39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS*

### *Mining license*

*CCC, a subsidiary, has an obligation to pay for mining license fee for its exploitation of limestone and clay mines from July 1, 2011 to the expiration date, in accordance with Decree No. 203/2013/ND-CP dated November 28, 2013 issued by Government (effective from January 20, 2014). CCC’s mining license fee commitments as at December 31, 2022 are about VND99 billion or amounting to Rp65,745.*

*LEN, a subsidiary, has engaged in limestone mining and limestone trading activities. LEN started its commercial operations in 2013. Based on the Decision of the Ministry of Energy and Mineral Resource No. 503/12-BPMPPT/IUP.OP/2013, LEN obtained License of Mining Operation Production (“IUP”) for Limestone Type Non Metallic Minerals which is valid for 5 years and based on the Decision of the Investment and Integrated One-Stop Services Agency No. 570/22/IUP.OP-DPMPTSP/VII/2018 dated July 9, 2018, the period has been extended for another 10 years. LEN is domiciled in South Jakarta, with its head office located at Jl. Prof. DR. Soepomo SH No. 27 RT 002 RW 003 Gd. Anakida Lt. 7, West Tebet, South Jakarta, and its plants are located in Bayah, Kabupaten Lebak, Banten Province.*

*DGU, a subsidiary, has engaged in the mining and trading of decorative stone and building stone with andesite mineral as a commodity. DGU started its commercial activities in 2002. Based on the Decree of the Regent of Bogor No. 541.3/302/Kpts/Huk/02 dated October 7, 2002 which was adjusted based on the Decree of the Regent of Bogor No. 541.3/032/Kpts/ESDM/2010 dated September 27, 2010, the Company obtained IUP for Production Operation for Non-Metal Minerals of Andesite Type for a period of 20 years. Since October 7, 2022, DGU experienced a cessation of mining production activities due to the expiry of the Production Operation Mining Business License (IUP).*

*Currently, DGU still run sales operations on the remaining available inventory when IUP expired. In terms of mining operational permits in Bogor, DGU is currently preparing and fulfilling the required documents for the process of submitting a new IUP.*

**39. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Izin usaha pertambangan (lanjutan)**

Selain itu, DGU saat ini juga dalam tahap pencarian lokasi tambang baru di wilayah lain yang memiliki potensi untuk dilakukan kegiatan pertambangan guna mendukung kegiatan Grup kedepan. Perusahaan berkedudukan di Jl. Baru Cipendawa Kel. Bojong Menteng Kec. Rawa Lumbu Kota Bekasi 17117 Indonesia dan lokasi tambang di Gunung Siwaluh, Kampung Bolang, Desa Argapura, Kecamatan Cigudeg, Kabupaten Bogor.

**Perjanjian signifikan**

CCC, entitas anak, memiliki komitmen pemulihan lingkungan masa depan sesuai dengan keputusan batugamping 1107/QD-BTNMT tanggal 8 Juni 2011 yang dikeluarkan oleh Kementerian Sumber Daya Alam dan Lingkungan Hidup tentang deposit pemulihan lingkungan untuk tambang Than Vi, Keputusan 903/QD-UBND 14 Juni 2012 dikeluarkan oleh Komite Rakyat Hai Phong tertanggal 17 September 2012 tentang deposit restorasi lingkungan untuk tambang tanah liat Nui Tran dan Hang Vua dan Keputusan 1545/QD-UBND tanggal 17 September 2012 dikeluarkan oleh Komite Rakyat Hai Phong tentang deposit restorasi lingkungan untuk tambang batu kapur Chin Den. Komitmen tersebut adalah sebagai berikut:

- Tambang kapur Than Vi: VND4,1 miliar atau Rp2.765.
- Tambang tanah liat Nui Tran dan Hang Vua: VND3,4 miliar atau Rp2.252.
- Tambang batu kapur Chin Den: VND3,3 miliar atau Rp 2.203.

CCC menandatangani perjanjian dengan Ha Phuong Joint Stock Co. ("HPC") untuk penjualan semen yang diproduksi CCC kepada HPC. Perjanjian tersebut menyebutkan total volume penjualan selama setahun. HPC hanya diperbolehkan untuk menjual dan mendistribusikan pada sejumlah daerah yang ditentukan oleh CCC. Setiap bulan, HPC harus mengirimkan kertas kerja rencana konsumsi untuk bulan berikutnya kepada CCC untuk persetujuan dan penyesuaian jika diperlukan.

HPC harus melakukan pembayaran kepada CCC sebelum semen diterima. Total penjualan semen dari CCC kepada HPC di 2022 dan 2021 masing-masing sebesar VND218.176 juta dan VND199.112 juta, atau setara dengan Rp138.471 dan Rp124.445. HPC merupakan pelanggan jangka panjang dari CCC, perjanjian tersebut dapat diperbaharui secara tahunan.

***39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)***

***Mining license (continued)***

*In addition, DGU is currently also in the process of searching for new mining locations that have potential for mining activities to support the Group's activities going forward. The company is domiciled at Jl. New Cipendawa Kel. Bojong Menteng Kec. Rawa Lumbu Bekasi City 17117 Indonesia and has mine site located in Mount Siwaluh, Bolang Village, Argapura Village, Cigudeg District, Bogor Regency.*

***Significant agreement***

*CCC, a subsidiary, has a commitments on future environment restoration in accordance with Decision 1107/QD-BTNMT dated June 8, 2011 issued by the Ministry of Natural Resources and Environment on environment restoration deposits for Than Vi limestone mine, Decision 903/QD-UBND dated June 14, 2012 issued by Hai Phong People's Committee on environment restoration deposits for Nui Tran and Hang Vua clay mines and Decision 1545/QD-UBND dated September 17, 2012 issued by Hai Phong People's Committee on environment restoration deposits for Chin Den limestone mine. The commitment are as follows:*

- *Than Vi limestone mine: VND4.1 billion or Rp2,765.*
- *Nui Tran and Hang Vua clay mines: VND3.4 billion or Rp2,252.*
- *Chin Den limestone mine: VND3.3 billion or Rp2,203.*

*CCC entered into an agreement with Ha Phuong Joint Stock Co. ("HPC") to sell the cement produced by CCC to HPC. The contract specifies the total volume of sales for the whole year. HPC undertakes to sell and distribute only in some provinces regulated by CCC. Every month, the HPC must send the next month's consumption plan sheet to CCC for approval and adjust if necessary.*

*HPC has to make payment for CCC before receiving cement. Total cement sales of CCC to HPC in 2022 and 2021 amounting to VND218,176 million and VND199,112 million, or equivalent to Rp138,471 and Rp124,445, respectively. HPC is a long-term buyer of CCC, the contract is renewed annually.*

**39. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Perjanjian signifikan (lanjutan)**

CCC menandatangani perjanjian dengan Trung Duc Co. Ltd. (“TDC”) untuk penjualan semen yang di produksi CCC kepada TDC. Perjanjian tersebut menyebutkan total volume penjualan selama setahun. TDC hanya diperbolehkan untuk menjual dan mendistribusikan pada sejumlah daerah yang ditentukan oleh CCC. Setiap bulan, TDC harus mengirimkan kertas kerja rencana konsumsi untuk bulan berikutnya kepada CCC untuk persetujuan dan penyesuaian jika diperlukan. TDC harus melakukan pembayaran kepada CCC sebelum semen diterima. Total penjualan semen dari CCC kepada TDC di 2022 dan 2021 masing-masing sebesar VND80.317 juta dan VND92.652 juta, atau setara dengan Rp50.975 dan Rp57.908. TDC merupakan pelanggan jangka panjang dari CCC, perjanjian tersebut dapat diperbaharui secara tahunan.

Perusahaan telah mendaftarkan hak kekayaan intelektual (merek) yaitu Semen Merah Putih beserta dengan logo melalui Menteri Hukum dan Hak Asasi Manusia pada tanggal 1 Februari 2013.

Perusahaan menandatangani pembelian dengan PT Bukit Asam (Persero) Tbk. (Bukit Asam) untuk pembelian batu bara. Total pembelian batu bara dari Perusahaan kepada Bukit Asam untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing sebesar Rp1.153.439 dan Rp378.419.

Perusahaan menandatangani perjanjian pembelian dengan PT Mitra Sentra Energi. untuk pembelian batu bara. Total pembelian batu bara dari Perusahaan kepada PT Mitra Sentra Energi untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 sebesar Rp981.934.

Perusahaan menandatangani perjanjian dengan PT Triaryani (Triaryani) untuk pembelian batu bara. Total pembelian batu bara dari Perusahaan kepada Triaryani untuk tahun yang berakhir pada 31 Desember 2022 dan 2021, masing-masing sebesar Rp514.428 dan Rp10.410.

***39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)***

***Significant agreement (continued)***

*CCC entered into an agreement with Trung Duc Co. Ltd. (“TDC”) to sell the cement produced by CCC to TDC. The contract specifies the total volume of sales for the whole year. TDC undertakes to sell and distribute only in some provinces regulated by CCC. Every month, TDC must send the next month's consumption plan sheet to CCC for approval and adjust if necessary. TDC has to make payment for CCC before receiving cement. The total cement sales of CCC to TDC in 2022 and 2021 amounting to VND80,317 million and VND92,652 million, or equivalent to Rp50,975 and Rp57,908, respectively. TDC is a long-term buyer of CCC, the contract is renewed annually.*

*The Company has registered intellectual property (brand names) Semen Merah Putih together with the logos through Minister of Law and Human Rights of Republic of Indonesia dated February 1, 2013.*

*The Company signed purchase agreement with PT Bukit Asam (Persero) Tbk. (Bukit Asam) for the purchase of coal. The total of coal purchases from the Company to Bukit Asam for the year ended December 31, 2022 and 2021 amounting to Rp1,153,439 and Rp378,419, respectively.*

*The company entered into a purchase agreement with PT Mitra Sentra Energi. to purchase coal. Total coal purchases from the Company to PT Mitra Sentra Energi for the year ended December 31, 2022 amounted to Rp981,934.*

*The Company entered into an agreement with PT Triaryani (Triaryani) for the purchase of coal. The total of coal purchases form the Company to Triaryani for the year ended December 31, 2022 and 2021, was amounting to Rp514,428 and Rp10,410, respectively.*

**39. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Perjanjian signifikan (lanjutan)**

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama operasional dengan PT Gunung Raja Paksi Tbk. untuk mengoperasikan pabrik penggilingan di Cibitung serta pemasaran dan penjualan semen. Perjanjian ini berlaku sampai dengan 16 Juni 2031.

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama operasional dengan PT Semeru Surya Semen untuk mengoperasikan pabrik penggilingan di Muara Jawa. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2024.

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama operasional dengan PT Semen Bosowa Indonesia untuk menyewa dan mengoperasikan pabrik penggilingan di Batam. Perjanjian ini berlaku sampai dengan November 2024.

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. (“PGN”) untuk kebutuhan gas Perusahaan yang akan digunakan di alat *Hot Gas Generator 1* dan *Hot Gas Generator 2* milik Perusahaan di titik penyerahan yaitu di Jl. Raya Anyer Km. 18, Ciwandan, Cilegon dengan pemakaian minimum sebesar 5.000 MMBtu per bulan kontrak dan pemakaian maksimum sebesar 6.000 MMBtu per bulan kontrak untuk periode 1 Juli 2021 sampai dengan 30 Desember 2021. Jangka waktu Perjanjian dengan PGN adalah 1 April 2018 sampai dengan 31 Maret 2023.

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan Aastar Trading Pte. Ltd. (Aastar Trading), pihak berelasi, untuk penjualan semen dan terak. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2025.

Perusahaan menandatangani perjanjian kerjasama dengan PT Metatu Nusantara Jaya, untuk pengelolaan limbah bahan berbahaya beracun (B3) dan pengangkutan limbah B3. Perjanjian ini berlaku sampai dengan November 2026.

Perusahaan menandatangani perjanjian dengan LEN terkait dengan pembelian batu gamping. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2030.

***39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)***

***Significant agreement (continued)***

*The Company entered into an operational cooperation agreement with PT Gunung Raja Paksi Tbk. to operate a grinding plant in Cibitung and cement marketing and sales. This agreement will expire in June 16, 2031.*

*The Company entered into an operational cooperation agreement with PT Semeru Surya Semen and operate a grinding plant in Muara Jawa. The agreement will expire in December 2024.*

*The Company entered into an operational cooperation agreement with PT Semen Bosowa Indonesia to lease and operate a grinding plant in Batam. This agreement will expire in November 2024.*

*The Company signed a long-term agreement with PT Perusahaan Gas Negara (Persero) Tbk. (“PGN”) for the Company's gas needs to be used in the Company's Hot Gas Generator 1 and Hot Gas Generator 2 equipment at the delivery point, on Jl. Raya Anyer Km. 18, Ciwandan, Cilegon with a minimum usage of 5,000 MMBtu per contract month and a maximum usage of 6,000 MMBtu per contract month for the period from July 1, 2021 to December 30, 2021. The agreement with PGN available from April 1, 2018 until March 31, 2023.*

*The Company entered into a long-term agreement with Aastar Trading Pte. Ltd. (Aastar Trading), a related party, for the sales of cement and clinker. This agreement will expire in December 2025.*

*The Company entered into an cooperation agreement with PT Metatu Nusantara Jaya, for the management of toxic hazardous waste (B3) and transportation of B3 waste. This agreement will expire in November 2026.*

*The Company entered into an agreement with LEN to purchase of limestone. The agreement will expire in December 2030.*

**39. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Perjanjian signifikan (lanjutan)**

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan PT Krakatau Industrial Estate Cilegon untuk perpanjangan waktu penggunaan dan pemanfaatan tanah industri di dalam Kawasan Industri Cilegon. Jangka waktu pemakaian penggunaan dan pemanfaatan berlaku sepanjang Sertifikat Hak Guna Bangunan No. 28/Kepuh masih berlaku yaitu sampai dengan tanggal 1 September 2038.

Pada tanggal 26 Agustus 2021, MM menandatangani perjanjian dengan PT Totalindo Eka Persada Tbk. untuk pengadaan dinding pracetak dengan jangka waktu kesepakatan sampai dengan 29 Juli 2024.

Pada tanggal 28 Desember 2018, LEN dan pihak berelasi, PT Gama Group (GG) menandatangani perjanjian kerjasama terkait dengan pengelolaan tanah tambang milik GG yang dioperasikan LEN seluas 142,56 ha yang berlokasi di Bayah, Kabupaten Lebak, Provinsi Banten. Kerjasama dilakukan dengan skema bagi hasil sebesar Rp525/MT dari hasil produksi dengan jangka waktu perjanjian selama 10 tahun sampai dengan Desember 2028.

Pada 27 Oktober 2021, ANP mengadakan perjanjian subordinasi pinjaman pemegang saham yang melibatkan:

1. PT Cemindo Gemilang Tbk. (“Pemegang Saham”)
2. PT Mulia Tirta Jaya (“Pemegang Saham”)
3. PT Tulu Atas (“Pemegang Saham”)
4. PT Andalan Nusa Pratama (“Debitor”)
5. PT Bank OCBC NISP Tbk. (“Bank”)

Menyatakan bahwa ANP berjanji dan mengikat diri kepada Bank tidak dapat melakukan pembayaran kembali atas seluruh pinjaman dari pemegang saham sebelum melunasi pinjaman Bank.

Perusahaan menandatangani perjanjian jangka panjang dengan ANP terkait jasa transportasi truk untuk pengiriman produk Perusahaan. Perjanjian ini berlaku sampai dengan Desember 2030.

***39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)***

***Significant agreement (continued)***

*The Company entered into long-term agreement with PT Krakatau Industrial Estate Cilegon for the extension of the use and utilization of industrial land in the Cilegon Industrial Estate. The term of use and utilization is valid as long as the Certificate of Building Use Rights No. 28/Kepuh is valid which is until September 1, 2038.*

*On August 26, 2021, MM signed an agreement with PT Totalindo Eka Persada Tbk. for the procurement of precast walls with an agreement period of up to July 29, 2024.*

*On December 28, 2018, LEN and PT Gama Group (GG), a related party, entered into an agreement to manage the mining properties of GG which is operated by LEN by 142.56 ha which is located in Bayah, Lebak Regency, Banten Province. The agreement contained profit sharing scheme amounting to Rp525/MT from quantity production with the 10 years period until December 2028.*

*On October 27, 2021, ANP entered into a shareholder subordination agreement involving:*

1. *PT Cemindo Gemilang Tbk. (“Shareholder”)*
2. *PT Mulia Tirta Jaya (“Shareholder”)*
3. *PT Tulu Atas (“Shareholder”)*
4. *PT Andalan Nusa Pratama (“Debtor”)*
5. *PT Bank OCBC NISP Tbk. (“Bank”)*

*Stating that ANP promises and binds itself to the Bank not to repay any and all of the Debtor's obligations to the Shareholders before the Debtor's obligations to the Bank.*

*The Company entered into a long-term agreement with ANP in relation with trucking transportation services for delivery of Company’s products. This agreement will expire in December 2030.*

**39. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)**

**Perjanjian signifikan (lanjutan)**

Pada tanggal 18 Mei 2022, Perusahaan dan PT Budi Bakti Prima menandatangani perjanjian kerjasama terkait dengan proyek "*Jetty Upgradation Project Work in Bayah*". Pekerjaan dilaksanakan terhitung dari tanggal efektif 18 Mei 2022, dan harus diselesaikan selama 1 tahun terhitung sejak tanggal efektif. Kontrak kerjasama ini senilai Rp33.300.

Pada tanggal 2 Desember 2022, Perusahaan melakukan perjanjian kerjasama terkait dengan penyaluran fasilitas pembiayaan kepada konsumen Perusahaan dengan PT Astra Welab Digital Arta. Perjanjian ini berlaku selama 1 (satu) tahun terhitung sejak tanggal efektif sebesar Rp2.000.

**Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai (MESOP)**

Perusahaan mengadakan Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai (MESOP). Hak opsi dalam program tersebut dapat digunakan untuk membeli saham baru Perusahaan sebanyak-banyaknya sejumlah 224.000.000 saham yang akan diterbitkan dari portepel atau sebanyak banyaknya 1,29% saham ditempatkan dan disetor penuh dalam Perusahaan setelah pelaksanaan Penawaran Umum Perdana Saham.

Hak-hak opsi dalam program MESOP akan diterbitkan dalam 3 tahapan yaitu:

- Tahap I : Sebesar 35% dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 12 bulan sejak tanggal pencatatan saham;
- Tahap II : Sebesar 35% dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 24 bulan sejak tanggal pencatatan saham; dan
- Tahap III : Sebesar 30% dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 36 bulan sejak tanggal pencatatan saham.

Hak opsi diterbitkan dengan masa laku selama 5 tahun terhitung sejak tanggal Rapat Umum Pemegang Saham dan akan dikenakan masa tunggu ditetapkan 1 tahun terhitung sejak penerbitan hak opsi. Sampai dengan tanggal penyusunan laporan keuangan konsolidasian, Perusahaan belum mengimplementasi Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai.

***39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)***

***Significant agreement (continued)***

*On May 18, 2022, the Company and PT Budi Bakti Prima signed a Cooperation agreement related to the "Jetty Upgrade Project Work in Bayah" project. The work is carried out starting from the effective date of May 18, 2022, and must be completed within 1 year from the effective date. This cooperation contract is worth Rp33,300.*

*On December 2, 2022, the Company entered into a cooperation agreement related to the distribution of financing facilities to the Company's customers with PT Astra Welab Digital Arta. This agreement is valid for 1 (one) year from the effective date amounted to Rp2,000.*

***Share Purchase Option Program for Management and Employees (MESOP)***

*The Company held a Share Purchase Option Program for Management and Employees (MESOP). The option rights in the program can be used to purchase new shares of the Company up to a maximum of 224,000,000 shares to be issued from the portfolio or a maximum of 1.29% of the shares issued and fully paid in the Company after the Initial Public Offering.*

*Option rights in the MESOP program will be issued in 3 stages, namely:*

- *Phase I : 35% of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 12 months from the date of listing of shares;*
- *Phase II : 35% of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 24 months from the date of listing of shares; and*
- *Phase III : 30% of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 36 months from the date of listing of shares.*

*Option rights are issued with a validity period of 5 years from the date of the General Meeting of Shareholders and will be subject to a set waiting period of 1 year from the issuance of the option rights. As of the date of preparation of the consolidated financial statements, the Company has not yet implemented the Share Purchase Option Program for Management and Employees.*

## 39. IKATAN DAN PERJANJIAN SIGNIFIKAN (lanjutan)

**Perjanjian signifikan (lanjutan)**

**Program Pemberian Opsi Pembelian Saham kepada Manajemen dan Pegawai (MESOP) (lanjutan)**

Berdasarkan Surat Perusahaan No.: CS-001/CG/IX/2022 tanggal 20 September 2022, Perusahaan telah merubah Period Pendistribusian Hak Opsi MESOP dengan tetap memperhatikan Masa Laku pemberian hak opsi, yaitu menjadi sebagai berikut:

- Tahap I : Sebesar 35% (tiga puluh lima persen) dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 24 (dua puluh empat) bulan sejak tanggal pencatatan saham;
- Tahap II : Sebesar 35% (tiga puluh lima persen) dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 36 (tiga puluh enam) bulan sejak tanggal pencatatan saham; dan
- Tahap III : Sebesar 30% (tiga puluh persen) dari jumlah hak opsi yang dapat diterbitkan dalam program MESOP ini akan diterbitkan selambat-lambatnya 48 (empat puluh delapan) bulan sejak tanggal pencatatan saham.

## *39. COMMITMENTS AND SIGNIFICANT AGREEMENTS (continued)*

***Significant agreement (continued)***

***Share Purchase Option Program for Management and Employees (MESOP) (continued)***

*Pursuant to the Company's letter No.: CS-001/CG/IX/2022 dated September 20, 2022, the Company has revised the MESOP's Option Right Distribution Period provided that is still in line with the Life Option of the option right, to be as follow:*

- *Phase I : 35% (thirty five percent) of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 24 (twenty four) months from the date of listing of shares;*
- *Phase II : 35% (thirty five percent) of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 36 (thirty six) months from the date of listing of shares; and*
- *Phase III : 30% (thirty percent) of the total option rights that can be issued under this MESOP program will be issued no later than 48 (fourty eight) months from the date of listing the shares.*

## 40. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan perkiraan nilai pasar atas aset dan liabilitas keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022:

## *40. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES*

*The following table sets out the carrying amounts and estimated fair values of the consolidated financial assets and liabilities as of December 31, 2022:*

| | **Nilai tercatat/ *Carrying Amount*** | **Nilai wajar/ *Fair Value*** | |
|---|---|---|---|
| **Aset Keuangan** | | | ***Financial Assets*** |
| **Lancar** | | | ***Current*** |
| Kas dan setara kas | 486.200 | 486.200 | *Cash and cash equivalents* |
| Bank yang dibatasi penggunaannya | 8.887 | 8.887 | *Restricted banks* |
| Piutang | | | *Account receivables* |
| Usaha | | | *Trade* |
| Pihak ketiga, neto | 645.007 | 645.007 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 74.625 | 74.625 | *Related parties* |
| Lain-lain | | | Others |
| Pihak ketiga, neto | 31.056 | 31.056 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 57.329 | 57.329 | *Related parties* |
| **Tidak lancar** | | | ***Non-current*** |
| Aset tidak lancar lainnya - deposit | 58.361 | 58.361 | *Other non-current asset - deposit* |
| **Total Aset Keuangan** | **1.361.465** | **1.361.465** | ***Total Financial Assets*** |

## 40. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan perkiraan nilai pasar atas aset dan liabilitas keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2022: (lanjutan)

## *40. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)*

*The following table sets out the carrying amounts and estimated fair values of the consolidated financial assets and liabilities as of December 31, 2022: (continued)*

| | **Nilai tercatat/** ***Carrying Amount*** | **Nilai wajar/** ***Fair Value*** | |
|---|---|---|---|
| **Liabilitas Keuangan** | | | ***Financial Liabilities*** |
| **Jangka pendek** | | | ***Short-term*** |
| Pinjaman bank jangka pendek | 2.204.559 | 2.204.559 | *Short-term bank loans* |
| Utang usaha | | | *Trade payables* |
| Pihak ketiga | 761.259 | 761.259 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 738.266 | 738.266 | *Related parties* |
| Utang lain-lain | | | *Other payables* |
| Pihak ketiga | 373.643 | 373.643 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 185.252 | 185.252 | *Related parties* |
| Beban akrual | 238.987 | 238.987 | *Accrued expenses* |
| Pinjaman dari pihak berelasi | 337.188 | 337.188 | *Loan from related parties* |
| Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang: | | | *Current maturities of long-term liabilities:* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 2.288.905 | 2.288.905 | *Long-term bank loans -* |
| - Liabilitas sewa | 28.457 | 28.457 | *Lease liabilities -* |
| - Utang pembiayaan konsumen | 989 | 989 | *Consumer financing liabilites -* |
| Jangka panjang | | | *Long-term* |
| Utang lain-lain | 1 | 1 | *Other payables* |
| Provisi untuk reklamasi | 1.153 | 1.153 | *Provision for reclamation* |
| Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun: | | | *Long-term liabilities, net of current portion:* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 5.588.664 | 5.588.664 | *Long-term bank loans -* |
| - Utang pembiayaan konsumen | 1.036 | 1.036 | *Consumer financing liabilites -* |
| - Liabilitas sewa | 65.231 | 65.231 | *Lease liabilities -* |
| **Total Liabilitas Keuangan** | **12.813.590** | **12.813.590** | ***Total Financial Liabilities*** |

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan perkiraan nilai pasar atas aset dan liabilitas keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2021:

*The following table sets out the carrying amounts and estimated fair values of the consolidated financial assets and liabilities as of December 31, 2021:*

| | **Nilai tercatat/** ***Carrying Amount*** | **Nilai wajar/** ***Fair Value*** | |
|---|---|---|---|
| **Aset Keuangan** | | | ***Financial Assets*** |
| Lancar | | | *Current* |
| Kas dan setara kas | 449.569 | 449.569 | *Cash and cash equivalents* |
| Bank yang dibatasi penggunaannya | 132.149 | 132.149 | *Restricted banks* |
| Piutang | | | *Account receivables* |
| Usaha | | | *Trade* |
| Pihak ketiga, neto | 681.732 | 681.732 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 97.938 | 97.938 | *Related parties* |
| Lain-lain | | | *Others* |
| Pihak ketiga, neto | 63.821 | 63.821 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 42.671 | 42.671 | *Related parties* |
| Tidak lancar | | | *Non-current* |
| Aset tidak lancar lainnya | 49.670 | 49.670 | *Other non-current asset* |
| **Total Aset Keuangan** | **1.517.550** | **1.517.550** | ***Total Financial Assets*** |

## 40. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)

Tabel berikut menyajikan nilai tercatat dan perkiraan nilai pasar atas aset dan liabilitas keuangan konsolidasian pada tanggal 31 Desember 2021: (lanjutan)

## *40. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)*

*The following table sets out the carrying amounts and estimated fair values of the consolidated financial assets and liabilities as of December 31, 2021: (continued)*

| | **Nilai tercatat/ *Carrying Amount*** | **Nilai wajar/ *Fair Value*** | |
|---|---|---|---|
| **Liabilitas Keuangan** | | | ***Financial Liabilities*** |
| Jangka pendek | | | *Short-term* |
| Pinjaman bank jangka pendek | 2.089.211 | 2.089.211 | *Short-term bank loans* |
| Utang usaha | | | *Trade payables* |
| Pihak ketiga | 814.849 | 814.849 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 533.444 | 533.444 | *Related parties* |
| Utang lain-lain | | | *Other payables* |
| Pihak ketiga | 1.302.033 | 1.302.033 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 239.786 | 239.786 | *Related parties* |
| Beban akrual | 368.765 | 368.765 | *Accrued expenses* |
| Pinjaman dari pihak berelasi | 351.582 | 351.582 | *Loan from related parties* |
| Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang: | | | *Current maturities of long-term liabilities:* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 1.148.537 | 1.148.537 | *Long-term bank loans -* |
| - Liabilitas sewa | 47.208 | 47.208 | *Lease liabilities -* |
| - Utang pembiayaan konsumen | 8.949 | 8.949 | *Consumer financing liabilites -* |
| Jangka panjang | | | *Long-term* |
| Utang lain-lain | 1 | 1 | *Other payables* |
| Provisi untuk reklamasi | 361 | 361 | *Provision for reclamation* |
| Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun: | | | *Long-term liabilities, net of current portion:* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 6.219.366 | 6.219.366 | *Long-term bank loans -* |
| - Utang pembiayaan konsumen | 532 | 532 | *Consumer financing liabilites -* |
| - Liabilitas sewa | 90.492 | 90.492 | *Lease liabilities -* |
| **Total Liabilitas Keuangan** | **13.215.116** | **13.215.116** | ***Total Financial Liabilities*** |

Instrumen keuangan yang disajikan di dalam posisi keuangan konsolidasian dicatat sebesar nilai wajar, atau sebaliknya, disajikan dalam jumlah tercatat apabila jumlah tersebut mendekati nilai wajarnya atau nilai wajarnya tidak dapat diukur secara andal.

*Financial instruments presented in the consolidated statement of financial position are carried at the fair value, otherwise, they are presented at carrying amounts as either these are reasonable approximation of fair values or their fair values cannot be reliably measured.*

Jumlah tercatat dari aset dan liabilitas keuangan jangka pendek dengan sisa waktu kurang dari satu tahun mendekati nilai wajarnya, sebagian besar karena jatuh tempo dalam jangka pendek.

*Short-term financial assets and liabilities with remaining maturities of one year or less approximate their carrying amounts largely due to their short-term maturities.*

## 40. ASET DAN LIABILITAS KEUANGAN (lanjutan)

Nilai tercatat dari liabilitas bank jangka panjang dengan suku bunga mengambang kurang lebih sebesar nilai wajarnya karena dinilai ulang secara berkala.

Aset keuangan dengan sisa waktu lebih dari satu tahun termasuk dalam aset tidak lancar lainnya yang tidak memiliki kuotasi pasar. Tidak praktis untuk mengestimasi nilai wajar dari aset tidak lancar lainnya yang berupa simpanan jaminan karena tidak memiliki periode pengembalian yang pasti. Oleh karena itu, nilai wajar dari instrumen keuangan mendekati nilai tercatatnya.

## *40. FINANCIAL ASSETS AND LIABILITIES (continued)*

*The carrying value of long-term bank loans with floating interest rates approximately at fair value as they are repriced frequently.*

*Long-term financial assets with maturities of more than one year include other non-current assets which are not quoted in the market. It is not practical to estimate the fair value of non-current assets consisting of refundable deposits since they have no fixed repayment period. Hence, the fair value of the financial instruments are approximately the same with their carrying amounts.*

## 41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN

Instrumen keuangan pokok Grup terdiri dari kas dan setara kas, bank yang dibatasi penggunaannya, piutang usaha, piutang lain-lain dan sebagian dari aset tidak lancar lainnya, pinjaman bank, pinjaman dari pihak berelasi, utang usaha, utang lain-lain, beban akrual, utang pembiayaan konsumen, dan liabilitas sewa yang timbul dari kegiatan usahanya.

Risiko utama dari instrumen keuangan Grup adalah risiko mata uang asing, risiko likuiditas, risiko kredit, dan risiko suku bunga atas arus kas. Manajemen melakukan penelaahan dan menyetujui kebijakan untuk pengelolaan masing-masing risiko ini, yang dijelaskan dalam rincian sebagai berikut:

**Risiko mata uang asing**

Grup menghadapi risiko nilai tukar mata uang asing karena aktivitas operasi dan investasi Grup (ketika pembelian atau biaya terjadi di dalam mata uang asing yang berbeda dengan mata uang fungsional Perusahaan dan entitas anak).

Grup menghadapi risiko pergerakan nilai tukar mata uang asing yang utamanya dari kas dan setara kas, piutang usaha, piutang lain-lain, pinjaman bank, utang usaha dan utang lain-lain dalam mata uang Dolar Amerika Serikat atas penjualan semen ekspor, pembangunan pabrik semen dan *grinding plants*, dan pabrik pembangkit listrik.

## *41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES*

*The Group principal financial instruments comprise of cash and cash equivalents, restricted banks, trade receivables, other receivables, and some of other non-current assets, bank loans, loan from related parties, trade payables, other payables, accrued expenses, consumer finance liabilities, and lease liabilities, which arise from their operations.*

*The main risks arising from the Group's financial instruments are foreign currency risk, liquidity risk, credit risk, and cashflow interest rate risk. The management reviewed and approved policies for managing each of these risks, which are described in more detail as follows:*

***Foreign currency risk***

*The Group's exposure to the risk of changes in foreign exchange rates relates primarily to Group's operating and investing activities (when purchase or expense is denominated in a different currency from the Company's and the Subsidiaries' functional currency).*

*The Group is exposed to foreign currency exchange rate movements of cash and cash equivalents, restricted banks, trade receivables, other receivables, bank loans, trade payables, and other payables primarily in United States Dollar on export sales, construction of cement plant, grinding plants, and power plant.*

## 41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

### Risiko mata uang asing (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup mempunyai aset dan liabilitas keuangan dalam mata uang asing sebagai berikut:

## *41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)*

### *Foreign currency risk (continued)*

*As of December 31, 2022 the Group had financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:*

| | | **Mata Uang Asing (jumlah penuh)/ *Foreign Currencies (full amount)*** | **Setara dengan Rupiah/ *Equivalent to Rupiah*** | |
|---|---|---|---|---|
| **31 Desember 2022** | | | | ***December 31, 2022*** |
| **Aset** | | | | ***Assets*** |
| Kas dan setara kas | AS$ | 7.747.568 | 121.977 | *Cash and cash equivalents* |
| | VND | 417.221.556.185 | 277.452 | |
| | RMB | 1.679 | 4 | |
| Piutang usaha | | | | *Trade receivables* |
| Pihak ketiga | AS$ | 1.710.983 | 26.915 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | AS$ | 2.210.095 | 34.767 | *Related parties* |
| Piutang lain-lain | | | | *Other receivables* |
| Pihak ketiga | AS$ | 5.016 | 79 | *Third parties* |
| | VND | 1.097.464.563 | 730 | |
| Pihak berelasi | AS$ | 71.539 | 1.125 | *Related parties* |
| Total aset | AS$ | 11.745.201 | 184.863 | *Total assets* |
| | VND | 418.319.020.748 | 278.182 | |
| | RMB | 1.679 | 4 | |
| **Liabilitas** | | | | ***Liabilities*** |
| Utang usaha | | | | *Trade payable* |
| Pihak ketiga | AS$ | 204.631 | 3.219 | *Third parties* |
| | VND | 179.452.391.056 | 119.336 | |
| | EUR | 288.965 | 4.829 | |
| Pihak berelasi | AS$ | 15.262.730 | 240.098 | *Related parties* |
| | EUR | 13.706.150 | 229.071 | |
| | SGD | 45.533 | 531 | |
| Utang lain-lain | | | | *Other payables* |
| Pihak ketiga | AS$ | 4.703.644 | 73.993 | *Third parties* |
| | VND | 32.598.496.240 | 21.678 | |
| | RMB | 20.521.086 | 46.316 | |
| | EUR | 377.812 | 6.314 | |
| Related Parties | AS$ | 3.307.101 | 52.024 | |
| | SGD | 332.464 | 3.876 | |
| Pinjaman jangka pendek | AS$ | 51.989.674 | 817.849 | *Short-term loans* |
| | VND | 441.313.704.567 | 293.474 | |
| Pinjaman jangka panjang | AS$ | 474.894.863 | 7.470.571 | *Long-term loans* |
| | VND | 525.000.000.000 | 349.125 | |
| Total liabilitas | AS$ | 550.362.643 | 8.657.754 | *Total liabilities* |
| | VND | 1.178.364.591.863 | 783.613 | |
| | RMB | 20.521.086 | 46.316 | |
| | EUR | 14.372.927 | 240.214 | |
| | SGD | 377.997 | 4.407 | |

## 41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

### Risiko mata uang asing (lanjutan)

Pada tanggal 31 Desember 2022, Grup mempunyai aset dan liabilitas keuangan dalam mata uang asing sebagai berikut:

## *41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)*

### *Foreign currency risk (continued)*

*As of December 31, 2022, the Group had financial assets and liabilities denominated in foreign currencies as follows:*

| | | **Mata Uang Asing (jumlah penuh)/ *Foreign Currencies (full amount)*** | **Setara dengan Rupiah/ *Equivalent to Rupiah*** | |
|---|---|---|---|---|
| **Aset/(Liabilitas) Neto** | AS$ | (538.617.442) | (8.472.891) | ***Net Asset/(Liabilities)*** |
| | VND | (760.045.571.115) | (505.431) | |
| | RMB | (20.519.407) | (46.312) | |
| | EUR | (14.372.927) | (240.214) | |
| | SG$ | (377.997) | (4.407) | |
| | | | **(9.269.255)** | |

Berikut ini adalah analisis sensitivitas efek 5% perubahan kurs mata uang asing atas Rupiah terhadap laba setelah pajak dengan semua variabel lain dianggap tetap:

*Sensitivity analysis of the 5% fluctuation in the foreign exchange rates against Rupiah to profit after tax with other variance considered as constant is as follow:*

| | **2022** | |
|---|---|---|
| Kenaikan 5% | (463.213) | *Increase 5%* |
| Penurunan 5% | 463.213 | *Decrease 5%* |

Risiko likuiditas adalah suatu risiko yang dapat terjadi dimana pendapatan jangka pendek tidak dapat menutupi pengeluaran jangka pendek.

*Liquidity risk is a risk that occurs when short-term revenue cannot cover short-term expenditure.*

Mengingat bahwa kebutuhan dana Grup saat ini cukup signifikan sebagai akibat dari meningkatnya aktivitas pengembangan atau perluasan bisnis, maka dalam mengelola risiko likuiditas, Grup terus menerus memantau dan menjaga tingkat kas dan setara kas agar memadai untuk membiayai kebutuhan operasional Grup.

*Given that funding requirements of the Group are currently significant as a result of increased activity of development or expansion of business, then in managing liquidity risk, the Group continue to monitor and maintain levels of adequacy of cash and cash equivalents to finance the operational needs of the Group.*

Selain itu, Grup juga secara rutin mengevaluasi proyeksi arus kas untuk mengatasi dampak dari fluktuasi arus kas, termasuk jadwal jatuh tempo liabilitas jangka panjang dan jangka pendek.

*In addition, the Group also regularly evaluates cash flow projections and actual cash to cope with the impact of fluctuations in cash flow, including the maturity schedule of long-term and short-term liabilities.*

Per 31 Desember 2022, jumlah liabilitas lancar Grup melebihi jumlah aset lancar disebabkan terutama karena pinjaman bank jangka pendek, pinjaman bank jangka panjang dan utang lain-lain sehubungan dengan pembiayaan pembangunan pabrik semen dan *power plant* di Bayah dan pabrik *grinding* di Ciwandan dan Gresik serta pabrik *mini grinding* di Medan dan Bengkulu.

*As of December 31, 2022, total current liabilities of the Group exceeded its total current assets mainly due to short-term bank loans, long-term bank loans and other payables in relation with financing for the construction of cement plant and power plant in Bayah and grinding plant in Ciwandan and Gresik, also mini grinding plant in Medan and Bengkulu.*

## 41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

### Risiko likuiditas (lanjutan)

Tabel berikut ini menunjukan profil jangka waktu pembayaran liabilitas Grup berdasarkan pembayaran dalam kontrak terdiskonto.

## *41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)*

### *Liquidity risk (continued)*

*The table below summarizes the maturity profile of the Group financial liabilities based on contractual discounted payments.*

**2022**

| | Kurang dari 1 tahun/ *Below 1 year* | 1-2 tahun/ *1-2 years* | 3-5 tahun/ *3-5 years* | Lebih dari 5 tahun/*Over 5 years* | Nilai tercatat pada tanggal 31 Des 2022/ *Carrying value as of Dec 31, 2022* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Utang usaha | 1.499.525 | - | - | - | 1.499.525 | *Trade payables* |
| Utang lain-lain | 558.895 | 1 | - | - | 558.896 | *Other payables* |
| Beban akrual | 238.987 | - | - | - | 238.987 | *Accrued expenses* |
| Pinjaman bank | 4.493.464 | 2.191.866 | 3.396.798 | - | 10.082.128 | *Bank loans* |
| Utang pembiayaan konsumen | 989 | 1.036 | - | - | 2.025 | *Consumer financing liabilities* |
| Liabilitas sewa | 28.487 | 40.110 | 15.578 | 9.513 | 93.688 | *Lease liabilities* |
| **Jumlah** | **6.820.347** | **2.233.013** | **3.412.376** | **9.513** | **12.475.249** | ***Total*** |

**2021**

| | Kurang dari 1 tahun/ *Below 1 year* | 1-2 tahun/ *1-2 years* | 3-5 tahun/ *3-5 years* | Lebih dari 5 tahun/*Over 5 years* | Nilai tercatat pada tanggal 31 Des 2021/ *Carrying value as of Dec 31, 2021* | |
|---|---|---|---|---|---|---|
| Utang usaha | 1.348.293 | - | - | - | 1.348.293 | *Trade payables* |
| Utang lain-lain | 1.541.457 | 362 | - | - | 1.541.819 | *Other payables* |
| Beban akrual | 368.765 | - | - | - | 368.765 | *Accrued expenses* |
| Pinjaman bank | 3.237.748 | 1.405.633 | 4.813.733 | - | 9.457.114 | *Bank loans* |
| Utang pembiayaan konsumen | 8.949 | 532 | - | - | 9.481 | *Consumer financing liabilities* |
| Liabilitas sewa | 47.208 | 55.755 | 21.654 | 13.083 | 137.700 | *Lease liabilities* |
| **Jumlah** | **6.552.420** | **1.462.282** | **4.835.387** | **13.083** | **12.863.172** | ***Total*** |

### Risiko kredit

Risiko kredit timbul dari aset keuangan Grup, yang terdiri dari kas dan setara kas dan piutang usaha dan piutang lainnya. Paparan risiko kredit bagi Grup timbul dari ketidakmampuan rekanan untuk membayar, dengan paparan maksimum sama dengan nilai tercatat aset-aset seperti yang ditunjukkan dalam laporan posisi keuangan konsolidasian.

Grup melakukan transaksi usaha hanya dengan pihak ketiga yang telah dikenal dan memiliki tingkat kelayakan kredit yang tinggi, sehingga tidak mengharuskan adanya jaminan dan bukan merupakan kebijakan Grup untuk melakukan sekuritisasi piutang usaha dan tagihan lainnya. Saldo piutang dimonitor secara berkelanjutan dengan hasil bahwa Grup tidak memiliki paparan signifikan terhadap kredit macet.

### *Credit risk*

*Credit risk arises from the financial assets of the Group, which comprise cash and cash equivalents and trade and other receivables. The Group exposure to credit risk arises from potential default of the counterparty, with the maximum exposure equal to the carrying amount of these assets as indicated in the consolidated statements of financial position.*

*The Group trades only with recognized, credit worthy third parties and as such collateral is not requested nor is it the Group policy to securitise its trade and other receivables. Receivable balances are monitored on an ongoing basis with the result that the Group do not have a significant exposure to bad debts.*

**41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Risiko kredit (lanjutan)**

Walaupun Grup telah memiliki kebijakan untuk memastikan bahwa produk-produknya dijual kepada pelanggan dengan riwayat kredit yang baik. Grup memiliki kebijakan yang bertujuan untuk memastikan bahwa transaksi penjualan dibatasi kepada pelanggan yang memiliki kualitas kredit yang baik dan bahwa jumlah paparan kredit ke salah satu pelanggan terbatas sejauh yang dipandang sesuai secara komersial.

Sehubungan dengan risiko kredit yang timbul dari aset keuangan lainnya yang mencakup kas dan setara kas, risiko kredit yang dihadapi timbul karena wanprestasi dari *counterparty*. Grup memiliki kebijakan untuk tidak menempatkan investasi pada instrumen yang memiliki risiko kredit tinggi dan hanya menempatkan investasinya pada bank-bank dengan peringkat kredit yang tinggi. Nilai maksimal eksposur adalah sebesar nilai tercatat sebagaimana diungkapkan pada Catatan 5.

**Risiko suku bunga atas arus kas**

Risiko suku bunga atas arus kas merupakan suatu risiko dimana arus kas masa datang suatu instrumen keuangan akan berfluktuasi akibat perubahan suku bunga pasar. Eksposur yang ada saat ini terutama berasal dari utang jangka panjang atas kredit sindikasi untuk proyek pembangunan pabrik semen dalam mata uang USD dengan suku bunga mengambang. Pinjaman dengan suku bunga mengambang menimbulkan risiko arus kas kepada Perusahaan.

Grup berupaya meminimalkan eksposur terhadap fluktuasi suku bunga melalui penggunaan *swap* suku bunga, selama jangka waktu pinjaman. Grup mengklasifikasikan *swap* suku bunga ini sebagai lindung nilai arus kas. Rincian suku bunga terkait dengan liabilitas keuangan yang mengandung bunga diungkapkan dalam catatan atas laporan keuangan konsolidasian Grup.

Dampak fluktuasi suku bunga 100 basis poin (bps) terhadap laba setelah pajak dengan semua variabel lain tetap:

***41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)***

***Credit risk (continued)***

*While the Group has policies in place to ensure that the sales of its products are made to customers with an appropriate credit history. The Group has in place policies that aim to ensure that sales transaction are limited to high credit quality customers and that the amount of credit exposure to any one customer is limited as far as is considered commercially appropriate.*

*With respect to credit risk arising from the other financial assets, which is comprised of cash and cash equivalents, the Group exposure to credit risk arises from default of the counterparty. The Group has a policy not to place investments in instruments that have a high credit risk and only put the investments in banks with a high credit ratings. The maximum exposure is equal to the carrying amount as disclosed in Note 5.*

***Cash flows interest rate risk***

*Cash flows interest rate risk is a risk that the future cash flows of a financial instrument will fluctuate because of changes in market interest rates. Current exposure related to this risk mainly arises from the USD denominated long term syndicated loans for cement plant which bear floating interest rate. Loans at variable rates expose the Company to cash flows risk.*

*The Group seeks to minimize its exposure on interest rate fluctuations through the use of interest rate swaps, where appropriate, over the duration of its borrowing. The Group classifies this interest rate swaps as cash flow hedges. The details of the interest rates related to interest bearing financial liability are disclosed in notes of the consolidated financial statements of the Group.*

*Effect of interest rates fluctuation of 100 basis points (bps) to income after tax with all other variables constant:*

| | **2022** | |
|---|---|---|
| Naik 100 bps | 107.267 | *Increase 100 bps* |
| Turun 100 bps | (107.267) | *Decrease 100 bps* |

**41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)**

**Manajemen permodalan**

Tujuan utama pengelolaan modal Grup adalah untuk memastikan pemeliharaan rasio modal yang sehat untuk mendukung usaha dan memaksimalkan imbal hasil bagi pemegang saham.

Undang-undang Perusahaan Terbatas, efektif tanggal 16 Agustus 2007, mengharuskan Perusahaan untuk mengalokasikan laba bersih sampai dengan 20% dari modal saham ditempatkan dan disetor penuh ke dalam dana cadangan yang tidak boleh didistribusikan. Persyaratan permodalan eksternal tersebut dipertimbangkan oleh Perusahaan pada Rapat Umum Pemegang Saham.

Laporan keuangan konsolidasian tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut dibuat berdasarkan asumsi kelangsungan usaha Grup. Seperti terlihat di laporan keuangan konsolidasian, Grup mengalami melaporkan akumulasi rugi sebesar Rp3.068.416 dan liabilitas lancar melebihi aset lancarnya sebesar Rp4.871.014 pada tanggal 31 Desember 2022.

Grup mengelola struktur permodalan dan melakukan penyesuaian, berdasarkan perubahan kondisi ekonomi. Tidak ada perubahan atas tujuan, kebijakan maupun proses untuk tahun yang berakhir pada tanggal 31 Desember 2022.

Pada tahun 2022, manajemen telah memulai dan dapat mencapai hasil-hasil sebagai berikut: (1) meningkatkan produksi dari Pabrik Terintegrasi Bayah pada kapasitas produksi maksimum; (2) peningkatan basis kuantitas ekspor untuk pasar-pasar tujuan Grup; (3) menambah jumlah rekanan distributor di beberapa daerah yang memberikan margin tinggi; (4) meluncurkan produk baru yang dikategorikan sebagai produk terobosan baru; (5) meningkatkan jangkauan dan maksimalisasi potensi pasar.

***41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)***

***Capital management***

*The primary objective of the Group's capital management is to ensure that it maintains healthy capital ratios in order to support its business and maximize shareholder value.*

*The Corporate Law, effective August 16, 2007, requires the Company to allocate net profits as a non-distributable reserve fund until the reserve reaches 20% of this issued and fully paid share capital. This externally imposed capital requirement is considered by the Company at the Annual General Shareholders' Meeting.*

*The consolidated financial statements as of December 31, 2022 and for the year then ended have been prepared assuming that the Group will continue as a going concern. As shown in the consolidated financial statements, the Group reported an accumulated losses of Rp3,068,416 and the current liabilities exceeded its current assets by Rp4,871,014 as of December 31, 2022.*

*The Group manages its capital structure and makes adjustments to it, in light of changes in economic conditions. No changes were made in the objectives, policies or processes during the years ended December 31, 2022.*

*In 2022, the management has able to achieve the following results: (1) increased production from the Bayah Integrated Factory at the maximum production capacity level; (2) increasing the basic export quantity in the Group's destination markets; (3) increasing the number of distributor partners in several areas that provide high margins; (4) launching of products that are categorized as new breakthrough products; (5) expanding market reach and maximizing potential.*

## 41. TUJUAN DAN KEBIJAKAN MANAJEMEN RISIKO KEUANGAN (lanjutan)

**Manajemen permodalan (lanjutan)**

Sehubungan dengan hal di atas, Manajemen telah menetapkan rencana keuangan selama 5 tahun untuk Grup. Manajemen percaya bahwa Grup memiliki kemampuan untuk memenuhi semua kewajibannya tepat waktu.

Selain itu, Grup memperoleh surat dukungan keuangan dari WH Investment Pte. Ltd. ("WHI") (entitas induk Perusahaan) tanggal 5 Januari 2023, yang mengkonfirmasi niat dan kemampuan WHI untuk memberikan dukungan keuangan yang diperlukan kepada Grup ketika diperlukan untuk periode sekurang-kurangnya 12 bulan sejak tanggal surat tersebut untuk memungkinan Grup untuk mempertahankan kelangsungan usahanya dan memenuhi liabilitasnya ketika jatuh tempo.

Berdasarkan fakta dan rencana-rencana yang diungkapkan di atas, Manajemen berkeyakinan bahwa Grup akan mampu melanjutkan sebagai entitas yang memiliki keberlangsungan usaha.

## *41. FINANCIAL RISK MANAGEMENT OBJECTIVES AND POLICIES (continued)*

***Capital management (continued)***

*In respect of the above, the management has formalized financial plan of the Group for the next 5 years. The management believe that the Group has the ability to meet all of its obligation in timely manner.*

*Furthermore, the Group obtained a letter of financial support from WH Investment Pte. Ltd. (“WHI”) (the parent entity of the Company) dated January 5, 2023, which confirmed WHI’s intention and ability to provide the necessary financial support to the Group when required for a period of at least 12 months from the date of the letter to enable the Group to continue as a going concern and to meet its liabilities as and when they fall due.*

*Based on facts and plans as disclosed above, Management believes that the Group will be able to continue as a going concern entity.*

## 42. TRANSAKSI NON-KAS

Transaksi non-kas Grup adalah sebagai berikut:

## *42. NON-CASH TRANSACTIONS*

*Non-cash transactions of the Group are as follows:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Reklasifikasi aset tetap dalam penyelesaian menjadi aset tetap | 319.153 | 489.361 | *Reclassification of construction in progress to fixed asset* |
| Penambahan aset tetap melalui utang lain-lain dan akrual | 252.414 | 166.730 | *Addition of fixed assets through other payable and accrual* |
| Pengurangan aset tetap melalui pembalikan akrual | 101.740 | - | *Decrease of fixed assets through reversal of accruals* |
| Perolehan aset tetap melalui pembiayaan konsumen dan sewa pembiayaan | 1.850 | 13.554 | *Acquisition of fixed assets through consumer finance and finance lease* |
| Penambahan modal saham melalui uang muka setoran modal | - | 2.159.001 | *Addition share capital through advance for share capital* |

## 42. TRANSAKSI NON KAS (lanjutan)

Informasi tambahan arus kas

Perubahan liabilitas yang timbul dari aktivitas pendanaan:

## *42. NON-CASH TRANSACTIONS (continued)*

*Supplementary cash flows information*

*Changes in liabilities arising from financing activities:*

| | 2022 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Keterangan** | **1 Januari/ *January 1*** | **Arus kas/ *Cash flow*** | **Amortisasi biaya pinjaman/ *Amortization of borrowing cost*** | **Selisih kurs/ *Foreign exchange translation*** | **Lain-lain/ *Others*** | **31 Desember/ *December 31*** | ***Description*** |
| Utang lain-lain dan pinjaman pihak berelasi | 649.300 | (69.188) | - | - | (57.667) | 522.445 | *Other payable and loan from related parties* |
| Pinjaman bank jangka pendek | 2.089.211 | 134.112 | - | (18.764) | - | 2.204.559 | *Short-term bank loans* |
| Pinjaman bank jangka panjang | 7.367.903 | (188.861) | (17.303) | 715.830 | - | 7.877.569 | *Long-term bank loans* |
| Utang sewa pembiayaan | 147.181 | (77.221) | - | - | 25.753 | 95.713 | *Finance lease liabilities* |
| Utang dividen non-pengendali | - | (34.464) | - | 34.464 | - | - | *Dividend payable non-controlling* |
| Utang bunga | 12.007 | (628.291) | - | - | 582.782 | (33.502) | *Accrual interest* |
| **Total liabilitas dari aktivitas pendanaan** | **10.265.602** | **(863.913)** | **(17.303)** | **731.530** | **550.868** | **10.666.784** | ***Total liabilities from financing activities*** |

| | 2021 | | | | | | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Keterangan** | **1 Januari/ *January 1*** | **Arus kas/ *Cash flow*** | **Amortisasi biaya pinjaman/ *Amortization of borrowing cost*** | **Selisih kurs/ *Foreign exchange translation*** | **Lain-lain/ *Others*** | **31 Desember/ *December 31*** | ***Description*** |
| Utang lain-lain dan pinjaman pihak berelasi | 1.086.352 | 53.907 | - | - | (490.959) | 649.300 | *Other payable and loan from related parties* |
| Pinjaman bank jangka pendek | 1.809.576 | 261.208 | - | 18.427 | - | 2.089.211 | *Short-term bank loans* |
| Pinjaman bank jangka panjang | 7.206.950 | 146.495 | (12.092) | 26.550 | - | 7.367.903 | *Long-term bank loans* |
| Utang sewa pembiayaan | 190.207 | (86.683) | - | - | 43.657 | 147.181 | *Finance lease liabilities* |
| Utang dividen non-pengendali | - | (48.469) | - | 48.469 | | - | *Dividend payable non-controlling* |
| Utang bunga | 6.706 | (680.819) | - | - | 686.120 | 12.007 | *Accrual interest* |
| **Total liabilitas dari aktivitas pendanaan** | **10.299.791** | **(354.361)** | **(12.092)** | **93.446** | **238.818** | **10.265.602** | ***Total liabilities from financing activities*** |

## 43. KASUS HUKUM

Kasus Hukum Ocih dan Odih

Pada tanggal 23 April 2020, Ocih Binti Suhra, Odih Bin Suhra, Deni Hamdani Bin Epo, Lilis Binti Epo, dan Sumiarsih Binti Mamun (selanjutnya disebut "Penggugat") mengajukan gugatan hukum terhadap Entin Binti Satra dan PT Cemindo Gemilang Tbk. untuk perbuatan melawan hukum yang merugikan para Penggugat sebagai ahli waris ke Pengadilan Negeri Banten. Gugatan tersebut terkait klaim atas tanah yang dibeli PT Cemindo Gemilang Tbk. pada tahun 2013 sebesar Rp561 yang terletak di Cikarang, Sidangratu. Total tuntutan yang diajukan oleh Penggugat adalah sebesar Rp6.046 untuk kerugian materiil, dan Rp127.920 untuk kerugian imateriil.

## *43. LEGAL CASE*

*Ocih and Odih Legal Case*

*On April 23, 2020, Ocih Binti Suhra, Odih Bin Suhra, Deni Hamdani Bin Epo, Lilis Binti Epo, and Sumiarsih Binti Mamun (hereinafter referred to as the "Plaintiffs") filed a lawsuit against Entin Binti Satra and PT Cemindo Gemilang Tbk. for unlawful acts that harm the Plaintiffs as beneficiaries of the land to the Banten District Court. The lawsuit relates to claims on land purchased by PT Cemindo Gemilang Tbk. in 2013 amounting to Rp561 located in Cikarang, Sidangratu. The total claims filed by the Plaintiffs amounting to Rp6,046 for material losses, and Rp127,920 for immaterial losses.*

## 43. KASUS HUKUM (lanjutan)

Kasus Hukum Ocih dan Odih (lanjutan)

Pada tanggal 11 Februari 2021, Pengadilan Negeri Banten mengeluarkan surat putusan yang menyatakan bahwa gugatan Penggugat ditolak seluruhnya dengan pertimbangan perhitungan rinci untuk angka kerugian materiil dan imateriil tidak diungkapkan oleh Penggugat. Pada tanggal 16 Februari 2021, Penggugat mengajukan permohonan banding ke Pengadilan Tinggi Banten.

Pada tanggal 25 Mei 2021, Pengadilan Tinggi Banten mengeluarkan surat putusan yang menyatakan bahwa gugatan Penggugat ditolak seluruhnya dengan mengacu pada keputusan Pengadilan Negeri. Pada tanggal 2 Juni 2021, Penggugat mengajukan kasasi ke Mahkamah Agung.

Pada tanggal 9 Maret 2022, Mahkamah Agung memutuskan menolak permohonan kasasi dari para Penggugat (para Pemohon Kasasi). Para Penggugat/Pemohon Peninjauan Kembali telah mengajukan Permohonan Peninjauan Kembali berdasarkan Memori Peninjauan Kembali tertanggal 10 Oktober 2022 dan dimana Perusahaan telah mengirimkan Kontra Memori Peninjauan Kembali tertanggal 7 November 2022

Sampai dengan tanggal laporan keuangan konsolidasian, Mahkamah Agung belum mengeluarkan surat keputusan terkait dengan permohonan Peninjauan Kembali tersebut.

## *43. LEGAL CASE (continued)*

*Ocih and Odih Legal Case (continued)*

*On February 11, 2021, the Banten District Court issued a decision stating that the Plaintiff's claim was rejected in its entirety with consideration of the detailed calculation for the amount of material and immaterial losses not disclosed by the Plaintiff. On February 16, 2021, the Plaintiff filed an appeal to the Banten High Court.*

*On May 25, 2021, the Banten High Court issued a decision stating that the Plaintiff's claim was rejected in its entirety by referring to the decision of the District Court. On June 2, 2021, the Plaintiff filed a cassation to the Supreme Court.*

*On March 9, 2022, the Supreme Court had declared to decline the cassation application of the Plaintiffs (the Cassation Applicants). The Plaintiffs/The Applicant for Judicial Review submitted the Judicial Review Application to the Supreme Court based on the Judicial Review Statement dated October 10, 2022 and the Company submitted the Judicial Review Counter-Statement dated November 7, 2022.*

*Up until date of consolidated financial statements, the Supreme Court has not issued a decision letter related to the Judicial Review application.*

## 44. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN

**Penyampaian Laporan Realisasi Penggunaan Seluruh Dana Hasil Penawaran Umum Perdana PT Cemindo Gemilang Tbk.**

Berdasarkan Surat dengan nomor 063/CG-DIR/II/2023 tanggal 8 Februari 2023, Grup menyampaikan laporan realisasi penggunaan dana hasil Penawaran Umum Perdana per tanggal 31 Januari 2023. Grup telah merealisasikan seluruh (100%) dana hasil Penawaran Umum Perdana.

Penyampaian laporan tersebut adalah untuk memenuhi ketentuan-ketentuan dalam peraturan otoritas jasa keuangan No. 30/POJK.04/2015 tentang laporan realisasi penggunaan dana hasil penawaran umum dan keputusan direksi PT Bursa Efek Indonesia No. KEP-00066/BEI/09-2022 tanggal 30 September 2022 tentang perubahan peraturan nomor I-E tentang kewajiban penyampaian informasi.

## *44. SUBSEQUENT EVENTS*

***Submission of the Report on the Realization of the Entire Initial Public Offering Proceeds utilization of PT Cemindo Gemilang Tbk.***

*Based on Letter number 063/CG-DIR/II/2023 dated February 8, 2023, the Group submitted a report on the realization of the use of proceeds from the Initial Public Offering as of January 31, 2023. The Group has realized all (100%) of the proceeds from the Initial Public Offering.*

*Submission of the report is to comply with the provisions of the financial services authority regulation No. 30/POJK.04/2015 concerning the report on the realization of the use of proceeds from a public offering and the decision of the directors of the Indonesian Stock Exchange No. KEP-00066/BEI/09-2022 dated September 30, 2022 concerning changes to regulation number I-E concerning the obligation to submit information.*

**44. PERISTIWA SETELAH PERIODE PELAPORAN (lanjutan)**

**Likuidasi PT Regu Membangun Modular ("RMM"), entitas asosiasi**

Berdasarkan surat keputusan penghapusan nomor pokok wajib pajak dengan nomor S-19/HPS/KPP.040103/2023 tanggal 1 Februari 2023, nomor pokok wajib pajak RMM, entitas asosiasi, dinyatakan telah dihapus dari administrasi Direktorat Jenderal Pajak terhitung sejak tanggal 1 Februari 2023.

***44. SUBSEQUENT EVENTS (continued)***

***Liquidation of PT Regu Pembangunan Modular ("RMM"), an associated entity***

*Based on the decree on the deletion of the taxpayer identification number S-19/HPS/KPP.040103/2023 dated February 1, 2023, the tax identification number of RMM, an associated entity, was declared to have been removed from the administration of the Directorate General of Taxes as of February 1, 2023.*

**45. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF**

Standar akuntansi yang telah diterbitkan sampai tanggal penerbitan laporan keuangan konsolidasian Grup namun belum berlaku efektif diungkapkan berikut ini. Manajemen bermaksud untuk menerapkan standar-standar tersebut yang dipertimbangkan relevan terhadap Grup pada saat efektif, dan dampaknya terhadap posisi dan kinerja keuangan konsolidasian Grup masih diestimasi pada tanggal 30 Maret 2023:

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023**

Amendemen PSAK 16: Aset Tetap - Hasil sebelum Penggunaan yang Diintensikan

Amandemen ini tidak memperbolehkan entitas untuk mengurangi suatu hasil penjualan item yang diproduksi saat membawa aset tersebut ke lokasi dan kondisi yang diperlukan supaya aset dapat beroperasi sesuai dengan intensi manajemen dari biaya perolehan suatu aset tetap. Sebaliknya, entitas mengakui hasil dari penjualan item-item tersebut, dan biaya untuk memproduksi item-item tersebut, dalam laba rugi.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif untuk aset tetap yang tersedia untuk digunakan pada atau setelah awal dari periode sajian paling awal dimana entitas pertama kali menerapkan amandemen tersebut.

Amandemen tersebut diperkirakan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup.

***45. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE***

*The accounting standards that have been issued up to the date of issuance of the Group's consolidated financial statements, but not yet effective are disclosed below. The management intends to adopt these standards that are considered relevant to the Group when they become effective, and the impact to the consolidated financial position and performance of the Group is still being estimated as of March 30, 2023:*

***Effective beginning on or after January 1, 2023***

*Amendments to PSAK 16: Fixed Assets - Proceeds before Intended Use*

*The amendments prohibit entities to deduct from the cost of an item of fixed assets, any proceeds from selling items produced while bringing that asset to the location and condition necessary for it to be capable of operating in the manner intended by management. Instead, an entity recognizes the proceeds from selling such items, and the costs of producing those items, in the profit or loss.*

*The amendment is effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 and shall be applied retrospectively to items of property, plant and equipment made available for use on or after the beginning of the earliest period presented when the entity first applies the amendment.*

*The amendments are not expected to have a material impact on the financial reporting of the Group.*

## 45. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 (lanjutan)**

Amendemen PSAK 1: Penyajian Laporan Keuangan Tentang Klasifikasi Liabilitas sebagai Jangka Pendek atau Jangka Panjang

Amandemen ini menentukan persyaratan untuk mengklasifikasikan suatu liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang dan menjelaskan:

- hal yang dimaksud sebagai hak untuk menangguhkan pelunasan,
- hak untuk menangguhkan pelunasan harus ada pada akhir periode pelaporan,
- klasifikasi tersebut tidak dipengaruhi oleh kemungkinan entitas akan menggunakan hakya untuk menangguhkan liabilitas, dan
- hanya jika derivatif melekat pada liabilitas konversi tersebut adalah suatu instrumen ekuitas, maka syarat dan ketentuan dari suatu liabilitas konversi tidak akan berdampak pada klasifikasinya.

Amandemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dan diterapkan secara retrospektif.

Amandemen tersebut diekspektasikan tidak akan berdampak material terhadap pelaporan keuangan Grup.

Amandemen PSAK 1: Penyajian laporan keuangan tentang Pengungkapan Kebijakan Akuntansi

Amandemen ini memberikan panduan dan contoh untuk membantu entitas menerapkan pertimbangan materialitas dalam pengungkapan kebijakan akuntansi. Amandemen tersebut bertujuan untuk membantu entitas menyediakan pengungkapan kebijakan akuntansi yang lebih berguna dengan mengganti persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'signifikan' entitas dengan persyaratan untuk mengungkapkan kebijakan akuntansi 'material' entitas dan menambahkan panduan tentang bagaimana entitas menerapkan konsep materialitas dalam membuat keputusan tentang pengungkapan kebijakan akuntansi.

Amandemen ini berlaku efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 dengan penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pengungkapan kebijakan akuntansi Grup.

## *45. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)*

***Effective beginning on or after January 1, 2023 (continued)***

*Amendments to PSAK 1: Presentation of Financial Statements - Classification of a Liability as current or non-current*

*The amendments specify the requirements for classifying liabilities as current or non-current and clarify:*

- *what is meant by a right to defer settlement,*
- *the right to defer must exist at the end of the reporting period,*
- *classification is not affected by the likelihood that an entity will exercise its deferral right, and*
- *only if an embedded derivative in a convertible liability is an equity instrument would the terms and conditions of a liability will not impact its classification.*

*The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 and shall be applied retrospectively.*

*The amendments are not expected to have a material impact on the financial reporting of the Group.*

*Amendment of PSAK 1: Presentation of financial statement - Disclosure of accounting policies*

*This amendments provides guidance and examples to help entities apply materiality judgements to accounting policy disclosures. The amendment aim to help entities provide accounting policy disclosures that are more useful by replacing the requirement for entities to disclose their 'significant' accounting policies with a requirement to disclose their 'material' accounting policies and adding guidance on how entities apply the concept of materiality in making decisions about accounting policy disclosures.*

*The amendments are effective on or after January 1, 2023 with earlier application permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's accounting policy disclosures.*

## 45. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2023 (lanjutan)**

Amandemen PSAK 25: Kebijakan Akuntansi, Perubahan Estimasi Akuntansi, dan Kesalahan terkait Definisi Estimasi Akuntansi

Amandemen tersebut memperkenalkan definisi 'estimasi akuntansi' dan mengklarifikasi perbedaan antara perubahan estimasi akuntansi dan perubahan kebijakan akuntansi dan koreksi kesalahan. Amandemen tersebut juga mengklarifikasi bagaimana entitas menggunakan teknik pengukuran dan input untuk mengembangkan estimasi akuntansi.

Amandemen tersebut berlaku efektif pada tanggal 1 Januari 2023 dan berlaku untuk perubahan kebijakan akuntansi dan perubahan estimasi akuntansi yang terjadi pada atau setelah awal periode tersebut. Penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

Amandemen PSAK 46: Pajak Penghasilan tentang Pajak Tangguhan Terkait Aset dan Liabilitas Yang Timbul Dari Transaksi Tunggal

Amendemen ini mengusulkan agar entitas mengakui aset maupun liabilitas pajak tangguhan pada saat pengakuan awalnya sebagai contoh dari transaksi sewa, untuk mengeliminasi perbedaan praktik saat ini atas transaksi tersebut dan transaksi lain yang serupa.

Amendemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2023 dengan penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024**

Amandemen PSAK 1: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan

Amendemen ini mengklarifikasi bahwa hanya kovenan yang harus dipatuhi entitas pada atau sebelum tanggal pelaporan yang akan memengaruhi klasifilasi liabilitas sebagai lancar atau tidak lancar.

## *45. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)*

***Effective beginning on or after January 1, 2023 (continued)***

*Amendment of PSAK 25: Accounting Policies, Changes in Accounting Estimates and Errors – Definition of Accounting Estimates*

*The amendments introduces a definition of 'accounting estimates' and clarify the distinction between changes in accounting estimates and changes in accounting policies and the correction of errors. Also, they clarify how entities use measurement techniques and inputs to develop accounting estimates.*

*The amendments are effective on or after January 1, 2023 and apply to changes in accounting policies and changes in accounting estimates that occur on or after the start of that period. Earlier application is permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.*

*Amendment of PSAK 46: Income Taxes - Deferred Tax related to Assets and Liabilities arising from a Single Transaction*

*This amendment proposes that entities recognize deferred tax assets and liabilities at the time of initial recognition, for example from a lease transaction, to eliminate differences in current practice for such transactions and similar transactions.*

*The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2023 with early adoption permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.*

***Effective beginning on or after January 1, 2024***

*Amendment of PSAK 1: Non-current Liabilities with Covenants*

*This amendment clarifies that only covenants with which entities must comply on or before the reporting date will affect a liability's classification as current or non-current.*

**45. STANDAR AKUNTANSI YANG TELAH DITERBITKAN NAMUN BELUM BERLAKU EFEKTIF (lanjutan)**

**Mulai efektif pada atau setelah tanggal 1 Januari 2024 (lanjutan)**

Amandemen PSAK 1: Liabilitas Jangka Panjang dengan Kovenan (lanjutan)

Amendemen tersebut berlaku efektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 dengan penerapan dini diperkenankan.

Entitas menerapkan amandemen PSAK 1 (Oktober 2020) tentang klasifikasi liabilitas sebagai jangka pendek atau jangka panjang pada periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024 secara retrospektif sesuai dengan PSAK 25. Jika entitas menerapkan amandemen PSAK 1 (Oktober 2020) pada periode yang lebih awal setelah terbitnya amandemen PSAK 1 (Desember 2022) tentang liabilitas jangka panjang dengan kovenan, maka entitas juga menerapkan amandemen PSAK 1 (Desember 2022) pada periode tersebut. Jika entitas menerapkan amandemen PSAK 1 (Oktober 2020) untuk periode sebelumnya, maka entitas mengungkapkan fakta tersebut.

Amandemen PSAK 73: Liabilitas Sewa dalam Jual Beli dan Sewa-balik

Amandemen PSAK 73 Sewa menetapkan persyaratan yang digunakan penjual-penyewa dalam mengukur kewajiban sewa yang timbul dalam transaksi jual beli dan sewa-balik, untuk memastikan penjual-penyewa tidak mengakui jumlah setiap keuntungan atau kerugian yang terkait dengan hak guna yang dipertahankan.

Amandemen berlaku secara retrospektif untuk periode pelaporan tahunan yang dimulai pada atau setelah 1 Januari 2024. Penerapan dini diperkenankan. Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

Grup saat ini sedang menilai dampak dari amandemen tersebut untuk menentukan dampaknya terhadap pelaporan keuangan Grup.

***45. ACCOUNTING STANDARDS ISSUED BUT NOT YET EFFECTIVE (continued)***

***Effective beginning on or after January 1, 2024 (continued)***

*Amendment of PSAK 1: Non-current Liabilities with Covenants (continued)*

*The amendments are effective for annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024 with early adoption permitted.*

*Entities apply retrospectively amendments to PSAK 1 (October 2020) regarding the classification of a liability as current or non-current for financial reporting starting on or after January 1, 2024 in accordance with PSAK 25. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) in a period that earlier after the issuance of the amendment to PSAK 1 (December 2022) regarding non-current liabilities with covenants, entities also apply the amendment to PSAK 1 (December 2022) in that period. If entities apply the amendments to PSAK 1 (October 2020) for the previous period, the entity shall disclose this fact.*

*Amendment to PSAK 73: Lease Liability in a Sale and Leaseback*

*The amendment to PSAK 73 Leases specifies the requirements that a seller-lessee uses in measuring the lease liability arising in a sale and leaseback transaction, to ensure the seller-lessee does not recognise any amount of the gain or loss that relates to the right of use it retains.*

*The amendment applies retrospectively to annual reporting periods beginning on or after January 1, 2024. Earlier application is permitted. The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.*

*The Group is currently assessing the impact of the amendment to determine the impact they will have on the Group's financial reporting.*

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY*

### Informasi keuangan tambahan

Berikut ini adalah informasi Keuangan terpisah PT Cemindo Gemilang Tbk. (Entitas Induk), terdiri dari laporan posisi keuangan Entitas Induk pada tanggal 31 Desember 2022 dan laporan laba rugi dan penghasilan komprehensif lain, laporan perubahan ekuitas dan arus kas Entitas Induk terkait untuk tahun yang berakhir 31 Desember 2022 dan ikhtisar kebijakan akuntansi signifikan. Informasi Keuangan Entitas Induk disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasian Grup pada tanggal 31 Desember 2022 dan untuk tahun yang berakhir pada tanggal tersebut.

### *Additional financial information*

*The following is separate PT Cemindo Gemilang Tbk. (the Parent Entity)'s Financial Information, consisting of the statement of financial position of the Parent Entity as of December 31, 2022 and statements of profit or loss and other comprehensive income, changes in equity and cash flows of the Parent Entity for the year ended December 31, 2022 and summary of significant accounting policies. The Parent Entity's Financial Information is presented as supplementary information is presented as suplementary information to the consolidated financial statements of the Group as of December 31, 2022 and for the year then ended.*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **LAPORAN POSISI KEUANGAN** | | | ***STATEMENT OF FINANCIAL POSITION*** |
| **ASET** | | | ***ASSETS*** |
| **ASET LANCAR** | | | ***CURRENT ASSETS*** |
| Kas dan setara kas | 96.061 | 80.175 | *Cash and cash equivalents* |
| Bank yang dibatasi penggunaannya | 15.095 | 127.357 | *Restricted banks* |
| Piutang | | | *Account receivables* |
| Usaha | | | *Trade* |
| Pihak ketiga, neto | 467.323 | 500.752 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 170.918 | 143.143 | *Related parties* |
| Lain-lain | | | *Others* |
| Pihak ketiga, neto | 28.894 | 59.610 | *Third parties, net* |
| Pihak berelasi | 52.586 | 62.453 | *Related parties* |
| Persediaan, neto | 1.257.319 | 1.061.193 | *Inventories, net* |
| Pajak dibayar di muka | 65.800 | 63.253 | *Prepaid taxes* |
| Uang muka dan biaya dibayar di muka, neto | | | *Advances and prepayments, net* |
| Pihak ketiga | 133.851 | 240.905 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 6.529 | 1.594 | *Related parties* |
| Instrumen keuangan derivatif | 11.482 | 4.404 | *Derivative financial instrument* |
| Pinjaman kepada pihak berelasi | 100.000 | 100.000 | *Loan to a related party* |
| Tagihan pengembalian pajak | 28.669 | - | *Claim tax for refund* |
| **TOTAL ASET LANCAR** | **2.434.527** | **2.444.839** | ***TOTAL CURRENT ASSETS*** |
| **ASET TIDAK LANCAR** | | | ***NON-CURRENT ASSETS*** |
| Tagihan pengembalian pajak | 51.121 | 186.893 | *Claim for tax refund* |
| Investasi pada entitas asosiasi dan entitas anak | 1.472.306 | 314.162 | *Investment in an associate entity and subsidiaries* |
| Pinjaman kepada pihak berelasi | 568.958 | 174.076 | *Loan to related parties* |
| Aset tetap, neto | 11.968.156 | 12.302.389 | *Fixed assets, net* |
| Aset hak guna, neto | 50.699 | 77.643 | *Right of use assets, net* |
| Piutang | | | *Accounts receivable* |
| Lain-lain - pihak berelasi | - | 1.002.386 | *Others - related parties* |
| Aset tidak lancar lainnya | 151.954 | 145.456 | *Other non-current assets* |
| **TOTAL ASET TIDAK LANCAR** | **14.263.194** | **14.203.005** | ***TOTAL NON-CURRENT ASSETS*** |
| **TOTAL ASET** | **16.697.721** | **16.647.844** | ***TOTAL ASSETS*** |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **LAPORAN POSISI KEUANGAN** | | | ***STATEMENT OF FINANCIAL POSITION*** |
| **LIABILITAS DAN EKUITAS** | | | ***LIABILITIES AND EQUITY*** |
| **LIABILITAS JANGKA PENDEK** | | | ***CURRENT LIABILITIES*** |
| Pinjaman bank jangka pendek | 1.150.920 | 1.143.823 | *Short-term bank loans* |
| Utang | | | *Accounts payable* |
| Usaha | | | *Trade* |
| Pihak ketiga | 514.800 | 559.935 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 756.204 | 546.815 | *Related parties* |
| Lain-lain | | | *Others* |
| Pihak ketiga | 330.664 | 1.246.701 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 13.429 | 58.434 | *Related parties* |
| Beban akrual | 251.222 | 359.433 | *Accrued expenses* |
| Uang muka pelanggan | | | *Advance from customers* |
| Pihak ketiga | 10.372 | 10.935 | *Third parties* |
| Pihak berelasi | 889.313 | 707.556 | *Related parties* |
| Pinjaman dari pihak berelasi | 281.846 | 281.846 | *Loan from related parties* |
| Pendapatan ditangguhkan | 133 | - | *Deferred revenue* |
| Utang pajak | 9.211 | 15.072 | *Taxes payable* |
| Bagian lancar atas liabilitas jangka panjang: | | | *Current maturities of long-term liabilities:* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 740.533 | 762.079 | *Long-term bank loans -* |
| - Liabilitas sewa | 25.832 | 43.398 | *Lease liabilities -* |
| **TOTAL LIABILITAS JANGKA PENDEK** | **4.974.479** | **5.736.027** | ***TOTAL CURRENT LIABILITIES*** |
| **LIABILITAS JANGKA PANJANG** | | | ***NON-CURRENT LIABILITIES*** |
| Liabilitas jangka panjang, setelah dikurangi bagian yang akan jatuh tempo dalam waktu satu tahun: | | | *Long-term liabilities, net of current portion:* |
| - Liabilitas sewa | 39.720 | 65.240 | *Lease liabilities -* |
| - Pinjaman bank jangka panjang | 5.280.874 | 4.594.929 | *Long-term bank loans -* |
| Liabilitas imbalan kerja | 56.122 | 51.538 | *Employee benefits liability* |
| Liabilitas pajak tangguhan, neto | 194.856 | 169.594 | *Deferred tax liabilities, net* |
| **TOTAL LIABILITAS JANGKA PANJANG** | **5.571.572** | **4.881.301** | ***TOTAL NON-CURRENT LIABILITIES*** |
| **TOTAL LIABILITAS** | **10.546.051** | **10.617.328** | ***TOTAL LIABILITIES*** |
| **EKUITAS** | | | ***EQUITY*** |
| Modal saham, nilai nominal Rp500 (2021: Rp500) per saham Modal dasar - 25.600.000.000 (2021: 25.600.000.000) saham ditempatkan dan disetor penuh - 17.125.504.000 saham (2021: 17.125.504.000 saham) | 8.562.752 | 8.562.752 | *Share capital, Rp500 (2021: Rp500) par value per share Authorized - 25,600,000,000 (2021: 25,600,000,000) shares issued and fully paid - 17,125,504,000 shares (2021: 17,125,504,000 shares)* |
| Cadangan lainnya | 252.043 | 149.228 | *Other reserves* |
| Akumulasi rugi | (2.680.637) | (2.684.864) | *Accumulated losses* |
| Penghasilan komprehensif lainnya | 17.512 | 3.400 | *Other comprehensive income* |
| **TOTAL EKUITAS** | **6.151.670** | **6.030.516** | ***TOTAL EQUITY*** |
| **TOTAL LIABILITAS DAN EKUITAS** | **16.697.721** | **16.647.844** | ***TOTAL LIABILITIES AND EQUITY*** |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **LAPORAN LABA RUGI DAN PENDAPATAN KOMPREHENSIF LAIN** | | | ***STATEMENT OF PROFIT OR LOSS AND OTHER COMPREHENSIVE INCOME*** |
| **Penjualan neto** | 6.707.343 | 5.511.099 | ***Net sales*** |
| **Beban pokok penjualan** | (4.616.361) | (3.767.021) | ***Cost of sales*** |
| **Laba bruto** | **2.090.982** | **1.744.078** | ***Gross profit*** |
| Beban penjualan dan distribusi | (845.986) | (656.079) | *Sellling and distribution expenses* |
| Beban umum dan administrasi | (188.221) | (173.370) | *General and administrative expenses* |
| (Beban)/pendapatan operasi lain, neto | (49.132) | 45.595 | *Other operating (expense)/income, net* |
| **Laba usaha** | **1.007.643** | **960.224** | ***Operating profit*** |
| Pendapatan keuangan | 29.075 | 36.618 | *Finance income* |
| Biaya keuangan | (478.722) | (557.582) | *Finance costs* |
| Rugi selisih kurs, neto | (551.269) | - | *Loss on foreign exchange, net* |
| **LABA SEBELUM PAJAK PENGHASILAN** | **6.727** | **439.260** | ***PROFIT BEFORE INCOME TAX*** |
| Beban pajak penghasilan | (1.592) | (159.168) | *Income tax expense* |
| **LABA TAHUN BERJALAN** | **5.135** | **280.092** | ***PROFIT FOR THE YEAR*** |
| Pendapatan komprehensif lain | | | *Other comprehensive income* |
| Pos yang tidak direklasifikasi ke laba rugi (setelah pajak): | | | *Item not to be reclassified to profit or loss (net of tax):* |
| (Rugi)/Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan | (908) | 10.834 | *(Loss)/Gain on remeasurement of defined benefits plan* |
| Pos yang direklasifikasi ke laba rugi (setelah pajak): | | | *Item to be reclassified to profit or loss (net of tax):* |
| Perubahan nilai wajar atas lindung nilai arus kas | 14.112 | (52.647) | *Fair value changes to cash hedges* |
| | 13.204 | (41.813) | |
| **TOTAL LABA KOMPREHENSIF TAHUN BERJALAN** | **18.339** | **238.279** | ***TOTAL COMPREHENSIVE INCOME FOR THE YEAR*** |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### LAPORAN PERUBAHAN EKUITAS

### *STATEMENT OF CHANGES IN EQUITY*

| | Modal saham/ *Share capital* | Uang muka Setoran modal/ *Advance for share capital* | Akumulasi rugi/ *Accumulated loss* | Cadangan lainnya/ *Other reserve* | Penghasilan komprehensif lainnya/ *Other comprehensive income* | Total ekuitas/ *Total equity* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|
| **Saldo per 31 Desember 2020** | **5.544.352** | **2.159.001** | **(2.975.790)** | **(113.007)** | **56.047** | **4.670.603** | ***Balance as of December 31, 2020*** |
| Tambahan modal disetor | 3.018.400 | - | - | - | - | 3.018.400 | *Additional share capital* |
| Uang muka setoran modal | - | (2.159.001) | - | - | - | (2.159.001) | *Advance for share capital* |
| Setoran modal dari penawaran umum perdana saham, neto | - | - | - | 268.117 | - | 268.117 | *Capital contribution from initial public offering of shares, net* |
| Perubahan nilai wajar atas pinjaman pihak berelasi, neto | - | - | - | (5.882) | - | (5.882) | *Fair value on loan reserve of related parties, net* |
| Perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas | - | - | - | - | (52.647) | (52.647) | *Fair value changes to cash flow hedge* |
| Laba pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan | - | - | 10.834 | - | - | 10.834 | *Re-measurement gain of employees benefit liabilities* |
| Laba tahun berjalan | - | - | 280.092 | - | - | 280.092 | *Profit for the year* |
| **Saldo per 31 Desember 2021** | **8.562.752** | **-** | **(2.684.864)** | **149.228** | **3.400** | **6.030.516** | ***Balance as of December 31, 2021*** |
| Perubahan nilai wajar atas pinjaman pihak berelasi, neto | - | - | - | 102.815 | - | 102.815 | *Fair value on loan reserve of related parties, net* |
| Perubahan nilai wajar lindung nilai arus kas | - | - | - | - | 14.112 | 14.112 | *Fair value changes to cash flow hedge* |
| Rugi pengukuran kembali atas liabilitas imbalan kerja karyawan | - | - | (908) | - | - | (908) | *Re-measurement loss of employees benefit liabilities* |
| Laba tahun berjalan | - | - | 5.135 | - | - | 5.135 | *Profit for the year* |
| **Saldo per 31 Desember 2022** | **8.562.752** | **-** | **(2.680.637)** | **252.043** | **17.512** | **6.151.670** | ***Balance as of December 31, 2022*** |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

**LAPORAN ARUS KAS** / ***STATEMENT OF CASH FLOWS***

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **ARUS KAS DARI AKTIVITAS OPERASI** | | | ***CASH FLOWS FROM OPERATING ACTIVITIES*** |
| Penerimaan kas dari pelanggan | 6.927.176 | 5.558.524 | *Cash received from customers* |
| Pembayaran kepada pemasok, karyawan dan aktivitas operasi lainnya | (5.259.231) | (6.186.457) | *Cash paid to suppliers, employees and other operating activities* |
| Penerimaan bunga | 29.075 | 36.618 | *Interest received* |
| Pembayaran pajak penghasilan | (15.040) | (5.764) | *Income tax paid* |
| Penerimaan klaim pajak | 140.195 | - | *Claim tax received* |
| **Arus kas neto yang diperoleh/ (digunakan untuk) dari aktivitas operasi** | **1.822.175** | **(597.079)** | ***Net cash flows provided/ (used in) by operating activities*** |
| **ARUS KAS DARI AKTIVITAS INVESTASI** | | | ***CASH FLOWS FROM INVESTING ACTIVITIES*** |
| Pembelian aset tetap dan pembayaran kepada kontraktor untuk aset dalam penyelesaian | (1.081.351) | (296.426) | *Purchase of fixed assets and payments to contractors for constructions in progress* |
| Pinjaman ke pihak berelasi | (394.882) | (17.576) | *Loan to related party* |
| **Arus kas neto yang digunakan untuk aktivitas investasi** | **(1.476.233)** | **(314.002)** | ***Net cash flows used in investing activities*** |
| **ARUS KAS DARI AKTIVITAS PENDANAAN** | | | ***CASH FLOWS FROM FINANCING ACTIVITIES*** |
| Penurunan utang kepada pihak-pihak berelasi, neto | (45.005) | (191.877) | *Decrease in due to related parties, net* |
| Penurunan/(kenaikan) bank yang dibatasi penggunaannya | 112.262 | (109.881) | *Decrease/(increase) in restricted banks* |
| Penerimaan pinjaman bank jangka pendek | 1.285.303 | 1.079.817 | *Proceeds from short-term bank loans* |
| Pembayaran pinjaman bank jangka pendek | (1.280.616) | (749.270) | *Repayments of short-term bank loans* |
| Penerimaan pinjaman bank jangka panjang | 881.885 | 4.529.415 | *Proceeds from long-term bank loans* |
| Pembayaran pinjaman bank jangka panjang | (762.078) | (4.186.197) | *Repayments of long-term bank loans* |
| Pembayaran bunga | (472.007) | (547.530) | *Interest payments* |
| Pembayaran utang pembiayaan konsumen dan liabilitas sewa pembiayaan | (49.800) | (68.558) | *Payments of consumer financing payable and finance lease liabilities* |
| Penerimaan pinjaman pihak berelasi | - | 16.500 | *Proceeds from related parties loans* |
| Hasil Penawaran Umum Perdana, dikurangi biaya penerbitan saham | - | 1.127.516 | *Proceeds from Iinitial Public Offering, net of shares issuance cost* |
| **Arus kas neto yang diperoleh dari aktivitas pendanaan** | **(330.056)** | **899.935** | ***Net cash flows provided by financing activities*** |
| **Kenaikan/(penurunan) neto kas dan setara kas** | **15.886** | **(11.146)** | ***Net increase/(decrease) in cash and cash equivalents*** |
| **Kas dan setara kas pada awal tahun** | **80.175** | **91.321** | ***Cash and cash equivalents at beginning of year*** |
| **Kas dan setara kas pada akhir tahun** | **96.061** | **80.175** | ***Cash and cash equivalents at end of year*** |
| Komponen kas setara kas terdiri dari: | | | ***Components of cash and cash equivalents:*** |
| Kas | 1.091 | 695 | *Cash on hand* |
| Bank | 74.970 | 52.480 | *Bank* |
| Deposito | 20.000 | 27.000 | *Time Deposits* |
| | **96.061** | **80.175** | |

**46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)**

**IKHTISAR KEBIJAKAN AKUNTANSI YANG PENTING**

**Dasar Penyajian Informasi Keuangan Entitas Induk**

Laporan keuangan tersendiri disajikan sesuai dengan Pernyataan Standar Akuntansi Keuangan (PSAK) No. 4, "Laporan Keuangan Konsolidasian dan Tersendiri".

PSAK No. 4 menyatakan bahwa ketika sebuah entitas induk memilih untuk menyajikan laporan keuangan terpisah, laporan keuangan tersebut seharusnya hanya disajikan sebagai informasi tambahan terhadap laporan keuangan konsolidasi. Laporan keuangan tersendiri yang disajikan oleh entitas induk, dimana investasi dalam entitas anak, entitas asosiasi dan entitas dikendalikan bersama dicatat berdasarkan atas kepemilikan langsung dan bukan berdasarkan hasil yang dilaporkan dan aset neto entitas investasi.

Kebijakan akuntansi yang diterapkan dalam penyusunan informasi keuangan entitas induk adalah sama dengan kebijakan akuntansi yang digunakan dalam penyusunan laporan keuangan konsolidasian Grup sebagaimana dijelaskan dalam Catatan 2 atas laporan keuangan konsolidasi, kecuali untuk investasi pada entitas anak.

Sesuai dengan PSAK No. 4, entitas induk memilih untuk mencatat investasi pada entitas anak dan asosiasi menggunakan metode biaya.

***46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)***

***SUMMARY OF SIGNIFICANT ACCOUNTING POLICIES***

***Basis of Preparation of Parent Entity Financial Information***

*The separate financial statements are prepared in accordance with the Statement of Financial Accounting Standard (PSAK) No. 4, "Consolidated and Separate Financial Statements".*

*PSAK No. 4 provides that when a parent entity chose to present the separate financial statements, such financial statements should only be presented as supplementary information to the consolidated financial statements. Separate financial statements are those presented by a parent, in which the investments in the subsidiaries, associate entity and jointly controlled entity are accounted for on the basis of the direct equity interest rather than on the basis of the reported results and net assets of the investees.*

*Accounting policies adopted in the preparation of the parent entity financial information are the same as the accounting policies adopted in the preparation of the Group's consolidated financial statements as disclosed in Note 2 to the consolidated financial statements, except for investments in subsidiaries.*

*In accordance with PSAK No. 4, the parent entity elect to record the accounting for investments in subsidiaries and associate using cost method.*

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### A. INVESTASI SAHAM

### *A. INVESTMENT IN SHARES*

**2022**

| | Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* | Nilai tercatat 1 Jan 2022/ *Carrying amount Jan 1, 2022* | Penambahan (Pengurangan)/ *Addition (Deduction)* | Penyesuaian translasi/ *Translation adjustments* | Bagian laba (rugi)/ *Share in profit (loss)* | Pendapatan komprehensif lain/*Other comprehensive income* | Efek Divestasi/ *Divestment Effect* | Nilai tercatat 31 Des 2022/ *Carrying amount Dec 31, 2022* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Investasi pada entitas asosiasi | | | | | | | | | *Investment in associate* |
| PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG") | 40% | 4.800 | - | - | - | - | - | 4.800 | *PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")* |
| Aset keuangan tersedia untuk dijual *("AFS")* | | | | | | | | | *Available for sale ("AFS") financial asset* |
| PT Cemindo Bangun Persada ("CBP") | 70% | 21.000 | - | - | - | - | - | 21.000 | *PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")* |
| PT Motive Mulia ("MM") | 98% | 240.828 | - | - | - | - | - | 240.828 | *PT Motive Mulia ("MM")* |
| PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") | 49% | 40.175 | - | - | - | - | - | 40.175 | *PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")* |
| PT Lebak Energi Nusantara ("LEN") | 49% | 7.359 | - | - | - | - | - | 7.359 | *PT Lebak Energi Nusantara("LEN")* |
| Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") | 100% | - | 1.158.144 | - | - | - | - | 1.158.144 | *Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")* |
| **Total** | | **314.162** | **1.158.144** | **-** | **-** | **-** | **-** | **1.472.306** | ***Total*** |

**2021**

| | Persentase kepemilikan/ *Percentage of ownership* | Nilai tercatat 1 Jan 2021/ *Carrying amount Jan 1, 2021* | Penambahan (Pengurangan)/ *Addition (Deduction)* | Penyesuaian translasi/ *Translation adjustments* | Bagian laba (rugi)/ *Share in profit (loss)* | Pendapatan komprehensif lain/*Other comprehensive income* | Efek Divestasi/ *Divestment Effect* | Nilai tercatat 31 Des 2021/ *Carrying amount Dec 31, 2021* | |
|---|---|---|---|---|---|---|---|---|---|
| Investasi pada entitas asosiasi | | | | | | | | | *Investment in associate* |
| PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG") | 40% | 4.800 | - | - | - | - | - | 4.800 | *PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")* |
| Aset keuangan tersedia untuk dijual *("AFS")* | | | | | | | | | *Available for sale ("AFS") financial asset* |
| PT Cemindo Bangun Persada ("CBP") | 70% | 21.000 | - | - | - | - | - | 21.000 | *PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")* |
| PT Motive Mulia ("MM") | 98% | 240.828 | - | - | - | - | - | 240.828 | *PT Motive Mulia ("MM")* |
| PT Andalan Nusa Pratama ("ANP") | 49% | 40.175 | - | - | - | - | - | 40.175 | *PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")* |
| PT Lebak Energi Nusantara ("LEN") | 49% | 7.359 | - | - | - | - | - | 7.359 | *PT Lebak Energi Nusantara("LEN")* |
| Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI") | 100% | - | - | - | - | - | - | - | *Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")* |
| **Total** | | **314.162** | **-** | **-** | **-** | **-** | **-** | **314.162** | ***Total*** |

**PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")**

Berdasarkan Akta Notaris No. 1 tanggal 6 Agustus 2014 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., Perusahaan menyetujui penyertaan saham pada CBP menjadi sebanyak 21.000 lembar saham atau sebesar Rp21.000 setara dengan 70% kepemilikan total saham di CBP.

***PT Cemindo Bangun Persada ("CBP")***

*Based on the Notarial Deed No. 1 dated August 6, 2014, of Notary Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., the Company approved investment in CBP to 21,000 shares or amounting Rp21,000 or equivalent to 70% of shares ownership in CBP.*

**46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)**

**A. INVESTASI SAHAM (lanjutan)**

**PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")**

Berdasarkan Akta Notaris No. 15 tanggal 12 November 2014 dibuat di hadapan Notaris Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., Perusahaan menyetujui penyertaan saham pada TMG menjadi sebanyak 4.800 lembar saham atau sebesar Rp4.800 setara dengan 40% kepemilikan total saham di TMG.

**PT Motive Mulia ("MM")**

Berdasarkan Akta Pernyataan Keputusan Para Pemegang Saham No. 25 tanggal 28 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notaris di Tangerang, pemegang saham MM menyetujui pengalihan saham MM milik pihak berelasi sebanyak 49.000.000 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp135.828. Setelah pengalihan tersebut, kepemilikan Perusahaan pada MM adalah sebesar 98%. Selisih lebih antara biaya perolehan dengan nilai wajar atas transaksi pengalihan saham. tersebut dicatat sebagai "Tambahan Modal Disetor" pada laporan posisi keuangan konsolidasian.

**PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")**

Pada tanggal 28 Desember 2020, ANP menandatangani akta jual beli saham No. 24 dikeluarkan oleh notaris Irwan Utama Hidajat, SH., M.Kn. atas saham Perusahaan yang dimiliki oleh PT Mulia Tirta Jaya kepada Perusahaan sebesar Rp44.100 pada harga Rp40.175 berlaku sejak tanggal diterbitkannya akta.

**PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")**

Berdasarkan Akta Jual Beli Saham LEN No.25 tanggal 21 Desember 2020 yang dibuat oleh Notaris Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., PT Gama Group dan Perusahaan menyetujui pengalihan saham LEN milik PT Gama Group sebanyak 4.949 saham kepada Perusahaan dengan harga pengalihan sebesar Rp7.359.

***46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)***

***A. INVESTMENT IN SHARES (continued)***

***PT Terminal Mitra Gemilang ("TMG")***

*Based on the Notarial Deed No. 15 dated November 12, 2014, of Notary Laurens Gunawan, S.H., M.Kn., the Company approved investment in TMG to 4,800 shares or amounting Rp4,800 or equivalent to 40% of shares ownership in TMG.*

***PT Motive Mulia ("MM")***

*Based on Deed of Statement Resolution of Shareholders No. 25 dated December 28, 2020 made by Notary Irwan Utama Hidajat, S.H., M.Kn., Notary in Tangerang, the shareholders of MM approved the transfer of 49,000,000 shares of MM owned by related party to the Company with transfer price of Rp135,828. Subsequent to the transfer of shares, the Company's ownership interest in MM is 98%. The excess of cost over the fair value for the aforesaid share transfer transaction was recorded as "Additional paid-in capital" in the consolidated statement of financial position.*

***PT Andalan Nusa Pratama ("ANP")***

*On December 28, 2020, ANP signed the Deed of Sale and Purchase No. 24 released by notary Irwan Utama Hidajat, SH., M.Kn. over shares previously owned by PT Mulia Tirta Jaya to the Company of Rp44,100 at Rp40,175 effective since the notarial deed issued.*

***PT Lebak Energi Nusantara ("LEN")***

*Based on the Deed Sale Purchase of Shares No. 25 dated December 21, 2020 made by Notary Sukawaty Sumadi, S.H., M.Kn., PT Gama Group and the Company agreed transferred of 4,949 shares of LEN owned by PT Gama Group to the Company with transfer price of Rp7,359.*

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

### A. INVESTASI SAHAM (lanjutan)

**Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")**

Berdasarkan Perjanjian Pembelian Saham tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan membeli 100% kepemilikan saham atau setara dengan 1 saham Cemindo Investments Pte. Ltd. ("CI"), dengan harga akuisisi sebesar AS$1 atau setara dengan Rp14.184 (nilai penuh) dan pengalihan piutang kepada Perusahaan sebesar AS$78.000.000 atau setara dengan Rp1.106.352 dengan pembayaran dalam bentuk Surat Sanggup yang dapat dialihkan, dari WH Investments Pte. Ltd. ("WHI"), entitas induk terakhir.

Berdasarkan *Conversion Notice* tanggal 30 Juni 2022, Perusahaan mencatat piutang CI sebesar AS$78.000.000 atau setara dengan Rp1.158.144, yang dikonversikan menjadi kepemilikan saham. Jumlah saham yang dikonversikan sebanyak 78.000.000 dengan harga akuisisi per saham sebesar US$1 atau setara dengan Rp14.848 (nilai penuh), dan presentase kepemilikan 100%.

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### *A. INVESTMENT IN SHARES (continued)*

***Cemindo Investment Pte. Ltd. ("CI")***

*Based on Share Purchase Agreement dated December 30, 2020, the Company purchased 100% share ownership or representing 1 share of Cemindo Investments Pte. Ltd. ("CI"), at the acquisition price of US$1 or equivalent to Rp14,184 (full amount) and receivables transfer to the Company amounting to US$78,000,000 or equivalent to Rp1,106,352 with the payment in a form of a transferable promissory note, from WH Investment Pte. Ltd. ("WHI"), ultimate parent.*

*Based on Conversion Notice dated June 30, 2022, the Company recorded receivable from CI amounting of AS$78,000,000 or equivalent to Rp1,158,144, which converted to share ownership. Number conversion of shares amount of 78,000,000 shares at the acquisition price per share of US$1 or equivalent to Rp14,848 (full amount), and precentage of ownership is 100%.*

### B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI

#### a. Saldo dengan pihak berelasi:

### *B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES*

#### *a. Balances with related parties:*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Aset** | | | ***Assets*** |
| **Piutang usaha** | | | ***Trade receivables*** |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related parties:*** |
| PT Motive Mulia | 131.023 | 91.676 | *PT Motive Mulia* |
| PT Karsa Primapermata Nusa | 39.895 | 51.448 | *PT Karsa Primapermata Nusa* |
| PT Energi Unggul Persada | - | 19 | *PT Energi Unggul Persada* |
| | **170.918** | **143.143** | |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

### *B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

#### a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

#### *a. Balances with related parties: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Aset** | | | ***Assets*** |
| **Lancar** | | | ***Current*** |
| **Piutang lain-lain** | | | ***Other receivables*** |
| **Entitas induk:** | | | ***Parent entity:*** |
| WH Investment Pte. Ltd. | - | 2 | *WH Investment Pte. Ltd.* |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related parties:*** |
| PT Lebak Energi Nusantara | 22.031 | 32.935 | *PT Lebak Energi Nusantara* |
| PT Cemindo Bangun Persada | 12.456 | 13.031 | *PT Cemindo Bangun Persada* |
| PT Gama Group | 4.273 | 1.637 | *PT Gama Group* |
| PT Motive Mulia | 3.475 | 4.883 | *PT Motive Mulia* |
| PT Lintas Maritim Indonesia | 3.010 | - | *PT Lintas Maritim Indonesia* |
| PT Mulia Tirta Jaya | 2.952 | 3.329 | *PT Mulia Tirta Jaya* |
| PT Lintas Samudera Gemilang | 1.914 | - | *PT Lintas Samudera Gemilang* |
| PT Tambang Silika Bayah | 813 | 1.543 | *PT Tambang Silika Bayah* |
| PT Energi Unggul Persada | 608 | 3.882 | *PT Energi Unggul Persada* |
| PT Maxima Liners | 558 | - | *PT Maxima Liners* |
| PT Bumi Wijaya Sentosa | 486 | 680 | *PT Bumi Wijaya Sentosa* |
| PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial | 10 | 141 | *PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial* |
| PT Daya Usaha Transportindo | - | 250 | *PT Daya Usaha Transportindo* |
| PT TH Indo Plantations | - | 114 | *PT TH Indo Plantations* |
| PT Terminal Mitra Gemilang | - | 21 | *PT Terminal Mitra Gemilang* |
| Clement Corp | - | 4 | *Clement Corp* |
| JPN Asia Pte. Ltd. | - | 1 | *JPN Asia Pte.Ltd.* |
| | **52.586** | **62.453** | |
| **Uang muka pembelian dan operasional** | | | ***Advance for purchase and operational*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 549 | - | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| **Entitas asosiasi:** | | | ***Associated entity:*** |
| PT Lintas Maritim Indonesia | 3.538 | 117 | *PT Lintas Maritim Indonesia* |
| PT Maxima Liners | 2.436 | - | *PT Maxima Liners* |
| PT Sumatrasarana Sekar Sakti | 6 | - | *PT Sumatrasarana Sekar Sakti* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | - | 5.814 | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Andalan Nusa Pratama | - | 1.197 | *PT Andalan Nusa Pratama* |
| PT Gama Sentosa Jaya | - | 280 | *PT Gama Sentosa Jaya* |
| | 6.529 | 7.408 | |
| Dikurangi: penyisihan penurunan nilai uang muka | - | (5.814) | *Less: allowance for impairment loss of advance payment* |
| **Uang muka pembelian dan operasional, neto** | **6.529** | **1.594** | ***Advance for purchase and operational, net*** |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

### *B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

#### a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

#### *a. Balances with related parties: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Aset** | | | ***Assets*** |
| **Lancar** | | | ***Current*** |
| **Pinjaman kepada pihak berelasi** | | | ***Loan to a related party*** |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related party:*** |
| **PT Cemindo Bangun Persada** | **100.000** | **100.000** | ***PT Cemindo Bangun Persada*** |
| **Tidak lancar** | | | ***Non-current*** |
| **Piutang lain-lain** | | | ***Other receivables*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| **Cemindo Investments Pte. Lte.** | **-** | **1.002.386** | ***Cemindo Investments Pte. Lte.*** |
| **Pinjaman kepada pihak berelasi** | | | ***Loan to a related party*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Cemindo Investments Pte. Lte. | 549.653 | 154.771 | *Cemindo Investments Pte. Lte.* |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related party:*** |
| PT Andalan Nusa Pratama | 19.305 | 19.305 | *PT Andalan Nusa Pratama* |
| | **568.958** | **174.076** | |
| Total saldo aset pihak berelasi | 898.991 | 1.483.652 | *Total balance of assets to related parties* |
| **Total aset** | **16.697.721** | **16.647.844** | ***Total assets*** |
| Sebagai persentase terhadap total asset | 5,38% | 8,92% | *As a percentage of total assets* |
| **Liabilitas** | | | ***Liabilities*** |
| **Utang usaha** | | | ***Trade payables*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 458.834 | 321.099 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related parties:*** |
| PT Gemilang Mulia Sentosa | 214.968 | 162.363 | *PT Gemilang Mulia Sentosa* |
| PT Andalan Nusa Pratama | 22.549 | 18.983 | *PT Andalan Nusa Pratama* |
| PT Lintas Maritim Indonesia | 17.409 | 9.426 | *PT Lintas Maritim Indonesia* |
| PT Lintas Samudera Gemilang | 16.162 | 8.196 | *PT Lintas Samudera Gemilang* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | 7.722 | 1.632 | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Sumatrasarana Sekar Sakti | 6.576 | - | *PT Sumatrasarana Sekar Sakti* |
| PT Maxima Liners | 3.018 | 16.931 | *PT Maxima Liners* |
| PT Sarana Agra Gemilang | 2.937 | 14 | *PT Sarana Agra Gemilang* |
| PT Prakarsa Samudera Indonesia | 2.923 | - | *PT Prakarsa Samudera Indonesia* |
| PT Tambang Silika Bayah | 1.119 | 563 | *PT Tambang Silika Bayah* |
| PT Daya Usaha Transportindo | 677 | 4.183 | *PT Daya Usaha Transportindo* |
| PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial | 625 | - | *PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial* |
| PT Gama Sentosa Jaya | 454 | - | *PT Gama Sentosa Jaya* |
| PT Sahid Sahirman Memorial Hospital | 189 | - | *PT Sahid Sahirman Memorial Hospital* |
| PT Murni Sadar Tbk. | 34 | - | *PT Murni Sadar Tbk.* |
| PT Cisadane Raya Chemicals | 8 | - | *PT Cisadane Raya Chemicals* |
| PT Gama Group | - | 3.425 | *PT Gama Group* |
| | **756.204** | **546.815** | |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

### *B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

#### a. Saldo dengan pihak berelasi: (lanjutan)

#### *a. Balances with related parties: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Liabilitas** | | | ***Liabilities*** |
| **Utang lain-lain** | | | ***Other payables*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 3.871 | - | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related parties:*** |
| PT Mulia Tirta Jaya | 5.849 | 42.249 | *PT Mulia Tirta Jaya* |
| PT Sarana Agra Gemilang | 2.168 | - | *PT Sarana Agra Gemilang* |
| PT Gama Energi Negeri | 685 | 685 | *PT Gama Energi Negeri* |
| PT Graha Wahana Nusantara | 383 | - | *PT Graha Wahana Nusantara* |
| PT Daya Usaha Transportindo | 191 | - | *PT Daya Usaha Transportindo* |
| PT Sahid Sahirman Memorial Hospital | 151 | 318 | *PT Sahid Sahirman Memorial Hospital* |
| PT Cempaka Sinergy Realty | 46 | 14.863 | *PT Cempaka Sinergy Realty* |
| PT Murni Sadar Tbk. | 43 | 13 | *PT Murni Sadar Tbk.* |
| PT Gemilang Mulia Sentosa | 27 | - | *PT Gemilang Mulia Sentosa* |
| PT Medikarya Aminah Utama | 9 | 2 | *PT Medikarya Aminah Utama* |
| PT Wahana Nusantara | 6 | - | *PT Wahana Nusantara* |
| PT AMS Konsultan Manajemen & Teknologi | - | 214 | *PT AMS Konsultan Manajemen & Teknologi* |
| PT Patiware | - | 90 | *PT Patiware* |
| | **13.429** | **58.434** | |
| **Pinjaman dari pihak berelasi** | | | ***Loan from related parties*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 265.346 | 265.346 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| PT Mulia Tirta Jaya | 16.500 | 16.500 | *PT Mulia Tirta Jaya* |
| | **281.846** | **281.846** | |
| **Uang muka pelanggan** | | | ***Advance from customers*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 889.310 | 707.553 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related party:*** |
| PT Wahana Nusantara | 3 | 3 | *PT Wahana Nusantara* |
| | **889.313** | **707.556** | |
| **Total saldo liabilitas pihak berelasi** | **1.940.792** | **1.594.651** | ***Total balance of liabilities to related parties*** |
| **Total liabilitas** | **10.546.051** | **10.617.328** | ***Total liabilities*** |
| Sebagai persentase terhadap total liabilitas | 18,40% | 15,02% | *As a percentage of total liabilities* |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

### B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

Pada tanggal 30 Desember 2020, Perusahaan menandatangani perjanjian pinjaman dalam mata uang Rupiah dengan Aastar Trading Pte. Ltd. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan dan akan jatuh tempo atas kesepakatan kedua belah pihak. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp265.345.

Selama tahun 2022, Perusahaan tidak melakukan pembayaran kembali. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 sebesar Rp265.346 (2021: Rp265.346).

Selama tahun 2022, Perusahaan tidak memperoleh pinjaman tambahan dalam mata uang Rupiah dari PT Mulia Tirta Jaya. Pinjaman ini tidak dikenakan bunga, tanpa jaminan, dan akan jatuh tempo pada 8 Februari 2022. Perusahaan telah memperpanjang perjanjian sampai dengan 7 Februari 2023. Saldo pinjaman per 31 Desember 2022 dan 2021 sebesar Rp16.500. Sampai dengan tanggal penyelesaian laporan keuangan konsolidasian ini, Perusahaan masih dalam proses memperpanjang perjanjiannya kembali.

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### *B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

*On December 30, 2020, the Company entered into a loan agreement denominated in Rupiah with Aastar Trading Pte. Ltd. This loan is not subject to interest, is unsecured and will mature on a date agreed by both parties. The loan balance as of December 31, 2022 and 2021 is Rp265,345.*

*During 2022, the Company did not make repayment. Balance loan as of December 31, 2022 amounting to Rp265,346 (2021: Rp265,346).*

*During 2022, the Company did not obtain additional loans denominated in Rupiah from PT Mulia Tirta Jaya. This loan is not subject to interest, unsecured, and will mature on February 8, 2022. The Company has extended the agreement until February 7, 2023. The loan balance as of December 31, 2022 and 2021 amounted Rp16,500, respectively. Up to completion date of these consolidated financial statements, the Company is still in the process of renewing the agreement.*

**b. Transaksi dengan pihak berelasi:** / ***b. Transaction with related parties:***

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Penjualan produk** | | | ***Sales of goods*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 2.450.497 | 1.983.735 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related parties:*** |
| PT Motive Mulia | 137.705 | 135.510 | *PT Motive Mulia* |
| PT Gemilang Mulia Sentosa | 68.574 | 49.075 | *PT Gemilang Mulia Sentosa* |
| PT Karsa Primapermata Nusa | 24.677 | 24.218 | *PT Karsa Primapermata Nusa* |
| PT Tirta Permai Bahari | 12.592 | - | *PT Tirta Permai Bahari* |
| PT Tritunggal Sentra Buana | 36 | - | *PT Tritunggal Sentra Buana* |
| PT Energi Unggul Persada | 35 | 63 | *PT Energi Unggul Persada* |
| PT Andalan Nusa Pratama | 22 | 41 | *PT Andalan Nusa Pratama* |
| PT Sarana Agra Gemilang | - | 14.040 | *PT Sarana Agra Gemilang* |
| PT Prakarsa Samudera Indonesia | - | 1 | *PT Prakarsa Samudera Indonesia* |
| | 2.694.138 | 2.206.683 | |
| **Total penjualan** | **6.707.343** | **5.511.099** | ***Total sales*** |
| Sebagai persentase terhadap total penjualan | 40,17% | 40,04% | *As a percentage of total sales* |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

### *B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

#### b. Transaksi dengan pihak berelasi: (lanjutan)

#### *b. Transaction with related parties: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| **Pembelian produk dan jasa** | | | ***Purchases of goods and services*** |
| **Entitas sepengendali:** | | | ***Under common control:*** |
| Aastar Trading Pte. Ltd. | 125.425 | 57.853 | *Aastar Trading Pte. Ltd.* |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related parties:*** |
| PT Gemilang Mulia Sentosa | 229.299 | 261.572 | *PT Gemilang Mulia Sentosa* |
| PT Lebak Energi Nusantara | 93.800 | 176.216 | *PT Lebak Energi Nusantara* |
| PT Gama Group | 35.827 | 18.604 | *PT Gama Group* |
| PT Andalan Nusa Pratama | 25.356 | 94.359 | *PT Andalan Nusa Pratama* |
| PT Lintas Maritim Indonesia | 21.119 | 72.290 | *PT Lintas Maritim Indonesia* |
| PT Sumatrasarana Sekar Sakti | 16.891 | - | *PT Sumatrasarana Sekar Sakti* |
| PT Gama Bojonegara Jaya | 12.127 | 3.486 | *PT Gama Bojonegara Jaya* |
| PT Maxima Liners | 9.884 | 56.920 | *PT Maxima Liners* |
| PT Prakarsa Samudera Indonesia | 6.057 | - | *PT Prakarsa Samudera Indonesia* |
| PT Tambang Silika Bayah | 4.463 | 5.980 | *PT Tambang Silika Bayah* |
| PT Gama Sentosa Jaya | 3.113 | 4.062 | *PT Gama Sentosa Jaya* |
| PT Motive Mulia | 2.805 | 2.599 | *PT Motive Mulia* |
| PT Tirta Permai Bahari | 2.477 | - | *PT Tirta Permai Bahari* |
| PT Cempaka Sinergy Realty | 1.874 | 8.989 | *PT Cempaka Sinergy Realty* |
| PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial | 563 | - | *PT Primus Sanus Cooking Oil Industrial* |
| PT Cemindo Bangun Persada | 360 | 1.876 | *PT Cemindo Bangun Persada* |
| PT Sarana Agra Gemilang | 188 | 2.119 | *PT Sarana Agra Gemilang* |
| PT Sahid Sahirman Memorial Hospital | 63 | - | *PT Sahid Sahirman Memorial Hospital* |
| PT Karsa Primapermata Nusa | 61 | 83 | *PT Karsa Primapermata Nusa* |
| PT Cisadane Raya Chemicals | 7 | - | *PT Cisadane Raya Chemicals* |
| PT Daya Usaha Transportindo | - | 15.958 | *PT Daya Usaha Transportindo* |
| PT Wahana Nusantara | - | 15.058 | *PT Wahana Nusantara* |
| PT Prakarsa Palma Energi Internusa | - | 14.874 | *PT Prakarsa Palma Energi Internusa* |
| PT Lintas Samudera Gemilang | - | 3.896 | *PT Lintas Samudera Gemilang* |
| PT Graha Wahana Nusantara | - | 2.684 | *PT Graha Wahana Nusantara* |
| PT Bumi Wijaya Sentosa | - | 1.015 | *PT Bumi Wijaya Sentosa* |
| PT Energi Unggul Persada | - | 465 | *PT Energi Unggul Persada* |
| PT Patiware | - | 90 | *PT Patiware* |
| PT AMS Konsultan Manajemen & Teknologi | - | 74 | *PT AMS Konsultan Manajemen & Teknologi* |
| PT TH Indo Plantations | - | 51 | *PT TH Indo Plantations* |
| PT Agro Pancasakti Bangsa | - | 4 | *PT Agro Pancasakti Bangsa* |
| PT Jatimjaya Perkasa | - | 4 | *PT Jatimjaya Perkasa* |
| PT Tritunggal Sentra Buana | - | 1 | *PT Tritunggal Sentra Buana* |
| PT Berkat Sawit Utama | - | 1 | *PT Berkat Sawit Utama* |
| **Biaya lainnya dari pihak berelasi** | | | ***Charges from related parties*** |
| **Pihak berelasi lainnya:** | | | ***Other related parties:*** |
| PT Energi Unggul Persada | - | 164 | *PT Energi Unggul Persada* |
| PT Karsa Primapermata Nusa | - | 12 | *PT Karsa Primapermata Nusa* |
| PT Agro Pancasakti Bangsa | - | 4 | *PT Agro Pancasakti Bangsa* |
| PT Jatimjaya Perkasa | - | 4 | *PT Jatimjaya Perkasa* |
| PT Berkat Sawit Utama | - | 1 | *PT Berkat Sawit Utama* |
| | **591.759** | **821.368** | |

## 46. INFORMASI KEUANGAN ENTITAS INDUK (lanjutan)

## *46. FINANCIAL INFORMATION OF PARENT ENTITY (continued)*

### B. TRANSAKSI DAN SALDO DENGAN PIHAK-PIHAK BERELASI (lanjutan)

### *B. TRANSACTIONS AND BALANCES WITH RELATED PARTIES (continued)*

#### b. Transaksi dengan pihak berelasi: (lanjutan)

#### *b. Transaction with related parties: (continued)*

| | 2022 | 2021 | |
|---|---|---|---|
| Harga pokok penjualan | (4.616.361) | (3.767.021) | *Cost of sales* |
| Beban penjualan dan distribusi | (845.986) | (656.079) | *Selling and distribution expenses* |
| Beban umum dan administrasi | (188.221) | (173.370) | *General and administrative expenses* |
| Pendapatan operasi lain, neto | (49.132) | 45.593 | *Other operating income, net* |
| **Total beban** | **(5.699.700)** | **(4.550.877)** | ***Total expenses*** |
| Sebagai persentase terhadap total beban | 10,38% | 18,05% | *As a percentage of total expenses* |

2022 Laporan Tahunan
Annual Report

CEMINDO GEMILANG

**PT Cemindo Gemilang Tbk**
Jl. Raya Pluit Selatan Blok S No. 8 I - J
Penjaringan, Jakarta Utara 14440
Indonesia

T : +62 21 2188 9999
F : +62 21 2188 9991
E : investor@cemindo.com

**www.cemindo.com**

CEMINDO GEMILANG

**INNOVATION** FOR SUSTAINABLE PERFORMANCE

Laporan Tahunan
Annual Report 2022